



# ВОПРОСЫ СТУДЕНЧЕСКОЙ НАУКИ



**sciff.ru**

# **Вопросы студенческой науки**

Сборник научных статей

№2 (90)

Февраль 2024 г.

Санкт-Петербург  
2024

УДК 3

Ответственный редактор: Пуляк А.В.

Редакционная коллегия:

Баранец С.Н. – кандидат философских наук

Бурухина Е.Н. – кандидат исторических наук

Бычков С.Н. – кандидат юридических наук

Ильин А.С. – кандидат экономических наук

Козырев А.А. – кандидат экономических наук

Матвеев А.А. – кандидат политических наук

Носков А.И. - кандидат экономических наук

Осипова Д.В. – кандидат социологических наук

Рященко А.Б. - кандидат экономических наук

Смирнов Л.Б. – доктор юридических наук

Ушаков М.В. – кандидат технических наук

Шматко А.Д. – доктор экономических наук

Щербакова Д.В. - кандидат социологических наук

Чубинская-Надеждина С.В. - кандидат экономических наук

Янцен А.В. – кандидат юридических наук

**Военное дело**

- Из истории бактериологического оружия на примере японского отряда №731..... 42**  
*Сухорослов Л.А.*

**История**

- Ранняя история фарерских островов..... 139**  
*Пистолетов Д.А.*

**Маркетинг**

- Территориальный брендинг города Сызрань: разработка авторской концепции ..... 198**  
*Ан А.А.*

**Педагогика**

- Внедрение нетрадиционных видов спорта в общую физическую подготовку ..... 20**  
*Дибиргаджиева В.Р., н.р. Фоменков В.Н., н.р. Ионов И.Г.*
- Сказкотерапия как средство развития коммуникативных навыков у старших дошкольников с нарушением речи ..... 154**  
*Григорьева О.В., Темникова Е.Ю.*
- SpeechCoach.io как инструмент развития устной речи учащихся при обучении английскому языку в средней школе ..... 229**  
*Карпилович Е.Н.*

**Политология**

- Новые медиа и избирательная кампания-2024 ..... 74**  
*Уртаева Э.Б.*
- Энергетический кризис в Европейском Союзе в 2022 году: проблемы влияния импорта природного газа в ЕС ..... 223**  
*Моргунов А.В., н.р. Чирихин С.Н.*

**Психология**

- Психологические подходы к формированию ценностного отношения к себе у детей..... 122**  
*Литовкина В.В.*

**Управление**

- Значимость железнодорожного транспорта в современном мире ..... 36**  
*Добрыднев А.В.*
- Моделирование бизнес-процесса по разработке интерактивного сайта в нотации IDEF..... 66**  
*Мельникова А.С., Дидык В.В.*
- Развитие арктической причальной инфраструктуры..... 126**  
*Жиленков А.Г.*
- Разработка механизмов адаптации промышленных предприятий к условиям санкций на примере Калужской области..... 134**  
*Леваков В.В., Ерохина Е.В.*
- Стратегическое управление проектами при реконструкции объектов нефтегазовой отрасли ..... 177**  
*Тихомирова Е.Е., н.р. Козырев А.А.*
- Таможенный контроль после выпуска: особенности и практика в России ..... 191**  
*Кудрявцева У.К.*
- Управление проектами предприятий нефтегазового комплекса ..... 211**  
*Антонюк И.В.*

**Экономика**

- Влияние реформы ценообразования на проектно-сметную деятельность организаций нефтегазового комплекса..... 10**  
*Кошелев Д.С., Бражников М.А.*

<b>Влияние экспорта нефти и нефтепродуктов в страны Азиатско-Тихоокеанского региона на развитие российского нефтегазового комплекса в условиях санкций .....</b>	<b>15</b>
<i>Фокин А.С.</i>	
<b>Коррупция и инфраструктурные проекты: риски для национальной экономической безопасности .....</b>	<b>61</b>
<i>Ишбулдин Б.А., Дубинина Э.В.</i>	
<b>Обеспечение конкурентоспособности компании .....</b>	<b>84</b>
<i>Радомская А.А., н.р. Усман Е.В.</i>	
<b>Современные принципы развития финансовой системы и анализ их влияния на эффективность деятельности предприятия .....</b>	<b>161</b>
<i>Сунцова М.С., Пичугина А.А., н.р. Коньшьева Е.В.</i>	

## Юриспруденция

<b>Актуальные вопросы по выявлению преступлений предусмотренной статья 290 УК РФ .....</b>	<b>6</b>
<i>Газизов Т.И.</i>	
<b>Децентрализованные финансы (DeFi): природа и перспективы законодательного регулирования .....</b>	<b>25</b>
<i>Грошев С.А.</i>	
<b>Залог вещных прав на недвижимость в современном гражданском праве: актуальные вопросы судебной практики .....</b>	<b>31</b>
<i>Боджгуа Д.Р., н.р. Юлова Е.С.</i>	
<b>К вопросу о проблемах института необходимой обороны с позиции рассмотрения возможностей его законодательного совершенствования .....</b>	<b>50</b>
<i>Милаева М.Ю., Бочарова Т.Д.</i>	
<b>К вопросу о роли модельного законодательства в СНГ .....</b>	<b>57</b>
<i>Скобелкина С.В.</i>	
<b>Организация управления охраной окружающей природной среды субъекта Российской Федерации .....</b>	<b>93</b>
<i>Личманова У.И.</i>	
<b>Особенности правового регулирования комплаенса в банковской сфере .....</b>	<b>99</b>
<i>Арасланова А.О.</i>	
<b>Проблемные аспекты процесса заключения досудебного соглашения о сотрудничестве .....</b>	<b>103</b>
<i>Мирхаева А.З., н.р. Борохова Н.Е.</i>	
<b>Проблемы института коллективного управления авторскими правами .....</b>	<b>107</b>
<i>Акимова Ж.И.</i>	
<b>Проблемы квалификации факта взятки .....</b>	<b>113</b>
<i>Дедова С.В.</i>	
<b>Проблемы правового регулирования авторского права в России XIX века .....</b>	<b>118</b>
<i>Янчук П.А.</i>	
<b>Результаты и перспективы деятельности Федеральной службы судебных приставов на примере Архангельской области и Ненецком автономном округе .....</b>	<b>149</b>
<i>Аношин Д.Ю., Петрова Ю.Ю., Родичкина Е.В., н.р. Ярков А.А.</i>	
<b>Современный подход к вопросу минимизации возраста уголовной ответственности в контексте совершенствования уголовного закона .....</b>	<b>169</b>
<i>Милаева М.Ю., Сафронов К.О.</i>	
<b>Сущность и пределы переговоров о заключении договора и разграничение их от смежных конструкций .....</b>	<b>185</b>
<i>Шабанов К.Д., н.р. Анисимов В.А.</i>	
<b>Уголовно-правовая характеристика статьи 116 УК РФ «Побой» с точки зрения эффективности наказания и ответственности .....</b>	<b>203</b>
<i>Милаева М.Ю., Половникова В.Е.</i>	
<b>Характеристика актуальных вопросов уголовной ответственности за создание, использование и распространение вредоносных компьютерных программ (ст. 273 УК РФ) .....</b>	<b>218</b>
<i>Пекарева В.В., н.р. Захарова С.С.</i>	

**Актуальные вопросы по выявлению преступлений предусмотренной статья 290 УК РФ****Topical issues on the detection of crimes provided for in Article 290 of the Criminal Code of the Russian Federation****Газизов Т.И.**

*Старший преподаватель кафедры профессиональной подготовки  
Уфимского юридического института  
Министерства внутренних дел Российской Федерации  
+917 456 32 72  
e-mail: [timurgazizov102@gmail.com](mailto:timurgazizov102@gmail.com)*

**Gazizov T.I.**

*Lecturer Ufa Law Institute Ministry  
of the Interior of the Russian Federation  
+917 456 32 72  
e-mail: [timurgazizov102@gmail.com](mailto:timurgazizov102@gmail.com)*

**Аннотация.**

Сейчас в наши дни одним из основных требований к развитию государственных институтов в Российской Федерации является, постоянное совершенствование, и прогресс наших органов исполнительной власти, которые обеспечивают нормальное функционирование всего гражданского общества на основе права, защиты прав и свобод каждого гражданина Российской Федерации, а также большой подъем экономики и духовности всего народа.

В правовом развитии страны коррупция среди должностных лиц тормозит экономическое развитие страны. Статья 290 УК РФ направлена на борьбу с взяточничеством в РФ.

Статья 290 УК РФ сравнительно «молодая» тем важно комплексное изучение уголовной практике привлечения по данной статье.

**Annotation.**

Nowadays, one of the main requirements for the development of state institutions in the Russian Federation is the continuous improvement and progress of our executive authorities, which ensure the normal functioning of the entire civil society on the basis of law, the protection of the rights and freedoms of every citizen of the Russian Federation, as well as a great economic and spiritual upsurge of the entire people.

In the legal development of the country, corruption among officials hinders the economic development of the country. Article 290 of the Criminal Code of the Russian Federation is aimed at combating bribery in the Russian Federation.

Article 290 of the Criminal Code of the Russian Federation is relatively "young", so it is important to comprehensively study the criminal practice of involvement under this article.

**Ключевые слова:** взяточничество, коррупция, преступления, статья, наказание, чиновники, государственная служба.

**Key words:** bribery, corruption, crimes, article, punishment, officials, public service.

Проблема взяточничества как основного ядра коррупции в настоящее время стоит достаточно остро. Несмотря на то, что законодателем предпринимаются попытки усовершенствования правовых механизмов противодействия этому крайне негативному социальному явлению, оно проявляется все в более изощренных формах. Взяточничество является одним из самых распространенных преступлений коррупционной направленности, опаснейшим криминальным явлением, которое подтачивает основы государственной власти, дискредитируя и подрывая ее авторитет в глазах населения.

Одним из самых злободневных вопросов, не только в наши дни, но и в истории России является взаимоотношения народа и власти. В данной связи не секрет что отношение к представителям властных структур как местных, так и федеральных в Российской Федерации не всегда однозначное и положительное, что конечно мешает продуктивному и конструктивному диалогу народа и местных властей. В Интернете и в СМИ преступления различного коррупционного составляющего при государственных закупках. Контрактная служба

как отдельный вид государственной службы должна минимизировать коррупцию. В последнее время мы видим в СМИ аресты региональных чиновников разного уровня и в высших эшелонах страны говорится о постоянном мониторинге деятельности региональных чиновников и отношении к их обязанностям со стороны местных жителей. От работы государственных служащих их противодействию коррупции зависит дальнейшее развитие, как региона, так и страны в целом.

Статья 290 УК РФ одна из самых распространенных в отношении государственных служащих. Статья состоит из шести частей [5].

Данная статья имеет большое правоприменение в РФ. Так за 2022 г. согласно официальной судебной статистики было рассмотрено судами 1 888 дел, осуждено 1 684, доля осужденных 89,0, оправдано по статье 23, процент оправданий 1% [4].

Статья УК имеет сложный состав преступления. Таким образом сложность ее доказывания как на предварительном следствии, так и во время судебного разбирательства.

Данная статья вызывает у правоведов ряд вопросов. Например, юрист М.В. Осипова указывает, что основной проблемой расследования преступления в контексте статьи 290 УК РФ выступает отсутствие содержания преступления за вымогательство как квалификационного признака преступления в 3 и 5 частях 290 УК РФ [3; с.238].

В данной связи в контексте рассмотрения статьи важно рассмотреть судебную практику по данной норме УК РФ. Примером является Апелляционное определение Верховного суда Республики Адыгеи от 27 июня 2022 г. В данной связи чем интересно данное дело в контексте нашей научной статьи. В процессе судебного разбирательства стороной защиты был заявлен довод об отсутствии в действиях подсудимого состава преступления, предусмотренного ст.290 ч.2 и возможном наличии признаков иного состава преступления, а именно ст.159 УК РФ. Суд первой инстанции согласился с доводами стороны защиты и по итогам рассмотрения уголовного дела по существу переквалифицировал действия на ч.3. ст.30, ч.3 ст.159 УК РФ. Однако при рассмотрении уголовного дела судом апелляционной инстанции было установлено, что оснований для переквалификации инкриминируемых подсудимому действий не имелось. Верховным судом Республики Адыгея установлено, что в круг должностных обязанностей подсудимого, помимо других действий, входило решение вопроса, которое являлось поводом для получения взятки. В связи с чем, подсудимый является должностным лицом, то есть специальным субъектом, что является необходимыми для разграничения статей 290 и 159 Уголовного кодекса Российской Федерации [3; с. 239].

Исследователь М.В. Дубровина задается вопросом алгоритма выявления преступлений по статье 290 УК РФ. В частности, предмет доказывания по данным уголовным делам очень трудный. С одной стороны ряд исследователей указывают на фактические данные, полученные в рамках оперативно-розыскной деятельности, а с другой считается документирование получение взятки является существенным значением в расследовании [1; с.43].

Трудностями в контексте выявлению преступлений предусмотренной статья 290 УК РФ является что в преступлении участвуют две стороны: взяткодатель и сторона, принимающая взятку. Как известно и за получение, и за дачу взятки существует уголовная ответственность. В этой связи информация получается в результате или оперативно-розыскных мероприятий или на данных, которые несут прежде всего информативный характер и недостаточны для возбуждения уголовного дела.

Юрист И.Р. Зарубин в своей научной статье указывает, что основной проблемой статьи 290 УК РФ является и само ее определение. В частности, ответственность за получение взятки размещена в 30 главе УК РФ. Там оно характеризуется как преступление «против государственной власти, государственной службы». В

данной связи родовым объектом преступления являются общественные отношения [2; с.268]. Таким образом видна двойная трактовка по статье.

В этом и есть противоречия ввиду того государственная власть в России осуществляется посредством деятельности федеральных органов и органов государственной власти субъектов Федерации. Согласно ст. 132 Конституции РФ, возможно наделение государственными полномочиями органы местного самоуправления при условии передачи им необходимых для осуществления таких полномочий материальных и финансовых средств [2; с.268].

Важно при этом видеть различия между государственной властью и местными органами самоуправления. Которые согласно Конституции РФ ст.12 не входят в органы государственной власти.

Здесь уместно будет указать в статье и преступления против государственной власти и местного самоуправления. В частности, выявлению преступлений предусмотренной статья 290 УК РФ указывает и отсутствие четких границ между местными органами власти и органами государственной власти. В данной связи здесь и вопросы выявления преступлений на разных уровнях власти.

В данной связи отечественный исследователь А.В. Яшин расследование преступлений по статье 290 УК РФ в прерогативе расследования Следственного комитета РФ. По мнению автора успех процесса по мнению автора зависит от тесного взаимодействия следователя СК и оперативных работников в рамках уголовного дела [7; с.145]

Правовой аспект борьбы с коррупцией в контексте ст.290 УК РФ состоит в том, что приобретает во многих случаях правовую форму. Я считаю, что следующие уголовно-правовые меры наиболее эффективно будут способствовать борьбе с коррупцией:

- Ужесточить статью за коррупцию в особо крупных размерах и назначить уголовное наказание вплоть до пожизненного лишения свободы или на срок в двадцать пять лет и приравнять его как особо тяжкое преступление.

- Инициаторам и разработчикам различных проектов нормативных правовых актов должны формулировать правовые нормы таким образом, чтобы исключить возможность должностных лиц действовать по своему усмотрению;

- При создании нормативно-правовых актов регламентирующих законы для граждан Российской Федерации, необходимо акцентировать внимание для обхода данных законов и создание условий для проявления коррупционных преступлений;

-Предусмотреть в законодательстве Российской Федерации препятствия к злоупотреблению своими правами;

- С целью совершенствования базы уголовно-правовых средств воздействия необходимо предусматривать дальнейшую дифференциацию случаев получения взятки;

- Создать эффективную базу по расходам финансов чиновников и их семей. Создание шкалы сопоставления официальных доходов и реального имущества.

Для предотвращения преступлений предусмотренной статья 290 УК РФ важно задействовать следующие правовые механизмы:

1. Повышение денежного благосостояния государственных и муниципальных служащих Российской Федерации;
2. Формирование гражданской и нравственной позиции по отношению к коррупции у всего общества;
3. Профессионализм у сотрудников правоохранительных органов;
4. Надзор за доходами государственных служащих;

5. Высокий моральный уровень и этические нормы у государственных и муниципальных служащих;
6. Конфискация доходов у коррупционеров;
7. Контроль за таможей и границей и пресечение контрабанды в нашу страну.

Проблема взяточничества и взяткодателей остро стоит в современных реалиях. Несмотря на борьбу правоохранительных органов с коррупционерами и массы резонансных дел в разных регионах России, проблема взяточничества существует. Важно бороться не только с денежным понятием взятки, но и бороться с так называемыми «подарками» которые под видом разных презентов (машин, бытовой техники, гаджетов) являются по сути своей взятками различным должностным лицам за содействие или наоборот бездействия в решении или курировании того или иного вопроса.

Взяточничество — опасное для страны явление, но бороться с ним должны не только правоохранительные органы. Весьма значительна роль СМИ. Широкая огласка фактов совершения коррупционных преступлений, создание через СМИ атмосферы нетерпимости и должны показать предпринимателям и другим гражданам, что сообщение в полицию о вымогательстве взятки — это прежде всего помощь в деле поддержания экономической безопасности государства.

Не секрет, что состояние преступности в регионе и результаты деятельности органов внутренних дел во многом зависят от участия общества в антикоррупционной работе, от готовности каждого гражданина активно противостоять коррупционерам, оказывать содействие сотрудникам полиции в выявлении и пресечении данного рода преступлений. К сожалению, взаимовыгодный характер коррупционной сделки по-прежнему являются основными причинами, порождающими коррупцию и повышающим латентность данного вида преступлений.

Итак, резюмируя всё сказанное выше важно отметить, что статья 290 УК РФ важная для уголовной практики в России. Данная уголовная статья относится коррупционным преступлениям, в следствии чего влияет на должностных лиц имеющих властный характер и распорядительные функции. Таким образом, указанная статья имеет значение для развития экономики страны и экономическим отношениям в обществе. Правоприменение ее достаточно большое на территории нашей страны. Статья уголовного кодекса Российской Федерации помогает бороться с коррупцией на разных уровнях и вымогательством в различных сферах власти и тем самым создает прецедент борьбы со взяточниками и взяткодателями.

#### **Список используемой литературы:**

1. Дубровина М.В. Проблемы выявления преступлений предусмотренных статьей 290 УК РФ и использование оперативно-розыскной деятельности в доказывании по делам данной категории//Вестник ЧГУ. - 2022. -№ 7. -С.41-46.
2. Зарубин И. Р. Некоторые проблемные вопросы состава преступления статьи 290 УК РФ «Получение взятки» // Молодой ученый. - 2022. - № 23 (418). - С. 267-269. - URL: <https://moluch.ru/archive/418/92771/> (дата обращения: 29.01.2024)
3. Осипова М. В. Некоторые проблемы квалификации преступлений по статье 290 УК РФ// Молодой ученый. - 2023. - № 40 (487). - С. 237-239. - URL: <https://moluch.ru/archive/487/106370/> (дата обращения: 29.01.2024)
4. Судебная статистика РФ//URL.<https://судебнаястатистика.пф/stats/ug/t/11/s/1>(дата обращения: 29.01.2024)
5. [Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 N 63-ФЗ \(ред. от 25.12.2023\) \(с изм. и доп., вступ. в силу с 30.12.2023\)](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/6411e005f539b666d6f360f202cb7b1c23fe27c3/)//URL.[https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_10699/6411e005f539b666d6f360f202cb7b1c23fe27c3/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/6411e005f539b666d6f360f202cb7b1c23fe27c3/)(дата обращения: 29.01.2024)

## Влияние реформы ценообразования на проектно-сметную деятельность организаций нефтегазового комплекса

### The impact of pricing reform on the design and estimate activities of organizations of the oil and gas complex

**Кошелев Д.С.**

студент 1 курса,

кафедры Экономика промышленности и производственный менеджмент,

Самарский государственный технический университет,

РФ, г. Самара

e-mail: [dima.94.154@mail.ru](mailto:dima.94.154@mail.ru)

**Koshelev D.**

1rd year student,

Department of Industrial Economics and Production Management,

Samara State Technical University,

Russia, Samara

e-mail: [dima.94.154@mail.ru](mailto:dima.94.154@mail.ru)

**Бражников М.А.**

к.э.н., доцент,

кафедры Экономика промышленности и производственный менеджмент,

Самарский государственный технический университет,

РФ, г. Самара

e-mail: [qaz2201@yandex.ru](mailto:qaz2201@yandex.ru)

**Brazhnikov M.**

candidate of Economics, Associate Professor,

Department of Industrial Economics and Production Management,

Samara State Technical University,

Russia, Samara

e-mail: [qaz2201@yandex.ru](mailto:qaz2201@yandex.ru)

#### **Аннотация.**

В данной статье представлен обзор наиболее значимых руководящих документов в области ценообразования проектно-сметной деятельности. Представлена заинтересованность крупных нефтегазовых организаций в реформе ценообразования путем разработки и актуализации сметных норм.

#### **Annotation.**

This article provides an overview of the most significant guidance documents in the field of pricing of design and estimate activities. The interest of large oil and gas organizations in pricing reform through the development and updating of estimated standards is presented.

**Ключевые слова:** нефтегазовый комплекс, строительство, проектно-сметная документация, градостроительный кодекс, сметная стоимость строительства, сметные нормы, ценообразование.

**Key words:** oil and gas complex, construction, design and estimate documentation, urban planning code, estimated cost of construction, estimated norms, pricing.

Строительство является одной из самых важных и трудоемких сфер деятельности человека, которая характеризуется разнообразием технологий, большими капиталовложениями, многообразием производимых работ.

Объекты строительства подразделяются в зависимости от их назначения, которые могут быть как объекты жилищно-гражданского, сельскохозяйственного назначения и т.д., в статье рассматривается энергетическое назначение объектов строительства, а именно входящих в нефтегазовый комплекс.

Нефтегазовый комплекс это ключевой кластер для российской экономики, который в значительной степени формирует бюджет страны. Крупными российскими нефтегазовыми компаниями являются ПАО «НК

«Роснефть», ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «Газпром», ПАО «Татнефть», ПАО «НОВАТЭК», ПАО «Транснефть», которые реализуют крупные инвестиционно-строительные объекты.

С целью реализации инвестиционно-строительных объектов и повышения прозрачности строительных процессов Президент Российской Федерации поручил решить первоочередные задачи по модернизации строительной отрасли и повышению качества строительства [1].

Качество и экономичность строительства во многом определяются проектными решениями, разработанными в проектной документации. Работы по строительству зданий и сооружений, их реконструкции, расширению, а также техническому переоснащению выполняются на основании утвержденной проектной документации.

В настоящее время в Российской Федерации Постановление Правительства РФ от 16.02.2008 N 87 (ред. от 27.05.2022) "О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию" устанавливает состав разделов проектной документации и требования к содержанию этих разделов. В состав проектной документации для строительства объектов капитального строительства производственного и непроизводственного назначения, а также проектной документации, подготовленной в отношении отдельных этапов строительства объектов капитального строительства производственного и непроизводственного назначения, а также для строительства линейных объектов или на отдельные этапы строительства линейных объектов в обязательном порядке включается раздел 12 «Смета на строительство, реконструкцию, капитальный ремонт, снос объекта капитального строительства» или раздел 9 для линейного объекта [2].

Сметами определяются стоимость строительных работ по тому или иному проекту. Сметы являются частью проекта и представляют собой расчет финансовых затрат на строительную деятельность. Они необходимы для определения денежных затрат на строительство объекта в соответствии с разработанным проектом. Градостроительный кодекс регулирует отношения в части ценообразования и сметного нормирования в области градостроительной деятельности в соответствии с Главой 2.1 ГрК РФ [3].

В свою очередь единые методы формирования сметной стоимости определяются в соответствии с Методикой определения сметной стоимости строительства, реконструкции, капитального ремонта, сноса объектов капитального строительства, работ по сохранению объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) народов Российской Федерации на территории Российской Федерации утвержденная приказом от 04.08.2020 №421/пр Минстроя России [4].

Шаги, предпринятые государственными органами все равно, не позволяют стремительно и в короткий срок сократить разрыв сметной и фактической стоимости строительства объектов, в силу применения устаревших методов формирования стоимости строительства и использование участниками процесса сметно-нормативной базы, которая не в полной мере отражает новые рациональные технологии и использование новых материалов.

Минстрой России проводит крупномасштабную реформу ценообразования с привлечением участников строительного процесса. Одним из направлений является разработка и актуализация сметных норм на строительные работы отсутствующие в сметно-нормативной базе, которое регламентируется Порядком утверждения сметных нормативов утвержденный приказом от 13.01.2020 №2/пр Минстроя России [5].

Сметные нормы, входящие в сметно-нормативную базу, есть совокупность количественных показателей материалов, изделий, конструкций и оборудования, затрат труда работников в строительстве, времени эксплуатации машин и механизмов, установленных на принятую единицу измерения.

К основным причинами разработки сметных норм относят:

1. Оценка стоимости работ может быть сложной задачей, особенно в условиях быстро меняющихся рыночных условий и технологий;
2. Информация о стоимости материалов, оборудования и труда может быть неполной или не актуальной (устаревшей), что может привести к ошибкам в ПСД;
3. В течение времени технологии и методы работы могут меняться, что требует периодического пересмотра и обновления сметных норм;
4. Ошибки и неточности могут возникать из-за человеческого фактора, например, из-за неправильного толкования или применения сметных норм;
5. Могут не учитывать специфические особенности конкретного проекта, что может привести к их ограниченной применимости (например, объекты с уникальными характеристиками и производимыми работами, такие как атомные электростанции, гидротехнические сооружения);
6. Создание и поддержание актуальной базы сметных норм требует значительных затрат времени и ресурсов.

В свою очередь в соответствии с п. 6 основную роль в качестве основного источника и держателя находится в руках Минстроя России и подведомственной организации Федеральное автономное учреждение «Главное управление государственной экспертизы» (далее - ФАУ «ГГЭ»). Разработка и утверждение новых государственных сметных норм, учитывающих применение новых технологий, материалов и оборудования, актуализация отраслевых сметных норм, а также методических документов в сфере ценообразования проводится под эгидой Минстроя России и подведомственной организацией ФАУ «ГГЭ». Представленные организации активно работает в области разработки и утверждения сметных норм, а также контроля за их соблюдением на строительных объектах. Помимо этого ФАУ «ГГЭ» проводит экспертизу сметной документации, а также разрабатывает и утверждает сметные правила и нормативы. Кроме того, ФАУ «ГГЭ» осуществляет мониторинг и анализ рынка строительных материалов и технологий, что позволяет своевременно обновлять и корректировать сметные нормы и правила.

Для данных целей разработана Федеральная государственная информационная система ценообразования в строительстве, которая наполнена по 85 субъектам Российской Федерации, 118 сборников сметных норм, 126 901 позиций Классификатора строительных ресурсов (в т.ч. 84% материала, 14% оборудование и 2% машины и механизмы) [7].

Одним из механизмов реализации взаимовыгодных отношений государственной власти в лице подведомственной организации ФАУ «ГГЭ» с крупными отраслевыми организациями является ежегодно публикующийся Минстроем России План утверждения (актуализации) сметных нормативов. Тесное взаимодействие с отраслевыми компаниями позволяет эффективно решать задачи по разработке и утверждению сметных норм и нормативов, а также контролировать их соблюдение на строительных объектах.

Так в 2022 году в План на 2023 год заявилось 6 организаций относящихся к нефтегазовому комплексу с разработкой сметных норм по 40 технологиям и актуализации по 7. Общее количество предлагаемых сметных норм составляет 537. В свою очередь ПАО «НК «Роснефть» и ПАО «Транснефть» являются лидерами среди инициаторов по количеству предлагаемых к разработке и актуализации сметных норм это 222 по 27 видам технологии и 179 по 11 видам технологии (представлено на рисунке 1).

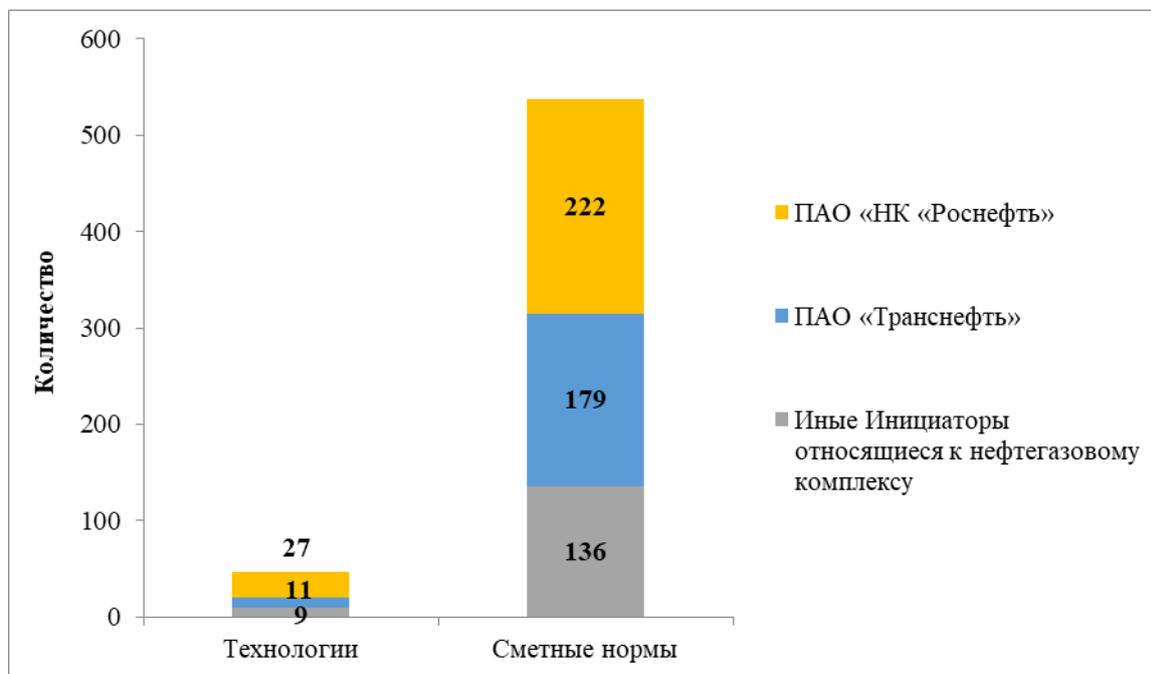


Рисунок 1. Распределение Инициаторов утверждения (актуализации) сметных нормативов

Процесс разработки и актуализации сметных норм регламентируется Методикой по разработке сметных норм утвержденная приказом от 18.07.2022 №577/пр Минстроя России [6].

На сегодняшний день в организациях нефтегазового комплекса проводится тщательная работа по совершенствованию и модернизации государственной системы ценообразования с целью приближения сметной стоимости строительства к фактической цене строительства объектов, предназначенных для нужд данной отрасли.

Крупные компании нефтегазового комплекса максимально оперативно проводят политику минимизации рисков завышения сметной стоимости строительства за счет одного из способов – это разработка и актуализация государственной сметно-нормативной базы.

Разработка сметных норм позволяет решить ряд производственных задач:

1. Позволят определять стоимость различных проводимых работ при строительстве объектов нефтегазового комплекса, что помогает в планировании и контроле бюджета проекта;
2. Обеспечат основу для стандартизации процессов разработки ПСД, что позволяет избежать процедуры дублирования и задвоения схожих работ и повысить эффективность ПСД;
3. Обеспечат более детализированную и корректную разработку календарно-сетового графика реализации нефтегазового проекта, что позволит на предпроектной стадии оценить потенциальные риски, связанные с выполнением работ и предусмотреть возможные проблемы заранее;
4. Улучшат качество выполнения работ, поскольку они устанавливают требования к материалам, оборудованию и рабочей силе;
5. Обеспечат ускорение процесса строительства, поскольку они представляют основу для планирования и координации различных этапов реализации нефтегазового проекта;

Реформа ценообразования в области проектно-сметной деятельности организаций нефтегазового комплекса с высокой долей вероятности приведет к единообразию определения сметной стоимости строительства и позволит ориентироваться только на современные реалии, а не пережитки прошлого.

Проектно-сметная документация определяет стоимость всех работ, материалов и оборудования, необходимых для строительства объекта, что позволяет организации планировать свои бюджеты и принимать обоснованные решения о финансировании проекта.

ПСД помогает выявить возможные пути оптимизации затрат на строительство, такие как использование более дешевых материалов или замена сложных конструкций на более простые с учетом технико-экономического обоснования. Детальное описание всех работ и их последовательности позволяет контролировать качество выполнения работ на всех этапах. Это может привести к улучшению качества работ и сокращению времени на исправление ошибок.

Сокращение времени на согласование документов ПСД является основой для получения разрешений и согласований от государственных органов, что может сократить время на получение необходимых документов и ускорить процесс строительства или реконструкции.

Таким образом, разработка ПСД имеет важное значение для производственной деятельности организации, позволяя снизить риски, оптимизировать затраты, улучшить качество работ и сократить время на согласование документов.

#### **Список используемой литературы:**

1. Поручение Президента Российской Федерации №Пр-1235 от 19.07.2018 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.normacs.info> (дата обращения 10.04.2023 г.)
2. Постановление Правительства РФ от 16.02.2008 N 87 (ред. от 27.05.2022) "О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru> (дата обращения 10.04.2023 г.).
3. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 N 190-ФЗ (ред. от 28.04.2023) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru> (дата обращения 10.04.2023 г.).
4. Методика определения сметной стоимости строительства, реконструкции, капитального ремонта, сноса объектов капитального строительства, работ по сохранению объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) народов Российской Федерации на территории Российской Федерации утвержденная приказом Минстроя России от 04.08.2020 №421/пр [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.minstroyrf.gov.ru/docs> (дата обращения 10.04.2023 г.).
5. Порядок утверждения сметных нормативов утвержденный приказом Минстроя России от 13.01.2020 №2/пр [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.minstroyrf.gov.ru/docs> (дата обращения 10.04.2023 г.).
6. Методика по разработке сметных норм утвержденная приказом Минстроя России от 18.07.2022 №577/пр [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.minstroyrf.gov.ru/docs> (дата обращения 10.04.2023 г.).
7. Презентационные материалы ФАУ «ГГЭ». Федеральная государственная информационная система ценообразования в строительстве. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gge.ru/upload/iblock/d42/Презентация%20ФГИС%20ЦС.pdf> (дата обращения 10.12.2023 г.).

## **Влияние экспорта нефти и нефтепродуктов в страны Азиатско-Тихоокеанского региона на развитие российского нефтегазового комплекса в условиях санкций**

### **The impact of oil and petroleum products exports to the countries of the Asia-Pacific region on the development of the Russian oil and gas complex under sanctions**

**Фокин А.С.**

*Студент 2 курса магистратуры  
Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого  
Санкт-Петербург*

**Fokin A.S.**

*2nd year Master's degree student  
Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University  
St. Petersburg*

#### **Аннотация.**

Нефтегазовый комплекс играет важную роль в экономике нашей страны и является одной из основных отраслей промышленности. Россия обладает значительными запасами нефти и газа, что делает ее одним из крупнейших экспортеров нефтепродуктов в мире. В последние годы страны Азиатско-Тихоокеанского региона стали ключевыми потребителями российской нефти, что оказало существенное влияние на развитие отрасли в России, учитывая санкционное давление со стороны недружественных стран.

#### **Annotation.**

The oil and gas complex plays an important role in the economy of our country and is one of the main industries. Russia has significant oil and gas reserves, which makes it one of the largest exporters of petroleum products in the world. In recent years, the countries of the Asia-Pacific region have become key consumers of Russian oil, which has had a significant impact on the development of the industry in Russia, given the sanctions pressure from unfriendly countries.

**Ключевые слова:** нефтегазовая отрасль, экспорт нефти и нефтепродуктов, Азиатско-Тихоокеанский регион (АТР), нефть, санкции.

**Key words:** oil and gas industry, oil and petroleum products exports, Asia-Pacific region (APR), oil, sanctions.

#### **Введение**

Влияние экспорта нефти и нефтепродуктов в страны Азиатско-Тихоокеанского региона на развитие российского нефтегазового комплекса в условиях санкций является актуальной и важной проблемой, которая требует глубокого изучения и анализа. Россия, являясь одним из крупнейших производителей нефти в мире, сталкивается с санкционными ограничениями от западных стран, что существенно усложняет ее экономическую ситуацию.

Ориентация на страны АТР в экспорте нефти становится для нашей страны одним из важных стратегических шагов для развития нефтегазового комплекса. Этот регион предлагает огромные возможности для увеличения экспорта нефти, так как включает такие страны, как Китай, Япония, Южная Корея и другие, которые являются крупными потребителями нефти.

Санкционные ограничения со стороны западных стран привели к тому, что российским нефтегазовым компаниям пришлось активно искать новые рынки сбыта, а Азиатско-Тихоокеанский регион постепенно становится одним из ключевых направлений для поставки. Это позволяет российским компаниям увеличивать объемы продаж и обеспечивать стабильную работу своих предприятий, что влияет на развитие всего нефтегазового комплекса в целом.

#### **Воздействие санкций на российский нефтегазовый комплекс**

**Ограничение доступа к технологиям.** Ограничение доступа РФ к технологиям нефтяного сектора является одним из последствий санкций, которые были введены западными странами в связи с событиями,

происходящими в Украине. Эти ограничения включают запрет на предоставление технологий и оборудования, связанных с разработкой и эксплуатацией нефтегазовых месторождений, а также на финансирование нефтяных проектов.

К таким технологиям можно следующее:

1. Оборудование для буровых работ. Поставки современного бурового оборудования, включая высокотехнологичные буровые установки, комплектующие и инструменты, существенно ограничены. Это затрудняет разработку новых месторождений и повышение эффективности добычи нефти.

2. Технологии глубокой переработки. Западные санкции затронули различные аспекты глубокой переработки нефти, включая каталитический крекинг, гидроочистку, гидрокрекинг и другие технологии, необходимые для производства более высокоочищенных продуктов, таких как бензин с низким содержанием серы и другие широко требуемые нефтепродукты.

3. Системы геологоразведки и сейсмического оборудования. Ограничения оказали влияние на поставки систем геологического оборудования, включая сейсмическое оборудование для исследования недр. Это затрудняет определение новых месторождений и учет геологических характеристик с целью оптимизации добычи.

4. Системы гидравлического долота. Доступ к современным системам гидравлического долота, используемым для бурения и поддержки стволов скважин, ограничен. Это может снизить эффективность и безопасность буровых работ.

**Финансовые ограничения.** Санкции также оказали влияние на финансовую сферу отечественного нефтегазового комплекса. Российским компаниям стало сложнее получать доступ к западным финансовым рынкам и инвестициям. Это привело к ограничению допуска к кредитам и снижению инвестиций в развитие отрасли. Например, российская нефтегазовая компания «Роснефть» столкнулась с трудностями в получении кредитов на разработку новых месторождений и модернизацию существующих. Это привело к снижению объемов добычи и замедлению темпов развития отрасли.

К финансовым ограничениям можно отнести следующее:

1. Запрет на предоставление кредитов и финансирование. Западные страны ввели запрет на предоставление кредитов и финансирования российским нефтегазовым компаниям, что затрудняет их способность привлекать необходимые средства для развития и модернизации производства.

2. Ограничения на доступ к международным финансовым рынкам. Российским нефтегазовым компаниям стало сложнее получать доступ к международным финансовым рынкам из-за ограничений на эмиссию облигаций и других финансовых инструментов.

3. Замораживание активов. Некоторые страны заморозили активы российских нефтегазовых компаний и их руководителей в связи с санкциями, что создает препятствия для их деятельности и расширения.

4. Ограничения на сотрудничество с западными нефтегазовыми компаниями. Это может привести к потере доступа к технологиям, опыту и финансированию, необходимым для развития сектора.

**Снижение экспорта.** Западные санкции также повлияли на экспорт российской нефти и газа. Ограничения на доступ к западным рынкам и санкции против российских компаний привели к снижению объемов экспорта и потере доли на мировом рынке. В результате этого, Россия сталкивается с необходимостью искать новые рынки сбыта для своей нефти. В последние годы значительный рост экспорта российской нефти наблюдается в Азии, особенно в Китае и Индии. Усиление сотрудничества с арабскими странами также стало одним из приоритетных направлений развития российского нефтяного экспорта.

**Роль экспорта в страны АТР в обеспечении стабильности российского нефтегазового комплекса**

Экспорт нефти и нефтепродуктов играет важную роль в обеспечении стабильности российского нефтегазового комплекса и его экономики в целом. Страны АТР являются одними из основных потребителей российской нефти и нефтепродуктов, поэтому развитие и поддержка экспорта в эти регионы является приоритетным направлением для России.

Российская нефть имеет высокое качество и конкурентоспособность на мировом рынке. Это делает ее привлекательной для стран АТР, которые нуждаются в импорте нефти для своих промышленных и энергетических нужд. Такие страны, как Китай и Индия, активно расширяют свои нефтяные программы и намерены дальше увеличивать импорт российской нефти.

Экспорт в страны Азиатско-Тихоокеанского региона также дает возможность российским нефтепроизводителям разнообразить свои рынки сбыта и снизить зависимость от европейских стран, с которыми отношения осложнены в связи с санкциями. Россия активно работает над укреплением торговых и экономических связей с странами АТР, заключает долгосрочные контракты и строит новые нефтеперерабатывающие объекты в этих регионах. Экспорт нефти и нефтепродуктов в данный регион также позволяет РФ получать значительные доходы от продажи своей энергетической продукции, что способствует развитию нашей экономики и обеспечивает финансовую стабильность нефтегазового комплекса.

Однако, чтобы продолжать успешно экспортировать нефть и нефтепродукты в страны АТР, России необходимо постоянно развивать свою нефтяную отрасль, улучшать качество и эффективность добычи нефти, а также конкурировать на глобальном рынке с другими производителями. Поэтому развитие высокотехнологичного оборудования и инноваций, а также сотрудничество с международными партнерами, играют также важную роль в обеспечении стабильности российского нефтегазового комплекса и его экспорта.

### **Влияние экспорта нефти в страны Азиатско-Тихоокеанского региона на развитие российского нефтегазового комплекса**

1. Рост спроса на нефть. Экспорт нефти в страны АТР способствует росту спроса на российскую нефть. Этот регион является одним из наиболее динамично развивающихся рынков нефти, благодаря высокому уровню промышленной активности и растущему потреблению энергии. Российская нефть, благодаря своему качеству и конкурентоспособной цене, пользуется спросом у азиатских потребителей.

2. Развитие инфраструктуры. Поставка нефти в Азиатско-тихоокеанский регион стимулирует развитие нефтегазовой инфраструктуры в России. Для обеспечения транспортировки нефти в данный регион необходимо иметь соответствующую транспортную и логистическую инфраструктуру. Наша страна активно инвестирует в строительство новых нефтепроводов, терминалов и портов, чтобы обеспечить надежные и эффективные поставки нефти в страны АТР.

3. Развитие технологий. Для удовлетворения потребностей азиатских потребителей, российские компании активно внедряют новые технологии в процессе добычи, переработки и транспортировки нефти. Это способствует повышению эффективности и конкурентоспособности российского нефтегазового комплекса.

4. Диверсификация рынков сбыта. Экспорт нефти в страны АТР позволяет России диверсифицировать рынки сбыта своей нефти. Отечественный нефтегазовый комплекс традиционно ориентирован на поставки нефти в Европу. Однако, в свете санкций и геополитических рисков, развитие новых рынков сбыта становится все более важным. Поставки в страны АТР позволяют РФ снизить зависимость от европейского рынка и обеспечить стабильные и разнообразные источники доходов.

### **Сложности транспортировки нефти и нефтепродуктов в Азиатско-Тихоокеанский регион**

1. Географическое удаление. АТР находится довольно далеко от России, что может приводить к высоким транспортным и логистическим расходам.

2. Конкуренция. РФ имеет сильных конкурентов на рынке нефти АТР, таких как Саудовская Аравия и другие страны Ближнего Востока. Это может создавать сложности в привлечении покупателей и ограничивать возможность нашей страны устанавливать высокие цены на нефть.

3. Торговые ограничения. В некоторых странах АТР может существовать ряд торговых ограничений, таких как таможенные пошлины или квоты на импорт нефти. Это может усложнить доступ России к рынку и повысить издержки экспорта.

4. Политические риски. Политическая нестабильность в некоторых странах данного региона может повлиять на экспортную деятельность России. Это может привести к непредсказуемым изменениям в политике импорта и создать риски для бизнеса.

5. Валютные колебания. Колебания валютного курса также могут представлять риск при транспортировке нефти и нефтепродуктов. Возможные колебания курса рубля могут влиять на доходность экспорта и уровень прибыли.

6. Финансовые риски. Нефтегазовый сектор является важным источником доходов для РФ. Падение цен на нефть или другие экономические факторы могут негативно сказаться на экспортной деятельности и финансовой стабильности страны. Это может влиять не только на экспорт в АТР, но и на внутренне-российский рынок.

### **Заключение**

В условиях санкций, транспортировка нефти и нефтепродуктов в страны АТР является важным фактором для развития российского нефтегазового комплекса. Данный экспорт играет значительную роль в экономике России, обеспечивая значительную долю доходов от внешней торговли.

В свете санкций, наложенных Западом на Россию, поставки в страны Азиатско-Тихоокеанского региона стали ещё более значимыми для нефтегазового комплекса. Ввиду снижения возможности экспорта на европейский рынок, российские компании сталкиваются с потребностью найти новые сбытовые рынки, и АТР выступает здесь важным партнером.

Экспорт в данный регион обеспечивает российскому нефтегазовому комплексу надежные и стабильные источники доходов, что позволяет компаниям в отрасли поддерживать свою деятельность и вкладывать инвестиции в развитие и модернизацию собственных производственных мощностей. Без такого экспорта, российская нефтегазовая отрасль могла бы оказаться в значительно худшем положении.

Развитие данного экспортного направления дает нашей стране ряд положительных сторон:

1. При активном развитии экспорта в Азиатско-Тихоокеанский регион, российские нефтегазовые компании получают больше финансовых средств для инвестирования в исследования и разработки новых технологий для добычи нефти. Увеличение объемов экспорта позволяет увеличить прибыль компаний, которая может быть направлена на инновации в нефтяной промышленности.

2. Контакты с азиатскими партнерами могут помочь российским нефтегазовым компаниям получить доступ к передовым технологиям и узнать о передовых методах добычи нефти, используемых в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Это позволит российским компаниям улучшить и повысить эффективность добычи.

3. Укрепление позиций на азиатско-тихоокеанском рынке позволяет российским нефтегазовым предприятиям привлечь иностранные инвестиции. Эти инвестиции могут быть направлены на развитие новых технологий и модернизацию оборудования.

4. Повышение объемов поставок в Азиатско-Тихоокеанский регион может стимулировать развитие отечественных производителей технологий для нефтедобычи. Рост спроса на нефтегазовые услуги и оборудование приводит к развитию отрасли технологий для нефтедобычи в стране.

**Список используемой литературы:**

1. Галамага Н.В., Стародубова Н.Н. Современные проблемы предприятий нефтегазовой отрасли РФ // Вестник науки. – 2023. – №2 (59). – С. 24-29.
2. Коржубаев А. Г., Эдер Л. В., Мамахатов Т. М. Россия на мировых рынках нефти и нефтепродуктов // Бурение и нефть. 2011. № 5. С. 16–20 [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://news.ru/economics/bez-nefti-iz-rossii-kak-neftyanoe-embargo-v-es-otrazitsya-na-rossii-i-mire/> (дата обращения: 28.01.2024)
3. Без нефти из России: кто потеряет и заработает на нефтяном эмбарго в ЕС
4. В ближайшее десятилетие Азиатско-Тихоокеанский регион будет оставаться самым перспективным и быстрорастущим международным рынком. Российская нефть на рынках стран АТР [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://www.kolbasers.ru/ct/prom/7385/index.shtml> (дата обращения: 28.01.2024)
5. Зачем России нужна международная торговля: преимущества и роль на мировом рынке [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://inlermontov.ru/rol-mezdunarodnoi-torgovli-dlya-razvitiya-strany/> (дата обращения: 28.01.2024)
6. Нефтегазовые проекты переориентируют на страны АТР [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://rg.ru/2023/09/11/dobycha-pojmana.html> (дата обращения: 28.01.2024)
7. Нефтепереработка под санкциями - Морские вести России [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://morvesti.ru/themes/1694/98758/> (дата обращения: 28.01.2024)
8. Оценка влияния экспорта нефти в страны азиатско-тихоокеанского региона на развитие Восточно-Сибирского нефтегазового комплекса [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://pandia.ru/text/77/232/36464.php> (дата обращения: 28.01.2024)
9. Полевой Д. Взгляд в 2023-й: на нефтяном и бюджетном распутье. Санкции, нефтяное эмбарго и ценовой потолок [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.finam.ru/publications/item/vzglyad-v-2023-y-na-neftyanom-i-byudzhetnom-raspute-20230212-1200/> (дата обращения: 28.01.2024)
10. Путь на Восток - Ведомости. Промышленность потолок [Электронный ресурс] Режим доступа: [https://www.vedomosti.ru/industry/industrial\\_policy/articles/2023/09/19/996058-put-na-vostok](https://www.vedomosti.ru/industry/industrial_policy/articles/2023/09/19/996058-put-na-vostok) (дата обращения: 28.01.2024)
11. Российская нефтяная промышленность под санкциями [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.imemo.ru/files/File/ru/seminars/EnergyDialogue/Gaida.pdf> (дата обращения: 28.01.2024)
12. Список санкций по ведению внешней торговли с РФ на 2023 год [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.urvest.ru/novosti/prakticheskie-modeli-i-instrumenty-vneshnej-torgovli-mezhdu-es-i-rf-v-usloviyah-sankcij-chast-2-obzor-sankcionnyh-ogranichenij-po-vedeniyu-vneshnej-torgovli-s-rf-na-2023-god> (дата обращения: 28.01.2024)
13. Эмбарго и потолок цен. Что на самом деле запрещено делать с российской нефтью [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/embargo-i-potolok-tsen-cto-na-samom-dele-zapreshcheno-delat-s-rossiiskoi-neft-iu> (дата обращения: 28.01.2024)

**Внедрение нетрадиционных видов спорта в общую физическую подготовку****The introduction of non-traditional sports into general physical training**

*Дибиргаджиева Виктория Руслановна*  
Научный центр НА МВД России –  
Россия, Москва  
[vika.dibirgadzhiyeva@bk.ru](mailto:vika.dibirgadzhiyeva@bk.ru)

*Dibirgadzhiyeva Victoria Ruslanovna*  
Scientific Center AT the Ministry of Internal Affairs of Russia –  
Russia, Moscow  
[vika.dibirgadzhiyeva@bk.ru](mailto:vika.dibirgadzhiyeva@bk.ru)

**Научный руководитель:**  
**Фоменков Василий Николаевич**  
Научный центр НА МВД России  
Россия, Москва  
[fomenkovvasily@yandex.ru](mailto:fomenkovvasily@yandex.ru)

**Scientific supervisor:**  
**Fomenkov Vasily Nikolaevich**  
Scientific Center AT the Ministry of Internal Affairs of Russia  
Russia, Moscow  
[fomenkovvasily@yandex.ru](mailto:fomenkovvasily@yandex.ru)

**Научный руководитель:**  
**Ионов Илья Геннадьевич**  
Научный центр НА МВД России  
Россия, Москва  
[ionovig84@gmail.com](mailto:ionovig84@gmail.com)

**Scientific supervisor:**  
**Ионов Геннадьевич Илья**  
Scientific Center AT the Ministry of Internal Affairs of Russia  
Russia, Moscow  
[ionovig84@gmail.com](mailto:ionovig84@gmail.com)

**Аннотация.**

Актуальность настоящего исследования обуславливается тем, что традиционная система образования по физической подготовке в учебных заведениях МВД России на сегодняшний день является уже устаревшей и не всегда в полной мере может комплексно развить с физической точки зрения способности будущих сотрудников правоохранительных органов. В связи с этим предлагается внедрить нетрадиционные виды спорта в образовательную программу МВД России по физической подготовке, которая позволит совершенно открыть новый подход к физическому развитию курсантов и слушателей.

**Annotation.**

The relevance of this study is due to the fact that the traditional system of physical training education in educational institutions of the Ministry of Internal Affairs of Russia today is already outdated and cannot always fully develop the abilities of future law enforcement officers from a physical point of view. In this regard, it is proposed to introduce non-traditional sports into the educational program of the Ministry of Internal Affairs of Russia on physical training, which will completely open up a new approach to the physical development of cadets and trainees.

**Ключевые слова:** нетрадиционные виды спорта, общая физическая подготовка, образовательные стандарты, физическая культура, учебные заведения МВД России.

**Key words:** non-traditional sports, general physical training, educational standards, physical culture, educational institutions of the Ministry of Internal Affairs of Russia.

Образовательная программа высших учебных заведений МВД России включает в себя такую дисциплину, как «Физическая подготовка», которая разделена на два крупных блока: общая и специальная

физическая подготовка. На протяжении 5 лет данная дисциплина преподается курсантам и слушателям МВД России, на которой они развивают как общие (базовые) физические качества - ловкость, скорость, выносливость и сила, так и специальные - умение применять боевые приемы борьбы. Однако, данная программа на наш взгляд уже не является актуальной и не в полной мере может подготовить будущих сотрудников к тем практическим ситуациям, с которыми они столкнутся непосредственно в период прохождения своей службы в территориальных органах нашей страны. Безусловно, курс физической подготовки является важным и неотъемлемым элементом при подготовке сотрудников правоохранительных органов. Важную часть играют как классическое занятие спортом, так и тренировка боевых приемов борьбы. Исключать их нельзя из действующей системы образовательного процесса, однако, необходимо внести ряд новшеств, которые позволят совершенно по-другому развивать и совершенствовать физические показатели и боевые умения курсантов и слушателей.

Таким новшеством могут выступить нетрадиционные виды спорта, которые уже несколько десятков лет активно используются в Олимпийских играх на международном уровне, а также в отечественных спортивных соревнованиях. Отметим, что курс физической подготовки в стенах учебных заведений МВД России также включает в себя несколько видов спорта и спортивных игр. Например, волейбол, футбол, преодоление препятствий по пересеченной местности, спортивная стрельба, плавание и тому подобное. Однако, все указанные виды спорта относятся к классическим и им уделяется мало внимания на протяжении всего периода обучения. Соответственно, мы предлагаем сделать акцент на нетрадиционных видах спорта, которые тем или иным образом будут в будущем связаны со служебной деятельностью будущих сотрудников правоохранительных органов. Отметим, что учебные заведения МВД России включают в себя несколько видов образовательных направлений и специальностей, которые на протяжении 5 лет обучения получают те необходимые знания и навыки, связанные именно с их направлением. Так, будущим оперативным сотрудникам преподается расширенный курс такой дисциплины, как «Оперативно-розыскная деятельность»; для будущих специалистов по расследованию экономических преступлений и коррупционной направленности уклон делается на дисциплину «Предварительное расследование» и так далее. Мы видим, что каждое направление по-своему строит образовательную программу и процесс обучения, поскольку это обуславливается будущей спецификой служебной деятельности.

Как известно, физическая культура и спорт является общим направлением развития для всех курсантов и слушателей вне зависимости от их специальности и будущего рода служебной деятельности. Физическая активность и занятие спортом направлены не только на развитие мышечной массы, совершенствование боевых приемов борьбы и укрепления общего здоровья курсанта и слушателя, но и еще на формирование эмоциональной устойчивости, выдержки и дисциплины. На наш взгляд для каждого направления, которое существует в образовательных организациях МВД России, разработать свою линию физической активности, которая будет строиться на нетрадиционных видах спорта, связанных с будущей их служебной деятельностью. Например, для будущих сотрудников органов предварительного расследования (следователей МВД России) нужен такой нетрадиционный вид спорта, который будет связан с поиском доказательств или улик, что в будущем позволит им в их служебной деятельности расследовать уголовные дела. А для экспертов-криминалистов важно изучать те или иные объекты, предметы и следы, которые связаны с преступлением или каким-либо происшествием, что также можно включить в образовательный процесс в качестве нетрадиционного вида спорта. Итак, к каждому направлению можно подобрать свою физическую активность в зависимости от их специальности.

Прежде чем переходить к рассмотрению нетрадиционных видов спорта, то следует сначала понять, что вообще относится к данной категории? Нетрадиционные виды спорта не имеют точного исторического периода появления. Ряд ученых считают, что такой вид спорта пришел к современному миру из эпохи античности, когда

появились первые Олимпийские игры. Другие убеждены, что нетрадиционные виды спорта - это те же самые классические виды спорта, которые между собой соединились и в результате этого образовался совершенно новый подход к спортивному соревнованию. В настоящий период времени нетрадиционные виды спорта - это разновидности физической культуры, которые отличаются от классических видов спорта тем, что могут включать в себя нестандартные правила, движения и использование специального оборудования. Далее непосредственно рассмотрим несколько примеров нетрадиционных видов спорта, которые подойдут к той или иной будущей специальности сотрудников правоохранительных органов:

Во-первых, оперативные сотрудники. Для настоящего подразделения характерна деятельность, связанная с пресечением преступлений, быстрым и оперативным захватом виновного лица, преследование на местности, обезоруживание и тому подобное. Соответственно, будущим оперативным сотрудникам необходимо в первую очередь развивать общие физические показатели (силу, выносливость, скорость и ловкость), а также делать упор на боевые приемы борьбы. Однако, все это уже существует в образовательной программе и необходим новый подход в виде внедрения нетрадиционных видов спорта. Например, в качестве рассматриваемого вида спорта можно включить следующее:

- Пауэрлифтинг - то есть, троеборье, которое включает в себя приседание со штангой, жима лежа и становой тяги. Такой вид спорта направлен на развитие мышечной массы, а также силы спортсмена. В служебной деятельности сотрудникам оперативных подразделений довольно часто приходится сталкиваться с правонарушителями, которые не хотят выполнять законные требования должностных лиц. Как правило, такое нежелание всегда сопровождается физическим или иным сопротивлением. Соответственно, сотрудники правоохранительных органов вынуждены применять физическую силу. Кроме того, на практике правонарушитель, который оказывает сопротивление, может превосходить по физическим показателям (рост, вес, мышечная масса и тому подобное) самого сотрудника. Поэтому, так важно делать упор на развитии физических качеств будущих сотрудников оперативных подразделений.

- Спортивное ориентирование по поиску человека или иных объектов - данный вид спорта связан с поиском людей или определенных предметов на обозначенной территории. Оперативные сотрудники в своей практической деятельности используют оперативно-розыскные мероприятия, круг которых определен специальным нормативно-правовым актом - Федеральный закон «Об оперативно-розыскной деятельности» от 12.08.1995 N 144-ФЗ. Ряд оперативно-розыскных мероприятий проводится негласным методом, то есть скрытым. Соответственно, спортивное ориентирование также строится на методике негласности и поиска людей или предметов. Часть группы курсантов или слушателей маскируются на местности, а другая часть занимается поисковыми мероприятиями. В ходе спортивного ориентирования обучающиеся применяют все свои знания, которые так или иначе схожи с процедурой проведения оперативно-розыскных мероприятий. Например, обследование помещений, зданий, сооружений, участков местности и транспортных средств - является оперативно-розыскным мероприятием и во многом схоже с таким нетрадиционным видом спорта, как ориентирование на местности.

Во-вторых, сотрудники органов предварительного расследования (следователи). Подразделение, которое осуществляет расследование по уголовным делам, в большей степени занимается сбором доказательств, которые впоследствии ложатся в основу обвинительного заключения. Соответственно, следователи занимаются в большей степени сбором доказательств, составлением процессуальных документов и формированием уголовного дела. Кроме того, следователи уполномочены проводить ряд следственных действий, которые указаны в «Уголовно-процессуальном кодексе Российской Федерации» от 18.12.2001 N 174-ФЗ. Так, для

будущих специалистов в сфере уголовного и уголовно-процессуального законодательства подойдут следующие виды нетрадиционного спорта:

- Шахматы с запретом ходов. Такая игра в шахматы включает в себя как классические правила игры, так и одновременно нетрадиционные особенности правил в проведении следующего хода. Суть заключается в том, что соперники игры сообщают друг другу ходы, которые нельзя делать очередным ходом. Поскольку деятельность следователя во многом связана с мыслительным процессом, построением версий и способов совершения преступления, то такой нетрадиционный вид спорта, как шахматы с запретом ходов также развивает интеллект и способность предугадать дальнейшие действия своего соперника. Так и на практике следователь анализирует все собранные доказательства и включает в круг подозреваемых тех или иных лиц, которые могут совершить преступление.

- Спортивное ориентирование с преодолением полосы препятствий. Такой вид спорта связан с преодолением полосы препятствий из точки А в точку В. То есть спортсмен заранее не знает на какой местности он будет перемещаться, с какими препятствиями он может столкнуться и тому подобное. При этом, спортсмену дается компас и карта, с помощью которой он самостоятельно определяет, куда необходимо ему дальше двигаться и как лучше всего обойти сложные препятствия. Аналогию можно провести с проведением такого следственного действия, как осмотр места происшествия, где следователь самостоятельно также определяет границы места, изучает всю территорию и ищет те самые следы, предметы и объекты, которые могут иметь доказательственную базу для уголовного дела.

Указанные нетрадиционные виды спорта не являются исчерпывающими, а лишь показывают нам совершенно новый подход к физической культуре в образовательной жизни курсантов и слушателей. Существуют и другие направления и специальности, которые также нельзя оставлять без внимания. Например, для экспертов-криминалистов подойдет такой вид спорта, как радиопеленгация, который связан с поиском на местности взрывных устройств за короткий промежуток времени, а также с последующим их изучением на предмет взрывоопасности. Для участковых уполномоченных сотрудников полиции подойдет, на наш взгляд, такой вид спорта, как пейнтбол, который во многом связан с командной коммуникацией и общением со своими товарищами.

В заключительной части научного исследования отметим, что описанные нами нетрадиционные виды спорта, безусловно, являются новеллой в образовательной программе по физической подготовке в учебных заведениях МВД России. Однако, добавим, что курсантам и слушателям вне зависимости от их направления обучения и специальности необходимо развивать как общие физические качества, так и совершенствовать боевые приемы борьбы, поскольку они являются универсальным средством борьбы и противодействием с преступностью на практике. Не вызывает сомнений тот факт, что нетрадиционные виды спорта внесут некое разнообразие и вызовут новый интерес у обучающихся к такой дисциплине, как «Физическая подготовка». Поэтому, на наш взгляд, необходимо рассмотреть настоящее исследование в качестве решения изменения устаревшей образовательной программы по физической подготовке, что в свою очередь позволит по-новому подойти к физическому развитию будущих сотрудников правоохранительных органов.

#### Список используемой литературы:

1. Федеральный закон от 12.08.1995 N 144-ФЗ «Об оперативно-розыскной деятельности»
2. «Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации» от 18.12.2001 N 174-ФЗ
3. Бальсевич В.К. Физическая культура и элементы нетрадиционного физического развития / В.К. Бальсевич. - М.: ФиС, 2020. - 208 с.
4. Козицын, А. Л. Нетрадиционный подход к обучению курсантов вузов МВД России по физической подготовки / А. Л. Козицын // Вопросы современной науки и практики. Университет им. В. И. Вернадского. - Тамбов, 2021. № 3 (61). - 93 с.

5. Чувилкин Д.Ю., Смирнов И.Г. Комбинированное использование боевых приемов борьбы нестандартных методик физического развития. Учебное пособие. - Саратов, СЮИ МВД России, 2020. - 22 с.

## Децентрализованные финансы (DeFi): природа и перспективы законодательного регулирования

### Decentralised Finance (DeFi): Nature and Prospects of Legislative Regulation

*Грошев Семен Александрович*  
Аспирант СПбГУиЭ  
Санкт-Петербург, Россия  
grochev@icloud.com

*Semyon Groshev*  
Postgraduate student of UMTE  
Saint Petersburg, Russia  
grochev@icloud.com

#### Аннотация

Статья посвящена исследованию децентрализованных финансов (также известных как DeFi) в современной цифровой экономике. Автор анализирует природу DeFi, определяя основные компоненты данной сферы, а также рассматривает возможные подходы стран в отношении законодательного регулирования децентрализованных финансов и их влияние на развитие данной сферы. Автор подчеркивает важность поддержания баланса между введением экономических инноваций и обеспечением прав и интересов сторон. Статья направлена на специалистов в области финансов, юриспруденции и технологий, а также на всех, кто интересуется будущим финансовой системы и возможностями развития DeFi.

#### Annotation

The article examines decentralized finance (DeFi) in the modern digital economy. The author analyses the nature of DeFi, identifies its main components, and considers possible approaches to legislative regulation of decentralized finance and their impact on its development. The article discusses the need to balance economic innovation with protecting the rights and interests of all parties involved. It is intended for finance, law, and technology specialists, as well as anyone interested in the future of the financial system and the potential for DeFi development.

**Ключевые слова:** децентрализованные финансы, законодательное регулирование DeFi, природа DeFi, использование DeFi, проблемы регулирования DeFi.

**Key words:** decentralized finance, legislative regulation of DeFi, nature of DeFi, use of DeFi, regulatory challenges of DeFi.

Цифровая экономика развивается стремительными темпами и все больше стран формируют законодательную базу вслед за этими изменениями. В последние годы сфера децентрализованных финансов (далее - DeFi) привлекла обширное внимание общественности и стала вызовом для законодателей разных стран. В данной статье рассматривается природа DeFi, возможности использования DeFi, а также перспективы создания законодательной базы для защиты прав субъектов при использовании DeFi.

Прежде всего необходимо определить, что представляет собой DeFi и какие элементы включаются в содержание DeFi. Аналогично любой новой и развивающейся бизнес-модели или технологии, DeFi трудно поддается точному определению - на данный момент нет единого определения, охватывающего содержание данного инструмента: в разных источниках DeFi описывается как система, приложение, технология или иная финансовая модель. В данной статье предлагается определить DeFi как способ организации финансовых отношений, при которых пользователь децентрализованно получает доступ к определенным финансовым услугам без участия посредников.

Рассмотрим предложенное определение более подробно, раскрыв основные характеристики исследуемого объекта. Природа DeFi представляет собой альтернативу процесса получения привычных финансовых услуг, таких как страхование, кредитование, банковские операции и др., однако без необходимости обращаться к посредникам (таким как, например, банки). Так, DeFi строит свою модель на прямом

взаимодействии двух лиц в цифровом поле, также известной как одноранговые сети (P2P), избегая традиционные «централизованные» институты.

Для осуществления указанного взаимодействия DeFi использует два основных компонента: технологию распределенного реестра (блокчейн) и криптовалюту. Блокчейн в DeFi выступает в качестве реестра, фиксирующего условия и факт проведения операции, а криптовалюта - средством платежа. Так, при использовании DeFi контроль за состоянием финансов осуществляет сам владелец, а равно он самостоятельно подбирает нужные сервисы и ищет потребителей услуг или поставщиков ликвидности с нужными условиями.

Повышенный интерес к DeFi в последние годы, подтверждающийся стремительным развитием проектов в этой области, обуславливается несколькими причинами. Во-первых, это возможность избежать выплат процентов, взимаемых банками, биржами и кредиторами. Во-вторых, - низкая вероятность изменения записей блокчейна о проведенных сделках, поскольку записи о завершенных транзакциях доступны для ознакомления любому пользователю, но при этом не раскрывают личность сторон сделки. В-третьих, - доступность для большего круга лиц. DeFi не устанавливает географических или иных ограничений для использования собственных инструментов, единственное требование – доступ к сети «Интернет». Так, DeFi привлекает людей, которые по каким-либо причинам лишены возможности обращаться в традиционные финансовые учреждения. Поскольку традиционная финансовая система также рассчитывает на получение прибыли от своей деятельности, финансовые учреждения не всегда можно встретить в местах с низким уровнем дохода населения. Тем не менее, благодаря DeFi, операционные затраты значительно уменьшаются и подобные сообщества также смогут воспользоваться необходимыми финансовыми услугами.

Таким образом, по своей природе различные DeFi-проекты чаще всего пытаются устранить вмешательство различных финансовых организаций в финансовые отношения между экономическими субъектами. Так, например, таким DeFi-проектом можно назвать Compound Finance. Этот проект является децентрализованным лендинговым протоколом, который рассматривается как открытый денежный рынок, где пользователи могут как размещать криптоактивы, так и заимствовать их. Процентные ставки на таком рынке формируются алгоритмически на основе соотношения спроса и предложения.

Поскольку на протяжении нескольких лет отмечалось увеличение лиц, использующих DeFi, можно констатировать, что регулирование данной сферы представляет собой одну из сложнейших задач для государств в силу сложности децентрализованного механизма. На данный момент можно выделить два основных направления, следуя которым государства пытаются повлиять на сферу DeFi: установление запрета на использование DeFi и попытка ввода базовых правил, частично охватывающих DeFi, предоставляя относительную свободу для развития данного механизма и занимая «выжидательную позицию».

Ряд стран в попытке обеспечения безопасной экономической среды запрещает использование DeFi, предлагая субъектам основывать собственную деятельность на ранее существующих технологиях. Однако политика, направленная на запрещение создания или масштабирования подобных блокчейн-проектов, представляет собой нереализуемое политическое решение в связи с техническими трудностями такого регулирования. Так, даже если государство вводит запрет на использование DeFi, на практике остаются условия для такого использования, поскольку технология блокчейн, как указывалось ранее, является децентрализованной системой, возможность влияния на которую ограничена. В связи с этим необходимость вмешательства в рынок DeFi должна быть сопоставлена с экономическими потребностями и технологической осуществимостью.

Следовательно, одной из главных целей государственной политики должно быть не избежание регулирования проблемных сфер, а обеспечение и поддержание баланса, заключающегося в одновременном

внедрении инноваций в экономическую среду и регулировании их издержек, способствующее защите прав и интересов субъектов экономических отношений.

Понимая невозможность избежания столкновения экономических субъектов с технологиями DeFi, Европейская комиссия выдвинула ряд тезисов, формирующих основу для развития регулирования данной области, в обнародованном в конце 2022 г. Отчете о регулировании децентрализованных финансов (далее - Отчет), что является очевидным следствием заинтересованности государственных органов Европейского союза (далее - ЕС) в регулировании сферы DeFi. Рассмотрение основных положений Отчета позволит оценить позицию ЕС о перспективах дальнейшего правового регулирования рынка DeFi, а также о проблемах, связанных с таким регулированием.

В предисловии к рассматриваемому Отчету отмечается, что, как и в случае с любой новой технологией, DeFi содержат в себе как большие возможности, так и серьезные риски для экономики. С одной стороны, открытость и прозрачность DeFi способствует расширению доступа к финансовым услугам, а также может послужить инструментом для устранения (или снижения) угрозы злоупотребления финансовыми органами собственными полномочиями. С другой стороны, такие аспекты, как анонимность и ограниченная возможность регулирования DeFi, сопряжены с риском развития незаконной деятельности, а также с риском нанесения финансового ущерба субъектам экономических отношений, что способствует возникновению новых источников финансовой нестабильности.

Однако, понимая неизбежность использования DeFi субъектами даже при наложении запрета, Европейская комиссия предлагает регулировать действия в данной сфере и выдвигает ряд возможных законодательных подходов для целей регулирования рынка DeFi. К таким подходам относятся: введение норм, регулирующих деятельность юридических лиц на рынке DeFi; предоставление возможности добровольного соблюдения норм как для юридических лиц, так и для DeFi протоколов; осуществление общественного наблюдения и публикация общественных заключений о различных DeFi-проектах и др.

Анализируя предложенные подходы необходимо отметить, что эффективность последующих законодательных инициатив будет сопрягаться с рядом проблем. Так, например, серьезным ограничением для применения какого-либо из подходов является дефицит экспертных знаний государственных учреждений, влияющих на формирование политики по отношению к рынку DeFi или к его нормативному регулированию. Вместе с тем нельзя не отметить, что на данный момент государственные органы проводят работу для снижения негативного эффекта указанной проблемы. Так, например, некоторые российские государственные органы и организации ведут поиски специалистов в области криптовалют. Другим важным фактором оценки эффективности введенных инициатив является фактическая возможность их реализации на рынке DeFi и принятие их субъектами экономических отношений.

При применении предложенного в Отчете подхода по введению норм, регулирующих деятельность юридических лиц на рынке DeFi, стоит отметить, что из-за децентрализованной природы большинства DeFi-проектов, основанных на системе блокчейн, государственные органы обладают ограниченными возможностями прямого влияния на такие проекты, за исключением принятия запретительного регулирования. Вместе с тем существуют и не полностью децентрализованные DeFi-проекты, в которых возможно точно определить посредника, эмитента или иное лицо, которые выступают связующим при получении той или иной услуги. Подобные DeFi-проекты легче поддаются нормативному регулированию из-за возможности определения связующего лица и чаще попадают в центр внимания государственных органов.

Так, например, в 2023 году Совет Европы объявил о принятии Положения № 2023/1114 от 31 мая 2023 г. «О рынках криптоактивов», также известное как MICA. Данное Положение закрепляет подробное регулирование

некоторых видов криптоактивов, а также регулирование деятельности юридических лиц, занимающихся предоставлением услуг на постоянной и профессиональной основе, связанных с криптоактивами (например, криптовалютные биржи). Так, одним из формирующихся подходов к регулированию и надзору за неполностью децентрализованными финансовыми рынками DeFi является установление правил, определяющих сферу регулирования финансовых посредников.

Очевидно, что на сегодняшний день существуют и полностью децентрализованные криптовалютные биржи, на которые такое регулирование распространяться не будет. В этой ситуации природа DeFi создает большую проблему для какого-либо принуждения к исполнению закрепленных законодательством норм и не позволяет государственным органам привлекать субъектов к ответственности за их действия в силу отсутствия регулирования.

В связи с этим, предоставление возможности добровольного соблюдения определенных норм как для юридических лиц, так и для DeFi-протоколов может являться актуальным. Такое добровольное соблюдение позволит государственным органам использовать уже традиционные правовые нормы для защиты субъектов, например нормы, направленные на противодействие легализации преступных доходов. Однако добровольное соблюдение норм возможно только при наличии определенных стимулов для участников рынка DeFi, при соблюдении которых они смогут получить определенные льготы. Например, в Отчете отмечается, что на уровне регулирования DeFi-проекта могут быть реализованы государственные гарантии, аналогичные тем, с помощью которых банки в традиционной системе получают привилегированный доступ к средствам центрального банка в обмен на соблюдение нормативных требований.

При рассмотрении подхода Европейской комиссии по осуществлению общественного или государственного наблюдения и публикации общественных заключений о различных DeFi-проектах, следует отметить, что природа многих DeFi-проектов требует особого технического подхода к их анализу. Так, например, несмотря на то, что проекты DeFi минимизировали произвольное вмешательство в работу системы, предоставленная ими прозрачность транзакций технологии блокчейн и возможность ознакомления с операциями любым лицам позволяет проводить анализ многих DeFi-проектов с помощью специальных технических инструментов.

Так, российский государственный орган «Росфинмониторинг» уже использует специализированное программное обеспечение «Прозрачный блокчейн» для мониторинга криптовалютных операций и анализа финансовых потоков в криптовалюте. Следовательно, в то время как прямое и косвенное регулирование DeFi-проектов может испытывать различные ограничения и трудности, осуществление анализа различных DeFi-проектов на примере анализа транзакций в блокчейне может быть доступно для третьих лиц в виде государственных органов или иных организаций. Законодательное закрепление правил, которые бы позволяли государственным или иным органам проводить «аудит» DeFi-проектов, могло бы позволить таким органам выдавать свои заключения о возможном регулировании таких проектов. Использование материалов, подготовленных такими органами, должно способствовать развитию подходов к регулированию DeFi-проектов за счет увеличения количества профессиональной экспертизы.

На сегодняшний день Российская Федерация находится на ранней стадии регулирования рынка DeFi. Конечно, постепенно в российском законодательстве вводятся такие термины как цифровая валюта и появляются законопроекты о регулировании стейблкоинов для осуществления оплаты по международным контрактам. Кроме того, государственными органами Российской Федерации выпускаются информационно-аналитические отчеты, посвященные децентрализованным финансам. Однако на данный момент в России не приходится говорить о введении каких-либо норм, регулирующих сферу DeFi, с целью стимулирования соблюдения законов. Несмотря

на это стоит отметить, что и большинство развитых стран относятся к такому регулированию настороженно. Так, например, ранее упомянутый проект MiCA прямо исключает из своего регулирования полностью децентрализованные цифровые валюты или токены и применяется только к неполностью децентрализованным проектам.

Таким образом, DeFi, как способ организации финансовых отношений, при которых пользователь децентрализованно получает доступ к определенным финансовым услугам без участия посредников, в последние годы всё больше привлекает внимания как субъектов экономических отношений, так и субъектов нормотворческой деятельности. Рассмотренный в статье Отчет Европейской комиссии подтверждает, что запретительный подход к регулированию рынка DeFi все меньше находит отклик среди органов ЕС, регулирующих направление финансовой политики в этой сфере. Можно констатировать попытки частичного регулирования сферы DeFi на рынке ЕС, однако полностью децентрализованные проекты всё ещё остаются вызовом для законодателя. В Российской Федерации политика в отношении DeFi так же, как и в ЕС, занимает настороженную позицию: законодатель скорее присматривается к проектам DeFi и позволяет государственным органом самостоятельно исследовать данную сферу в отсутствие регулирования.

#### Список использованной литературы:

1. Децентрализованные финансы: информационно-аналитический доклад Банка России // Банк России URL: <https://cbr.ru/press/event/?id=14282> (дата обращения: 12.02.2024).
2. Децентрализованные финансы (DeFi). Полное руководство для начинающих // Binance Academy URL: <https://academy.binance.com/ru/articles/the-complete-beginners-guide-to-decentralized-finance-defi> (дата обращения: 12.02.2024).
3. Законопроект №540256-8 "О внесении изменений в Федеральный закон "О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" // Система обеспечения законодательной деятельности Государственной автоматизированной системы «Законотворчество» URL: <https://sozd.duma.gov.ru/bill/540256-8> (дата обращения: 12.02.2024).
4. Налоговая РФ и Сбер разместили вакансии для криптоспециалистов // ForkLog URL: <https://forklog.com/news/nalogovaya-rf-i-sber-razmestili-vakansii-dlya-kriptospetsialistov> (дата обращения: 12.02.2024).
5. ПРОГРАММА ДЛЯ ЭВМ «ПРОЗРАЧНЫЙ БЛОКЧЕЙН. УЧЕБНЫЙ МОДУЛЬ» // Федеральная служба по финансовому мониторингу URL: <https://fedfsm.ru/activity/informational-systems/pb-uch-modul> (дата обращения: 12.02.2024).
6. Самые перспективные DeFi проекты на 2024 год: обзор и мнения экспертов // Profinvestment URL: <https://profinvestment.com/promising-defi-projects/?ysclid-Ir63dy0bet442947294.%20Самые%20перспективные%20DeFi%20проекты%20на%202024%20год:%20обзор%20и%20мнения%20экспертов.> (дата обращения: 12.02.2024).
7. Федеральный закон "О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" от 31.07.2020 № N 259-ФЗ // Российская газета. - 2020 г. - с изм. и допол. в ред. от 04.08.2023.
8. Что такое Compound (COMP)? // ForkLog URL: <https://forklog.com/cryptorium/что-такое-compound> (date of reference: 12.02.2024).
9. Что такое децентрализованные финансы (DeFi) // ФИНАМ URL: <https://www.finam.ru/publications/item/что-такое-decentralizovannyye-finansy-defi-20230311-214400/?vsclid-Ir666nm7f5251402630> (date of reference: 12.02.2024).
10. Decentralised finance – a new unregulated non-bank system? // European Central Bank URL: [https://www.ecb.europa.eu/pub/financial-stability/macprudential-bulletin/focus/2022/html/ecb.mpbu202207\\_focus1.en.html](https://www.ecb.europa.eu/pub/financial-stability/macprudential-bulletin/focus/2022/html/ecb.mpbu202207_focus1.en.html) (date of reference: 12.02.2024).
11. Digital finance: Council adopts new rules on markets in crypto-assets (MiCA) // European Council, Council of the European Union URL: <https://www.consilium.europa.eu/en/press/press-releases/2023/05/16/digital-finance-council-adopts-new-rules-on-markets-in-crypto-assets-mica/> (date of reference: 12.02.2024).
12. Regulation (EU) 2023/1114 of the European Parliament and of the Council of 31 May 2023 on markets in crypto-assets, and amending Regulations (EU) No 1093/2010 and (EU) No 1095/2010 and Directives 2013/36/EU and (EU) 2019/1937 (Text with EEA relevance) // EUR-Lex URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=celex%3A32023R1114> (date of reference: 12.02.2024).
13. Tarik Roukny. Decentralized Finance: information frictions and public policies. Approaching the regulation and supervision of decentralized finance. - Люксембург: FISMA, EUROPEAN COMMISSION, 2022. - 52 p.

14. What Is Decentralized Finance (DeFi) and How Does It Work? // Investopedia URL:  
<https://www.investopedia.com/decentralized-finance-defi-5113835> (date of reference: 12.02.2024).
15. What Is DeFi? Understanding Decentralized Finance // Forbes Media LLC URL:  
<https://www.forbes.com/advisor/investing/cryptocurrency/defi-decentralized-finance/> (date of reference: 12.02.2024).

**Залог вещных прав на недвижимость в современном гражданском праве: актуальные вопросы судебной практики****Pledge of property rights to real estate in modern civil law: current issues of judicial practice****Боджгуа Даниэль Раульевич**

Студент 2 курса

*Факультет Институт открытого образования  
Финансовый университет при Правительстве РФ  
e-mail: 222195@edu.fa.ru***Bodzhgua Daniel Raulevic**

Student 2 term

*Faculty of Institute of Open Education  
Financial University under the Government of the Russian Federation  
e-mail: 222195@edu.fa.ru***Научный руководитель****Юлова Екатерина Сергеевна**

К.ю.н.

*доцент Департамента Правового регулирования экономической деятельности Юридического  
факультета Финансового университета  
e-mail: ESYUlova@fa.ru***Scientific adviser****Yulova Ekaterina Sergeevna**

Ph.D. in Law

*Associate Professor of the Department of Legal Regulation of Economic Activity of the Faculty of Law of the  
University of Finance  
e-mail: ESYUlova@fa.ru***Аннотация.**

В рамках настоящего исследования автором анализируется правовое регулирование залога вещных прав на недвижимое имущество в контексте правоприменительной практики. В качестве проблем поднимаются вопросы, связанные с проблемой тождественности исков в рамках процессуальных залоговых правоотношений, исследуется преюдициальность судебных актов в рамках обращения взыскания на предмет залога, а также отмечается важность исследования судом существа обязательств, обеспеченных залогом и ситуаций, в которых залог возникает по воле кредитора. В качестве предложений по совершенствованию подхода к правовому регулированию залога автором предложено дополнение действующего Постановления Пленума Верховного суда Российской Федерации 27.06.2023 № 23.

**Annotation.**

In the framework of this study, the author analyzes the legal regulation of the pledge of real rights to immovable property in the context of law enforcement practice. Issues related to the problem of the identity of claims within the framework of procedural collateral relations are raised as problems, the prejudice of judicial acts within the framework of foreclosure on the subject of collateral is investigated, and the importance of the court's investigation of the essence of obligations, secured liens and situations in which collateral arises at the will of the creditor is noted. As suggestions for improving the approach to the legal regulation of collateral, the author proposed an addition to the current Resolution of the Plenum of the Supreme Court of the Russian Federation No. 23 dated 06/27/2023.

**Ключевые слова:** залог, ипотека, залоговые правоотношения, залог вещных прав, залог недвижимости.**Key words:** collateral, mortgage, collateral relations, pledge of property rights, pledge of real estate.

В соответствии со ст. 334 Гражданского кодекса Российской Федерации, в силу залога кредитор по обеспеченному залогом обязательству имеет право в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения должником этого обязательства получить удовлетворение из стоимости предмета залога, т.е. того имущества, которое было передано в залог, преимущественно перед иными кредиторами лица, который осуществил передачу указанного имущества в залог[1].

Как указывается в ст. 336 Гражданского кодекса РФ, предметом залога, т.е. тем имуществом, которое может быть передано в качестве обеспечения обязательства, могут выступать вещи и имущественные права, за исключением такого имущества, на которое, в силу закона не может быть обращено взыскание, а также требований, неразрывно связанных с личностью кредитора, к которым относится требование о взыскании алиментов, о возмещении вреда, который был причинен жизни и (или) здоровью, а также иных прав, уступка которых прямо запрещена законом. Отметим, что залог сервитута как вещного права в рамках настоящего исследования не рассматривается[2].

Вместе с тем, в рамках судебной практики неоднократно встречаются разные подходы как к залого, так и к обращению взыскания на предмет залога, в связи с чем необходимым является проанализировать, как именно суды поступают при предъявлении требований, связанных с залогом.

27 июня 2023 года было издано Постановление Пленума Верховного Суда РФ № 23 «О применении судами правил о залоге вещей», в рамках которого Верховным судом разъяснено несколько значимых процессуальных аспектов рассматриваемой темы.

Например, пунктом 57 рассматриваемого Постановления Пленума ВС РФ указано, что в случае, если залогодержатель обратился в суд с иском об обращении взыскания на предмет залога и получил отказ ввиду незначительности нарушения обсуждаемого обязательства, то данный отказ не влечет за собой безусловного прекращения залога и, соответственно, не является каким-либо препятствием для того, чтобы залогодержатель в будущем смог снова предъявить новое требование об обращении взыскания на предмет залога[3].

Данный пункт позволяет решить проблему тождественности исков, возникающую в первую очередь в рамках процессуальных правоотношений и складывающуюся из-за наличия запрета, в рамках которого не допускается повторная подача иска тем же лицом к тому же лицу по основаниям, в рамках которых уже было вынесено судебное решение.

В рамках правоприменительной практики данный пункт важен, поскольку он предполагает, что лицу запрещено злоупотреблять своими правами в рамках защиты его нарушенных прав. Вместе с тем возникали ситуации, когда суды, отказавшие в рассмотрении иска по этим основаниям, не учитывали ситуации, связанные с изменением фактических обстоятельств дела.

В рамках правоотношений, связанных с обращением взыскания на заложенное имущество, таким основанием может являться увеличение суммы первоначальных обязательств, обеспеченных залогом. Таким образом, Верховный суд подчеркивает важность вникания в правовую сущность материалов дела судами.

Еще одним важным замечанием Верховного суда РФ является его указание на отсутствие преюдициальной силы для должника решения по делу, которое было принято по итогу рассмотрения иска залогодержателя к залогодателю - третьему лицу без привлечения самого должника. Пунктом 66 Постановления Пленума ВС РФ от 27.06.2023 № 23 указано, что в таком случае обстоятельства, установленные при рассмотрении дела об обращении взыскания на предмет залога, не являются заранее установленными значениями и требуют повторной доказанности.

Основным значимым выводом для должника из приведенного выше пояснения Верховного суда РФ является то, что он имеет право оспаривать обстоятельства, которые были установлены вступившим в законную силу судебным решением по делу о судебном обращении взыскания кредитора на предмет залога в качестве третьего лица на стороне залогодателя-третьего лица, если не был привлечен к участию в деле.

Необходимо понимать, что данные положения являются логичным продолжением позиций Верховного суда РФ относительно реализации принципов равенства и состязательности сторон в рамках процессуальных правоотношений. Допустимо указать, что по своей логике данные положения являются продолжением позиции,

изложенной в п. 9 п. 9 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 19.12.2003 № 23 «О судебном решении»[4].

Рассмотрим трактование положений законодательства о залоге в рамках конкретных судебных решений.

Так, необходимо понимать, что залог недвижимости, осуществленный для целей предпринимательской деятельности, не защищен от взыскания со стороны кредитора даже в случае, если лицо прекратило быть индивидуальным предпринимателем.

Примером реализации данного положения на практике может являться Постановление Пятнадцатого арбитражного апелляционного суда от 4 августа 2023 г. по делу № А53-45230/2022. В рамках данного дела между индивидуальным предпринимателем и микрофинансовой организацией был заключен кредитный договор, в рамках которого индивидуальному предпринимателю были предоставлены денежные средства на ведение хозяйственной деятельности под залог жилого дома и земельного участка.

Данный предприниматель не вернул денежные средства по заключенному кредитному договору, соответственно, не исполнил принятые на себя обязательства, после чего кредитор обратился с иском об обращении взыскания на предмет залога. Как указывает апелляционный суд, доводы ответчика и его требование об оставлении иска без рассмотрения сводятся к тому, что залоговое имущество является единственным жильем ответчика[5]. Однако данные доводы не препятствуют обращению взыскания на залог в силу норм гражданского законодательства.

Также заявление ответчика о наличии у него серьезных заболеваний также не служить основанием для освобождения от исполнения обязательств и предусмотренной ответственности, поскольку заем, который предоставлялся непосредственно на ведение предпринимательской деятельности, предполагающей рискованный характер, не был возвращен ответчиком.

Данный пример иллюстрирует важность связи залога и обязательства, которое было им обеспечено. Так, правовая сущность первоначального обязательства должна непосредственно влиять на решение суда об обращении взыскания на предмет залога.

Рассматривая решение Арбитражного суда Краснодарского от 26 июля 2023 г. по делу № А32-12553/2023, необходимо обратить внимание, что право залога может возникать у кредитора не только в силу договора, но и в качестве меры принудительного исполнения судебного решения.

При этом, кредитором в рамках данных правоотношений могут выступать не только физические или юридические лица, но и государственные органы. Например, налоговым органом (ФНС) в порядке п. 10 ст. 101 Налогового кодекса РФ может быть вынесено решение о принятии обеспечительных мер в виде запрета на отчуждение, т.е. передачи в залог имущества, налоговому органу[6].

Данная ситуация интересна тем, что в рамках нее залоговые правоотношения, в том числе в рамках возникновения залога в отношении недвижимого имущества, возникают по воле залогодержателя, а не залогодателя.

В рамках указанного дела Арбитражным судом указано, что ответчик не представил доказательств исполнения им обязанностей налогоплательщика, обеспеченных залогом, равно как и не представил доказательств несоразмерности требований истца нарушенному праву и не оспаривал решение налогового органа об установлении залога[7].

Таким образом, в случае если размер обязательств не соразмерен стоимости предмета залога, обязанность доказывания такого несоответствия лежит на ответчике, т.е. залогодатель, и именно он должен оспаривать соответствующую оценку.

В рамках правоприменительной практики также достаточно остро стоял вопрос, связанный с обращением взыскания на предмет залога минуя обращение взыскания долга по основному обязательству, которое было обеспечено залогом.

В качестве примера указанного допустимо рассмотреть ситуацию, изложенную в Определении Верховного суда Российской Федерации от 21.07.2020 по делу № 4-КГ20-22-К1. В рамках данного дела физическое лицо передало иностранной компании денежные средства по договору процентного займа, обеспеченные залогом имущества. Заемщик не вернул денежные средства в срок, в связи с чем займодавец обратился с иском с требованием об обращении взыскания на предмет залога[8].

Как указывается в Определении Верховного суда, Решением Пушкинского городского суда Московской области от 10 января 2019 г., оставленным без изменения апелляционным определением судебной коллегии по гражданским делам Московского областного суда от 29 мая 2019 г. и определением судебной коллегии по гражданским делам Первого кассационного суда общей юрисдикции от 12 декабря 2019 г., исковые требования оставлены без удовлетворения.

Суды обосновывали отказ в удовлетворении искового заявления отсутствием заявления кредитора о взыскании займа, посчитав, что перед обращением взыскания на предмет залога изначально необходимо обратиться взыскание на денежные средства.

Верховный суд РФ отменил указанные судебные решения, сославшись на тот факт, что запрет на обращение взыскания на предмет залога, допустим только в случаях, прямо предусмотренных законом. При этом нормы закона не предусматривают в качестве обязательного условия обращения взыскания на заложенное имущество взыскание в судебном порядке долга по основному обязательству, равно как и не содержат запрета на обращение взыскания на предмет залога до удовлетворения требований о взыскании долга по основному обязательству.

Таким образом, Верховным судом была подтверждена позиция, согласно которой обращение взыскания на предмет залога возможно без обращения взыскания на предмет основного обязательства. Вместе с тем данная позиция в дальнейшем не нашла отражения в Постановлении Пленума ВС РФ от 27.06.2023 № 23, в связи с чем могут возникнуть существенные правовые риски для сторон рассматриваемых правоотношений.

На основе проведенного анализа законодательных положений, правовых позиций Верховного суда РФ и судебной практики для целей совершенствования нормативно-правового регулирования правоотношений, связанных с залогом недвижимого имущества, предлагается внести изменения в указанное Постановление Пленума ВС РФ и дополнить его позицией, приведенной в Определении Верховного суда Российской Федерации от 21.07.2020 по делу № 4-КГ20-22-К1.

Подводя итоги настоящего исследования, необходимо отметить тот факт, что залог вещных прав на недвижимость в современном гражданском праве представляет собой устойчивую правовую конструкцию, в рамках которой существует несколько проблемных аспектов. В рамках исследования были подняты и проанализированы вопросы, связанные с тождественностью исков в рамках залоговых правоотношений, преюдициальностью судебных актов в рамках обращения взыскания на предмет залога, отмечена важность исследования судом существа обязательств, обеспеченных залогом, рассмотрены ситуации, в которых залог возникает по воле кредитора, а также предложено дополнение действующего Постановления Пленума Верховного суда Российской Федерации.

#### **Список используемой литературы:**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 05.12.1994. – № 32. – Ст. 3301.

2. Стренин Д.А. Публичный сервитут в земельном праве: новое в законодательстве // Образование и право. – 2020. – № 3. – С. 128-131.
3. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 27.06.2023 № 23 «О применении судами правил о залоге вещей» // Бюллетень Верховного Суда Российской Федерации. - 2023 г. - № 8.
4. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 19 декабря 2003 г. № 23 «О судебном решении» // Бюллетень Верховного Суда Российской Федерации. – 2004 г. – № 2.
5. Постановление Пятнадцатого арбитражного апелляционного суда от 4 августа 2023 г. по делу № А53-45230/2022 // Справочная правовая система «СудАкт» [электронный ресурс] URL: <https://sudact.ru/> (дата обращения 19.01.2024).
6. Налогового кодекса Российской Федерации от 31 июля 1998 г. № 146-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 2000 г. № 32. – ст. 3340.
7. Решение Арбитражного суда Краснодарского от 26 июля 2023 г. по делу № А32-12553/2023 // Справочная правовая система «СудАкт» [электронный ресурс] URL: <https://sudact.ru/> (дата обращения 11.02.2024).
8. Определении Верховного суда Российской Федерации от 21.07.2020 по делу № 4-КГ20-22-К1 // Справочная правовая система «СудАкт» [электронный ресурс] URL: <https://sudact.ru/> (дата обращения 16.02.2024).

## Значимость железнодорожного транспорта в современном мире

### The importance of railway transport in the modern world

*Добрыднев А.В.*

*Аспирант 1 года,*

*ф-т приборостроения электротехнических и биотехнических систем,*

*Луганский Государственный Университет,*

*ЛНР, г. Луганск*

*email: [mushroomrace@yadnex.ru](mailto:mushroomrace@yadnex.ru)*

*Dobrydnev A.V.*

*graduate student 1 year,*

*faculty instrumentation of electrical and biotechnical systems,*

*Luhansk State University,*

*LNR, Lugansk,*

*email: [mushroomrace@yadnex.ru](mailto:mushroomrace@yadnex.ru)*

#### **Аннотация.**

В статье рассматривается влияние ж/д транспорта на современный мир. Актуальность ж/д транспорта обусловлена, тем что его ценность является социально-экономической важной для страны. От уровня развития транспорта зависит эффективность предприятий, а без транспорта, теряется эффективность предприятий. Транспорт является важным звеном в инфраструктуре страны, значительно повышая экономическое состояние страны. А также, способствует развитию внешнеэкономической связи между государствами. И поэтому транспорт является неотъемлемой частью страны. Ж/д транспорт - является востребованным транспортом в системе страны. Его ключевая роль обусловлена технико-экономической преимуществом в отличие от остального вида транспорта, так как это самый удобный способ передвижения и перевозки грузов на обширных территориях. Главная задача ж/д транспорта - обеспечить надежную и быструю транспортную связь между всеми регионами страны - от ближайших, до отдаленных. Ж/д транспорт - это ведущее звено в транспортной системе, которое является первым среди различных видов перевозок.

#### **Annotation.**

The article examines impact of railway transport on modern world. The relevance of railway transport is due to fact that its value is socially and economically important for country. The efficiency of enterprises depends on level transport development and without transport, efficiency of enterprises is lost. Transport is an important link in country's infrastructure, significantly improving economic condition country. It also contributes development of foreign economic relations between states. And therefore transport is an integral part of country. Railway transport is a popular transport in country's system. Its key role is due to its technical and economic advantage in contrast to other modes of transport, as it is most convenient way to move and transport goods over vast territories. The main task of railway transport is to provide reliable and fast transport links between all regions of country - from the nearest to remote ones. Railway transport is a leading link in transport system, which is first among various types of transportation.

**Ключевые слова:** железнодорожный транспорт, влияние, организация, транспортировка груза, экономика страны.

**Key words:** railway transport, influence, organization, cargo transportation, economy of country.

В настоящее время железнодорожный транспорт занимает важную роль в современном мире. Множество предприятий используют данный вид транспорта из-за его высокой эффективности и качества работы, не зависимо от времени и погодных условий. Ж/д транспорт поддерживает транспортировку различных отраслей экономики, как сельское хозяйство, горнодобыча и промышленное производство, позволяя перевозить сырье и готовую продукцию по всей стране.

Функционирует железнодорожный транспорт, по следующим принципам: доступность, безопасные и качественные оказываемые услуги; устойчивость к работе; конкурентоспособность; функционирование с единой транспортной системой.

Основные функции ж/д транспорта – транспортировка по железнодорожному пути пассажиров и различных грузов (вещи пассажиров, товары от различных компаний, промышленные изделия и т.д.).

Железнодорожный транспорт имеет ряд технико-экономических особенностей и преимуществ:

1. Свободное размещения (на любой сухопутной территории)
2. Надежность в техническом состоянии и защиты от погодных условий
3. Регулярные перевозки, вне зависимости от времени и погодных условий
4. Универсальность использования в транспортировке различных грузов
5. Массовые перевозки (пассажиры и товары)
6. Создание связи между крупными предприятиями

Передвигается ж/д транспорт по железной дороге – это дорога с рельсовыми путями, которая используется для передвижения подвижного состава. Железная дорога может тянуться на сотни или даже тысячи километров от одного пункта к другому, используется для быстрых перевозок пассажиров и грузов.

Железная дорога постоянно находится под воздействием природных условий, воспринимая большие нагрузки, от проходящих поездов. От состояния пути зависит непрерывное и безопасное передвижение поездов, которые доставляют пассажиров и грузы. При таких условиях все элементы железнодорожного должны быть прочными, устойчивыми и их состояние должно обеспечивать безопасное передвижение пассажирских и грузовых поездов с большой скоростью.

На первом этапе исследования был проведен анализ железнодорожного транспорта и было выяснено, что транспорт может быть общественным, так и частным или принадлежать, какой либо, организации (таблица 1).

Таблица 1. Виды железнодорожного транспорта

Транспорт	Описание
Ж/д транспорт общего использования	Включающий в себя ж/д инфраструктуру и транспорт предназначенный для перевозки пассажиров по всем направлениям.
Ж/д транспорт необщего использования	Использует ж/д пути, строения, здания необщего использования, для обеспечения транспортировки товара или услуг на основе частных договоров.
Ж/д транспорт организаций	Предназначенный для транспортировки товаров организаций на указанных территориях и выполнение начальных-конечных операций с подвижным составом для собственных нужд.

Рассмотрим железнодорожный транспорт организации или же грузовые поезда. Данный вид транспорта представляет собой группу грузовых вагонов, буксируемый одним или несколькими локомотивами по железной дороге, перевозя груз между отправителем и выбранным пунктом назначения в рамках логической цепочки. Поезда могут транспортировать множество различных грузов, начиная от сыпучих материалов заканчивая специализированным грузом в специально предназначенных вагонах.

Рассмотрим влияние железнодорожного транспорта на современный мир. Железнодорожный транспорт играет важную роль в экономике страны, обеспечивая надежную и эффективную транспортную связь между регионами страны, развивая торговые, промышленные и туристические направления.

Грузоперевозки железнодорожным транспортом, является важнейшей частью в развитии экономики страны, которые способствуют товарообороту как внутри страны, так и на международном уровне.

Международная транспортировка, доставляет товары в различные страны с помощью ж/д сообщений. Но международной транспортировке предусмотрены различные требования и особенности. Множество компаний, предоставляют транспортировку различных категорий товара по ж/д, особенно международные грузовые торговые перевозки.

Железная дорога, является лучшим выбором, для перевозки грузов, которые не имеют особых ограничений, благодаря этому доставлять товары любого типа, разновидности, размера и количества, возможно вне зависимости от времени суток и погодных условий.

Железнодорожный транспорт также используется для промышленной транспортировке, где многие грузы промышленности перевозят промышленный железнодорожный транспорт. Промышленная транспортировка показала свою эффективность в транспортировке большого количества груза, превосходя объем работы в 6 раз от объема работ на всех видах транспорта.

Промышленная транспортировка черной металлургии и угольной промышленности, имеет разветвленную сеть железнодорожных путей, специализированный подвижной состав, устройства, которые способствуют понижению стоимости перевозок и повышение производительности, а также возможность формировать кольцевые маршруты.

Развитие туризма на железнодорожном транспорте, также влияет на современный мир. Благодаря обеспечению комфорта и удобному перемещению, туристы могут легко и быстро добраться до популярных мест отдыха и культурных достопримечательностей, что способствует развитию туризма и доходу государству.

В результате сравнения полученных данных, был составлен график влияния железнодорожного транспорта на развитие торговых (рисунок 1), промышленных (рисунок 2) и туристических (рисунок 3) направлениях.



Рисунок 1. Грузоперевозки товаров



Рисунок 2. Промышленная транспортировка



Рисунок 3. Пассажирооборот

Зависимость страны и железнодорожного транспорта тесно связаны, их взаимодействия ускоряет развитие каждого из них, тем самым способствует развитию современного мира.

Железнодорожный транспорт, является основой для развития производственных процессов, воздействуя на них через спрос на транспортные средства, перевозя для них необходимые материалы или иные грузы. Инвестировать в железнодорожный транспорт, тем самым увеличивать не только производительность, но и потребительский спрос.

В экономической сфере, транспорт является одной из сфер материального производства, перевозя различные товары из района производства в район потребления. Транспорт является материальным носителем связей между районами, отраслями и предприятиями.

Железнодорожный транспорт, также способствует разрешению проблем экономики. Развитая транспортная система способствует к приросту рабочей силы и повышению производительности, обеспечивая занятость населения работающей в экономической или иной сфере страны.

Железнодорожный транспорт идет в ногу со временем, благодаря быстрому росту современных технологий. Современный железнодорожный транспорт стал более скоростным, надежным и намного эффективным в отличии от своих предшественников. Главное назначение ж/д транспорта – быстрая доставка пассажиров и грузов в пункты назначения (рисунок 4).



Рисунок 4. Доставка поездом грузов и пассажиров

Ж/д транспортом ежегодно пользуются около 1 млрд людей и такой вид перевозок можно назвать самым востребованным и развивающимся. Со временем ж/д пути охватывают все большую часть страны, а поезда становятся все более быстрыми, что позволяет путешествовать с комфортом. Ж/д транспорт имеет большой потенциал для развития и совершенствования системы:

Модернизация инфраструктуры – строительство и модернизацию старых путей, улучшений станций и технического оборудования. Модернизация инфраструктуры повысит скорость передвижения, безопасность и сократит время передвижения.

Новые технологии – внедрении новых технологий способствует автоматизации в управлении поездов и станций, системы контроля и мониторинга, создание электронных билетов для онлайн-бронирования. Внедряя все новые технологии повышается эффективность и комфортность для перевозки пассажиров и грузов.

Развитие скоростных и высокоскоростных поездов – развитие таких поездов способствует сокращению времени перемещению и повысит популярность для пассажиров, возможность конкурировать с авиацией по скорости перевозок. Развитие скоростных и высокоскоростных поездов, способствует повышению экономического роста и туристических путешествий (рисунок 5).



Рисунок 5. Скоростной и высокоскоростной поезд

Видя все эти преимущества, можно с уверенностью сказать, что у железнодорожного транспорта есть неоспоримые основания существовать и в будущем. Однако существует множество проблем, которые тормозят развитие ж/д транспорта, начиная от топлива заканчивая устаревшей технологией.

Ж/д транспорт имеет множество проблем, которые оказывают влияние на его развитие и эффективность.

Одна из основных проблем, является необходимость обновлять и модернизировать инфраструктуру. Множество железных дорог имеют устаревшую инфраструктуру, которая требует срочного обновления, включая в себя ремонт и замену железнодорожного полотна и станций, на что требуется колоссального финансирования.

Безопасность является как необходимостью, так и проблемой для ж/д транспорта. Аварии и происшествия могут иметь серьезные последствия для пассажиров и грузов. Требуется принимать меры безопасности на железнодорожных путях, включая обслуживание и ремонт оборудования, и техники, обучение штата и соблюдение установленных правил безопасности (рисунок 6).

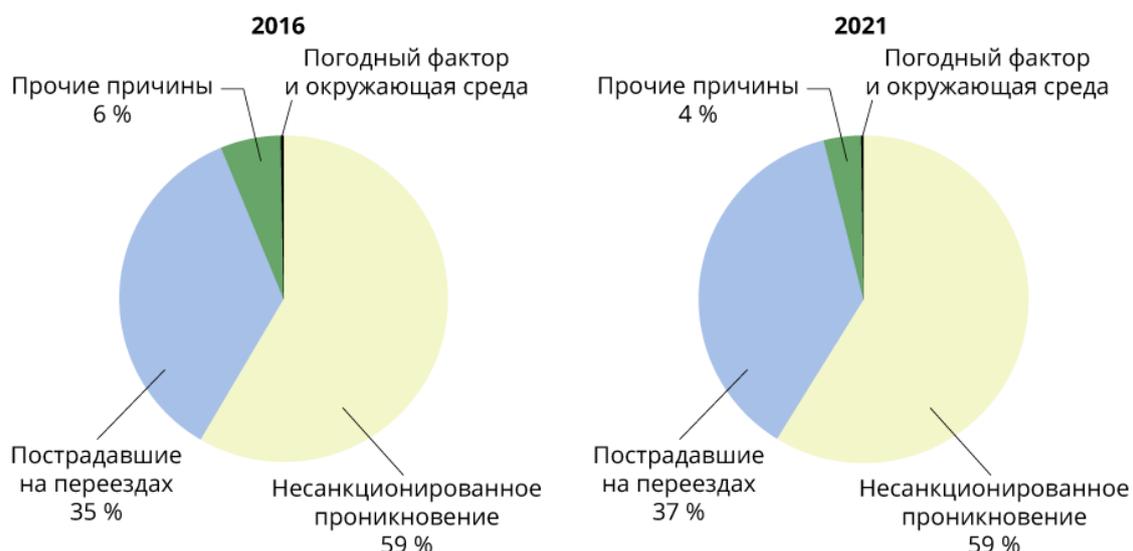


Рисунок 6. Причины аварий на ж/д транспорте

Не смотря на некоторые проблемы в развитии железнодорожного транспорта, у него есть потенциал в развитии. В реализации преимуществ железнодорожного транспорта в современном мире требуется скорость для оборота капитала и средств. Для наилучшего обеспечения рынка транспортных услуг требуется колоссальные вложения в виде капиталовложения и материальных ресурсов, включая современные технические и технологические решения.

Развития железнодорожного транспорта осуществляется в следующих направлениях:

1. Расширение маркетинга, благодаря изучению потребностей клиентуры и требований заказчика. Для повышения качества и уровня обслуживания транспортного средства.
2. Развитие огромных сетей магистралей, на которые перейдет экономический грузопоток. Такое развитие обеспечивает высокую производительность и позволяет использовать в полной мере преимущества железнодорожного транспорта.
3. Создание автоматизированных систем управления процессом перевозок, диспетчерских центров, обеспечивающих управление, контроль и безопасность движения поездов.
4. Создание автоматизированных процессов управления железнодорожным транспортом.
5. Создание и развитие национальных и международных информационных систем.
6. Увеличение грузоперевозок, надежности и количество грузовых вагонов.
7. Развитие энергетически экономичных электропоездов.

Инновационные решения нацелены на усовершенствования железнодорожного транспорта. Стремление сделать их безопасными, быстрыми и эффективными.

Таким образом, проведенное исследование доказывает, что современный мир тесно связан с железнодорожным транспортом, он играет важную роль в логистике страны, обеспечивая быструю и надежную транспортировку большого количества груза на колоссальные расстояния. Преимущества, которые он предоставляет – перевозки тяжелых и габаритных грузов, стабильную и безопасную доставку в отдаленные регионы. Ж/д транспорт является важным элементом инфраструктуры страны, обеспечивающий эффективное функционирование экономики и способствует ее развитию. Ученые работают над созданием новых поездов, в которых будет использоваться другие более новые и продвинутые методы передвижения. В будущем, с развитием технологий, ж/д транспорт может стать более эффективным и удобным для всех потребителей.

#### **Список используемой литературы:**

1. Википедия. [электронный ресурс] – URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/ Железнодорожный\\_транспорт# Подвижной\\_состав](https://ru.wikipedia.org/wiki/Железнодорожный_транспорт#Подвижной_состав);
2. Важность и вклад железнодорожного транспорта в экономику национального государства. [электронный ресурс] – URL: <https://zhd.online/articles/vajnost-i-vklad-jeleznodorojnogo-transporta-v-ekonomiku-natsionalnogo-gosudarstva/?ysclid=Ips51172zq653618897>
3. Ильдар Хуснутдинов. Экономика организация и управление локомотивным хозяйством. 2020г.
4. Синякина И.Н. Общий курс железных дорог.2011 г.
5. Любичкая.Е.А. Эксплуатация и управление на промышленном железнодорожном транспорте. 2020 г.

**Из истории бактериологического оружия на примере японского отряда №731****From the history of bacteriological weapons using the example of Japanese detachment №731***Сухорослов Леонид Алексеевич**Студент 5 курса**Факультет Социально-гуманитарный**ИПИ им. П.П. Ершова филиал ТюмГУ в г. Ишиме**Россия, Тюменская область, г. Ишим**e-mail: e-mail: leo-ivanhoe@mail.ru**Sukhoroslov Leonid Alexeyevich**Student 5 term**Faculty of Social-humanitarian**IPI named after P.P. Ershov TyumSU branch in Ishim**Russia, Tyumen region, Ishim**e-mail: e-mail: leo-ivanhoe@mail.ru***Аннотация.**

Целью данной работы является рассмотрение деятельности японского отряда номер 731 действовавшего во Вторую Мировую войну, как истока опасности бактериологического вооружения. Предметом исследования становятся антигуманные преступления отряда № 731. Ставится вопрос о причинах формирования подобного отряда, как явления человеческой деструктивности. Также, обращается внимание на призыв к военному суду членов отряда за военные преступления в ходе Токийского и Хабаровского процессов, и частичное избежание наказания некоторых японских врачей вследствие вмешательства США. В качестве историографии приводятся немногочисленные труды японских авторов, что свидетельствует о малой освещенности темы. В основном исследовании опиралось на анализ и обобщение специальной литературы, публикаций в периодических изданиях. Актуальность работы раскрывается в существующем на данный момент вопросе о разработке биологического оружия, как угрозы бактериологических бедствий. И поскольку японский специальный отряд, является одним из предтеч биологических разработок, его рассмотрение может помочь в изучении истоков данной проблемы. В результате работы, было показано, что формирование отряда 731, послужило началом истории бактериологического оружия; освещены преступные действия японского милитаризма; приведены сведения о передаче Соединенным Штатам всех материалов исследований отряда в обмен на предоставление его сотрудникам возможности избежать ответственности.

**Annotation.**

The purpose of this paper is to examine the activities of the Japanese unit number 731, which operated in the Second World War, as the source of the danger of bacteriological weapons. The subject of the study is the inhuman crimes of the detachment number 731. The question is raised about the reasons for the formation of such a detachment as a phenomenon of human destructiveness. Also, attention is drawn to the court-martialing of members of the unit for war crimes during the Tokyo and Khabarovsk trials, and the partial avoidance of punishment of some Japanese doctors as a result of U.S. intervention. Few works by Japanese authors are cited as historiography, indicating little coverage of the topic. Basically, the study relied on the analysis and generalization of special literature, publications in periodicals. The relevance of the work is revealed in the current issue of the development of biological weapons as a threat of bacteriological disasters. And since the Japanese special unit, is one of the forerunners of biological developments, its consideration can help in studying the origins of this problem. The work shows that the formation of Unit 731 was the beginning of the history of bacteriological weapons; highlights the criminal acts of Japanese militarism; and provides information on the transfer of all of the Unit's research materials to the United States in exchange for allowing its personnel to escape prosecution. Translated with DeepL.com (free version).

**Ключевые слова:** Япония, Токийский трибунал, бактериологическое оружие, отряд № 731, Исии Сиро, эксперименты над людьми, японские военные преступники, Хабаровский судебный процесс.

**Key words:** Japan, Tokyo Tribunal, bacteriological weapons, Unit No. 731, Ishii Shiro, human experimentation, Japanese war criminals, Khabarovsk Trial.

Вторая Мировая война, явила истории множество случаев антигуманной сущности человечества. В эту войну вскрылись таившиеся людские пороки, возвращаемые историческими условиями и политическими режимами. Наиболее известны и изучены военные преступления нацистской Германии как главной зачинщицы главной трагедии века. Геноцид, испытания, эксперименты, отношение к человеку как к ресурсу, все это знакомо

каждому человеку, который даже немного, но знает историю. В основном все внимание уделено Гитлеровскому режиму, как основному противнику советского союза. Однако дурную славу во Второй Мировой обрел не только третий рейх, но и Милитаристская Япония. Одно из самых вопиющих, но мало известных военных преступлений, лежит за плечами особого японского отряда 731, располагавшегося в марионеточном государстве Маньчжоу-го. Действия, происходящие в этом отряде противоречат самым базовым принципам морали и гуманизма, являются результатом искаженных идеологических воззрений императорской Японии.

На данный момент общественность волнуют, вопросы, связанные с существованием и деятельностью по сей день, лабораторий, нацеленных на создание биологического оружия. Существующая конвенция от 16 декабря 1971 года «О запрещении разработки, производства и накопления запасов бактериологического (биологического) и токсинного оружия и об их уничтожении», ограничивает действия подобного рода [2]. В настоящее время её участниками являются 183 государства, однако одно ратифицирование, не может гарантировать полный контроль над подобной деятельностью, что является недостатком настоящей конвенции. Известен тот факт, что подписавшие конвенцию США в 1972 году, отказались в 2001 году принимать ее протокол, предусматривавший взаимный контроль. Таким образом на сегодняшний день гарантия безопасности от угрозы бактериологических бедствий, находится под вопросом. Что касается 731-го отряда, то он является ярким примером зарождения активных разработок биологического оружия, которые не были уничтожены после войны и имеют непосредственную связь с современным этапом бактериологической опасности.

Задача статьи систематизировать основную информацию, имеющуюся по вопросу деятельности отряда 731, а также выяснить причины избежания ответственности за совершенные военные преступления членов отряда.

Отряд 731 - это специальный отряд японской императорской армии, основной целью которого, была разработка и испытание бактериологического оружия. Причем, в нем проводились опыты на живых людях, для максимальной эффективности при исследованиях. Следует сказать, что объем историографии и базы источников по этой теме невелик, лишь немногие авторы решались взяться за изучение деятельности отряда, вследствие недоступности источников и узкой локализации исследования. Однако в исторической науке имеются работы посвященные 731-му отряду. Среди них можно выделить ключевой труд Сэйити Моримурэ «Кухня дьявола», открывший истинную преступную историю подготовки бактериологического оружия Японией. [7] Также внимания заслуживает книга «Особый отряд 731», Хироси Акиямы – очевидца и соучастника событий. [3] На этих авторах заканчивается значимая историография. Таким образом, можно заключить, что тема мало изучена и нуждается в широкой популяризации.

Японской армии, для эффективного ведения войны в любом ее виде необходимы были любые средства, для разработки этих средств был создан отряд специального назначения, состоявший из военных медиков, которому был присвоен номер 731. Расположение этого отряда приходилось на территории Маньчжоу-го, близ города Харбин в северо-восточной части Китая на правом берегу реки Сунгари. Как известно, после Манчжурского инцидента, произошло образование 1 марта 1932 года маньчжурского государства Маньчжоу-Го. 15 сентября того же года правительство Японии признало марионеточную страну. [9] В 1933, на территории Маньчжурии, японское командование начало создание секретного научно-исследовательского центра подготовки и ведения бактериологической войны, позже получившего название Главной базы Управления по водоснабжению и профилактике частей Квантунской армии, начальником отряда был назначен генерал-лейтенант Сиро Исии, микробиолог, доктор медицинских наук. Также был создан отряд №100, осуществлявший схожую деятельность, но только на животных. [7]

На вопрос о создании отряда, допрашиваемый Хабаровского процесса, Кадзицука Рюдзи отвечал, что отряд № 731 был сформирован по указу императора Японии Хирохито от 1936 года. Отряд № 731 был реорганизован в 1939—1940 годах по специальному секретному указу императора Японии Хирохито от 1939 года. Отряду был присвоен № 731 в 1941 году приказом командующего Квантунской армией, которым присваивались определённые номера всем воинским частям и учреждениям армии. Также он подтверждал, что идея подготовки бактериологической войны исходила от врача, офицера преподавателя и специалиста в сфере эпидемиологии и бактериологии Исии Сиро.

Для исследований была построена полноценная лаборатория с шестью корпусами, куда входило главное исследовательское здание, которое называлось «блоком «ро»», также в примыкавших к нему блоках были хозяйственное управление и лечебный отдел, отдел материального снабжения. Имелся большой лекционный зал, включавший столовую и кинозал, здание учебного отдела, жилой комплекс, лечебница, тюрьма и даже синтоистский храм. После окончания строительства в 1939 году в отряде научно-исследовательской работой по подготовке и ведению бактериологической войны было занято более 2600 человек. Среди них большинством были ученые прибывшие с медицинских факультетов высших учебных заведений Японии, также простые работники, «вольнонаемные японской армии». Также в отряд присылались призванные подростки, которые проходили обучение и помогали с исследованиями.

Ярким примером, свидетельствующим о привлечении к работе в отряде почти что детей, могут послужить мемуары одного из таких японских подростков, в прошлом проходивших эту ужасную службу. Автор мемуаров опубликовал свои военные записки 1956 г. под псевдонимом Хироси Акияма, пожелав скрыть свое настоящее имя. «Особый отряд 731» - так называлась книга, была написана по воспоминаниям об обучении и работе в комплексе по разработке бактериологического оружия. Акияма решился рассказать правду обо всем, что видел и слышал во время его пребывания в Манчжурии, осознавая всю преступность своих действий. Мемуары написаны литературным языком, повествование ведется от первого лица, однако это не означает, что их нельзя рассматривать как источник, ведь достоверность всех описанных в работе фактов, тщательно проверилась редакцией. Исключениями правдивости в написании, были выдуманные имена описанных в книге людей, как и самого автора, а подлинные имена автор оставил только высшим начальникам. Его записки не дают, конечно, полной картины деятельности Особого отряда 731. Хироси ставил перед собой ограниченную цель — описать лишь то, что он сам видел, слышал, чувствовал.

Можем привести фрагмент, кратко описывающий впечатления семнадцатилетнего подростка о первых днях пребывания в отряде: «Вскоре начались занятия. До полудня у нас была военная подготовка, а затем лекции по различным предметам, но изучение их было поставлено необычно. Кроме общеобразовательных предметов, мы слушали лекции о различных инфекционных заболеваниях: тифе, дизентерии, холере, дифтерии, туберкулезе, сапе, чуме и многих других. Нашими преподавателями были военные и вольнонаемные врачи. Все они имели высокие чины и ученые степени докторов медицинских наук.» [3]

Жесткая дисциплина, тяжелый труд и безвыходность целиком заполняет рассказ Акиямы.

В специальном отряде 731, имевшем задачу создания бактериологического оружия, постоянно шел процесс выращивания огромного количества бактерий, возбудителей болезней. «Весь первый этаж блока «ро», представлял собой гигантскую «фабрику по производству бактерий», где были сосредоточены все самые значительные технические достижения и опыт отряда», - пишет Моримура Сэйити. Объемы производства были настолько огромными, что измерение бактериальной массы измерялось в килограммах. За месяц работы лаборатории, могло быть произведено до 300 килограмм бактерий чумы. Работа над размножением бактерий

была под секретом, а занималось этим только отделение специалистов, остальным вход в лабораторию был запрещен. [7]

Предварительным следствием, указанным в материалах судебного процесса Хабаровского военного суда, имевшим цель доказать военные преступления 731 отряда, установлено, что отдел № 1 специально занимался исследованием и выращиванием для бактериологической войны возбудителей: чумы, холеры, газовой гангрены, сибирской язвы, брюшного тифа, паратифа и других, в целях их использования в бактериологической войне. Также, указывается, что в процессе исследований проводились опыты не только над животными, но и над живыми людьми, для которых была построена внутренняя тюрьма, рассчитанная на 300-400 человек. Основным методом проверки действия бактериологического оружия являлось непосредственное заражение людей. [6]

Отношение японцев, работавших в отряде к подопытным, может быть рассмотрено как отдельная тема, поскольку именно этот факт позволяет понять всю бесчеловечность их действий.

Весь состав отряда не считал пленных людьми, они были материалом для опытов. Их так и называли «бревна», а по-японски «марута», ресурс который не стоит сострадания. «Бревен» считали человеческими организмами, но не людьми. Каждое «бревно» вместо имени имело порядковый номер и учетную карточку. Когда оно становилось непригодным для дальнейшего использования, его номером обозначали новое «бревно», поступившее на «склад». Сотрудникам было запрещено называть «бревен» людьми, грозя строгим наказанием. Это отсылает к тотальной промывке мозгов японских военных и гражданского населения внушавшей исключительность их расы. Моримура Сэйити приводит в пример высказывание бывшего члена отряда о «бревнах»: «Мы не сомневались, что, ведем эту войну для того, чтобы бедная Япония стала богатой, чтобы способствовать миру в Азии... Мы считали, что «бревна» не люди, что они даже ниже скотов. Среди работавших в отряде ученых и исследователей не было никого, кто хотя бы сколько-нибудь сочувствовал «бревнам». Все: и военнослужащие, и вольнонаемные отряда — считали, что истребление «бревен» — дело совершенно естественное». [7]

По показаниям обвиняемого Кавасимы данным на Хабаровском процессе можно обозначить, что содержание заключенных было тяжелым, но тщательным и осмотрительным. Регулярное питание, постоянные проверки состояния, поддержание здоровья, было характерным для этой тюрьмы, ведь эксперименты требуют здоровых подопытных, чтобы никакие другие факторы не влияли на процесс. Примечательно также то, что если человек выздоравливал после заражения, это не спасало его от последующих экспериментов, то есть, подопытным материалом человек был до своей смерти. [6]

Преступные опыты производились над китайскими патриотами, участниками движения сопротивления против японских оккупантов, русскими эмигрантами и над советскими гражданами, которых органы японской жандармерии обрекали на мучительное уничтожение. Откуда же отряд брал подопытных? В суде, бывшие члены отряда дали показания, что «бревна» поступали в отряд в основном тремя путями. Во-первых, в воинских эшелонах из лагерей военнопленных доставлялись в Харбин, а оттуда уже в «отряд 731» бойцы и командиры китайской Красной армии, офицеры гоминьдановской армии, взятые в плен в ходе боев в Центральном и Северном Китае. Во-вторых, харбинская жандармерия и органы спецслужб концентрировали сначала в лагере «Хогоин», а затем отправляли в «отряд 731» арестованных в Харбине и его окрестностях советских граждан, русских белоэмигрантов и членов их семей. И в-третьих, в отряд отправляли обычных китайских граждан, приходивших на сборный пункт у памятника японским воинам Тюрэйто в пригороде Харбина. Большинство из них были завлечены туда обманным путем. Среди них были и такие, которые обвинялись всего лишь в мелком воровстве. Большинство национального состава пленных были китайцы, примерно 70%, около 30% приходилось на русских, корейцев и монголов. [7]

Опыты, проводившиеся в отряде над людьми поражают своим разнообразием. Помимо заражений различными инфекционными заболеваниями, для исследования хода протекания болезней, изучалось также влияние различных степеней обморожения на организм человека, выживаемость при экстремальном атмосферном давлении, полное «высушивание» человека, и другое. В лабораториях активно практиковалась вивисекция, то есть вскрытие еще живого человека для изучения внутренних органов. При таких вскрытиях, медики также оттачивали свое мастерство и «набивали руку», что в послевоенное время оказало влияние на их врачебную и научную деятельность. Испытывался газ, разрывные бомбы, начиненные чумными блохами, женщин насильно заставляли беременеть, в последствии заражая, чтобы отследить как эти экстремальные факторы повлияют на плод. С. Моримура пишет: «Все «бревна»-женщины становились материалом для экспериментов по заражению венерическими болезнями и разработке методов их лечения. В отряде этим занимались несколько военных и вольнонаемных врачей. После окончания войны они открыли в Японии частный родильный дом в районе Токай». [7] Все это, тщательно с научной дотошностью фиксировали, снимали кинохроники и зарисовывали, ведь такого «ценнейшего» материала еще ни у кого не было.

В книге «Специальный отряд 731» Акияма Хироси описывает один из способов исследования заболеваемости за стенами лабораторий, а именно диверсионные вылазки в маньчжурские деревни. Молодых членов отряда, в котором был Акияма, оповестили о «прогулке» в соседнюю деревню, где сотрудникам следовало отдать зараженные чумой пирожки детям. Намеренное заражение детей, имело цель в дальнейшем проявить как протекает болезнь в деревнях. По заявлению Акиямы, он не осознавал цели прогулки, но вскоре все вскрылось. [3]

Помимо опытов в отряде, подразумевалась разработка непосредственно способов ведения бактериологической войны. Создавались специальные зараженные снаряды для бомбардировки с самолетов. Одним из творений самого Сиро Исии, была керамическая бомба, которая не взрывалась привычным образом, поскольку взрыв мог уничтожить бактерии, находящиеся в ней, она разбивалась ударной силой, и вместе с осколками от оболочки, разбрасывала материал. Бактериологическую войну можно вести в основном тремя способами. Первый из них — диверсии. «Отряды смертников» проникают в глубь территории противника и заражают бактериями реки и другие водоемы. Второй способ: применение артиллерийских снарядов. В снаряды помещают зараженные предметы и обстреливают территорию противника. Третий способ связывался с использованием авиации.

Ближе к концу войны, как известно 9 августа 1945 года советские войска развернули наступление против Квантунской армии в Маньчжурии и в Корее. Этот разворот событий сулил отряду 731 немедленной эвакуацией. 10 августа из штаба Квантунской армии поступило распоряжение: «Начальнику отряда Исии явиться для получения указаний». Отряду был отдан незамедлительно приказ: «Наступление советских войск развивается необычайно стремительно, части Квантунской армии начали отход к югу, «отряду 731» действовать по собственному усмотрению». Отряд было решено эвакуировать, комплекс ликвидировать, любые доказательства деятельности организации уничтожить.

Как пишет Моримура Сэйити, Исии необходимо было выполнить три задачи. Во-первых, вывезти в Японию накопленные в «отряде 731» материалы по производству бактериологического оружия, данные многочисленных экспериментов и выведенные штаммы бактерий. Во-вторых, обеспечить продвижение по железной дороге, в первую очередь, эшелонов отряда и позаботиться, чтобы сотрудники не были захвачены в плен советскими войсками. Используя для этой цели принадлежавшие отряду самолеты, Исии летал то в Чанчунь, то в Мукден. И наконец, третьей задачей Исии была срочная эвакуация сотрудников специальной группы. [7]

Естественно, что в условиях экстренной эвакуации, всех «бревен» немедленно убили, а их трупы было велено сжечь и закопать. Здания лагеря сносились, оболочки керамических бомб разбивались, стояла цель не допустить просачивания какой-либо информации об отряде. Лично командиром отряда был отдан приказ «Тайну отряда хранить до конца жизни», вместе с этим, каждому сотруднику выдавалась ампула с цианистым калием, если в случае пленения можно было прибегнуть к самоубийству. Отряд был возвращен в Японию.

Послевоенные судебные процессы, включая Токийский и Хабаровский, проходили над военными преступниками из 731 отряда. Эти процессы отличаются одной особенностью, которая заключена в том, что многие, совершившие преступления против человечества, члены отряда продолжили безнаказанно жить, как ни в чем не бывало.

Токийский суд – Международный военный трибунал для Дальнего Востока, на котором были представлены 11 государств, в том числе СССР, проходил с 3 мая 1946 г. по 12 ноября 1948 г. На нем выдвигались обвинения в военных преступлениях Японии, в том числе о подготовке бактериологической войны. Как пишет современный исследователь В.В. Романова: «Судя по всему, на тот момент как у американских, так и у советских военных имелась информация о наличии у японской армии бактериологического оружия, полученная во время войны, но она была весьма скудной. Понятно, что разведки обеих стран были крайне заинтересованы в скорейшем доступе к ней.»

Американская и советские стороны на военном суде в начале сотрудничали в расследовании японских военных преступлений. Однако вследствие событий которые были засекречены до определенного времени, вскоре американская позиция изменилась. США отказались от идеи сотрудничества с СССР в деле предания суду японских бактериологов. Это объясняется тем, что специалисты базы Кэмп Детрик, занимавшейся разработкой биологического и химического оружия в США, осознали насколько ценная информация была добыта в стенах отряда. Они намеревались получить ее в обмен на судебный иммунитет для находившихся в их руках ключевых фигур японской программы бактериологической войны – Исии Сиро и его коллег, сумевших покинуть расположение основной базы разработок – отряд 731 в Маньчжурии [8]

Довольно подробно эту ситуацию рассмотрел американский журналист Джон В. Пауэлл, который опубликовал статью под названием «Неизвестная глава в истории», где подробно описал закулисную сделку штаб-квартиры американских оккупационных войск с сотрудниками «отряда 731», состоящую в передаче Соединенным Штатам всех материалов исследований отряда в обмен на предоставление его сотрудникам возможности избежать ответственности за совершенные преступления. Причем, генерал Исии и большинство руководящей верхушки «отряда 731» безбедно дожили до старости. [1] В частности, Исии Сиро, после получения иммунитета от судебного преследования за предоставление всех данных об исследовании биологического оружия, продолжил работать в сфере бактериологии в Токио, но уже на американцев. Организованный в оккупированной Японии отдел «Джи-2», занимался такой же разработкой и опытами, правда не на людях, а на грызунах и прочих мелких животных. Бывший генерал-лейтенант умер 9 октября 1959 года от рака горла, прожив 67 лет. Второй командир «маньчжурского отряда» Масадзи Китано, также избежал наказания. Вначале, после капитуляции содержался в лагере военнопленных в Шанхае, после, в январе 1946 был репатрирован в Японию, где работал в фармацевтической компании Green Cross [7].

После токийского процесса СССР решил самостоятельно привести расследование и наказать организаторов чудовищных деяний. В декабре 1949 г. в Хабаровске состоялся суд над группой японских военнопленных, обвинявшихся в создании и применении бактериологического оружия. Были осуждены 12 подсудимых, приговоренных к различным срокам заключения. Обвинительное заключение включало разделы «Преступные опыты над живыми людьми», «Применение бактериологического оружия в войне против Китая»,

«Активизация подготовки бактериологической войны против СССР» и «Персональная ответственность обвиняемых». Стоит сказать, что многие из осужденных на этом процессе вышли из заключения досрочно и вернулись в Японию.

Из материалов судебного процесса следует, как 12 высших чинов японского отряда, дают показания о своих преступлениях. К примеру, можно привести некоторые из них.

Подсудимый Ямада Отозоо, являясь главнокомандующим японской Квантунской армией, также руководил деятельностью специальных отрядов в которые входил №731 по подготовке бактериологической войны. По его показаниям, использование разработок отряда 731 могло быть произведено только по его приказу. Таким образом, он признает свою ответственность за содеянное. [6]

Обвиняемый Кадзицука Рюдзи занимал должность начальника санитарного управления Квантунской армии и непосредственно руководил особым отрядом, осуществлявшего подготовку к бактериологической войне. Он являлся одним из инициаторов изыскания способов применения бактериологического оружия. Допрошенный в качестве обвиняемого Кадзицука признал свою полную осведомлённость о всей деятельности отряда № 731 и его филиалов, начиная от преступных опытов над живыми людьми и кончая применением бактериологического оружия. Однако, в докладе указано, что он отрицал свою причастность в планировании биологической войны против СССР, в то время как другие обвиняемые утверждали обратное [6].

Такахаси Такаацу, занимая с 1941 года по день капитуляции Японии пост начальника ветеринарной службы японской Квантунской армии и осуществляя непосредственное руководство деятельностью отряда № 100, принимал активное участие в подготовке бактериологической войны. Касаясь своей роли в деятельности отряда № 100, обвиняемый Такахаси показал: «...Я руководил подготовкой бактериологической войны и бактериологических диверсий против Советского Союза» [6]

Кавасима Киоси с 1941 по 1943 год являлся начальником производственного отдела отряда № 731 и организовывал массовое производство бактериологического оружия. Обвиняемый Кавасима принимал личное участие в проводимых отрядом массовых преступных «исследованиях» и «опытах» над живыми людьми. По этому поводу обвиняемый Кавасима показал: «...Я сознаю, что применявшиеся нами методы производства опытов над живыми людьми, массовое умерщвление их путём воздействия смертоносных бактерий, являются варварскими и преступными против человечества» [6]

В соответствии с приговором военнопленные Ямада, Кадзицука, Такахаси и Кавасима получили 25 лет исправительно-трудовых лагерей, Карасава и Сато – 20 лет, Оноуэ – 12 лет, Митомо – 15 лет, Хирадзакура – 10 лет, Курусима – 3 года и Кикучи – 2 года. [8] Ни один человек не был приговорен к смертной казни, хотя их преступления, связанные с подготовкой бактериологической войны, никак не могут быть оправданы с точки зрения гуманности [3].

На сегодняшний день про отряд 731 сняты фильмы и написаны книги, которые и сами отличаются жестокостью. Но делается это для того, чтобы донести правду, которую некоторые желали бы умолчать. Здесь стоит отметить то, что в школьной программе совсем не уделяется внимание истории японского особого отряда, так, как это делается аналогичным немецким концлагерям и медицинским опытам в них, которые по своей преступности могут даже уступать тому что происходило в операционных 731 отряда.

Таким образом, специальный отряд 731, разрабатывающий бактериологическое оружие, запомнился в истории, как явление человеческой деструктивности. Создание подобного отделения японской армии - свидетельство о достижении японским милитаризмом крайней точки агрессивности по отношению к другим нациям. Особый характер деятельности специального подразделения и сама идея о его существовании, имеет в себе несколько составляющих, определенных некоторыми как специфическое отношение японского народа к

смерти, сложившееся на протяжении длительного исторического периода [4], а также специфический процесс фашизации нации к которому пришла Япония в результате становления монополистической системы, защищаемой радикальной военщиной [5]. Привлечение внимания к теме опасности бактериологической угрозы и изучение исторического опыта ее зарождения, является важной задачей, сравнимой с популяризацией трагедии холокоста, имеющей цель не допустить подобного в будущем.

#### Список используемой литературы

1. John W. Powell A hidden chapter in history Bulletin of the Atomic Scientists Volume 37, 1981 [Электронный ресурс] URL: <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/00963402.1981.11458900> (дата обращения: 12.03.2023)
2. The Biological Weapons Convention [Электронный ресурс] URL: [https://wayback.archive-it.org/all/20140803040358/http://www.unog.ch/80256EE600585943/\(httpPages\)/04FBBDD6315AC720C1257180004B1B2F?OpenDocument](https://wayback.archive-it.org/all/20140803040358/http://www.unog.ch/80256EE600585943/(httpPages)/04FBBDD6315AC720C1257180004B1B2F?OpenDocument) (дата обращения: 31.05.2023)
3. Акияма Х. Особый отряд 731. — М.: Издательство иностранной литературы, 1958. — 152 [Электронный ресурс] URL: [http://militera.lib.ru/memo/other/akiyama\\_h/01.html](http://militera.lib.ru/memo/other/akiyama_h/01.html) (дата обращения: 12.04.2022)
4. Антипов М.А., Ардзенадзе Я.Т. «Отряд № 731» как историческое свидетельство человеческой деструктивности / Антипов М.А., Ардзенадзе Я.Т. - М.: Юридическая литература, 2013. – 258 с. [Электронный ресурс] URL: <https://ur.booksc.org/ireader/50699611> (дата обращения: 27.05.2023)
5. Латышев И. Внутренняя политика японского империализма накануне войны на Тихом океане 1955 [Электронный ресурс] URL: [https://vk.com/doc225132613\\_593202462?hash=76d2876a951d7e6038&dl=332eae8be33f3ebe0f](https://vk.com/doc225132613_593202462?hash=76d2876a951d7e6038&dl=332eae8be33f3ebe0f) (дата обращения: 12.11.2023)
6. Материалы судебного процесса по делу высших военнослужащих японской армии, обвиняемых в подготовке и применении бактериологического оружия. Государственное издание политической литературы 1950 [Электронный ресурс] URL: <https://histrf.ru/uploads/media/default/0001/24/820960b777f75ee0acc0c27b92e855c428531528.pdf> (дата обращения: 12.11.2023)
7. Моримура С. Кухня дьявола / Моримура Сэйити – М.: Книга по Требованию, 2013. – 192 с. [Электронный ресурс] URL: <https://booksonline.com.ua/view.php?book=66234&page=5> (дата обращения: 12.11.2023)
8. Романова В.В. От Токийского суда к Хабаровскому: из истории подготовки судебного процесса над японскими военными преступниками-бактериологами История медицины 2015. Т. 2. № 1. С. 72–82 [Электронный ресурс] URL: <https://citeseerx.ist.psu.edu/viewdoc/download?doi=10.1.1.1082.3545&rep=rep1&type=pdf> (дата обращения: 12.11.2023)
9. Хаттори Т. Япония в войне 1941—1945 гг. — СПб.: ООО «Издательство Полигон», 2000. — 880 с., ил. [Электронный ресурс] URL: [http://www.kuriles-history.ru/up/lib/Hattori%20Takusiro\\_Yaponiya%20v%20voine%201941-1945.pdf](http://www.kuriles-history.ru/up/lib/Hattori%20Takusiro_Yaponiya%20v%20voine%201941-1945.pdf) (дата обращения: 12.11.2023)

**К вопросу о проблемах института необходимой обороны с позиции рассмотрения  
возможностей его законодательного совершенствования**

**On the issue of the problems of the institute of necessary defense from the perspective of  
considering the possibilities of its legislative improvement**

**Милаева Майя Юрьевна.**

*кандидат юридических наук, доцент,  
кафедра «Безопасность в цифровом мире»,  
МГТУ им. Н.Э. Баумана,  
Российская Федерация, г. Москва.  
e-mail: [milaeva-bmstu@mail.ru](mailto:milaeva-bmstu@mail.ru)*

**Milaeva Maya Yurievna**

*candidate of Juridical Sciences, docent,  
faculty of "Security in the Digital World",  
BMSTU,  
Russian Federation, Moscow.  
e-mail: [milaeva-bmstu@mail.ru](mailto:milaeva-bmstu@mail.ru)*

**Бочарова Татьяна Дмитриевна**

*студентка 2 курса,  
кафедра «Безопасность в цифровом мире»,  
МГТУ им. Н.Э. Баумана,  
Российская Федерация, г. Москва  
e-mail: [bocharova.td@mail.ru](mailto:bocharova.td@mail.ru)*

**Bocharova Tatiana Dmitrievna**

*2rd year student,  
faculty of "Security in the Digital World",  
BMSTU,  
Russian Federation, Moscow  
e-mail: [bocharova.td@mail.ru](mailto:bocharova.td@mail.ru)*

**Аннотация.**

В данной работе рассматриваются положения, закрепленные в ст. 37 УК РФ, определяющей правовой статус состояния необходимой обороны как обстоятельства, исключающего преступность деяния, а также условия правомерности необходимой обороны на основании положений, сформулированных Верховным Судом РФ. Будет рассмотрена статистика по количеству дел, основанием прекращения которых стало то, что деяние было совершено при необходимой обороне, и по преступлениям, связанным с превышением необходимой обороны, которые образуют состав ч. 1 ст. 108 и ч. 1 ст. 114 УК РФ. Также будут выявлены спорные вопросы, требующие изучения, относящиеся к квалификации содеянного лицом, находящимся в состоянии необходимой обороны или превысившим ее пределы. Итогом работы является предложение новой редакции ст. 37 УК РФ, которая позволит более точно определять обстоятельства, являющиеся основанием для решения о признании нахождения лица в состоянии необходимой обороны.

**Annotation.**

This paper examines the provisions enshrined in Article 37 of the Criminal Code of the Russian Federation, which defines the legal status of the state of necessary defense as a circumstance excluding the criminality of an act, as well as the conditions for the legality of necessary defense on the basis of the provisions formulated by the Supreme Court of the Russian Federation. Statistics will be considered on the number of cases, the reason for the termination of which was that the act was committed with the necessary defense, and on crimes related to exceeding the necessary defense, which form part 1 of Article 108 and Part 1 of Article 114 of the Criminal Code of the Russian Federation. Controversial issues that require study will also be identified, relating to the qualification of the act committed by a person who is in a state of necessary defense or has exceeded its limits. The result of the work is the proposal of a new version of Article 37 of the Criminal Code of the Russian Federation, which will more accurately determine the circumstances that are the basis for the decision to recognize the presence of a person in a state of necessary defense.

**Ключевые слова:** необходимая оборона, пределы необходимой обороны, защита от нападения, уголовная ответственность, уголовное право, Уголовный Кодекс Российской Федерации.

**Keywords:** necessary defense, limits of necessary defense, protection from attack, criminal liability, criminal law, Criminal Code of the Russian Federation.

### Введение

Институт необходимой обороны, является важнейшим инструментом по реализации права на защиту своих прав и свобод всеми способами, не запрещенными законом, закрепленного в ч. 2 ст. 45 Конституции РФ [6]. Статья 37 УК РФ устанавливает, что причинение вреда при предотвращении действий другого лица, направленных на создание угрозы личности обороняющегося и его правам, не является преступлением в любом случае, если посягательство было сопряжено с насилием опасным для жизни или было неожиданным, а также при отсутствии превышения пределов необходимой обороны в иных ситуациях [13]. Превышение пределов необходимой обороны возникает, когда лицо, обороняясь, совершает действия, которые не соответствуют степени опасности посягательства. Такие действия могут перейти в правовую категорию преступлений, состав которых содержится в ч. 1 ст. 108 УК РФ «Убийство при превышении пределов необходимой обороны» и ч. 1 ст. 114 УК РФ «Причинение тяжкого вреда здоровью при превышении пределов необходимой обороны» [13]. На практике в подобных ситуациях возникают сложности при квалификации содеянного, поскольку не всегда понятно, где проходит граница между правомерной защитой и причинением вреда в связи с неправильной оценкой обстоятельств посягательства, влекущей несоразмерность ответных действий. И в целом остается открытым вопрос, способен ли человек адекватно реагировать и эти обстоятельства оценивать, когда его жизни угрожает опасность. Уголовные дела, заведенные в отношении граждан, которые по факту не собирались нарушать закон и оказались в положении, когда они вынуждены обороняться, причиняя вред, именно из-за противоправных действий других лиц, должны особенно тщательно рассматриваться.

### Статистика по делам, связанным с необходимой обороной

Рассмотрим статистику на период с 2016 по 2022 год по количеству дел, основанием прекращения которых стало то, что деяние было совершено при необходимой обороне, а также по количеству осужденных по ч. 1 ст. 108 УК РФ «Убийство при превышении пределов необходимой обороны» и ч. 1 ст. 114 УК РФ «Причинение тяжкого вреда здоровью при превышении пределов необходимой обороны» [12].

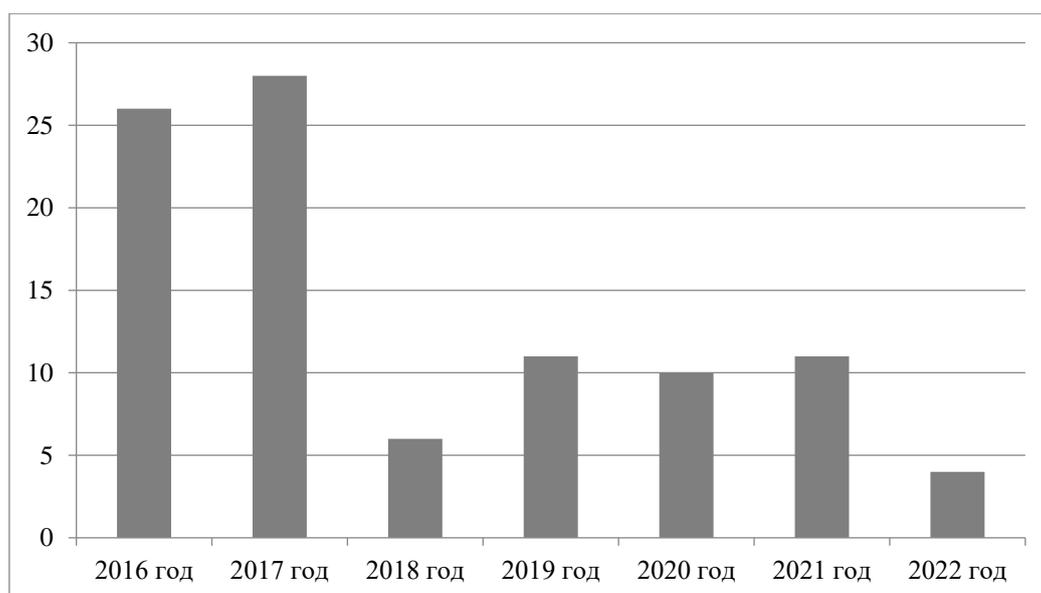


Рисунок 1. Количество дел, основанием прекращения которых стало то, что деяние было совершено при необходимой обороне

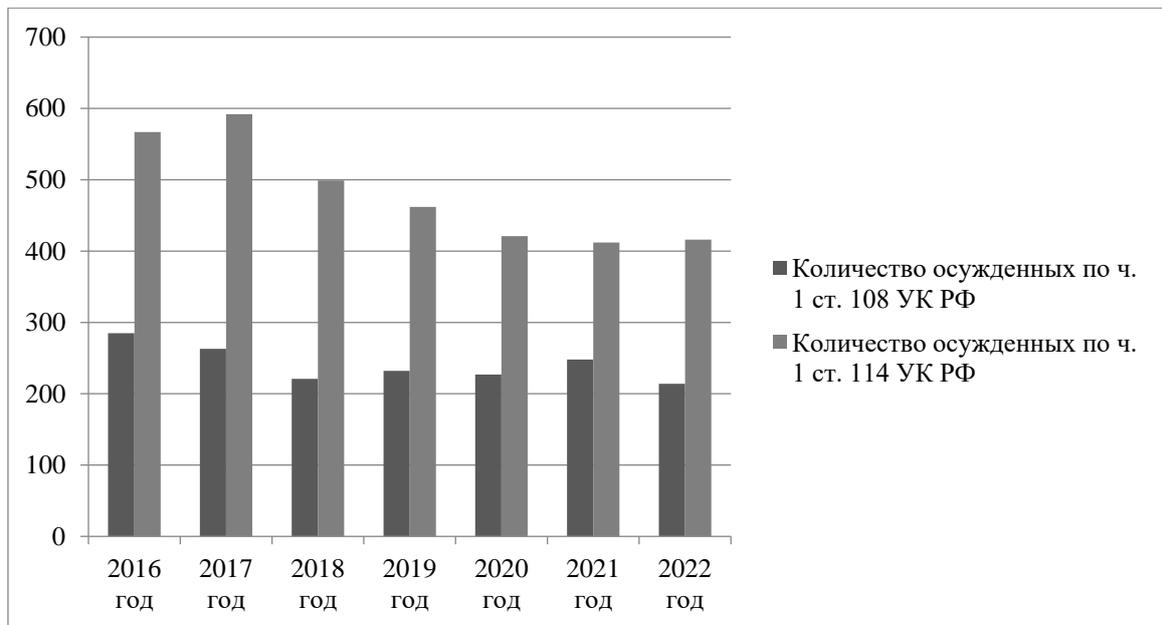


Рисунок 2. Количество осужденных по ч. 1 ст. 108 и по ч. 1 ст. 114 УК РФ

Исходя из представленных данных, можно заметить, что положительная динамика наблюдается только по количеству лиц, осужденных за причинение тяжкого вреда здоровью при превышении пределов необходимой обороны, при этом количество лиц, осужденных за убийство при превышении пределов необходимой обороны, остается стабильно высоким, а число лиц, освобожденных от наказания в связи с тем, что при причинении вреда они действовали в состоянии необходимой обороны, с каждым годом только уменьшается. Это свидетельствует о том, что проблемы института необходимой обороны остаются актуальными и их необходимо продолжать исследовать и предлагать возможные пути решения, чтобы в будущем как можно меньшее количество граждан привлекалось к ответственности за защиту своих прав на жизнь и здоровье. Целью данной работы является предложение возможных изменений в правовом регулировании деяний, совершенных при необходимой обороне.

### Основная часть

Теперь более подробно рассмотрим понятие и признаки необходимой обороны. Опираясь на ст. 37 УК РФ, можно сформулировать следующее нормативное определение необходимой обороны [13]. Это состояние, в котором находится лицо при пресечении общественно опасного посягательства, выражающееся в причинении им вреда, который не образует состав преступления. Для признания действий обороняющегося правомерными нужно, чтобы были соблюдены условия легитимности необходимой обороны, которые теоретически сформулированы на основании Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 27.09.2012 N 19 (ред. от 31.05.2022) "О применении судами законодательства о необходимой обороне и причинении вреда при задержании лица, совершившего преступление" [11].

Признаками, относящимся нападению, являются общественная опасность, наличие и реальность (действительность) посягательства [10].

1) Общественная опасность деяния подразумевает, что оно создает угрозу охраняемым законом отношениям. При этом стоит разграничивать понятия опасности, то есть вредоносности, и преступности. Так, на правомерность необходимой обороны не влияет, являлся ли нападавший деликтоспособным, а значит, легитимным может быть признано, в том числе причинение вреда несовершеннолетним, не достигшим возраста уголовной ответственности, или невменяемым [2].

И на этом этапе необходимо рассмотреть вопрос о том, как обороняться, если нападающим является несовершеннолетний, физические способности которого явно меньше развиты, чем у взрослого человека [7]. В

этом случае получается, что почти при любых действиях обороняющегося приходится говорить о превышении им пределов необходимой обороны, что, по мнению автора, не является справедливым. Вопрос о решении этой проблемы является довольно сложным, поскольку с точки зрения гуманизма и нравственности человек должен стремиться к минимизации последствий оборонительных действий, особенно если речь идет о несовершеннолетних, но автор считает, что в Постановлении Пленума ВС РФ все же необходимо закрепить, что нападение группы лиц является обстоятельством, создающим угрозу жизни, а следовательно, не может являться превышением пределов необходимой обороны защита от него [11]. Данное предложение видится обоснованным, поскольку невозможно отражать нападение группы лиц, в том числе подростков, не причиняя ощутимый вред отдельным участникам, и при таких обстоятельствах оборонявшийся не должен нести уголовную ответственность.

2) Наличие означает, что состояние необходимой обороны наступает с момента начала посягательства или наличия его угрозы и не может существовать после момента фактического его окончания. Здесь же необходимо уточнить, в каких случаях обороняющийся может начать защищаться при посягательстве, создающем и не создающей угрозу для жизни [8]. В первом случае должна иметь место реальная опасность для жизни, которой признается причинение вреда здоровью или применение способа посягательства, которые могут повлечь смерть обороняющегося (повреждение жизненно важных органов, использование оружия, удушение и так далее) или угроза наступления тех же последствий, которая может выражаться, например, в словесной угрозе. В случае с посягательствами, не создающими угрозу жизни, оборона может быть направлена на предотвращение таких действий, как побои, причинение легкого или средней тяжести вреда здоровью, грабеж и тому подобное.

Автор полагает, что данные положения Постановления Пленума ВС РФ являются достаточно четко сформулированными [11]. Поэтому позиции, касающиеся определения обстоятельств, создающих угрозу жизни, должны быть закреплены в примечании к ст. 37 УК РФ, что сделает их обязательными для судей при рассмотрении дел и позволит более единообразно и справедливо квалифицировать деяния, сопряженные с необходимой обороной [13].

3) Условие действительности направлено на то, чтобы отличить реальные посягательства от тех, которые надуманы обороняющимся. В этом случае необходимой обороне противопоставляется мнимая оборона, то есть состояние, когда лицо ошибочно предполагает, что общественно опасное посягательство существует [5]. Лицо, действовавшее в состоянии мнимой обороны не будет подлежать уголовной ответственности, если оно не осознавало и не могло осознавать, что посягательство отсутствует и не превысило пределы необходимой обороны, существующие для соответствующего реального посягательства [1].

Также существуют признаки легитимности необходимой обороны, относящиеся к защите. Ими являются причинение вреда только правонарушителю, своевременность, отсутствие превышения пределов необходимой обороны, защита исключительно с целью отразить нападения [2].

И теперь рассмотрим достаточно спорный критерий, вызывающий сложности при применении его в практике, которым является отсутствие превышения пределов необходимой обороны, то есть соразмерность причиняемого вреда в ходе отражения нападения. В законе и Постановлении Пленума ВС РФ не говорится о том, что же считать соразмерным способом и средством защиты, однако указывается, что причинение вреда большего, чем вред предотвращенный, не является однозначным нарушением принципа соразмерности [11]. То есть подход об определении соразмерности исключительно в качестве соразмерности благ является ошибочным. Фактически на данный момент вопрос о соразмерности способа и средства защиты определяется судом, и, к сожалению, чаще всего не в пользу защищавшегося [4]. Автор считает, что, чтобы изменить тенденцию по вынесению обвинительных приговоров по ч. 1 ст. 108 и ч. 1 ст. 114 УК РФ, для участия в рассмотрении данных категорий

дел необходимо создать специальные экспертные комиссии, в которые бы входили люди с высшим юридическим образованием, либо осуществляющие правоприменительную деятельность, например, сотрудники правоохранительных органов, либо занимающиеся преподаванием и наукой [13]. Следует привлекать их для консультации по спорным и неоднозначным делам, а составленное заключение приобщать к материалам дела и учитывать при принятии решений, что позволит более разносторонне подходить к оценке факторов, влияющих на определение соразмерности защиты.

Также говоря о соразмерности, как критерии определяющей правомерность необходимой обороны, нельзя не затронуть тему, касающуюся исключения возможности превышения пределов необходимой обороны при защите от посягательств на половую неприкосновенность и половую свободу, образующих состав преступления по ст. 131 УК РФ «Изнасилование» [13]. Женщина является физически более слабой, чем нападающий, поэтому, чтобы защитить себя, ей придется прибегать ко всем доступным средствам. Более того, в таких ситуациях у нее есть все основания опасаться за свою жизнь, поскольку впоследствии она может стать жертвой преступлений, охватываемых составом п. 4 ч. 2 ст. 105 УК РФ, а именно, убийства, сопряженного с изнасилованием [13]. Но поскольку формально преступления, объектом которых является половая свобода, всегда являются менее общественно опасными, чем те, которые посягают на жизнь, наиболее вероятно, что суд оценит действия женщины, повлекшие смерть нападающего, как совершенные при превышении пределов необходимой. В связи с этим, по мнению автора, необходимо предоставить женщинам возможность при совершении ответных действий не задумываться о соразмерности причиненного вреда. В данных обстоятельствах их действия всегда следует квалифицировать как совершенные в состоянии необходимой обороны.

Еще одним широко обсуждаемым предложением по совершенствованию законодательства в области необходимой обороны является внедрение концепции «Мой дом – моя крепость». Она подразумевает, что защита от посягающего, совершившего нападение в жилище оборонявшегося, ни при каких обстоятельствах не должна являться преступлением. Соответствующий проект был внесен в Государственную Думу в 2013 году [3]. Однако он был отклонен, исходя из соображений, что такое изменение не учитывает необходимость наличия угрозы для хозяина дома и ставит в опасность охраняемые законом интересы любых лиц, находящихся в помещении [9]. На данный момент незаконное проникновение в жилище без угрозы для жизни относится к обстоятельствам п. 2 ст. 37 УК РФ [11][13]. Однако автор статьи считает, что оборона при незаконном проникновении на территорию жилища, если посягающий при этом создает угрозу правам и законным интересам лиц, проживающих в нем, и игнорирует требования покинуть жилище, должна быть включена в перечень деяний, не являющихся преступлением вне зависимости от размера причинного вреда. Дом – это место, где каждый человек должен чувствовать себя в безопасности и иметь возможность всеми способами защищать себя и свою семью.

Таким образом, учитывая все перечисленные предложения, автор статьи предлагает внести следующие изменения в ст. 37 УК РФ.

Положения п. 1 ст. 37 УК РФ, нормативно закрепляющей, в каких случаях отражение нападения признается совершенным при необходимой обороне вне зависимости от соответствия принципу соразмерности, должны быть расширены следующим образом относительно характеристики посягательства.

1. Не является преступлением причинение вреда посягающему лицу в состоянии необходимой обороны, то есть при защите личности и прав обороняющегося или других лиц, охраняемых законом интересов общества или государства от общественно опасного посягательства, если это посягательство было сопряжено с насилием, опасным для жизни обороняющегося или другого лица, либо с непосредственной угрозой применения такого насилия, а равно сопряжено с изнасилованием или насильственными действиями сексуального характера или

незаконным проникновением на территорию жилища, если посягающий при этом создает угрозу правам и законным интересам лиц, проживающих в нем, и игнорирует требования покинуть жилище.

Также к статье необходимо добавить следующее примечание:

«Общественно опасным посягательством, сопряженным с насилием, опасным для жизни обороняющегося или другого лица, могут признаваться действия, в ходе которых имеют место:

причинение вреда здоровью, потенциальным последствием которого является смерть обороняющегося или другого лица (например, ранения жизненно важных органов);

применение опасного для жизни способа посягательства (использование оружия или предметов, используемых в качестве оружия, удушение, поджог и т.п.).

Непосредственной угрозой применения насилия, опасного для жизни обороняющегося или другого лица, может являться высказывание о намерении немедленно причинить обороняющемуся или другому лицу смерть или вред здоровью, потенциально влекущий смерть, демонстрация нападающим оружия или предметов, используемых в качестве оружия, взрывных устройств и иные действия, если они создают основания опасаться за собственную жизнь или жизнь другого человека».

### **Заключение**

Итак, в данной работе были предложены изменения, относящиеся к правовому регулированию института необходимой обороны. Автор создал новую возможную редакцию ст. 37 УК РФ. В ней в первом пункте перечисляются посягательства, причинение вреда при защите от которых относится к необходимой обороне вне зависимости от того, является ли этот вред соразмерным, и было предложено в этот перечень добавить посягательства, сопряженные с изнасилованием и проникновением в жилище с целью нападения на лиц, проживающих в нем. Также необходимо внести примечание, содержащее толкование отдельных терминологических конструкций, содержащихся в статье. Помимо этого, автором было сформулировано положение, которое необходимо внести в Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 27.09.2012 N 19 (ред. от 31.05.2022), касающееся нападения, совершенного группой лиц. Также нововведением должно стать привлечение специальных экспертных комиссий к рассмотрению уголовных дел, заведенных по ч. 1 ст. 108 УК РФ «Убийство при превышении пределов необходимой обороны» и ч. 1 ст. 114 УК РФ «Причинение тяжкого вреда здоровью при превышении пределов необходимой обороны». Их заключения должны учитываться при вынесении решений в ситуациях, когда превышение пределов необходимой обороны не является однозначным. Данный список предложений не является исчерпывающим, поскольку в принципе невозможно охватить весь спектр ситуаций, которые могут возникнуть в жизни и при которых лицу придется прибегнуть к обороне, и сформировать четкое нормативное определение относительно каждой из них. Но нужно продолжать изучать институт необходимой обороны и предлагать изменения, способствующие дальнейшему совершенствованию законодательства в этой сфере.

### **Список используемой литературы:**

1. Аркавенко Н. А., Фурсов В. С. К вопросу об особенностях реализации необходимой обороны // Вопросы российской юстиции. – 2023. – № 26. – С. 308-312.
2. Вопросы оценки деяний, совершенных в состоянии необходимой обороны // Управление МВД России по Ярославской области [Электронный ресурс] URL: [https://76.мвд.рф/для-граждан/poleznaaya\\_informatsia/pravovoj\\_likbez/Voprosi\\_ocenki\\_neobhodimja\\_oborona](https://76.мвд.рф/для-граждан/poleznaaya_informatsia/pravovoj_likbez/Voprosi_ocenki_neobhodimja_oborona) – Доступ свободный (дата обращения: 02.09.2023).
3. Законопроект № 265537-6 О внесении изменения в статью 37 Уголовного кодекса Российской Федерации (О расширении пределов необходимой обороны) [Электронный ресурс] URL: <https://sozd.duma.gov.ru/bill/265537-6> – Доступ свободный (дата обращения: 02.09.2023).
4. Карасева, М. Ю. Вопросы уголовной ответственности за использование рабского труда / М. Ю. Карасева // Вестник СевКавГТИ. – 2017. – № 4(31). – С. 144-148.

5. Карасева, М. Ю. Проблемы уголовной ответственности за незаконное помещение в психиатрический стационар / М. Ю. Карасева // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2016. – № 10-4. – С. 665-667. 0
6. Конституция Российской Федерации [Электронный ресурс] URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102027595> – Доступ свободный (дата обращения: 02.09.2023).
7. Меркурьев В. В., Тараканова И. А. Особенности необходимой обороны от общественно опасного посягательства, совершаемого лицом, не достигшим возраста уголовной ответственности // Вестник Академии права и управления. – 2022. – № 3 (56). – С. 53-60.
8. Милаева, М. Ю. Проблемы квалификации привилегированных составов 106, 107 и 108 УК РФ: спорные вопросы и их решения / М. Ю. Милаева // Юридическая наука. – 2021. – № 10. – С. 56-60.
9. Мой дом — моя крепость. Кого коснутся новые правила самообороны // РИА Новости [Электронный ресурс] URL: <https://ria.ru/20220531/samooborona-1792063240.html> – Доступ свободный (дата обращения: 02.09.2023).
10. Нагорный А. П. Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского Юридические науки. – 2022. – Т. 8 (74). № 3. – С. 336-341.
11. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 27.09.2012 N 19 (ред. от 31.05.2022) "О применении судами законодательства о необходимой обороне и причинении вреда при задержании лица, совершившего преступление" [Электронный ресурс] URL: <https://vsrf.ru/documents/own/8306/> Доступ свободный (дата обращения: 02.09.2023).
12. Судебная статистика // Судебный департамент при Верховном суде Российской Федерации [Электронный ресурс] URL: <http://www.cdep.ru/index.php?id=79> – Доступ свободный (дата обращения: 02.09.2023).
13. Уголовный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody&nd=102041891> – Доступ свободный (дата обращения: 02.09.2023).

**К вопросу о роли модельного законодательства в СНГ****The role of model lawmaking in the CIS***Скобелкина София Владимировна**Студент 2 курса магистратуры**Высшая школа юриспруденции и судебно-технической экспертизы  
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого (СПбПУ)**e-mail: remantagen@gmail.com**Skobelkina Sofia Vladimirovna**Student 2 term**Higher School of Jurisprudence and Forensic Technical Expertise  
Peter the Great St.Petersburg Polytechnic University (SPbPU)**e-mail: remantagen@gmail.com***Аннотация.**

Региональная интеграция в рамках Содружества Независимых Государств является важным направлением развития для России. Интеграция государств на экономическом и социальном уровне позволяет ускорить процесс сближения государств и позволяет им развиваться и сотрудничать в различных сферах. Модельное законодательство успешно реализуется в федеративных государствах и международных союзах, демонстрируя свою эффективность как средство правового регулирования. Процесс унификации законодательств разных стран упрощает международное экономическое, научно-техническое сотрудничество, а также позволяет облегчить взаимодействие в сфере образования, информации, связи и телекоммуникации, что особенно важно для государств в эпоху технологического прогресса. В данной статье рассматриваются некоторые вопросы о роли модельного законодательства в Содружестве Независимых Государств и интеграции стран-участниц Содружества.

**Annotation.**

Regional integration within the framework of the Commonwealth of Independent States is an important development area for Russia. The integration of States at the economic and social level makes it possible to accelerate the process of rapprochement of States and allows them to develop and cooperate in various fields. Model legislation is successfully implemented in federal states and international unions, demonstrating its effectiveness as a means of legal regulation. The process of unification of the legislations of different countries simplifies international economic, scientific, and technical cooperation, and makes it possible to facilitate interaction in the field of education, information, communications, and telecommunications, which is especially important for states in the era of technological progress. This article discusses some questions about the role of model lawmaking in the Commonwealth of Independent States and the integration of the member countries of the Commonwealth.

**Ключевые слова:** модельный закон, законодательство, модельное законодательство, унификация законодательства, СНГ.

**Key words:** model law, lawmaking, model lawmaking, unification of legislation, CIS.

Исторические корни модельного законодательства тянутся к середине XX века. Еще тогда в США разрабатывались типовые законы, которые считались образцовыми для применения законодательными собраниями отдельных штатов, но не считались обязательными для применения. Так, дополненные или измененные подобные законы принимались целиком или в части. Среди модельных законов, разработанных в США для этих целей, были Единообразный закон о нотариальных актах, Единообразный торговый кодекс, Единообразный закон о браке и разводе, Модельный закон о предпринимательских корпорациях и другие.

Одной из существенных черт модельного закона является то, что он не является обязательным для применения. Модельные законы разрабатываются как некие шаблоны, которые могут быть адаптированы под определенные условия законодательной базы и правовой системы определенного государства [1]. Они призваны унифицировать право на определенной территории для упрощения правовой практики в конкретной области соответственно в зависимости от того, на регулирование каких общественных отношений он направлен.

Так, модельный закон можно определить как законодательный акт рекомендательного характера, включающим в себя некоторый перечень норм, являющийся типовым и ориентирующим для применения в определенной области правоотношений.

Чаще всего модельные законы возникают в контексте международного сотрудничества государств. Тем не менее внутри федеративных государств модельные законы также могут иметь место, как, например, указывалось выше – в США.

Яркий пример модельного законодательства можно наблюдать в Содружестве Независимых Государств (Далее – СНГ). Так, например, в Межпарламентской Ассамблее СНГ (Далее – МПА СНГ) были разработаны следующие модельные законы: Модельный закон «О цифровых правах», Модельный закон «О страховании ответственности субъектов медицинской деятельности за причинение вреда пациенту», Модельный закон «Об экологической безопасности», Модельный закон «Об отходах производства и потребления», а также многие другие [2].

Стоит упомянуть о том, что далеко не все исследователи считают модельные законы источниками права. Несмотря на то, что такие законы используются в законодательстве многих государств, тем не менее нельзя сказать, что они напрямую диктуют правила поведения и устанавливают нормы права. В связи с тем, что законодательный орган в каждом конкретном государстве зачастую адаптирует типовой закон под нужды своего государства и правовой системы, нельзя утверждать, что модельный закон является источником права в формально-юридическом смысле.

Некоторые же исследователи считают, что модельные законы относятся к источникам права, так как они формируют правовую систему государств. Некоторые модельные законы разрабатываются не просто для унификации законодательства разных государств, но для регулирования правовых отношений, которые еще не были регламентированы на законодательном уровне. Факт того, что модельное законодательство в действительности применяется странами-членами СНГ может считаться доказательством того, что в модельный закон может считаться источником права, пусть даже опосредованным.

Необходимость типовых законов для государств-членов СНГ обуславливается наличием общих исторических и культурных ценностей. После распада Советского Союза возникла острая необходимость в переходе от плановой экономики к рыночно ориентированным системам. Этот переход потребовал не только пересмотра внутригосударственной экономической политики, но и гармонизации правовых рамок для содействия трансграничному сотрудничеству и торговле. Взяв в учет близкое сотрудничество государств-членов СНГ на международном и экономическом уровнях, МПА СНГ признала острую необходимость в единой правовой системе во всех государствах-членах и приступила к разработке типовых законов, направленных на стандартизацию правовых норм.

За прошедшие годы сфера применения типового законодательства значительно расширилась, охватив, в частности, различные секторы, такие как охрана окружающей среды, энергетика, транспорт и права интеллектуальной собственности. Это расширение отражает меняющийся экономический ландшафт и новые приоритеты государств - членов СНГ. Модельные законы призваны не только гармонизировать правовые нормы, но и привести их в соответствие с международными стандартами, тем самым улучшая инвестиционный климат и способствуя экономическому развитию в рамках Содружества.

Модельное законодательство позволяет странам, входящим в СНГ, создавать единый вектор развития их правовых систем. Весной 2023 года на повестке стояли вопросы о принятии проектов модельных законов об экологии и природоохране, что важно для всех государств, так как с экологическими проблемами в одиночку не справиться ни одному государству.

Процесс принятия типового законодательства в СНГ не обошелся без проблем. Различия в политической воле, экономических приоритетах и правовых традициях государств-членов повлияли на темпы и масштабы принятия типовых законов. Более того, необязательный характер этих законов означает, что их применение в значительной степени зависит от желания и способности каждого государства-члена включить их в свои национальные правовые системы.

Несмотря на эти проблемы, в разработке и принятии типового законодательства были достигнуты заметные успехи. Несколько стран СНГ успешно интегрировали типовые законы в свою правовую базу, особенно в таких областях, как упрощение процедур торговли, защита инвестиций и гармонизация таможенных процедур. Эти успехи способствовали созданию более предсказуемой правовой среды для экономической деятельности на всей территории СНГ, демонстрируя потенциал типового законодательства для расширения регионального экономического сотрудничества.

По состоянию на начало 2024 года модельный законодательный механизм СНГ представляет собой важнейший инструмент правовой гармонизации и экономической интеграции постсоветских государств. Его эволюция от концепции до существенного свода типовых законов подчеркивает коллективные усилия государств - членов СНГ по решению сложных правовых проблем постсоветской экономической трансформации. Хотя эффективность этого механизма различается в разных странах и секторах, его вклад в правовую и экономическую среду региона СНГ неоспорим. Продолжающаяся разработка и уточнение типового законодательства по-прежнему имеют решающее значение для достижения более широких целей экономического сотрудничества и интеграции в рамках Содружества.

Внедрение модельного законодательства в рамках СНГ на национальном уровне предполагает многогранный процесс адаптации, который включает оценку существующих национальных законов, выявление пробелов или несоответствий с типовыми законами и последующее изменение или принятие законодательства для приведения в соответствие с типовыми нормами. Этот процесс по своей сути сложен из-за различных правовых, экономических и политических условий в странах-членах СНГ. Некоторые государства продемонстрировали активный подход, систематически включая типовые законы в свои национальные правовые системы, особенно в областях, которые считаются жизненно важными для экономической интеграции и сотрудничества, таких как торговля, инвестиции и таможенное регулирование.

Эффективность модельного законодательства в корне связана с его способностью содействовать экономическому сотрудничеству и интеграции между странами СНГ. При оценке этой эффективности в игру вступают несколько факторов, включая достигнутую степень правовой гармонизации, легкость трансграничной торговли и инвестиций, а также создание более предсказуемой и стабильной правовой среды для экономической деятельности. Имеющиеся данные свидетельствуют о том, что типовое законодательство оказало положительное влияние в некоторых областях, таких как упрощение таможенных процедур и повышение правовой определенности для инвесторов, что, в свою очередь, облегчает экономическое взаимодействие по всему региону.

Очень схожи по содержанию Модельный закон об обязательном социальном страховании от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний (принят постановлением Межпарламентской Ассамблеи государств-участников СНГ от 15.06.1998 № 11-7 [3] (Далее — Модельный закон об обязательном социальном страховании от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний) и Федеральный закон от 24.07.1998 № 125-ФЗ «Об обязательном социальном страховании от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний» [4]. Отличия наблюдаются в процедуре обеспечения по

страхованию в виде оплаты дополнительных, связанных с повреждением здоровья застрахованного, в порядке регистрации страхователей, а также некоторых других аспектах [5].

В сущности, модельные законы оказывают значительное влияние на развитие законодательства государств-участников СНГ, позволяют предвидеть некоторые правовые тенденции и реализовывать их в национальном праве. Гибкость и адаптивность являются ключевыми преимуществами модельных законов. Они позволяют брать модельные законы за основу для разработки новых национальных законов или усовершенствования старых.

Современная эпоха, отмеченная стремительной цифровизацией, экологическими проблемами и кризисами общественного здравоохранения, подчеркивает необходимость согласованных региональных действий. Модельное законодательство в рамках СНГ обладает огромным потенциалом для решения этих проблем. Разрабатывая законы, укрепляющие цифровую торговлю и кибербезопасность, страны СНГ могут более эффективно справляться со сложностями цифровой экономики. Природоохранное законодательство может стимулировать устойчивое развитие во всем регионе, способствуя внедрению "зеленых" технологий и практик. Более того, пандемия COVID-19 высветила острую необходимость регионального сотрудничества в области общественного здравоохранения. Типовое законодательство могло бы создать рамки для скоординированного реагирования на чрезвычайные ситуации в области общественного здравоохранения, обеспечивая беспрепятственный поток товаров и услуг первой необходимости.

В заключение, хотя путь к эффективному модельному законодательству в СНГ усеян препятствиями, этот путь также изобилует возможностями. Укрепление институциональных рамок, усиление обязательного характера модельных законов, сосредоточение внимания на стратегических секторах и адаптация законодательства к современным вызовам могут способствовать экономической интеграции и устойчивости региона. По мере того, как СНГ преодолевает сложности XXI века, модельное законодательство становится не только инструментом правовой гармонизации, но и краеугольным камнем регионального сотрудничества и устойчивого развития.

Кроме того, развитие модельного законодательства отвечает мировым тенденциям международных интеграционных процессов. В частности, активная разработка модельных законов Межпарламентской Ассамблеей СНГ показывает на практике возможность реализации модельного законодательства в качестве инструмента стандартизации и экономического сближения. В перспективе данный опыт может быть перенят другими интеграционными объединениями, что позволит усилить общемировые интеграционные процессы.

#### **Список используемой литературы:**

1. Жумабаева, М. Е. Модельные законодательные акты как инструмент сближения национального законодательства государств-членов интеграционных объединений / М. Е. Жумабаева // Вестник Института законодательства Республики Казахстан. – 2014. – № 1(33). – С. 169-171.
2. База документов МПА СНГ. Модельные кодексы и законы. Межпарламентская Ассамблея государств — участников Содружества Независимых Государств : официальный сайт. – URL: [https://iacis.ru/baza\\_dokumentov/modelnie\\_zakonodatelnie\\_akti\\_i\\_rekomendacii\\_mpa\\_sng/modelnie\\_kodeksi\\_i\\_zakoni/20](https://iacis.ru/baza_dokumentov/modelnie_zakonodatelnie_akti_i_rekomendacii_mpa_sng/modelnie_kodeksi_i_zakoni/20)
3. Информационный бюллетень. Межпарламентская Ассамблея государств-участников Содружества Независимых Государств. 1998. № 18. С. 133–159.
4. Федеральный закон от 24.07.1998 № 125-ФЗ (ред. от 25.12.2023) «Об обязательном социальном страховании от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний» // Собрание законодательства РФ. – 1998. – № 31. – Ст. 3803.
5. Лаптев, Г. С. Модельное законодательство Содружества Независимых Государств в области социального обеспечения / Г. С. Лаптев // Современное право. – 2010. – № 7. – С. 132-135.

## Коррупция и инфраструктурные проекты: риски для национальной экономической безопасности

### Corruption and infrastructure projects: risks to national economic security and development of the country

*Ишбулдин Булат Айдарович,  
студент специальности «Экономическая безопасность»  
ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»,  
Россия, Уфа*

*Ishbuldin Bulat Aidarovich,  
student of the specialty "Economic security"  
Ufa University of Science and Technology,  
Ufa, Russia*

*Дубинина Эльвира Вагизовна,  
кандидат социологических наук, доцент кафедры экономико-правового обеспечения безопасности  
ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»,  
Россия, Уфа  
email: Karlik5551@mail.ru*

*Dubinina Elvira Vagizovna,  
Candidate of Sociological Sciences, Associate Professor of the Department of Economic and Legal Security  
Ufa University of Science and Technology,  
Ufa, Russia  
email: [Karlik5551@mail.ru](mailto:Karlik5551@mail.ru)*

#### **Аннотация.**

В статье рассматривается проблема коррупции в инфраструктурных проектах и ее влияние на экономическую безопасность страны, а также описываются основные риски, связанные с этим явлением. Определены методы противодействия ей, представлены пути установления прозрачности в инфраструктурных проектах с целью борьбы с коррупцией, основанные на цифровизации и использовании информационных технологий.

#### **Annotation.**

The article examines the problem of corruption in infrastructure projects and its impact on the economic security of the country, and also describes the main risks associated with this phenomenon. The methods of countering it are defined, the ways of establishing transparency in infrastructure projects in order to combat corruption based on digitalization and the use of information technologies are presented.

**Ключевые слова:** коррупция, инфраструктурные проекты, экономическая безопасность, прозрачность, цифровизация.

**Key words:** corruption, infrastructure projects, economic security, transparency, digitalization.

Проблема коррупции в инфраструктурных проектах является крайне актуальной и важной для развития страны. Коррупция приводит к неэффективному использованию ресурсов, искажению рыночных условий и ограничению конкуренции, что в итоге снижает экономическую эффективность и препятствует устойчивому экономическому росту. Более того, коррупционные схемы в инфраструктурных проектах приводят к огромным финансовым потерям для государственного бюджета, что затрудняет развитие инфраструктуры и улучшение условий жизни граждан. Противодействие коррупции в этой сфере становится неотложной задачей для обеспечения национальной экономической безопасности и устойчивого развития страны.

Согласно международным оценкам наша страна занимает одно из лидирующих мест в мире по уровню развития коррупции в целом и взяточничества, в частности. Так, данные статистики свидетельствуют о том, что общий ущерб от выявленных в 2021 г. правонарушений и преступлений коррупционного характера составил 39,4

млрд. руб., в то время как в 2020 г. - 32,4 млрд. руб. Около половины среди таких преступлений приходится на факты взяточничества. Наибольшее их число зарегистрировано в Пермском, Ставропольском краях и Санкт-Петербурге. В 2021 г. в стране зафиксировано максимальное за 8 лет число выявленных преступлений коррупционной направленности - около 24,5 тыс. Одновременно с этим значительно увеличилась сумма возмещенного ущерба от коррупционных преступлений - с почти 3,5 млрд. руб. до 9,9 млрд. руб. [7].

Коррупция проникает в общество на протяжении всего его существования, однако борьба с этим явлением началась значительно позже, поскольку потребовалось время для осознания ее вреда для общества и личности, включая не только взяточников, но и взятодателей, поскольку коррупция не только замедляет экономическое развитие, но и оказывает отрицательное влияние на социальную и политическую сферы страны.

Социальные последствия коррупции являются очень серьезными. Масштаб этих последствий определяется тем, что средства смещаются от общественного развития и снижается способность власти решать социальные проблемы. Коррупция и теневая экономика страны приводят к закреплению и значительному увеличению имущественного неравенства. В общественном сознании формируется представление о беззащитности граждан перед коррупцией [5].

Инфраструктурные проекты имеют особую значимость для развития и функционирования экономики и общества. Они направлены на создание, модернизацию и расширение объектов инфраструктуры, таких как дороги, мосты, аэропорты, энергетические сети и прочие, которые обеспечивают жизненно важные услуги и условия для экономической деятельности и повседневной жизни людей.

М.С. Попов определяет инфраструктурные проекты как комплекс действий, требующих значительных финансовых и организационных ресурсов, а также специфического правового регулирования, с целью подготовки, создания или реконструкции и последующей эксплуатации технически и технологически сложного объекта, необходимого для достижения стратегической задачи по качественному и позитивному изменению социально-экономической ситуации территории, региона или экономической ситуации в отрасли [6].

О.И. Гулакова считает, что инфраструктурные проекты — это проекты, направленные на создание, модернизацию и расширение объектов инфраструктуры [3]. Несмотря на простоту этого определения, авторы подчеркивают сущность и необходимость реализации таких проектов.

В проекте Федерального закона «Об особенностях инвестирования в инфраструктуру с использованием инфраструктурных облигаций» была предложена следующая формулировка определения инфраструктурного проекта: это «совокупность действий и их последовательность по созданию и (или) реконструкции конкретного объекта или технологического комплекса инфраструктуры, их последующему использованию (эксплуатации), реализуемых на основании проектного соглашения» [9].

Этот документ рассматривает инфраструктурные проекты с точки зрения их реализации на различных уровнях управления, таких как федеральный, региональный и муниципальный (см. рис. 1). Когда несколько связанных между собой инфраструктурных проектов объединяются, они образуют комплексный инфраструктурный проект [4].

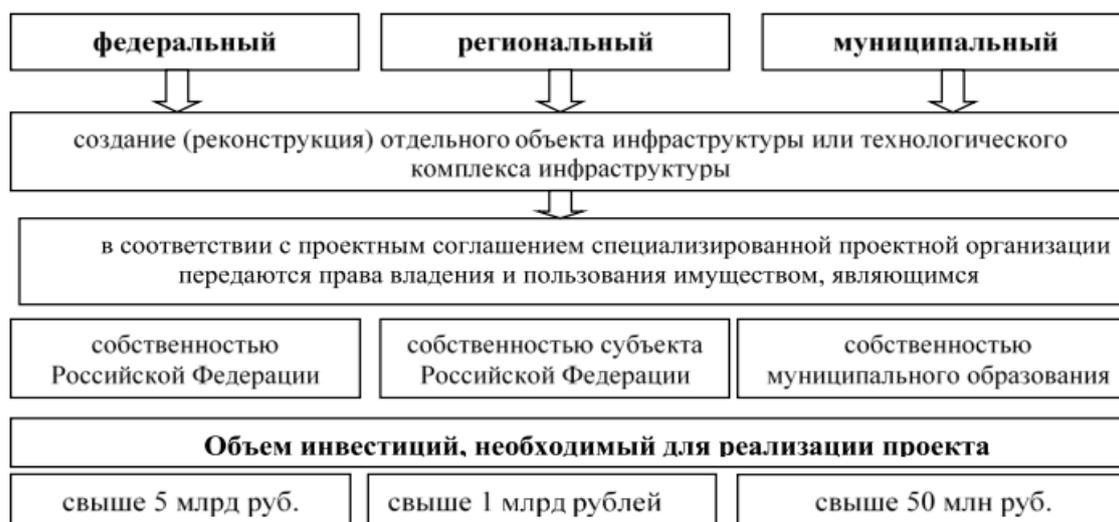


Рисунок 1. Виды инфраструктурных проектов

Участие государства в инфраструктурных проектах позволяет обеспечить координацию, финансирование, правовое регулирование и поддержку, что способствует эффективной реализации проектов и созданию необходимой инфраструктуры для развития экономики и общества.

Инфраструктурные проекты, связанные с крупными инвестициями, закупками и строительством, становятся объектами коррупционных схем и злоупотреблений. Коррупция является проблемой, которая сопровождает инфраструктурные проекты не только в России, но и во многих других странах мира.

Коррупционные явления в целом, взятки и подкупы в процессы, связанные со строительством и модернизацией инфраструктуры, в частности, негативно отражаются на экономическом развитии. Это также приводит к росту стоимости инвестиционных проектов, поскольку для компенсации затрат на взятки подрядчики вынуждены повышать цены. Кроме того, нередко подряды на реализацию инвестиционных проектов заключаются не на основании опыта и квалификации, последствиями чего являются низкий профессионализм, качество и неэффективность выполненных работ, высокая угроза возникновения неполадок и аварийности объектов строительства.

Коррупция в инфраструктурных проектах может проявляться через взяточничество, мошенничество, непрозрачные тендерные процедуры, незаконное получение выгод и прочие недобросовестные практики. Это может приводить к неэффективному использованию ресурсов, завышению стоимости проектов, низкому качеству выполненных работ и задержкам в сроках.

Рассмотрим одну из распространенных коррупционных схем. Инвестиционные проекты, подверженные процессу конкурсного отбора для получения финансирования, могут стать стимулом для развития коррупции в государственном аппарате на различных уровнях власти. Бюрократический процесс, связанный с многоуровневым согласованием с разными министерствами и ведомствами, создает проблему излишней бюрократии.

Для того чтобы инвестиционный проект, представленный бизнесом, получил одобрение от государства, иногда предпринимателю приходится выплачивать определенную сумму чиновнику, поскольку именно чиновник принимает решение о дальнейшей судьбе проекта. Обе стороны, предприниматель и чиновник, остаются удовлетворенными: ИП реализует свой проект, а чиновник получает свою долю [6].

Можно выделить основные риски экономической безопасности страны, которые создает коррупция в инфраструктурных проектах:

1. Потеря финансовых ресурсов. Коррупция в инфраструктурных проектах может привести к неправильному распределению средств, их расточительству и незаконному обогащению, что может существенно увеличить бюджетные расходы и негативно сказаться на экономике страны.

2. Замедление экономического развития. Коррупция приводит к задержкам в реализации инфраструктурных проектов, что может снизить темпы экономического роста и инвестиционную привлекательность страны.

3. Снижение конкурентоспособности. Несправедливая конкуренция и искажение рыночных условий в результате коррупционных практик могут привести к снижению конкурентоспособности местных и иностранных предприятий, что отрицательно скажется на экономике страны.

4. Увеличение издержек. Коррупция в инфраструктурных проектах может привести к росту затрат на строительство и эксплуатацию объектов, так как незаконные платежи и отклонения от норм и стандартов могут привести к неэффективному использованию ресурсов.

5. Ущерб репутации. Коррупция в инфраструктурных проектах вызывает негативные впечатления у иностранных инвесторов и партнеров, что может привести к потере доверия и оттоку капитала из страны.

Отсутствие прозрачности в инфраструктурных проектах является главным отрицательным фактором, который подрывает доверие общества, ограничивает конкуренцию и способствует распространению коррупционных практик. Отсутствие прозрачности означает, что процессы, принятие решений и распределение ресурсов не являются открытыми и доступными для общественного контроля и наблюдения.

Цифровизация может быть мощным инструментом для организации прозрачности в инфраструктурных проектах и борьбы с коррупцией. Вот некоторые способы использования цифровизации в этом контексте (таблица 1).

Таблица 1. Методы противодействия коррупции в инфраструктурных проектах с помощью цифровых технологий [5]

Методы противодействия коррупции	Описание
Электронные тендеры и закупки	Проведение тендеров и закупок через электронные платформы способствует прозрачности и уменьшает риски коррупции. Это позволяет обеспечить широкий доступ к информации о тендерах, процессах закупок и контрактах, а также снижает вероятность сговоров и манипуляций
Цифровые платформы учета и отчетности	Внедрение цифровых систем учета и отчетности позволяет упростить процессы финансового контроля и мониторинга расходов в инфраструктурных проектах. Автоматизация этих процессов уменьшает риски вмешательства и манипуляций, а также облегчает анализ данных для выявления потенциальных нарушений
Открытые данные и публичная информация	Публикация открытых данных о инфраструктурных проектах, бюджетах, контрактах и выполнении работ способствует прозрачности и позволяет общественности контролировать и анализировать эти процессы. Государственные порталы с открытой информацией об инфраструктурных проектах могут быть созданы для широкого доступа к данным и повышения открытости
Использование технологий блокчейн	Технология блокчейн может обеспечить надежность и прозрачность в хранении и передаче данных о инфраструктурных проектах. Это позволяет создать неподдельные и неизменяемые записи о транзакциях, контрактах и других документах, которые могут быть доступны для общественности и заинтересованных сторон. Блокчейн также может обеспечить автоматическую проверку и выполнение контрактов, исключая возможность манипуляций и коррупционных схем
Искусственный интеллект и аналитика данных	Использование искусственного интеллекта и аналитических инструментов позволяет анализировать большие объемы данных, выявлять аномалии и потенциальные признаки коррупции в инфраструктурных проектах. Автоматические системы могут помочь в раннем обнаружении и предотвращении коррупционных схем

Противодействие коррупции в инфраструктурных проектах приводит к повышению уровня экономической безопасности страны. Это способствует эффективному использованию ресурсов, повышению качества инфраструктуры, привлечению инвестиций и созданию благоприятной деловой среды. Улучшение прозрачности, усиление контроля и наказания за коррупционные практики способствуют устойчивому экономическому развитию, повышению доверия граждан и бизнеса к государству, а также снижению неравенства и социальных конфликтов.

#### Список используемой литературы:

1. Адамская Л.В. Коррупция как препятствие для гармоничного развития государственно-частного партнерства // Гуманитарные науки. Вестник Финансового университета. - 2020. - №10. - С. 69-71. - URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/korrupsiya-kak-prepyatstvie-dlya-garmonichnogo-razvitiya-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva/viewer> (дата обращения : 17.08.2023).
2. Бегматов А.С. Тесное государственно-частное партнерство - залог успеха в борьбе с коррупцией // Проблемы науки. - 2020. - №9. - С. 78-83. - URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/tesnoe-gosudarstvenno-chastnoe-partnerstvo-zalog-uspeha-v-borbe-s-korrupsiyey/viewer> (дата обращения : 17.08.2023).
3. Гулакова О.И. Теоретико-методологические основы измерения общественного эффекта инфраструктурных проектов // Вестник Новосибирского государственного университета. Серия: Социально-экономические науки. - 2012. - № 12. - С. 146-157. - URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/teoretiko-metodologicheskie-osnovy-izmereniya-obschestvennogo-effekta-infrastrukturnyh-proektov/viewer> (дата обращения : 17.08.2023).
4. Иванов В.Ю. Инфраструктурные проекты и инфраструктурные мегапроекты как целевые вложения в инфраструктуру: общее и различное // Экономика: вчера, сегодня, завтра. - 2020. - №12. - С. 40-49. - URL : <http://www.publishing-vak.ru/file/archive-economy-2020-12/6-ivanov.pdf> (дата обращения : 17.08.2023).
5. Максимов С.Н. Коррупция как угроза экономической безопасности России. – Текст электронный // Дневник науки. - 2018. – №2. – С. 34-36. - URL : [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_21912992.\\_61124765.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_21912992._61124765.pdf) (дата обращения : 18.08.2023).
6. Попов М.С. Понятие инфраструктурных проектов и специфика их правовой природы // Труды Института государства и права Российской академии наук. 2015. № 6. С. 50-60. -Текст электронный. - URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-infrastrukturnyh-proektov-i-spetsifika-ih-pravovoy-prirody?ysclid=lm52rucjw4182272811> (дата обращения 18.08.2023)
7. Подборка данных исследовательских центров и компаний. К тематическому выпуску СоциоДиггера «Коррупция» №15. – Текст электронный. - URL : [https://sociodigger.ru/wp-content/uploads/2022/12/data\\_corruption\\_122022.pdf](https://sociodigger.ru/wp-content/uploads/2022/12/data_corruption_122022.pdf) (дата обращения : 18.08.2023).
8. Проблемы и перспективы обеспечения безопасности в современных условиях / Е. Н. Баширина, Р. А. Гильмутдинова, Э. В. Дубинина [и др.]. – Уфа : Башкирский государственный университет, 2020. – 220 с.
9. Проект Федерального закона «Об особенностях инвестирования в инфраструктуру с использованием инфраструктурных облигаций». - URL: <http://www.lin.ru/document.htm?id=5379897176613531897> (дата обращения 19.08.2023) – Текст электронный.

**Моделирование бизнес-процесса по разработке интерактивного сайта в нотации IDEF****Modeling the business process of interactive website development in IDEF notation**

**Мельникова Анна Сергеевна**

кандидат экономических наук  
доцент кафедры «Экономика и финансы»  
ФГАОУ ВО «ПНИПУ»  
РФ, г. Пермь,  
[dew244@yandex.ru](mailto:dew244@yandex.ru)

**Melnikova Anna Sergeevna**

Candidate of Economic Sciences  
Associate Professor of the Department of Economics and Finance  
Perm National Research Polytechnic University  
of the Russian Federation, Perm,  
[dew244@yandex.ru](mailto:dew244@yandex.ru)

**Дидык Валерия Владимировна**

студентка 2 курса, направление: 38.03.01 «Экономика»  
профиль «Экономика и управление на предприятиях нефтяной и газовой промышленности»  
ФГАОУ ВО «ПНИПУ»  
РФ, г. Пермь,  
[lera.didyk2004@mail.ru](mailto:lera.didyk2004@mail.ru)

**Didyk Valeria Vladimirovna**

2nd year student, direction: 38.03.01 "Economics"  
profile "Economics and management at oil and gas industry enterprises"  
Perm National Research Polytechnic University  
of the Russian Federation, Perm,  
[lera.didyk2004@mail.ru](mailto:lera.didyk2004@mail.ru)

**Аннотация.**

Моделирование бизнес-процессов имеет огромную актуальность в современном мире. В условиях постоянно меняющихся требований рынка и конкуренции, эффективное управление бизнес-процессами становится ключевым фактором для достижения успеха и устойчивого развития организации. Для достижения цели была использована нотация IDEF, обеспечивающая детальное рассмотрение каждого блока проекта и выявление регламентирующих и используемых механизмов. В ходе работы были описаны четыре основных блока и один общий блок проекта, а также приведены соответствующие выводы. Для разработки бизнес-процесса использовался бесплатный редактор "Diagram Editor". Он позволяет наглядно изображать основные этапы и подэтапы процесса. Для формирования заказа от клиента использовались программные продукты "MS Word" и "Google Документы", а также онлайн-сервисы бесплатной почтовой службы. В блоке разработки проекта использовались различные онлайн-сервисы и инструменты, такие как "TeamWork", "Планфикс", "Flowmapp" и "Figma". Для тестирования проекта использовался язык программирования "Python".

**Annotation.**

Business process modeling is of great relevance in the modern world. Under the conditions of constantly changing market requirements and competition, effective business process management becomes a key factor for achieving success and sustainable development of the organization. The purpose of the study is to improve the quality of business process functioning when creating a website. To achieve the goal, IDEF notation was used, providing a detailed consideration of each block of the project and identifying the regulatory and utilized mechanisms. Four main blocks and one overall project block were described and conclusions were drawn. The free Diagram Editor was used to develop the business process. It allows visualizing the main stages and sub-stages of the process. The software products "MS Word" and "Google Documents", as well as online services of free postal service were used to form an order from the customer. Various online services and tools such as "Teamwork", "Planfix", "Flowmapp" and "Figma" were used in the project development block. The programming language "Python" was used to test the project.

**Ключевые слова:** бизнес-процесс, интерактивный сайт, модель, внутренние процессы, механизмы.

**Key words:** business process, interactive website, model, internal processes, mechanisms.

Моделирование бизнес-процессов – это набор действий, создающих наглядное представление существующего или предполагаемого бизнес-процесса. Моделирование бизнес-процессов является неотъемлемой частью современного управления организацией. Оно позволяет компаниям анализировать, оптимизировать и улучшать свою деятельность, а также прогнозировать возможные изменения в бизнес-среде [1].

Целью исследования является повышение качества функционирования бизнес-процесса при создании интерактивного сайта.

Для наиболее комплексного исследования в работе были применены следующие методы анализа: дедукция, моделирование, описание, прогнозирование, анализ данных.

В современном мире изучение моделирования бизнес-процессов становится все более востребованной темой как в отечественном, так и зарубежном научном мире. В виду своей актуальности данный вопрос рассмотрен многими учеными, например Д. И. Крот, Т. Ф. Старовойтова [1], А. А. Хачатурян, С. В. Пономарева [3], И.А. Наборщиков [5], Е. А. Богданова [2], и другие.

В ходе создания бизнес-процесса по разработке интерактивного сайта, была взята нотация IDEF, она показалась наиболее удобной для работы. Благодаря данной нотации можно рассмотреть каждый блок проекта подробно, узнать, чем они регламентируются и какие механизмы используются.

Таблица 1. Основные позиции плана на сопутствующие и вспомогательные этапы – [составлено авторами]

№ п/п	Содержание плана (наименование пунктов)	Функции, выполняемые на данном этапе бизнес-процесса
1.	Формирование заказа от клиента	Формирование основных документов, получение материалов от клиента, сбор основных идей, обсуждение проекта
1.1.	Составить и подписать бриф с заказчиком	Обсуждение и утверждение основных условий работы, оплаты, сроков; получение подписей
1.2.	Получение материалов от клиента	Принятие основной идеи и получение необходимых материалов для её реализации
1.3.	Обсуждение проекта и сбор исходных данных	Сбор необходимой информации для начала работы с созданием сайта, согласование её со всеми участниками проекта и формирование функций для каждого участника
1.4.	Изучение целевой аудитории и сайтов-конкурентов (PEST- и SWOT-анализ)	Анализ и сбор информации о целевой аудитории, анализ рынка конкурентов, просмотр похожих сайтов у других компаний
1.5.	Сбор недостающей информации	Анализ, имеющийся информации и сбор недостающей
2.	Разработка проекта	Создание команды, создание шаблона проекта, её разработка и верстка
2.1.	Создание группы проекта и передача аккаунт-менеджеру (Google Drive, Планфикс, Teamwork)	Создание группы проекта и загрузка в неё материалов, передача данных в руки аккаунт-менеджера
2.2.	Создание паспорта проекта (шаблон) и структуры сайта	Разработка паспорта проекта: основные задачи, инструменты, и т.д.; написание структуры сайта
2.3.	Прототипирование	Быстрая «черновая» реализация базовой функциональности будущего сайта: создание интерактивного макета, оценка и выявление ошибок, отправление специалисту для разработки рекомендаций
2.4.	Разработка дизайна сайта и его согласование	Разработка дизайна: главной страницы, внутренних страниц, для мобильных и стационарных устройств, согласование дизайна со специалистом и клиентом
2.5.	Сборка и верстка проекта	Отладка совместной работы всех элементов системы; структурированное сочетание изображений, заголовков, подзаголовков, таблиц, инфографиков, текста и других элементов на странице с помощью языка разметки HTML и языка описания внешнего вида страницы CSS; интегрирование верстки с движком
2.6.	Согласовать работу с клиентом	Согласование проделанной работы с заказчиком
3.	Доработка и тестирование проекта	Тестирование рабочей модели, выявление и доработка ошибок

3.1.	Провести тестирование по чек-листу	Провести тестирование верстки по чек-листу; согласовать верстку со специалистами; выявить полученные ошибки; тестирование сайта после публикации контента
3.2.	Согласовать баг-лист	Создание документа с полученными ошибками, согласование их со специалистом
3.3.	Разработка технического задания (ТЗ) по на доработку прототипа	Формирование функциональных, технических, организационно-методологических требований реорганизации создания сайта; согласование ТЗ с клиентом на разработку сайта
3.4.	Доработка проекта и добавление контента	Проверить внесенные правки по баг-листу; добавить контент; проверить и принять работу
4.	Релиз проекта	Подготовка уже качественно выполненной работы к сдаче проекта; создание и сдача необходимой инструкции по руководству сайтом; размещение на хостинге и присвоение доменов; представление проекта перед заказчиком; оформление завершающих документов и оплата
4.1.	Предоставить инструкцию по управлению сайтом по шаблону	Разработка инструкции по пользованию сайтом в соответствии с изготовленным ранее шаблоном, предоставление инструкции заказчику
4.2.	Подготовка хостинга и запуск сайта на доменах	Подготовка и настройка хостинг провайдера, размещение информационных ресурсов проекта на сервере, присвоение определенных доменов сайта
4.3.	Сдача проекта клиенту	Выдать готовый продукт со всеми инструкциями, оформить соответствующие документы, рассказать о проделанной работе и представить созданный проект заказчику
4.4.	Подписать у клиента завершающие документы и принять оплату (дальнейший договор на доработку и сотрудничество)	Подпись завершающих документов, принятие оплаты за выполненную работу и освобождение всех участников от работы по завершению проекта

Было описано 4 основных блока (A1-A4), и один общий (A0), также были сделаны соответственные выводы по каждому из них.

Разработка схем бизнес-процесса происходила в бесплатном редакторе для создания онлайн-диаграмм «Diagram Editor», с его помощью были наглядно изображены основные этапы и подэтапы бизнес-процесса. Приложение позволяет строить различные схемы и сохранять каждый элемент в любом типе файла.

Использование программных продуктов как «MS Word» и «Google Документы» в блоке A1 «Формирование заказа от клиента», а также онлайн-сервисы бесплатной почтовой службы (Yandex, Gmail, Mail.ru) помогут составить входные документы, собрать материалы для работы проекта и держать обратную связь между клиентом и сотрудниками.

В важном блоке A2 «Разработка проекта» используются:

1. Онлайн-сервисы «TeamWork» и «Планфикс» для создания площадки проекта, где будет происходить работа сотрудников в группе;
2. Профессиональный инструмент для подготовки визуальной карты сайта (прототипирования) «FlowMapp», сочетающий в себе возможности облачного хранилища файлов и проектной документации;
3. Онлайн-сервис для разработки интерфейсов и дизайна сайта с возможностью организации совместной работы в режиме реального времени под названием «Figma»;
4. На стадии сборки проекта используются языки гипертекстовой разметки документов для просмотра веб-страниц в браузере HTML и формальный язык описания внешнего вида документа (веб-страницы), написанного с использованием языка разметки – CSS [3].

В блоках A3 «Доработка и тестирование проекта» и A4 «Релиз проекта» использованы: стандартные приложения системы компьютера; программные обеспечения «MS Word» и «Google Документы» для создания документации, отчетности и баг-листов; онлайн-сервисы «TeamWork», для согласования работы в группе и почтовые сервисы для обратной связи с клиентом и согласования различных моментов. Помимо этого, в блоке

A3 используется «Python» – это язык программирования общего назначения, который широко применяется в различных областях, но в данной работе основывается на тестировании программного продукта (сайта).

Блок A0 «Деятельность компании» регулируются ГОСТами, как Российскими, так и международными. В качестве механизмов выступают сотрудники, клиент и составленная между их взаимоотношениями (оказание услуги) – бриф. Входными данными служат требования и идея от клиента, собранные данные в соответствии с заказом и полученные от заказчика материалы. На выходе – получение документов об оплате услуги. Покажем основные этапы блока A0 (рис.2).

Блок A0 «Деятельность компании» состоит из четырех основных этапов, таких как:

- 1) Формирование заказа от клиента;
- 2) Разработка проекта;
- 3) Доработка и тестирование проекта;
- 4) Релиз проекта.

Далее перейдем к раскрытию блока A1 (рис.3).

Данный блок включает в себя формирование заказа от клиента, весь процесс начинается с составления и подписания брифа с заказчиком, на последнем этапе происходит сбор дополнительной информации о проекте, на выходе которого должна быть итоговая папка со всеми материалами. Данные материалы будут использоваться в блоке A2 (рис.4).

Разработка сайта начинается с создания группы проекта, где прописываются основные обязанности и участники. Заканчивается блок согласованием работы с клиентом, на выходе которого должны получиться собранный проект и отчет о выполненной работе. Собранный проект переходит в блок A3 (рис.5).

Собранный проект проходит тестирование и согласуется на отсутствие ошибок, в случае их нахождения разрабатывается ТЗ и дорабатывается сайт. На выходе получается финальная версия проекта, которая идет в блок A4 (рис.6).

На данном этапе происходит релиз проекта, финальная версия продукта проходит подготовку хостинга и запуск на доменах, а затем сдается заказчику совместно с разработанной инструкцией. В конечном итоге, работа заканчивается двумя документами: чеком об оплате и договором о совместном сотрудничестве [2].

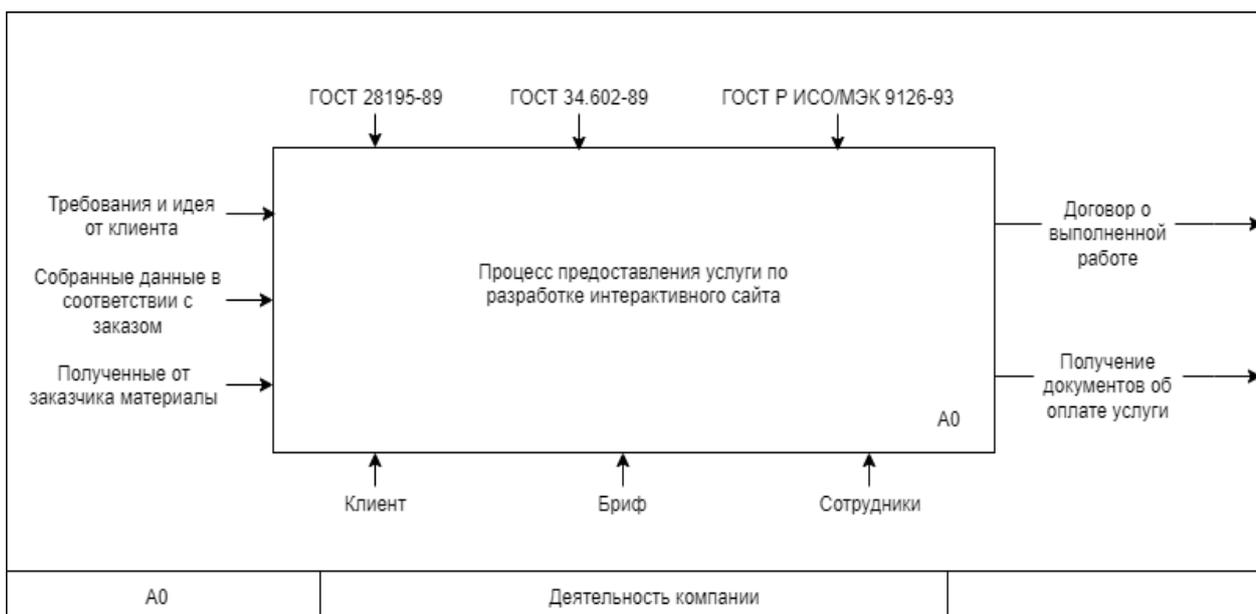


Рисунок 1. Основной блок бизнес-процесса предоставления услуги по разработке интерактивного сайта – [составлено авторами]

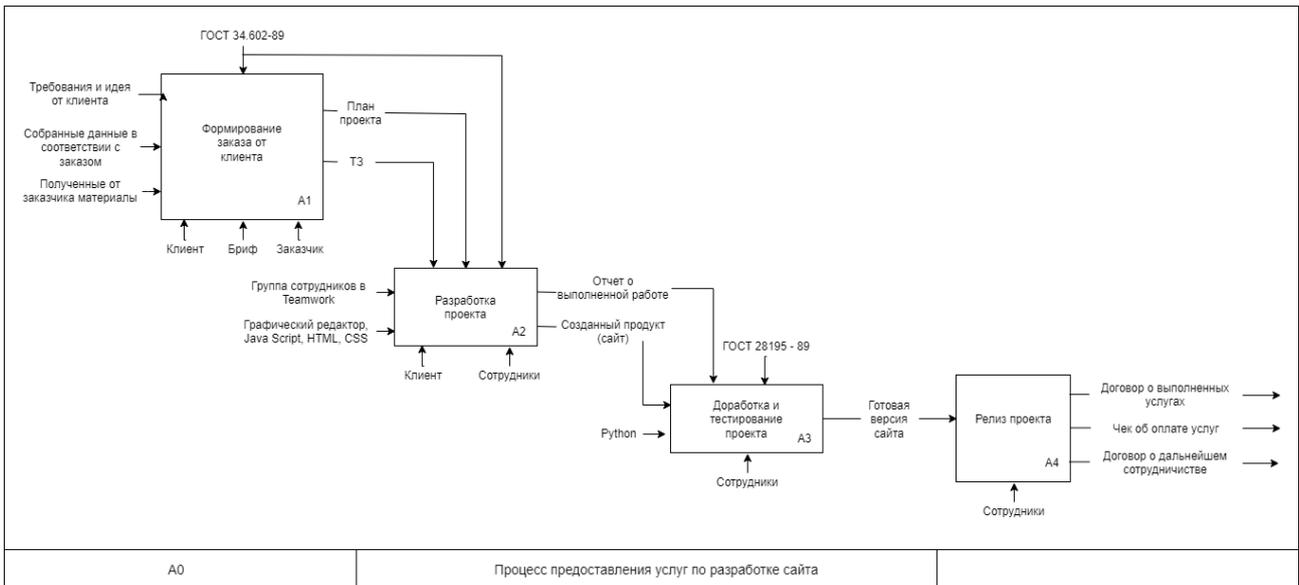


Рисунок 2. Основной блок A0 и его внутренние процессы – [составлено авторами]

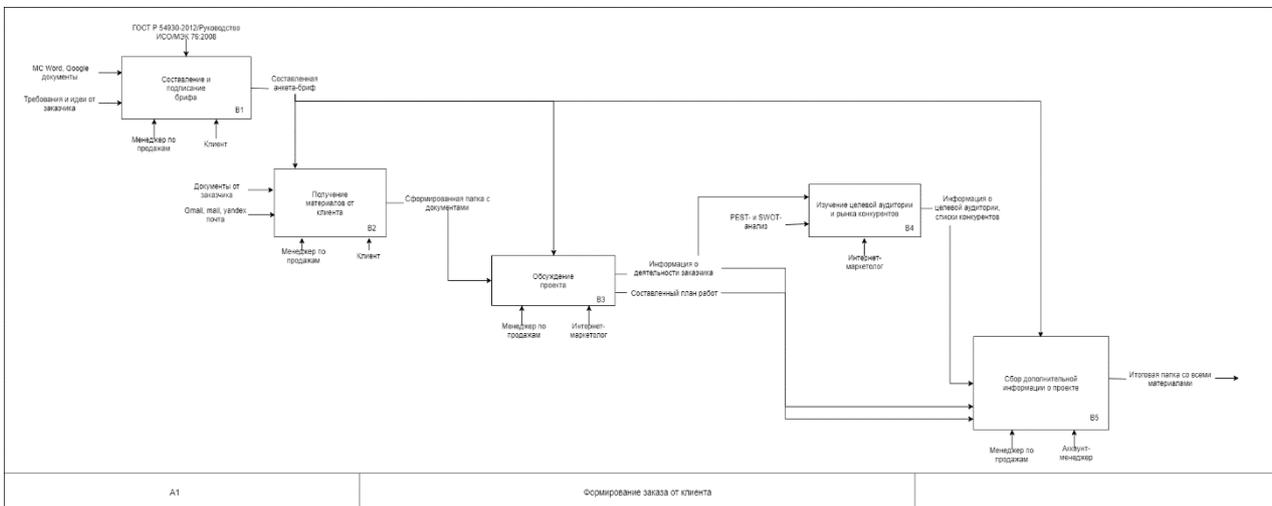


Рисунок 3. Внутренние процессы блока A1 «Формирование заказа от клиента» – [составлено авторами]

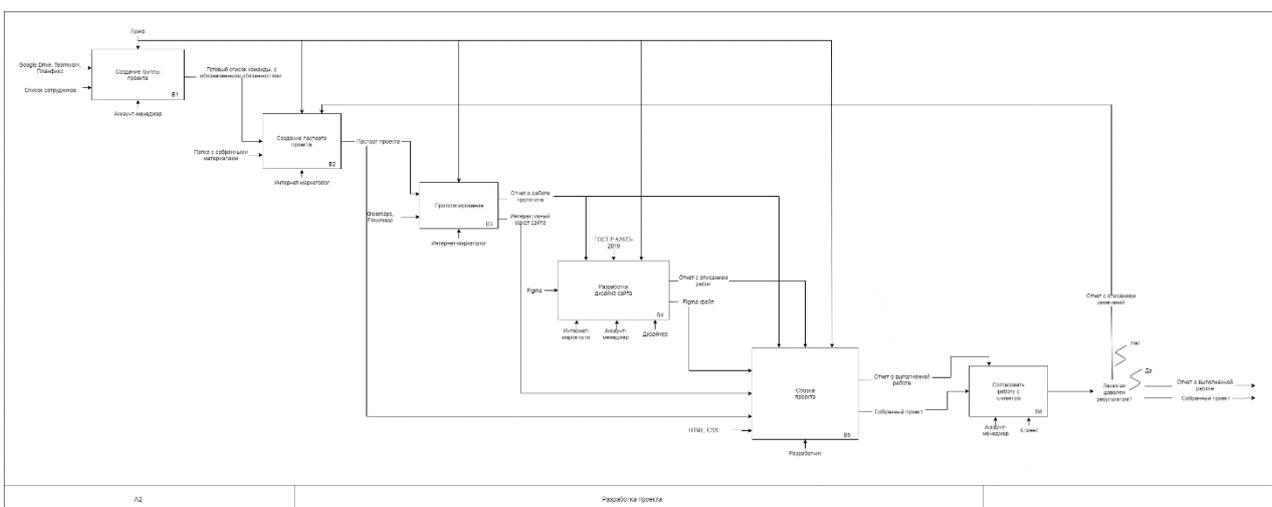


Рисунок 4. Внутренние процессы блока A2 «Разработка проекта» – [составлено авторами]

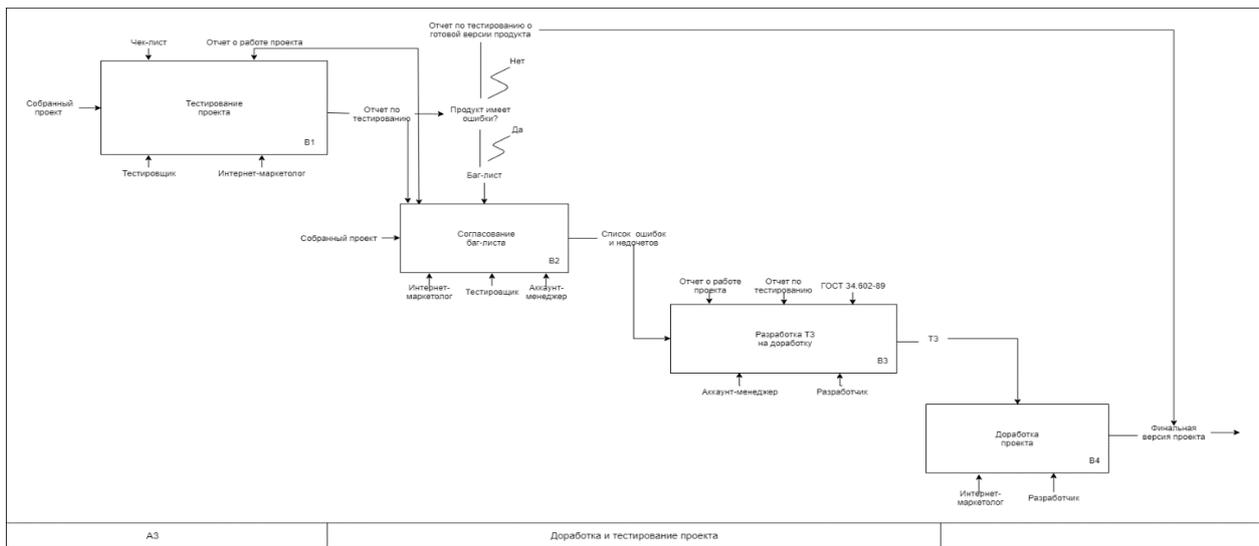


Рисунок 5. Внутренние процессы блока А3 «Доработка и тестирование проекта» – [составлено авторами]

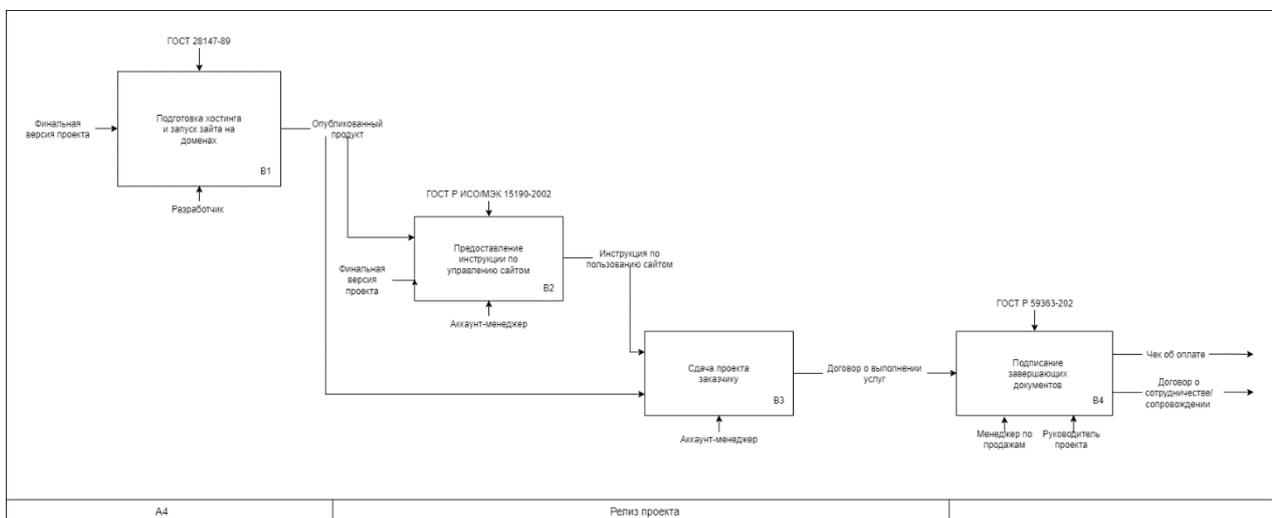


Рисунок 6. Внутренние процессы блока А4 «Релиз проекта» – [составлено авторами]

В кросс-функциональной модели предложенного бизнес-процесса задействованы следующие контрагенты:

- Руководитель проекта (Обсуждение проекта, подпись завершающих документов и принятие оплаты (дальнейший договор на доработку и сотрудничество))
- Менеджер по продажам (Обсуждение проекта, сбор данных, получение материалов от клиента, создание брифа, подпись завершающих документов и принятие оплаты (дальнейший договор на доработку и сотрудничество))
- Интернет маркетолог (Создать паспорт проекта, разработать прототип, внести правки, проверить согласовать и принять дизайн страниц, подготовить контент для наполнения, изучение целевой аудитории и сайтов-конкурентов, провести тестирование и согласование баг-листа)
- Аккаунт менеджер (руководитель группы) (Создание группы проекта, сбор недостающей информации, запросы у клиента и менеджера по продажам, принятие всех этапов, постановка основных задач, согласовать работу с клиентом, разработка технического задания (ТЗ) по на доработку прототипа, предоставить инструкцию по управлению сайтом по шаблону, сдача проекта клиенту)
- Дизайнер (Разработка дизайна сайта)

– Разработчик (Верстка и сборка, тестирование, разработка технического задания (ТЗ) по на доработку прототипа, доработка, подготовка хостинга и запуск сайта на доменах)

– Тестировщик (Тестирование, согласование баг листа, доработка проекта)

В связи с этим была разработана организационная структура управления бизнес-процессом линейного типа (рис.7).

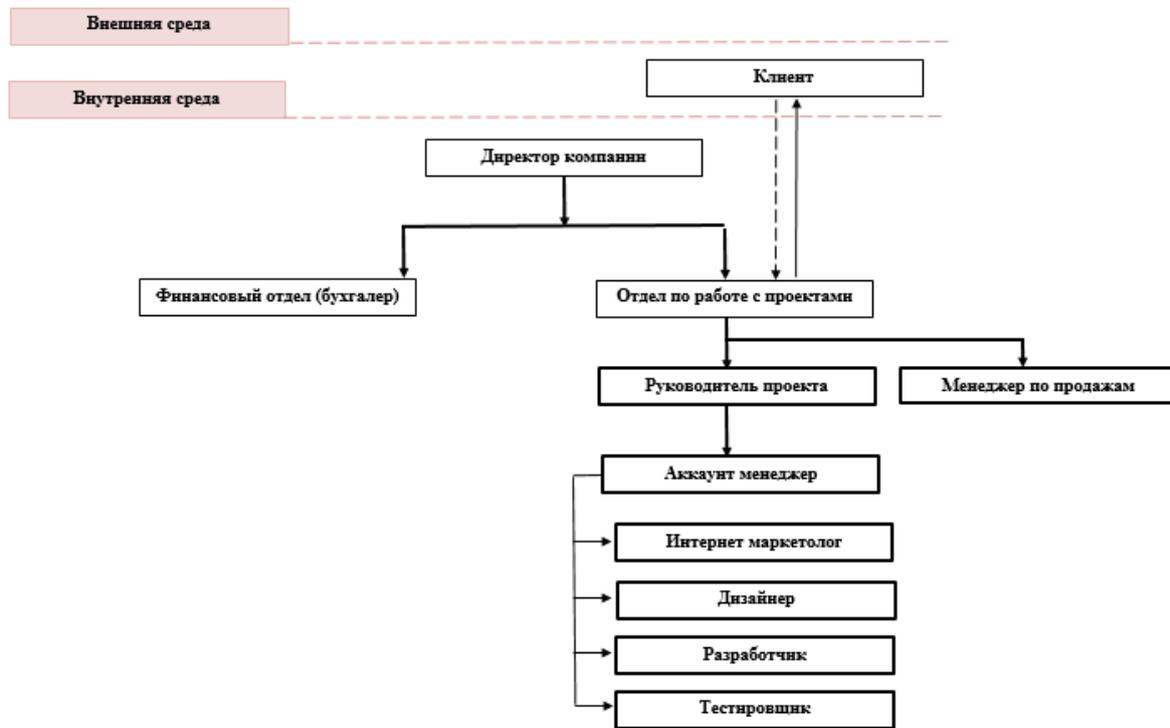


Рисунок 7. Организационная структура управления бизнес-процессом – [составлено авторами]

Таким образом, можно отметить, что моделирование бизнес-процессов – это мощнейший инструмент для оптимизации бизнеса. Моделирование дает понимание того, что происходит на том или ином этапе деятельности организации.

Бизнес-процессы становятся высокоэффективными в условиях их совершенствования с учетом применяемых цифровых технологий, поскольку это позволяет более оперативно контролировать все происходящие процессы, принимать взвешенные и оптимальные бизнес – решения, увеличивать скорость их выполнения. Внедрение цифровизации (инструментов, технологий) в моделировании бизнес-процессов фирмы позволяет выйти на новый, более высокий уровень развития, конкурентоспособности в определенной отрасли [6].

Данное исследование актуально для области ИТ, пользователей в сферах B2B и B2C, а также для частных контрагентов. Это готовое решение может быть использовано для автоматизации бизнес-процессов в компаниях, которые ведут информационно-коммуникационные и технологические разработки по интерактивным сайтам.

#### Список используемой литературы:

1. Актуальность моделирования бизнес-процессов в современных условиях цифровой трансформации экономики / Д. И. Крот, Т. Ф. Старовойтова – Минск: Институт бизнеса БГУ, 2020.
2. Бизнес-процесс предприятия по работе с поставщиками и покупателями в электронном бизнесе и сетевой экономике / А. С. Мельникова, Е. А. Богданова // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. Серия: Экономика и управление. - 2018. - № 2(33). - С. 22-26., ВАК
3. Взаимодействие участников бизнес-процесса по управлению срочными контрактами промышленного предприятия / А. А. Хачатурян, С. В. Пономарева, А. С. Мельникова // Международный технико-экономический журнал = The International Technical-Economic Journal. - 2017. - № 2. - С. 86-92., ВАК

4. Графический сервис [Электронный ресурс]. — Режим доступа — URL: <https://www.diagrameditor.com/> (Дата обращения 12.01.2024)
5. Моделирование бизнес-архитектур по разработке информационно-технологических проектов / Хачатурян А.А., Наборщиков И.А. // Индустриальная экономика. – 2022. – № 4-1 – С. 41-48
6. Хачатурян А.А. Бизнес-моделирование и алгоритмизация процессов высокотехнологичных компаний в условиях цифровизации экономики / А. А. Хачатурян, К. С. Хачатурян, С. В. Пономарева, А. С. Мельникова ; под ред. В. А. Цветкова ; Российская академия наук, Институт проблем рынка РАН. – Москва: ИПР РАН, 2019.

## Новые медиа и избирательная кампания-2024

### New media and the 2024 election campaign

*Уртаева Элина Бексолтановна*

*Кандидат политических наук*

*доцент кафедры регионального управления и национальной политики Факультета управления и политики*

*Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации, Одинцовский филиал*  
*e-mail: [elina.urtaeva1@gmail.com](mailto:elina.urtaeva1@gmail.com)*

*Urtaeva Elna Beksoltanovna*

*PhD in Politics*

*associate professor of the Department of Regional Governance and National Politics of the Faculty of Governance and Politics*

*Moscow State Institute of International Relations (University) of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation, Odintsovo branch*  
*e-mail: [elina.urtaeva1@gmail.com](mailto:elina.urtaeva1@gmail.com)*

#### **Аннотация.**

Предмет исследования составляет специфика использования новых медиа в политической коммуникации на примере избирательной кампании по выборам президента Российской Федерации 2024 года. Методы: политологический анализ, синтез и прогнозирование, диалектический подход к осмыслению явлений общественно-политической реальности. Результаты: отмечается роль цифровизации в политической коммуникации. Представлены новые медиа, описаны ключевые характеристики и возможности использования в избирательных кампаниях. Отмечены наиболее популярные новые медиа в России, показаны приоритетные направления использования кандидатами в кампании-2024, поддерживающими их силами, включая неформальные. Обращено внимание на существенное повышение политического веса патриотического сегмента социальных сетей. Констатируется, что специфика кампании-2024 во многом связана с высокими рисками масштабных попыток дестабилизации политической сферы и нанесения ущерба национальным интересам через внешнее вмешательство в выборы. Аргументировано, что средой вредоносной информационно-коммуникационной деятельности выступают новые медиа. Показаны базовые направления коммуникаций враждебных субъектов и аспекты выбора ими новых медиа как каналов для коммуникаций. Предложены меры по противодействию дезинформации и иным негативным воздействиям при сохранении потенциала новых медиа в политических, в том числе электоральных, коммуникациях. Результаты исследования призваны оказать содействие в разработке мер и инструментов эффективного использования новых медиа в политической коммуникации и борьбы с дезинформацией в настоящей и будущих избирательных кампаниях.

#### **Annotation.**

The subject of the study is the specifics of the use of new media in political communication using the example of the election campaign for the 2024 presidential elections in the Russian Federation. Methods: political science analysis, synthesis and forecasting, dialectical approach to understanding the phenomena of socio-political reality. Results: the role of digitalization in political communication is noted. New media are presented, key characteristics and possibilities for use in election campaigns are described. The most popular new media in Russia are noted, the priority areas for use by candidates in the 2024 campaign and the forces supporting them, including informal ones, are shown. Attention is drawn to the significant increase in the political weight of the patriotic segment of social networks. It is stated that the specifics of the 2024 campaign are largely associated with the high risks of large-scale attempts to destabilize the political sphere and damage national interests through external interference in elections. It is argued that new media are the medium for harmful information and communication activities. The basic directions of communications of hostile entities and aspects of their choice of new media as channels for communications are shown. Measures are proposed to counter disinformation and other negative impacts while maintaining the potential of new media in political, including electoral, communications. The results of the study are intended to assist in the development of measures and tools for the effective use of new media in political communication and the fight against disinformation in current and future election campaigns.

**Ключевые слова:** политические коммуникации, новые медиа, избирательные кампании, электоральные коммуникации, выборы президента России, избирательная кампания-2024, социальные сети, мессенджеры, Telegram, антироссийская пропаганда.

**Key words:** political communications, new media, election campaigns, electoral communications, Russian presidential elections, election campaign 2024, social networks, instant messengers, Telegram, anti-Russian propaganda.

**Введение (актуальность исследования).** Социальные сети, онлайн-платформы, видеохостинги и другие новые медиа играют все более значительную роль в политической коммуникации. Данные каналы интенсивно используются в ходе избирательных кампаний для достижения широкого спектра целей и задач, в том числе для привлечения избирателей, мобилизации поддержки и распространения политической информации. Новые медиа оказывают существенное влияние на выборы и избирательное поведение. При этом избирательные кампании все чаще сталкиваются с проблемой распространения дезинформации и манипуляции общественным мнением через новые медиа.

Недружественные субъекты, находясь в активной фазе гибридного военно-политического противостояния Российской Федерации, комплексно используют весь спектр инструментария нового медиа, пытаясь максимально реализовать потенциал усиления политических коммуникаций и деструктивного информационного влияния на повестку и ход президентских выборов. Акты внешнего вмешательства в российские выборы, многие из которых пытаются осуществить руками наших соотечественников, не должны нарушить основы общественной и национальной безопасности и навредить российской государственности, однако их обилие требует по-новому взглянуть на феномен новых медиа в политической борьбе, спрогнозировать последствия и противостоять негативным аспектам информационного воздействия на избирательную систему и предвыборную кампанию.

В определенном смысле избирательная кампания по выборам президента Российской Федерации 2024 года (далее – избирательная кампания-2024 г.) призвана стать кульминацией медийного противостояния с недружественными акторами и, вместе с тем, важной вехой в использовании цифровых технологий и каналов коммуникаций, окончательно утверждающихся в качестве регулярного арсенала политического общения, в том числе пропаганды, агитации и информирования в рамках электорального цикла.

**Цель исследования:** обобщить комплекс научных представлений по поводу направлений использования новых медиа в современном российском избирательном процессе на примере выборов президента Российской Федерации 15–17 марта 2024 года.

**Материалы и методы.** Предлагаемое исследование опирается на положения современной доктрины политической коммуникативистики, и учитывает ключевые постулаты парадигм цифровизации, экономики знаний и цифрового общества, а также современных концепций ведения гибридных, в том числе информационных, войн. При подготовке исследования использованы методы политологического анализа, синтеза и прогнозирования, а также диалектический подход к осмыслению явлений общественно-политической реальности. Материалы исследования включают статистические сведения о популярности новых медиа в России, а также положения релевантных научных работ российских и зарубежных авторов по вопросам применения новых медиа в политических, в том числе электоральных, коммуникациях.

**Ограничения исследования.** Настоящая публикация подготовлена по состоянию на 01.02.2024 г. Материалы исследования могут не учитывать изменений в общественно-политической сфере, в том числе в динамизме протекания избирательных процессов. Настоящим исследованием охвачены общие предпосылки использования новых медиа в процессах предвыборной агитации и информирования и в условиях необходимости радикального противодействия гибридной, в том числе информационной, войне с коллективным Западом, многочисленным недружественным действиям, направленным на разрушение многолетнего политического консенсуса в Российской Федерации как мнимого инструмента достижения целей разрушения российской государственности.

**Основная часть.** Цифровизация стала важнейшим вектором развития социальных, в том числе политических, коммуникаций в современности. На протяжении двух десятилетий в коммуникативистике

наблюдается феномен возвышения новых медиа, которые в начале 2020-х годов по многим сферам побеждают традиционные медиа в конкурентной борьбе, зачастую с заметным перевесом.

Новые медиа можно определить как формы коммуникаций и информационных технологий, которые возникли с развитием интернета и цифровых технологий. Они отличаются от традиционных медиа, таких как печатные издания, радио и телевидение, тем, что позволяют активное взаимодействие пользователей и создание контента.

В состав новых медиа включаются следующие средства массовой коммуникации [1-3]:

1. Интернет-сайты и веб-порталы: это основные платформы, где пользователи могут получать информацию, общаться, делиться контентом и участвовать в обсуждениях.

2. Социальные сети: популярные платформы, такие как ВКонтакте, Одноклассники, Дзен, и заблокированные Роскомнадзором Facebook\*, Instagram\* (\* — управляются американской корпорацией Meta, признанной в России экстремистской организацией), социальная сеть X (бывший Twitter) и другие, которые позволяют пользователям создавать профили, общаться с друзьями и знакомыми, делиться фотографиями и видео, а также принимать участие в сообществах и группах с общими интересами.

3. Блоги и видеоблоги — онлайн-дневники или каналы на платформах, таких как YouTube, где люди могут публиковать свои мысли, идеи, рассказывать о своих опытах и делиться знаниями с аудиторией.

4. Подкасты: аудио- или видео-серии, которые можно загружать и слушать или смотреть в любое удобное время. Подкасты позволяют пользователям получать информацию и развлекаться, не зависимо от расписания трансляций.

5. Мессенджеры: приложения, такие как WhatsApp\*, Viber, Telegram и другие, которые позволяют людям общаться между собой, отправлять сообщения, фотографии, видео и файлы. Как будет показано далее, некоторые мессенджеры, такие как Telegram, изначально имеющий российское происхождение, или китайские WeChat, QQ, и некоторые другие, по технологическим и коммуникационным свойствам заведомо выходят за пределы формата классических

6. Микроблоги: платформы, где пользователи могут публиковать короткие сообщения или статусы. Некоторые микроблоги, как и мессенджеры, также имеют эмерджентный характер, перерастая в социальные сети (наиболее яркий исторический пример — социальная сеть X), другие интегрированы в социальные сети и мессенджеры.

7. Форумы и онлайн-дискуссии: платформы, где пользователи могут обсуждать различные темы, задавать вопросы и делиться мнениями.

Выше приведены ключевые примеры новых медиа, которые позволяют людям активно участвовать в коммуникации, создавать контент и обмениваться информацией в интернете.

Новые медиа играют важную роль в политических коммуникациях, особенно в электоральных кампаниях. Они предоставляют политическим кандидатам и партиям возможность достичь широкой аудитории, взаимодействовать с избирателями и распространять свои идеи и сообщения.

Наиболее существенным потенциалом для поддержания и развития электоральных коммуникаций обладают социальные сети, примечательные в силу своей интерактивности и универсальной адаптируемости к различным типам коммуникации и передаваемых сообщений. Политические кандидаты и партии активно используют платформы социальных сетей для привлечения избирателей. Они создают страницы и профили, где публикуют свои политические программы, новости, обращения и видеоматериалы. С учетом существующих законодательных ограничений кандидаты также могут использовать рекламу в социальных сетях для достижения более широкой аудитории.

Среди российских социальных сетей, которые политические силы предпочтительно выбирают для электоральных коммуникаций, с существенным отрывом лидируют вКонтакте и Telegram, также являющийся одним из наиболее популярных мессенджеров. Согласно данным Mediascope [4], наиболее популярной социальной сетью в Российской Федерации является вКонтакте. В ноябре 2023 года показатель месячного охвата аудитории в возрасте 12+ лет составил 88,9 млн чел., или 73,9% от численности населения. Вторая по популярности сеть – Telegram с месячным охватом аудитории за период в размере 82,5 млн чел (73,0% от численности населения), причем за последние два года российская аудитория Telegram выросла на 162,0%, стремительно приближаясь к прежде казавшимися недостижимыми охватами аудитории вКонтакте. вКонтакте и Telegram в ноябре 2023 года были пятым и седьмым по популярности интернет-ресурсами в России. На восьмом месте – социальная сеть блогеров Дзен с месячным охватом аудитории 80,7 млн чел. Среди заблокированных западных социальных сетей наиболее популярен в России Instagram\* с охватом в ноябре 2023 г. 25,1 млн чел. За два года показатель снизился на 59,8%, то есть более чем в два раза. Месячная аудитория Facebook\* в России – 18,1 млн чел [4].

Потенциальные и зарегистрированные кандидаты в президенты Российской Федерации, а также поддерживающие их партии, общественные движения и неформальные структуры широко представлены в обоих медиа. В то время как действующий глава Российского государства В. В. Путин не ведет собственных аккаунтов и каналов (при этом имеется пул официальных цифровых каналов информирования о деятельности первого лица), в Telegram и вКонтакте сконцентрированы сетевые активности сторонников нынешнего Президента России.

Особой политической силой в последнее время стали обладать информационные потоки, исходящие от специфической референтной группы активных патриотов, — героев и действующих участников Специальной военной операции (СВО) на Украине, военкоров, общественных активистов, деятельно поддерживающих наших бойцов на фронте и в тылу. Выступив добровольно в защиту Отечества, подвергая свои жизни каждодневной опасности, соответствующие субъекты становятся истинными лидерами общественного мнения, элитой современных политических коммуникаций. Их мнение, безусловно, окажет значимое влияние на ход президентских выборов. Однако активный патриотизм без перекосов по типу избыточного самолюбования с переходом в нарциссизм, агрессии против дружественных соотечественников, уходом в различные проявления экстремизма, безусловно, остается порицаемым и всемерно пресекается, в том числе с учетом возможностей административного и уголовного преследования.

Социальные сети располагают значительным потенциалом эффективного распространения политической информации, в том числе предоставляя возможность мгновенно распространять информацию и достигать широкой аудитории, а также очень быстро формировать и использовать общественную мобильность.

В результате социальные сети вызывают интерес не только у добросовестных акторов, и активно применяются в злонамеренных целях, включая дезинформирование, в том числе передачу заведомо недостоверных сведений, ложной пропаганды, манипулирования общественным мнением. Кроме того, исторический опыт показывает, что социальные сети зачастую становятся каналами максимально быстрой протестной мобилизации [5, 6], позволяя гражданам быстро организовываться и координировать действия для выражения своего несогласия с политическим режимом или принятием определенных политических решений. Примером такой мобилизации может служить «Арабская весна», когда социальные сети были использованы для организации массовых протестов и координации действий протестующих.

Однако, следует отметить, что социальные сети сами по себе не являются причиной дезинформации или протестной мобилизации. Они лишь предоставляют платформу, которая может быть использована различными

актерами с разными целями. Важно различать между правдивой информацией и дезинформацией, а также осознавать потенциальные манипуляции искаженной информацией.

Регулирование и более эффективная борьба с дезинформацией и манипуляциями в социальных сетях являются актуальными вызовами для политических систем и общества в целом. Это требует усилий от политических акторов, социальных платформ и общественности для развития навыков критического мышления, проверки фактов и поддержки достоверной информации.

Среди новых медиа в контексте комплексного использования в российских электоральных коммуникациях интерес вызывают также блоги (прежде всего, видеоблоги) и мессенджеры.

Политические кандидаты могут создавать свои блоги или видеоблоги, чтобы делиться своими мыслями, идеями и позициями по различным вопросам. Соответствующие платформы используются для объяснения предложений, а также для общения с избирателями через комментарии и обратную связь. Некоторые инструменты, такие как длинные тексты (лонгриды) и видеоролики усиливают коммуникационный эффект и/или позволяют его результативно маршрутизировать целевой аудитории политических коммуникаций [7].

Блогосфера активно используется политическими кандидатами для коммуникационных активностей, прежде всего, за рубежом; в России политическая блогосфера в значительной степени фрагментирована, в том числе по причине невысокой популярности аналогов блогосферных платформ, в частности, Дзена (бывший Яндекс Дзен). Отдельные политические деятели и многие обозреватели ведут видеоблоги, при этом с функциональной точки зрения подходящей платформой выступает YouTube, печально известный периодическими малообоснованными блокировками аккаунтов именно политической сферы. YouTube характеризуется столь удобным функционалом для размещения и управления видеоконтентом, прежде всего, длинными роликами, что с ним не могут конкурировать ни зарубежные, ни, к огромному сожалению, российские аналоги [4, 8].

Блогерская деятельность в Instagram\* в политическом плане малопривлекательная и рискованная, социальная сеть заблокирована в России, хотя отдельные граждане пытаются получить доступ через VPN-сервисы. Алгоритмы поиска и продвижения Instagram\* сегодня всячески блокируют доступ российских политиков к своей аудитории [4, 9]. Некоторые другие направления блогинга, как короткие ролики в TikTok, российскими политиками освоены плохо, хотя и могут достигать уникальные сегменты молодежной аудитории, в том числе по мере ее взросления. Следует учитывать, что на сегодня редакционная политика TikTok, несмотря на китайское происхождение, контролируется международными инвесторами, что формирует повышенные риски блокировок и иных произвольных ограничений.

Кроме того, политические кандидаты и партии могут использовать мессенджеры, такие как WhatsApp\* или Telegram, для отправки сообщений и информации своим подписчикам и сторонникам, включая рассылку новостей, приглашения на мероприятия или прямое общение с избирателями через чаты. Не стремясь ограничивать свободу общения россиян, и не усматривая в классических мессенджерах угрозы общественной безопасности, компетентные органы Российской Федерации ныне не прибегают к блокировке мессенджеров, в том числе контролируемых зарубежными организациями.

Некогда блокировка Роскомнадзора распространялась на Telegram и была связана с временным отказом со стороны администрации сервиса взаимодействовать с уполномоченными органами по вопросам шифрования и криптографической защиты информации, в результате чего возникал риск осуществления массовой противоправной деятельности, поддерживаемой информационными потоками, не контролируемые правоохранительными органами, что потенциально могло спровоцировать всплеск преступности вплоть до формирования угроз национальной безопасности Российской Федерации. Telegram имеет российское

происхождение, в настоящее время де-факто контролируется из дружественной России юрисдикции. Администрация Telegram выполнила законодательные условия (что привело к снятию официальных блокировок) и активно реагирует на экстремистские проявления и распространение дезинформации, последовательно блокируя каналы и аккаунты-нарушители.

Сам Telegram выделяется среди активно используемых в России мессенджеров по критерию своей эмерджентности, которая позволяет превращаться в полноценную социальную сеть и даже больше. Понятие эмерджентности относится к способности мессенджера или другой онлайн-платформы развиваться и превращаться в полноценную социальную сеть или даже более сложную систему [10]. В случае с Telegram, эмерджентность проявляется в его возможности предоставлять не только функции обмена сообщениями, но и создания групповых чатов, каналов, ботов, аудио- и видеозвонков, публикации и распространения контента и т. д.

Характеристики эмерджентности новых медиа, включают [11, 12]:

1. Расширение функционала. В частности, мессенджеры, обладающие эмерджентностью, имеют возможность постепенно расширять свой функционал, добавляя новые инструменты и возможности для пользователей. Например, Telegram начал как простой мессенджер, но со временем добавил групповые чаты, каналы, возможность создания ботов и другие функции.

2. Развитие сообщества. Эмерджентные мессенджеры обычно активно развивают свое сообщество пользователей. Они предоставляют инструменты для создания и управления группами, каналами и другими формами совместного взаимодействия, что позволяет пользователям объединяться вокруг общих интересов и целей.

3. Открытая платформа. Эмерджентные мессенджеры обычно предоставляют открытую платформу для разработчиков, которые могут создавать дополнительные функции и интеграции с другими сервисами. Например, Telegram предлагает API для создания ботов и интеграции с другими приложениями.

4. Защита приватности и безопасности. Эмерджентные мессенджеры обычно обладают высоким уровнем защиты приватности и безопасности пользователей. Например, используют шифрование end-to-end для защиты конфиденциальности сообщений и предлагает функцию самоуничтожения сообщений.

5. Расширение экосистемы. Эмерджентные мессенджеры часто стремятся создать свою собственную экосистему, предлагая дополнительные сервисы и приложения, которые интегрируются с основным мессенджером. Например, WeChat предлагает возможность проводить платежи, играть в игры и т. д.

Соответствующие возможности позволяют называть такие инструменты коммуникаций мета-мессенджерами. Уникальной особенностью мета-мессенджера выступает многослойная социальная интерактивность. Например, получив новостные сообщения в группах Telegram, пользователь затем распространяет их среди собственных контактов в режиме обычных сообщений, коротких текстовых либо мультимедийных, что персонализирует информацию и формирует к ней особое, доверительное отношение у многих субъектов из ближайших социальных кругов коммуникантов. При этом чем больше пользователей будет у конкретного мессенджера, тем шире окажется круг получателей информации. Несмотря на известные риски (возможности могут быть использованы также и злонамеренными субъектами), возникает уникальная среда доверительного распространения информации, что может оказаться исключительно важным для целей расширения электоральной базы и активизации существующего электората.

Особую специфику коммуникации в избирательной кампании-2024 в Российской Федерации образуют в свете необходимости масштабного противодействия внешнему вмешательству, которое в данный момент носит в том числе информационный характер, и в данной части направлено на дискредитацию выборов, возможный их

срыв, формирования ошибочных представлений у россиян и международной аудитории заранее по поводу якобы нелегитимности выборов, а также связано с поддержкой потенциальных кандидатов-спойлеров.

Соответствующая недружественная коммуникация может быть условно разделена на два базовых направления:

— планомерная деятельность по антироссийской пропаганде, дискредитации вооруженных сил и высшей политической власти, распространению недостоверной информации и манипулированию общественного мнения. Соответствующая работа проводится на системном уровне, по всей видимости, с централизованным руководством и с прицелом на долгосрочную перспективу;

— ситуативная деятельность в виде информационных атак, в том числе основанных на комплексных представлениях по поводу индивидуальной и групповой психологии. В условиях обострения гибридной войны, в которую оказалась вовлечена Российская Федерация, фактический противник стал прибегать к системному упорядочению информационных атак, которые проводятся с определенной периодичностью и, вероятно, на основе неких общих принципов и подходов, а, возможно даже и единых методических рекомендаций [13, 14]. Подобные активности, получившие название информационно-психологических операций (ИПСО), становятся инструментами первой группы антироссийских информационных активностей, нацеленных на неправомерное внешнее вмешательство в выборы.

По понятным причинам президентская кампания-2024 в Российской Федерации может стать апофеозом коммуникационной активности недружественных субъектов, и пики концентрации этой активности закономерно приходятся на новые медиа, прежде всего, на подлежащие должному внутреннему контролю на предмет соответствия избирательному законодательству нашей страны. Во-первых, выборы президента — это ключевое политическое событие, привлекающее большое внимание общества и международного сообщества. Второе, новые медиа предоставляют широкие возможности для массового распространения информации и манипуляции общественным мнением. И, наконец, недружественные субъекты непременно используют новые медиа для распространения дезинформации и фейковых новостей, особенно в отношении политических оппонентов, что требует должного контроля со стороны государства в соответствии с избирательным законодательством.

В этой связи важно разрабатывать продуктивные меры противодействия нежелательным и вредным коммуникационным активностям, и прежде всего понимать ту среду, в которой они осуществляются. В частности, попытки антироссийской пропаганды и дезинформации в социальных сетях, приземленных в России, будут всячески пресекаться администрацией и правоохранительными органами, которые тесно взаимодействуют друг с другом.

Некоторые недружественные, в том числе деструктивно настроенные антироссийские силы, по инерции используют для своей пропагандистской деятельности и информационных атак социальные сети, заблокированные в России, тем более что механизмы управления (англ. SMM – social media management) хорошо известны, сами социальные сети контролируются вашингтонским обкомом, и предлагают западным блогерам широкие возможности монетизации, что может быть важным, когда корыстный мотив доминирует в комплексе побуждений к антироссийскому вредительству. Однако аудитория получателей соответствующей информации весьма ограничена, и включает в себя преимущественно антироссийски настроенных псевдолиберальных граждан, многие из которых давно покинули страну. Кандидаты, представлявшие интересы соответствующих референтных групп в предыдущие два десятилетия на общероссийских выборах получали голоса избирателей в долях, соответствовавших уровню статистической погрешности [15]. Однако попытки вброса дезинформации, по крайней мере, для тиражирования ссылок и создания инфоповода в надежде любым способом зацепиться за возможность дестабилизировать политическую обстановку в стране, будут продолжаться до тех пор, пока хотя

составляющая часть политически активных россиян не прекратит регулярно взаимодействовать с запрещенными социальными сетями через VPN.

В зоне максимального внимания – социальные сети с открытым доступом для всех россиян, в том числе YouTube с недружественным руководством и алгоритмами продвижения и выдачи информации, которые могут заведомо быть настроены на удовлетворение антироссийских интересов. Определенные риски составляет пропаганда в Telegram, хотя к достоинствам управления социальной сетью-мессенджером можно отнести грамотное разведение слоев политической информации, ориентированных на различную региональную аудиторию (при продвижении по географическому принципу российским абонентам не будут выдаваться заведомо антироссийские каналы, хотя соответствующие правила злонамеренные субъекты с высочайшей вероятностью пытаются обойти, в том числе с помощью нейросетевых технологий взлома защитных алгоритмов. Администрация Telegram также последовательно и успешно блокирует каналы и учетные записи за распространение экстремизма.

В результате возникает закономерный вопрос по поводу мер и инструментов борьбы с дезинформацией в настоящей и будущих избирательных кампаниях, сохраняющих возможность эффективного использования новых медиа в политической коммуникации (то есть за рамками тотальных блокировок).

Одна из эффективных мер реагирования на соответствующие информационные активности технологически простая, и заключается в том, чтобы их попросту игнорировать. Оставляя профессионалам, в том числе контрольным и надзорным органам работу по пресечению незаконной информационной деятельности и привлечению виновных лиц к установленным мерам ответственности, политическим акторам, общественным деятелям, целесообразно рекомендовать безусловно воздерживаться от любых попыток проявления активности в заблокированных официально социальных сетях, включая контрпропаганду, которую могут самостоятельно и негласно вести профессиональные российские службы. Пользователям хотелось бы еще раз рекомендовать воздержаться от общения в недружественной среде и по возможности забыть об инструментах VPN, не дожидаясь введения серьезных мер ответственности за их использование. Соответствующие самоограничения, по меньшей мере, поспособствуют улучшению информированности и психического состояния граждан, на нарушение которого ориентированы враждебные ИПСО.

Борьба с дезинформацией в избирательных кампаниях является сложной задачей, требующей комплексного подхода. Ниже представлены некоторые меры и инструменты, которые можно использовать для борьбы с дезинформацией, сохраняя при этом возможность эффективного использования новых медиа в политической коммуникации:

— обеспечение системной работы по контрпропаганде, в том числе с фокусом на аудиторию зарубежных стран;

— активизация образовательной и информационной работы с населением, проведение кампаний, направленных на повышение осведомленности избирателей о феномене дезинформации. Разработка ресурсов, которые помогут людям различать достоверную информацию от фейковых новостей;

— развитие системы независимых организаций или факт-чекеров, которые будут проверять достоверность информации, распространяемой во время избирательных кампаний. Они должны быть доступными для широкой аудитории и активно распространять свои выводы;

— существенное ужесточение ответственности за непрозрачную информационную деятельность в избирательной сфере, распространение фейков и неправомерное использование персональных данных избирателей;

— совершенствование стратегий сотрудничества государства и политических акторов с платформами социальных медиа для борьбы с дезинформацией, включая создание стандартов для проверки информации, алгоритмических изменений, чтобы уменьшить распространение дезинформации, и сотрудничество с факт-чекерами.

Важно отметить, что представленные и иные меры и инструменты должны быть применены в сочетании друг с другом, чтобы обеспечить наибольшую эффективность в борьбе с дезинформацией, сохраняя при этом свободу слова и возможность эффективного использования новых медиа в политической коммуникации.

**Заключение.** По результатам исследования представляется необходимым подчеркнуть важную роль новых медиа, особенно социальных сетей и мессенджеров, в политических коммуникациях, особенно в электоральных кампаниях. Новые медиа позволяют политическим кандидатам и партиям достигать широкой аудитории, взаимодействовать с избирателями и распространять свои идеи и сообщения. В России наиболее популярными новыми медиа для электоральных коммуникаций являются ВКонтакте и Telegram. Также важно обратить внимание на значимость информационных потоков от активных патриотов, военков и общественных активистов, поддерживающих бойцов на фронте, которые создают специфическую динамику коммуникации в избирательной кампании. В свете необходимости противодействия внешнему вмешательству, включая информационное вмешательство, важно учитывать, что президентская кампания-2024 может стать апофеозом коммуникационной активности недружественных субъектов, особенно в новых медиа.

Для борьбы с дезинформацией в избирательных кампаниях требуется комплексный подход, включающий контрпропаганду, образовательную и информационную работу с населением, систему независимых факт-чекеров и ужесточение ответственности за непрозрачную информационную деятельность. Важным является также сотрудничество государства и политических акторов с платформами социальных медиа для борьбы с дезинформацией.

#### Список используемой литературы

- 1) Гарбузняк А. Ю. Повестка дня новых медиа: подходы к методике исследования // Вопросы теории и практики журналистики. 2020. Т. 9. №. 4. С. 627–641.
- 2) Ермолаева С. Ю., Авдеева Е. К. Роль новых медиа в образовании молодежи // Социально-гуманитарные знания. 2022. №. 2. С. 85–88.
- 3) Малькевич А.А. Феномен новых медиа в контексте политической коммуникации // Коммуникативные стратегии информационного общества. Труды XIII Международной научно-теоретической конференции. Санкт-Петербург: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2021. С. 49–53.
- 4) Рейтинги // Медиаскоп. 2024. URL: <https://mediascope.net/data>.
- 5) Boulianne S., Kos-Michalska K., Bimber B. Mobilizing media: Comparing TV and social media effects on protest mobilization // Information, Communication & Society. 2020. Vol. 23. No. 5. P. 642-664.
- 6) Tarafdar M., Kajal Ray D. Role of social media in social protest cycles: A sociomaterial examination // Information Systems Research. 2021. Vol. 32. No 3. P. 1066-1090.
- 7) Pavlina S. Y. Multimodal Texts in Visual Political Communication // Russian Linguistic Bulletin. 2020. No. 2 (22). P. 9-11.
- 8) Круглова Л. А., Кострюков А. И. Русскоязычный YouTube: тренды «пятой власти» 2021 года // Вестник Новосибирского государственного университета. Серия: История. Филология. 2023. Т. 22. №. 6. С. 82–93.
- 9) Буневич А. Развитие языка позитивных эмоций в русскоязычном интернет-пространстве (на основе исследования выбранного контента Instagram, VK и YouTube) // Acta Universitatis Lodzianis. Folia Linguistica Rossica. 2023. №. 2. С. 151–161.
- 10) Poell T., Nieborg D. B., Duffy B. E. Platforms and cultural production. John Wiley & Sons, 2021.
- 11) Komissarov S. N., Vasilyev N. A. New Social World: The Great Power of the Network // Journal of Social Sciences: Transformations & Transitions. 2021. Vol. 1. No. 2.
- 12) McMullan J. A new understanding of 'New Media': Online platforms as digital mediums // Convergence. 2020. Vol. 26. No. 2. P. 287–301.
- 13) Бродовская Е. В. и др. Деструктивное информационно-психологическое воздействие на молодежь России в социальных медиа (по материалам круглого стола) // Гуманитарные науки. Вестник Финансового университета. 2023. Т. 13. №. 2. С. 12–18.

14) Ильичев А. В. Дискурс гибридной войны как механизм формирования негативного образа России //Конфликтология/nota bene. 2023. №. 3. С. 36–53.

15) Челнокова М. Л. Несистемная оппозиция в современной России: этапы трансформации и технологии политической деятельности //Общество: политика, экономика, право. 2020. №. 11 (88). С. 30–34.

**Обеспечение конкурентоспособности компании****Ensuring the competitiveness of the company****Радомская Анна Александровна***Студент 2 курса**Факультет Экономический**Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова**Москва, Россия**e-mail: Annushka\_Radomskaya@mail.ru***Radomskaya Anna Alexandrovna***Student 2 term**Faculty of Economic**Lomonosov Moscow State University**Moscow, Russia**e-mail: Annushka\_Radomskaya@mail.ru***Научный руководитель****Усман Елена Владимировна***к.э.н., доцент**Государственный академический университет гуманитарных наук**Москва, Россия**e-mail: usmanelen@rambler.ru***Scientific adviser****Usman Elena Vladimirovna***Candidate of Economics, Associate Professor**State Academic University of Humanities**Moscow, Russia**e-mail: usmanelen@rambler.ru***Аннотация.**

В современном мире существует большое количество компаний, которые организуют свою деятельность в различных областях экономики. Каждая из них стремится занять свое нишу в сознании потребителя, такое становится возможным в случае, когда предприятие имеет преимущество перед его конкурентами. В статье проводится анализ конкурентоспособности компании ООО «МТС».

**Annotation.**

In the modern world, there are many companies that organize their activities in various fields of the economy. Each of them strives to occupy its niche in the consumer's mind, this becomes possible when the company has an advantage over its competitors. The article analyzes the competitiveness of MTS LLC.

**Ключевые слова:** конкуренция, анализ конкурентоспособности.

**Key words:** competition, competitiveness analysis.

Каждая организация создает и улучшает собственную систему конкурентных преимуществ, чтобы не отставать от соперников и сохранить конкурентоспособность. Преимущества способствуют укреплению его позиции на рынке. Поэтому тема конкурентоспособности организации актуальна.

Целью работы является разработка мероприятий по поддержанию конкурентоспособности организации и достижению конкурентных преимуществ ПАО «МТС».

Конкуренция заставляет организации модернизировать и внедрять достижения научно-технического прогресса, результате этого растет эффективность производства товаров и услуг, удовлетворение потребностей потребителей в готовой продукции или услугах, и в итоге создается предприятие, способное составлять конкуренцию на определенном рынке. [4]

Стабильность положения организации на рынке определяется конкурентоспособностью ею

производимых товаров или услуг и успех конкурентной борьбы. [1] Конкурентоспособным является тот товар, у которого соотношение цена\качество является лучшим, относительно конкурентов.

Под ценой мы подразумеваем монетарное выражение ценности товара или услуги. Она является своеобразной шкалой для потребителя, который определяет соответствует ли удовлетворение его потребностей количеству затрат на продукцию. Покупатель менее чувствителен к цене, если товар обладает рядом характеристик: особые, уникальные и важные для покупателя свойства, отсутствие информации про аналогичные товары, его доход многократно превосходит цену, товар покупают совместно с другими покупателями, приобретенный товар используется вместе с ранее приобретенным, отсутствие возможности создать запас данного товара. [2]

Конкурентоспособность организации не достигается в короткий промежуток времени. Это длительный процесс, связанный с успешной работой на рынке. Таким образом, можно сделать вывод, что конкурентоспособность очень зависит от периода времени, который организация работает на рынке, следовательно она имеет больше преимуществ у организации только входящей на данный рынок или работающей короткий промежуток на нем.

Филип Котлер, исследуя менеджмент и маркетинг, предложил четыре классификации организаций на рынке товаров и услуг: лидер, претендент на лидерство, последователь и организация в рыночной нише (в дальнейшем «нишевик»).

Лидер рынка занимает ведущую позицию (доля рынка более 40%), чувствует себя уверенно. Ему принадлежит большая часть рынка определенного товара или услуги. Лидеру необходимо стремиться к расширению, захватывая все большую долю рынка, привлекая новых потребителей, изобретая новые способы потребления и прочее. Организация-лидер придерживается стратегии позиционной обороны, большинство из них стремятся лишить конкурентов возможности перехода в наступление.

Претендент на лидерство (доля рынка около 30%) бросает вызов самому лидеру и остальным конкурентам, стремится занять его место, выяснить кто «привлекательнее» на рынке товаров и услуг. Может организовать «фронтальную атаку» (новые цены, товары, реклама сбыт), «окружить» (атаковать всю или значительную долю рынка), «обойти» (перейти к производству принципиально новых товаров, освоению новых рынков), вести «партизанскую войну» (небольшие атаки, не самыми корректными методами).

Последователь (доля рынка около 20%) – организация, стремящаяся сохранить свою долю рынка, мирно сосуществует с лидером. Придерживается стратегии направленных на поддержание и увеличении доли рынка. Обычно работает в сегментах, где может лучше использовать свои возможности и преимущества «малого бизнеса».

«Нишевик» (доля рынка около 10%) ведет деятельность в небольшом сегменте рынка, который не интересует более крупные организации. Связывает будущее со стратегией специализации. Чаще всего такими организациями являлся «малый бизнес», однако сегодня такую стратегию используют и крупные компании.

Суммируя вышеописанное, можно заявить, что для разработки конкурентной стратегии, следует внимательно изучить своих конкурентов, собственные возможности, реальных и потенциальных покупателей. [3]

Российская телекоммуникационная компания МТС (Mobile Tele-Systems) была создана в качестве закрытого акционерного общества в октябре 1993 года такими компаниями, как ПАО «МГТС», Deutsche Telecom, Siemens и некоторыми другими акционерами. 53% акций принадлежали русским компаниям и 47% двум немецким.

По состоянию на 2022 год ПАО «МТС» имеет 80 млн. абонентов, тем самым занимая 31% рынка сотовой связи, таким образом являясь крупнейшим оператором сотовой связи в России. Ближайшие конкуренты «МегаФон», «ВымпелКом» и Tele2 занимают 28%, 20% и 18% рынка соответственно. Остальные операторы разделяют 3% рынка. [8]

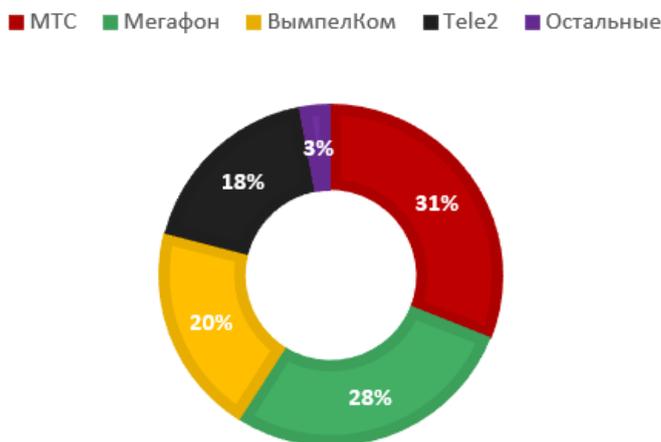


Рисунок 1. Доли рынка у операторов сотовой связи

ПАО «МТС» вошла в 500 крупнейших телекоммуникационных компаний по выручке в России, заняв первое место. РБК500: рейтинг телекоммуникационных компаний по выручке в России 2019. [9]

Анализируя рынок, воспользуемся PEST-анализом. Это поможет рассмотреть внешнее окружение компании и выявить наиболее влияющие на нее факторы. Напротив каждого фактора дана оценка степени влияния от 1 (не значительно) до 3 (значительно).

Таблица 1. PEST-анализ МТС

Политические (P)	Экономические (E)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• «Двойные стандарты» в оценке стран и компаний в международном бизнесе – 2</li> <li>• Санкций – 2</li> <li>• Возрастание международной и национальной соперничества в сфере услуг сотовой связи и телефонии – 2</li> <li>• Неоднозначные оценки применения современных цифровых продуктов (Искусственный интеллект, порядок персонализации персональных данных) – 1</li> <li>• Стремление отдельных компаний к достижению преимуществ на рынке путем лоббирования – 3</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Снижение темпов экономического роста экономики – 3</li> <li>• Волатильность курса рубля – 2</li> <li>• Снижения уровня инфляции – 3</li> <li>• Темп роста рынка связи 3,4% – 1</li> <li>• Безработица 4,7 % – 1</li> <li>• Снижение процентной ставки ЦБ – 1</li> <li>• Повышение налогов – 3</li> <li>• Отсутствие импортозамещения – 3</li> </ul>
Социальные (S)	Технологические (T)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Снижение потребительского спроса – 3</li> <li>• Снижение уровня жизни населения – 1</li> <li>• Требования повышения качества услуг – 1</li> <li>• Изменение предпочтений потребителей на рынке сотовой связи – 3</li> <li>• Появились новые типы потребителей – 3</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие новых технологий связи – 2</li> <li>• Низкая доступность большего числа населения к современным технологиям – 3</li> <li>• Увеличения затрат на развитие новых технологий – 3</li> <li>• Высокая скорость устаревания технологий – 2</li> <li>• Цифровизация процессов телефонии и сотовой связи – 3</li> <li>• Разработка новых продуктов – 1</li> </ul>

На основе PEST-таблицы можно сделать вывод, что существует ряд факторов, способных помешать деятельности компании. Основными из них являются: отсутствие импортозамещения, колебания курса рубля и увеличение затрат на развитие новых технологий.

Определим уровень конкуренции на отрасли мобильной связи. Воспользуемся анализом 5 конкурентных сил Портера (табл.2).

Таблица 2. Анализ 5 конкурентных сил Портера

Угроза со стороны товаров-заменителей	Высокий	Компания не обладает уникальным товаром.
Угрозы внутриотраслевой конкуренции	Высокий	Рынок компании высококонкурентный. Отсутствует возможность полностью сравнивать услуги разных компаний. Присутствуют ограничения на повышения цен.
Угроза со стороны новых игроков	Средний	Новые компании не спешат появляться на исторически сложившемся рынке, из-за существенных барьеров.
Угроза потери текущих клиентов	Средний	Существуют предложения от компаний-конкурентов с аналогичным качеством, но ценами ниже.
Угроза нестабильности поставщиков	Средний	Компания очень зависима от импортного оборудования, ввиду отсутствия отечественных аналогов.

В исследовании был проведен опрос 40 респондентов (анкета указана ниже), на основе которого сделан вывод, что респонденты не довольны качеством услуг и ценами оператора МТС. При наличии более выгодного предложения потребители перейдут на другого поставщика услуг. Также большинство из респондентов не порекомендовали бы МТС как поставщика услуг, что говорит о недовольстве со стороны потребителей.

#### Анкета

Здравствуйте, мы предлагаем Вам пройти опрос, необходимый для оценки конкурентоспособности ПАО «МТС»

1. Ваш сотовый оператор?

- МТС 16 (40%)
- Tele2 8 (20%)
- Билайн 8 (20%)
- Мегафон 6 (15%)
- Другое 2 (5%)

2. Ваш уровень достатка:

- Высокий 4 (10%)
- Средний 26 (65%)
- Низкий 10 (25%)

3. Вы пользовались услугами МТС?

- Да 28 (70%)
- Нет 12 (6%)

4. Какими услугами компании МТС вы чаще всего пользуетесь?

- Мобильная связь 18 (45%)
- Интернет и ТВ 6 (15%)
- Другое 2 (5%)
- Не пользуюсь 14 (14%)

5. Рассматривали ли вы МТС как поставщика услуг?

- Да 26 (65%)
- Нет 14 (35%)

6. Рекомендовали бы вы своим знакомы воспользоваться услугами МТС?

- Да 14 (35%)

- Нет 26 (65%)
7. Если бы вам пришлось менять оператора сотовой связи, кого бы вы выбрали?
- МТС 10 (25%)
  - Мегафон 10 (25%)
  - Билайн 2 (5%)
  - Tele2 10 (25%)
  - Другое 8 (20%)
8. При выборе оператора связи вы в первую очередь ориентируетесь на:
- Цены 18 (45%)
  - Качество 12 (30%)
  - Количество знакомых с тем же оператором 10 (25%)
9. Вас устраивают цены на тарифы МТС?
- Да 16 (40%)
  - Нет 24 (60%)
10. Отдаете ли вы предпочтение салонам связи МТС?
- Да 12 (30%)
  - Нет 28 (70%)
11. Вы часто меняете оператора связи?
- Да 10 (25%)
  - Нет 30 (75%)
12. При выборе тарифа вы в первую очередь обращаете на:
- Пакет услуг 26 (65%)
  - Цены 14 (35%)
13. Вам нравится дизайн МТС?
- Да 26 (60%)
  - Нет 14 (40%)
14. Вы довольны деятельностью компании МТС?
- Да 10 (25%)
  - Нет 8 (20%)
  - Не слежу 22 (55%)
15. Если вы были (или являетесь) абонентом МТС, что из представленного ниже вас не устроило?
- Цены на тарифы 10 (25%)
  - Качество услуг 10 (25%)
  - Качество службы поддержки 6 (15%)
  - Являюсь абонентом, все устраивает 6 (15%)
  - Не являлся абонентом 8 (20%)
16. Как часто вы видите рекламу МТС?
- Часто 30 (75%)
  - Редко 10 (25%)

Благодарим за участие

Результаты

1. Большинство респондентов пользуется МТС.
2. Респонденты имеют средний достаток.
3. Большая часть респондентов пользовалась услугами МТС.
4. Услугами, которые пользуются спросом у МТС являются мобильная связь, интернет и ТВ.
5. Больше половины респондентов рассматривали МТС как поставщика услуг.
6. Большая часть респондентов не рекомендует пользоваться услугами МТС.
7. Респонденты не имеют единого мнения на какого оператора услуг сменить нынешнего.
8. Большинство респондентов ориентируется на цены, при выборе оператора связи.
9. Большую часть респондентов не устраивают цены на тарифы МТС.
10. Респонденты не предпочитают салоны связи МТС.
11. Респонденты склонны не менять оператора связи.
12. Респондентам важен пакет услуг, нежели цены.
13. Большинству респондентов нравится дизайн МТС.
14. Респонденты не следят за деятельностью МТС.
15. Цены и качество услуг МТС в большей степени не устраивают респондентов.
16. Реклама МТС широко распространена.

Для того чтобы дать наиболее полную оценку конкурентоспособности, был использован анализ 4P. Для оценки факторов конкурентоспособности компании была определена пятибалльная шкала. Где: 1 – плохо, 2 – хуже среднего 3 – средне, 4 – выше среднего, 5 – отлично.

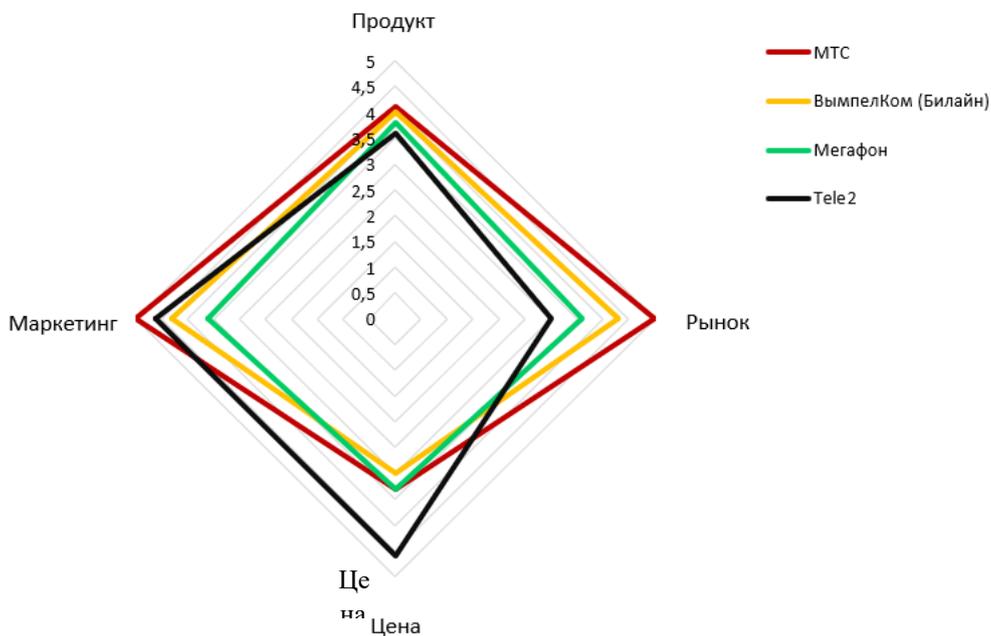


Рисунок 2. Сопоставление данных по анализу 4P

МТС лидирует к категории «продукт», однако ВымпелКом и Мегафон отстают лишь 0,1 и 0,3 балла. Также МТС является успешнее конкурентов в категориях «рынок» и «маркетинг». Но уже в категории «цена» лидерство отбирает компания Tele2, существенно обгоняя всех конкурентов в данной области.

ПАО «МТС» вынуждена существовать в условиях санкций и принятии «Пакета Яровой». В свою очередь последнее накладывает на компанию дополнительные расходы, которые она склонна перекладывать на конечных потребителей. Рассмотрим проблемы компании, так называемые болевые точки в таблице 3.

Таблица 3. Break-points (болевые точки) МТС

Болевые точки	Устранение на горизонте планирования					Меры по устранению
	2021	2022	2023	2024	2025	
Отставание от конкурентов во внедрении сетей 5G	→					Поиск инвесторов и поставщиков. Увеличение бюджета на внедрение технологий.
Наличие более привлекательной цены у конкурентов	→					Снижение издержек, с целью снижения цен на тарифы. Привлечение клиентов бонусами, акциями. Разработка новых линий продуктов.
Низкая квалификация сотрудников	→					Обеспечение более тщательного отбора сотрудников. Повышение качества обучения сотрудников.

Таким образом компания МТС имеет ряд ключевых проблем, которые требуют внимания. Несмотря на это компания лидирует на рынке мобильной связи и ведет активную экспансию в другие рынки или создает новые, привлекая инвесторов.

Основываясь на приведенной выше оценке конкурентоспособности ПАО «МТС», было установлено, что компания является лидером в отрасли мобильной связи. Для того чтобы не потерять это лидерство, были разработаны мероприятия по поддержанию конкурентоспособности.

1. Снижение оттока абонентов.

Наблюдается увеличение и незначительное снижение количества абонентов за последние годы, так в 2020 году клиентская база насчитывала 78,5 млн. абонентов, в 2021 уже 80,4 млн. и по итогам 2022 года 80 млн. абонентов.

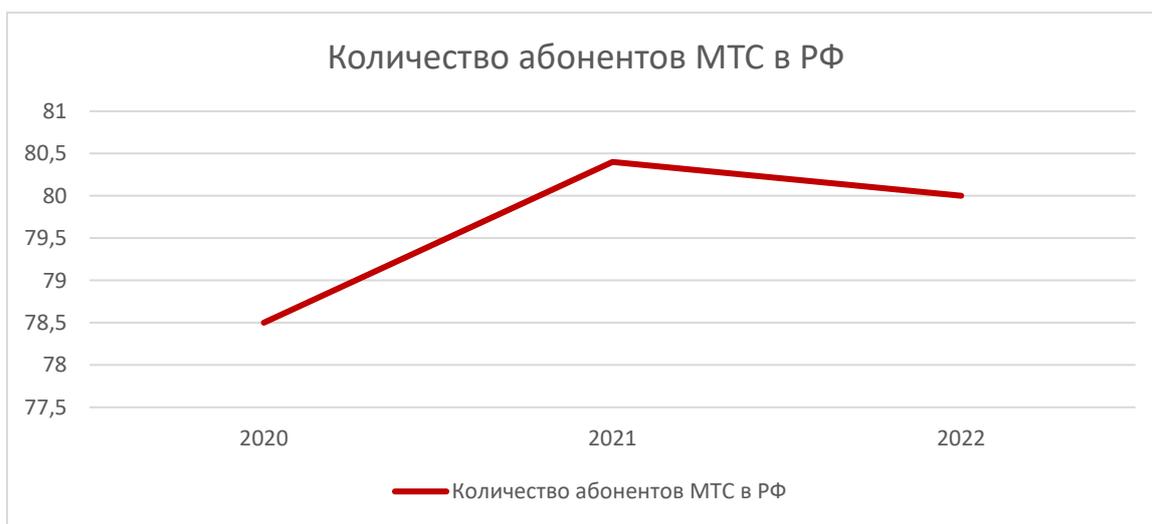


Рисунок 3 Изменение количества абонентов МТС за последние годы

Расчет оттока клиентов производится по формуле:  $CR = \frac{c1}{c2} \times 100\%$

CR – отток клиентов.

C1 – кол-во потерянных клиентов за период.

C2 – общее кол-во клиентов.

Итого получается, что отток клиентов в период с 2020 по 2022 год составляет:  $CR = \frac{0,4}{80} \times 100\% = 0,005\%$ .

Для снижения оттока клиентов необходимо:

А. Определение круга абонентов, которые в скором времени готовы отказаться от услуг компании (путем опросов, количества жалоб).

Б. Установление причин отказа клиентов от услуг компании.

В. Выработка эффективных мер по удержанию абонента.

Г. Краудсорсинг – предоставление услуг абонентам.

2. Оптимизация технической поддержки.

Все большее количество абонентов остаются недовольны, после оказания им помощи сотрудников технической поддержки, в связи с чем склонны переходить на других операторов услуг. Данная проблема связана с низкой квалификацией рабочих call-центра. Для устранения данной проблемы необходимо ежегодно отдавать сотрудников на повышение квалификации, разработать систему тестирования, проводимую ежемесячно.

3. Повышения качества предоставляемых услуг (улучшение связи для абонентов).

Большая часть звонков совершается в пределах помещений, где отсутствие связи в месте наиболее частого пребывания заставляет абонента менять сим-карту оператора или использовать вторую. Для важных корпоративных клиентов устанавливаются репитеры, которые усиливают радиосигнал, без прокладки кабеля. Одним из факторов улучшения связи (то есть сигнала) является установка репитеров в скоплениях масс людей или же в места, где они проводят наибольшее количество времени. Поскольку внедрение связи в ветки метрополитена повысило имидж компании, как оператора и обеспечило устойчивую связь для абонентов, мы можем заявить, что данная акция успешна.

4. Разработка новой программы лояльности.

На основе вышесказанного следует отметить, что у компании есть незначительное снижение абонентов. Для уменьшения этого эффекта необходимо предпринять следующие меры: разбить абонентов на 3 категории: лояльные и ценные абоненты, не лояльные, но ценные и не очень ценные, но лояльные.

Для каждого типа разработаны уникальные мероприятия по повышению лояльности. Для первого типа – поддержать лояльность, для второго – увеличить лояльность, для третьего – увеличить их активность (табл. 4).

Таблица 4. Повышение лояльности абонентов

Первый тип	Оказать внимание: SMS-рассылки, бонусы в виде бесплатных гигабайт, скидки на услуги, поздравления в день рождения, предложения на основе личной информации.
Второй тип	Предложить новые услуги: тарифный план, иные пакеты, позволяющий с теми же затратами получать больше.
Третий тип	Поддержание коммуникации об удовлетворенности услугами компании, поиск решений по устранению этих услуг.

Повысив лояльность абонентов, увеличится их количество до результатов 2021 года – 80,4 млн. абонентов (или даже обойдет эту цифру), что увеличит прибыль компании на 1,85 млрд. рублей, что является на 1,42%.

5. Мероприятия для привлечения новых потребителей

Для увеличения клиентской базы, а соответственно прибыли компании рекомендовано привлекать новых клиентов. Этого можно достичь данными методами:

- Бесплатные пакеты минут на звонки, гигабайты или SMS в течение 2 месяцев при покупке смартфона в сети салонов МТС.

- Пробный период в течение месяца для новых абонентов, сменивших сим-карту конкурента на сим-карту МТС.

- Акции на покупки в сети салонов МТС при наличии сим-карты МТС, зарегистрированной на имя пользователя. (1+1=3, скидка на аксессуары и другое)

6. Мероприятия по удержанию сомневающих клиентов.

Чтобы удержать сомневающих клиентов, следует подкреплять их лояльность бонусами и выгодными программами. В качестве рекомендаций предлагается выдавать бонусы в качестве награды за лояльность клиента. Данная система представлена в таблице 5.

Таблица 5. Система бонусов

Период пользования сим-картой	Бонусы за лояльность
3 месяца	Единоразовая скидка до 10% в салонах МТС.
5 месяцев	Единоразовая скидка до 10% в салонах МТС, кэшбек с покупки в сети салонах МТС.
8 месяцев	Единоразовая скидка до 15% в салонах МТС, кэшбек с покупки в сети салонах МТС, месяц бесплатного использования тарифа.
1 год	Единоразовая скидка до 20% в салонах МТС, кэшбек с покупки в сети салонах МТС, месяц бесплатного использования тарифа, 3 месяца бесплатного пользования подпиской Яндекс-Плюс.

Компании необходимо работать над своими проигрышными позициями, пока они не превратятся в выигрышные, а более выигрышные поддерживать и укреплять. Конкуренция как двигатель прогресса заставляет более серьезно подходить к разработке продукта, услуги. Услуги становятся доступнее, качество продукта повышается, что положительно отражается на жизни людей.

В результате анализа конкурентоспособности и исследования было выявлено, что ПАО «МТС» занимает лидирующей компанией на рынке мобильной связи.

Оценив конкурентоспособность, можно заявить, что компания имеет большое количество позитивных сторон, но имеется ряд негативных, таких как: низкая квалификация сотрудников, высокие цены на тарифы, наличие навязанных услуг и другие. Таким образом компании необходимо бороться с негативными проявлениями ее деятельности, иначе она рискует потерять первенство на рынке мобильной связи.

#### Список используемой литературы:

1. Грибов В.Д., Кузьменко В.А., Грузинов В.П. Экономика организации (предприятия). Учебник / В.Д. Грибов, В.А. Кузьменко, В.П. Грузинов – М.: КноРус, 2019. – 408 с.
2. Гудвин М. Экономикс. Как работает экономика (и почему не работает) в словах и картинках / М. Гудвин – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2018. – 296 с.
3. Котлер Ф. Маркетинг менеджмент. Экспресс-курс. / Ф. Котлер - 2-е изд. – СПб.: Питер, 2006. – 452 с.
4. Мокронос А. Г. Конкуренция и конкурентоспособность: учебное пособие / А.Г. Мокронос – Екб.: Изд -во Урал ун-та, 2014. – 196 с.
5. Портер М. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов / М. Портер – М.: Альпина Диджитал, 2015. – 600 с.
6. Портер М. Международная конкуренция. Конкурентные преимущества стран / М. Портер – М.: Алпина Паблишер, 2016. – 947 с.
7. Рыхтикова Н.А. Анализ и управление рисками организации. Учебное пособие / Н.А. Рыхтикова – М.: Инфра-М, 2018. – 248 с.
8. Газпромбанк Инвестиции [Электронный ресурс]: МТС: экосистема для государства, бизнеса и частных клиентов. – Электрон. дан. – [М., 2023] – Режим доступа: <https://gazprombank.investments/>
9. РБК [Электронный ресурс]: РБК500: рейтинг телекоммуникационных компаний по выручке в России 2019 – Электрон. дан. – [М., 2023] – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/rbc500/>
10. МТС [Электронный ресурс]: Годовая отчетность: 2022 – Электрон. дан. [М., 2023] – Режим доступа: <https://moskva.mts.ru/about/investoram-i-akcioneram/korporativnoe-upravlenie/raskritie-informacii/godovaya-otchetnost>

## Организация управления охраной окружающей природной среды субъекта Российской Федерации

### Organization of management of environmental protection of the subject Russian Federation

*Личманова Ульяна Игоревна*

*Студентка, магистратура*

*«МФЮА»*

*Россия, Калининград*

*ulya.dobysheva@bk.ru*

*Lichmanova Ulyana Igorevna*

*Student, master's degree at*

*MFUA*

*Russia, Kaliningrad*

*ulya.dobysheva@bk.ru*

#### **Аннотация.**

Статья посвящена организации управления охраной окружающей природной среды субъекта Российской Федерации. Управление охраной окружающей среды обязано обеспечивать выполнения требований законодательства в сфере природопользования. В связи с этим субъекты Российской Федерации предпринимают определённые действия по управлению использованием природных ресурсов, воспроизведением ресурсов природы, сохранением и восстановлением окружающей среды. Для обеспечения требований законодательства Российской Федерации по выполнению требований по охране окружающей среды применяются механизмы нормирования воздействия на окружающую среду. Экологический надзор, осуществляемый государством, подразделяется на федеральный и региональный, на основе критерия объектов, утверждённого приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации по каждому субъекту Российской Федерации. Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации и подведомственные ему федеральные государственные бюджетные учреждения осуществляют управление и охрану особо охраняемых природных территорий федерального значения.

#### **Annotation.**

The article is devoted to the organization of management of environmental protection of a constituent entity of the Russian Federation. Environmental protection management is obliged to ensure compliance with legislative requirements in the field of environmental management. In this regard, the constituent entities of the Russian Federation are taking certain actions to manage the use of natural resources, reproduction of natural resources, conservation and restoration of the environment. To ensure the requirements of the legislation of the Russian Federation to comply with environmental protection requirements, mechanisms for regulating the impact on the environment are used. Environmental supervision carried out by the state is divided into federal and regional, based on the criterion of objects approved by order of the Ministry of Natural Resources and Ecology of the Russian Federation for each subject of the Russian Federation. The Ministry of Natural Resources and Ecology of the Russian Federation and the federal state budgetary institutions subordinate to it manage and protect specially protected natural areas of federal significance.

**Ключевые слова:** Окружающая среда, природа, управление охраной, государственное управление, надзор, природопользование, исполнение законодательства.

**Key words:** Environment, nature, conservation management, public administration, supervision, environmental management, implementation of legislation.

Государственное управление в области охраны окружающей природной среды является институтом экологического права Российской Федерации. Востребованность данного института вызвана необходимостью воздействия на субъекты экологического права при помощи административных, финансовых и экономических инструментов регулирования.

Организация управления охраной окружающей природной среды – это совокупность действий нацеленных на исполнение требований экологического законодательства Российской Федерации.

Определяя место государственного управления природопользованием и охраной окружающей среды в механизме экологического права, важно подчеркнуть, что оно осуществляется в рамках исполнительной власти государства.

Государственное управление охраной окружающей среды и природных ресурсов возлагают на различные государственные службы, которые обладают разными компетенциями и осуществляют свою работу на разных уровнях власти. Государственное управление охраной окружающей среды направлено на обеспечение выполнения требований законодательства в сфере природопользования. Для этого управления соответствующие субъекты Российской Федерации предпринимают определённую совокупность действий, а именно: управление использованием природных ресурсов, воспроизведение ресурсов природы, сохранение и восстановление окружающей природной среды.

Управление в области охраны окружающей природной среды часто относят к институту экологического права Российской Федерации, это объективное явление, необходимость которого обусловлена воздействием на субъекты экологического права с помощью административных, экономических, финансовых и иных способов с целью правового регулирования.

Управление природопользованием и охраной окружающей среды – совокупность действий, выполняемых уполномоченными субъектами, направленная на выполнение требований российского экологического законодательства.

Государственное управление охраной окружающей среды осуществляется органами исполнительной власти на федеральном и региональном уровнях. Муниципальные органы, общественные организации и граждане также играют важную роль в охране природных ресурсов и природопользовании. Существуют различные виды управления охраной окружающей среды, включая государственное, муниципальное, отраслевое, производственное и общественное управление. Задачи, реализуемые для обеспечения рационального использования природной среды и охраны окружающей среды, выполняются разные - в зависимости от субъекта управления, соответственно и содержание самого управления, осуществляемое в рамках той или иной задачи или субъекта, – тоже разное.

Так Федеральными органами исполнительной власти осуществляется государственное управление и организация охраны окружающей природной среды на основании Конституции Российской Федерации [1] и законе «О Правительстве Российской Федерации». Субъектами Российской Федерации устанавливаются органы, осуществляющие государственное управление в области природоохранной деятельности. К совместному ведению Российской Федерации и субъектов Российской Федерации отнесены вопросы охраны экологической безопасности и охраны территорий обладающим статусом «особо охраняемые природные территории», которые могут иметь федеральное, региональное или местное значение. Но при этом эффективность работы по охране окружающей природной среды будет зависеть от оптимального распределения полномочий в этой сфере между федеральными органами и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Совокупность правовых норм, определяющих принадлежность природных ресурсов и осуществляющих охрану природных ресурсов является правом государства в лице представительного органа власти, выбранного народом. Все природные ресурсы и земли, не находящиеся в частной или муниципальной собственности, являются государственной собственностью. В статье 214 Гражданского кодекса РФ государственной собственностью в Российской Федерации является имущество, принадлежащее на праве собственности Российской Федерации и имущество, принадлежащее на праве собственности субъектам Российской Федерации - республикам, краям, областям, городам федерального значения, автономной области, автономным округам. Земли и иные природные ресурсы находящиеся в собственности государства могут быть закреплены за предприятиями и государственными учреждениями для в соответствии со стоящими перед ними задачами и действующим законодательством.

Право на землю, содержащиеся в ней полезные ископаемые, объекты животного мира и др. установлено за государством и является доминирующим в структуре форм собственности.

Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации при содействии подведомственных федеральных агентств и служб осуществляет управление системой охраны окружающей среды и природных ресурсов. Определение государственной политики в области нормативно-правового регулирования в природоохранной сфере возложено на министерство природных ресурсов. Исключение составляет ряд правоприменительных функций, которые министерство реализуют в соответствии с актами Правительства Российской Федерации [2].

Контролирование и надзор за исполнением законодательства в сфере природопользования возложено на федеральные службы, а на федеральные агентства возложены правоприменительные функции.

Охрана и функционирование государственных парков, федеральных заказников и национальных парков возложена на федеральные государственные бюджетные учреждения, подчинённые Министерству природных ресурсов и экологии Российской Федерации [3]. На данный момент регионы Российской Федерации играют немаловажную роль в управлении природными ресурсами, так как им переданы полномочия в сфере водных ресурсов [4], лесных ресурсов [5], охоты, управления недрами местного значения [6], охране особо охраняемых природных территорий.

Для обеспечения требований законодательства Российской Федерации по выполнению требований по охране окружающей среды применяются механизмы нормирования воздействия на окружающую среду такие как: разработка и регулирование нормативов по вредным выбросам в окружающую среду, по осуществлению сбросов и образованию отходов. Также осуществляется государственный экологический надзор, экологические экспертизы, взыскание оплаты за негативное воздействие на окружающую среду, определение ущерба нанесённого природной среде и взимание компенсации за данный ущерб, создание особо охраняемых природных зон, заповедников.

На федеральном уровне Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации осуществляются разработка государственной политики в области охраны окружающей природной среды, анализ и нормативно-правовое регулирование в указанной сфере [7].

В ведении Федеральной службы по надзору в сфере природопользования находится нормирование допустимого воздействия на окружающую среду и взимание администрирование платы за негативное воздействие на окружающую среду [8].

Федеральная служба по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды является государственным органом, осуществляющим мониторинг состояния окружающей среды и информирование органов государственной власти и населения о фактическом уровне загрязнения.

Экологический надзор, осуществляемый государством, подразделяется на федеральный и региональный, на основе критерия объектов, утверждённого приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации по каждому субъекту. Объекты, находящиеся в ведении Российской Федерации и объекты, оказывающие негативное воздействие на окружающую среду, находятся в ведении федерального экологического надзора. Объекты хозяйственной деятельности, не вошедшие в указанный перечень, относятся к объектам регионального экологического надзора. В результате деятельности по надзору за хозяйствующими субъектами федеральный и региональные надзорные органы применяют методы взыскания ущерба, причиненного окружающей среде [9].

В статьях 11 и 12 федерального закона «Об экологической экспертизе» [10] определяются объекты государственной экологической экспертизы федерального и регионального уровня.

Государственная экспертиза, осуществляемая на федеральном уровне, относится к следующим объектам:

- Строительство объектов, оказывающих воздействие на окружающую среду;
- Нормативно-технические документы в части охраны окружающей природной среды;
- Лицензии на осуществление деятельности, влияющей негативно на природную среду;
- Проекты документов на новые технологии и технику оказывающие негативное воздействие на окружающую среду;
- Деятельность во внутренних морских водах, в территориальных морях и на континентальном шельфе;
- Строительство на землях особо охраняемых природных территорий федерального значения, а также уникальных технически сложных объектов;
- Строительство объектов связанных с размещением отходов;
- Строительство на водных объектах искусственных земельных участков.

Региональная государственная экологическая экспертиза проектов осуществляет [6]:

- Обоснование выдачи лицензий на выполнение отдельных видов деятельности;
- Создание региональных особо охраняемых природных территорий;
- Строительство объектов на региональных особо охраняемых природных территориях.

Значение особо охраняемых природных территорий подразделяется на: территории федерального значения, регионального и местного значения. Соответственно Правительством РФ принимается решение о создании федеральных особо охраняемых природных территорий, субъектом РФ принимается решение о создании региональных территория, органом местного самоуправления – территорий местного значения.

Министерство природных ресурсов и экологии РФ и подведомственные ему федеральные государственные бюджетные учреждения осуществляют управление и охрану особо охраняемых природных территорий федерального значения. Надзор за выполнением законодательства на данных территориях осуществляет Федеральная служба по надзору в сфере природопользования. А управление и охрану территорий регионального и местного значения осуществляют соответствующие органы исполнительной власти субъектов РФ и органы местного самоуправления. Проведение регионального государственного экологического надзора и охрана данных территорий возложена также на субъекты РФ.

В собственности субъектов РФ могут находиться земельные участки, которые федеральным законом признаны таковыми или земельные участки, которые были преданы субъектам РФ по основаниям, предусмотренным законодательством.

Земельные участки, не предоставленные в частную собственность, могут находиться в собственности субъектов РФ на следующих основаниях: земельные участки, занятые недвижимым имуществом, находящимся в собственности субъектов РФ; земельные участки, предоставленные в собственность государственным предприятиям и учреждениям; земли, относящиеся к категории особо охраняемых природных территорий. В соответствии с законом «Об особо охраняемых природных территориях» такие природные территории могут иметь федеральное, региональное или местное значение.

Территории государственных природных заповедников и национальных парков относятся к особо охраняемым природным территориям федерального значения. К территориям регионального значения имеющих статус особо охраняемых могут относиться: природные памятники, дендрологические парки и ботанические сады, лечебно-оздоровительные местности и курорты, государственные заказники. Лечебно-оздоровительные местности и курорты могут объявляться особо охраняемыми природными территориями местного значения.

Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» определяет, что в собственности муниципальных образований и поселений могут находиться природные объекты (пруды, карьеры, земельные участки). Органы местного самоуправления, в соответствии с законодательством имеют право сдавать в аренду или отчуждать во временное или постоянное пользование имущество, находящееся в муниципальной собственности.

Для обеспечения экономического развития муниципальных образований земли, находящиеся в государственной собственности могут предоставляться на безвозмездной основе.

В соответствии с законодательством Российской Федерации, недра и водные ресурсы являются собственностью государства, а добытые из них полезные ископаемые и ресурсы могут находиться в муниципальной собственности на основании государственной лицензии. Лесной кодекс РФ не предусматривает прямого права муниципальной собственности на лесные массивы, однако муниципальные образования могут иметь некоторые права и обязанности в отношении лесных ресурсов, расположенных на их территории. На основе изложенной выше информации об организации охраны окружающей природной среды можно сделать следующие выводы и предложения.

В области охраны окружающей среды сформирована работающая система органов государственного управления. Однако многие полномочия относящиеся в соответствии с Конституцией РФ к совместному ведению РФ и субъектов РФ реализуется на федеральном уровне, что не логично и позволяет осуществлять управление, регулирование и надзор в полном объеме.

Разделение категорий объектов хозяйственной деятельности на основе их экологического воздействия может быть полезным инструментом для обеспечения экологической устойчивости и охраны окружающей среды. Это может помочь распределить ответственность и ресурсы между региональными и федеральными органами власти, позволяя им сосредоточиться на проблемах, которые требуют их непосредственного вмешательства.

Например, на федеральном уровне можно закрепить полномочия за контролем, регулированием и охраной объектов, оказывающих значительное антропогенное воздействие на окружающую среду на территории более одного субъекта РФ, а также за объектами, осуществляющими деятельность на континентальном шельфе, во внутренних морских водах и территориальном море РФ.

По остальным объектам представляется целесообразным передать обязанности по мониторингу, управлению и надзору на региональный уровень в полной мере, включая регулирование влияния на окружающую среду и администрирование платы за отрицательное воздействие.

#### **Список используемой литературы:**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ).
2. Указ Президента Российской Федерации от 09.03.2004 N 314 «О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти». Режим доступа: <http://base.garant.ru/186816/>. Дата обращения: 27.12.2023.
3. Федеральный закон от 14.03.1995 N 33-ФЗ «Об особо охраняемых природных территориях». Режим доступа: <http://base.garant.ru/10107990/>. Дата обращения: 27.12.2023.
4. Водный кодекс Российской Федерации. Электронный ресурс: <http://www.rg.ru/2006/06/08/voda-kodeks.html>. Дата обращения: 27.12.2023.
5. Лесной кодекс Российской Федерации (с изменениями на 28 июля 2012 г.). Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/902017047>. Дата обращения: 27.12.2023.
6. Закон Российской Федерации от 21.02.1992 N 2395-1 «О недрах». Режим доступа: <http://base.garant.ru/10104313/>. Дата обращения: 27.12.2023.
7. Постановление Правительства Российской Федерации от 29.05.2008 N 404 «О Министерстве природных ресурсов и экологии Российской Федерации». Режим доступа: <http://base.garant.ru/12160654/>. Дата обращения: 27.12.2023.

8. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.07.2004 N 400 «Об утверждении Положения о Федеральной службе по надзору в сфере природопользования и внесении изменений в Постановление Правительства Российской Федерации от 22 июля 2004 г. N 370». Режим доступа: <http://base.garant.ru/187266/>. Дата обращения: 27.12.2023.

9. Федеральный закон от 10.01.2002 N 7-ФЗ «Об охране окружающей среды». Электронный ресурс: <http://base.garant.ru/12125350/>. Дата обращения: 27.12.2023

10. Федеральный закон от 23.11.1995 N 174-ФЗ «Об экологической экспертизе» (с изменениями и дополнениями). Режим доступа: <http://base.garant.ru/10108595/>. Дата обращения: 27.12.2023.

## Особенности правового регулирования комплаенса в банковской сфере

### Distinctions of legal regulation of compliance in the banking sector

*Арасланова Алина Олеговна*

*Магистрант*

*Факультет Юриспруденция*

*Казанский (Приволжский) федеральный университет*

*Россия, Киров*

*e-mail: araslanova\_2001@mail.ru*

*Araslanova Alina Olegovna*

*Master's student*

*Faculty of Jurisprudence*

*Kazan (Volga Region) Federal University*

*Russia, Kirov*

*e-mail: araslanova\_2001@mail.ru*

#### **Аннотация.**

В статье дается характеристика комплаенса как формы управления рисками. Исследованы определения банковского комплаенса отечественного и российского законодательства. Рассмотрены особенности правового регулирования банковского комплаенса. Проанализированы основные нормативные акты, регулирующие комплаенс в банковской системе.

#### **Annotation.**

The article describes compliance as a form of risk management. The definitions of banking compliance of domestic and Russian legislation are investigated. The features of the legal regulation of banking compliance are considered. The main regulatory acts regulating compliance in the banking system are analyzed.

**Ключевые слова:** комплаенс, банковский комплаенс, управление рисками, правовое регулирование.

**Key words:** compliance, banking compliance, legal regulation.

За последние несколько лет комплаенс стал неотъемлемой частью бизнеса во всем мире, обеспечивая соблюдение нормативных требований, борьбу с коррупцией и защиту компаний от юридических рисков. В современной практике встречаются два разных подхода к формированию и применению комплаенс-системы. С одной стороны, внедрение политики комплаенс должно стать стимулом развития банков, влияющим в дальнейшем на повышение стоимости бизнеса, и уменьшению размеров штрафов за несоблюдение законодательства, как это уже наблюдается в зарубежных странах. С другой стороны, комплаенс в настоящее время является дополнительным бременем и антистимулом для банков, которые в большинстве своем подходят к его регулированию формально, чтобы избежать санкций со стороны Банка России.

На актуальность применения системы комплаенс указал Президент Национальной Ассоциации Комплаенс во время вебинара на тему «Комплаенс как важная функция управления и развития бизнеса»: «Сейчас нет сомнения, что комплаенс – это тренд. Уже сейчас не знать о комплаенсе – это уже немного неприлично. Нужно о нём знать, а ещё лучше уметь его применять» [6].

На официальном сайте Международной Ассоциации Комплаенса указано, что термин «комплаенс» представляет собой способность действовать согласно приказу, набору правил или запросу. Также определяется два уровня, на которых действует система комплаенс-контроля. Первый уровень охватывает соблюдение внешних правил, налагаемых на организацию в целом. Второй уровень включает в себя соблюдение внутренних систем контроля, которые вводятся для обеспечения соблюдения правил, установленных извне [9].

Денис Яковлевич Примаков в своей работе определяет комплаенс как «обеспечение соответствия деятельности организации требованиям, налагаемым на нее российским и зарубежным законодательством,

иными обязательными для исполнения регулирующими документами, а также создание в организации механизмов анализа, выявления и оценки рисков нарушения законодательства, как в целом, так и антикоррупционного законодательства, в частности, а также обеспечение комплексной защиты организации» [8, с. 34].

Несмотря на многообразие сфер, в котором действует комплаенс, Национальная Ассоциация Комплаенс в качестве его основных видов выделила: антикоррупционный, санкционный, банковский, налоговый и трудовой [7]. Предметом нашего исследования выступает именно комплаенс в банковской сфере. Он направлен на достижение такого уровня отношений, складывающихся между банком, его клиентами, контрагентами, партнерами и работниками, когда эти отношения отличаются справедливостью, взаимным доверием и сотрудничеством, намерением не допустить конфликта интересов, а также соблюдать нормы применимого законодательства и положений внутренних нормативных и распорядительных документов банка.

Необходимо начать с определения данного понятия. Приведем несколько определений из зарубежных и отечественных источников. В Положении Банка России от 16.12.2003 № 242-П «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах» комплаенс-риск представляет собой риск возникновения у кредитной организации убытков из-за несоблюдения законодательства Российской Федерации, внутренних документов кредитной организации, стандартов саморегулируемых организаций (если такие стандарты или правила являются обязательными для кредитной организации), а также в результате применения санкций и (или) иных мер воздействия со стороны надзорных органов [3]. Особенность данного понятия в том, что оно раскрывает внешний и внутренний аспекты, а также описывает нормативные документы. В Письме Банка России от 02.11.2007 N 173-Т «О рекомендациях Базельского комитета по банковскому надзору» комплаенс-риск определяется как «риск применения юридических санкций или санкций регулирующих органов, существенного финансового убытка или потери репутации банком в результате несоблюдения им законов, инструкций, правил, стандартов саморегулирующих организаций или кодексов поведения, касающихся банковской деятельности» [2]. Отличительный признак данного понятия состоит в том, что в нём отмечается взаимосвязь комплаенс-риска с отдельными законодательными актами и нормативными документами.

Важность правового регулирования банковского комплаенса заключается в следующем

Во-первых, банковский комплаенс играет важную роль в защите прав потребителей, предоставляя им гарантии безопасности и конфиденциальности их средств и личной информации. Правовое регулирование комплаенс-систем помогает обеспечить соответствие банков требованиям законодательства о защите прав потребителей и противодействии мошенничеству.

Во-вторых, комплаенс-системы помогают банкам выявлять и снижать риски, связанные с нарушением законодательства, регулятивных норм и этических стандартов. Правовое регулирование позволяет установить четкие стандарты и требования, которым банки должны соответствовать в области комплаенса.

В-третьих, банковский комплаенс способствует формированию у клиентов и партнеров доверия к банку, его надежности и устойчивости.

Денис Яковлевич Примаков условно разделяет правовое регулирование банковского комплаенса на три группы. Первая – нормы, касающиеся противодействия отмыванию доходов и финансовому терроризму, вторая – антикоррупционные нормы, третья – нормы, регулирующие ценные бумаги.

В первую группу норм входит

1) Федеральный закон «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» от 07.08.2001 N 115-ФЗ, который определяет порядок осуществления контроля на территории Российской Федерации за проведением операций с денежными средствами или иным

имуществом в целях предупреждения, выявления и пресечения деяний, связанных с легализацией (отмыванием) доходов, полученных преступным путем, и финансированием терроризма, а также отношения юридических лиц и федеральных органов исполнительной власти, связанные с установлением бенефициарных владельцев юридических лиц [1]. Значение процедур контроля, которые предусмотрены данным ФЗ в рамках комплаенса, состоит в закреплении двух его фундаментальных видов. Первый вид - контроль за движением денежных средств в целях выявления фактов получения (извлечения) незаконных доходов, в том числе за счет средств предприятий. Второй вид - выявление и пресечение фактов финансирования терроризма за счет средств, полученных преступным путем [4, с. 10].

2) Федеральный закон «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» от 10.07.2002 N 86-ФЗ;

3) Постановление Правительства РФ от 26.03.2003 N 173 «О порядке определения и опубликования перечня государств (территорий), которые не выполняют рекомендации Группы разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег (ФАТФ)»;

4) Положение Банка России от 02.03.2012 N 375-П «О требованиях к правилам внутреннего контроля кредитной организации в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма»;

5) Письмо Банка России от 13.07.2005 N 99-Т «О методических рекомендациях по разработке кредитными организациями правил внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма». Данное Письмо включает нормы рекомендательного характера, которые детально разъясняют, что такое правовой риск и какие факторы представляется возможным отнести к данному правовому риску, а также что такое репутационный риск и какие события можно отнести к его числу [5, с. 42].

Вторая группа включает в себя:

1) Федеральный закон «О банках и банковской деятельности» от 02.12.1990 N 395-1;

2) Положение Банка России от 16.12.2003 N 242-П «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах», которое дает подробные рекомендации по осуществлению контроля, в которые включаются проведение регулярных проверок осуществления внутреннего контроля, устранение замечаний, выявленных в ходе проверок, оценка отчетов, формируемых внутренним контролем, оценка деятельности руководителей служб и т.д. [5, с. 42].

3) «Методические рекомендации по разработке и принятию организациями мер по предупреждению и противодействию коррупции» (утв. Министерством труда и социальной защиты РФ 8 ноября 2013 г.);

В третью группу входит:

1) Федеральный закон «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 27.07.2010 N 224-ФЗ, который налагает на всех владельцев инсайдерской информации обязанность создать структурное подразделение, ответственное за совершение контроля за соблюдением требований ФЗ N 224-ФЗ и принятых в соответствии с ним нормативных актов. Вышеупомянутый контроль можно реализовать путем применения системы комплаенс-контроля посредством мониторинга за всеми операциями эмитента ценных бумаг на организованных торговых фондовых площадках и контроле за ходом распространения информации об участниках этих торгов [4, с. 11].

2) Федеральный закон «О персональных данных» от 27.07.2006 N 152-ФЗ;

3) Федеральный закон от 22.04.1996 N 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;

4) Федеральный закон «О защите прав и законных интересов инвесторов на рынке ценных бумаг» от 05.03.1999 N 46-ФЗ.

Подводя итог, следует отметить, что в последние годы комплаенс стал одним из ключевых направлений развития банковской системы России, поскольку он обеспечивает соответствие деятельности банков требованиям законодательства, регулятивным нормам и этическим стандартам. Банки внедряют системы контроля за соблюдением законодательства, обучают персонал, разрабатывают правила и процедуры для предотвращения нарушений. Особое внимание уделяется борьбе с легализацией доходов, полученных преступным путем, и финансированием терроризма. С каждым годом правовые предписания к банковскому комплаенсу ужесточаются. Важную роль в этом процессе играет Центральный Банк России, который осуществляет контроль за соблюдением законодательства и норм комплаенса кредитными организациями.

#### Список используемой литературы:

1. Федеральный закон «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» от 07.08.2001 № 115-ФЗ // Консультант : сайт. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_32834/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_32834/) (дата обращения: 20.02.2024).
2. Письмо Банка России от 02.11.2007 N 173-Т «О рекомендациях Базельского комитета по банковскому надзору» // Консультант : сайт. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_72313/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_72313/) (дата обращения: 20.02.2024).
3. Положение Банка России от 16.12.2003 N 242-П (ред. от 15.11.2023) «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах» // Вестник Банка России. – 04.02.2004. – №7.
4. Абрамов, В.Ю. Руководство по применению комплаенс-контроля в различных сферах хозяйственной деятельности: практическое пособие / В.Ю. Абрамов. – М.: Юстицинформ, 2020. – 172 с. – ISBN 978-5-7205-1573-7. – Текст : непосредственный.
5. Евлахова, Я. М. Комплаенс как способ обеспечения соблюдения закона в бизнесе / Я. М. Евлахова. – Текст : непосредственный // Бизнес, менеджмент и право: Digital reality : материалы международной научно-практической конференции. – 2021. – С. 92-97.
6. Московская Торгово-Промышленная Палата. – URL: <https://mostpp.ru/news/borba-s-korruptsiej-/komplaens-eto-trend/> (дата обращения: 19.02.2024). – Режим доступа : свободный. – Текст : электронный.
7. Национальная Ассоциация Комплаенс. – URL: <https://compliance.su/info/articles/aktualnye-vidy-komplaensa-v-2020-godu/> (дата обращения: 19.02.2024). – Режим доступа : свободный. – Текст : электронный.
8. Примаков, Д.Я. Специальные виды комплаенса. Антикоррупционный, банковский, санкционный и розыск активов (форензик) / Д.Я. Примаков. – Инфотропик Медиа, 2019. – 270 с. – ISBN 978-5-9998-0319. – Текст : непосредственный.
9. International Compliance Association. – URL: <https://www.int-comp.org/learn-and-develop/subject-areas/career-pages-governance-risk-and-compliance/> (дата обращения: 19.02.2024). – Режим доступа : свободный. – Текст : электронный.

**Проблемные аспекты процесса заключения досудебного соглашения о сотрудничестве****Problematic aspects of the process of concluding a pre-trial cooperation agreement***Мирхаева Алина Зуфаровна**бакалавр**студентка 1 курса магистратуры**факультет подготовки специалистов для судебной системы**Российский государственный университет правосудия**Россия, г. Челябинск**e-mail: mirkhaeva@bk.ru**Mirkhaeva Alina Zufarovna**bachelor**1st year master's student**faculty of Training specialists for the judicial system**Russian State University of Justice**Russia, Chelyabinsk**e-mail: mirkhaeva@bk.ru***Научный руководитель:****Борохова Н.Е.***кандидат юридических наук**Российский государственный университет правосудия**Россия, г. Челябинск***Scientific supervisor:****Borokhova N.E.***candidate of Law Russian State University of Justice**Russia, Chelyabinsk***Аннотация.**

Статья посвящена исследованию некоторых проблемных аспектов заключения досудебного соглашения о сотрудничестве в российском уголовном процессе. Научная и практическая значимость данного института обуславливает высокую актуальность темы исследования и требует совершенствования данного «договора». В результате исследования автор раскрывает некоторые вопросы вышеназванного института и предлагает пути решения выявленных в процессе изучения темы проблем.

**Annotation.**

The article is devoted to the study of some problematic aspects of concluding a pre-trial cooperation agreement in the Russian criminal process. The scientific and practical significance of this institute determines the high relevance of the research topic and requires improvement of this "agreement". As a result of the research, the author reveals some of the issues of the above-mentioned institute and suggests ways to solve the problems identified in the process of studying the topic.

**Ключевые слова:** способствование следствию, признание вины, обязательство, соучастие, особый порядок.

**Key words:** facilitating the investigation, admission of guilt, obligation, complicity, special procedure.

Затрагивая актуальность исследования такой темы, как институт досудебного соглашения о сотрудничестве, особенно следует выделить его практическую значимость.

Прежде всего следует сказать о необходимости создания названного выше института. Так, эта необходимость была обусловлена целью создания средства для действенного противодействия преступности, особенно ее организованным формам. Так называемая «сделка со следствием» является инструментом, позволяющим расследовать и раскрывать преступления в короткие сроки, изобличать и привлекать к уголовной ответственности организаторов преступлений, а не только исполнителей. В результате реализации данного

института делается возможным максимально быстро и безопасно установить всех участников преступления, восстановить картину произошедшего и пресечь другие готовившиеся преступления.

Несмотря на особую важность исследуемой темы, изучение последней актуально в силу того, что она недостаточно регламентирована законодателем, слабо изучена исследователем, что порождает некоторые проблемы в ее реализации. Отмечая слабую развитость и изученность данной темы, наше исследование посвящено проблемным аспектам реализации института досудебного соглашения о сотрудничестве.

Важно отметить, что к вопросам заключения и реализации досудебного соглашения о сотрудничестве обращались многие российские ученые. Исследованию различных форм «сделок» в уголовном процессе посвящены труды таких авторов, как Головкин Л.В., Калиновский К.Б., Пешков М.А., Строгович М.С. Так, например, Калиновский К.Б. отмечает множество проблем такого института, как досудебное соглашение о сотрудничестве, в частности, например, проблему фактического расторжения досудебного соглашения по инициативе суда.

Охлопкова А.С. определяет дефиницию «досудебное соглашение о сотрудничестве» как соглашение между сторонами обвинения и защиты, в котором указанные стороны согласовывают условия ответственности подозреваемого или обвиняемого в зависимости от его действия после возбуждения уголовного дела или предъявления обвинения. Данный институт не является полным иммунитетом от уголовного преследования, а всего лишь служит одним из оснований для смягчения уголовного наказания. Сущность такого соглашения заключается в том, что подозреваемый или обвиняемый берет на себя обязательство оказать содействие обвинению в раскрытии и расследовании преступления, изобличении и уголовном преследовании иных соучастников преступления в обмен на значительное снижение наказания.

Многие обвиняемые готовы пойти на «сделку» со следствием, но, как показывает практика, эти субъекты не всегда понимают смысл самого соглашения. Разумеется, прежде чем следователю поступит заявление от подозреваемого и его защитника, между ними подозреваемым и защитником произойдет беседа, в результате которой защитник объяснит все нюансы заключаемой процедуры.

Так, следует выделить, на наш взгляд, особо важные проблемы данного института.

Во-первых, отсутствие гарантий, что после заключения досудебного соглашения будут основания для применения особого порядка проведения судебного заседания и, разумеется, назначения более мягкого наказания. Так, законодателем установлено, что прокурор вправе вынести постановление об изменении или о прекращении действия соглашения в случае выявления других данных, свидетельствующих о несоблюдении подозреваемым или обвиняемым условий и невыполнении им обязательств, предусмотренных досудебным соглашением о сотрудничестве. При этом законодатель четко не регламентирует, что же он понимает под «другими данными». На наш взгляд, это является пробелом в законодательстве.

Во-вторых, при заключении досудебного соглашения о сотрудничестве нередко преобладает субъективное усмотрение властных субъектов - прокурора, следователя, что объясняется недостаточной регламентацией в уголовно-процессуальном законе оснований и условий для отказа в удовлетворении ходатайства о заключении такого соглашения.

Так, например, прокурор рассматривает поступившие от следователя материалы, подтверждающие соблюдение обвиняемым условий и выполнение обязательств, предусмотренных соглашением о сотрудничестве. То есть прежде всего следователь удостоверяется в выполнении условий соглашения. Может ли следователь направить материалы, которые не подтверждают соблюдение обвиняемым условий соглашения? Видимо может, однако не совсем ясно в каких случаях.

Крайняя инстанция, которая точно установит, были ли соблюдены условия соглашения - это суд. В случае, если суд установит, что государственный обвинитель не подтвердил активное содействие обвиняемого следствию в раскрытии и расследовании преступления, то он принимает решение о назначении судебного разбирательства в общем порядке.

Исходя из названного выше, мы делаем заключение: после направления следователем прокурору материалов о соблюдении условий соглашения, вынесения прокурором представления о полноте и правдивости сведений, сообщенных обвиняемым при выполнении им обязательств, суд все же приходит к выводу, что обвинитель не подтвердил активное участие лица в раскрытии и расследовании преступления. Таким образом, подозреваемому и обвиняемому придется пройти «тернистый путь», прежде чем его дело будет рассмотрено в суде в особом порядке.

Следующая проблема, которая обнаруживается в институте досудебного соглашения о сотрудничестве, заключается в том, решение о направлении письменного ходатайства подозреваемого (обвиняемого) на имя прокурора о заключении досудебного соглашения о сотрудничестве остается на усмотрение следователя. Крайний субъект имеет право вынести постановление об отказе в удовлетворении данного ходатайства. То есть создается ситуация, когда следователь, не являясь стороной досудебного соглашения о сотрудничестве, рассматривает вопрос о целесообразности подачи ходатайства, которое адресовано прокурору, фактически предпринимая вопрос о возможности заключения вышеназванного соглашения. Таким образом, как нам кажется, вполне целесообразно отменить ч. 3 и 4. ст. 317.1. УПК РФ и исключить следователя из числа субъектов, которые так или иначе принимают решение о возможности заключения досудебного соглашения о сотрудничестве.

Подобной позиции придерживается Кобзарев Ф.М., который пишет о необходимости совершенствования института досудебного соглашения о сотрудничестве, в том числе посредством повышения роли и значимости прокурора. Кобзарев Ф.М. предлагает предоставить возможность подозреваемому, обвиняемому обращаться с ходатайством о заключении досудебного соглашения напрямую, минуя следователя, к прокурору.

Еще одним значительно проблемным моментом в исследовании данной темы является то, что в законе недостаточно точно регламентирован статус потерпевшего в реализации соглашения. Законодатель среди сторон досудебного соглашения не указывает потерпевшего, его роль в заключении досудебного соглашения полностью нивелирована, что указывает на защиту исключительно публичных, а не частных интересов. Здесь важно отметить наличие Постановления Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 28 июня 2012 г. №16 «О практике применения судами особого порядка судебного разбирательства уголовных дел при заключении досудебного соглашения о сотрудничестве». В соответствии с п. 13 вышеназванного Постановления, потерпевший вправе участвовать в исследовании рассматриваемых судом вопросов, в том числе высказывать свое мнение по вопросу об особом порядке судебного разбирательства при досудебном соглашении о сотрудничестве. При этом следует иметь в виду, что возражение потерпевшего против особого порядка проведения судебного заседания в отношении подсудимого, с которым заключено досудебное соглашение о сотрудничестве, само по себе не является основанием для рассмотрения дела в общем порядке.

Приходя к выводу, отметим, что институт досудебного соглашения о сотрудничестве имеет важное и, более того, положительное значение для выполнения целей как обвинения, так и подозреваемого или обвиняемого: раскрытие ранее совершенных преступлений; раскрытие преступлений, о совершении которых не было известно правоохранительным органам; получение минимального, насколько это возможно, наказания за совершённые преступления посредством активного сотрудничества со следствием.

Наверно, самое неоднозначное в исследуемом вопросе – поведение подозреваемого или обвиняемого, готового сообщить выдуманные им неправдивые сведения о действиях лиц, совершивших с ним преступление, в целях облегчения своего наказания. Установить совершенно точно ложность показаний подозреваемого или обвиняемого, разумеется, нельзя, однако отметим, что законодатель шагнул вперед и оберег себя от так называемых «недобросовестных» лиц, которые сообщили ложные сведения при расследовании дела или скрыли важные для следствия сведения. В отношении таких субъектов суд обязан пересмотреть приговор.

Однако, данный институт все же имеет недостатки. Так, например, отсутствие гарантий соглашения для подозреваемого или обвиняемого, что, конечно, влияет на выбор данной формы особого порядка судебного разбирательства. В свою очередь, дилемма, о возможном перечне действий следователя при направлении ходатайства прокурора, может быть устранена путем внесения правок в процессуальное законодательство.

Таким образом, рассмотрев теоретическую и практическую значимость данного института, актуальность исследования сводится к недостаточной разработанности в уголовно-процессуальном законе данного института, что ведет к проблемам его применения на практике. О проблематике мы писали выше.

Убедительно правильный вывод исследования на наш взгляд таков: предпосылки появления института досудебного соглашения о сотрудничестве очевидны и объяснимы. Данный институт требует дополнительного точечного исследования, развития и изменения. В перспективе вполне логично предположить, что недоверие к органам следствия, боязнь о принятии судом решения о неприменении особого порядка рассмотрения дела, страх за свою жизнь уйдут из опасений подозреваемого или обвиняемого, а данный институт, в свою очередь, будет заслуженно «пользоваться популярностью», что сделает его более эффективным для органов следствия и для лиц, готовых пойти на «делку со следствием».

#### **Список используемой литературы:**

1. Калиновский К.Б. Когда суд аннулирует досудебное соглашение о сотрудничестве // Уголовный процесс. № 2. 2023. URL: <https://e.ugpr.ru/1008339> (дата обращения 23.11.2023).
2. Кобзарев Ф.М. Досудебное соглашение о сотрудничестве по уголовному делу: о некоторых общих проблемах и роли прокурора в их решении // Вестник КГУ. Т. 27. № 3. 2021. С. 244-248.
3. Носков М.В. Досудебное соглашение о сотрудничестве: понятие, содержание, признаки // Вопросы студенческой науки. № 7 (83). 2023. С. 227-231.
4. Охлопкова А.С. Досудебное соглашение о сотрудничестве // Евразийская адвокатура. № 3 (52). 2021. С. 101-103.

**Проблемы института коллективного управления авторскими правами****Problems of the institute of collective copyright management***Акимова Жанна Ивановна,**магистрант,**ФГАОУ ВО**«Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»**Россия, г. Санкт-Петербург**e-mail: [Akimova\\_356@mail.ru](mailto:Akimova_356@mail.ru)**Akimova Zhanna Ivanovna,**master's student**Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education**«Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University»**Russia, St. Petersburg**e-mail: [Akimova\\_356@mail.ru](mailto:Akimova_356@mail.ru)***Аннотация.**

В настоящей статье исследованы актуальные проблемы коллективного управления авторскими правами. Были изучены модели организаций коллективного управления (аккредитованные и неаккредитованные организации). Рассмотрены коллизии и пробелы в праве, в области сбора вознаграждения с пользователей и распределения вознаграждения правообладателям объектов интеллектуальной собственности, образование легальной монополии, а также злоупотребление правами со стороны организаций.

**Annotation.**

This article examines current problems of collective copyright management. Models of collective management organizations (accredited and non-accredited organizations) were studied. Conflicts and gaps in the law are considered in the field of collecting remuneration from users and distributing remuneration to copyright holders, the lens of intellectual property, the formation of legal monopolies, as well as abuse of rights by organizations.

**Ключевые слова:** авторское право, коллективное управление, интеллектуальная собственность, организация коллективного управления, государственная аккредитация.

**Key words:** copyright, collective management, intellectual property, collective management organizations, state accreditation.

Институт коллективного управления начал складываться во Франции в XVI веке, поскольку появление книгопечатания в XV веке, а также развитие книжной торговли, порождает необходимость в защите прав авторов. В тот период времени, законодательство в области защиты прав правообладателей объектов интеллектуальной собственности был неразвит. В результате чего, авторы сами начинают образовывать различные общества для защиты своих прав. В России период образования самих обществ, так и развитие правового регулирования приходится только на XIX век.

Первое общество коллективного управления (далее – ОКУ) появилось во Франции в 1777 г., под названием «Бюро правовой защиты драматургов», и было связано с именем великого драматурга и публициста Пьера Огюстена Карона де Бомарше. Основной причиной, возникновения выше названного общества, было вызвано намерениями авторов защитить свои произведения от неправомерного использования другими лицами. После образования ОКУ во Франции, коллективное управление начинает развиваться по всей Европе. В XIX в. в России образуется первое ОКУ, основание которого было связано с именами известных писателей Островского А.Н., Римского-Корсаково Н.Е. и знаменитого юриста Плевако Ф.Н. [14].

Правовое регулирование института коллективного управления с давних пор порождает в научном сообществе большое количество споров. Защита и охрана прав правообладателей в настоящий момент, стал еще более актуальным, поскольку с развитием информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», незаконное использование объектов интеллектуальной собственности стало как никогда проще. В институте коллективного

управления, существуют проблемы, некоторые из них являются не новыми, но до сих пор актуальными. Наиболее важными вопросами представляются, сбор и распределение вознаграждения организациями коллективного управления, область возникновения бездоговорной защиты прав, а также образование легальной монополии аккредитованными организациями.

Правовое регулирование деятельности ОКУ основывается на ГК РФ, ФЗ от 12.01.1996 N 7-ФЗ «О некоммерческих организациях», ФЗ от 19.05.1995 N 82-ФЗ «Об общественных объединениях», а также на уставах самих организаций.

Стоит отметить, что в законодательстве не дается легальной правовой дефиниции «коллективного управления». В научной литературе, существуют разные позиции касательно определения коллективного управления. Например, Масальцева А.И., под коллективным управлением понимает: «институт гражданского права, нормы которого регулируют отношения между авторами, правообладателями и специально созданными организациями для реализации и охраны этими субъектами прав на объекты авторского и смежных прав, в том числе неимущественных, и законных интересов» [10]. Моргунова Е.А. дает следующее определение коллективному управлению, как осуществление определенным лицом деятельности, которое направлено на реализацию субъективного имущественного права другого лица [12]. В своей работе Масальцева А.И., также дает определение понятию организациям коллективного управления, которые представляют собой некоммерческие организации, главными целями деятельности которых является реализация имущественных интересов, в том числе оказание помощи своим участникам по вопросам реализации и охраны их прав [10].

Согласно ст. 1242 ГК РФ, могут создаваться основанные на членстве некоммерческие организации, на которые в соответствии с полномочиями, предоставленными им правообладателями, возлагается управление соответствующими правами на коллективной основе:

-в случаях, когда осуществление прав в индивидуальном порядке затруднено;

-в случаях, когда согласно ГК РФ, допускается использование объектов, без согласия правообладателей, но с выплатой им вознаграждения [1].

Основанием для возникновения отношений между правообладателями и ОКУ, является договор коллективного управления исключительными правами, т.е. заключается договор о передаче полномочий по управлению правами, в письменной форме. Важно выделить, что выше названный договор, не является договором об отчуждении исключительного права или лицензионным договором. А представляет собой договор об оказании услуг, согласно которому ОКУ обязуется за вознаграждение совершать по поручению правообладателя полномочиями по управлению правами на коллективной основе и осуществлять определенные действия [13]. Наряду с выше названным договором, могут возникать бездоговорные отношения, в области установленных в ГК РФ определенных сферах коллективного управления.

В РФ существуют две модели коллективного управления, которые осуществляются: а) аккредитованными организациями; б) неаккредитованными организациями.

Согласно ст. 1243 ГК РФ ОКУ, занимается сбором вознаграждения с пользователей, распределением и выплатой собранного вознаграждения между правообладателями. Согласно подп. 2 п. 4, ОКУ вправе удерживать из собранного вознаграждения, средства для покрытия расходов, согласно уставу организации [1]. Предельный размер суммы установлен Постановлением Правительства РФ от 29.12.2007 N 992 (далее – ППРФ N 992), составляет 45% от суммы собранного вознаграждения и не более 20% из вознаграждения могут быть направлены в специальные фонды [3]. Данное положение о предельных суммах, является новым дополнением для того, чтобы обеспечить прозрачность деятельности организаций. Был также введен п. 8 в ст. 1244 ГК РФ, который содержит положение о том, что вознаграждения, не востребованные в течение 3-х лет, подлежат новому распределению.

Нововведение было установлено с целью того, чтобы собранное вознаграждение, которое не было распределено не оставалась за организациями, в следствие чего не приводило к необоснованному обогащению.

Система распределения средств, представляется до конца не разработанной, так как не учитывают некоторые нюансы, возникающие на практике. Правообладатели объектов интеллектуальной собственности, от использования объектов которых собирается крупная сумма денежного вознаграждения, и как указано в ППРФ N 992, пропорционально из этой суммы изымается определенный процент организацией, что может являться необоснованно крупной суммой, для покрытия расходов некоммерческой организации, которая не имеет в качестве основной цели извлечение прибыли.

В области остаточных денежных сумм, которые не были перераспределены в соответствии с п. 8 ст. 1244 ГК РФ, в научной среде предлагают некоторые варианты решения вопроса. Например, Масальцева А.И., допускает правой режим таких вознаграждений, как режим парафискальных платежей. Исходя из чего, можно в дальнейшем направить данные средства на поддержку культурных и социальных целей, что в свою очередь поможет для реализации и отражении социальной ориентированности некоммерческих организаций [10].

Далее, стоит рассмотреть деятельность аккредитованных ОКУ. Согласно ст. 4 аккредитация представляет собой: «подтверждение национальным органом по аккредитации соответствия юр. лица или ИП критериям аккредитации, являющееся официальным свидетельством компетентности юр. лица или ИП осуществлять деятельность в определенной области аккредитации» [2]. Аккредитация ОКУ действует в течение 5 лет, но также аккредитация организации может быть продлена еще на 5 лет. После получения аккредитации, ОКУ осуществляют расширенное коллективное управление, что представляет собой безоговорную защиту прав неопределенного круга правообладателей.

В настоящий момент, в РФ согласно помещенному на официальном сайте Министерства культуры РФ, в портале открытых данных, существуют четыре аккредитованные ОКУ, которыми являются РАО, ВОИС, УПРАВИС и РСП [15].

РАО осуществляет коллективное управление в двух сферах:

- осуществление прав авторов музыкальных произведений (с текстом или без текста), использованных в аудиовизуальном произведении, на получение вознаграждения за публичное исполнение либо сообщение в эфир или по кабелю, в том числе путем ретрансляции, такого аудиовизуального произведения (п. 3 ст. 1263 ГК РФ);
- осуществление прав авторов музыкальных произведений (с текстом или без текста), использованных в аудиовизуальном произведении, на получение вознаграждения за публичное исполнение либо сообщение в эфир или по кабелю, в том числе путем ретрансляции, такого аудиовизуального произведения (п. 3 ст.1263 ГК РФ).

ВОИС также охватывает деятельность в двух сферах коллективного управления:

- осуществление прав изготовителей фонограмм на получение вознаграждения за публичное исполнение, а также за сообщение в эфир или по кабелю фонограмм, опубликованных в коммерческих целях;
- осуществление прав исполнителей на получение вознаграждения за публичное исполнение, а также за сообщение в эфир или по кабелю фонограмм, опубликованных в коммерческих целях.

УПРАВИС осуществляет деятельность в одной сфере:

- управление правом следования в отношении произведения изобразительного искусства, а также авторских рукописей (автографов) литературных и музыкальных произведений.

РСП действует в одной сфере:

- осуществление прав авторов, исполнителей, изготовителей фонограмм и аудиовизуальных произведений на получение вознаграждения за воспроизведение фонограмм и аудиовизуальных произведений в личных целях.

К аккредитованным организациям требования в значительной степени строже. Министерством культуры РФ, осуществляется контроль и надзор за деятельностью аккредитованных ОКУ. Подобное положение установлено, исходя из возможностей организаций, в области сбора и распределения вознаграждения в определенных сферах, установленных законодательством, в отношении большого числа правообладателей. Стоит также выделить, как указано выше, некоторые организации осуществляют деятельность в двух сферах коллективного управления. Согласно Приказу Минкультуры РФ от 23 декабря 2011 г. N 1224, был утвержден Административный Регламент для осуществления функций контроля и надзора [4]. Согласно ППРФ N 992 аккредитованная ОКУ, не позднее 1 июня года, следующего за отчетным, должна направить отчет о своей деятельности в уполномоченный орган. Также для аккредитованных ОКУ, установлен Типовой устав Приказом Минкультуры РФ от 30 августа 2018 г. N 1540 [5].

Учитывая то, что антимонопольное законодательство не распространяется на деятельность организаций коллективного управления, в научной литературе часто встречается утверждение, что аккредитованные организации образуют легальную монополию. Такое положение организаций дарит преимущества аккредитованным ОКУ на сбор вознаграждения в определенной сфере, в отношении большого числа правообладателей, а неаккредитованные организации не обладают подобной привилегией. Следует учитывать, что подобное положение организаций, является не обходимой для защиты прав правообладателей, не заключивших договор о передаче полномочий по управлению правами.

Бездоговорная защита прав правообладателей, также называемое «расширенное коллективное управление», в законодательстве не содержится легальной дефиниции данного явления. В научной литературе относительной его правовой природы, даются следующие определения. Согласно Липцику Д., расширенное коллективное управление, является специальной юридической техникой [9], а согласно Масальцевой А.И. представляет собой, особый правовой режим [11]. Расширенное коллективное управление, осуществляется аккредитованными организациями, которые имеют право представлять интересы неограниченного круга лиц. Действует по настоящее время в РФ и вступает в противоречие с международным законодательством. В 1994 г. было принято Марракешское соглашения об учреждении ВТО. Россия вступила в соглашение в 2012 г., но для присоединения было ряд условий, одним из которых согласно параграфу 1218 Доклада Рабочей группы по присоединению РФ к ВТО, является пересмотр системы коллективного управления страны, а именно расширенного коллективного управления. Поскольку до настоящего времени, еще не произошло упразднение данного механизма, из-за чего в судебной практике достаточно часто возникают противоречивые ситуации при разрешении споров.

Изучаемый вопрос стал предметом рассмотрения Конституционного суда РФ (далее – КС РФ) в 2014 г., а точнее непосредственное применение параграфа 1218 Доклада и конституционность п. 3 ст. 1244 ГК РФ. В Определении от 06.11.2014 № 2531-О КС РФ указал: «Протокол о присоединении РФ к Соглашению ВТО является составной частью ее правовой системы и в то же время служит правовым основанием включения самого Соглашения ВТО в правовую систему России. КС РФ также указал на то, что решение вопроса о возможности непосредственного применения параграфа 1218 Доклада не входит в полномочия КС РФ, равно как и проверка соответствия действующих в РФ законов международно-правовым актам» [6].

Далее, Суд по интеллектуальным правам (далее – СИП), отметил, что параграф 1218 Доклада не предусматривает автоматической отмены механизма расширенного коллективного управления в стране, а содержит обязательство по пересмотру системы коллективного управления. Исходя из чего, без изменения внутреннего законодательства, невозможно применение, без внесения определенных изменений, которое регулируют возникающие правоотношения в данной области [7].

Аналогично в научном сообществе, возникают споры насчет сохранения и упразднения механизма расширенного коллективного управления. Большинство правоведов в области интеллектуальной собственности, придерживаются позиции сохранения и не находят необходимости в изменении существующей системы коллективного управления. Так, например, в 2014 г. было заседание Научно-консультативного совета при СИП по вопросу бездоговорной защиты в коллективном управлении. Исходя из дискуссии, большинство поддержало сохранение бездоговорной защиты прав правообладателей, а также Фоков А.П. отметил: «если есть правообладатель, он должен защищаться правом независимо от наличия договора» [8].

Резюмируя выше сказанное, институт коллективного управления в РФ нуждается в развитии и корректировке под современные реалии. Стоит усовершенствовать законодательное регулирование в области сбора и распределения вознаграждения, поскольку в практике часто возникают случаи злоупотребления полномочиями со стороны организаций. В области регулирования механизма расширенного коллективного управления, стоит отметить, что правообладатели объектов интеллектуальной собственности, исходя из современных условий, нуждаются в подобном механизме. Поскольку расширенное коллективное управление, является действенным способом защиты прав правообладателей, которые в силу определенных обстоятельств не заключили договор о передаче полномочий в коллективное управление. Следует отметить, что введение аккредитации для организаций и установление надзора и контроля за деятельностью ОКУ, а именно государственной координирующей роли представляется необходимой для функционирования и для большей прозрачности существующей системы.

Подходя к выводам, важно подчеркнуть, что возникающие осложнения в правовом регулировании образуют препятствия для достижения самой цели обществ, для которых они были образованы, а именно защита прав правообладателей, и исходя чего, требуется совершенствование нынешнего механизма.

#### Список используемой литературы:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006 N 230-ФЗ (ред. от 30.01.2024);
2. Федеральный закон от 28.12.2013 N 412-ФЗ (ред. от 24.07.2023) «Об аккредитации в национальной системе аккредитации»;
3. Постановление Правительства РФ от 29.12.2007 N 992 (ред. от 30.12.2018) «Об утверждении Положения о государственной аккредитации организаций, осуществляющих коллективное управление авторскими и смежными правами, а также об установлении предельного (максимального) размера сумм, удерживаемых аккредитованной организацией на покрытие необходимых расходов по сбору, распределению и выплате вознаграждения, а также сумм, которые направляются в специальные фонды»;
4. Приказ Минкультуры РФ от 23 декабря 2011 г. N 1224 «Об утверждении Административного регламента исполнения Министерством культуры Российской Федерации государственной функции по осуществлению государственного контроля и надзора за деятельностью аккредитованных государством организаций, осуществляющих коллективное управление авторскими и смежными правами»;
5. Приказ Министерства культуры РФ от 30 августа 2018 г. N 1540 «О Типовом уставе аккредитованной организации по управлению правами на коллективной основе, создаваемой в организационно-правовой форме общественной организации, и Типовом уставе аккредитованной организации по управлению правами на коллективной основе, создаваемой в организационно-правовой форме ассоциации (союза)»;
6. Определение Конституционного суда РФ от 06.11.2014 № 2531-О «По запросу Пятнадцатого арбитражного апелляционного суда о проверке конституционности пункта 3 статьи 1244 Гражданского кодекса Российской Федерации»;
7. Постановление от 18.11.2015 № С01-881/2015 по делу № А40-170870/2014 Суд по интеллектуальным правам;
8. Протокол № 7 Заседание рабочей группы Научно-консультативного совета при Суде по интеллектуальным правам 28 ноября 2014 г. // «Журнал Суда по интеллектуальным правам», № 7, март 2015 г., с. 12-21;
9. Липщик Д. Авторское право и смежные права // Пер. с фр. Предисловие М. Федотова. – М.: Ладомир, Изд. «ЮНЕСКО», 2002. 788 с.;

10. Масальцева А. И. Гражданско-правовое регулирование коллективного управления авторскими и смежными правами. Диссертация на соискание ученой степени канд. юрид. наук / Масальцева А.И. – М., 2022. – 187 с.
11. Масальцева, А. И. Расширенное коллективное управление авторскими и смежными правами: опыт ЕС / А. И. Масальцева // Авторское право - ключевой элемент цифровой экономики. Теневая экономика в сфере интеллектуальной собственности: Сборник тезисов докладов по итогам международных научно-практических конференций, Москва, 20–26 мая 2021 года. – Москва: Российская государственная академия интеллектуальной собственности, 2021. – С. 112-119. – EDN MNXRZU.;
12. Моргунова Е. А. Коллективное управление имущественными авторскими правами как гражданско-правовой институт. Дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.03 / Моргунова Е.А. - М., 2005. - 208 с.
13. Новоселова Л. А. Право интеллектуальной собственности. Т. 1. Общие положения: Учебник / Под общ. ред. д.ю.н., проф. Л.А. Новоселовой. - М.: Статут, 2017.
14. Федотова М. А. Труды по интеллектуальной собственности. Том VIII. Проблемы и перспективы коллективного управления авторскими и смежными правами. Под общей редакцией д.ю.н., проф. М.А.Федотова – 2007. – 223 с.
15. Официальный сайт Министерства культуры РФ. Портал открытых данных. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [https://opendata.mkrf.ru/opendata/7705851331-copyright\\_accredited\\_organizations](https://opendata.mkrf.ru/opendata/7705851331-copyright_accredited_organizations)

## Проблемы квалификации факта взятки

### Problems of qualifying the fact of a bribe

*Дедова С.В.*

*Студент 4 курса,*

*ф-т комплексной безопасности топливно-энергетического комплекса,*

*РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина,*

*РФ, Москва*

*e-mail: [dedova.son@yandex.ru](mailto:dedova.son@yandex.ru)*

*Dedova S.*

*4rd year student,*

*Faculty of Integrated Safety of the Fuel and Energy Complex,*

*The Gubkin Russian State University of Oil and Gas,*

*Moscow, Russia*

*e-mail: [dedova.son@yandex.ru](mailto:dedova.son@yandex.ru)*

#### **Аннотация.**

Статья посвящена рассмотрению проблем, которые возникают в связи с квалификацией такого вида должностного преступления, как взяточничество, а именно проблема, с какого момента данный вид преступления следует считать оконченным. Так, проведен анализ позиции Пленума Верховного Суда, который разъясняет данный вопрос. Проведена оценка мнений исследователей, высказывающихся также по проблемам квалификации. Также немаловажным явилось рассмотрение судебной практики. И, наконец, сделаны выводы о недостаточном уделении внимания данному вопросу.

#### **Annotation.**

The article is devoted to the consideration of the problems that arise in connection with the qualification of such a type of official crime as bribery, namely, the problem from which moment this type of crime should be considered over. Thus, the analysis of the position of the Plenum of the Supreme Court, which clarifies this issue, is carried out. The evaluation of the opinions of researchers who also speak out on the problems of qualification was carried out. Also important was the consideration of judicial practice. And, finally, conclusions are drawn about insufficient attention to this issue.

**Ключевые слова:** Взятничество, должностные преступления, квалификация, окончание преступления, состав преступления.

**Key words:** Bribery, official crimes, qualification, the end of the crime, offence.

#### **Проблемы квалификации факта взятки**

Известно, что взяточничество – наиболее острая проблема в рамках борьбы с преступностью. Поэтому вопрос квалификации факта взятки является достаточно актуальным в наши дни. Ведь постоянно появляются различные новые, современные формы и методы взяточничества, что и определяет взяточничество. Само же понятие «взятка» содержит в себе четыре самостоятельных состава преступления, а именно получение взятки (ст. 290 УК РФ), дача взятки (ст. 291 УК РФ), посредничество во взяточничестве (ст. 291.1 УК РФ), мелкое взяточничество (ст. 291.2 УК РФ). Ввиду чего возникает проблема в том, что не всегда представляется возможным определить момент окончания преступления.

Так, п.10 Пленума ВС РФ устанавливает, что такие преступления, как получение взятки и дача взятки, считаются оконченными в тот момент, когда должностное лицо, которое обладает определенными полномочиями и компетенциями, принимает полностью или частично передаваемые ему ценности. Способ может быть абсолютно разным: передача денежных средств при личной встрече, передача денег через банковский счет или через электронный кошелек. Стоит отметить, что для квалификации преступления абсолютно неважен следующий факт: получило ли должностное лицо реальную возможность воспользоваться денежными средствами или другими материальными ценностями.

Однако некоторые авторы не согласны с позицией Верховного суда РФ. Так, например, Ю. Пудовочкин утверждает, что данные преступления следует считать оконченными именно с момента появления возможности распорядиться полученными ценностями, так как получение взятки характеризуется корыстным умыслом. Однако, на наш взгляд, позиция Верховного суда РФ является обоснованной, так как основным объектом такого вида преступлений выступают общественные отношения, которые обеспечивают нормальное функционирование публичных органов власти.

Можно выделить также еще одну не менее важную проблему квалификации преступлений, которые связаны со взятками. А именно, получение взятки в крупном или особо крупном размерах будет считаться оконченным в том случае, если должностное лицо уже получило часть оговоренных материальных ценностей, которые не составляют крупного и особо крупного размера, а остальную часть оно должно было получить позже? Для того, чтобы ответить на этот вопрос, обратимся к судебной практике.

Так, в Архангельске суд установил, что должное лицо, в частности оперуполномоченный отдела по борьбе с преступлениями в экономической сфере, получил часть оговоренной суммы. В свою очередь, он должен был прекратить проверку в отношении предпринимателя В. Однако после получения этой части был задержан сотрудниками полиции. Архангельский областной суд квалифицировал содеянное как получение взятки в крупном размере.

Данный вывод суда основан на общих правилах, установленных ст. 290 УК РФ. Однако по данному вопросу существует множество различных точек зрения. Например, М. Любавина утверждает, что в данном случае необходимо квалифицировать данное деяние как покушение на преступление, которое совершено в крупном или особо крупном размере, а значит дополнительной квалификации не требуется.

Мы полностью согласны с данной точкой зрения, так как следствию не представляется возможным достоверно выяснить точный размер оговоренной суммы, так как сумма в процессе совершения преступления может еще поменяться. Так как размер взятки характеризуется как объективный признак, то преступление не может считаться оконченным до того момента, пока взяткополучатель не примет все материальные ценности, которые были оговорены. Важным также является факт наличия умысла на получение взятки в крупном или особо крупном размере.

Рассмотрим еще один актуальный пример. В 2012 году следствием было установлено, что ассистентка преподавателя кафедры - Татьяна Романенко - брала со студентов взятки в размере десяти тысяч рублей за проставление положительной оценки в зачетную книжку студентов. Преступление совершалось в течение двух дней. Действия Татьяны были квалифицированы как получение взятки за незаконные действия служебный подлог. Она была признана виновной в совершении 12 эпизодов преступлений. На наш взгляд, данная квалификация представляется неверной, так как преступление охвачено одним умыслом и одним предметом.

Однако важно понимать, что при квалификации взяточничества важно оценивать каждый случай отдельно, учитывая как объективный критерий, например место, способ, промежуток времени, так и субъективный – наличие умысла на единое преступление.

Стоит также сказать, что в эпоху цифровых технологий становится сложно определить момент окончания дачи и получения взятки, когда денежные средства передаются посредством банковских переводов или переводом на электронный кошелек. С.Г. Келина утверждает, что момент окончания преступления в данном случае определяется следующим образом: взятка будет считаться полученной тогда, когда должностное лицо снимет со счета денежные средства. В том случае, если счет был открыт на предьявителя, то получение взятки будет считаться оконченным в момент, когда должностное лицо получило документы или реквизиты.

Однако позиция Верховного суда противоположная. Как было сказано ранее, согласно Постановлению Пленума, для окончания преступления не имеет значения факт наличия возможности пользоваться переданными ценностями. Обоснованием данной позиции является то, что составы взяточничества являются формальными, а их ключевым объектом представляет собой не собственность, а государственная власть и интересы службы, которым причиняется вред в независимости от того, появилась или нет реальная возможность пользоваться или распоряжаться переданными средствами. Данной точки зрения придерживается и Н.А. Бабий, которая убеждена, что при переводе денежных средств на банковский или иной счет взятка будет считаться принятой с момента поступления денежных средств на счет, в независимости от того распорядилось ли лицо полученными средствами или нет.

Так, например, в 2020 году Шипуновский районный суд рассмотрел уголовное дело в отношении Марченко И. А., который обвинялся в совершении преступлений, предусмотренных ч.5 ст. 290 УК РФ.

Суд установил, что Марченко И. А., являясь должностным лицом, получил несколько взяток от граждан БЛМ и ПЕВ в особо крупном размере. Марченко И. А., обладая определенными полномочиями, должен был назначит граждан БЛМ и ПЕВ на определенные должности в своей организации. Взятки он получал в достаточно длительный период и на разные банковские карточки. Суд отмечает, что к деньгам был получен беспрепятственный доступ.

Суд пришел к выводу, что Марченко И.А. совершил 2 умышленных оконченных особо тяжких преступления. То есть, момент окончания преступления в данном случае характеризуется полным получением оговоренной суммы.

Можно выделить еще одну проблему квалификации данной категории преступлений. Например, когда лицо обещало или только предложило должностному лицу взятку за совершение определенных действий, которые не были осуществлены по независящим от виновного обстоятельствам, стоит рассматривать как приготовление к даче взятки и квалифицировать по ч.1 ст. 30 и ч.3-5 ст. 291 УК РФ. Однако представляется довольно трудным и практически невозможным - доказать тот факт, что имело место быть такое обещание или предложение.

Как квалифицировать преступление, если взятка передавалась через посредника? И.А. Клепицкий и В.И. Резанов утверждают, что в данном случае моментом окончания дачи взятки следует считать ее передачу посреднику, так как посредник характеризуется как пособник должностного лица, которому тот доверил получение взятки от своего имени. Однако, на мой взгляд, данное утверждение представляется сомнительным, так как пособник вовсе может не передать эту взятку должностному лицу, например, когда взятку получили родственники должностного лица или же, когда должностное лицо вообще не знало об этом. Именно поэтому я соглашусь с точкой зрения Щепельникова В.Ф., который утверждает, что моментом окончания получения взятки в данном случае будет выступать получение денежных средств именно должностным лицом.

Более того, по моему мнению, важно проработать вопрос квалификации действий родственников должностного лица, которые получают взятку. Согласно точке зрения И. Ткачева, если родные лица осознавали, что переданное имущество представляет собой взятку, то они, принимая ее, способствуют реализации достигнутого соглашения между взяткодателем и взяткополучателем. Соответственно, их действия можно квалифицировать как посредничество во взяточничестве.

Не малую трудность квалификации составляет факт принятия фальшивых денежных купюр. Согласно п. 13 вышеупомянутого постановления Пленума ВС РФ получение или дачу взятки необходимо считать оконченным преступлением вне зависимости от того, были ли ценности изъяты сразу после их принятия

должностным лицом. В данном случае речь идет о таком преступлении, которое совершается под контролем органов, которые осуществляют оперативно-розыскную деятельность.

Касательно поддельных купюр в научной литературе встречаются различные точки зрения. Так, зачастую указывается, что фальшивые купюры – незаконное средство платежа, а значит деньгами являться не могут, так как лишены всех экономических свойств. Что в свою очередь говорит о невозможности признания их предметом взятки. Так, Р.Д. Шарапов утверждает, что поддельным денежным знакам ввиду их ничтожности для финансового оборота невозможно дать легальную денежную оценку, требуемую по уголовным делам о взяточничестве и обязательную для исчисления размера взятки, который влияет на квалификацию и в зависимости от которого законодатель дифференцирует уголовную ответственность за взяточничество.

Б.В. Волженкин утверждает, что если взятка в виде поддельных денежных средств должностному лицу не была передана, то такое преступление необходимо квалифицировать исключительно как покушение на дачу и на получение взятки, так как поддельные деньги не являются законным средством платежа и не находятся в денежном обращении, а значит не имеют юридически значимых свойств подлинных денежных средств.

В целом, данный вопрос, по моему мнению, следует разрешить с точки зрения осведомленности участников сделки. Так, если лица не осознают факта апеллирования фальшивыми банкнотами, то содеянное ими должно расцениваться по правилам неоконченного преступления (например, как покушение на получение взятки). Однако если они все же осознают тот факт, что передаются именно фальшивые деньги, то бесспорно содеянное можно расценивать как покушение на получение взятки.

Также немаловажным является проведение оперативного эксперимента в целях избличения взяткополучателя. Так, необходимо, чтобы каждый раз происходило четкое разграничение законности и провокации. Иными словами, у взяткодателя или взяткополучателя должна оставаться возможность выбора своего поведения во время проведения такого эксперимента. В этих целях законодатель предусмотрел ответственность за провокацию взятки по статье 304 УК РФ. Данную позицию поддерживает Б.В. Волженкин, который убежден, что проведение оперативного эксперимента стоит считать правомерным в тех ситуациях, когда объект ОРМ самостоятельно начинает совершать подготовительные преступные действия, тем самым проявляя умысел на совершение преступления в сфере взяточничества.

Рассмотрим пример незаконности оперативного эксперимента, который привел к провокации взятки. Так в оправдательном приговоре Первомайского районного суда Оренбургской области сказано, согласно постановлению о проведении оперативного эксперимента, сотрудники таможенного пункта требовали взятку в сумме от 5 тыс. руб. за осуществление таможенного оформления и пропуска автомобильного транспорта. В свою очередь в постановлении отсутствовали данные о том, что до оперативного эксперимента сотрудник таможни имел умысел на получение взяток и осуществлял необходимую подготовку. Ввиду вышесказанного суд пришел к выводу отсутствия законных оснований для проведения оперативного эксперимента и оправдал сотрудника таможни.

Более того, Верховный Суд РФ призывает различать провокацию взятки и подстрекательские действия сотрудников правоохранительных органов, которые, в отдельных случаях, могут спровоцировать должностное лицо на получение взятки.

Как следует из судебной практики, гораздо сложнее дифференцировать избличение взяткополучателя в ходе правомерных оперативно-розыскных мероприятий и провокационно-подстрекательских действий, организованных сотрудниками правоохранительных органов. Сотрудники, как правило, действуют с целью пресечения коррупционной деятельности лица, в отношении которого поступала информация о ранее полученных им взятках. Однако суды не признают ОРМ обоснованным и правомерным в случае, если с

требованием о передаче взятки выступило само должностное лицо, но было установлено, что «благоприятная» для таких действий обстановка организована с участием оперативных работников. Такие действия признаются провокационно-подстрекательскими.

Рассмотренный вопрос о моменте окончания получения взятки, анализ имеющихся в доктрине взглядов на его определение свидетельствуют о наличии проблем квалификации, требующих своего скорейшего разрешения. Разъяснения, данные Верховным Судом в Нормативном Постановлении от 27 ноября 2015 года № 8 и №24, не могут быть признаны достаточными, поскольку не дают ответов на целый ряд важных вопросов, вызывающих значительные трудности прикладного характера. Рассмотренными вопросами не исчерпывается проблема определения момента окончания получения взятки. Требуется, например, отдельного исследования вопроса о квалификации получения взятки в ситуации, когда имела место имитация преступной деятельности.

#### **Список используемой литературы:**

1. Волженкин Б.В. “Служебные преступления: Комментарий законодательства и судебной практики.”, СПб., 2005 г, 423 с.
2. Гуляева, Э. В. Проблемы квалификации получения взятки по моменту его окончания / Э. В. Гуляева. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2018. — № 24 (210). — С. 198-201. — URL: <https://moluch.ru/archive/210/51390/> (дата обращения: 07.12.2023)
3. Краюшкина Я.В. Момент окончания взяточничества, Актуальные вопросы борьбы с преступлениями, 2016 г.
4. Кугатов А.Н. Некоторые вопросы определения момента окончания посредничества во взяточничестве // Вестник Академии Генеральной прокуратуры Российской Федерации. 2014. № 1 (39). С. 127-128.
5. Подгрушный М.А. “Проблемы квалификации совокупности эпизодов взяточничества в теории и судебной практике”, Вестник Чувашского университета, 2013 г.
6. Шарапов Р.Д. Деньги, ценные бумаги и иное имущество как предмет взятки: уголовно-правовая характеристика и вопросы квалификации // Академический вестник. 2003. N 1. С. 183-184.
7. Щепельков В.Ф. Позиции Пленума Верховного Суда Российской Федерации относительно момента окончания получения, дачи взятки, посредничества во взяточничестве, коммерческого подкупа //Криминалистика. 2014. № 1 (14). С. 3-9.

**Проблемы правового регулирования авторского права в России XIX века****Problems of legal regulation of copyright in Russia in the 19th century****Янчук П.А.***Студент 2 курса,**ф-т юриспруденция,**СПбПУ,**РФ, г. Санкт-Петербург**e-mail: polina.yanchuck@mail.ru***Yanchuk P.A.***2nd year student,**jurisprudence,**Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University,**Russia, St. Petersburg**e-mail: polina.yanchuck@mail.ru***Аннотация.**

Статья рассматривает ключевые законы и постановления, принятые в данный период, а также выявляет основные проблемы и противоречия, с которыми сталкивались обладатели авторских прав. Работа направлена на выявление основных тенденций развития правового регулирования авторского права в России и их влияние на современное законодательство в этой области. Особое внимание уделяется проблемам, возникающим в процессе регулирования авторских прав, таким как недостаточная защита интеллектуальной собственности, непонимание ценности авторского труда и несовершенство законодательства. Автор анализирует законодательные акты и общественные дискуссии того времени, выявляя сложности и противоречия в сфере защиты авторских прав.

**Annotation.**

The article examines the key laws and regulations adopted during this period, and also identifies the main problems and contradictions faced by copyright holders. The work is aimed at identifying the main trends in the development of legal regulation of copyright in Russia and their impact on modern legislation in this area. Particular attention is paid to problems arising in the process of regulating copyright, such as insufficient protection of intellectual property, lack of understanding of the value of copyright work and imperfect legislation. The author analyzes legislative acts and public discussions of that time, identifying difficulties and contradictions in the field of copyright protection.

**Ключевые слова:** авторское право, законодательство, интеллектуальная собственность, защита прав, авторский труд, развитие интеллектуальной сферы, Россия.

**Key words:** copyright, legislation, intellectual property, protection of rights, author's work, development of the intellectual sphere, Russia.

Одной из задач государства в сфере защиты интеллектуальной собственности является формирование механизма предотвращения незаконного использования объектов авторского права. В России 19 века авторское право находилось на ранней стадии формирования, поскольку общество только начало осознавать важность защиты интеллектуальных прав. Формирование авторского в Российской империи началось значительно позднее, чем в Европе. Проблемы правового регулирования были связаны и с отсутствием единой международной системы защиты авторских прав, ввиду чего возникали трудности в части предоставления правовой охраны произведений за границей. Кроме того, поскольку законодательства в этой сфере проходило процесс формирования за рубежом, в нашем государстве возникали споры о том, как определить авторские права, каким образом их защищать, как защитить права авторов в зависимости от вида произведения. Если в Европейских странах законодательство также формировалось, были разработаны различные аспекты авторского права, такие как продолжительность защиты авторских прав, регистрация произведений, определение прав авторов, правопреемников, вопросы компенсации за использование произведений, в то же время, в нашем государстве не были определены сроки действия авторских прав, что приводило к несправедливым ситуациям, когда автор не имел возможности контролировать и влиять на использование своего произведения после истечения определённого срока.

Проблемы правового регулирования авторского права были связаны с необходимостью разработки законов и механизмов защиты авторских прав, адаптированных к новым обстоятельствам. До начала XIX века, в стране сохранялась монополия на книгопечатание, и издавать можно было только книги, прошедшие строгую процедуру отбора – работала цензурная система. Тем не менее, книгопечатание активно развивалось, появлялись новые литературные издательства и журналы, что способствовало развитию внимания к произведениям и их защите. В целом, в начале 19 века в России еще не было сформировано специальное законодательство, которое регулировало бы авторские права. Авторы не были защищены со стороны незаконного использования произведений, а значит произведения могли копироваться и распространяться среди неограниченного круга лиц без разрешения автора. Право на копирование предоставлялось издательствам, но не авторам произведений.

Зарождение авторского права в первой половине XIX в. связано с тем, что активно рассматривалась концепция о необходимости защиты авторского права. По мнению Г. Ф. Шершеневича, автор связывает свое существование с творчеством ради достижения высшей идеи. Если допустить ситуацию, что автор занят достижением некой высшей идеи, то фактически у него не остается времени для собственного материального обеспечения. В связи с этим, по мнению Шершеневича, на государственном уровне необходимо закрепить эффективный механизм защиты авторских прав. Именно эту позицию можно рассматривать для обозначения первостепенной проблемы авторского права в анализируемый нами промежуток времени.

Одним из первых актов, призванных определить права авторов, является Устав о цензуре 1804г., закрепивший некоторые правомочия за авторами: право на внесение исправлений в текст, право не указывать имя на экземпляре произведения и некоторые другие. Позднее был принят Устав о цензуре 1828г., содержащий статьи, посвященные правам сочинителей и переводчиков. Устав закрепил положения о предоставлении исключительных прав на воспроизведение, публикацию, распространение произведений за авторами, а также последним предоставлялось право на вознаграждение за распространение их изданий. Кроме того, данный акт закреплял срок действия авторского права в 25 лет со дня смерти автора, а после истечения указанного времени, произведение переходило в собственность публики. Тем не менее, Устав о цензуре закрепил еще одно понятие – свобода перевода, означающее свободный перевод любого произведения на иностранный язык без разрешения автора, а право на переведенное произведение закреплялось за переводчиком. Если автор издавал книгу с нарушениями Цензурного устава, последний лишался всех прав на свое произведения.

Ввиду недостаточного регулирования отношений, связанных с охраной прав на произведения, авторы сталкивались с похищениями рукописей, которые позже издавались под чужим именем. Действующее в то время законодательство не раскрывало вопрос о соавторстве, хотя Г.Ф. Шершеневич отмечал, что в нашем законодательстве данный вопрос должен получить такое же разрешение, какое было принято в странах Европы, последний считал, если закон предусматривает действие исключительное право автора в течение всей его жизни, то переживший остальных автор имеет это же право, а срок его действия будет продолжаться после смерти последнего автор. Касаясь вопроса о правах авторов произведений, изданных анонимно или под псевдонимом, российское законодательство того времени не давало разъяснений. Г.Ф. Шершеневич писал, что русский автор, выпустивший произведение не под своим именем, являлся беззащитным, поскольку после выхода произведения в свет, любой желающий имел возможность перепечатать это сочинение или выпустить в продажу под своим именем. При этом, даже после раскрытия настоящего имени автора, осуществившие до этого момента перепечатывание или опубликования экземпляров произведения лица, оставались безнаказанными.

Позднее, в 1830 году, в соответствии с новым актом «О правах сочинителей, переводчиков и издателей», вслед за европейским законодательством, срок действия авторских прав был увеличен до 35 лет, еще позднее – до 50 лет, следующих за годом смерти автора. Кроме того, данный акт закрепил разновидности контрафакции,

куда относились издание произнесённой речи сочинителя без его разрешения, издание перевода книги, которая была переведена до этого, при условии совпадения двух третей текста с ранее изданным переводом, а также издание словарей, географических карт, исторических таблиц, логарифмов, иных книг в которых часть определений и толкований были выписаны из другой книги, при этом на последнюю кто-либо имел право собственности. Таким образом, закон подробно касался вопроса контрафакта, но вопрос охраны впервые опубликованных произведений, а также выпущенных под псевдонимом или анонимно, вовсе не разрешался.

Одной из самых актуальных проблем авторского права являлось получение авторами оплаты своего труда, и данная проблема была разрешена. Авторы начали получать оплату за свой труд, что позволило им фокусироваться на своем деле максимальное количество времени. Именно проникновение капитала в авторское право обусловило развитие отечественной культуры. Несмотря на положительную динамику, оставалась проблема с тем, что гонорар для деятелей культуры был мал и едва покрывал базовые потребности, однако вопрос величины гонорара лежит за пределами правовой плоскости ввиду того, что во многом обусловлен иными факторами: степенью известности автора, распространенностью его произведений и пр.

Тем не менее, еще одним неразрешенным вопросом являлось признание государства, общины или иного юридического лица субъектом авторского права. Российское законодательство того периода защищало права только тех юридических лиц, которые изначально учреждались с ученой целью. Различные сообщества ученых, образованных при образовательных учреждениях, пользовались исключительным правом на произведения, изданных от имени, в течение 50 лет. Шершеневич Г.Ф. считал данный подход верным, поскольку юридические лица могли только приобретать авторские права при заключении договора с автором. Также проблемным оставался вопрос распространения авторского права на неопубликованные при жизни автора труды. Опять же, российское законодательство не разрешало этот вопрос, но предполагалось логичным признать данное право за наследниками автора, что и было позднее закреплено в ст. 1185 т. X, ч.1. Стоит отметить и действовавшее в то время свободное цитирование, то есть указание источника заимствования не было обязательным, что могло приводить к появлению трудов, созданных из отрывков чужих произведений, без указания источников, разумеется, не было и ограничения по объему и пределов допустимого цитирования.

С течением времени авторских правом стали охраняться и другие объекты авторского права: в 1845 году действие авторского права стало распространяться на музыкальные произведения, годом позднее и на произведения изобразительного искусства.

Вторая половина 19 века являлась периодом активного влияния стран Европы на формирование авторского права в России. В данный период проводилось множество международных конференции и конгрессов, в результате которых подписывались соглашения и конвенции, в частности, Бернская конвенция об охране литературных и художественных произведений. Тем не менее, в 60–80 гг. 19 века, Россия заключила договоры по авторскому праву в Франции и Бельгией, и хотя они действовали 25 лет, после окончания их срок не было продлены, но стали первым опытом участия именно в международной охране авторского права. Несмотря на первые успехи в международном сотрудничестве, права иностранных авторов на территории России защищались недостаточно: произведения последних переводились без разрешения авторов, а также свободно копировались и распространялись, в том числе по этим причинам, Россия отказалась от продления указанных ранее договоров.

Таким образом, 19 век в России является моментом зарождения авторского права, что стало следствием постепенного развития грамотности населения, распространением книгопечатания и книг, ввиду чего, в первую очередь сами авторы были заинтересованы в оплате собственного труда и посвящении своей жизни творчеству. Немалую роль в формировании авторского права сыграло общественное мнение, поскольку общество только начало осознавать ценность создаваемых авторами трудов, население государства становилось более

осведомленным и постепенно пришло к пониманию необходимости защиты результатов интеллектуальной деятельности. Естественно, что на этапе зарождения новой отрасли права, законодательство не могло охватывать все аспекты охраны созданных произведений, потому многие вопросы регулирования отношений в данной сфере оставались неразрешенными. Отсутствие четкого законодательства приводило к неоднозначной интерпретации и защите авторских прав, в законодательстве оставалось множество пробелов, позволяющих безнаказанно использовать труды авторов. В то же время, сами авторы имели ограниченные права, что не позволяло защищать в полной мере отстаивать свои права и интересы. Данная проблема связана с недостаточной информированностью об авторских правах, то есть в отсутствие специальных норм, авторы не осведомлялись должным образом о своих правах и обязанностях, ввиду чего возникали нарушения и недопонимания, отсутствовал и механизм контроля и наказания – безнаказанность за нарушение авторских прав приводила частым нарушениям прав авторов.

В целом, данный период представляет собой новый этап, характеризующий качественное изменение законодательства в сфере регулирования авторских прав. Зарождение отрасли авторского права является шагом вперед, поскольку на государственном уровне появляются первые механизмы охраны созданных произведений, с другой же стороны данное развитие сопряжено с рядом проблем. Поскольку XIX век является периодом формирования, развития и усовершенствования авторского права, он заложил фундамент для формирования современной системы защиты интеллектуальной собственности.

#### **Список используемой литературы:**

1. Шершеневич Г.Ф. Избранное. Т. 3 включая Авторское право на литературные произведения / Вступ. слово, сост.: П.В. Крашенинников. – М.: Статут, 2017.
2. Законы гражданские (Свод Законов, Т. X, Ч. 1) по новому официальному изданию "1900 года". С объяснениями по решениям Гражданского Кассационного Департамента и общих собраний его с Уголовным, I и II Департаментами Правительствующего Сената / Сост.: Боровиковский А.. - 10-е изд., перераб. - С.-Пб.: Тип. А.С. Суворина, 1901. - 1028 с.
3. Шершеневич Г.Ф. Авторское право на литературные произведения. Казань: Тип. Имп. унив., 1891. 313 с.
4. Доцик Н.Н. Авторское право в России (XVIII – начало XX вв.): Автореф. дисс. ... канд. юрид. наук. – М., 2008. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.dissercat.com/content>
5. Устав о цензуре : [Утв. 22 апр. 1828 г. : с приложением Штатов и Положения о правах сочинителей]. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.prlib.ru/item/459989> (дата обращения: 10.02.2024).
6. Шершеневич Г. Экономическое обоснование авторского права. Казань: Тип. Имп. унив., 1890.

**Психологические подходы к формированию ценностного отношения к себе у детей****psychological approaches to the formation of self-esteem in children***Литовкина Валентина Викторовна**Студент 1 курса**Факультет**Кубанский государственный университет**e-mail: Dinkapaf@gmail.com**Litovkina Valentina Viktorovna**Student 1 term**Faculty of**Kuban State University**e-mail: Dinkapaf@gmail.com***Аннотация.**

В статье проводится теоретический анализ и констатирующий эксперимент психологических подходов к формированию ценностного отношения к себе у детей, они включают позитивное подкрепление, коррекцию негативных мыслей и развитие саморефлексии и эмоционального интеллекта. Роль семьи и педагогов – положительная поддержка, ролевые модели, обсуждение ценностей и помощь в принятии неудач и росте из них. В результате были предложены практические рекомендации для эффективного формирования ценностного отношения к себе детей.

**Annotation.**

The article provides a theoretical analysis of psychological approaches to the formation of self-esteem in children, they include positive reinforcement, correction of negative thoughts and the development of self-reflection and emotional intelligence. The role of the family and teachers is positive support, role models, discussion of values and help in accepting failures and growing out of them. As a result, practical recommendations were proposed for the effective formation of children's value attitude towards themselves.

**Ключевые слова:** Самооценка, формирование ценностей.

**Key words:** Self-assessment, value formation.

Введение в психологические подходы к формированию ценностного отношения к себе у детей начинается с осознания того, что самооценка является фундаментальным аспектом психологического развития. Она складывается из убеждений ребёнка о собственной значимости, способностях и достоинствах. Ценностное отношение к себе – это процесс признания своей уникальности и необходимости заботы о собственном благополучии и развитии.

Психологи выделяют несколько подходов к воспитанию положительного самовосприятия у детей. Один из них – позитивное подкрепление, которое заключается в поощрении и поддержке, способствующих формированию уверенности в своих силах. Когнитивно-поведенческий подход направлен на коррекцию негативных мыслей и убеждений о себе через различные стратегии саморегуляции. Гуманистический подход акцентирует внимание на индивидуальности ребёнка и его внутренних потребностях, в то время как системный подход рассматривает формирование ценностного отношения в контексте взаимодействия с окружающим миром. Важно, чтобы родители и педагоги использовали комплексный подход, сочетая различные методики для достижения наилучшего результата в развитии здоровой самооценки у детей.

**Роль семьи в формировании ценностного отношения к себе у детей**

Роль семьи в формировании ценностного отношения к себе у детей. Семья является первичным и важнейшим фактором в развитии самооценки и ценностных установок ребенка. Родители, своим примером и общением, заложат основу для самовосприятия и уважения к собственной личности. Важность поддержки и

позитивного подкрепления от родителей не может быть переоценена. Они должны учить детей ценить свои успехи и конструктивно воспринимать неудачи, что способствует формированию устойчивого ценностного отношения к себе. Открытое общение, интерес к мыслям и чувствам ребенка, а также установление доверительных отношений, помогают детям развивать позитивное восприятие себя и своих возможностей. Кроме того, семья должна предоставлять возможности для разностороннего развития личности ребенка, что способствует осознанию своей уникальности и значимости. Родители могут поддерживать разностороннее развитие ребенка, предоставляя ему возможность заниматься различными видами деятельности, такими как спорт, творчество, музыка, чтение и другие увлечения. Это помогает ребенку раскрыть свой потенциал и найти свое призвание.

Важно, чтобы семья создавала благоприятную атмосферу для самовыражения ребенка. Родители должны быть открытыми к его интересам и стремлениям, поддерживать его в поиске своего пути и помогать ему развивать свои таланты.

Кроме того, семейные ценности и установки играют важную роль в формировании позитивного восприятия себя у ребенка. Родители должны быть примером для него, демонстрировать уважение к себе и другим, развивать эмоциональную интеллектуальность и эмпатию. Важно, чтобы семья создавала доверительные отношения с ребенком. Родители должны быть готовы слушать его, выслушивать его мнение и мнения других, поддерживать его в принятии решений и помогать ему развивать навыки коммуникации и конструктивного общения.

В целом, семья является основным источником формирования позитивного восприятия себя у ребенка. Поддержка, понимание и любовь, которые он получает от своих близких.

#### **Влияние образовательной среды на формирование ценностного отношения к себе у детей**

Образовательная среда играет ключевую роль в развитии ценностного отношения к себе у детей. Школы и детские сады предоставляют опыт социализации, где дети учатся взаимодействовать с окружающим миром и формировать собственное "Я". Позитивное отношение учителей и сверстников способствует укреплению самооценки и самоуважения. Обучение, направленное на развитие эмоционального интеллекта и навыков саморефлексии, помогает детям осознавать свою уникальность и ценность. Культура поощрения и признания успехов каждого ребенка в образовательной среде может значительно укрепить их веру в собственные силы и способности, что является фундаментом для здорового ценностного отношения к себе.

#### **Психологические методы и техники развития ценностного отношения к себе у детей.**

Психологические методы и техники развития ценностного отношения к себе у детей включают широкий спектр практик. Одна из ключевых техник — поощрение саморефлексии, которое помогает детям осознать собственные достижения и качества. Использование игровых форм обучения способствует более глубокому осмыслению личностных ценностей в непринужденной обстановке. Рольевые игры, например, позволяют детям вжиться в различные социальные роли и понять значение ответственности и самоуважения. Кроме того, важным элементом является обучение навыкам эмоционального интеллекта через упражнения на эмпатию и управление эмоциями. Позитивное подкрепление и моделирование желаемого поведения взрослыми также способствуют укреплению положительного отношения к себе. Поддержка со стороны родителей и педагогов в виде признания уникальности каждого ребенка и его способностей необходима для развития уверенности в себе и своих ценностях. Родители и педагоги играют ключевую роль в формировании положительного отношения к себе у детей. Признание уникальности каждого ребенка и его способностей создает основу для развития уверенности в себе и своих ценностях.

Поддержка со стороны взрослых может проявляться в различных формах. Важно, чтобы родители и

педагоги выражали свое одобрение и признание достижений ребенка, даже если они кажутся незначительными. Положительное подкрепление помогает ребенку осознать свои сильные стороны и развивать их дальше.

Кроме того, моделирование желаемого поведения взрослыми является эффективным способом укрепления положительного отношения к себе. Когда дети видят, что их родители или педагоги проявляют уверенность в себе, уважение к себе и другим, это стимулирует их собственное развитие в этом направлении. Очень важно, чтобы родители и педагоги поддерживали ребенка в его уникальности и способностях, не сравнивая его с другими. Каждый ребенок уникален и имеет свои сильные стороны. Признание этих сильных сторон помогает ребенку почувствовать свою ценность и уважение к себе.

#### **Констатирующий эксперимент.**

Возраст и пол испытуемых оказали влияние на уровни сформированности уверенности в себе, как выяснилось из анализа результатов эксперимента. Мы использовали уверенное поведение в качестве меры ценностного отношения к собственному «Я». В результате обработки экспериментальных данных мы выделили несколько групп детей с разным уровнем уверенности в себе в зависимости от типа поведения: уверенные, ситуативно уверенные, самоуверенные, парадоксальные и неуверенные.

Взаимосвязь возраста, индивидуального жизненного опыта и характеристик уверенного поведения в значительной степени определена. Таким образом, в младшем дошкольном возрасте оценка собственного "Я" имеет наивный характер и зависит от мнения взрослых. В старшем дошкольном возрасте это качество становится объектом внутреннего анализа и проявляет интеллектуальность. Однако у большинства старших дошкольников это качество сопровождается тревожностью.

Выбор исследуемыми степени сложности задач, способах притязания, признании сказывается на поле. Мотивацию своего выбора дети проявляют желанием достичь успеха или избежать неуспеха, сохранить положительный Я-образ и получить признание своих достоинств от других авторитетных лиц. Девочки отличаются большей практичностью, ориентацией на социальное одобрение и четкостью в соблюдении требований взрослых, в то время как для мальчиков характерны самостоятельность, решительность, независимость и высокая тревожность в сравнении с девочками. Независимо от возраста и пола, дети проявляют различные способы самовыражения.

Недостаточное знание содержания понятия «ценностное отношение к собственному Я» и его эффективных методов воспитания у родителей и педагогов было выявлено в результате анализа данных первого этапа эксперимента. Существует несоответствие между высказываниями взрослых, выражающими недовольство и одобрение в отношении детей. Преобладание критических суждений над оптимистичными, эмоциональная нестабильность, неопределенность критериев оценки конечных результатов деятельности, привычка взрослых сравнивать разных детей между собой, чрезмерная опека – все это замедляет процесс формирования личности у детей данного возраста и искажает развитие их ценностного отношения к собственному «Я».

Из полученных данных можно сделать следующие выводы: состояние разработки проблемы в педагогической теории и практике было выяснено. Было констатировано, что отсутствует единое мнение относительно природы и механизмов формирования ценностного отношения к собственному "Я", которое является интегрированной характеристикой личности. Также нет четкой дифференциации возрастной специфики, факторов формирования ценностного отношения к собственному "Я" у детей дошкольного возраста, педагогических условий для развития этого качества личности и половых характеристик ценностного отношения к собственному "Я".

Сущность понятия "ценностное отношение к собственному Я" детей дошкольного возраста определена на основе теоретического анализа научных трудов по теме исследования и обобщения педагогического опыта.

Это качество личности, которое проявляется в способности ребенка осознавать свою способность решать задачи, доступные для его возраста, адекватно оценивать свои возможности, доверять своему опыту, рассчитывать на него в сложных ситуациях и быть уверенным в достижении успеха.

#### **Практические рекомендации по формированию ценностного отношения к себе у детей.**

Практические рекомендации по формированию ценностного отношения к себе у детей включают следующие стратегии: 1. Позитивное подкрепление: Наградите ребенка за достижения и позитивное поведение, чтобы повысить его самооценку. 2. Рольевые модели: Предоставьте детям примеры людей, которые уважают и ценят себя. 3. Самовыражение: Поощряйте детей к творчеству и выражению собственных мыслей и чувств. 4. Обсуждение ценностей: Ведите диалоги о важности уважения к себе и другим. 5. Открытость к ошибкам: Учите детей воспринимать неудачи как возможность для роста.

Эти методы способствуют развитию здоровой самооценки и уважения к себе у детей.

#### **Список используемой литературы:**

1. Смолонский С.И. Формирование ценностного отношения к социальной действительности у младших школьников, переживающих неуверенность в себе // Вестник Костромского государственного университета. Серия: Педагогика. Психология. Социокинетика. 2016. №4.
2. Кащенко В.П. Педагогическая коррекция: исправление недостатков характера у детей и подростков. - М.: Академия, 2000. - 304 с.
3. Ромек В.Г. Понятие уверенности в себе в современной социальной психологии // Психологический вестник. Вып. 1. Ч. 2. - Ростов н/Д.: Изд-во РГУ, 1996. - С. 132-138.
4. Рябова Н. Е. Формирование системы ценностных отношений подростков к себе как фактор формирования гражданственности // Вестник МГУКИ. 2010. №1.
5. Акаева Н.Б. Психолого-педагогические особенности воспитания младших школьников. Известия ДГПУ. Психолого-педагогические науки. 2014. №2 (27).

## Развитие арктической причальной инфраструктуры

### Development of arctic berthing infrastructure

*Жиленков Александр Георгиевич,*

*Научный сотрудник,*

*Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого (СПбПУ),*

*г. Санкт-Петербург*

*Zhilenkov Alexander Georgievich,*

*Researcher,*

*Peter the Great St.Petersburg Polytechnic University,*

*Saint-Petersburg*

*e-mail: [jilenvaleksandar@yandex.com](mailto:jilenvaleksandar@yandex.com)*

#### **Аннотация.**

Арктические порты служат ключевыми точками для экономического роста и научных изысканий в Арктике. Из-за влияния экологических, социальных и культурных особенностей порты сталкиваются с особыми сложностями. В статье представлен анализ аспектов развития арктических портов, исследуя их экономическое значение, технические инновации, экологические вопросы, а также общественные и культурные факторы, формирующие будущее арктических портов. Акцентируется внимание на значимости принципов устойчивого развития при планировании и управлении портовыми объектами, подчеркивая значимость учета интересов коренных народов, поддержки участия сообществ и применения инновационных технологий для обеспечения долгосрочной стабильности и процветания в Арктике.

#### **Annotation**

Arctic ports serve as key points for economic growth and scientific research in the Arctic. Due to environmental, social and cultural influences, ports face particular challenges. The article presents an analysis of aspects of Arctic port development, exploring their economic significance, technical innovation, environmental issues, and social and cultural factors shaping the future of Arctic ports. Focuses on the importance of sustainable development principles in the planning and management of port facilities, emphasizing the importance of taking into account the interests of indigenous peoples, supporting community participation and the use of innovative technologies to ensure long-term stability and prosperity in the Arctic.

**Ключевые слова:** Арктика, порты, экологические проблемы, инновации, климат, причал, инфраструктура.

**Key words:** Arctic, ports, environmental problems, innovation, climate, berth, infrastructure.

#### **Введение**

Арктический регион, с его сложными ледовыми условиями, сложной береговой линией, имеет важное экономическое значение. Этот регион является местом обитания для разнообразных биологических видов, играет важную роль в формировании геополитической ситуации, климатических изменений и экономических возможностей. На фоне этого далекого и захватывающего ландшафта выделяются арктические порты, которые представляют собой важные транспортные артерии для морской торговли, разработки ресурсов и проведения научных исследований.

Развитие арктических портов представляет собой комплекс возможностей и вызовов, объединяющий в себе экономический рост и необходимость охраны окружающей среды. Поскольку Арктика переживает быстрые преобразования, вызванные климатическими изменениями, технологическим развитием и меняющейся геополитической ситуацией, роль арктических портов в формировании будущего этого региона никогда еще не была столь важной и сложной. Арктические порты – это не просто точки захода судов, это ворота в мир огромных ресурсов и экологических систем Арктики. Порты обеспечивают необходимую инфраструктуру для перевозки товаров и ресурсов в Арктику и из нее, связывая этот регион с остальным миром. Значение арктических портов для развития региона возрастает в связи с таянием льдов, открывающим новые морские пути и создающим

возможности для экономической активности. Воды Арктики становятся все более доступными для мореплавания, что увеличивает потребность в надежной и устойчивой портовой инфраструктуре, стимулирующей инвестиции и внедрение инноваций в развитие портов Арктики. Однако, развитие арктических портов сталкивается с определенными проблемами [1-8]. Экстремальные погодные условия и вечная мерзлота создают значительные препятствия для строительства и работы портов. Климатические изменения усугубляют эти проблемы, приводя к изменению динамики ледового покрова, эрозии берегов и нарушению экосистем, угрожая стабильности и устойчивости портов [9-15]. Социальный и культурный контекст Арктики усложняет процесс развития. Коренные народы, связанные с землей и морем, имеют свои интересы, которые следует учитывать при планировании и реализации портовых проектов. Необходимо найти баланс между потребностями и желаниями коренных общин и требованиями экономического развития. Баланс между потребностями и ожиданиями коренных народов, экономическими требованиями и вопросами охраны окружающей среды – сложная и многогранная задача, которая требует сотрудничества, понимания и уважения. Учитывая эти вызовы и возможности, крайне важно применять комплексный и дальновидный подход к развитию портов. Принципы устойчивости, основанные на защите окружающей среды, социальном равенстве и экономической эффективности, должны определять процесс принятия решений на всех этапах планирования, создания и управления портами. Это включает в себя использование инновационных технологий и методов, которые минимизируют влияние на окружающую среду, сохраняют культурное наследие и повышают устойчивость общества. Также требуется развитие партнерских отношений и сотрудничества между государственными органами, организациями коренных народов, представителями частного сектора и представителями гражданского общества для гарантии того, что развитие портов является всеобъемлющим, прозрачным и ответственным. Благодаря анализу, тематическим исследованиям и экспертным оценкам, мы стремимся обеспечить полное понимание проблем и возможностей, с которыми сталкиваются арктические порты, и предложить практические решения для обеспечения устойчивого и всеобъемлющего развития в этой динамичной и быстро меняющейся среде. Пока Арктика продолжает привлекать внимание всего мира и подвергается глубоким изменениям, роль арктических портов как ключевых узлов глобальной морской системы и опорных точек для местных сообществ сложно переоценить.

### **Материалы и методы**

Арктические порты (рисунок 1) выполняют функцию ключевых пунктов для морских перевозок, добычи ресурсов и проведения научных исследований в высоких широтах. Однако эти важные элементы инфраструктуры сталкиваются с целым рядом экологических проблем, угрожающих их стабильности, надёжности и устойчивости. Проблемы варьируются от быстро меняющегося климата до хрупкости арктических экосистем - навигация в арктических водах связана с уникальными трудностями, требующими новаторских решений и активных стратегий контроля. Серьезной экологической проблемой, с которой сталкиваются арктические порты, является влияние климатических изменений. Арктический регион нагревается примерно в два раза быстрее, чем остальная часть мира, что вызывает значительные изменения в структуре ледяного покрова, береговой линии и стабильности вечной мерзлоты. Сокращение площади ледяного покрова увеличивает продолжительность сезона навигации в Арктике, что ведет к увеличению объема морских перевозок через эти воды. Это не только открывает новые экономические возможности, но и вызывает опасения по поводу безопасности навигации и вероятности экологических катастроф. Кроме того, таяние вечной мерзлоты является серьезной угрозой для портовой инфраструктуры, так как может нарушить стабильность почвы, на которой располагаются порты и причалы. Береговая эрозия усугубляет эту ситуацию, так как она подрывает надежность портовых конструкций и угрожает их поглощением морем. Эти перемены в окружающей среде требуют

разработки проектов устойчивой инфраструктуры, способной противостоять изменениям грунтовых условий и повышения уровня моря [16-21].



Рисунок 1. Арктический порт Сабетта

Нестабильность арктического морского ледяного покрова создает серьезные проблемы для навигации в арктических портах и вокруг них, поскольку айсберги, льдины и многолетние ледяные поля представляют угрозу для судов, входящих в порты и покидающих их, увеличивая риск столкновения и инцидентов с севшими на мель судами [22-24]. Кроме того, ускоренное таяние льда создает непредсказуемые ледовые условия, затрудняющие поддержание безопасности навигационных маршрутов и входов в порты. Чтобы решить эти проблемы в области навигации, используются передовые технологии, включая спутниковые снимки, беспилотные летательные аппараты для разведки льда и сопровождение ледоколов, помогающих отслеживать ледовые условия и оказывать помощь судам при навигации в ледовых водах. Тем не менее, эти методы не лишены недостатков, и требуются дальнейшие исследования и инновации, чтобы повысить точность и надежность инструментов для прогнозирования ледовых условий и навигации [25-28].

Арктические порты располагаются в хрупких экологических системах, которые служат домом для разнообразных видов морской жизни, таких как белые медведи, тюлени и киты. Строительство и функционирование портовых объектов может иметь негативные последствия для этих систем, включая разрушение природной среды, загрязнение и нарушение популяции диких животных. Аварийные разливы нефти, сброс воды из балластных цистерн и подводный шум являются одними из самых значительных угроз для морского биоразнообразия Арктики. Для сведения к минимуму экологического воздействия строительства и функционирования портов необходимо введение строгих экологических стандартов и мер по смягчению негативных последствий. Это подразумевает использование экологически безопасных строительных материалов, применение планов действий в случае разлива нефти и создание морских охранных зон вокруг уязвимых природных местообитаний. Кроме того, взаимодействие с коренными сообществами и носителями традиционных знаний поможет обеспечить соответствие проектов портового строительства местным природоохранным задачам и уважению традиционных методов использования земли.

Арктические порты играют важную роль в поддержке экономической деятельности, имеющей критическое значение для развития региона и мировой торговли (рисунок 2). Располагаясь на пересечении стратегических морских маршрутов и обильных природных ресурсов, они служат вратами в Арктику, объединяющими ее с мировой экономикой. Арктические порты являются важными узлами глобальной сети

морских перевозок, обеспечивая доступ к важным рынкам Европы, Азии и Северной Америки. Со сходом арктического льда, открывающим новые маршруты для судоходства, такие как Северный морской путь и Северо-западный проход, порты Арктики приобретают все большую значимость для международной торговли. Заметно сокращая время, необходимое для прохождения между крупными портами, морские пути Арктики предлагают экономически выгодную и энергоэффективную замену традиционным морским маршрутам, особенно для грузов, перемещающихся между Азией и Европой. Развитие арктических портов в качестве узловых пунктов может способствовать стимулированию экономического роста в удаленных арктических общинах за счет создания новых рабочих мест и привлечения инвестиций. По мере продолжения роста судоходства через арктические воды, арктические порты будут играть все более важную роль в продвижении глобальной торговли и укреплении экономических отношений между регионами.

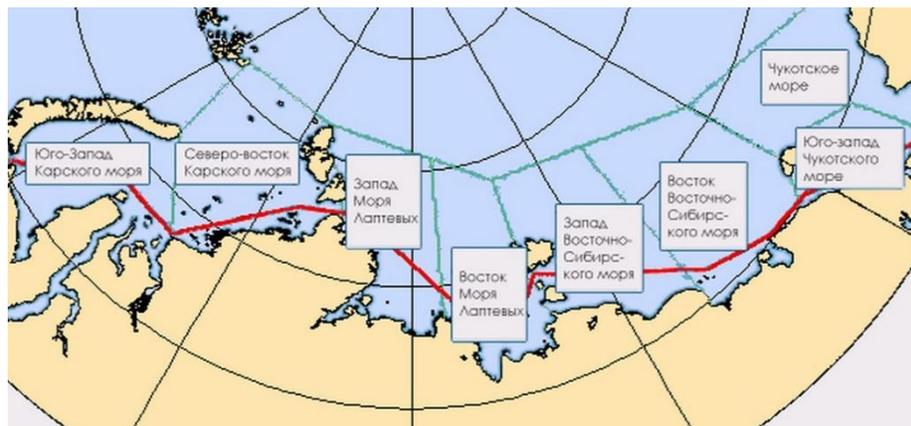


Рисунок 2. Северный морской путь

Арктические порты также имеют критическое значение в отношении добычи и экспорта больших природных ресурсов данного региона, таких как нефть, газ, полезные ископаемые и рыба. По оценкам, арктический регион обладает значительными запасами нефти и газа, а также ценными минералами, такими как редкоземельные металлы и драгоценные камни. Доступ к арктическим портам необходим для перевозки этих ресурсов на мировые рынки, а также для привлечения инвестиций в исследование и добычу ресурсов [29-31].

Арктические порты поддерживают рыболовецкую отрасль региона, предоставляя необходимую инфраструктуру для обработки, хранения и распространения морепродуктов. Поскольку Северный Ледовитый океан служит местом обитания для множества коммерчески значимых видов рыб, таких как треска, пикша и лосось, арктические порты играют ключевую роль в сохранении местных источников жизнеобеспечения и поставке морепродуктов на мировые рынки. Эти порты обладают потенциалом для поддержки устойчивого развития региона. Вкладываясь в экологичную инфраструктуру и технологии использования возобновляемой энергии, арктические порты могут снизить свою нагрузку на окружающую среду и поддержать переход к низкоуглеродной экономике. К примеру, использование альтернативного топлива, такого как сжиженный природный газ и водород, помогает уменьшить выбросы парниковых газов в результате морского транспорта, в то время как внедрение систем на солнечной и ветряной энергии обеспечивает чистую энергию для работы в портах. Такие порты могут служить местами для проведения научных исследований и внедрения инноваций, поддерживая разноплановые исследования по вопросам изменения климата, динамики экосистем и устойчивого управления ресурсами. Арктические порты, поощряя совместную работу между учеными, государственными деятелями и местными общинами, могут генерировать важные знания и опыт, способствующие принятию решений и развитию устойчивых методов в данном регионе. Порты Арктики, расположенные в одном из наиболее сложных природных ареалов в мире, сталкиваются с изменениями, вызванными технологическими новшествами. Эти достижения позволяют не только повысить эффективность и безопасность операций в порту,

но и решать экологические вопросы и поддерживать устойчивое развитие. В этом материале мы обсудим некоторые из ключевых технологических инноваций, которые определяют будущее портов Арктики.

Развитие технологий автономных кораблей произвело революцию в морской транспортировке в Арктике. Безэкипажные надводные суда (БНС), оборудованные современными сенсорами и навигационными системами, применяются для решения разнообразных задач, включая гидрографическую разведку, экологический контроль и ледовую рекогносцировку. Эти автономные корабли могут функционировать в отдаленных и небезопасных условиях, не подвергаясь риску для операторов, что делает их идеально подходящими для проведения научных изысканий и контроля в арктических акваториях. Системы удаленного контроля развертываются с целью отслеживания передвижения кораблей, контроля состояния окружающей среды и выявления потенциальных угроз в режиме реального времени. Эти системы применяют спутниковую связь и аналитику данных для предоставления операторам портов важной информации о функционировании порта и состоянии окружающей среды, позволяя им принимать взвешенные решения и оперативно реагировать на возникающие риски. Развитие портов Арктики - это не только строительство инфраструктуры, оно тесно связано с социальной и культурной сферой сообществ, проживающих в этих отдаленных областях. Коренные жители Арктики заселяли эти территории на протяжении тысячелетий, используя океан в качестве средства для выживания, передвижения и культурных практик. Поэтому любой разговор о развитии портов Арктики должен учитывать социальные и культурные особенности этих общин. Коренные общества Арктики обладают огромным количеством традиционных знаний, которые передаются из поколения в поколение. Это знание включает глубокое понимание местного окружения, включая условия льда, поведение диких животных и сезонные изменения. Учет знаний коренных народов при разработке проектов портов играет ключевую роль для обеспечения их успешности и устойчивости. Консультация и сотрудничество с коренными жителями имеет приоритетное значение при планировании и осуществлении проектов строительства портов. Сотрудничая с местными жителями, носителями знания и общественными деятелями, проектировщики могут получить важную информацию о традиционных методиках использования земли, экологической уязвимости и объектах культурного значения. Такой совместный подход способствует не только взаимному уважению и взаимопониманию, но также содействует сохранению культуры и ее обогащению. Строительство и эксплуатация инфраструктуры порта могут потенциально нанести ущерб объектам культурного наследия, приводя к невосполнимым потерям культурной самобытности и наследия коренных народов. Для уменьшения этих рисков, строители портов должны проводить тщательное исследование культурного наследия и проводить содержательные консультации с коренными народами. Стоит привлекать коренные народы к разработке и размещению портовых строений, чтобы минимизировать воздействие на культурно чувствительные районы. Также, должны устанавливаться протоколы для уважительного отношения к культурным артефактам и охраны священных мест при проведении строительных и эксплуатационных работах. Эффективное привлечение местного населения важно для создания доверия и развития положительных взаимоотношений между строителями портов и общинами коренных народов. Прозрачное общение, содержательные консультации и активная вовлеченность - ключевые принципы, которым нужно следовать при взаимодействии в течение всего жизненного цикла проекта. Возможно заключение соглашений о социальных преимуществах, чтобы гарантировать коренным народам заметные выгоды от проектов развития портов, такие как возможности для трудоустройства, обучающие программы и механизмы распределения дохода. Более того, усилия по наращиванию возможностей могут дать возможность молодым людям и членам общин коренных народов принимать участие в процессах принятия решений и занимать лидирующие позиции в управлении портами. Развитие портов в Арктике потенциально может принести социальную и экономическую выгоду коренным

народам, включая расширение доступа к товарам и услугам, формирование рабочих мест и усовершенствование инфраструктуры. Вместе с тем, эти преимущества должны носить справедливый и всеобъемлющий характер, гарантируя возможность участия и процветания для всех членов сообщества. Политика местных закупок могла бы сделать приоритетом наем работников из числа коренных народов и покупку товаров и услуг от предприятий, принадлежащих им, стимулируя таким образом экономическое развитие и поддерживая предпринимательство в сообществах коренных народов. Помимо этого, инвестиции в образование, медицину и социальные службы могут помочь уменьшить существующее неравенство и содействовать социальному благополучию в арктических сообществах.

### **Заключение**

Проблемы и возможности, стоящие перед арктическими портами, олицетворяют более масштабные проблемы, с которыми сталкивается вся Арктика - от изменения климата и ухудшения состояния окружающей среды до социального неравенства. Для обеспечения устойчивого развития Арктики требуется смена парадигмы с ориентации на краткосрочные выгоды в сторону долгосрочной устойчивости и благополучия. В контексте портового строительства в Арктике это означает установление приоритетов для “зеленых” технологий, использования возобновляемых источников энергии и применения экологически чистых методов, минимизирующих воздействие на окружающую среду и способствующих ее сохранению. Устойчивость должна охватывать социальные и культурные сферы, подчеркивая значимость прав коренных народов, участия общества и сохранения культуры при планировании и управлении портами. Включая знания коренных народов, уважая их культурное наследие и поддерживая инклюзивные процессы принятия решений, строительство арктических портов может стать катализатором положительных социальных изменений и роста возможностей коренных сообществ. Арктика представляет собой динамичную и быстро меняющуюся среду, где непредсказуемая погода, меняющиеся ледяные условия и геополитическая конкуренция создают значительные сложности для развития и работы. Одной из ключевых проблем является изменение климата, которое оказывает огромное влияние на будущее арктических портов, влияя на стабильность инфраструктуры, безопасность судоходства и состояние экосистем. Для того чтобы справиться с этими вызовами, необходимо использовать проактивный и гибкий подход к управлению портами, предполагающий инвестиции в стабильную инфраструктуру, устойчивое проектирование и передовые технологии. Это также потребует укрепления сотрудничества и взаимодействия между различными заинтересованными участниками, включая государственные структуры, организации коренных народов, отраслевые компании и представителей гражданского общества. Партнерство будет играть критически важную роль в реализации концепции устойчивого развития арктических портов. Никакая отдельная организация или отрасль не может в одиночку решить сложные задачи, стоящие на пути развития арктических портовых зон. Вместо этого требуется совместная работа множества заинтересованных сторон: правительств, общин коренных народов, лидеров отрасли и международных организаций, действующих сообща для достижения общих целей и всеобщего процветания.

### **Список используемой литературы:**

1. Боженкова, А. В. Расчетный анализ оградительного сооружения южного района порта Усть-Луга / А. В. Боженкова, Д. А. Шарапов // Неделя науки ИСИ : сборник материалов Всероссийской конференции, Санкт-Петербург, 04–10 апреля 2022 года. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2022. – С. 9-10.
2. Sharapov, D. An estimation of the amount of the thermal energy for the moorage wall heating in the Arctic harbors to avoid ice accumulation / D. Sharapov, T. Á. Delvalls, K. Shkhinek // Ocean Engineering. – 2015. – Vol. 100. – P. 90-96. – DOI 10.1016/j.oceaneng.2015.03.016.
3. Андреева, С. А. Усиление льда в гидротехническом строительстве / С. А. Андреева, Д. А. Шарапов // Международный научно-исследовательский журнал. – 2024. – № 1(139). – DOI 10.23670/IRJ.2024.139.10.

4. Sharapov, D. Numerical calculation of the ice grow and empirical calculation results / D. Sharapov, K. Shkhinek // *Advanced Materials Research*. – 2014. – Vol. 834-836. – P. 1448-1454. – DOI 10.4028/www.scientific.net/AMR.834-836.1448.
5. Sharapov, D. A method to determine the horizontal ice loads on the vertical steel structures which adfreeze to the ice level / D. Sharapov, K. Shkhinek // *Coastal Engineering*. – 2014. – Vol. 88. – P. 69-74. – DOI 10.1016/j.coastaleng.2014.02.005.
6. Андреева, С. А. Ледовые острова, схемы и особенности / С. А. Андреева, Д. А. Шарапов // *Современное строительство и архитектура*. – 2023. – № 9(40). – DOI 10.18454/mca.2023.40.1.
7. Sharapov, D. Ice collars, development and effects / D. Sharapov, T. A. Delvalls, K. Shkhinek // *Ocean Engineering*. – 2016. – Vol. 115. – P. 189-195. – DOI 10.1016/j.oceaneng.2016.02.026.
8. Sharapov D.A., Sumtsova A.S., Rockfill Stability to Ice Shearing by the Finite Element Method. *Power Technol Eng* (2023). <https://doi.org/10.1007/s10749-023-01646-1>
9. Andreeva S.A., Sharapov D., Hoek–Brown model for ice breaking simulation. *Magazine of Civil Engineering*. 123(7). Article no. 12303. (2023). DOI: 10.34910/MCE.123.3
10. Sharapov D., Improving quality of 2D ice load estimation on freezed piles / D. Sharapov, Y. Klochkov // *International Journal for Quality Research*. – Vol. 17, No. 4. – P. 1141-1150. – (2023). DOI 10.24874/IJQR17.04-11.
11. Sharapov D., Water circulation to improve the quality of port ice management, *International Journal for Quality Research* v18, n2, (2023). DOI: 10.24874/IJQR18.02-18
12. Залесский, Д. В. Оценка несущей способности армированного ледового покрова / Д. В. Залесский, Д. А. Шарапов // *Неделя науки ИСИ : Сборник материалов Всероссийской конференции, Санкт-Петербург, 03–09 апреля 2023 года / Печатается по решению Совета по издательской деятельности Ученого совета Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого.. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого", 2023. – С. 25-28.*
13. Еременко, К. В. Фильтрационный расчёт грунтовой плотины Мельничной МГЭС мощностью 412 квт в Карелии в среде PLAXIS / К. В. Еременко, Д. А. Шарапов // *Неделя науки ИСИ : сборник материалов Всероссийской конференции, Санкт-Петербург, 04–10 апреля 2022 года. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2022. – С. 23-25.*
14. Sharapov, D. A. The effect of story drift in a multi-story building under the influence of an earthquake / D. A. Sharapov, T. H. Gebre, Yu. M. Ali // *Structural Mechanics of Engineering Constructions and Buildings*. – 2021. – Vol. 17, No. 3. – P. 270-277. – DOI 10.22363/1815-5235-2021-17-3-270-277.
15. Sharapov D., etc, Property rights on the underwater harbour constructions, *E3S Web Conf*. 420 07010 (2023). DOI: 10.1051/e3sconf/202342007010
16. Примак, Н. В. Выбор оптимального количества ребер сегментного затвора методом КЭ / Н. В. Примак, Д. А. Шарапов // *Неделя науки ИСИ : Сборник материалов Всероссийской конференции, Санкт-Петербург, 03–09 апреля 2023 года / Печатается по решению Совета по издательской деятельности Ученого совета Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого.. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого", 2023. – С. 69-71.*
17. Sharapov D., Andreeva S., Ice reinforcement, *E3S Web Conf*. 431 06009 (2023). DOI: 10.1051/e3sconf/202343106009
18. Sharapov D., Structure freezing in the ice, *E3S Web Conf*. 431 06010 (2023), DOI: 10.1051/e3sconf/202343106010
19. Sharapov D., Andreeva S., Artificial ice island, *E3S Web Conf*. 431 06011 (2023) - DOI: 10.1051/e3sconf/202343106011
20. Sharapov D., Ice adhesion to hydrotechnical structures, *E3S Web Conf*. 431 03006 (2023). DOI: 10.1051/e3sconf/202343103006
21. Карпова, А. А. Расчет основания типа железобетонный кессон методом КЭ / А. А. Карпова, Д. А. Шарапов // *Неделя науки ИСИ : сборник материалов Всероссийской конференции, Санкт-Петербург, 04–10 апреля 2022 года. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2022. – С. 33-36.*
22. Sharapov D., Ice collars around freezing in the ice hydrotechnical structures, *E3S Web of Conf*. 458 08007 (2023). DOI: 10.1051/e3sconf/202345808007
23. Andreeva S., Sharapov D., Ice freezing for hydrotechnical structures, *E3S Web of Conf*. 458 08015 (2023). DOI: 10.1051/e3sconf/202345808015
24. Георгиев, М. А. Использование справочных систем на основе искусственного интеллекта для гидротехнического проектирования / М. А. Георгиев, Д. А. Шарапов // *Неделя науки ИСИ : Сборник материалов Всероссийской конференции, Санкт-Петербург, 03–09 апреля 2023 года / Печатается по решению Совета по издательской деятельности Ученого совета Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого.. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого", 2023. – С. 20-22.*
25. Sharapov D., Arctic Ice Changes and Global Warming, *E3S Web Conf*. 460 08014 (2023). DOI: 10.1051/e3sconf/202346008014

26. Sharapov D., Northern Sea route and climate change, E3S Web Conf. 460 09019 (2023). DOI: 10.1051/e3sconf/202346009019
27. Шарапов, Д. А. Особенности расчёта нагрузок при термическом расширении льда / Д. А. Шарапов, С. А. Андреева // Гидротехническое строительство. – 2023. – № 8. – С. 2-11.
28. Ефимов, А. М. Устойчивость морского арктического аэродрома / А. М. Ефимов, Д. А. Шарапов // Неделя науки ИСИ : сборник материалов Всероссийской конференции, Санкт-Петербург, 04–10 апреля 2022 года. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2022. – С. 26-28.
29. Sharapov D., BRIEF ON DEVELOPMENT OF ICE LOAD ESTIMATION FOR HYDROTECHNICAL ENGINEERING, 23rd International Scientific Multidisciplinary Conference on Earth and Planetary Sciences SGEM 2023, 1 July, 2023 – 10 July, Proceedings of 23rd International Multidisciplinary Scientific GeoConference SGEM 2023, Volume 23, Issue 2.1, (2023). ISSN 1314-2704. - DOI: 10.5593/sgem2023/2.1/s08.18
30. Черкасова, В. В. Реконструкция причального сооружения в порту Архангельска / В. В. Черкасова, Д. А. Шарапов // Неделя науки ИСИ : сборник материалов Всероссийской конференции, Санкт-Петербург, 04–10 апреля 2022 года. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2022. – С. 75-77.
31. Шарапов, Д. А. Устойчивость каменной наброски к подвижкам льда методом КЭ / Д. А. Шарапов, А. С. Сумцова // Гидротехническое строительство. – 2023. – № 2. – С. 2-7.

## Разработка механизмов адаптации промышленных предприятий к условиям санкций на примере Калужской области

### Development of mechanisms for adaptation of industrial enterprises to the conditions of sanctions on the example of the Kaluga region

**Леваков В.В.**  
студент,  
КФ МГТУ им. Н.Э. Баумана  
Россия, Москва

**Levakov V.V.**  
student,  
KF Bauman Moscow State Technical University  
Russia, Moscow

**Ерохина Е.В.,**  
д.э.н., профессор,  
КФ МГТУ им. Н.Э. Баумана  
Россия, Москва

**Erokhina E.V.,**  
Doctor of Economics, Professor,  
KF Bauman Moscow State Technical University  
Russia, Moscow

#### **Аннотация.**

В статье исследованы проблемы адаптации промышленных предприятий к условиям санкций. Проведен анализ ситуации в Калужской области и разработаны механизмы адаптации к новым экономическим условиям.

#### **Annotation.**

The article examines the problems of adaptation of industrial enterprises to the conditions of sanctions. The analysis of the situation in the Kaluga region has been carried out and mechanisms for adaptation to new economic conditions have been developed.

**Ключевые слова:** Калужская область, санкции, адаптация, промышленность, предприятия, прибыль.

**Key words:** Kaluga region, sanctions, adaptation, industry, enterprises, profit.

Калужская область, расположенная в центре Центрального экономического района России, является одним из важных региональных центров. Однако, в связи с изменениями в экономической ситуации как на мировом, так и на региональном уровне, предприятия Калужской области столкнулись с рядом вызовов и проблем, затрудняющих ее социально-экономическое развитие. В данной статье мы проанализируем и разработаем механизмы адаптации промышленных предприятий к новым экономическим условиям.

Современные предприятия характеризуются взаимосвязанностью и взаимозависимостью между собой. Введение санкций и уход некоторых производителей нарушает цепочки поставок и вызывает логистические проблемы, уменьшает объемы рынков сбыта. Рассмотрим влияние санкций на промышленные предприятия на примере Калужской области.

#### *Анализ санкций и их последствий для промышленных предприятий*

В последние годы Калужская область продемонстрировала положительную динамику экономического развития. Рост Валового регионального продукта (ВРП) и объемов производства ведущих отраслей экономики стали основными показателями этого прогресса.

Таблица 1. Изменение объема ВРП в Калужской области за 5 лет

Год	2017	2018	2019	2020	2021
Объем ВРП, млн.руб	457052	507632	549755	561895	664150
Изменение ВРП в сравнение прошлого года	100%	111%	108%	102%	118%

Источник: составлено автором по данным официального сайта Министерства экономического развития и промышленности Калужской области. – URL: <https://minek.admoblkaluga.ru/page/kaluzhskaya-oblast-v-tsifrakh/>

В течение последних пяти лет ВРП Калужской области увеличивался в среднем на 10% в год, что свидетельствует о стабильном и устойчивом росте экономики региона[7].

Промышленность является одной из основных отраслей экономики Калужской области. Автомобильная промышленность, электроника, пищевая промышленность и машиностроение считаются ключевыми секторами, вносящими значительный вклад в экономическое развитие региона. За последние годы наблюдается стабильный рост объемов производства в этих отраслях.

Сельское хозяйство также имеет важное значение для экономики Калужской области. Регион известен своими плодородными почвами и благоприятными условиями для сельскохозяйственного производства. За последние годы наблюдается увеличение объемов сельскохозяйственной продукции, а также рост экспорта сельскохозяйственной продукции из региона.

Рынок труда в Калужской области характеризуется определенными особенностями, и его состояние играет важную роль в социально-экономической ситуации региона. Рассмотрим текущее состояние рынка труда и уровень занятости в Калужской Области.

По итогам выборочного обследования по проблемам занятости численность экономически активного населения области в среднем за ноябрь 2022 года – январь 2023 года составила 538,0 тыс. человек.

Уровень участия в рабочей силе составил 62,4 %, уровень занятости населения – 60,4 %. Уровень общей безработицы, исчисляемой по методологии МОТ – 3,2 %.

Количество обращений за государственными услугами от граждан, обратившихся в центры занятости населения за услугами, с января по март 2023 года составило 6029 единиц (91,7% от уровня 2022 года), в т.ч. о содействии в поиске подходящей работы – 2699 (93,7% от уровня 2022 года). Статус безработного получили 1400 человек (102 % от уровня 2022 года). Нашли работу при содействии службы занятости 1108 человек, в т.ч. из числа безработных 810 человек (в 2022 году — 1264 и 839 человек соответственно)[9].

Численность безработных на конец марта 2023 года составила 2059 человек, а уровень регистрируемой безработицы — 0,38 % (на конец марта 2022 года — 2200 человек и 0,41 % соответственно).

По состоянию на 31.03.2023 областная база вакансий насчитывала 12116 рабочих мест (в 2022 году – 11810 рабочих мест). Коэффициент напряженности на рынке труда области составил 0,2 ед. В общей потребности в кадрах доля вакансий для рабочих составила 60,4 %[9].

Уровень безработицы в регионе остается на достаточно низком уровне и составляет около 4%. Это свидетельствует о относительно стабильной ситуации на рынке труда и наличии рабочих мест для значительной части населения. Однако, несмотря на низкий уровень безработицы, все еще существуют определенные проблемы, связанные с трудоустройством и занятостью.

#### *Механизмы адаптации к новым экономическим условиям*

Разберем механизм адаптации:

Для начала нам нужно выполнить анализ текущей ситуации на рынке и выявить уязвимые точки. Нам необходимо провести всесторонний анализ текущей деятельности предприятия для выявления областей, подверженных наибольшим рискам и воздействию санкционного давления. Также необходимо определение основных целей и приоритетов адаптации на основе анализа рисков и угроз.

Поместим необходимые нам формулы в таблице и опишем их характеристику, дополнив рекомендуемыми значениями:

Таблица 2. Формулы для оценки текущих финансовых показателей

Показатель	Способ расчета	Рекомендуемое значение	Характеристика
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	$K_a = \frac{СК}{ВБ}$ где СК – собственный капитал; ВБ – валюта баланса	0,6 и выше	Показывает, какая часть организации профинансирована за счет собственных средств
Коэффициент финансовой устойчивости	$K_{фy} = \frac{СК + ДО}{ВБ}$	0,6 и выше	Показывает долю стабильных источников финансирования в общей стоимости имущества организации
Коэффициент соотношения заёмных и собственных средств	$K_{\phi} = \frac{ДО + КО}{СК}$	0,7 и выше	Показывает, сколько рублей заёмных средств привлекла организация на 1 рубль собственного капитала
Коэффициент финансирования	$K_{\phi} = \frac{СК}{ДО + КО}$	1,0-1,5	Показывает, сколько рублей собственных средств приходится на 1 рубль заёмных средств

Следующим шагом в механизме адаптации будет формирование стратегии адаптации. Целью шага будет являться разработка стратегии, направленной на минимизацию негативного воздействия новых экономических условий и условий санкционного давления на деятельность предприятия. Примером данного шага будет являться разработка матрицы SWOT-анализа для выявления стратегических факторов, Рассмотрим пример матрицы для предприятия ООО «Металлообработка»:

Таблица 3. Матрица SWOT-анализа предприятия ООО «Металлообработка» за 2023 год

Возможности	Сильные стороны
<ul style="list-style-type: none"> <li>• возможность В2С, В2В, В2G продаж</li> <li>• перспектива развития В2G продаж, связанная с политической ситуацией</li> <li>• хорошие отношения с поставщиками сырья г. Калуги</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• опыт успешной работы</li> <li>• высокая квалификация и компетентность персонала</li> <li>• наличие долгосрочных договоров с основными поставщиками</li> </ul>
Угрозы	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> <li>• тенденция к физическому и моральному устареванию основных средств</li> <li>• низкий платёжеспособный спрос</li> <li>• снижение спроса на производимую продукцию</li> <li>• уход иностранных В2В потребителей с рынка в следствие санкций</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• отсутствие информации о ситуации на рынке</li> <li>• недостаточность рекламы, и, как следствие, слабое продвижение продукции в В2В и В2С сегментах</li> <li>• отсутствие подробного анализа информации о потребителях</li> <li>• затраты на транспортировку сырья, связанные с расположением сырьевых баз</li> </ul>

Проанализировав SWOT-матрицу по предприятию можно сделать выводы о сильных и слабых сторонах, угрозах и возможностях.

Следующим шагом будет внедрение новых методов и технологий на основе анализа, полученного с прошлых шагов. Для внедрения новых методов и технологий нам нужно будет оценить затраты на их внедрение, выявить экономию затрат через их использования. Для этого мы можем рассчитать ROI (возврат инвестиций) новых технологий:

$$ROI = \frac{\text{выручка} - \text{расходы}}{\text{расходы}} * 100\%$$

Рассчитаем ROI известных компаний:

$$ROI \text{ (Яндекс)} = \frac{4570 - 2490}{2490} * 100\% = 83\%$$

$$ROI (MyTarget) = \frac{6340 - 5130}{5130} * 100\% = 23\%$$

Для того чтобы рассчитать затраты на внедрение новых методов и технологий, необходимо провести анализ и оценку всех возможных расходов. В первую очередь, нужно определить, какие именно методы и технологии будут внедряться. Затем следует оценить стоимость приобретения необходимого оборудования, программного обеспечения, обучения персонала и других ресурсов.

Также необходимо учесть затраты на обслуживание и поддержку новых методов и технологий. Это может включать в себя расходы на техническую поддержку, обновление программного обеспечения, ремонт оборудования и т.д.

Кроме того, следует учитывать возможные риски при внедрении новых методов и технологий. Например, если новый метод не будет работать должным образом или окажется неэффективным, то это может привести к дополнительным затратам на его исправление или замену.

Наконец, необходимо оценить потенциальную выгоду от внедрения новых методов и технологий. Если ожидается значительное улучшение производительности или качества продукции, то затраты на внедрение могут быть оправданы.

В целом, для расчета затрат на внедрение новых методов и технологий необходимо провести детальный анализ всех возможных расходов и потенциальных выгод. Это поможет принять обоснованное решение о целесообразности внедрения новых методов и технологий.

Заключительным шагом к адаптации будет являться обучение персонала и управление изменениями. В нем нам нужно будет оценить затраты на обучение, оценить изменения в производительности после обучения. Необходимо будет провести обучение и переподготовку персонала для работы в новых условиях, уделяя внимание развитию навыков, соответствующих изменениям в бизнесе. Для примера расчета мы можем использовать в расчете обучаемость сотрудников (по проценту сотрудников, успешно прошедших обучение).

Проделав описанные в этом пункте шаги, предприятие несомненно укрепит свои позиции на рынке, частично или полностью приспособившись к новым экономическим условиям, что будет развивать экономику и оказывать положительное влияние на жизненный цикл предприятия.

#### *Заключение*

Несомненно, введенные санкции оказывают негативное влияние на промышленные предприятия, нарушают логистические цепочки, повышают стоимость сырья и мешают развитию промышленности. В данной статье были рассмотрены механизмы адаптации промышленных предприятий к условиям санкций, призванные смягчить влияние санкций на предприятия и улучшить их финансовые показатели. Механизм заключается в проведении анализа ситуации на рынке и текущей деятельности предприятия. Затем мы делаем SWOT-анализ и на основе его разрабатываем нововведения и инновации для предприятия. Следующим шагом является оценка затрат на внедрение инноваций на основе показателей ROI. Конечным шагом является обучение и развитие навыков персонала с целью подготовки к нововведениям, применяемым на предприятии, адаптации к новым технологическим условиям.

#### **Список используемой литературы:**

1. Бабин, Э.П. Внешнеэкономическая политика / Э.П. Бабин, Т.М. Исаченко. - М.: Экономика, 2022. - 463 с.
2. Синк Управление производительностью: планирование, измерение и оценка, контроль и повышение / Синк, Д. Скотт. - М.: Прогресс, 2023. - 528 с.
3. Крейсберг, М.М. США: системный подход в управлении. Практика промышленных корпораций / М.М. Крейсберг. - М.: Наука, 2023. - 215 с.

4. Ковалев, В.В. Анализ хозяйственной деятельности / В.В. Ковалев, О.Н. Волкова. - М.: Проспект, 2022. - 424 с.
5. Территориальный орган Федеральной государственной статистики по Калужской области, <https://40.rosstat.gov.ru>;
6. Городская управа города Калуги, <https://www.kaluga-gov.ru/news/16850/>;
7. Портал органов власти Калужской области, <https://admoblkaluga.ru/>;
8. Результаты мониторинга ситуации в реальном секторе Калужской экономики за 2022 год, <https://minek.admoblkaluga.ru/news/item-10098/>.
9. Основные тенденции развития рынка труда Калужской области за март 2023 года, <https://admoblkaluga.ru/news/item-11519/>.

## Ранняя история фарерских островов

### Early history of the faroe islands

*Пистолетов Данил Андреевич*

*студент*

*Московский Государственный Гуманитарно-Экономический Университет,*

*Волгоградский филиал*

*Волгоград, Россия*

*e-mail: [danil.pistoletoff@gmail.com](mailto:danil.pistoletoff@gmail.com); O*

*Pistoletov Danil Andreevich*

*student*

*Moscow State University of Humanities and Economics, Volgograd branch*

*Volgograd, Russia*

*e-mail: [danil.pistoletoff@gmail.com](mailto:danil.pistoletoff@gmail.com);*

#### **Аннотация.**

В статье рассматривается ранняя история Фарерских островов с момента их заселения до Реформации в Дании, включая Кальмарскую унию. В настоящее время имеется немало спорных моментов, касающихся архипелага, например, были ли ирландские монахи на Фарерских островах; является ли остров-призрак Фрисландия Фарерскими островами или нет. Среди российских авторов есть спорные мнения по этим вопросам, но в целом по Фарерским островам на русском языке имеется не так мало работ, что является одним из оснований актуальности статьи. Основной целью статьи является необходимость рассмотреть историю развития Фарерских островов, дополнительно были получены ответы на следующие вопросы: кем были первые поселенцы Фарерских островов; были ли ирландские монахи на Фарерских островах; какая примерно была хронология событий раннего освоения Фарерских островов; почему викинги начали набеги и как они к ним готовились; какими были Фарерские острова при викингах и что их ждало после укрепления власти норвежских королей; чем на самом деле являлась Фрисландия; как Кальмарская уния повлияла на Фарерские острова. Были рассмотрены источники на русском, фарерском и не только языках разных годов, часть из которых очень стары, по причине специфики темы и малого количества работ по теме, но не были проигнорированы и современные исследования, которые также имели серьёзное значение в рамках исследования. В отличие от предвзятых исследований со стороны датских, английских и других учёных, это исследование на русском языке является нейтральным, что придаёт ему ещё большую ценность.

#### **Annotation.**

The article examines the early history of the Faroe Islands from their settlement to the Reformation in Denmark, including the Kalmar Union. Currently, there are many controversial issues regarding the archipelago, for example, whether there were Irish monks in the Faroe Islands; whether the ghost island of Friesland is the Faroe Islands or not. Among Russian authors there are controversial opinions on these issues, but in general there are quite a few works on the Faroe Islands in Russian, which is one of the reasons for the relevance of the article. The main purpose of the article is the need to consider the history of the development of the Faroe Islands; additionally, answers were received to the following questions: who were the first settlers of the Faroe Islands; were there Irish monks in the Faroe Islands; what was the approximate chronology of events in the early development of the Faroe Islands; why the Vikings started raiding and how they prepared for them; what the Faroe Islands were like under the Vikings and what awaited them after the strengthening of the power of the Norwegian kings; what Friesland really was; how the Kalmar Union affected the Faroe Islands. Sources in Russian, Faroese and other languages from different years were considered, some of which are very old, due to the specifics of the topic and the small number of works on the topic, but modern research, which also had serious significance within the framework of the study, was not ignored. Unlike biased studies by Danish, English and other scientists, this Russian language study is neutral, which makes it even more valuable.

**Ключевые слова:** Фарерские острова, Норвегия, Дания, Фрисландия, фарерцы, Эпоха викингов, викинги.

**Key words:** Faroe Islands, Norway, Denmark, Friesland, Faroese, Viking Age, Vikings.

**Введение.** Фарерские острова, расположенные недалеко от Британии, Исландии и Норвегии являются малонаселённой автономией, состоящей из 18 островов. Численность населения - менее 60 тысяч человек. Это меньше, чем, например, количество жителей российских Камышина, Кстово, Волгодонска и многих других российских городов. Автономия, население которой меньше численности небольших российских городов,

формально входит в состав Дании, но имеет достаточно широкие права, может решать большинство государственных вопросов. Так, например, на фарерских островах есть свой парламент, который называется лёттинг. Дания выполняет роль протектора: предоставляет денежные средства, гарантирует защиту.

Фарерские острова можно считать достаточно молодой автономией, поскольку до середины XX века они имели существенно меньше прав, а население до второй половины 19 века не превышало 10 тысяч человек [1]. В 1709 году торговля была взята под полный контроль Дании, что серьёзно повлияло на развитие Фарерских островов, не дав им шансов на развитие. В 1816 году Дания упраздняет местный парламент, полный контроль переходит к датским судам. В конце 19 века растёт националистическое движение фарерцев, которое стремилось возродить фарерскую культуру: язык, литературу. Флаг Фарерских островов был создан в 1919 году тремя студентами. Он был сделан в стиле других скандинавских государств. Его использование началось лишь в 1940 году, когда Дания была оккупирована Третьим Рейхом [2]. При этом, сами Фарерские острова не были оккупированы Германией, их оккупировала Британия, чтобы Третий Рейх не получил удобно расположенные острова. Именно поэтому Фарерские острова можно считать в каком-то смысле новой нацией. Если у других стран можно разделить культуру на древнюю, менее древнюю и современную, то у фарерцев всю культуру можно считать достаточно современной.

В данной статье будет рассмотрена ранняя история Фарерских островов, до момента основания Датско-Норвежской унии, включая период Кальмарской унии. Её изучение целесообразно по той причине, что на данный момент есть не так много исследований по данной теме, особенно на русском языке. Наиболее ранними источниками об островах являются работы других народов. Фродскапур, издательство Фарерского университета, выпускает всего 2 научных издания: Фродскапаррит (Fróðskaparrít) - основной научный журнал, публикующих работы о самих островах и локальных темах, в настоящий момент имеющий 68 томов за период 1952-2022 годов; «Обзор права Фарерских островов» (Føroyskt Lógar Rit), имеющий на официальном сайте лишь один опубликованный том за 2022 год. Также есть третий сайт, на котором опубликованы книги, связанные с Фарерскими островами, но и их не так много. Само же научное сообщество Фарерских островов было основано лишь в 1952 году, с чего и началась полноценная научная деятельность фарерцев. В. М. Мельник, проводя сравнительный анализ английских, норвежских и датских работ по Фарерским островам, делает следующий вывод: «Подход к проблеме заселения архипелага зависит от политических предпочтений исследователя» [3]. Этот факт повышает ценность нейтральных исследований жителей тех стран, которые не имеют притязаний на острова. Другой причиной является наличие разных мнений по некоторым вопросам: не все согласны, что ирландские монахи были на Фарерских островах; Р. Рамсей не согласен с теорией Фредерика Поля о том, что Фрисландия является островом Фэр-Айл из группы Оркнейских островов, считая, что Фрисландия на самом деле являлась Фарерскими островами [4]. В то же время, А. Ю. Низовский уверен в том, что Фрисландия на самом деле являлась Исландией [5].

Именно по описанным выше причинам имеет смысл изучение истории Фарерских островов. Основной целью работы является составление как можно более полного описания истории островов. Дополнительной целью является поиск ответов на следующие вопросы: кем были первые поселенцы Фарерских островов; были ли ирландские монахи на Фарерских островах; какая примерно была хронология событий раннего освоения Фарерских островов; почему викинги начали набеги и как они к ним готовились; какими были Фарерские острова при викингах и что их ждало после укрепления власти норвежских королей; чем на самом деле являлась Фрисландия; как Кальмарская уния повлияла на Фарерские острова. Для решения этих задач были исследованы множественные источники по проблеме, часть из которых были написаны сами фарерцами. Промежуток годов написания работ существенно различается, ввиду специфики самой темы исследования.

**Ход и результаты исследования.** Первый вопрос, который следует рассмотреть: кто раньше всех посетил Фарерские острова? В настоящий момент устоялись две основные точки зрения: первыми были ирландские монахи, после них пришли викинги, из-за которых монахи покинули эти земли; первыми были викинги, ирландских монахов не было на Фарерских островах. Стоит начать с того, что в настоящий момент рассматривают лишь период времени, который принято называть «нашей эрой», более ранние времена обычно опускаются, что некорректно, ведь они тоже относятся к истории Фарерских островов. В ходе изучения материала, а также целенаправленного поиска, не удалось найти информацию о следах на Фарерских островах и Исландии следов людей, оставленных до нашей эры. Тем не менее, имеются следы деятельности человека на Шетландских островах, расположенных достаточно близко к Фарерским островам [6], что даёт некоторые шансы на то, что Фарерские острова могли быть посещены ещё до нашей эры. М. J. Church и его коллеги сообщали о том, что люди посетили Фарерские острова ещё в 4-6 веках нашей эры [7]. L. Curtin и коллеги, в более поздней работе, сделали вывод о том, что домашний скот был завезён на Фарерские острова ещё до викингов: наиболее вероятным называется 500 год нашей эры, самый поздний из возможных - примерно 630 год нашей эры. Авторы так же отмечают следы человека, оставленные на Фарерских островах, однако отсутствие археологических подтверждений делает невозможным доказать кем были ранние поселенцы. При этом, авторы утверждают, что наиболее вероятно, первыми поселенцами были не викинги [8].

Следующий вопрос, связанный с первым: посещали ли ирландские монахи Фарерские острова? Поскольку нет точных следов на Фарерских островах, можно лишь сделать предположения. Р. Хенниг сообщает, что в Ирландии христианство было принято ещё в 5 веке. Помимо этого, он пишет: «В те времена особенно религиозные люди верили, как это случалось и прежде, особенно на Востоке, что, отрешившись всецело от греховного мира и удалившись ради служения богу в полное одиночество, они тем самым могут снискать особую божью благодать». Им отмечается серьёзное распространение в древнеирландских сагах и эпосе повествования о плаваниях по океану [9]. E. A. Björk делает предположение о том, что мышей на Фарерские острова привезли ирландские монахи [10]. K. Eliassen считает, что версия с ирландскими монахами «никогда не считалась вероятной», являясь основанной лишь на работе Дикиуля 825 года, в которой точно не указаны острова, а их причисление к Фарерским, по мнению автора, не имеет основания [11]. Можно точно сказать, что история ирландских монахов и характерное любителям плаваний творчество вполне вписываются в актуальные исследования о первых поселенцах, затронутые ранее. Век принятия христианства ирландцами совпадает с наиболее вероятным годом посещения Фарерских островов. Дополнительным аргументом является упоминание в «Книге о занятии земли» (Landnámabók) проживание на территории нынешней Исландии кельтских монахов-отшельников. Упоминаются и оставленные монахами вещи: ирландские книги, колокольчики, посохи и другие вещи [12]. Дикиул очень чётко упоминает о том, что небольшие острова разделены узкими полосами воды, при этом, расположены к северу от северных островов Британии. Под это описание более всего и подходят Фарерские острова. Дополнительным аргументом является упоминание множества видов морских птиц и огромное количество овец, свойственных Фарерским островам. Дикиул сообщает, что уже «почти сто лет на них живут отшельники», которые прибыли из Ирландии; нигде ранее он не видел упоминания этих островов. Помимо этого, он упоминает о том, что острова разорены из-за викингов [13]. Считается, что работа Дикиуля была написана примерно в 825 году. Если верить его словам, отшельники живут как минимум почти 100 лет на этих островах. Если учесть тот факт, что он нигде более не слышал об этих островах, можно предположить, что на самом деле монахи жили на этих островах и ранее, но информации об этом не сохранилось к моменту написания работы Дикиулом, либо у него не было к ней доступа. Более того, монахи являлись глубоко верующими отшельниками, вряд ли о них кто-то мог написать. Как пишет А. С. Кан, походы викингов начались в июне 793 года, в 874 году

в Исландии высадился первый норвежский колонист Ингольф Арнарсон [14]. Эти даты вполне подтверждают действительность слов Дикуила. Согласно некоторым источникам, овцы были завезены на остров самими монахами для собственного прокормления. Если верить этой информации, а также учесть обилие овец на острове, то эта информация так же вписывается в то, что монахи посетили острова ещё примерно в 500 году, потому что вряд ли бы они успели сильно расплодиться всего за 100 лет, а то и меньше, как пишет Дикуил [15]. Рассмотрев эту информацию, мы можем примерно выделить хронологию активности людей на Фарерских островах. Примерно 500 году ирландские монахи посетили Фарерские острова и другие земли, после чего долгие годы последующие поколения монахов-отшельников проводили время на островах примерно до 9 века, после чего, в 793 году начались активные мореплавания викингов, а уже к 825 году викинги, как минимум, посетили Фарерские острова и другие земли.

Викинги не сразу были готовы к столь продолжительным и долгим путешествиям. Нужно было долго добираться, затрачивая на это немало сил, к тому же перевезти с собой оружие. После долгих лет накопления опыта, они были готовы к путешествиям по морю. Ими выбиралась более подходящая погода, они делали необходимые остановки. Поскольку Римская империя их не затронула в полной мере, как другие страны, они оставались язычниками. Эти скандинавские народы смогли создать свою собственную культуру и флот, в отличие от многих других стран, которые не особо торопились с созданием флота. Причин для начала «Периода викингов» было несколько. Одной из них является жажда приключений. Как отмечает А. С. Кан, в Норвегии подходящий для земледелия климат, но ничтожно малое количество пахотных земель [16]. Среди других причин: лёгкий заработок состояния, развитие воинственной культуры и необходимости сходить в поход для того, чтобы проявить себя. Шведы двинулись на Россию и Азию, датчане на земли нынешней Британии, а норвежцы в сторону Ирландии и северных остров, в том числе и фарерских. «Англосаксонская хроника» отмечает прибытие викингов уже в 787 году, но тогда это был единичный случай. Частые же налёты начались с 793 года, согласно хронике. Их совершали датчане [17]. Другой причиной, которую обычно не упоминают, являются внутренние конфликты Норвегии. Ближе к 9 веку и вовсе произошла Битва при Хаврсфьорде между норвежскими королевствами. Это могло вызвать у части норвежцев желание создать себе своё место для жизни, которое будет принадлежать им. Помимо нападений, викинги осуществляли и торговлю.

Согласно «Саге о фарерцах», первым поселенцем на Фарерских островах был Грим Камбан; в дни правления Харальда Прекрасноволосого из-за притеснений с его стороны многие бежали на Фарерские острова либо другие земли [18]. Но тут возникает спорный момент: в настоящий момент принято считать, что решающая битва в Хаврсфьорде произошла незадолго до 900 года. Раньше было принято считать, что она произошла в 872 году [19]. Таким образом, появляются следующие противоречия: почему его считают первым, если на острове были следы людей до него; если викинги уже к 825 году покоряли Фарерские острова, то, получается, что к началу правления Харальда, Камбану было уже более 100 лет. Что касается первого противоречия, то его можно объяснить. Во-первых, автор саги мог не знать о появлении ирландских монахов до Грима Камбана, в отличие от Дикуила, который это описал. Во-вторых, он мог не знать и о других викингах на островах, которые их посетили раньше Камбана. И тогда, можно предположить, что Камбан мог посетить Фарерские острова ещё позже, чем сейчас принято считать. Сага почти не содержит информации о Камбане, потому сложно установить факты по этой проблеме. Но можно предположить, что высказывание о том, что Камбан был первым на Фарерских островах (если рассматривать лишь среди викингов), ошибочно. Рассматривать версию о том, что Камбан был первопроходцем среди викингов не имеет смысла, пока не будут найдены подходящие для этого аргументы, ибо в настоящий момент информация об этом человеке слишком мала, а в сопоставлении с более точной информацией и вовсе оказывается противоречивой.

Одна из обнаруженных ферм времён викингов на Фарерских островах состояла из четырёх построек. Жилище было длинным домом около 20 метров и внутренней шириной в 5 метров. Стены были 1 метр толщиной и состояли из внешней и внутренней облицовки из сухого камня. В здании находился камин длиной почти 5 метров. Недалеко от северной стороны дома располагалось небольшое здание, пол которого был вымощен плоскими камнями и покрыт толстыми слоями золы и древесного угла. Сооружение было интерпретировано как пожарная часть [20; 21]. Первые раскопки в Сандуре показали, что под построенной в 1839 году церковью были обнаружены остатки пяти других церквей. Самая старая церковь представляло собой однефную деревянную церковь, датированную 11 веком [22; 23]. В одном из исследований сообщается о том, что ранняя часть одного из зданий датируется периодом викингов, но в здании проживали и в средние века [24]. Эта информация даёт нам понять, что в период викингов на Фарерских островах были построены здания из древесины и камня, в зданиях иногда имелись камины; кроме жилых домов строились церкви и фермы. Строительство можно считать достаточно развитым для своего времени. Помимо этого, можно сделать вывод о том, что со временем здания ремонтировались либо переделывались.

Регулярная чеканка монет в Норвегии началась на рубеже 10 и 11 веков, денежное обращение особой роли не играло, предпочтительным был обмен товаров. Правители не имели судебной власти: в начале 10 века сложились областные тинги, судебная власть оставалась у бондов. Попытка объединить Норвегию была непрочной, при жизни Харальда Прекрасноволосого начались конфликты между его сыновьями, усилившиеся после его смерти [25]. Эпоха викингов закончилась 29 июля 1030 года после битвы при Стикладире. Фарерские острова, как и Норвегия, были нестабильны в этот период, поэтому от них нельзя было ожидать особо сильного развития. Эпоха викингов принесла немало пользы скандинавам, но она не могла продолжаться вечно. В частности, она дала сильное развитие культуры и принесла человечеству образ викингов, который достаточно известен и в настоящее время. Феодалный строй раньше всего пришёл в Данию, уже в 12 веке, в Норвегию и Швецию он пришёл в 13 веке, в 14 веке распространился и на Исландию. Повысилась роль сельского хозяйства, началась внутренняя колонизация [26]. Норвежские короли укрепили свою власть на Оркнейских, Шетландских и Фарерских островах в 13 веке, в 1262 году им досталась Исландия и Гренландия. При этом, в 12-13 веках произошли изменения в языке, письменности и духовной культуре. Древнескандинавский разделился на две ветви [27]. До 10 века происходило создание новых поселений, к 1000 году некоторые из поселений уже были разделены на деревни. Активное заселение продолжилось и в средние века. К 16 веку деление больших поселений на более маленькие владения на Фарерских островах прошло уже долгий путь, пример деления был найден ещё в источнике 1412 года [28]. После укрепления власти в основной части Норвегии, было укреплено влияние на острова. Можно сказать, что уже в 13 веке фарерцы перестают быть независимыми и переходят более серьёзный контроль норвежских королей, постепенно приходит феодалный строй. Столь раннее деление больших поселений на более малые можно объяснить предположением о том, что оно связано с разделением самих островов. Стоит отметить, что имелись даже региональные различия в прокатке зерна на Фарерских островах [29].

Изменение языка и письменности являются важным моментом, поскольку объясняют близость Фарерских островов с Исландией и не такую сильную близость с Норвегией. Как пишет А. С. Кан, исландский язык очень близок фарерскому, вместе они близки к древнескандинавскому [30]. Период 1370-1525 годов называют периодом «средненорвежского» языка, подразумевая переходным периодом между древненорвежским и новонорвежским. В это время как раз и усиливается разрыв между норвежским и исландским языками. Письменный язык всё более терял чёткость нормы и удалялся от древненорвежского [31]. При этом, у фарерцев имеются отличия от других скандинавов, в том числе и исландцев. Источником скандинавских фамилий были

прозвища, характеризующие человека по месту проживания. Только у фарерцев получают широкое распространение сочетания с топонимами. На это повлияло развитие национального самосознания, вызвавшее негативное отношение к части фамилий, считающихся результатом датского влияния. Из-за этого фарерцы отказываются от патронимики в пользу топономических фамилий [32]. Эта особенность позволяет нам понять желание суверенитета фарерцев, а также тот факт, что помимо схожести с исландцами, у фарерцев есть свои уникальные черты.

Основа суммы налога Фарерских островов была аналогична другим норвежским землям. Был единый список вещей, которые должны облагаться налогом. Имеется информация о том, что примерно в 1300 году на Фарерских островах проживало около 2471 жителей, а также примерно 3460 человек в 1584 году [33]. В 1174 году при короле Магнусе IV Эрлингсоне началось восстание «биркебейнеров», чьи вооружённые отряды укрывались в лесах и оттуда нападали на зажиточные поселения. Одним из вождей повстанцев был Сверрир Сигурдарсон, бывший священник с Фарерских островов, которого повстанцы провозгласили королём. Он был достаточно разумным королём и старался избавиться или усмирить компрометированных его повстанцев. Ему удалось привлечь на свою сторону часть знати. После победы над Магнусом IV, он стал королём. Важно понимать, что именно при Сверрире и его внуке Хаконе IV Норвегия была централизована: учреждены канцелярия и государственный совет, королевская дружина стали сословием дворянства, власть королей стала наследственной [34]. Таким образом, фарерцы оказали достаточно серьёзное влияние на всю Норвегию, в том числе и на сами Фарерские острова, которых в итоге тоже затронула централизация власти.

Интересным вопросом является идентификация Фрисландии, острова-призрака, который не забыт и сегодня. Следует рассмотреть мнения Низовского и Рамсея и сделать наиболее точный вывод о том, чем же на самом деле являлась Фрисландия. Рамсей считает, что Фарерские острова были перепутаны с Исландией по той причине, что Исландия была известна ловлей рыбы, из-за чего её в то время иногда называли Фишландией (от англ. Fish - рыба). По этой причине, считает он, Дзено решил, что это отдельные острова [35]. Низовский же считает, что Фрисландия является Исландией, поскольку имеет сильно схожее название. Для лучшего понимания следует рассмотреть работу Дзено. Он пишет о том, что Фрисландия несколько больше, чем Ирландия [36]. На приложенной карте Фрисландия изображена как единый остров, рядом с которым есть некоторые небольшие острова. Площадь Фарерских островов менее 1400 км<sup>2</sup>, в то время как площадь Ирландии - более 70 тысяч км<sup>2</sup>. Эта разница очень существенная, Ирландия в современных границах больше Фарерских островов в 50 раз. В то же время, она не сильно больше Исландии. Вряд ли можно было спутать Фарерские острова (либо один из них) с Исландией. Адмирал Ирмингер в своей статье «Zeno's Frislanda Is Iceland and Not the Færoes» указывает на несоответствие описания Фрисландии и Фарерских островов, а также на невозможность спутать Фарерские острова с одним единым островом, большим, чем Ирландия. Он указывает на то, что такого острова, расположенного к югу от Исландии, никогда не существовало, согласно его знаниям древних записей путешественников [37]. Это позволяет нам сделать однозначный вывод о том, что Фрисландия является на самом деле Исландией, но из-за того, что Дзено повредил письма своего предка и сам соответствующими знаниями не владел, создал путаницу, вызывавшую споры долгое время.

Норвегия к 14 веку стала сильно зависима от Дании по причине транзита норвежской внешней торговли через датские территории, покупку датского хлеба и иным причинам. Норвежским королям не хватало своих ресурсов для активной политики. Экономический кризис в Норвегии был вызван вспышкой чумы, которая привела к демографическому кризису, росту депопуляции, снижению цен на землю и ренту [38]. В 1523 году по инициативе части епископов и высших аристократов был свергнут король Кристиан II, на смену ему пришёл Фредерик I. В период 1523-1524 годов принимаются важные решения, которые усиливают дворянство и церковь.

Реформация серьёзно влияет на датское общество. К 1530 году в крупных городах Дании воплощаются основные идеи Реформации [39]. К этому моменту позиции Норвегии сильно снижаются, она становится сильно зависимой от Дании. Реформация ещё сильнее повлияла на это. Дания стала решать большинство вопросов, связанных с Норвегией. Это повлияло и на использование норвежского языка, который во многом был заменён датским. Норвежский бомонд использовал его как основной. Разумеется, это повлияло и на Фарерские острова. Даже сильнее, чем на Норвегию, поскольку Фарерские острова в итоге стали частью Дании. Закон «Об автономии Фарерских островов» приняли лишь к середине 20 века, лишь с этого момента фарерский стал основным на островах, но датский всё же нужно хорошо знать. Датский всё это время был официальным языком на островах.

Одно из исследований показывает, что значительное количество первых женщин-поселенцев на Фарерских островах были выходцами с Британских островов, в то время как мужчины были выходцами из Скандинавии. Согласно полученным данным, лишь около 17% женщин с Фарерских островов имеют скандинавское происхождение, остальные же имели британское происхождение [40]. Это имеет достаточно серьёзное значение, поскольку позволяет более точно определить принадлежность фарерцев.

**Заключение.** Фарерские острова имеют достаточно молодую культуру по причине статуса датской колонии. Их население не могло расти, лишь во второй половине XIX века численность фарерцев достигла 10 тысяч человек. Помимо этого, Данией ограничивалось и само развитие, при Норвегии и викингах же Фарерские острова развивались очень медленно. До середины XX века фарерцы не имели столько прав, сколько имеют сейчас, став автономией. Флаг Фарерских островов был придуман лишь в 1919 году тремя местными студентами, использоваться официально стал лишь в 1940 году. И то, это было не из-за желания Дании, а потому, что Дания была оккупирована Третьим Рейхом, в отличие от Фарерских островов, которые не дала бы оккупировать Британия. Лишь после получения статуса автономии Фарерские острова начали стремительно развиваться.

Возможно присутствие на Фарерских островах людей ещё во времена до нашей эры, однако это является лишь абсолютно недоказанной теорией, которая не имеет никаких доказательств. Помимо Фарерских островов, древних останков до нашей эры, видимо, не удалось найти и в Исландии. Тем не менее, очевидно, что Фарерские острова были посещены человеком ещё до прибытия туда викингов, в промежутке с 4 по 7 век (до 630 года). Точную принадлежность людей определить на данный момент невозможно, но шансы, что это были викинги слишком малы.

То, что первыми поселенцами Фарерских островов были ирландские монахи, вполне достоверно, если анализировать известные даты и события, происходившие в то время. Информация Дикиула совершенно точно описывает Фарерские острова, а также вписывается в годы начала набегов викингов и их посещения Исландии. Примерно 500 году ирландские монахи посетили Фарерские острова и другие земли, после чего долгие годы последующие поколения монахов-отшельников проводили время на островах примерно до 9 века, после чего, в 793 году начались активные мореплавания викингов, а уже к 825 году викинги, как минимум, посетили Фарерские острова.

«Эпоха викингов» началась благодаря тому, что скандинавы методом проб и ошибок пришли к созданию сильного флота, который пользовался погодными условиями и избегал плаваний в непогоду. Причин для участия норвежцев в нападениях достаточно: малое количество пахотных земель; желание получить богатство и прославиться, доказать своё мужество, пройдя «посвящение» через походы; внутренние конфликты; желание получить «свой клочок земли». Норвежцы начали набеги на Ирландию и северные острова; шведы двинулись в сторону России и Азии; датчане решили устраивать набеги на территории современной Британии. Помимо нападений, викинги осуществляли обычную торговлю.

Из-за внутренних конфликтов основной части Норвегии Фарерские острова после окончания периода викингов были достаточно свободными, лишь в 13 веке норвежские короли укрепили власть на Фарерских и других островах. Эпоха викингов принесла развитие культуры скандинавам в целом и активное заселение Фарерских островов для фарерцев в частности. Уже к 1000 году некоторые из крупных поселений были разделены на более малые. К 16 веку это разделение на поместья прошло уже долгий путь. Когда в основной части Норвегии власть была более-менее укреплена, стабильность пришла и на Фарерские острова, которые перенимали последние изменения основной части. Строительство и организация поселений фарерцев были развиты очень хорошо для тех времён.

Изучив работу Дзено и Адмирала Ирмингера, можно сделать вывод о том, что Фрисландия является Исландией. Ошибочное мнение Дзено создал скорее по причине отсутствия реальных знаний и порчи писем своего предка, которые представляли собой более точные материалы, чем работа Дзено. Описание Фрисландии от Дзено, проверенное также и Адмиралом Ирмингером, никак нельзя спутать с Фарерскими островами, тем более, если учесть, что описание Фрисландии достаточно точно описывает Исландию, что ещё более подтверждает это.

Становление Фарерских островов частью Кальмарской унии сильно повлияло на них. Норвегия по многим причинам была вынуждена стать частью Дании, которая решала многие вопросы, связанные с Норвегией. К моменту проведения Реформации в Дании положение Норвегии стало ещё более низменным по сравнению с Данией. Таким образом, Фарерские острова стали (пока ещё лишь де-факто) частью другого государства, вынуждены были выучить и использовать чужой язык. Если для Норвегии Фарерские острова были полноценной частью, то для Дании Фарерские острова были скорее колонией, которую населял другой народ.

Рассмотренная в работе информация, позволяет нам составить примерное описание происхождения фарерцев и примерную историю их развития. До прихода викингов, который начался в результате серьёзного прогресса скандинавов в мореплавании, Фарерские и другие острова, в том числе Исландию, населяли ирландские монахи, которые, предположительно, и привели к сильному обилию овец на Фарерских островах. Но им пришлось покинуть острова из-за начала скандинавской экспансии. На фарерских островах селились западные норвежцы, которые создавали семьи преимущественно с девушками с Британских островов. Фарерцы достаточно неплохо осваивали острова, во время нестабильности в основной части Норвегии имели достаточно серьёзную свободу. После того, как стабильность удалось установить, фарерцы были подчинены норвежским королям. Эпоха викингов принесла скандинавам сильное культурное развитие, а развитие феодализма после этой эпохи принесло им создание поместий и сословий. В целом, Фарерские острова, как и Исландия, проходили практически такой же путь развития, что и Норвегия, до момента присоединения к Дании. Таким образом, Фарерские острова представляют собой смесь скандинавов-мужчин и британок, которые до присоединения к Дании двигались практически по тому же пути развития, что и Норвегия, на жизни которых оказали некоторое влияние ирландские монахи, а уже после находились под влиянием Дании. С Фрисландией Фарерские острова не были связаны, поскольку это на самом деле была Исландия.

#### Список используемой литературы:

1. Population, historical // Hagstova : сайт. – URL: <https://hagstova.fo/en/population/population/population> (дата обращения: 31.10.2023)
2. Adler-Nissen, Rebecca. (2014). The Faroe Islands: Independence dreams, globalist separatism and the Europeanization of postcolonial home rule. *Cooperation and Conflict*. 49. 55-79. 10.1177/0010836713514150.
3. Мельник, В. М. Фарерские острова эпохи средневековья в скандинавском историографическом дискурсе / В. М. Мельник // Северные грани : Международный альманах 2018 / Ответственный редактор Е.Ф. Овчаренко. Том Выпуск 8. – Москва : ООО «МАКС Пресс», 2018. – С. 74-79. – EDN YVOZWN.
4. Рамсей Р. Открытия, которых никогда не было. М., 1977. С. 44-45

5. Низовский А. Ю. Долгий путь к Америке / А. Ю. Низовский // 500 великих путешествий / А. Ю. Низовский. – Москва : Вече, 2013. – Фантастическое плавание братьев Дзено. – С. 228-230. – ISBN 978-5-9533-6354-9
6. N. D. Melton & R. A. Nicholson. 2004. The Mesolithic in the Northern Isles: the preliminary evaluation of an oyster midden at West Voe, Sumburgh, Shetland, U.K.. *Antiquity Project Gallery* 78(299): <https://www.antiquity.ac.uk/projgall/nicholson299/>
7. Church, M. J., Arge, S. V., Edwards, K. J., Ascough, P. L., Bond, J. M., Cook, G. T., Dockrill, S. J., Dugmore, A. J., McGovern, T. H., Nesbitt, C., & Simpson, I. A. (2013). The Vikings were not the first colonizers of the Faroe Islands. *Quaternary Science Reviews*, 77, 228–232. <https://doi.org/10.1016/j.quascirev.2013.06.011>
8. Curtin, L., D'Andrea, W.J., Balascio, N.L. et al. Sedimentary DNA and molecular evidence for early human occupation of the Faroe Islands. *Commun Earth Environ* 2, 253 (2021). <https://doi.org/10.1038/s43247-021-00318-0>
9. Хенниг, Р. Неведомые земли. В 4 т. Т. 2. Москва : Издательство иностранной литературы, 1961. С. 115-116
10. Björk, E. (1968). Ouyðing av rottum og músum í Føroyum: Eitt rættar- og mentunarsøguligt yvirlit. *ojs.setur.fo*. <https://doi.org/10.18602/fsj.v16i.377>
11. Eliassen, K. (1995). Oversigt over det færøske bispesædes historie. *ojs.setur.fo*. <https://doi.org/10.18602/fsj.v43i.663>
12. Книга о занятии земли // Norroen : сайт. – URL: <https://norroen.info/src/lmb/0ru.html> (дата обращения: 01.11.2023)
13. Liber De Mensura Orbis Terrae // Corpus of Electronic Texts Edition : сайт. – URL: <https://celt.ucc.ie/published/T090000-001.html> (дата обращения: 01.11.2023)
14. Кан, А. С. История скандинавских стран. Москва : Высшая школа, 1980. С. 14
15. Haywood, J. (2015). Northmen: The viking saga 793-1241. *Head of Zeus*. 114-115
16. Кан, А. С. История скандинавских стран. Москва : Высшая школа, 1980. С. 7
17. Моруа, А. История Англии. Санкт-Петербург : Азбука, Азбука-Аттикус, 2021. С. 54-56
18. А. В. Циммерлинг. Исландские саги. Москва : Языки славянской культуры, 2004. С. 114
19. История Норвегии. А. Я. Гуревич, А. С. Кан, И. П. Роздорожный, В. В. Рогинский. Москва : Наука, 1980. С. 127
20. Hansen, S.S. 1991. Toftanes: A Faroese Viking farmstead from the 9–10th centuries AD. *Acta Archaeologica* 61–1990:44–53.
21. Bending, Joanna & Buckland, Paul & Christensen, Kjeld & Edwards, Kevin & Hunter, Fraser & Jouttijarvi, Arne & Schofield, James & Hansen, Steffen & Vickers, Kim. (2013). Toftanes. A Viking Age Farmstead in the Faroe Islands. *Acta Archaeologica*. 84. 8-239. [10.1111/j.1600-0390.2013.00779.x](https://doi.org/10.1111/j.1600-0390.2013.00779.x).
22. Krogh, K. J. (1975). Seks kirkjur heima á Sandi. *Mondul*, 2, 21–54.
23. Krogh, K. J. (1983). Gård og kirke. Samhøghed mellem gård og kirke belyst gennem arkæologiske undersøgelser på Færøerne og i Grønland. *Hikuin*, 9, 231–244. [http://opac.regesta-imperii.de/lang\\_de/anzeige.php?pk=1635845](http://opac.regesta-imperii.de/lang_de/anzeige.php?pk=1635845)
24. Dahl, S. (1965). Víkingabústaður í Seyrvági: Trace of viking settlement in Seyrvágur, Vágar. *ojs.setur.fo*. <https://doi.org/10.18602/fsj.v14i.361>
25. История Норвегии / А. Я. Гуревич, А. С. Кан, И. П. Роздорожный, В. В. Рогинский. – Москва : Наука, 1980. С. 130-131
26. Кан, А. С. История скандинавских стран. Москва : Высшая школа, 1980. С. 25
27. Кан, А. С. История скандинавских стран. Москва : Высшая школа, 1980. С. 37
28. Thorsteinsson, A. (1978). Forn búseting í Føroyum: Old settlement in the Faroes. *ojs.setur.fo*. <https://doi.org/10.18602/fsj.v26i.500>
29. Guttusen, R. (2016). Regionalar variatióin í kornveltingini fyrr í tíðini. Ymiskt var, sum gomlu, føroysku bygdinar vóru fyri, tá spurningurin var um kornvelting, tann tíð tað var / Regional variations in grain growing in the old days. The old faroese villages differed considerably in the days of grain growing. *ojs.setur.fo*. <https://doi.org/10.18602/fsj.v63i.86>
30. Кан, А. С. История скандинавских стран. Москва : Высшая школа, 1980. С. 4
31. Берков, В. П. История норвежского языка. Санкт-Петербург : Филологический факультет СПбГУ, 2012. С. 60
32. Шенявская, Т. Л. К истории фарерских фамилий / Т. Л. Шенявская // Северные грани : Международный альманах 2018 / Ответственный редактор Е.Ф. Овчаренко. Том Выпуск 8. – Москва : ООО «МАКС Пресс», 2018. – С. 25-30. – EDN VJDNCL.
33. Mortensen, A. (2021). Kongsumsiting, skattur, líkningareindir og fólk í tí føroyska skattlandinum umleið 1300-1600: Royal administration, taxation, assessment units and population in the Faroese tax-land approx. 1300-1600. *ojs.setur.fo*. <https://doi.org/10.18602/fsj.v67i.127>
34. Кан, А. С. История скандинавских стран. Москва : Высшая школа, 1980. С. 30-31
35. Рамсей Р. Открытия, которых никогда не было. М., 1977. С. 54-55
36. Zeno, N., Major, R. H., & Bárðarson, Í. (1873). The voyages of the Venetian brothers, Nicolò & Antonio Zeno, to the northern seas in the XIVth century : comprising the latest known accounts of the lost colony of Greenland and of the Northmen in America before Columbus. Burt Franklin. P. 6

37. Irminger, A. (1879). Zeno's Frislanda is Iceland and not the Faeroes. *Journal of the Royal Geographical Society of London*, 49, 398. <https://doi.org/10.2307/1798694>
38. Земцовская, О. В. Причины вступления Норвегии в Кальмарскую унию: трансформация социально-экономического и внешнеполитического положения в XIV веке / О. В. Земцовская // *История и культура Русского Севера и Арктики : сборник научных статей студентов, аспирантов и молодых ученых, Архангельск, 15–17 ноября 2017 года / Сев. (Арктич.) федер. ун-т им. М.В. Ломоносова, Высш. шк. социал.-гуманитар. наук и междунар. коммуникации, каф. всеобщ. истории; сост. О.В. Зарецкая. Том Выпуск 1. – Архангельск: Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова, 2018. – С. 66-69. – EDN XOGULJ.*
39. История Дании. Х. Палудан, Э. Ульсиг, К. П. Расмуссен [и др.]. Москва : Весь мир, 2007. С. 139-141
40. Als, T., Jorgensen, T., Børglum, A. et al. Highly discrepant proportions of female and male Scandinavian and British Isles ancestry within the isolated population of the Faroe Islands. *Eur J Hum Genet* 14, 497–504 (2006). <https://doi.org/10.1038/sj.ejhg.5201578>

**Результаты и перспективы деятельности Федеральной службы судебных приставов на примере Архангельской области и Ненецком автономном округе****Results and Prospects of the Federal Bailiff Service on the Example of the Arkhangelsk Region and the Nenets Autonomous District****Аношин Данила Юрьевич**

*Студент специальности «Право и судебное администрирование»  
Уральский филиал ФГБОУВО «Российский государственный университет правосудия»  
Россия, г. Челябинск  
e-mail: [richardgalvani@ya.ru](mailto:richardgalvani@ya.ru)*

**Anoshin Dania Yurievich**

*Student of speciality «Law and Court Administrating»  
Ural branch FGBOU VO «Russian State University of Justice»  
Russia, Chelyabinsk  
e-mail: [richardgalvani@ya.ru](mailto:richardgalvani@ya.ru)*

**Петрова Юлия Юрьевна**

*Студент специальности «Право и судебное администрирование»  
Уральский филиал ФГБОУВО «Российский государственный университет правосудия»  
Россия, г. Челябинск  
e-mail: [petrovay205@mail.ru](mailto:petrovay205@mail.ru)*

**Petrova Julia Yurievna**

*Student of speciality «Law and Court Administrating»  
Ural branch FGBOU VO «Russian State University of Justice»  
Russia, Chelyabinsk  
e-mail: [petrovay205@mail.ru](mailto:petrovay205@mail.ru)*

**Родичкина Екатерина Валерьевна**

*Студент специальности «Право и судебное администрирование»  
Уральский филиал ФГБОУВО «Российский государственный университет правосудия»  
Россия, г. Челябинск  
e-mail: [rodi4kina.k@yandex.ru](mailto:rodi4kina.k@yandex.ru)*

**Rodichkina Ekaterina Valeryevna**

*Student of speciality «Law and Court Administrating»  
Ural branch FGBOU VO «Russian State University of Justice»  
Russia, Chelyabinsk  
e-mail: [rodi4kina.k@yandex.ru](mailto:rodi4kina.k@yandex.ru)*

**Научный руководитель****Ярков Андрей Александрович**

*Преподаватель кафедры гражданско-правовых дисциплин  
Уральский филиал ФГБОУВО «Российский государственный университет правосудия»  
Россия, г. Челябинск  
e-mail: [a.a.yarkov@mail.ru](mailto:a.a.yarkov@mail.ru)*

**Scientific adviser****Yarkov Andrey Alexandrovich**

*Lecturer at the Department of Civil Law Disciplines  
Ural branch FGBOU VO «Russian State University of Justice»  
Russia, Chelyabinsk  
e-mail: [a.a.yarkov@mail.ru](mailto:a.a.yarkov@mail.ru)*

**Аннотация.**

В настоящей работе рассматриваются результаты и перспективы деятельности Федеральной службы судебных приставов на примере УФССП по Архангельской области и Ненецкому автономному округу, предложены способы повышения эффективности деятельности Управления и рассмотрены его основные проблемы.

**Annotation.**

In this paper, the results and prospects of the Federal Bailiff Service are considered on the example of the Federal Bailiff Service for the Arkhangelsk Region and the Nenets Autonomous Okrug, ways to improve the efficiency of management activities are proposed and the main management problems are considered.

**Ключевые слова:** исполнительное производство, кредитование населения, кадровый дефицит, судебная власть.

**Key words:** enforcement proceedings, public lending, personnel shortage, judicial power.

Архангельск и Нарьян-Мар являются довольно спокойными регионами в сравнении с большинством других субъектов, где уже долгое время выносятся предложения об объединении регионов с целью повышения эффективности управления и производства регионов, интеграция уже на текущий момент ведется во многих государственных сферах, включая исполнительное производство [9]. Тем временем, в общем по Российской Федерации наблюдается нестабильная ситуация: после значительного роста находящихся на исполнении производств в 2022 году (131,5 млн к 119,7 на 2021 год), в 2023 отчетном году их количество по предварительным итогам снизилось по сравнению к показателю 2021 года и составило 117,8 млн исполнительных производств [4].

Рассматривая подробнее деятельность Управления Федеральной службы судебных приставов по Архангельской области и Ненецкому Автономному округу за первое полугодие 2023 отчетного года, наблюдается следующая ситуация: общее количество дел аналогично федеральному показателю снизилось на 32,2 тыс. исполнительных производств по отношению к 2022 году (-8,3%) [5]. При этом, стоит заметить, что, в отличие от федерального показателя, в 2023 году было возбуждено на 17,4 тыс. больше дел, чем за 2021 год.

Обращая внимание на составные части показателей за последние несколько лет, наблюдается рост количества производств, возбужденных на основании судебных актов, но снижение количества дел, возбужденных на основании исполнительных документов. Связано это со снижением количества налоговых платежей, госпошлин и административных штрафов на территории регионов, что, в свою очередь, может быть связано со снижением населения регионов, снижением роста правонарушений на территории регионов и иными положительными и отрицательными факторами.

Что касается общего количества дел, находящихся на исполнении в Архангельской области и Ненецком автономном округе, то на середину года их количество составило 810,7 тыс. исполнительных производств, а среднее количество дел, находящихся на исполнении у каждого судебного пристава составило 2710 исполнительных производств (при среднем 2680 на 2022 г.). Стоит заметить, что среди дел наблюдается значительный рост взысканий по кредиторской задолженности: так, рост продолжается с 2012 года и в 2022-2023 годах продолжает достигать абсолютных показателей за все время, где количество заемщиков в Российской Федерации составило свыше 47 млн человек, а должников – 21 млн человек, что свидетельствует о высокой закредитованности граждан, превысившей 55% всего населения России при общей задолженности 25 трлн рублей [8]. Дальнейшая ситуация предполагает рост закредитованности населения, что может повлечь крайне неблагоприятные последствия в общем в экономической, социальной и демографических сферах на территории Российской Федерации.

Основная мера принудительного исполнения в виде ограничений на имущество должников или обращения взыскания на денежные средства и имущества за неполный 2023 год составила 1,2 млн, что стало выше аналогичного показателя за первое полугодие 2022 года на 180 тыс. (+15%). Более значительный рост наблюдается в постановлениях о временном ограничении на выезд должников из Российской Федерации: по результатам первого полугодия в регионах было вынесено 52267 постановлений, что выше аналогичного показателя на 44,2%. Связывать это можно с проведенной аналитической работой ведомства, так как

Федеральной службой судебных приставов было установлено, что в случае наложения запрета на выезд за пределы Российской Федерации, то граждане побуждаются к более скорому закрытию задолженности, а также с новеллами в законодательстве, а именно в Федеральный закон от 15.08.1996 г. № 114-ФЗ «О порядке выезда из Российской Федерации и въезда в Российскую Федерацию»: с 11 декабря 2023 года ряд граждан стали обязаны сдавать паспорта гражданина РФ, удостоверяющих личность гражданина за пределами территории РФ [2; 7]. В будущем ожидается дальнейший рост подобных дел, что можно связывать с ростом внедрения полученных результатов аналитических исследований органов принудительного исполнения и ростом количества, непосредственно, самих исполненных документов, предъявленных Федеральной службе судебных приставов.

Вместе с тем, эффективность деятельности судебных приставов остается на стабильном уровне: процент исполнимости и общее количество исполненных производств за неполный 2023 год выросли на 2,6%, что принесло в бюджетную систему 570 млн рублей, а в пользу взыскателей – 3,6 млрд рублей. Реализованное имущество в общем соотношении остается незначительным и составило 1,4% от всех поступлений. Стоит заметить значительный рост показателя алиментных взысканий, составивший 101,3 млн рублей по отношению к первому полугодю 2022 года.

В конечном счете, рассматривая вопросы судебных приставов-исполнителей, наблюдается продолжающийся рост повышения нагрузки на службу судебных приставов при сохранении прежних результатов деятельности, а вместе с тем – повышения нагрузки на население Российской Федерации при сохраняющемся стабильном росте исполнительных производств при снижении населения Российской Федерации и, в частности, Архангельской области и Ненецкого автономного округа.

Что касается деятельности Управления ФССП России по Архангельской области и Ненецкому автономному округу по обеспечению установленного порядка деятельности судов, то в данном случае наблюдается положительный сценарий: за первое полугодие не было допущено ни одного чрезвычайного происшествия, что могли бы нанести вред здоровью участников судебного процесса или судей. Одновременно с этим, обеспечение безопасности судебных заседаний было осуществлено в 4 тыс. судебных заседаниях, из чего можно сделать вывод, что общий показатель направления составил 100%. Данные свидетельствуют об удачной реализации деятельности Управления в данной области, а также о низком уровне правонарушений, связанных с неправомерными действиями на территории субъектов Российской Федерации. Вместе с тем, стоит заметить, что в целом в Российской Федерации под охраной находится 2515 федеральных судов и 7568 участков мировых судей (в том числе 153 здания охранялись в круглосуточном режиме), а общая результативность деятельности ФССП РФ по организации установленного порядка деятельности судов за 2023 год удерживается на 97-98% [3], что свидетельствует о высоком уровне подготовки Федеральной службы судебных приставов в данной области деятельности.

По вопросам деятельности дознавателей Управления ФССП России в производстве за неполный 2023 год находилось 554 уголовных дела, где общие показатели эффективности не были достигнуты. Так, эффективность расследования уголовных дел составила 74,5% при необходимом ключевом показателе в 81,2%. Информационную поддержку по номеру телефонного обслуживания, а также на личном приеме должностных лиц получило 30,6 тыс. человек. В ходе деятельности Управления по обеспечению доступности информации о результате работы управления в средствах массовой информации было опубликовано 385 материалов, что выше аналогичного показателя за 2022 год на 9,4%; большая часть материалов была посвящена особенностям различных видов исполнительных производств.

При всем вышесказанном стоит заметить, что укомплектованность по должностям Управления составила 88,3%, что свидетельствует о наличии кадрового дефицита в Федеральной службе судебных приставов

регионов. Что касается обеспечения профилактики коррупционных правонарушений среди служащих, то по итогам полугодия не было возбуждено ни одного дела.

Приоритетом в дальнейшей деятельности Управления является повышение уровня принудительного исполнения судебных актов, а также повышение антитеррористической защищенности объектов как самого Управления, так и судебной власти [1]. С целью исполнения данных приоритетов Управлением могут быть предприняты действия, связанные с оптимизацией деятельности судебных приставов-исполнителей. С целью повышения антитеррористической защищенности объектов Управления и судебной власти Российской Федерации могут быть применены дополнительные меры по подготовке служащих к различным нестандартным ситуациям, в том числе при сотрудничестве с иными органами, обеспечивающими правоохранительную функцию.

Помимо указанного в отчетности органов принудительного исполнения, для повышения эффективности в деятельности могут быть применены дополнительные нововведения с использованием искусственного интеллекта, который активно внедряется в судебную власть, но не затронули в настоящий момент ФССП РФ. Одним из примеров подобной деятельности может являться внедрение голосового бота при ответах на телефонные звонки, как это было применено в настоящий момент [6]. Стоит заметить, что именно данное нововведение может сказаться и отрицательно, так как подобного рода искусственный интеллект не может обрабатывать большую часть запросов. Дополнительной мерой может послужить внедрение искусственного интеллекта для обработки баз данных исполнительных производств, а также на стадии первичной работы с исполнительными документами, что позволит не только повысить эффективность принудительного исполнения, но и сократить количество случаев неправомерных взысканий с граждан.

В конечном счете, можно заключить, что деятельность Управления Федеральной службы судебных приставов в Архангельской области и Ненецком автономном округе в настоящий момент осуществляется достаточно эффективно, но имеются определенные проблемы в обеспечении деятельности, связанные в первую очередь с экономической и демографической ситуациями в Российской Федерации – повышающееся количество исполнительных производств при снижении населения регионов и сохраняющийся кадровый дефицит в составе Управления. Также имеется проблема, связанная с недостаточным внедрением новых технологий в деятельность Федеральной службы судебных приставов, что влечет к сокращению эффективности деятельности органов принудительного исполнения.

Решением настоящих проблем могут стать лишь изменения в федеральном законодательстве, предусматривающие значительные доработки, заключающаяся, в первую очередь, в повышении доступности коммуникации с Федеральной службой судебных приставов [10], не рассматривая вопросов повышения качества жизни населения и сокращения общего количества исполнительных производств. Дополнительной мерой может послужить повышение престижности государственной службы в составе Федеральной службы судебных приставов, а также внедрение в свою деятельность технологий, связанных с искусственным интеллектом на базе нейронных сетей по образцу и подобию его использования в органах судебной власти и иных органов, связанных с правоохранительной функцией. Со стороны же ФССП России по регионам основой деятельности для повышения эффективности может стать укрепление коммуникаций с местными общественными организациями и средствами массовой информации для информирования о деятельности ФССП и разъяснения решений, принятых Управлениями, проведение аналитических исследований, направленных на снижение уровня закредитованности населения, а также на оптимизацию деятельности самих управлений, расширение деятельности по взаимодействию с гражданами и организациями, публичных обсуждениях инициатив.

**Список используемой литературы:**

1. Белова, А. А., Хромов, Д. В. Исполнительное производство в России. Анализ законодательного регулирования / А. А. Белова, Д. В. Хромов // Вестник науки. – 2024. – № 2 (71).
2. В 2023 году правонарушители в сфере взыскания долгов заплатили 7,6 миллионов рублей штрафов // Управление Федеральной службы судебных приставов по Архангельской области и Ненецкому автономному округу. – URL: <https://r29.fssp.gov.ru/press/novosti/0e340a69-2d6f-44e3-9644-c14f840a67c0> (дата обращения: 09.02.2024)
3. Сведения о результатах деятельности Федеральной службы судебных приставов по направлению организации обеспечения установленного порядка деятельности судов в 2023 году // Федеральная служба судебных приставов. – URL: [https://fssp.gov.ru/docs/info\\_analitik/poryadsud/svedeniya-o-rezultatah-deyatelnosti-fede2023](https://fssp.gov.ru/docs/info_analitik/poryadsud/svedeniya-o-rezultatah-deyatelnosti-fede2023) (дата обращения: 24.02.2024)
4. Итоговый доклад о результатах деятельности ФССП России в 2022 году // Федеральная служба судебных приставов Российской Федерации. – URL: <https://old.fssp.gov.ru/2837777/> (дата обращения: 09.02.2024).
5. Отчеты и доклады о деятельности Управления // Управление Федеральной службы судебных приставов в Архангельской области и Ненецком автономном округе. – URL: [https://r29.fssp.gov.ru/works/otchety\\_i\\_doklady\\_o\\_deyatelnosti\\_upravljenija](https://r29.fssp.gov.ru/works/otchety_i_doklady_o_deyatelnosti_upravljenija) (дата обращения: 09.02.2024).
6. Технологии искусственного интеллекта помогут гражданам // Главное управление Федеральной службы судебных приставов по Приморскому краю. – URL: <https://r25.fssp.gov.ru/smi/news/ecbacb5d-6c06-47f7-8bb2-aba3a0e5e375> (дата обращения: 24.02.2024)
7. Федеральный закон от 13 июня 2023 г. N 212-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "О порядке выезда из Российской Федерации и въезда в Российскую Федерацию" // Собр. законодательства РФ. – 2023. – № 25. – Ст. 4401.
8. Фурсова, И. Уровень закредитованности граждан вырос до 55%. В чем причина и как справиться с неподъемным грузом долгов / И. Фурсова // Российская газета. – URL: <https://rg.ru/2022/11/28/zajmy-poit-romansy.html> (дата обращения: 09.02.2024).
9. Цыбульский, А. В. Власти НАО и Архангельска подписали меморандум об объединении регионов / А. В. Цыбульский // Единая Россия: Ненецкий автономный округ. – URL: <https://nao.er.ru/activity/news/vlasti-nao-i-arhangelska-podpisali-memorandum-ob-obedinenii-regionov> (дата обращения: 09.02.2024).
10. Шайдурова, Я. О., Хабибуллин, Р. Г. Повышение эффективности службы судебных приставов / Я. О. Шайдурова, Р. Г. Хабибуллин // Экономика и социум. – Саратов : Издательский центр "ИУСЭР", 2017. – № 3 (34).

## Сказкотерапия как средство развития коммуникативных навыков у старших дошкольников с нарушением речи

### Fairy tale therapy as a means of developing communication skills in senior preschool children with speech impairments

**Григорьева О.В.**

*Нижнетагильский государственный социально-педагогический институт (филиал) Российского государственного профессионально-педагогического университета  
Нижний Тагил, Россия  
[simakova.olga@list.ru](mailto:simakova.olga@list.ru)*

**Grigorieva O.V.**

*Nizhny Tagil State Social Pedagogical Institute (branch) of the Russian State Vocational Pedagogical University  
Nizhny Tagil, Russia  
[simakova.olga@list.ru](mailto:simakova.olga@list.ru)*

**Темникова Е. Ю.**

*Кандидат педагогических наук, доцент кафедры психологии и педагогики дошкольного и начального образования  
Нижнетагильский государственный социально-педагогический институт (филиал) Российского государственного профессионально-педагогического университета  
Нижний Тагил, Россия  
[khramkova\\_l@mail.ru](mailto:khramkova_l@mail.ru)*

**Temnikova E. Yu.**

*Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor of the Department of Psychology and Pedagogy of Preschool and Primary Education  
Nizhny Tagil State Social Pedagogical Institute (branch) of the Russian State Vocational Pedagogical University  
Nizhny Tagil, Russia  
[khramkova\\_l@mail.ru](mailto:khramkova_l@mail.ru)*

#### **Аннотация.**

Цель данной статьи заключается в обосновании значимости развития коммуникативных навыков у детей с общим недоразвитием речи и представлении сказкотерапии в качестве эффективного средства коррекционного воздействия на эти навыки.

Статья основывается на исследованиях в психологии и педагогике, которые подтверждают, что коммуникативные навыки формируются с дошкольного возраста и играют важную роль в социализации и адаптации ребенка в обществе. Определена сущность коммуникативных навыков, которые включают умение вступать в общение, слушать, сопереживать, проявлять эмпатию и конструктивно общаться.

Особое внимание уделено успешности развития коммуникативных навыков у детей старшего дошкольного возраста. Для оценки успешности использовались такие компоненты, как умение вступать в общение, умение слушать, умение сопереживать, проявлять эмпатию и умение конструктивно общаться.

В статье представлен коррекционный потенциал сказкотерапии в развитии коммуникативных навыков у детей с общим недоразвитием речи. Сказкотерапия основывается на связи между действиями в сказке и реальности, исходя из этого, она может быть использована как средство коррекционного воздействия на детей с общим недоразвитием речи.

Основными отличительными чертами сказкотерапии являются ее эффективность и доступность. Она не только способствует развитию коммуникативных навыков ребенка, но также помогает решать речевые задачи и является источником новых позитивных переживаний. Сказкотерапия учитывает возрастные и индивидуальные особенности развития детей с общим недоразвитием речи, что делает ее эффективным инструментом в работе с этой категорией детей.

#### **Annotation.**

The purpose of this article is to substantiate the importance of the development of communication skills in children with general speech underdevelopment and to present fairy tale therapy as an effective means of corrective influence on these skills.

The article is based on research in psychology and pedagogy, which confirms that communication skills are formed from preschool age and play an important role in the socialization and adaptation of the child in society. The

essence of communication skills has been determined, which include the ability to communicate, listen, empathize, show empathy and communicate constructively.

Particular attention is paid to the successful development of communication skills in children of senior preschool age. To assess success, components such as the ability to communicate, the ability to listen, the ability to empathize, show empathy and the ability to communicate constructively were used.

The article presents the correctional potential of fairy tale therapy in the development of communication skills in children with general speech underdevelopment. Fairytale therapy is based on the connection between actions in a fairy tale and reality; based on this, it can be used as a means of corrective influence on children with general speech underdevelopment.

The main distinguishing features of fairy tale therapy are its effectiveness and accessibility. It not only contributes to the development of the child's communication skills, but also helps solve speech problems and is a source of new positive experiences. Fairytale therapy takes into account the age and individual developmental characteristics of children with general speech underdevelopment, which makes it an effective tool in working with this category of children.

**Ключевые слова:** развитие коммуникативных навыков, дети с общим недоразвитием речи, сказкотерапия.

**Key words:** development of communication skills, children with general speech underdevelopment, fairytale therapy.

Коммуникативные навыки являются неотъемлемой частью жизни человека и играют важную роль в его развитии. Они позволяют вам общаться с другими людьми, выражать свои мысли и чувства, сотрудничать и решать проблемы вместе.

Развитие коммуникативных навыков начинается в раннем детстве. Ребенок учится общаться со своими родителями, братьями и сестрами и другими детьми. Взаимодействие с внешним миром и обмен информацией составляют основу коммуникации. Отсутствие общения может привести к нарушениям развития человека и нарушениям социализации.

В современном образовании особое внимание уделяется развитию коммуникативных навыков у детей. Однако дети часто успешно овладевают теоретическими знаниями, но испытывают трудности в практической деятельности, требующей использования этих знаний. Следовательно, становится необходимым включение коммуникативных навыков в процесс обучения.

Дошкольный возраст — наиболее благоприятный период для развития коммуникативных навыков. Способность адекватно взаимодействовать со сверстниками является важным фактором социализации ребенка. Однако современные исследования показывают, что многим детям трудно общаться с другими детьми своего возраста. Они предпочитают общаться с помощью компьютера или в играх, что затрудняет им развитие социальных и коммуникативных навыков.

Одной из причин нарушения развития коммуникативных навыков у детей является общее недоразвитие речи. Это нарушение указывает на то, что существуют постоянные проблемы с общением. Недостаточный уровень развития коммуникативных навыков препятствует полноценному обучению ребенка и негативно сказывается на его личностном развитии.

Развитие коммуникативных навыков играет важную роль в жизни человека. Общение с другими людьми помогает удовлетворять моральные и физические потребности и способствует духовному развитию. Включение коммуникативных навыков в образовательный процесс становится необходимостью для успешной социализации детей.

М. В. Шматко определяет коммуникативные навыки как условие эффективного общения, которое используется в заранее спланированном акте вербального и невербального воздействия.

О. А. Светлякова рассматривает коммуникативные навыки как способность использовать свои знания, вербальные и невербальные способности для достижения коммуникативных целей.

Г. М. Андреева рассматривает коммуникативные навыки как комплекс осознанных коммуникативных действий, основанный на высокой теоретической и практической подготовке личности, позволяющий творчески использовать полученные знания для отражения и преобразования реальности. Автор также систематизировал типы коммуникативных навыков:

Первая группа соответствует коммуникативной стороне общения и включает представления о средствах и стимулах общения, умение четко и ясно выражать мысли и т.д.

Вторая группа соответствует воспринимающей стороне общения и включает в себя понятия эмпатия, способность слушать и слышать, предсказывать возможные реакции партнеров в процессе общения;

Третья группа — интерактивная сторона общения, которая содержит понимание соотношения рациональных и эмоциональных факторов в общении и способности к общению в конфликтных ситуациях [1].

Коммуникативные навыки состоят из двух важных понятий «коммуникация» и «навык». Коммуникация — это процесс двустороннего обмена информацией, ведущий к взаимопониманию. Навык — это способность к деятельности, сформированная повторением и доведенная до автоматизма. Действие, которое изначально было осознанным, развернутым и независимым, а затем повторялось много раз, впоследствии может выполняться автоматически. Во время навыка задействована самая маленькая часть человеческого сознания. Он находится в операционной памяти.

Проанализировав различные подходы к определению коммуникативных навыков, мы выделили следующие, на наш взгляд, наиболее важные составляющие коммуникативных навыков: умение слушать и вести диалог, конструктивно выстраивать общение, идти на компромисс в конфликтных ситуациях, проявлять сострадание и эмпатию.

Важно научиться выстраивать диалог и находить общий язык с другим человеком, чтобы разрешить возникшие разногласия и удовлетворить обе стороны. Конструктивное общение позволяет достичь согласия и избежать контрпродуктивных конфликтов. Это включает в себя способность четко и ясно выражать свои мысли, а также способность примириться с отличным мнением и принять решение, приемлемое для всех участников.

Эмпатия — важная часть коммуникативных навыков. Это позволяет им понимать и разделять эмоциональное состояние другого человека, чувствовать его и проявлять понимание и сочувствие. Это помогает укрепить отношения и создать гармоничное общение [9].

Слушание — очень важный навык. Часто люди не слушают собеседника, а сосредотачиваются только на своих мыслях и реакциях. Слушание означает активное восприятие собеседника и его точки зрения без прерываний и предубеждений. Умение слышать важно для установления эффективного контакта и понимания собеседника [8].

В то же время разрешение конфликтов требует умения находить компромиссы. Грамотное общение и поиск согласия позволяют избежать острых ситуаций и достичь взаимопонимания между сторонами.

Коммуникативные навыки развиваются не только благодаря общению с другими людьми, но и с помощью специально подобранных средств обучения. Педагоги и психологи должны сделать все возможное для создания образовательной организации, способствующей формированию и развитию коммуникативных навыков у детей. Такой подход к развитию коммуникативных навыков позволяет добиваться эффективных и надежных результатов.

Возникновение и развитие коммуникативного общения у детей зависит от четырех форм общения, которые меняются от рождения до семилетнего возраста: ситуативно-личностный, ситуативно-деловой, внеититуативно-познавательный и внеситуативно-личностный. Взрослые играют в этом большую роль, поскольку их активная инициатива «подталкивает» детей к новым уровням развития в соответствии с механизмом

«зоны ближайшего развития». Организованное взрослыми взаимодействие с детьми способствует обогащению и преобразованию их социальных потребностей. Без постоянной поддержки взрослых коммуникативное общение детей с окружающими может замедлиться или даже прекратиться.

Особое внимание уделяется развитию коммуникативных навыков у детей дошкольного возраста с общим недоразвитием речи. У некоторых детей, несмотря на их нормальный слух и интеллект, возникают трудности с развитием различных аспектов речи и коммуникативных навыков таких как фонетика, словарный запас, грамматика, умение слушать, эмпатия и конструктивное общение в конфликтных ситуациях. Это состояние недоразвития речи первоначально определялось Р. Е. Левиной и Т. Б. Филичевой, как общее недоразвитие речи и было обнаружено у всех детей с этим расстройством.

Для детей с общим недоразвитием речи, уровень которого может варьироваться, возможно формирование коммуникативных навыков на третьем и четвертом уровнях речевого развития. На этих уровнях дети владеют обширной разговорной речью, и нет грубых нарушений различных аспектов языка. Однако существующее недоразвитие речевых средств влияет на уровень общения, способствует формированию психологических особенностей, формирует специфические особенности общего и речевого поведения, приводит к снижению коммуникативной активности, неспособности слушать собеседника, проявлению эмпатии и компромиссов. Нарушения речи также препятствуют нормальному процессу общения и недостаточному развитию коммуникативных навыков в целом.

Согласно исследованию Е.А. Харитоновой и Л. Г. Соловьевой, у детей с общим недоразвитием речи наблюдается дефицит языковых средств общения, что затрудняет их способность взаимодействовать и формировать игровой процесс. Нарушения речи также влияют на характер отношений ребенка с другими людьми, его уверенность в себе и чувство собственного достоинства [6].

В исследованиях В. В. Коржевиной и Ю. Ф. Гаркуши было установлено, что у детей с общим недоразвитием речи наблюдаются нарушения общения, которые проявляются в незрелости мотивационно-потребностной сферы. Трудности связаны с комплексом речевых и когнитивных нарушений, а форма общения со взрослыми является преобладающей и не соответствует возрастной норме [2].

Исследование Н. В. Дубовой указывает на трудности, с которыми сталкиваются дошкольники с общим недоразвитием речи в свободном общении. Дети могут общаться только в присутствии своих друзей (родителей, воспитателей), которые дополняют их речь соответствующими пояснениями. Свободное общение дается таким детям с трудом, хотя они уже используют все части речи и пытаются сформулировать сложные предложения [4].

В исследовании И. Я. Кондратенко отмечается недостаточная коммуникативная активность дошкольников, находящихся в различных ситуациях общения или в них, что отражается на особенностях их речевого поведения.

Е. М. Мастюкова, Т. А. Ткаченко и Ю. Ф. Гаркуша подчеркивают нарушения всех форм общения и межличностного взаимодействия у детей с нарушением речи. Дети испытывают трудности с освоением игровой деятельности, влиянием самооценки речевого развития на процесс общения со сверстниками и взрослыми разного происхождения.

Л. Г. Соловьева выделяет два типа нарушений общения у детей с нарушениями речи. Первый тип характеризуется низкой активностью детей в общении, односторонним диалогическим характером и застенчивым общением. Вторая модель характеризуется активностью детей в разговоре, но пониженным вниманием к собеседнику и нарушением структуры диалога.

Л. Г. Соловьева также отмечает отсутствие коммуникативных навыков у дошкольников с общим недоразвитием речи. Коммуникативные и языковые трудности препятствуют установлению и поддержанию контактов со сверстниками во время игры. Диалогическое общение у таких детей не развивается [6].

Исследования Г. Х. Юсуповой, Т. Н. Волковской, Л. С. Дмитриевской, О. В. Дзюбы и других подтверждают низкую коммуникативную направленность речи у детей с речевым нарушением, пониженную потребность в общении и неспособность слушать собеседника. Также наблюдается неспособность ориентироваться в коммуникативных ситуациях, речевой негативизм и другие трудности.

О. В. Дзюба считает, что коммуникативные навыки у детей с общим недоразвитием речи включают знания и умения, обеспечивающие эффективность коммуникативных процессов с учетом специфики речевых нарушений [3].

Дети с нарушениями речи испытывают трудности в общении из-за их слаборазвитых языковых навыков и неспособности использовать их в общении. Эти трудности влияют на межличностное взаимодействие детей и создают проблемы в их развитии и обучении. По данным Е. А. Гузиной, 70% детей старшего дошкольного возраста испытывают трудности в общении.

Исследования показывают, что дети с особыми нарушениями развития имеют низкую коммуникативную направленность речи, сниженную потребность в общении, неразвитые способы общения, неспособны проявлять сочувствие, не умеют слушать и сотрудничать. У них часто возникают проблемы с установлением контактов и ориентацией в ситуациях общения, негативное отношение к речи, проблемы в общении со сверстниками и взрослыми.

Помогать детям с особыми образовательными потребностями развивать свои коммуникативные навыки — непростая задача. Корректирующая работа с ними должна быть направлена на преодоление их коммуникативных трудностей и развитие их коммуникативных навыков.

Сказкотерапия может быть эффективным средством работы с детьми с общим недоразвитием речи и может помочь им развить коммуникативные навыки. Сказкотерапия позволяет ребенку понять себя с помощью абстракции и волшебства сказки. В рамках сказкотерапии вы можете работать над существующими сказками, создавать свои собственные сказки, ставить их, обсуждать финалы и использовать их в арт-терапевтической работе. Это позволяет им выражать себя и развивать свои коммуникативные навыки посредством взаимодействия со сказочными персонажами и сюжетами.

«Проживая сказку», дети могут развивать свои коммуникативные навыки и эмоциональное отношение к окружающему миру. Наблюдая, чувствуя и понимая настроение героя, они учатся занимать его место и разыгрывать эмоции в эмоционально важных ситуациях. Сказкотерапия помогает детям сопереживать персонажам и вносить внутренний вклад в их развитие, а также решать моральные проблемы.

Сказки предлагают обсуждение персонажей, которое позволяет детям развивать свою симпатию, упорядочивать сложные чувства и различать добро и зло. Слушая сказку и участвуя в обсуждении, дети развивают способность слушать и внимательно воспринимать информацию. Это помогает им слышать и понимать других людей и разрешать конфликтные ситуации.

Сказки дают возможность увидеть проблемные ситуации со стороны и найти решения. Они дают детям возможность пережить трудные жизненные ситуации и понять сущность себя и других людей. Сказкотерапия позволяет детям преодолевать конфликты путем установления взаимопонимания и поиска способов устранения причин конфликта.

Сказкотерапия — эффективный инструмент развития коммуникативных навыков у детей с особыми образовательными потребностями. Интеграция в образовательный процесс поможет детям с общим

недоразвитием речи достичь уровня развития, требуемого федеральным образовательным стандартом, включая готовность вступать в контакт с другими, организовывать общение, эмоциональное сочувствие, сопереживание, способность разрешать конфликтные ситуации и идти на компромисс [7].

Исследование было проведено на базе муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детский сад №10 «Ласточка» в г. Кушва с целью выявления формирования коммуникативных навыков у детей старшего дошкольного возраста. В нем приняли участие 8 детей старшего дошкольного возраста с общим недоразвитием речи в возрасте от 5 до 7 лет, в том числе 5 мальчиков и 3 девочки. Исследование было проведено в октябре 2023 года.

Процесс исследования состоял из нескольких этапов. На первом этапе была изучена и проанализирована психолого-педагогическая литература по теме исследования, определены теоретические основы, гипотеза и задачи. Также были подобраны методы и подготовлен материал для проведения психолого-педагогической диагностики.

На втором этапе были проведены диагностические задания для определения уровня развития коммуникативных способностей детей. Использовались специальные диагностические задания из пособия «Педагогическая диагностика компетенций дошкольников для работы с детьми 5-7 лет» под редакцией О. В. Дыбиной. Например, задание 1 «Отражение чувств» должно показать способность детей понимать эмоциональное состояние сверстников и взрослых, задание 2 «Необитаемый остров» — умение слушать другого человека, уважать его мнение и интересы, задание 3 «Помощники» — способность детей взаимодействовать в системах ребенок-ребенок, связывать свои желания и желания с интересами других детей, участвовать в коллективных делах и оказывать помощь, задание 4 «Не поделили игрушку» — способность детей не ссориться, вести себя спокойно реагировать на конфликтные ситуации, относиться к другим с уважением, задание 5 «Интервью», умение детей получать необходимую информацию в общении, вести простой диалог со взрослыми и сверстниками[10].

На третьем этапе данные были обработаны, а на четвертом этапе результаты исследования были проанализированы и интерпретированы.

Целью исследования было определить уровень коммуникативных способностей у детей старшего дошкольного возраста с общим недоразвитием речи. Для достижения этой цели ставились такие задачи, как умение понимать эмоциональное состояние сверстника и взрослого, умение с уважением и интересом слушать другого человека, умение вести простой диалог со взрослыми и сверстниками, умение получать необходимую информацию и установлен простой диалог для ведения.

Количественный анализ результатов диагностических заданий помог нам определить уровень развития коммуникативных способностей каждого ребенка.

— Только один ребенок из восьми (12,5%) обладает высоким уровнем коммуникативных навыков. Он ведет насыщенную социальную жизнь и демонстрирует способность распознавать чувства и эмоции других и говорить о себе. Также он активно участвует в общих делах, уважает других и спокойно реагирует на конфликтные ситуации.

— Четверо детей (50%) демонстрируют средний уровень развития коммуникативных навыков. Они успешно справляются с большинством задач, но не проявляют достаточной инициативы. Они могут понимать эмоциональное состояние других и уважать других, но им трудно разрешать конфликтные ситуации.

— Трое детей (37,5%) демонстрируют низкий уровень развития коммуникативных навыков. Им трудно выполнять диагностические задачи даже с помощью взрослого. У этих детей есть пассивность и

бездеятельность. Уровень уважения к окружающим и спокойная реакция на конфликты оцениваются как средние.

Дети наиболее успешны в выполнении заданий, требующих спокойной защиты своего мнения, выслушивания других и спокойного реагирования на конфликты.

Проведенное исследование дало результаты, которые привели к выводу, что уровень развития коммуникативных навыков у детей с общим недоразвитием речи недостаточно высок. Для его улучшения требуется систематическая коррекционно-педагогическая работа.

При использовании сказкотерапии в образовательном процессе учащиеся с общим недоразвитием речи могут развивать и улучшать свои коммуникативные навыки. Это поможет им достичь уровня развития, требуемого Федеральными образовательными стандартами, и успешно взаимодействовать с другими людьми.

#### Список используемой литературы:

1. Андреева, Г. М. Социальная психология: учеб. пособие для вузов/ Андреева Г. М. – М.: Аспект Пресс, 2005. – 302 с.
2. Гаркуша, Ю. Ф. Коржевина, В. В. Особенности общения детей дошкольного возраста с недоразвитием речи [Текст] /Ю. Ф. Гаркуша, В. В. Коржевина // Ребенок. Раннее выявление отклонений в развитии речи и их преодоление. – М., 2001. – С. 84-100.
3. Дзюба, О. В. Развитие коммуникативной компетентности дошкольников с ОНР [Текст] / О. В. Дзюба. – М., 2009. – 121 с.
4. Дубова, Н. В. Об особенностях навыков общения дошкольников с ОНР [Текст] / Н. В. Дубова // Логопед в детском саду. – 2006. – № 3. – С. 36–38.
5. Кондратенко, И. Ю. Формирование коммуникативного поведения у детей с речевыми нарушениями старшего дошкольного возраста [Текст] / И. Ю. Кондратенко // Коммуникативно-речевая деятельность детей с отклонениями в развитии: монография – Архангельск. 2009. – 130 с.
6. Соловьева, Л. Г. Особенности коммуникативной деятельности детей с общим недоразвитием речи [Текст] / Л. Г. Соловьева// Дефектология. – 2016. – №1. – С. 62-66
7. Хухлаева О.В. Лабиринт души: терапевтические сказки [Текст] / Под ред. О. В. Хухлаевой, О. Е. Хухлаева. — М.: Академический Проект, 2023. — 204 с.
8. Козлов Н. И. Умение слушать [Электронный ресурс] Образовательная платформа практической психологии Психологос URL: <https://psychologos.ru/articles/view/umenie-slushat>(дата обращения: 09.11.2023)
9. Психологический словарь /Под общ. ред. А. В. Петровского, М. Г. Ярошевского [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <http://hum.edulib.net/pedagogika-psihologiya/psihologicheskij-slovar-pod-red-a-v-retrovskogo>(дата обращения: 21.10.2023).
10. Педагогическая диагностика компетентностей дошкольников. Для работы с детьми 5-7 лет: практическое пособие / О.В. Дыбина, С.Е. Анфисова, А.Ю. Кузина, И.В. Груздова; ред. О.В. Дыбина. — Москва: Мозаика-Синтез, 2010. — 64 с. — [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=212955> (дата обращения: 05.10.2023).

**Современные принципы развития финансовой системы и анализ их влияния на эффективность деятельности предприятия****Modern principles of the development of the financial system and the analysis of their impact on the efficiency of the enterprise**

**Сунцова Мария Сергеевна**  
Студент 4 курса  
Факультет ФЭУ  
Студент: УрГУПС  
Россия, Екатеринбург  
e-mail: ms132539@yandex.ru

**Suntsova Maria Sergeevna**  
Student 4 term  
Faculty of FEU  
Student: USURT  
Russia, Yekaterinburg  
e-mail: ms132539@yandex.ru

**Пичугина Анна Андреевна**  
Студент 4 курса  
Факультет ФЭУ  
Студент: УрГУПС  
Россия, Екатеринбург  
e-mail: anyutka.pichugina@gmail.com

**Pichugina Anna Andreevna**  
Student 4 term  
Faculty of FEU  
Student: USURT  
Russia, Yekaterinburg  
e-mail: anyutka.pichugina@gmail.com

**Научный руководитель**  
**Коньшева Екатерина Владиславовна**  
Доцент, к.э.н.  
УрГУПС  
Россия, Екатеринбург  
e-mail: EKonysheva@usurt.ru

**Scientific adviser**  
**Konysheva Ekaterina Vladislavovna**  
Associate Professor Ph.D.  
USURT  
Russia, Yekaterinburg  
e-mail: EKonysheva@usurt.ru

**Аннотация.**

Современные тенденции развития российской финансовой системы объективно определяются сложившимися особенностями национальной экономики. В силу взаимосвязанного характера изменений в финансовой и экономической системах финансовая система может выступать фактором как экономического роста, так и экономической нестабильности.

**Annotation.**

Modern trends in the development of the Russian financial system are objectively determined by the existing features of the national economy. Due to the interconnected nature of changes in the financial and economic systems, the financial system can act as a factor of both economic growth and economic instability.

**Ключевые слова:** финансовая система, государство, предприятие, развитие, средства.

**Key words:** financial system, state, enterprise, development, funds.

Финансовая система — это совокупность институтов и элементов экономических отношений в сферах формирования, обращения и использования денег.

Финансовая система базируется на трех основных принципах;

- Принцип функционального назначения субъекта;
- Принцип локальности;
- Принцип единства.

Первый из перечисленных принципов подразумевает, что каждый элемент (субъект) финансовой системы связан с определенной сферой финансовых отношений. Например, элемент "финансы" связан с формированием и использованием государственного денежного фонда и отражает отношения между государством, экономическими агентами и распределением финансовых ресурсов между населением.

Основную значимость финансовой системы можно кратко сформулировать тремя способами

- Обеспечение расширенного воспроизводства
- Координация социально-экономических процессов.
- Содействие рациональному использованию имеющихся финансовых ресурсов.

Основная роль финансовой системы в любом государстве - координация социально-экономических этапов с помощью финансовых систем. Формируя и распределяя финансовые ресурсы через финансовую систему, государство получает возможность реализовать свои функции.

Финансовая система используется для накопления и перераспределения средств. Это означает, что государство, финансовые институты и мы сами являемся частью финансовой системы. [1]

Современные принципы развития финансовой системы:

Таблица 1. Современные принципы развития финансовой системы.

Принцип	Роль
Принцип хозяйственной самостоятельности	Организация (компания), независимо от ее организационно-правовой формы, самостоятельно определяет свою хозяйственную деятельность, источники финансирования и направление финансовых вложений с целью извлечения прибыли.
Принцип самокупаемости	Основывается на предположении, что средства, гарантирующие функционирование предприятия, окупятся, то есть покроют понесенные затраты и обеспечат доход, эквивалентный минимальному уровню рентабельности.
Принцип самофинансирования	Наличие определенной системы корпоративной ответственности за осуществление и результаты финансово-хозяйственной деятельности.
Принцип материальной ответственности	Основная цель – получение прибыли. Это способствует заинтересованности в результатах хозяйственной деятельности не только руководителям, но и работникам, акционерным обществам, а также государству.
Принцип плановости	Его практическая реализация обеспечивается формированием системы финансового планирования, включающей оперативное, срочное и долгосрочное планирование, и ее интеграцией в общеорганизационную систему управления.
Принцип обеспечения финансовых резервов	Определяется условиями предпринимательской деятельности, которые влекут за собой определенный риск не вернуть вложенные в бизнес средства.
Принцип финансового контроля	Объективной основой для реализации является деятельность управленческой функции финансов. Финансово-хозяйственная деятельность организации связана с формированием ее доходов и расходованием средств, затрагивая интересы самой организации, ее сотрудников, государства и всех возможных деловых партнеров.

На современном этапе финансовая система Российской Федерации включает в себя бюджетную систему, состоящую из органов государственной власти и местного самоуправления; фонды государственных и местных органов власти, подлежащие внебюджетному, корпоративному, организационному и институциональному финансированию; страховое финансирование; кредит (государственный, местного самоуправления и банков).

Вышеперечисленные единства финансовой системы существуют на федеральном уровне, уровне субъектов федерации и местном самоуправлении. Все они имеют общую финансовую природу, но в силу своей специфики по-разному влияют на социально-экономические процессы и в то же время взаимодействуют друг с другом. [3]

Развитие финансовой системы Российской Федерации на современном этапе связано с использованием зарубежного опыта. Для этого создаются различные внебюджетные и бюджетные целевые фонды, подобные тем, что существуют в других странах. Отменены государственные монополии на имущественное страхование, личное страхование и банковское кредитование. Финансовая система приобретает черты, присущие рыночным отношениям в экономике, а финансовые институты формируются на уровне местных органов власти, которые в соответствии с Конституцией Российской Федерации не входят в систему государственных учреждений.

Каждое звено финансовой системы объединяет определенные финансовые отношения, в рамках которых формируются и используются соответствующие виды денежных фондов (доходов) для удовлетворения общественных потребностей различного содержания и масштаба. [2]

Все эти элементы работают в тесной взаимосвязи, образуя сложный, но эффективный механизм. Распределительная функция отвечает за то, чтобы средства перемещались от одного участника процесса к другому, обеспечивая непрерывность работы. Система обеспечения ресурсами гарантирует, что компания имеет доступ к необходимому объему финансов для своего функционирования.

Оценка эффективности механизма требует тщательного контроля его работы. Результаты его деятельности могут быть выражены в разных формах, например, в виде выручки - суммы, полученной от продажи товаров или услуг, или в виде себестоимости - затрат, понесенных при производстве товара.

Методы, используемые в финансовом механизме, включают различные способы воздействия на хозяйственные и финансовые процессы. Это может быть анализ, планирование, прогнозирование, кредитование и другие инструменты.

Рычаги финансовой деятельности включают инструменты, с помощью которых можно воздействовать на любой аспект производства. Примерами таких рычагов являются прибыль, доходность, процентные ставки, дисконты и другие показатели. Другими словами, это операции, которые приводят к увеличению активов одной компании и возникновению обязательств у другой.

Инструменты финансового механизма можно разделить на две основные категории: первичные и производные. Первичные инструменты включают наличные деньги, инвестиции в акции, кредиты и дебиторскую задолженность. Производные инструменты создаются на основе первичных и включают фьючерсы, форварды, валютные свопы и другие контракты.

Правовая база является важной частью финансового механизма и включает Налоговый кодекс и законы, регулирующие деятельность компаний, а использование информационных технологий имеет ключевое значение для современного бизнеса, поскольку позволяет быстро обновлять информацию и оставаться конкурентоспособным на рынке. [4]

Финансовым управлением на предприятиях обычно заведуют руководители и финансовые директора. В их задачу входит создание системы финансового взаимодействия предприятия как обособленного экономического агента. Для создания этой системы и её функционирования используется вся доступная финансовая информация. Это включает данные бухгалтерского учёта на предприятии, информацию от банков и различных рынков (фондового, валютного, товарного).

Методы финансового управления разнообразны. Они включают прогнозирование, планирование, страхование, самостоятельное финансирование и кредитование. Финансирование предприятия осуществляется через самофинансирование и банковское кредитование. [6]

Самофинансирование обычно осуществляется за счёт капитализации части прибыли. Сумма банковского кредита зависит от анализа банком хозяйственной активности предприятия и оценки его возможностей для возврата кредита. К расходам предприятия относятся проценты за использование кредита. Привлечение капитала может осуществляться также через выпуск облигаций и их размещение среди инвесторов или населения. Этот вид кредитования, в отличие от банковского, имеет долгосрочный характер. Часть капитала может быть привлечена через эмиссию акций, в этом случае их владелец будет иметь право на участие в финансовом управлении и на получение дивидендов.

Методы финансового управления включают финансовый анализ и планирование. С помощью планирования можно оценить финансовые потребности и распределить финансовые ресурсы по необходимым направлениям. В процессе планирования составляется финансовая отчетность, которая предоставляет объективные данные о финансовых потоках, необходимых заёмных средствах и соотношении плановых и фактических показателей.

Финансовое управление также включает систему финансовых вознаграждений и наказаний, аренду, лизинг и принципы формирования цен. Ни одна финансовая система не работает в вакууме. Она должна соответствовать действующим законам, указам, постановлениям и распоряжениям Президента, Правительства и Кабинета министров.

Это определение стратегии и направления деятельности, а также планирование и системность. Планирование на уровне компании и её подразделений направлено на организацию производства и распределение финансовых и трудовых ресурсов. Зная основные принципы, можно определить тактические цели финансового управления. Конечно, главная цель любого предприятия - получение прибыли, увеличение производительности и внедрение инноваций. Использование многопрофильного подхода помогает укрепить позиции компании на рынке, а инвестиции в ценные бумаги гарантируют сохранность капитала. Стратегическое ориентирование позволяет определить рамки развития компании, искать новые возможности для инвестиций и внедрять инновации.

Однако, поиск новых путей развития часто требует дополнительных инвестиций, что может оказаться неоправданным при нестабильной экономической ситуации или в период кризиса, так как может потребоваться быстрого распределения капитала. В таких условиях не всегда удастся гарантировать получение прибыли. Методы финансового управления призваны обеспечить стабильную работу компании в любых условиях, гарантировать её рентабельность и рост. [5]

Все эти элементы работают в тесной взаимосвязи, образуя сложный, но эффективный механизм. Распределительная функция отвечает за то, чтобы средства перемещались от одного участника процесса к другому, обеспечивая непрерывность работы. Система обеспечения ресурсами гарантирует, что компания имеет доступ к необходимому объёму финансов для своего функционирования.

Оценка эффективности механизма требует тщательного контроля его работы. Результаты его деятельности могут быть выражены в разных формах, например, в виде выручки - суммы, полученной от продажи товаров или услуг, или в виде себестоимости - затрат, понесенных при производстве товара.

Методы, используемые в финансовом механизме, включают различные способы воздействия на хозяйственные и финансовые процессы. Это может быть анализ, планирование, прогнозирование, кредитование и другие инструменты.

Рычаги финансовой деятельности включают инструменты, с помощью которых можно воздействовать на любой аспект производства. Примерами таких рычагов являются прибыль, доходность, процентные ставки, дисконты и другие показатели. Другими словами, это операции, которые приводят к увеличению активов одной компании и возникновению обязательств у другой.

Инструменты финансового механизма можно разделить на две основные категории: первичные и производные. Первичные инструменты включают наличные деньги, инвестиции в акции, кредиты и дебиторскую задолженность. Производные инструменты создаются на основе первичных и включают фьючерсы, форварды, валютные свопы и другие контракты.

Правовая база является важной частью финансового механизма и включает Налоговый кодекс и законы, регулирующие деятельность компаний, а использование информационных технологий имеет ключевое значение для современного бизнеса, поскольку позволяет быстро обновлять информацию и оставаться конкурентоспособным на рынке.

Финансовым управлением на предприятиях обычно заведуют руководители и финансовые директора. В их задачу входит создание системы финансового взаимодействия предприятия как обособленного экономического агента. Для создания этой системы и её функционирования используется вся доступная финансовая информация. Это включает данные бухгалтерского учёта на предприятии, информацию от банков и различных рынков (фондового, валютного, товарного).

Методы финансового управления разнообразны. Они включают прогнозирование, планирование, страхование, самостоятельное финансирование и кредитование. Финансирование предприятия осуществляется через самофинансирование и банковское кредитование.

Самофинансирование обычно осуществляется за счёт капитализации части прибыли. Сумма банковского кредита зависит от анализа банком хозяйственной активности предприятия и оценки его возможностей для возврата кредита. К расходам предприятия относятся проценты за использование кредита. Привлечение капитала может осуществляться также через выпуск облигаций и их размещение среди инвесторов или населения. Этот вид кредитования, в отличие от банковского, имеет долгосрочный характер. Часть капитала может быть привлечена через эмиссию акций, в этом случае их владелец будет иметь право на участие в финансовом управлении и на получение дивидендов.

Методы финансового управления включают финансовый анализ и планирование. С помощью планирования можно оценить финансовые потребности и распределить финансовые ресурсы по необходимым направлениям. В процессе планирования составляется финансовая отчётность, которая предоставляет объективные данные о финансовых потоках, необходимых заёмных средствах и соотношении плановых и фактических показателей.

Финансовое управление также включает систему финансовых вознаграждений и наказаний, аренду, лизинг и принципы формирования цен. Ни одна финансовая система не работает в вакууме. Она должна соответствовать действующим законам, указам, постановлениям и распоряжениям Президента, Правительства и Кабинета министров.

Это определение стратегии и направления деятельности, а также планирование и системность. Планирование на уровне компании и её подразделений направлено на организацию производства и распределение финансовых и трудовых ресурсов. Зная основные принципы, можно определить тактические цели финансового управления. Конечно, главная цель любого предприятия - получение прибыли, увеличение производительности и внедрение инноваций. Использование многопрофильного подхода помогает укрепить позиции компании на рынке, а инвестиции в ценные бумаги гарантируют сохранность капитала. Стратегическое

ориентирование позволяет определить рамки развития компании, искать новые возможности для инвестиций и внедрять инновации.

Однако, поиск новых путей развития часто требует дополнительных инвестиций, что может оказаться неоправданным при нестабильной экономической ситуации или в период кризиса, так как может потребовать быстрого распределения капитала. В таких условиях не всегда удаётся гарантировать получение прибыли. Методы финансового управления призваны обеспечить стабильную работу компании в любых условиях, гарантировать её рентабельность и рост.

Финансовая структура ОАО "РЖД" строится на основе организационной и функциональной структуры компании. Основу финансовой структуры транспортной компании составляют центры финансовой ответственности, которые являются структурными подразделениями или совокупностью структурных подразделений ОАО "РЖД" (например, центральный аппарат ОАО "РЖД", вся железная дорога, отделения железной дороги, линейные предприятия, заводы и т. д.). Для каждого центра финансовой ответственности определяются условия бюджетного планирования и контроля, правила их реализации и порядок взаимодействия с другими центрами финансовой ответственности в рамках системы бюджетного управления.

Развитие финансовой системы ОАО "РЖД" базируется на нескольких принципах:

1. Эффективное управление финансами. ОАО "РЖД" стремится к оптимизации расходов и увеличению доходов для обеспечения стабильности и роста компании;
2. Использование инновационных технологий. ОАО "РЖД" активно внедряет новые технологии в финансовые процессы, такие как цифровизация бухгалтерского учета и автоматизация процессов управления денежными потоками;
3. Развитие инвестиционной деятельности. ОАО "РЖД" активно инвестирует в различные проекты, связанные с развитием инфраструктуры и модернизацией транспортных объектов;
4. Стратегическое планирование. ОАО "РЖД" разработало долгосрочную стратегию развития для адаптации к изменениям экономической среды и сохранения конкурентоспособности;
5. Клиентоориентированность. ОАО "РЖД" уделяет пристальное внимание удовлетворению потребностей своих клиентов, что способствует повышению качества услуг и росту доходов. [9]

Далее, рассмотрим финансовую систему ОАО «РЖД» за 2020 год.

В 2020 году в сложных макроэкономических условиях, сложившихся после распространения вируса COVID-19 и введения карантинных ограничений, ОАО "РЖД" своевременно отреагировало на неблагоприятную ситуацию и оперативно приняло соответствующие решения.

Таблица 2. Финансовая система ОАО «РЖД» по РСБУ, млрд руб.

Показатели	2019	2020		Изменение к плану		Изменение к предыдущему году	
		план	факт	+/-	%	+/-	%
<b>Всего доходов</b>	<b>1 848,1</b>	<b>1 776,5</b>	<b>1 813,1</b>	<b>36,6</b>	<b>102,1</b>	<b>-35,0</b>	<b>98,1</b>
Доходы от перевозок, услуг инфраструктуры и локомотивной тяги:	1 641,9	1 597,8	1 615,3	17,5	101,1	-26,6	98,4
- грузовые перевозки	1 503,4	1 478,1	1 495,3	17,2	101,2	-8,1	99,5
- предоставление услуг инфраструктуры	110,6	95,3	96,5	1,2	101,2	-14,1	87,3
- по грузовым перевозкам	4,0	4,8	5,0	0,2	105,2	1,0	125,8
- в дальнем следовании	72,4	55,0	55,5	0,5	100,9	-16,9	76,6
- в пригородном сообщении	34,2	35,5	36,0	0,4	101,2	1,8	105,3
- пассажирские перевозки	27,9	24,4	23,5	-0,9	96,4	-4,4	84,2
- в дальнем следовании	21,7	13,1	12,2	-0,9	93,4	-9,5	56,4
- в пригородном сообщении	6,2	11,3	11,3	0,0	99,9	5,1	181,7

Доходы от прочих видов деятельности	206,2	178,7	197,8	19,1	110,7	-8,5	95,9
<b>Всего расходов</b>	<b>1 681,8</b>	<b>1 684,2</b>	<b>1 695,8</b>	<b>11,6</b>	<b>100,7</b>	<b>13,9</b>	<b>100,8</b>
Расходы от перевозок, услуг инфраструктуры и локомотивной тяги:	1 498,5	1 519,2	1 515,9	-3,3	99,8	17,5	101,2
- грузовые перевозки	1 350,1	1 366,2	1 364,7	-1,5	99,9	14,6	101,1
- предоставление услуг инфраструктуры	122,3	125,5	123,5	-2,0	98,4	1,1	100,9
- по грузовым перевозкам	3,6	4,3	4,6	0,2	105,2	0,9	125,8
- в дальнем следовании	76,8	69,4	68,6	-0,8	98,9	-8,2	89,3
- в пригородном сообщении	41,9	51,8	50,3	-1,5	97,2	8,4	120,1
- пассажирские перевозки	26,0	27,5	27,7	0,2	100,8	1,7	106,7
- в дальнем следовании	15,6	16,2	16,6	0,3	102,1	0,9	106,0
- в пригородном сообщении	10,4	11,3	11,2	-0,1	98,8	0,8	107,8
Расходы от прочих видов деятельности	183,4	164,9	179,8	14,9	109,0	-3,5	98,1
<b>Всего прибыль от продаж</b>	<b>166,3</b>	<b>92,3</b>	<b>117,3</b>	<b>25,0</b>	<b>127,0</b>	<b>-49,0</b>	<b>70,6</b>
Прибыль по перевозкам, услугам инфраструктуры и локомотивной тяги	143,4	78,6	99,4	20,8	126,5	-44,0	69,3
Прибыль от прочих видов деятельности	22,9	13,8	17,9	4,2	130,3	-4,9	78,5
Результат от прочих доходов и расходов (*), из них:	-68,0	-88,3	-112,9	-24,6	127,9	-44,9	166,0
Социальные расходы	-22,5	-23,8	-24,0	-0,2	100,7	-1,4	106,4
Затраты по кредитам и займам	-73,2	-79,8	-78,4	1,3	98,3	-5,2	107,2
Изменение резервов и оценочных обязательств	-11,3	11,4	-6,5	-17,9	-57,2	4,8	57,7
Прибыль до налогообложения	98,2	4,0	4,4	0,3	108,2	-93,9	4,4
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательства	-44,8	-7,3	-4,1	3,3	55,7	40,7	9,1
<b>Чистая прибыль</b>	<b>53,5</b>	<b>-3,3</b>	<b>0,3</b>	<b>3,6</b>	<b>-8,6</b>	<b>-53,2</b>	<b>0,5</b>
<b>ЕБИТДА</b>	<b>417,2</b>	<b>390,4</b>	<b>402,3</b>	<b>12,0</b>	<b>103,1</b>	<b>-14,8</b>	<b>96,4</b>

Значительное снижение экономической активности в связи с регулированием привело к существенному сокращению спроса на железнодорожные перевозки. Погрузка грузов снизилась на 2,7 % по сравнению с 2019 годом, а грузооборот (включая порожний пробег собственных вагонов) - на 2,5 %.

Критическая эпидемиологическая ситуация оказала существенное влияние на показатели работы пассажирского комплекса в 2020 году: пассажирооборот в 2020 году составил 78,1 млрд пассажирокилометров, что на 41,4 % ниже, чем в 2019 году. Количество пассажиров составило 872 млн человек (на 27,2 % меньше, чем в 2019 году).

Однако в этих непростых условиях Российские железные дороги оказали существенную поддержку стабильной работе своих дочерних обществ, клиентов и партнеров. Компания также полностью выполнила обязательства по уплате налогов, сборов и страховых взносов в федеральные, региональные и внебюджетные фонды в 2020 году.

Доходы от перевозок снизились на 1,6% к уровню 2019 года (по плану - на 1,1%). По грузовым перевозкам снижение доходов составило 0,5% к уровню 2019 года (при росте на 1,2% к плану). В условиях изменившейся структуры грузовых перевозок рост выручки составил 2,1%. Доходы от пассажирских перевозок снизились на 15,8% к 2019 году. Операционная прибыль снизилась на 29,4% и составила 117,3 млрд рублей (рост на 25 млрд рублей (27,0%) по сравнению с планом). Прибыль от прочих операций составила 17,9 млрд рублей (+27,0%).

Дивиденды от дочерних и зависимых обществ ОАО "РЖД" составили рекордные 39,7 млрд рублей. Кроме того, были проданы акции дочерних и зависимых обществ на сумму 46,2 млрд рублей, финансовый результат составил 0,7 млрд рублей.

На конец 2020 года общий объем обязательств по кредитам и займам составил 1 513,8 млрд рублей, при этом в 2020 году на первичном рынке будет привлечено долгосрочное финансирование на общую сумму 452,9 млрд рублей, в том числе 313 млрд рублей - бессрочные облигации, поддержанные Президентом Российской Федерации. Для сложных финансовых инструментов, впервые размещаемых на рынке ценных бумаг, это выдающийся результат. Это связано с тем, что стандартный объем выпуска новых финансовых инструментов на внутреннем рынке не превышает 20 млрд рублей в год.

Не учитывая неблагоприятную макроэкономическую ситуацию, связанную с ограничениями, вызванными распространением нового коронавируса, оптимизация расходов и эффективное управление кредитным портфелем позволили получить чистую прибыль в размере 0,3 млрд рублей. В 2020 году показатель EBITDA ОАО "РЖД" составил 402,3 млрд рублей, что всего на 3,6% ниже показателя предыдущего года, что всего на 3,6% ниже значения предыдущего года (на 3,1% выше планового показателя).

Несмотря на снижение финансово-экономических показателей, инвестиционная программа компании "РЖД" на 2020 год была реализована в самом масштабном с момента основания компании объеме - 717 млрд рублей. [10]

#### Список используемой литературы:

1. Глотова, И. И. Финансовая система Российской Федерации: основы организации и функционирования, ее современное состояние / И. И. Глотова, В. Н. Иванова. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2021. — № 49 (391). — С. 88-90. — URL: <https://moluch.ru/archive/391/86258/> (дата обращения: 15.01.2024).
2. Хабекиров, М. А. Современное состояние и тенденции развития российского рынка финансовых услуг / М. А. Хабекиров. — Текст : непосредственный // Экономическая наука и практика : материалы V Междунар. науч. конф. (г. Чита, апрель 2017 г.). — Чита : Издательство Молодой ученый, 2017. — С. 38-41. — URL: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/221/12099/> (дата обращения: 15.01.2024).
3. Баранов, В. М. Тенденции развития мирового финансового рынка / В. М. Баранов. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2017. — № 17 (151). — С. 327-332. — URL: <https://moluch.ru/archive/151/42763/> (дата обращения: 15.01.2024).
4. Мандрон, В. В. Финансовый рынок: структура и функции / В. В. Мандрон, Н. Ю. Кузина. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2017. — № 8 (142). — С. 182-184. — URL: <https://moluch.ru/archive/142/39914/> (дата обращения: 15.01.2024).
5. Анькина, А. А. Анализ финансовой системы России / А. А. Анькина, И. О. Бойко. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2016. — № 10 (114). — С. 603-607. — URL: <https://moluch.ru/archive/114/29594/> (дата обращения: 15.01.2024).
6. Баранов, В. М. Тенденции развития мирового финансового рынка / В. М. Баранов. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2017. — № 17 (151). — С. 327-332. — URL: <https://moluch.ru/archive/151/42763/> (дата обращения: 15.01.2024).
7. Панфилов В.С. Финансовое и экономическое прогнозирование: методология и практика. — М.: Макс-Пресс, 2009.
8. Стратегические ориентиры экономического развития. Координатор Гринберг Р.С. — М.: Алитея, 2010.
9. Коньшева Е.В. Стратегическое управление устойчивым развитием организации на основе функционального и процессно-ориентированного подходов // Экономика и предпринимательство. — 2017. — № 10-2(87). — С. 644-647.
10. Официальный сайт Российских железных дорог. URL: <https://www.rzd.ru/> (дата обращения: 18.01.2024).

**Современный подход к вопросу минимизации возраста уголовной ответственности в контексте совершенствования уголовного закона**

**A modern approach to the issue of minimizing the age of criminal responsibility in the context of improving the criminal law**

**Милаева Майя Юрьевна**

*к.ю.н., доцент,*

*кафедра*

*«Безопасность в цифровом мире»,*

*МГТУ им. Н. Э. Баумана,*

*РФ, г.Москва.*

*e-mail: [milaeva-bmstu@mail.ru](mailto:milaeva-bmstu@mail.ru)*

**Milaeva Maya**

*Candidate of Juridical sciences, docent,*

*faculty of "Security in the Digital World",*

*Bauman Moscow State Technical University,*

*Russia, Moscow.*

*e-mail: [milaeva-bmstu@mail.ru](mailto:milaeva-bmstu@mail.ru)*

**Сафронов Константин Олегович**

*Студент 2 курса,*

*кафедра*

*«Безопасность в цифровом мире»,*

*МГТУ им. Н. Э. Баумана,*

*РФ, г.Москва*

*e-mail: [safronov.ko@yandex.ru](mailto:safronov.ko@yandex.ru)*

**Safronov Konstantin**

*2nd year student,*

*faculty of "Security in the Digital World",*

*Bauman Moscow State Technical University,*

*Russia, Moscow*

*e-mail: [safronov.ko@yandex.ru](mailto:safronov.ko@yandex.ru)*

**Аннотация.**

Данная работа посвящена сравнительному анализу правовых норм ювенальной юстиции в Российской Федерации и за рубежом. В работе будет представлена официальная статистика, изучена динамика развития политики государства в контексте истории по вопросам, связанным с назначением наказания лицам, совершившим преступления в малолетнем возрасте. Также будут рассмотрены современные тенденции изменения возраста наступления уголовной ответственности и связанные с этим социальные и уголовно-правовые последствия. В работе будет изучена позиция зарубежных государств в отношении установления минимального возраста уголовной ответственности, а также применения карательных и воспитательных мер по отношению к малолетним преступникам. В качестве результата исследования, на основе анализа представленных данных, будут внесены предложения по снижению минимального возраста уголовной ответственности, которые будут включены в ст. 20 УК РФ.

**Annotation.**

This paper is dedicated to a comparative analysis of legal norms on juvenile justice in Russia and other countries. It will present official statistics and study the development of state policies in relation to sentencing individuals who commit crimes while still young. The current trends in the age of criminal liability and the social and legal consequences related to them will also be addressed. The paper will examine foreign countries' perspectives on establishing a minimum age for criminal responsibility, as well as their approaches to using punitive and educational measures against juvenile offenders. Based on the findings of the study and analysis of provided data, proposals for reducing the minimum age for criminal liability will be proposed, which can be incorporated into Article 20 of Russia's Criminal Code.

**Ключевые слова:** Уголовное право, несовершеннолетние, малолетние, уголовная ответственность, снижение возраста уголовной ответственности, портрет преступника, Уголовный Кодекс РФ.

**Key words:** Criminal law, minors, criminal liability, lowering the age of criminal responsibility, portrait of a criminal, the Criminal Code of the Russian Federation.

### **Введение**

В XXI веке по всему миру наблюдается неутешительная динамика роста подростковой преступности. Если ранее степень тяжести правонарушения, в основном, носила характер административного и дисциплинарного, за которое следовала ответственность только в виде постановления на учет в комиссию по делам несовершеннолетних, то теперь все больше совершаемых незаконных деяний попадают в разряд уголовно преследуемых.

Экономическое положение в Российской Федерации имеет положительную динамику, а с ним улучшается финансовое состояние граждан [12]. Государство проводит социальную поддержку семей с детьми, предоставляет возможность бесплатно заниматься спортом и другими внешкольными активностями. У подростков с каждым годом появляется все больше возможностей для саморазвития. К сожалению, не все выбирают путь созидания. Современные реалии заставляют обратить внимание на то, что наблюдается тенденция к снижению возраста малолетних преступников – если до 1996 года несовершеннолетними нарушителями, в основном, были только подростки 16 – 17 лет, то сейчас все больше тяжких и особо тяжких преступлений совершается детьми среднего школьного возраста [5]. Такие изменения приводят к тому, что возникает актуальность изучения вопроса назначения минимального возраста наступления уголовной ответственности, а также порождают необходимость изучения связи между увеличением числа преступников, не достигших 14-ти летнего возраста, и отсутствием наказания для них.

Стоит отметить, что при совершении тяжкого и особо тяжкого преступления лицом до 14 лет, оно не понесет уголовной ответственности с учетом ст. 20 УК РФ, а лишь будет поставлено на учет в Комиссию по делам несовершеннолетних и защите их прав. Получается, что за преступное деяние нет наказания, соразмерного повышенной общественной опасности противоправного поступка, так как назначение такового не представляется реальным. Данная ситуация является корректной с точки зрения действующего Уголовного Кодекса, однако с точки зрения потерпевшего – нет. Поэтому, в связи с невозможностью правильно квалифицировать содеянное, что влечет прекращение уголовного дела в связи с отсутствием в деянии состава преступления, на законодательном уровне возникают потребности снижения возраста наступления уголовной ответственности с 14 лет по до 12 лет, что и будет являться целью исследования.

### **Основная часть**

В мировом сообществе, в соответствии с «Руководящими принципами в отношении действий в интересах детей в системе уголовного правосудия» сложился определенный подход к работе с несовершеннолетними преступниками, но данные «принципы», как и другие международные акты, позволяют странам на государственном уровне самостоятельно устанавливать минимальный возраст уголовной ответственности [4].

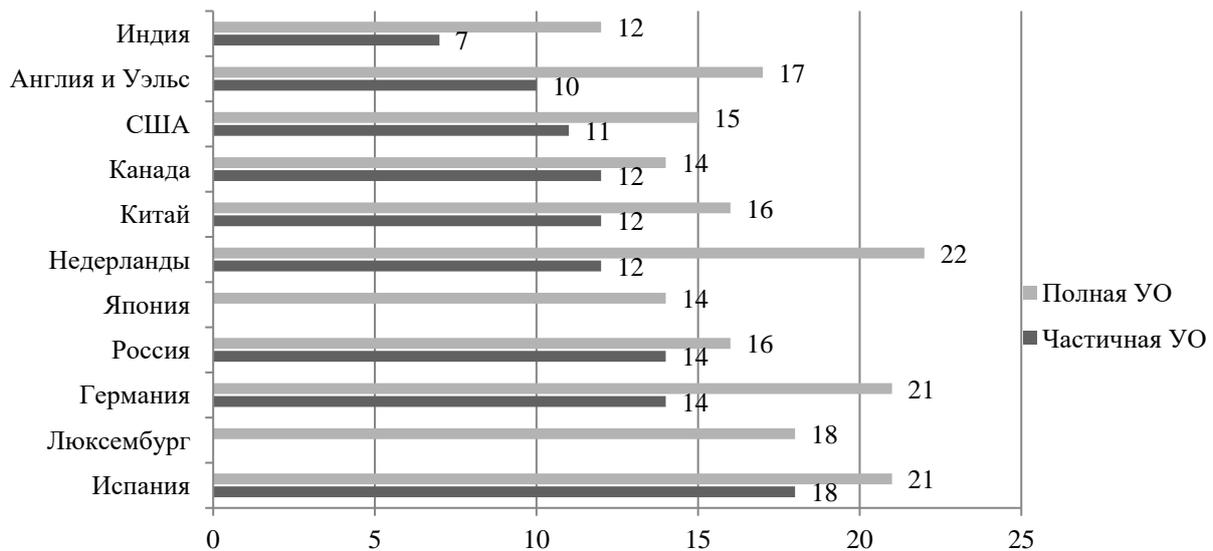


Рисунок 1. Возраст наступления уголовной ответственности в странах мира

В соответствии с данными из Рис.1 возраст наступления уголовной ответственности очень сильно варьируется: начиная от семи лет в Индии, кроме «деяний, совершенных по незрелому разумению», характер и последствия которых не были в достаточной мере понятны ребенку; заканчивая Германией и Испанией, где полная уголовная ответственность наступает только по достижении лицом двадцати одного года [15]. Однако, государством с наиболее поздним возрастом наступления уголовной ответственности, можно считать Нидерланды, где полная уголовная ответственность в соответствии с действующим законодательством наступает лишь в 22 года. В среднем, в соответствии с приведенными данными, частичная уголовная ответственность наступает в 12,9 лет, а полная – в 16,9 лет.

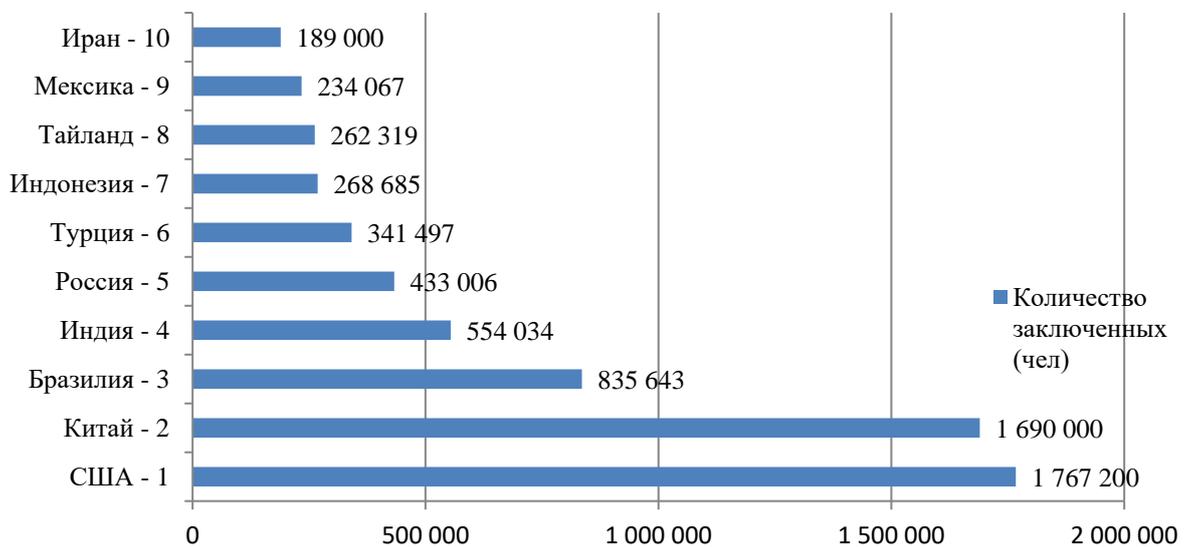


Рисунок 2.Количество заключенных в разных странах мира (чел) в 2022 г.

Стоит отметить, что законодатели многих стран разделяют преступления по их тяжести, в связи с чем, различен и возраст наступления уголовной ответственности. Частичная уголовная ответственность наступает за совершение тяжких и особо тяжких преступлений. В Российской Федерации к таковым относят в соответствии с ч. 2 ст. 20 УК РФ убийство, умышленное причинение тяжкого вреда здоровью, умышленное причинение средней тяжести вреда здоровью, похищение, изнасилование и др. [10]

Обратимся к данным представленным на Рис.2. Стоит отметить, что различный возраст наступления уголовной ответственности в странах не позволяет объективно рассматривать такой аспект, как общее количество осужденных [13]. Это обусловлено тем, что в США возраст уголовной ответственности как частичной, так и полной несколько ниже чем, например, в Китае. Разница в год между возрастaми позволила бы несколько нивелировать разрыв между этими двумя странами.

Противоположная ситуация складывается при сравнении Соединенных Штатов Америки и Индии. Несмотря на то, что в Республике Индии преступлениями могут считаться некоторые деяния уже с семилетнего возраста, в США количество заключенных значительно выше [2]. Ситуацию не компенсирует даже кардинальное различие в численности населения этих стран: в первой проживает порядка 1,4 миллиарда человек, а другой всего лишь 333 миллиона граждан.

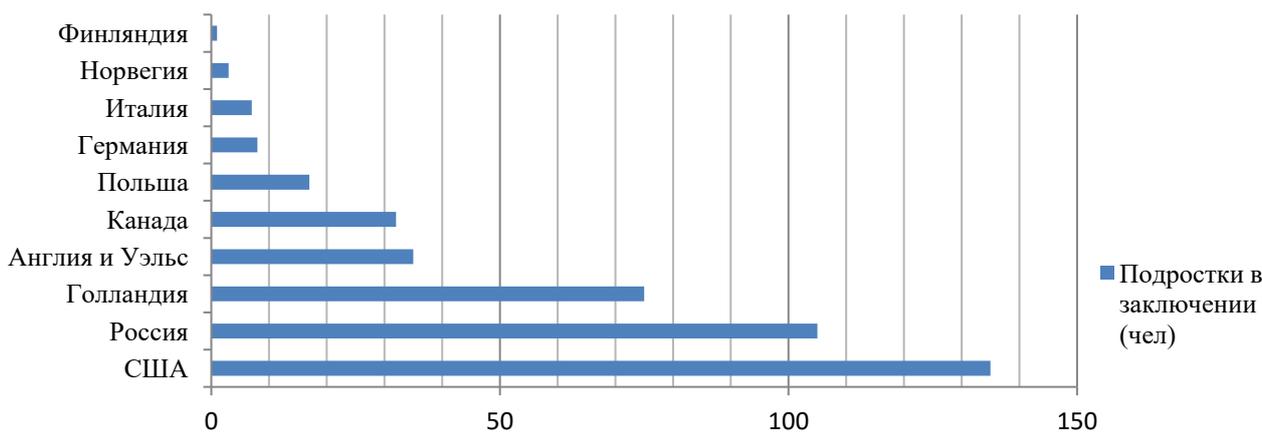


Рисунок 3. Подростки младше 18 лет, находящиеся в заключении (на 100 тыс. чел)

При изучении вопроса назначения минимального возраста уголовной ответственности, следует обратить внимание на количество малолетних преступников, содержащихся под стражей. Для этого обратимся к графику, отображающему количество подростков младше 18 лет, находящихся в заключении.

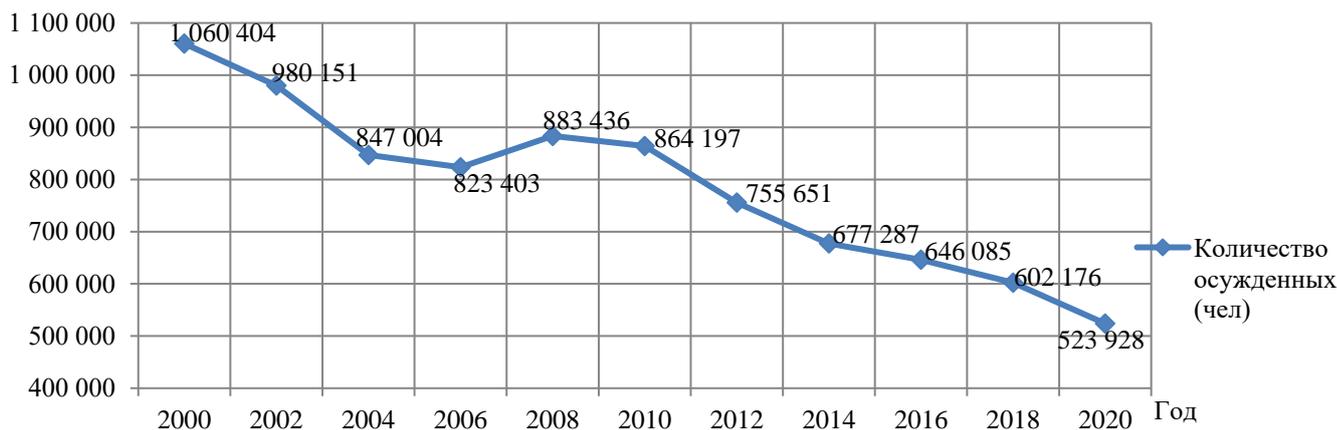


Рисунок 4. Количество людей, отбывающих наказание в местах лишения свободы в РФ (чел)

Из Рис. 3 становится понятна ситуация с несовершеннолетними заключенными в западных странах. Лидерство, как и в ситуации с заключенными в целом, возглавляют Соединенные Штаты Америки и Российская Федерация. На данные влияют несколько аспектов: низкий уровень преступности в целом, в Скандинавских странах; но главный аспект – высокая планка возраста наступления ответственности – Германия, изображенный на Рис. 1.

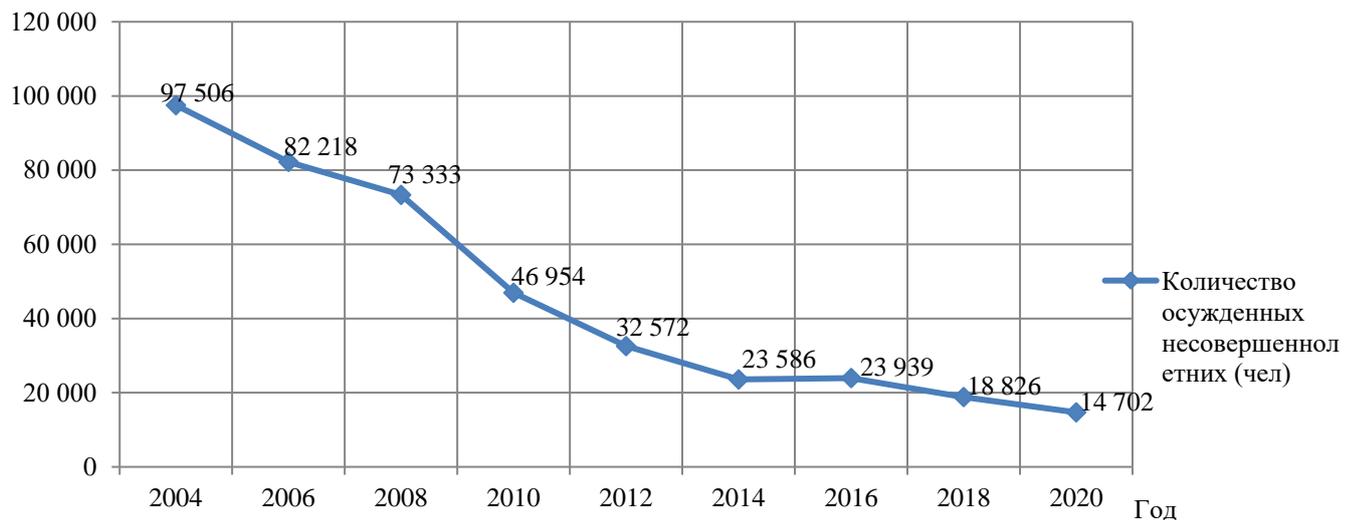


Рисунок 5. Количество осужденных несовершеннолетних в РФ (чел)

Говоря о развитии ситуации в России, необходимо отметить положительную динамику относительно снижения уровня преступности, что подтверждают статистические данные отраженные на Рис.4, а вместе с общим снижением числа преступников, соответственно, снижается и количество осужденных подростков, что демонстрирует Рис.5 [8].

Изучив статистику, представленную на Рис. 1 – 5 видно, что количество преступников в любом государстве зависит от нескольких факторов, наиболее значимым из которых является демографический показатель, а также минимальный возраст наступления уголовной ответственности. В России наблюдается положительная динамика по снижению общего количества осужденных, а также количества осужденных несовершеннолетних. Стоит отметить, что малолетние преступники в 2022 году составляли порядка 2.5% от общего количества осужденных, что на 9% меньше, чем аналогичный показатель в 2004 году [14].

Стоит отметить, что подход к вопросам ювенальной юстиции России в XXI веке невозможно рассматривать без опоры на определенную историческую базу знаний. Современный уголовный кодекс Российской Федерации, в вопросе назначения минимального возраста уголовной ответственности, базируется на опыте СССР. При советской власти подход к ювенальной юстиции претерпевал изменения в связи с тем, что Уголовный Кодекс переиздавался три раза. Последнее издание 1960 года устанавливало минимальный возраст наступления уголовной ответственности в ст.10 УК РСФСР [11]. В соответствии с данной статьей: «Уголовной ответственности подлежат лица, которым до совершения преступления исполнилось шестнадцать лет». По аналогии с данным положением была сформулирована часть 1 статьи 20 УК РФ от 13 июня 1996 года, в которой устанавливается возраст уголовной ответственности по «общему правилу». Однако, за совершение преступлений, обладающих повышенной общественной опасностью, на законодательном уровне была закреплена возможность привлечения к ответственности лиц, достигших 14 лет на момент совершения таковых преступлений, перечень которых указан в ч. 2 ст. 20 УК РФ.

Важно отметить, что, затрагивая вопрос снижения минимального возраста назначения наказания за совершенное преступление, необходимо принимать во внимание существующие нормы международного права [9]. К нормативно правовым актам, регулирующими ювенальное правосудие, относятся и Минимальные стандартные правила Организации Объединенных Наций, касающиеся отправления правосудия в отношении несовершеннолетних (Пекинские правила) [7]. Данные положения являются международным стандартом и

признаны большинством стран мира. Они разработаны на основе опыта и знаний о том, как наилучшим образом обеспечить защиту прав и интересов несовершеннолетних в судебном процессе.

Соблюдение Пекинских правил гарантирует справедливое и беспристрастное рассмотрение дел несовершеннолетних, что особенно важно для их защиты. Эти правила устанавливают минимальные требования к процедурам, которые должны быть соблюдены во время судебного разбирательства, включая право на защиту, конфиденциальность и участие в суде. Однако, данный НПА в Комментариях к ст. 2 дает расширительное определение понятию «несовершеннолетний правонарушитель», указывая, что малолетним преступником, совершившим преступление может быть признано лицо, возраст которого находится в диапазоне от 7 до 18 лет или даже еще старше.

При определении минимального возраста уголовной ответственности, также необходимо помнить о целях правосудия в отношении малолетних преступников [4]. Цель системы юстиции по делам несовершеннолетних — гарантировать благополучие подростка и следить за тем, чтобы все применяемые к ним меры наказания были адекватно соотнесены с личностью подростка и обстоятельствами нарушения. В связи с этим, на взгляд автора, не стоит буквально воспринимать семилетний возраст в качестве минимального, что является приемлемым с точки зрения Пекинских правил.

Таким образом, опираясь на опыт зарубежных государств, представленный на Рис. 1, действуя в рамках рекомендаций ООН, видится разумным и возможным снижение минимального возраста, допускающего уголовное преследование, с 14 лет до 12 лет по отдельным преступлениям в зависимости от их общественной опасности [3]. Возможность данных изменений обуславливается и тем, что понимание противоправности такого вида деяний формируется у подростка значительно раньше того возрастного порога, что представлен в данный момент в УК РФ, а именно 14 и 16 лет [4].

Подходя к вопросу назначения минимального возраста, при котором подростка по закону можно считать преступником, необходимо отталкиваться от общего количества заключенных в государстве. Но количество преступников в любой стране, в свою очередь зависит от демографического фактора и от минимального возраста вменения уголовного наказания. Несмотря на наблюдающуюся тенденцию к снижению возраста малолетних преступников, и учащения совершения уголовно наказуемых деяний лицами, не достигшими возраста уголовного преследования, общая ситуация в России положительна – наблюдается снижение уровня преступности. Однако, стоит помнить, что сохраняется вероятность совершения подростками таких преступлений, как убийство (ст. 105 УК РФ), изнасилование (ст. 131 УК РФ), террористический акт (ст. 205 УК РФ) и т.д., что порождает необходимость реализации профилактических мер.

Для того, чтобы противостоять подростковой преступности, необходимо подготовить квалифицированные кадры в образовательных учреждениях, которые осуществляют работу с детьми [1]. Важно помнить, что необходимыми знаниями и методиками взаимодействия с учениками с девиантным поведением должны обладать не только психологи, но и учителя и специалисты по воспитательной работе. Также необходимо наладить связь между различными государственными органами, чтобы они имели возможность оперативно принимать согласованные решения по текущей ситуации. Для воспрепятствования созданию преступных сообществ, необходимо, чтобы сотрудники ОВД проводили разъяснительные беседы со школьниками, чтобы они смогли в полной мере понять неотвратимость наказания при совершении противоправного деяния [6]. Также очень важным, по мнению автора, является привлечение подростков к созидательному труду, занятию культурной деятельностью и ведению здорового образа жизни.

В качестве меры, предупреждающей криминализацию общества, предлагается внести поправки в статью 20 УК РФ, а именно в представленном ниже варианте.

УК РФ Статья 20. Возраст, с которого наступает уголовная ответственность

1. Уголовной ответственности подлежит лицо, достигшее ко времени совершения преступления шестнадцатилетнего возраста.

2. Лица, достигшие ко времени совершения преступления четырнадцатилетнего возраста, подлежат уголовной ответственности за умышленное причинение средней тяжести вреда здоровью (статья 112), похищение человека (статья 126), кражу (статья 158), умышленное уничтожение или повреждение имущества при отягчающих обстоятельствах (часть вторая статьи 167), заведомо ложное сообщение об акте терроризма (статья 207), участие в незаконном вооруженном формировании (часть вторая статьи 208), участие в массовых беспорядках (часть вторая статьи 212), хулиганство при отягчающих обстоятельствах (часть вторая и третья статьи 213), вандализм (статья 214), приведение в негодность транспортных средств или путей сообщения (статья 267), нападение на лиц или учреждения, которые пользуются международной защитой (статья 360).

3. Лица, достигшие ко времени совершения преступления двенадцатилетнего возраста, подлежат уголовной ответственности за убийство (статья 105), умышленное причинение тяжкого вреда здоровью (статья 111), изнасилование (статья 131), насильственные действия сексуального характера (статья 132), грабеж (статья 161), разбой (статья 162), вымогательство (статья 163), неправомерное завладение автомобилем или иным транспортным средством без цели хищения (статья 166), террористический акт (статья 205), прохождение обучения в целях осуществления террористической деятельности (статья 205.3), участие в террористическом сообществе (часть вторая статьи 205.4), участие в деятельности террористической организации (часть вторая статьи 205.5), несообщение о преступлении (статья 205.6), захват заложника (статья 206), заведомо ложное сообщение об акте терроризма (статья 207), участие в незаконном вооруженном формировании (часть вторая статьи 208), угон судна воздушного или водного транспорта либо железнодорожного подвижного состава (статья 211), незаконное приобретение, передачу, сбыт, хранение, перевозку или ношение взрывчатых веществ или взрывных устройств (статья 222.1), незаконное изготовление взрывчатых веществ или взрывных устройств (статья 223.1), хищение либо вымогательство оружия, боеприпасов, взрывчатых веществ и взрывных устройств (статья 226), хищение либо вымогательство наркотических средств или психотропных веществ (статья 229), посягательство на жизнь государственного или общественного деятеля (статья 277), акт международного терроризма (статья 361).

Предложенные изменения позволят развить правосознание граждан, что повлечет общее улучшение состояния социума.

### **Заключение**

В результате проведенного сравнительного анализа правовых норм ювенальной юстиции в Российской Федерации и за рубежом, была предложена новая редакция ст. 20 УК РФ, а также изучена статистика по вопросам, связанным с назначением наказания лицам, совершившим преступления в малолетнем возрасте; рассмотрены современные тенденции изменения возраста наступления уголовной ответственности и связанные с этим социальные и уголовно правовые последствия. Также были предложены рекомендации по профилактике преступности среди несовершеннолетних.

### **Список используемой литературы:**

1. Алиев Я.Л., Павлик Е.М., Георгиева П.А. Предупреждение преступности несовершеннолетних // Вестник ННГУ. 2021. №6. [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/preduprezhdenie-prestupnosti-nesovershennoletnih-3> (дата обращения: 16.01.2024).
2. Белозерова Ирина Ивановна, Селезнева Наталья Александровна Особенности системы ювенальной юстиции в Индии // Образование и право. 2019. №6. [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-sistemy-yuvenalnoy-yustitsii-v-indii> (дата обращения: 17.01.2024).

3. Карасёва М. Ю. Понятие свободы личности как объекта уголовно-правовой охраны. // Юридические науки. 2006. № 2. С. 187-193.
4. Карасёва М. Ю. Проблемы уголовной ответственности за незаконное помещение в психиатрический стационар. // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. 2016. № 10-4. С. 665-667.
5. Мизулина допустила снижение возраста уголовной ответственности // РБК [Электронный ресурс] URL: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/5745bb829a79477be98ff0f3?ysclid=lo6au7k7r0775707533> (дата обращения: 20.01.2024).
6. Милаева М. Ю. Современные проблемы уголовной ответственности несовершеннолетних преступников. // Тенденции развития науки и образования. 2023. № 103-4. С. 134-139.
7. Минимальные стандартные правила Организации Объединенных Наций, касающиеся отправления правосудия в отношении несовершеннолетних (Пекинские правила) // Организация Объединенных Наций [Электронный ресурс] URL: [https://www.un.org/ru/documents/decl\\_conv/conventions/beijing\\_rules.shtml](https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/beijing_rules.shtml) (дата обращения: 25.01.2024).
8. Основные статистические показатели состояния судимости в России за 2003-2007 годы и 2008-2022 годы // Судебный департамент [Электронный ресурс] URL: <http://cdep.ru/index.php?id=79&item=2074> (дата обращения: 11.01.2024).
9. Сборник стандартов и норм Организации Объединенных Наций в области предупреждения преступности и уголовного правосудия // Управление ООН по наркотикам и преступности [Электронный ресурс] URL: [https://www.unodc.org/documents/justice-and-prison-reform/R\\_ebook.pdf](https://www.unodc.org/documents/justice-and-prison-reform/R_ebook.pdf) (дата обращения: 15.01.2024).
10. Уголовный кодекс Российской Федерации // Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс] URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody&nd=102041891&ysclid=lptmfiaiw3236040739> (дата обращения: 06.01.2024).
11. Уголовный кодекс РСФСР (утв. ВС РСФСР 27.10.1960) (ред. от 30.07.1996) // Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс] URL: [http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&link\\_id=1&nd=102010096&ysclid=lpuej4zhg2511468474](http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&link_id=1&nd=102010096&ysclid=lpuej4zhg2511468474) (дата обращения: 20.01.2024).
12. Экономика России выросла год к году после четырех кварталов в минусе // РБК [Электронный ресурс] URL: <https://www.rbc.ru/economics/11/08/2023/64d61f549a7947eb00acb26d?ysclid=lo6aph7lj0817503907> (дата обращения: 20.01.2024).
13. Highest to Lowest - Prison Population Total // World Prison Brief = Общая численность заключенных от самого высокого до самого низкого уровня // Сводка по тюрьмам мира [Электронный ресурс] URL: [https://www.prisonstudies.org/highest-to-lowest/prison-population-total?field\\_region\\_taxonomy\\_tid=All](https://www.prisonstudies.org/highest-to-lowest/prison-population-total?field_region_taxonomy_tid=All) (дата обращения: 28.12.2024).
14. Russian Federation // World Prison Brief = Российская Федерация // Краткая информация о тюрьмах мира [Электронный ресурс] URL: <https://www.prisonstudies.org/country/russian-federation> (дата обращения: 26.12.2024).
15. The Indian Penal code // India code [Электронный ресурс] URL: <https://www.indiacode.nic.in/bitstream/123456789/4219/1/THE-INDIAN-PENAL-CODE-1860.pdf> (дата обращения: 30.12.2023).

## Стратегическое управление проектами при реконструкции объектов нефтегазовой отрасли

### Strategic project management during reconstruction of oil and gas industry facilities

**Тихомирова Елена Евгеньевна**

Студент 2 курса

Факультет экономики и финансов

Северо-Западный институт управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации  
Российская Федерация, Санкт-Петербург  
e-mail: tikhomirovalena-2018@yandex.ru

**Tikhomirova Elena Evgenевна**

Student 2 term

Faculty of economics and finance

The Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration  
Russian Federation, St. Petersburg  
e-mail: tikhomirovalena-2018@yandex.ru

**Научный руководитель**

**Козырев Александр Александрович**

Доцент, кандидат экономических наук

Северо-Западный институт управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации; кафедра менеджмента  
Российская Федерация, Санкт-Петербург  
e-mail: kozyrev-aa@ranepa.ru

**Scientific adviser**

**Kozyrev Alexander Alexandrovich**

Associate Professor, Candidate of Economic Sciences

The Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration  
Russian Federation, St. Petersburg  
e-mail: kozyrev-aa@ranepa.ru

#### **Аннотация.**

Данная статья в первую очередь раскрывает тему стратегического управления проектами при управлении объектами нефтегазовой отрасли. В статье проведен анализ развития нефтегазовой отрасли, выделены основные проблемы, которые мешают инновационному развитию данной отрасли. На примере многих российских компаний рассмотрено как инновации внедряются при добыче нефти и газа, какой эффект от этого происходит, как компании меняют свое стратегическое мышление, сделав акцент на цифровых технологиях. Основной задачей является проведение анализа влияния цифровых технологий на коммерческую деятельность нефтегазовых компаний, на то, как происходит цифровая трансформация данных компаний. Сегодня можно смело утверждать, что без перехода на цифровые технологии невозможно быть конкурентоспособным в условиях, когда происходит плавный переход к возобновляемым источникам энергии, все больше стран закупают сжиженный газ. Управление проектами предполагает определенные временные и ресурсные ограничения, поэтому так важно управлять проектами, именно это позволяет координировать проект между разными членами команды, распределять равномерную нагрузку между командой и добиваться определенных результатов. Основной задачей управления проекта это реализация проекта в определенные сроки с ограниченными ресурсами. При этом на сегодняшний момент используются разные методологии управления проектами, такими как Agile, каскадный метод управления проектами. Все это делает актуальной заявленную тему, особенно в нефтегазовой отрасли, где на сегодня реализуется огромное количество проектов с разными бюджетами и разными размерами команд. При этом интересно посмотреть как менялась данная сфера, которая была одной из самых консервативных, а стала одной из самых продвинутых, так как нефтегазовая отрасль заинтересована в инвестициях в свое цифровое развитие.

#### **Annotation.**

This article primarily reveals the topic of strategic project management in the management of oil and gas industry facilities. The article analyses the development of the oil and gas industry, identifies the main problems that hinder the innovative development of this industry. On the example of many Russian companies it is considered how innovations are introduced in oil and gas production, what effect it has, how companies change their strategic thinking, emphasising digital technologies. The main objective is to analyse the impact of digital technologies on the commercial activities of

oil and gas companies and how the digital transformation of these companies is taking place. Today, we can safely say that it is impossible to be competitive without a transition to digital technologies in conditions when there is a smooth transition to renewable energy sources and more and more countries are purchasing liquefied natural gas. Project management involves certain time and resource constraints, that's why it is so important to manage projects, it allows you to coordinate the project between different team members, distribute an even workload among the team and achieve certain results. The main task of project management is the realization of the project in a certain time frame with limited resources. At the same time to date, different methodologies of project management are used, such as Agile, cascade method of project management. All this makes the stated topic relevant, especially in the oil and gas industry, where a huge number of projects with different budgets and different team sizes are being implemented today. At the same time, it is interesting to see how this sphere, which was one of the most conservative and has become one of the most advanced, has changed, as the oil and gas industry is interested in investments in its digital development. Keywords: strategic project management, reconstruction, oil and gas industry, digital technologies, risk management, production process, efficiency, business goals.

**Ключевые слова:** стратегическое управление проектами, нефтегазовая отрасль, цифровые технологии, инновации.

**Key words:** strategic project management, reconstruction, oil and gas industry, digital technologies, risk management, production process, efficiency, business objectives.

### Введение

Россия является основной страной в международном объеме торговли энергоресурсами, поэтому одной из основных отраслей нашей экономики являются нефтегазовая отрасль. Торговля энергетическими ресурсами обеспечивает основную часть денежных поступлений в бюджет Российской Федерации. Поэтому в данную отрасль вкладывается огромное количество инвестиций, так как это одна из самых затратных отраслей.

Однако данная отрасль переживает определенный спад, связанный с поиском новых источников нефти и газа. Кризис приводит к тому, что увеличивается объем инвестиций в поиск и разработку новых труднодоступных месторождений. В то же время ограничивающими факторами эффективного развития отрасли выступают ужесточенные требования регулирования данной отрасли со стороны государств, удешевление нефти и нефтепродуктов, высокая себестоимость добычи нефти и газа.

Кроме того, можно сказать, что во многих странах, таких как европейские страны, Китай и Америка растет спрос на развитие возобновляемых энергий, такие солнечная, ветреная, морская энергия. Все это приводит к вопросу о том, насколько быстро будет развиваться нефтегазовая отрасль. Уже сейчас ключевую роль в формировании будущего рынка углеводородов играют вопросы развития технологических инноваций в сфере апстрима - процесс разведки, добычи и первичной переработки нефтегазового сырья.

Одной из важных составляющих развития нефтегазового сектора является разработка и реализация инновационной стратегии компании. Стратегия задает цель инновационного развития любой компании и направления, куда должна двигаться компания в цифровизации. При этом инновационная стратегия должна быть связана с общей стратегией компании, полностью соответствовать общей миссии компании. Инновационная стратегия позволяет компании прописать свои сильные и слабые стороны, угрозы с которыми компания сталкивается, а также перспективные возможности цифрового развития компании [16, с. 68]. Сегодня все больше нефтегазовых компаний разрабатывают инновационные стратегии, понимая, что это становится просто необходимо в рыночных условиях.

В нефтегазовой отрасли существует огромное количество потребностей, но главной из них это является добыча нефти и газа. Одним из вариантов снижения стоимости добычи нефти является реконструкция объектов нефтяной отрасли. Сейчас все больше инноваций активно внедряется в данное направление. При этом в данном процессе должны привлекаться квалифицированные кадры, которые будут способны поддерживать инновационную инфраструктуру в надлежащем состоянии [12, с. 142].

**Основной текст.** Сегодня если открываешь сайт любой крупной нефтегазовой компании, то можно найти страницу с инновациями, которые они внедряют, а также в любом бизнес-плане есть раздел с инновациями. Сегодня многие компании открывают акселераторы, основной задачей которых является поиск подходящих инновационных стартапов, для закрытия своих внутренних потребностей. Плюс активно увеличиваются расходы на НИОКР, которым тоже занимаются специальные структурные подразделения.

Несмотря на высокий уровень бюрократии и высокую степень регулирования данной отрасли, можно сказать, что определенные успехи у компаний в данной отрасли есть, что будет отражено в этой статье. При этом считаю, что это было бы невозможно без стратегического управления проектами. Сегодня все больше компаний в нефтегазовой отрасли стараются делать акцент на цифровизации всех своих процессов. Еще нельзя отметить, что многие объекты нефтегазовой отрасли находятся в местах, где сложный климат, и морозы могут достигать до минус сорока. Цифровая трансформация способствует оптимизации цепочек поставок, сокращая задержки и расходы на закупки и транспортировку [2, с. 30].

Экологическая устойчивость также находится в авангарде цифровых преобразований. Благодаря мониторингу и оптимизации энергопотребления, выбросов и утилизации отходов цифровые технологии помогают нефтегазовым компаниям сократить воздействие на окружающую среду. Для отрасли, известной своим воздействием на окружающую среду, такой переход к устойчивому развитию является необходимым и полезным.

Целостность активов является одним из главных приоритетов в отрасли, а цифровые инструменты обеспечивают непрерывный мониторинг и оценку, предотвращая критические отказы оборудования и возможные аварии. Еще одним преимуществом является повышение эффективности геологоразведки и добычи: усовершенствованный анализ данных и моделирование позволяют делать более точные прогнозы состояния пласта и повышать эффективность добычи.

Помимо производственных преимуществ, цифровая трансформация способствует улучшению взаимодействия между командами, партнерами и заинтересованными сторонами. Упорядочиваются коммуникации и взаимодействие, что позволяет более эффективно управлять проектами и принимать решения.

Выделим следующие технологии, которые используются в нефтегазовых компаниях:

**Анализ больших данных.** В нефтегазовой отрасли большие объемы данных играют важную роль в выполнении различных функций. Они позволяют искать аналоги объектов, обрабатывать данные сейсморазведки, разрабатывать геолого-гидродинамические модели, анализировать исторические данные эксплуатации, месторождений, обрабатывать данные скважинных операций и методов повышения нефтеотдачи, выявлять и прогнозировать осложнения в режиме реального времени, автоматизировать процессы сбора, обработки и подготовки больших объемов данных в рамках цифровых проектов.

Так компания, ПАО «Газпром» внедрила предиктивную аналитику для управления электроцентробежными насосами с целью выявления причин сбоев автоматического перезапуска насосов после аварийного отключения электропитания. British Petroleum внедрило у себя платформу под названием «Sandy», которая включает в себя всю необходимую информацию (геофизическую, геологическую, резервную) для формирования карты ископаемых активов, выявление новых связей и процессов с помощью искусственного интеллекта, потенциальных участков по добыче нефти и газа [10, с. 576].

**Промышленный интернет вещей.** Представляет собой сеть производственных объектов со встроенными датчиками и программным обеспечением для сбора и обмена данными, с возможностью удаленного контроля и управления в автоматизированном режиме, без участия человека [11, с. 119].

Интернет вещей хорошо использовать при подключении датчиков при эксплуатации объектов нефтяных компаний (например, нефтедобывающих скважин), которые могут измерять различные показатели, например

температуру и давление. Данные показатели в дальнейшем можно использовать для моделирования прогнозов ближайшего будущего.

**Роботизация.** Новые нефтяные месторождения, зачастую располагаются в экстремальных условиях, до которых человеку тяжело добраться. В этих условиях развитие роботостроения смогло упростить задачу для нефтяных компаний. В нефтегазовой отрасли используются три вида роботов: В нефтяной и топливной промышленности существуют различные виды роботов: подводные роботы, которые могут вести на большой глубине работу под водой и управлять ими можно с корабля, беспилотники для разведки потенциально нефтеносных локаций, а также роботы, которые могут работать в сложных климатических условиях.

**Цифровые двойники.** Под цифровым двойником понимается «виртуальный аналог реального объекта, компьютерная модель, которая может дублировать его основные характеристики и способна воспроизводить его состояния при разных условиях». Цифровые двойники предлагают использование математических формул, которые описывают сам объект и процессы, которые в нем происходят [6].

Функционал цифровых двойников заключается в поиске оптимального режима работы, возможности ставить виртуальные эксперименты, которые в реальной жизни тяжело произвести, выявить проблемные зоны в используемом оборудовании. Все это позволяет оптимизировать расходы на обслуживание объектов.

В нефтегазовом секторе для снижения эксплуатационных расходов и повышения эффективности процессов добычи и переработки используются две модели "цифрового двойника" – "цифровые месторождения" и "цифровые заводы". Концепция цифровых месторождений появилась с появлением "умных" скважин, оснащенных множеством датчиков и систем, позволяющих осуществлять дистанционный мониторинг и управление. Цифровые месторождения предполагают создание комплексной модели, учитывающей геологические особенности месторождения и все оборудование, задействованное в добыче [4, с. 36]. Такой комплексный подход позволяет более эффективно контролировать процесс добычи, повышать качество управления и, в конечном итоге, повышать эффективность и безопасность производственных операций.

В Российской Федерации крупные нефтегазовые компании активно создают цифровые месторождения, так, например, ПАО «Газпром нефть» с 2014 года начал внедрять программу «Цифровое месторождение», ПАО «Татнефть» использует цифровые двойники добывающих активов Ромашкинского месторождения [15, с. 68].

Цифровой завод предполагает создание виртуальной копии производства с информацией о каждом ее элементе, для этого должны внедряться датчики на производственных участках, которые позволяют мониторить ситуацию и дать определенные характеристики деталей и узлов.

На сегодняшний момент ни одна компания из нефтегазового сектора не смогла полностью создать цифровой нефтеперерабатывающий завод в связи со сложностью внедрения, но за данным направлением определенно есть будущее.

**Блокчейн.** Данная технология направлена в первую очередь на автоматизацию процессов внутри компании и между контрагентами. Технология блокчейн используется при учете договоров, определения цен и контроле полного жизненного цикла сделок, все это способствует оптимизации расходов и повышает эффективность бизнес-процессов.

Сегодня заметным игроком в данной области является компания Petroteq Energy [4, с. 38], которая разрабатывает блокчейн-технологии для нефтегазового сектора, а также активно лицензирует свои технологии для того, чтобы использовать их в масштабах всей индустрии.

**VR-технологии.** Также активно в нефтегазовом секторе внедряют VR-технологии для обучения сотрудников. В VR компьютер имитирует и отображает среду, в которой можно ходить и взаимодействовать с объектами и моделируемыми людьми. Виртуальная среда представляет собой трехмерный мир, где

воспроизводится имитация реального мира (например, имитация гравитации) [3, с. 78]. Одним из достоинств использования данной технологии является то, что они позволяют описывать совершенно разные сценарии. Для целей обучения VR имитирует среду, в которой новый сотрудник в конечном итоге будет работать, и обеспечивает безопасную среду для тестирования сценариев, которые были бы либо слишком сложными, либо опасными для выполнения в реальной жизни. Например, обучение VR позволяет имитировать операции для начинающих хирургов.

Стратегическое управление проектами является важной составляющей реконструкции нефтегазовых объектов, так как это требует наличие системного подхода и наличие эффективного контроля за реализацией проекта в этой отрасли. Основными элементами стратегического управления проектами в нефтегазовой отрасли выступают прогнозирование, планирование, экономический анализ, создание проекта; оперативное регулирование, учет и контроля [9, с. 17].

Прогнозирование позволяет понять куда необходимо двигаться проекту, какие целевые показатели хотелось бы достичь. При этом сегодня используется множество методов для прогнозирования, такие как системный анализ, сравнительный анализ и другие.

Планирование предполагает, что разрабатывается специальный план проекта, еще его называют роуд мап, в котором четко обозначены ресурсы на реализацию проекта, ответственные лица, финансовый план, сроки реализации, а также этапы реализации. Управление ресурсами предполагает эффективное распределение ресурсов проекта, включая финансы, материалы, оборудование и человеческие ресурсы, а также обеспечение своевременного и адекватного финансирования проекта [1, с. 89]. Под каждый проект подбирается команда, согласно заявленному плану, при этом каждый член команды выполняет четко обозначенные роли и должен понимать, что какой функционал он выполняет. При этом нужно понимать, что главной особенностью проекта является то, что он всегда имеет свое начало и конец.

Главное в проекте — это еще контролировать и мониторить проект. То есть это анализ того, как реализуется проект, соблюдаются ли заявленные сроки, все ли идет по заявленному плану. Управление заинтересованными сторонами предполагает взаимодействие и учет интересов всех сторон, которые участвуют в реализации проекта.

Взаимодействие и взаимозависимость этих элементов являются неотъемлемым условием достижения успешных результатов и выполнения целей и требований проекта. В нефтегазовом секторе цифровые технологии в стратегическом управлении позволяют собирать и анализировать большие массивы данных, создавать модели и симуляции, осуществлять мониторинг и управление процессами с помощью IoT, автоматизировать работу с помощью роботизированных систем, применять искусственный интеллект и машинное обучение для анализа данных и получения прогнозных выводов [3, с. 15]. Такая технологическая интеграция позволяет нефтегазовым компаниям принимать более обоснованные решения, оптимизировать деятельность, сокращать затраты и повышать эффективность работы.

**Тенденция и барьеры развития применения цифровых технологий нефтегазовой отрасли.** Из-за того, что цифровая трансформация нефтедобывающей отрасли началась реализовываться не так давно, тяжело давать прогнозы по ее развитию, но цифровые технологии постоянно развиваются, поэтому можно говорить об определенных технологических трендах, которые станут определенной перспективой развития добычи нефти [8, с. 12].

Но в тоже время видна тенденция активного внедрения новых технологий в нефтедобывающую сферу. Практически любая крупная компания в нефтегазовом секторе начинает активно работать в данном направлении. Если посмотреть отчеты за последние года нефтегазовых компаний, то вы встретите раздел по инновационной

деятельности. Инновации могут внедряться как во внутренние и внешние бизнес-процессы, основной задачей является увеличение экономического эффекта от их внедрения. Для этого формируются специальные структурные подразделения, которые отвечают за анализ рынка и внедрение инновационных решений в бизнес-процессы организации.

В таблице №1 показано 4 сценария прогнозных объемов добычи нефти в Российской Федерации, от положительного до негативного:

Таблица 1. Сценария прогнозных объемов добычи нефти в России [13, с. 125]

Минимальный сценарий	Внедрение цифровых технологий локально, на нескольких крупных проектах. Данный сценарий характеризуется низков рентабельностью
Status quo	Решительных изменений в сфере интеграции цифровых технологий не предполагается.
Задача максимум	Переход на цифровые технологии всей нефтегазовой отрасли, при этом компании будут вкладываться деньги в инфраструктурные проекты
«Цифровая трансформация»	Берутся в расчет все возможные ограничения

Разница между положительным и отрицательным прогнозом между равняется 311 млн тонн. В основном разница приходится на нефтедобычу в сложных условиях и нефтеотдачу.

Основные проблемы внедрения цифровых технологий представляют собой совокупность факторов:

1. Высокие расходы на внедрение инноваций. Так по оценке ПАО «Роснефть» объем инвестиций в инновационные проекты составляет около 20 млрд. рублей, и это еще не предел.
2. Наличие структурных ограничений в процессе внедрения и создания инноваций в нефтегазовой индустрии. Для полноценного внедрения цифровых технологий требуется появление сетей 5G. Здесь необходимо создавать единую технологическую сеть предприятия с применением собственных мощностей.
3. Увеличение рисков, связанных с кибербезопасностью. Согласно данным компании Allianz киберинциденты представляют собой ключевые бизнес-риски в 2021 года, заняв 3 место после последствий пандемии (2 место) и нарушения непрерывности бизнеса (1 место) [14, с. 67].

Подмена данных, которые поступают с оборудования, а также несанкционированный доступ к управлению системами могут привести к остановке или даже физическому повреждению оборудования. Страх перед киберугрозами привел к тому, что многие компании начали бояться подключать к промышленному интернету вещей. По этой же причине не столь быстрыми темпами развиваются облачные решения. Компании из нефтегазовой отрасли являются закрытыми и не спешат отдавать свои данные для обработки в облачных программах.

Сегодня в 2023 году, в связи с тем, что Российская Федерация находится под санкциями, встал вопрос об импортозамещении технологий, которые в большой степени были иностранными. Здесь в данном случае государство стало проводить меры стимулирования, которые позволили бы нефтегазовым компаниям привлекать собственные инновационные технологии, также нефтегазовым компаниям нужно будет увеличивать расходы на НИОКР и более тесно сотрудничать со специализированными институтами [7, с. 115].

В Российской Федерации активно внедряются цифровые продукты и многие решения в нефтегазовой отрасли, однако существует некоторые барьеры для ее развития, даже не учитывая, что стоимость их внедрения является меньшей, чем зарубежные аналоги.

Нефтегазовая отрасль сталкивается с уникальными проблемами, обусловленными глобальным характером ее деятельности. Необходимость закупать оборудование в разных частях света создает сложности в управлении цепочками поставок. Это часто требует тесной координации с внешними поставщиками услуг и экспертами для обеспечения бесперебойного потока ресурсов. По мере усложнения проектов планирование логистики и управление материальными ресурсами играют все более важную роль в достижении успешного

выполнения проекта.

Кроме того, одним из важнейших аспектов управления проектами в этой отрасли является закупка оборудования. Многие виды оборудования имеют длительные сроки поставки, иногда превышающие год, что делает их закупку первоочередной задачей. Очень важно заранее определить и приобрести эти жизненно важные компоненты, чтобы избежать задержек и срывов общего графика проекта. Такая стратегия заблаговременных закупок может в значительной степени способствовать успеху проекта [5, с. 58].

В условиях постоянно развивающейся цифровой среды нефтегазовый сектор также использует технологии для совершенствования методов управления проектами. Цифровые инструменты и программное обеспечение интегрируются в рабочий процесс для рационализации процессов, улучшения коммуникации и анализа данных. Такая цифровая трансформация позволяет повысить эффективность мониторинга проектов, контроля затрат и управления рисками, что еще больше укрепляет конкурентные преимущества отрасли.

Крупные проекты в нефтегазовой сфере требуют использования различного оборудования, которое может быть поставлено из разных уголков мира. Однако, не все виды оборудования производятся в достаточном количестве, чтобы удовлетворить потребности больших проектов. Иногда, определенные виды оборудования заказываются мелкосерийными партиями или даже единичными заказами, что делает управление закупками и поставками крайне важным аспектом управления проектом.

Закупка оборудования с длительным сроком эксплуатации, как правило, требует длительного времени на доставку. Иногда это может занять годы. Поэтому, так важно правильно подходить к этому процессу, чтобы можно было закупать оборудование заранее и еще важно оптимизировать логистику.

Однако, при выполнении проектов в условиях санкций могут возникнуть проблемы с поставками некоторого оборудования и технологий. Это может привести к тому, что проект не сможет быть реализован или придется его досрочно закрыть. Поэтому, управление проектом должно учитывать возможные проблемы с поставками и разрабатывать планы рисков, чтобы минимизировать их воздействие на проект.

Кроме того, в процессе выполнения проекта управление логистикой и управление материалами играют важную роль. Необходимо правильно спланировать транспортировку оборудования и материалов, чтобы они были доставлены вовремя и в нужном месте. Неправильное планирование логистики и управления материалами может привести к задержкам в выполнении проекта и увеличению его стоимости.

Таким образом, управление проектом в нефтегазовой сфере требует не только знания технологий и процессов, но и умения эффективно управлять закупками, логистикой и управлением материалами.

### **Заключение**

Стратегическое управление проектами — это планирование, приоритизация и выполнение проектов для достижения бизнес-целей. Оно создает прямую связь между бизнес-целями и повседневной работой, что позволяет компаниям более эффективно достигать своих целей. Исследования показывают, что при стратегическом управлении на 38% больше проектов соответствуют бизнес-намерениям, а на 33% меньше проектов терпят неудачу.

Для снижения транзакционных расходов в цепочке от производителя до конечного потребителя в нефтегазовой промышленности необходимо проводить реконструкцию объектов, развивать электронные сетевые сервисы, оптимизировать производственные и логистические процессы. С ускоряющейся трансформацией экономики в цифровую, человеческий капитал становится важнейшим фактором и результатом развития.

Цифровые технологии существенно влияют на бизнес-процессы нефтегазовых компаний, снижая издержки, ускоряя НИОКР, повышая точность моделирования и прогнозирования, увеличивая эффективность производственного процесса и коммерциализации бизнеса, а также позволяя использовать цифровые двойники,

представляющие собой виртуальный аналог реального объекта.

#### Список используемой литературы:

1. Дульзон А. А. Управление проектами : учеб. пособие / А. А. Дульзон — Нац. исслед. Том. политехн. ун-т. 3-е изд., перераб. и доп. Томск : Изд-во Том. политехн. ун-та, 2010. — 334 с.
2. Жукинский, А. А. Влияние прорывных технологий на нефтегазовую отрасль // Новизна. Эксперимент. Традиции (Н.Экс.Т). — 2022. — Т. 8, № 3(19). — С. 29-34.
3. Инновация и конкурентоспособность предприятий: [инновации: компетенции, организационный механизм, стратегия, бизнес-модель, ресурсы, культура] / Под ред. Н.А. Кравченко. — Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2018. — 322 с.
4. Казанин А. Г. Тенденции и перспективы развития нефтегазового сектора в условиях цифровизации//Экономика и управление. — 2020. — Т. 26. — № 1 (171). — С. 35-45.
5. Квинт, В. Л. Концепция стратегирования / В. Л. Квинт. Т. 1. СПб.: ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2019. — 132 с
6. Козлова Д. Что может «цифра» Перспективы и барьеры цифровой трансформации нефтегазового комплекса России [Электронный ресурс] – URL: [https://vygon.consulting/upload/iblock/549/ngv\\_что\\_mozhet\\_tsifra.pdf](https://vygon.consulting/upload/iblock/549/ngv_что_mozhet_tsifra.pdf) (дата обращения: 13.10.2023).
7. Козырев, А. А. Концептуальная схема исследований теории и методологии стратегии / А. А. Козырев // Экономическое возрождение России. – 2022. – № 2(72). – С. 110-122.
8. Кочкаева Д. О. Экономическая эффективность инвестиционной деятельности// «Научно-практический журнал Аллея Науки». — 2019. — №3(30). — С. 12-20.
9. Кротков, А. М. Конкурентоспособность предприятия: подходы к обеспечению, критерии, методы оценки // Маркетинг в России и за рубежом . — 2015. — №6. — С. 15-18.
10. Куклина Е. А., Соколова Ю. Д. К вопросу реализации процесса цифровой трансформации сегмента upstream (на примере ПАО «Газпром нефть») / Международный экономический симпозиум — 2020: Материалы международных научных конференций: «Устойчивое развитие: общество и экономика», «Соколовские чтения. Бухгалтерский учет: взгляд из прошлого в будущее» — 2022. — № 2(72). — С. 575-579.
11. Морозов М. А. Использование больших данных в нефтегазовой промышленности// Вестник Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. Вступление. Путь в науку. — 2019. — № 3 (27). — С. 117-124.
12. Пестов И. П. Формирование методики оценки эффективности инвестиций в человеческий капитал на основе концепции стоимостного управления // Актуальные проблемы экономики и права. — 2012. — № 3. — С. 141-144.
13. Сафонов Д. А. Система цифрового управления месторождениями//Вестник научных конференций. — 2020. — № 5-3 (57). — С. 123-125.
14. Сергеев, Л. И. Цифровая экономика: учебник для вузов / Л. И. Сергеев, А. Л. Юданова ; под редакцией Л. И. Сергеева. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 332 с.
15. Соколова Ю. Д. Процесс цифровой трансформации нефтегазовой отрасли Российской Федерации: состояние, барьеры, перспективы. // Administrative Consulting. — 2021. — Т. 7. — № 3. — С. 66-77.
16. Стратегирование технологического суверенитета национальной экономики / В. Л. Квинт, И. В. Новикова, М. К. Алимуратов, Н. И. Сасаев // Управленческое консультирование. — 2022. — № 9(165). — С. 57-67.

## Сущность и пределы переговоров о заключении договора и разграничение их от смежных конструкций

### The essence and limits of negotiations on concluding a contract and their differentiation from related structures

*Шабанов Кирилл Дмитриевич,  
студент 1 курса магистратуры,  
Института Права УУНУТ,  
Российская Федерация, Уфа.  
e-mail: superkiril2012@yandex.ru*

*Shabanov Kirill Dmitrievich,  
1st year master's student,  
Institute of Law UUST,  
Russian Federation, Ufa.  
e-mail: superkiril2012@yandex.ru*

*Научный руководитель  
Анисимов Владимир Александрович  
доцент, кандидат юридических наук  
Институт права УУНУТ,  
Российская Федерация, Уфа.*

*Scientific adviser  
Anisimov Vladimir Alexandrovich  
associate Professor, candidate of Legal Sciences  
Institute of Law UUST,  
Russian Federation, Ufa.*

#### **Аннотация.**

В статье рассматриваются понятие, сущность и признаки переговоров о заключении договора, устанавливается юридическая природа ответственности. Делается попытка обозначить четкие границы переговорного этапа в преддоговорных правоотношениях. Выявляются особенности переговорного процесса, позволяющие разграничить его от схожих преддоговорных конструкций.

#### **Annotation.**

The article discusses the concept, essence and signs of negotiations on concluding a contract, and establishes the legal nature of liability. An attempt is made to identify clear boundaries of the negotiation stage in pre-contractual legal relations. Features of the negotiation process are identified that make it possible to distinguish it from similar pre-contractual structures.

**Ключевые слова:** переговоры о заключении договора, преддоговорные правоотношения, преддоговорная ответственность.

**Key words:** negotiations on concluding a contract, pre-contractual legal relations, pre-contractual liability.

Довольно длительный период времени стадии преддоговорных правоотношений в отечественной юридической науке делились по классической схеме на два этапа - выражение воли к заключению договора оферентом и акцептование оферты, выражающая волю к заключению договора его контрагентом.

Однако, целый ряд исследователей начал выделять больше стадий, связанных с процедурой заключения договора. Одной из таких стадий стали переговоры о заключении договора или, как иногда их называют в научной литературе, преддоговорные переговоры. В своем исследовании «Преддоговорная ответственность в российском гражданском праве» К. В. Гнищевич указывает на то, что переговоры обладают самостоятельной юридической ответственностью и могут приводить к возникновению прав и обязанностей в преддоговорном процессе [1].

Несмотря на то, что статья 434.1 Гражданского кодекса Российской Федерации (далее – ГК РФ), регулирующая переговоры о заключении договора, была введена в ГК РФ только 8 марта 2015 года, переговорная деятельность при заключении различных соглашений существовала и до этого. Так, по отдельным договорам ГК РФ уже давно сформулировал обязанность проведения некоторых переговорных процедур. Например, при бытовом подряде подрядчик обязан предоставить заказчику необходимую и достоверную информацию о работе, о ее видах и об особенностях, о цене и форме оплаты, и другие существенные для заказчика сведения (п.1 ст. 732 ГК РФ); а в договоре поставки при его заключении стороны должны урегулировать все разногласия, возникшие по отдельным условиям будущего договора (ст. 507 ГК РФ) [2]. Но отсутствие универсальной нормы по переговорам приводило к непониманию того, за какие нарушения возникает ответственность и возникает ли она вообще при проведении переговоров. Именно с появлением статьи 434.1 ГК РФ исчезла правовая неясность в переговорах о заключении договора и было дано новое позитивное регулирование действий сторон на стадии преддоговорного процесса.

Стоит отметить, что несмотря на довольно долгое присутствие отдельной нормы о переговорах в составе отечественного гражданского законодательства, до сих пор не до конца разрешены некоторые фундаментальные вопросы, касающиеся природы ответственности, границ действия стадии переговоров и четкого определения места переговорного процесса в преддоговорных правоотношениях. Следует сказать, что российская цивилистика довольно активно пытается разрешить эти проблемы, однако, ввиду особенностей природы самих переговоров четкой и однозначной позиции по этим вопросам все еще не существует. В данной работе будет совершена попытка прийти к более-менее однозначной позиции в понимании переговоров о заключении договора.

Для начала следует рассмотреть вопрос об определении понятия «переговоры о заключении договора» и характерных черт, которые им свойственны. При введении поправок в Гражданский кодекс РФ законодатель, к сожалению, не закрепил легальной дефиниции в статье 434.1 для четкого определения существа переговорного процесса. Это породило довольно много вопросов среди отечественных правоведов, приводящих к сложности трактовки переговоров в российском гражданском праве. На наш взгляд заслуживает внимание мнение С.К. Соломина и Н.Г. Соломиной, которые определяют переговоры о заключении договора как «совокупность фактических действий участников переговорного процесса, направленных на уяснение возможных вариантов установления и развития будущей договорной связи между ними». При этом довольно справедливо отмечено, что данные действия являются фактическими и характеризуются абсолютным юридическим безразличием относительно того, будет ли заключен в итоге сам договор или нет [3]. Саркисян В.В. в своих исследованиях делает акцент на организационном характере переговорного процесса и относит его к конструкции организационных договоров вместе с предварительным и рамочным договорами. С этим мнением безусловно можно согласиться, ведь переговоры по своей сути являются процедурой, в которой упорядочивается деятельность сторон, имеющих определенную волю к созданию и заключению соглашения с контрагентом или созданию новых правоотношений [4]. Вместе с этим возникает и важный вопрос об определении характера организационных договоров. Эта проблема исследовалась с разных точек зрения, но преобладающей является позиция невозможности отнесения организационных правоотношений к имущественным или личным неимущественным отношениям из-за трудности дифференциации предмета этих отношений в российском гражданском законе. Для решения этой проблемы в первую очередь исследователями предлагалось внести изменения в ст. 2 ГК РФ и отразить организационные правоотношения в качестве самостоятельного элемента, внеся, тем самым, их в предмет гражданско-правового регулирования. Абсолютно точно конкретизация предмета гражданского законодательства является правильным и важным процессом, но в данном случае этот вопрос

можно было бы решить и другим путем, связав характер основных правоотношений с организационными, ведь организационные правоотношения не могут существовать без цели достижения определенных результатов в основном правоотношении. Здесь стоит отметить, что переговорный процесс может на практике существовать и без достижения результата в виде заключения итогового соглашения, так как контрагенты могут просто не прийти к компромиссу в главных условиях будущего договора, но связь воли к заключению конечного договора и переговорного процесса является абсолютной, потому что не существует добросовестных переговоров без цели достичь заключения договора. По этой причине считаем, что вполне возможно было бы выявлять характер переговоров и других организационных договоров (предварительный договор, рамочный договор, опционный договор, договор на проведение торгов, договор организации перевозки грузов и др.) в зависимости от основных правоотношений, которым они предшествовали. Соответственно переговоры можно отнести к имущественным отношениям и к личным неимущественным отношениям, связанными с имущественными.

Переговоры о заключении договора в отличие от, к примеру, предварительного договора, практически во всех случаях являются длящимися отношениями. Сложно представить переговорный процесс, который состоит из одной короткой встречи, поэтому на практике переговорные процедуры могут длиться месяцами или даже годами. Как уже было сказано переговоры должны обязательно нести ограниченный волевой характер. ГК РФ разграничивает переговоры на добросовестные и недобросовестные на основании присутствия намерения на достижение соглашения или его отсутствие. Из этого соответственно следует, что добросовестные переговоры всегда должны быть с желанием контрагентов к завершению переговоров заключением соглашения. При этом стороны одновременно с этим желанием должны и допускать предположение, что переговоры в итоге могут не закончиться заключением договора. Часть 2 ст. 434.1 ГК РФ устанавливает, что неожиданное и неоправданное прекращение переговорного процесса при заключении договора является недобросовестным действием, однако, следует отметить, что не является недобросовестным внезапное прекращение переговоров, если контрагент мог разумно предполагать, что лицо может покинуть переговорный процесс по своим причинам. Принцип добросовестности в переговорах также включает в себя предоставление стороне только полной и достоверной информации и сохранение конфиденциальной информации только в рамках переговорного процесса. За все нарушения, влекущие признание переговоров недобросовестными, ГК РФ устанавливает ответственность в виде расходов, понесенные стороной в связи с осуществлением переговоров и потерей возможности заключения договора с третьими лицами.

По поводу природы ответственности в доктрине гражданского права России также существует дискуссия: договорная, деликтная или преддоговорная концепция ответственности свойственна переговорам? Большинство исследователей склоняются к наличию преддоговорной ответственности, но Саркисян В.В. отмечает, что для других стран, использующих институт преддоговорной ответственности, свойственно приведение потерпевшей стороны в то положение, которое было бы при в случае надлежащего исполнения обязательства, когда как для России больше характерен восстановительный подход в виде возмещения убытков и возвращение потерпевшей стороны в положение, которое было до начала переговоров [5]. При этом нужно сказать, что в рамках данной работы имеется в виду именно самостоятельная концепция преддоговорной ответственности, которая имеет черты как деликтной (внедоговорной), так и договорной ответственности, которые могут иметь разный объем в зависимости от конкретного случая [6]. Противники договорной ответственности исходят из позиции, что переговоры в принципе не могут стать договорным правоотношением. С этой точкой зрения можно согласиться, ведь если предположить, что переговоры являются договорным правоотношением, которое имеет форму соглашения, то возникает необходимая потребность в конкретизации целей такого соглашения. Соглашение о порядке ведения переговоров, указанное в части 5 ст. 434.1 ГК РФ,

таковой целью не может являться, так как регулирует не конкретные положения и условия будущего договора, которые стороны желают заключить, а регулирует регламентацию самой процедуры переговоров: расходы, несущие стороны при ведении переговоров, порядок проведения этих переговоров и т.д. Также не может и быть целью собственно само заключение договора, ведь, как уже было сказано выше, стороны только допускают заключение этого договора, принимая на себя риски того, что переговоры не увенчаются успехом. В качестве защиты договорной концепции, следует сказать, что заключенный в последующем договор может распространять свое действие и на все преддоговорные стадии, в том числе и на переговоры, а законодатель по смыслу ст. 434.1 намекает на то, что добросовестные переговоры могут быть только с желанием прийти к заключению основного договора. Говоря о деликтной концепции, следует сказать, что переговорные отношения имеют относительный характер отношений, а не абсолютный, которые свойственны деликтным правоотношениям. В случае возникновения переговоров в них участвуют определенные, известные сторонам лица, а не круг потенциально любых лиц. К аргументам «против» можно также отнести и тот факт, что в переговорах вряд ли можно участвовать случайным образом. Лица, участвующие в переговорах должны вступать в данные отношения только на основании добровольного и осознанного желания. Аргументом в пользу деликтной ответственности может быть тот факт, что в ст. 434.1 ГК РФ четко определяются границы недобросовестного поведения при переговорах, и ответственность у стороны наступает как раз-таки только в случае виновного нарушения принципа добросовестности, а также то, что п. 8 ст. 434.1 ГК РФ как бы намекает на возможность применения норм Главы 59. Против преддоговорной ответственности также существуют аргументы и контраргументы. Главным аргументом в наличие преддоговорной ответственности в переговорах высказывается смешанный характер применения элементов деликтной и договорной ответственности, поэтому все аргументы исследователей «за» ту или иную концепцию являются как бы доказательством преддоговорной концепции. Но при этом и здесь существует проблема. Как было ранее уже сказано, преддоговорные отношения и переговоры имеют организационный характер и являются организационными правоотношениями, в них же обязанность возмещения убытков возникает не в результате нарушения организации проведения переговоров, а потому что сторона нарушает принцип добросовестности. Учитывая вышесказанное, наиболее вероятным кажется, что для переговоров свойственна именно деликтная концепция ответственности.

Следует рассмотреть и субъектный состав переговорного процесса. Так как гражданским законодательством возможности проведения переговоров не ограничены определенным кругом договорных правоотношений, то субъектами переговоров могут быть все субъекты гражданского права. Субъектный состав может быть уже в зависимости от специфики конкретного договорного правоотношения, например, в договоре поставки субъектами могут быть только лица, осуществляющие предпринимательскую деятельность, поэтому и в переговорах о заключении договора поставки субъектами могут быть только предприниматели. Однако, необходимо сказать, что субъекты переговорных и договорных отношений не всегда взаимосвязаны – нельзя ставить знак равенства между этими двумя категориями. Переговорный процесс может закончиться на несогласии участников в заключении договора и соответственно вообще не переходить в границы договорных правоотношений. Также и заключение договора не обозначает безусловное наличие переговоров в преддоговорном процессе, переговоры назначаются только по желанию участников и не являются обязательной процедурой. Именно поэтому круг субъектов у данных правоотношений схож, но в конкретных ситуациях может существенно различаться.

Переходя к вопросу определения границ переговорного процесса, следует отметить, что переговоры являются одной из стадий преддоговорных отношений (организационных отношений), при этом эта стадия не является обязательной. Определение начала переговорных правоотношений сопровождается определенным

сложностями, возникающими вследствие особенностей природы переговоров. Субъективная воля характерная при заключении договора в качестве двигателя начала переговорного процесса не совсем подходит. Ранее уже было сказано, что переговорами движут ограниченная воля в виде интереса и желания в заключении договора, но полноценной субъективной волей ее назвать сложно, ведь стороны исходят только из теоретической возможности заключить договор, а не из полной уверенности. В этом и заключается проблема: можно ли считать само желание начать переговоры точкой начала переговорного процесса? Если следовать этой позиции, то в таком случае обычная мысль и идея, выражающаяся в заинтересованности начать правоотношение, будет считаться началом правоотношения, что в свою очередь является совершенно неверным. Странно было считать началом договорных правоотношений желание купить продукты в магазине, сидя дома. Поэтому, на наш взгляд, наиболее жизнеспособным вариантом является начинать отсчет переговорных правоотношений с момента начала самих переговоров как таковых или с заключения соглашения о порядке проведения переговоров.

Окончание переговорных правоотношений может иметь разный характер. Во-первых, переговоры о заключении договора могут закончиться невозможностью достижения компромисса между участниками и соответственно невозможностью заключения итогового соглашения. Во-вторых, переговоры могут перейти в другие стадии преддоговорных правоотношений: в предварительный договор, в рамочное соглашение и т.д. В-третьих, переговоры могут привести к заключению основного договора. В первом случае все будет просто – окончание переговорных правоотношений происходит в момент окончательного прекращения самого процесса ведения переговоров без его возобновления. Говоря про второй случай, следует сказать, что существует путаница места предварительного договора; оферты и акцепта; рамочного договора и переговоров, а также позиция смешения переговоров с другими преддоговорными стадиям. Все это стало приводить к тому, что, например, предварительный договор стали считать частью переговорного процесса [7]. В свою очередь мы считаем эти позиции несостоятельными по следующим причинам:

1. Вполне логичным может быть переход переговоров в предварительный договор, но довольно странным было видеть обратное. Между предварительным договором и окончательным договором существует довольно крепкая связь в виде нормы части 5 ст. 429 ГК РФ, которая закрепляет возможность понудить к заключению соглашения сторону, заключившую предварительное соглашение и избегающую заключения основного. Было бы странно это и по той причине, что в предварительном соглашении уже должны быть предусмотрены условия, позволяющие установить предмет и условия будущего соглашения. Поэтому проведение переговоров после заключения предварительного договора не имеет никакого смысла.

2. Природа переговоров разительно отличается от природы других преддоговорных конструкций именно тем, что стороны только допускают возможность заключения основного договора. Ситуация, когда стороны не достигли соглашения в ходе добросовестных переговоров, не ведет к каким-либо последствиям или санкциям.

3. В ходе переговорного процесса не возникает бумажного закрепления условий основного соглашения. Соглашение о порядке проведения переговоров регламентирует только организационные вопросы. В предварительном договоре отсутствие письменной формы влечет к его ничтожности, рамочный договор также не может быть устным, как и опцион на заключение договора. Переговоры же могут ограничиваться только устной формой.

Из всего вышесказанного следует, что переговоры – это отдельная стадия преддоговорных правоотношений и другие преддоговорные конструкции не могут входить в рамки переговорного процесса. В противном случае нормы ст. 434.1 ГК РФ распространяли бы свое действие и на другие организационные правоотношения, что приводило бы к проблемам. Следовательно, что стадия переговоров при переходе в другую

стадию преддоговорных отношений прекращается именно в тот момент, когда и прекращаются переговоры. Этот вывод применим и к случаю, когда переговоры приводят к заключению итогового соглашения.

Таким образом, следует сформулировать ряд выводов:

- переговоры о заключении договоров – это самостоятельная стадия преддоговорных правоотношений, которая характеризуется длящимся, организационным характером, выражающимся в совершении сторонами фактических действий, направленных на уяснение возможных вариантов установления и развития будущей договорной связи между ними;

- переговоры о заключении договора имеют ограниченный волевой характер в виде желания, интереса к достижению соглашения, но при этом не обязательно, что этот процесс закончится заключением итогового соглашения;

- так как переговоры являются самостоятельной стадией преддоговорных правоотношений, то соответственно их нельзя смешивать с другими преддоговорными конструкциями (организационными договорами), а также с самим процессом заключения договора;

- по вопросу природы ответственности в отечественной науке нет однозначного мнения, однако, наиболее подходящей концепцией ответственности является, на наш взгляд, деликтная.

#### Список используемой литературы:

- 1) Гражданский кодекс Российской Федерации от 21.10.1994 N 51-ФЗ (ред. от 24.07.2023) // [Электронный ресурс]. URL:<http://www.pravo.gov.ru>.
- 2) Гнищевич К. В. Преддоговорная ответственность в российском гражданском праве (culpa in contrahendo): автореф. дисс. канд. юрид. наук. Спб. 2009. С.11.
- 3) Малеина М.Н. Переговоры о заключении договора (понятие, правовое регулирование, правила). / Журнал российского права. 2016. № 10. С. 36-46.
- 4) Соломин С.К., Соломина Н.Г. Переговоры о заключении договора / Вестник Омского университета. Серия «Право». 2023. Т. 20. № 3. С. 41-50.
- 5) Саркисян В.В. Соотношение института переговоров о заключении договора с конструкцией предварительного договора / Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Юридические науки. 2019. Т. 5 (71). № 3. С. 306–312.
- 6) Саркисян В.В. Формы гражданско-правовой ответственности и порядок их применения к субъектам преддоговорных отношений. / Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. 2018. N 7 (98). С. 95-99.
- 7) Аюшеева И.З. Преддоговорная ответственность: новеллы гражданского законодательства и судебной практики / Lex Russica. 2017. № 5. С. 136-146.
- 8) Сулейманов М.К. Преддоговорные отношения / Вестник Института законодательства РК. 2018. № 4 (53). С. 50-64.

## Таможенный контроль после выпуска: особенности и практика в России

### Customs control after release: features and practice in Russia

*Кудрявцева Ульяна Константиновна*

*Студент,*

*Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования*

*«Вятский государственный университет».*

*Россия, Киров*

*Email: [stud124614@vyatsu.ru](mailto:stud124614@vyatsu.ru)*

*Kudryavtseva Ulyana Konstantinovna*

*Student,*

*Federal state budget  
educational institution of higher education*

*"Vyatka State University".*

*Russia, Kirov*

*Email: [stud124614@vyatsu.ru](mailto:stud124614@vyatsu.ru)*

#### **Аннотация.**

Таможенный контроль является неотъемлемой частью международной торговли, обеспечивая безопасность и законность перемещения товаров через границы. В России, как и во многих других странах, важным этапом этого процесса является таможенный контроль после выпуска товаров. После того как товары были выпущены таможенными органами и ввезены на территорию страны, они могут подвергаться дополнительному контролю. Этот контроль проводится с целью обеспечения соблюдения таможенного законодательства и правил торговли. В практике таможенного контроля после выпуска в России важную роль играют современные информационные технологии. Автоматизированные системы позволяют ускорить процесс обработки информации о товарах и улучшить эффективность контроля. Более того, таможенные органы активно сотрудничают с другими государственными органами и международными организациями для обмена информацией и координации контрольных мероприятий.

#### **Annotation.**

Customs control is an integral part of international trade, ensuring the safety and legality of the movement of goods across borders. In Russia, as in many other countries, an important stage in this process is customs control after the release of goods. Once goods have been released by customs authorities and entered into the country, they may be subject to additional controls. This control is carried out to ensure compliance with customs legislation and trade regulations. In the practice of post-release customs control in Russia, modern information technologies play an important role. Automated systems allow you to speed up the process of processing information about goods and improve the efficiency of control. Moreover, customs authorities actively cooperate with other government agencies and international organizations to exchange information and coordinate control activities.

**Ключевые слова:** таможенный контроль после выпуска, таможенное дело.

**Key words:** customs control after release, customs business.

Таможенный контроль после выпуска играет ключевую роль в обеспечении безопасности, законности и эффективности международной торговли в России. Вот несколько значимых аспектов этого процесса:

1. **Обеспечение безопасности.** Контроль после выпуска позволяет минимизировать риск нелегального ввоза запрещенных или опасных товаров, таких как контрафактные товары, наркотики или оружие. Это способствует защите национальных интересов и общественной безопасности.

2. **Соблюдение таможенного законодательства.** Таможенный контроль после выпуска обеспечивает соблюдение таможенных правил и норм, включая уплату таможенных пошлин, налогов и сборов. Это создает справедливые условия конкуренции для всех участников рынка и способствует развитию честной торговли.

3. **Предотвращение обмана.** Контроль после выпуска помогает предотвратить обманные практики, такие как недостоверное декларирование товаров или подделка документов. Это способствует защите прав потребителей и интеграции торговых операций.

4. Повышение эффективности таможенных процедур. Эффективный контроль после выпуска помогает ускорить таможенные процедуры и снизить издержки для бизнеса. Это способствует улучшению бизнес-климата и привлечению иностранных инвестиций в экономику страны.

Таким образом, таможенный контроль после выпуска является необходимым инструментом для поддержания порядка и стабильности в международной торговле в России, способствуя ее развитию и процветанию.

Таможенный контроль после выпуска включает несколько этапов, каждый из которых имеет свои особенности:

**Выборочный контроль.** Товары подвергаются выборочному отбору на основе риска и других критериев. Основная особенность этого этапа - возможность быстрого определения наиболее рискованных отправок для проведения дополнительной проверки.

**Проверка товаров.** Выбранные отправления подвергаются дополнительной проверке, которая может включать в себя осмотр, тестирование, анализ документов и другие методы контроля. Особенность этого этапа - использование различных технических средств и методов для обнаружения нарушений.

**Решение о допуске или задержке товаров.** На основе результатов проверки принимается решение о дальнейшем судьбе товаров. Они могут быть допущены к свободному обращению или задержаны для проведения дополнительных мероприятий. Особенность этого этапа - необходимость принятия быстрых и обоснованных решений с учетом всех факторов и обстоятельств.

В случае необходимости, после контроля после выпуска могут быть приняты дополнительные меры, такие как анализ образцов, проведение экспертизы и т.д. Особенность этого этапа - комплексный подход к обеспечению безопасности и соблюдению правил.

Важно отметить, что основной целью таможенного контроля после выпуска является обеспечение соблюдения таможенного законодательства, предотвращение обмана и контрабанды, а также обеспечение безопасности и эффективности международной торговли. Каждый этап контроля имеет свою значимость и специфику, которая помогает достичь этих целей.

Выборочный контроль в рамках таможенного контроля после выпуска основан на определенных принципах и использует специальные механизмы для эффективной реализации которые будут рассмотрены далее.

**Рискоориентированный подход.** Основной принцип выборочного контроля заключается в оценке риска каждого отправления на основе различных факторов, таких как страна происхождения, вид товара, история предыдущих отправок и другие. Этот подход позволяет оптимизировать использование ресурсов и сосредоточиться на наиболее вероятных нарушениях.

**Объективность и прозрачность.** Принципы выборочного контроля должны быть объективными и прозрачными, чтобы исключить произвольные решения и коррупционные практики. Критерии выбора отправок для контроля должны быть четко определены и доступны для общественного ознакомления.

**Эффективность и экономия ресурсов.** Выборочный контроль должен быть направлен на достижение максимальной эффективности при минимальном использовании ресурсов. Это означает оптимизацию процессов и применение технологий для автоматизации и ускорения проверок.

Механизмы выборочного контроля представляют собой:

- Анализ данных и рисков. Таможенные органы используют специализированные информационные системы для анализа данных о предыдущих транзакциях, статистике торговли, а также информации об

отправителях и получателях. На основе этих данных определяются наиболее рискованные отправления для дальнейшего контроля.

- Применение профилирования риска. Таможенные органы разрабатывают профили риска, которые включают в себя характеристики наиболее вероятных нарушений. Они используются для автоматического отбора отправок для контроля на основе заранее определенных критериев.

- Системы сканирования и обнаружения. Для более точной и эффективной проверки товаров применяются различные технические средства, такие как рентгеновские сканеры, детекторы радиоактивных веществ, системы анализа химического состава и др. Это позволяет выявлять скрытые опасности и нарушения.

- Ручная проверка и анализ. Некоторые отправления могут быть направлены на дополнительную ручную проверку и анализ специалистами. Это может включать в себя осмотр товаров, проверку документации или общение с участниками торговли для уточнения информации.

Выборочный контроль основан на рациональном подходе к оценке риска и применению современных технологий для обеспечения безопасности и соблюдения законности в международной торговле.

Дополнительные проверки товаров в рамках таможенного контроля после выпуска могут включать в себя различные методы и подходы в зависимости от характера отправления и потенциальных рисков. Вот некоторые из основных видов дополнительных проверок:

1. Осмотр товаров. Этот метод включает в себя физический осмотр товаров таможенными офицерами с целью обнаружения скрытых опасностей или недекларированных товаров. Осмотр может проводиться как вручную, так и с использованием специализированных технических средств, таких как рентгеновские сканеры.

2. Документальные проверки. Таможенные органы могут проводить анализ и проверку документации, связанной с товаром, включая таможенные декларации, счета-фактуры, сертификаты качества и другие документы. Это помогает убедиться в соответствии товаров заявленным данным и требованиям законодательства.

3. Тестирование и анализ. Для определенных категорий товаров могут быть назначены дополнительные тесты и анализы для проверки их качества, безопасности или соответствия стандартам. Это может включать в себя химический анализ, испытания на прочность или другие виды тестирования.

4. Экспертиза и консультации. В случае необходимости таможенные органы могут обращаться за помощью к специалистам и экспертам для проведения экспертизы товаров или получения консультаций по определенным вопросам. Это может быть особенно важно при обработке сложных или специфических отправок.

5. Проверка электронной информации. В некоторых случаях таможенные органы могут анализировать электронные данные о товарах, такие как информация о транзакциях, логистика и документы, предоставленные в электронном виде. Это помогает обнаруживать потенциальные нарушения и улучшать эффективность контроля.

Эти виды дополнительных проверок могут применяться как самостоятельно, так и в комбинации в зависимости от конкретных обстоятельств каждого случая. Они направлены на обеспечение безопасности, соблюдения законности и предотвращения обмана в международной торговле.

Нормативное регулирование и законодательство играют ключевую роль в организации и осуществлении таможенного контроля после выпуска товаров в России. Далее будут рассмотрены основные из них, а именно :

- Федеральный закон "О таможенном регулировании в Российской Федерации". Основной закон, определяющий основные принципы и правила таможенной деятельности в России, включая процедуры таможенного контроля после выпуска товаров.

- Постановления Правительства Российской Федерации. Правительство принимает постановления, устанавливающие более детальные правила и процедуры таможенного контроля, включая порядок выборочного контроля, требования к документам и т.д.

- Нормативные акты Федеральной таможенной службы (ФТС). ФТС разрабатывает и принимает нормативные акты, уточняющие и дополняющие законодательство в сфере таможенного контроля, а также предоставляет методические рекомендации и инструкции для таможенных органов.

- Международные договоры и соглашения. Россия участвует в различных международных договорах и соглашениях, регулирующих международную торговлю и таможенное сотрудничество. Эти документы могут также влиять на нормативное регулирование таможенного контроля после выпуска товаров.

- Внутренние нормативные документы таможенных органов. Кроме того, таможенные органы могут разрабатывать и принимать внутренние инструкции, приказы и другие нормативные документы, регламентирующие конкретные аспекты работы по проведению контроля после выпуска товаров.

Все эти нормативные акты и законодательные источники создают правовую базу для проведения таможенного контроля после выпуска товаров в России, определяя права и обязанности участников процесса, порядок проведения проверок и ответственность за нарушения.

Информационные технологии также играют значительную роль в контрольных процессах таможенного контроля после выпуска товаров в России, обеспечивая эффективность, точность и автоматизацию многих аспектов работы таможенных органов.

Информационные технологии позволяют автоматизировать многие рутинные операции в рамках таможенного контроля, такие как обработка данных, анализ информации, генерация отчетов и т.д. Это позволяет сократить временные затраты и повысить производительность таможенных органов.

Системы электронного декларирования и обмена данными позволяют участникам торговли быстро и удобно предоставлять необходимую информацию о товарах и транзакциях. Это упрощает процесс оформления деклараций и уменьшает вероятность ошибок и задержек.

Информационные технологии используются для разработки и применения систем рискованного анализа и профилирования, которые помогают определять наиболее вероятные нарушения и направлять ресурсы на проверку наиболее рискованных отправок.

Технологии сканирования, такие как рентгеновские сканеры и системы обнаружения, используются для проверки товаров на наличие запрещенных или опасных материалов. Они обеспечивают высокую точность и надежность обнаружения нарушений.

Системы электронной аналитики позволяют проводить анализ данных о торговых операциях и контрольных мероприятиях, выявлять тенденции и аномалии, а также генерировать отчеты для внутреннего и внешнего использования.

Информационные технологии значительно улучшают эффективность и качество контрольных процессов таможенного контроля после выпуска товаров, делая их более прозрачными, быстрыми и надежными. Это способствует более эффективной борьбе с контрабандой, обеспечению безопасности и соблюдению законности в международной торговле.

Рассмотрим также сотрудничество с другими государственными органами и международными организациями. Таможенные органы сотрудничают с другими государственными органами, такими как полиция, национальные службы безопасности и другие, для обмена информацией о потенциальных рисках и нарушениях. Это позволяет более эффективно выявлять и пресекать попытки контрабанды и другие преступные действия. Таможенные службы могут сотрудничать с коллегами из других стран для обмена опытом и лучшими практиками

в области таможенного контроля. Это позволяет улучшать процессы и методы работы, а также повышать профессиональный уровень сотрудников. Россия активно участвует в международных программах и проектах, направленных на укрепление таможенного сотрудничества и борьбу с международной преступностью. Это включает в себя участие в программе Всемирной таможенной организации (WCO) по разработке стандартов и методов контроля, а также совместные операции с другими странами. Таможенные органы могут также сотрудничать с международными организациями, такими как Интерпол, Европол, ЮНОДК и другими, а также с ведомствами других стран, для обмена информацией и совместных операций по борьбе с преступностью и контрабандой.

Сотрудничество с другими государственными органами и международными организациями позволяет эффективнее бороться с таможенными нарушениями и обеспечивать безопасность международной торговли. Это важный аспект работы таможенных органов и способствует повышению эффективности и результативности их деятельности. Примеры такой успешной практики:

Таможенные службы России активно сотрудничают с коллегами из других стран для проведения совместных операций по борьбе с контрабандой и другими нарушениями. Например, совместные операции с Китаем и другими странами по обнаружению и конфискации контрафактных товаров привели к значительному снижению незаконного ввоза поддельных товаров.

Внедрение современных технологий, таких как системы сканирования и обнаружения, позволяет более точно и эффективно контролировать товары на предмет запрещенных или опасных материалов. Это помогает предотвращать незаконные поставки оружия, наркотиков и других незаконных товаров.

Улучшение системы рискованного анализа позволяет таможенным органам лучше оценивать и управлять рисками в торговых операциях. Это помогает сосредоточить ресурсы на наиболее вероятных нарушениях и повышает эффективность контроля.

Также несмотря на всевозможный контроль со стороны таможенных органов возникают и проблемные ситуации решение которых требует комплексного подхода, включающего в себя меры по борьбе с коррупцией, улучшение технической инфраструктуры и обучение персонала, а также укрепление межведомственного сотрудничества и координации. Рассмотрим некоторые из них:

1. Коррупция и мошенничество. Одной из основных проблем является коррупция внутри таможенных органов, которая может приводить к обходу контроля и незаконным действиям со стороны сотрудников. Это создает серьезные проблемы для обеспечения безопасности и законности в таможенной сфере.

2. Технические проблемы и недостатки системы. Несмотря на внедрение современных технологий, система таможенного контроля иногда сталкивается с техническими проблемами и сбоями, что может приводить к задержкам и ошибкам в работе.

3. Недостаточное сотрудничество с другими органами. Нередко возникают проблемы из-за недостаточного сотрудничества и координации между различными государственными органами, что затрудняет эффективную борьбу с таможенными нарушениями.

Для решения данных проблем с которыми сталкиваются таможенные органы в процессе осуществления контроля после выпуска товаров может помочь комплекс следующих мер:

1. Борьба с коррупцией и мошенничеством:

- Внедрение строгих мер по борьбе с коррупцией в таможенных органах, включая проведение антикоррупционных обучений для сотрудников и установление механизмов независимого контроля за их деятельностью.

- Создание системы наград и поощрений для честных сотрудников, что стимулирует соблюдение законности и препятствует коррупции.

2. Технические улучшения и совершенствование системы:

- Инвестирование в модернизацию и обновление технической инфраструктуры для улучшения эффективности и точности контрольных процессов.

- Разработка и внедрение программного обеспечения для автоматизации процессов таможенного контроля и улучшения аналитических возможностей.

3. Усиление сотрудничества с другими органами и международными партнерами:

- Развитие механизмов межведомственного сотрудничества для эффективной обмена информацией и координации действий при расследовании таможенных нарушений.

- Участие в международных программах и проектах по борьбе с контрабандой и другими формами трансграничной преступности для обмена опытом и лучшими практиками.

4. Обучение и развитие персонала:

- Проведение регулярных тренингов и обучающих программ для персонала таможенных органов с целью повышения их профессионального уровня и навыков.

- Создание системы стажировок и обмена опытом с коллегами из других стран для обучения новым методам и технологиям контроля.

В заключении хочется подвести итоги и сделать основные выводы о значении понимания и соблюдения особенностей таможенного контроля после выпуска для бизнеса и экономики России.

Таможенный контроль после выпуска товаров играет важную роль в обеспечении безопасности, соблюдении законности и регулировании международной торговли. Правильное понимание и соблюдение его особенностей имеет решающее значение для бизнеса и экономики России по нескольким причинам:

- Обеспечение безопасности: Таможенный контроль после выпуска помогает предотвращать незаконный ввоз опасных или запрещенных товаров, таких как наркотики, оружие и контрафактные товары, что способствует обеспечению национальной безопасности и защите интересов граждан.

- Соблюдение законности: Соблюдение правил и процедур таможенного контроля помогает предотвращать нарушения законодательства в области международной торговли, в том числе контрабанду, уклонение от уплаты налогов и пошлин, что способствует развитию честной конкуренции и укреплению правового государства.

- Повышение эффективности торговли: Понимание особенностей таможенного контроля после выпуска помогает бизнесу эффективно организовывать логистику и управлять рисками, связанными с международной торговлей, что способствует повышению эффективности и конкурентоспособности предприятий.

- Продвижение экономического развития: Эффективное функционирование системы таможенного контроля после выпуска способствует стабильности и прозрачности международной торговли, что создает благоприятные условия для привлечения инвестиций, развития экспорта и расширения международных экономических связей.

Таким образом, понимание и соблюдение особенностей таможенного контроля после выпуска является ключевым фактором для успешной деятельности бизнеса и обеспечения устойчивого экономического развития России. Внимательное внедрение соответствующих мер и политик позволит обеспечить эффективное функционирование таможенной системы и достижение поставленных экономических целей.

**Список используемой литературы:**

1. Федеральный закон "О таможенном регулировании в Российской Федерации" от 18 июля 2019 года № 289-ФЗ.
2. Постановление Правительства Российской Федерации "Об утверждении Правил таможенного оформления товаров" от 30 ноября 2011 года № 1072.
3. Ефимов И.А., Валентеев Н.С. "Таможенное дело: учебник" // Издательство "Юрайт", 2018 г.
4. "Современные технологии в таможенном контроле" // Журнал "Таможенное Дело", № 3, 2020 г.
5. Постановление ФТС России "О порядке проведения выборочного контроля товаров" от 15 мая 2015 года № 555.
6. Лапенко Л.А., Чубарова И.П. "Таможенное право: учебник для вузов" // Издательство "Проспект", 2019 г.
7. "Особенности сотрудничества таможенных органов России с другими государствами" // Журнал "Таможенное Дело", № 2, 2018 г.

**Территориальный брендинг города Сызрань: разработка авторской концепции****Territorial branding of the city of Syzran: development of the author's concept***Ан Анастасия Александровна**Студент 4 курса**Факультет Институт маркетинга**ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»**Россия, Москва**e-mail: an.anastasy.alex@gmail.com**An Anastasia Alexandrovna**Student 4 term**Faculty of Institute of Marketing**Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "State University of Management"**Russian Federation, Moscow**e-mail: an.anastasy.alex@gmail.com***Аннотация.**

В настоящее время в России активно развивается такое понятие как «территориальный брендинг». Он необходим для создания уникального конкретного преимущества территории, роста качества жизни населения, привлечения туристов и инвесторов. После глубокого анализа социально-экономического положения, идентичности и визуальной айдентики города Сызрань автором статьи была предложена концепция территориального брендинга. Создание авторской концепции бренда города Сызрань стало ключевым шагом в формировании узнаваемого и привлекательного образа. Эта концепция охватывает не только уникальные черты города, но и интегрирует их в общую историю и стиль, чтобы бренд был принят среди жителей и гостей города.

**Annotation.**

Currently, such a concept as "territorial branding" is actively developing in Russia. It is necessary to create a unique competitive advantage of the territory, increase the quality of life of the population, attract tourists and investors. After an in-depth analysis of the socio-economic situation, identity and visual identity of the city of Syzran, the author of the article proposed the concept of territorial branding. The creation of the author's concept of the Syzran city brand has become a key step in the formation of a recognizable and attractive image. This concept covers not only the unique features of the city, but also integrates them into the overall history and style so that the brand is accepted among residents and visitors of the city.

**Ключевые слова:** Территориальный брендинг, имидж территории, Сызрань, внутренний туризм.

**Key words:** Territorial branding, image of the territory, Syzran, domestic tourism.

В настоящее время в России реализуется национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства», направленный на развитие внутреннего туризма в стране, улучшение обслуживания и создание благоприятных условий для туристов. В рамках проекта планируется создание новых туристических маршрутов, интересных как российским, так и иностранным туристам, развитие инфраструктуры, а также поддержка малого и среднего бизнеса в этой отрасли. В проекте федерального бюджета говорится о том, что на финансовое обеспечение реализации национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» в 2023 году выделено 57 811,3 млн рублей, в 2024 – 57 337 млн рублей [1]. Несмотря на выделение объёмных финансовых ресурсов и активное развитие внутреннего туризма, отрасль сталкивается с определенными проблемами. К ним относятся высокие цены на авиаперелёты внутри страны, низкий уровень сервиса, ассоциации туристов к отдыху внутри страны с отсутствием престижа из-за слабой рекламной деятельности, а также неравномерное развитие туризма. Несмотря на все проблемы, внутренний туризм в России имеет большой потенциал для развития. Такие факторы как разнообразные природные ландшафты, богатое культурное наследие, разновидность климатических условий, большое количество природных заповедников и национальных парков, множество фестивалей и спортивных мероприятий дают возможность для развития разных видов внутреннего туризма: спортивного, событийного, экотуризма и так далее.

Территориальный брендинг призван решить проблему слабого продвижения и увеличить узнаваемость и, как следствие, туристический поток в регион. Достаточное федеральное финансирование говорит о том, что отрасль внутреннего туризма активно развивается, и регионы страны должны соответствовать этому развитию, привлекая внимание людей и увеличивая количество туристов. Для создания уникального образа территории, повышения узнаваемости и привлечения туристов необходимо развивать территориальный брендинг. Для России понятие территориального брендинга относительно молодое и новое. Однако в последнее время все больше внимания уделяется имиджевой составляющей регионов. Территориальный брендинг в узком смысле подразумевает рекламу территории и ее сильные стороны – удобное месторасположение, привлекательность для туризма, предпринимательства и жизни в целом. В широком смысле акцент делается на культуре и историческом контексте [2]. Бренд региона – это уникальный набор ценностей, отражающих неповторимые потребительские характеристики территории и получившие признание и известность, пользующиеся спросом у туристов [3]. Территориальный брендинг необходимо развивать для достижения таких целей как привлечение туристов и инвесторов, повышение узнаваемости территории, выделение уникальных качеств, развитие экономики территории и создание рабочих мест. Брендинг является одним из ключевых инструментов для развития территории. И одним из главных механизмов повышения уровня конкурентоспособности региона является полностью сформированный бренд территории, ориентированный на инновационную составляющую, что позволит эффективно использовать конкурентные преимущества и ресурсы региона в условиях высокого уровня конкуренции [4].

Одним из городов, которым требуется создание территориального брендинга, является административный центр Сызранского района - город Сызрань Самарской области. В настоящее время площадь города составляет 117 км<sup>2</sup>, а численность населения Сызрани – около 190 000 человек. Бюджет муниципального района Сызранский формируется за счет собственных доходов и безвозмездных поступлений. Собственные доходы составляют в структуре доходов бюджета относительно небольшую часть – от 21,3 до 42,0%. Хотя основной отраслью экономики района является сельское хозяйство, испытывавшее существенные колебания показателей, рост собственных доходов бюджета показывает устойчивость экономики района по отношению к климатическим и иным негативным воздействиям. Это определяется ростом промышленного производства. Следовательно, задачу стабилизации доходов бюджета следует возлагать на промышленность, которая при квалифицированном менеджменте, даже в условиях нестабильности макроэкономической ситуации и рынков сбыта, может обеспечить большую стабильность, чем зависящее от многих неуправляемых факторов сельское хозяйство. Следовательно, развитие промышленности и диверсификация экономики района с развитием новых стабильных отраслей должны занять место в числе приоритетных задач [5]. Подтверждением активного развития города Сызрань является рост инвестиций в деятельность города. В 2022 году объем инвестиций в основной капитал по крупным и средним предприятиям городского округа Сызрань составил 8 952,4 млн. рублей или 113,9% к уровню 2021 года (в сопоставимых ценах) [6].

Город Сызрань имеет богатую историю и культурное наследие. За основу брендинга города Сызрань администрация города взяла традиционный исторический контекст. В стратегии социально-экономического развития Сызрани до 2030 года можно найти следующую информацию про бренд района: «Сызранский район – яблоневый край. Яблоня у русского народа ассоциируется с плодородием, богатством, добротой» [5]. Ежегодно в рамках реализации брендинга района проводится Фестиваль яблок муниципального района Сызранский «Яблочный край». Фестиваль проходит в целях сохранения народных культурных и сельскохозяйственных традиций, популяризации «яблока» как бренда района, а также привлечения внимания жителей района к народным праздникам, как части культуры современного общества. Помимо ежегодного фестиваля «Яблочный

край», больше мероприятий по продвижению бренда «Сызрань – яблоневый край» замечено не было. Городской транспорт Сызрани брендирован – на нем есть надпись «Сызрань – город моей жизни» и герб города. Однако визуально наклейки на автобусах отличаются от принятой администрацией стратегии «яблочного края». Другой адаптации городской инфраструктуры по продвижению бренда нет. На данный момент бренд Сызрани практически не продвигается – информация о Фестивале распространяется только на сайте города, группе в социальной сети ВКонтакте и упоминается в некоторых региональных СМИ раз в год после проведения фестиваля. Из этого можно сделать вывод, что брендирование района проходит неэффективно.

Автором статьи предлагается концепция брендинга города Сызрань на основе принятой администрацией стратегии развития, однако с дополнениями, улучшениями и использованием более эффективных инструментов продвижения.

Концепция брендинга города Сызрань основана на образе яблока – символа плодородия. Выбранная концепция имеет несколько обоснований. Во-первых, администрацией города уже был предложен брендинг «Сызранский район – яблоневый край», но он не был в полной мере представлен жителям и внедрен в город. Автор статьи предлагает улучшить предложенную концепцию и максимально распространить ее среди местного населения. Во-вторых, яблоко – символ плодородия, а город Сызрань славится своими плодородными землями, развитым растениеводством и животноводством. В-третьих, город Сызрань популярен среди близлежащих городов своим ежегодным яблочным фестивалем, куда приезжает множество туристов. Исходя из этого, предложенная автором концепция «Сызрань – яблоневый рай» имеет основание и будет принята среди жителей города и туристов. Слоган «Сызрань – яблоневый рай». Логотип состоит из слогана и яблока в виде сердца (допустимо также использование картинки яблока без слогана) (рис. 1). Яблоко в виде сердца имеет два значения: символ города и посыл, что в Сызрани все выращено с любовью. Для логотипа был использован шрифт Sunday, так как его начертание наиболее подходит к слогану. Сызрань – издавна купеческий город с богатой историей, а шрифт, используемый в брендинге, похож на старославянский. Он отличается от большинства «официальных» шрифтов, поэтому будет более заметен на городской инфраструктуре.

## ШРИФТ И КОЛОРИСТИКА

СЫЗРАНЬ  
ЯБЛОНЕВЫЙ РАЙ



АА ББ ВВ ГГ ДД ЕЕ ЁЁ ЖЖ ЗЗ  
ИИ КК ЛЛ ММ НН ОО ПП РР СС  
ТТ УУ ФФ ХХ ЦЦ ЧЧ ШШ ЩЩ  
ЬЬ ЫЫ ЬЬ ЭЭ ЮЮ ЯЯ  
1234567890  
@#-+\*!<>:;?.,=%



Рисунок 1. Логотип и слоган. Составлено автором

В качестве инструментов продвижения бренда «Сызрань – яблоневый рай» автор статьи предлагает использовать комплексный подход. В первую очередь, необходимо интегрировать элементы бренда в городскую инфраструктуру: наклейки на общественный транспорт, брендирование автобусных остановок, указатели на улицах. Это дает возможность бренду укрепиться в сознании местных жителей. Во-вторых, это мероприятия, направленные не только на привлечение туристов, но и инвесторов. Ежегодный фестиваль «Яблочный край» -

это главное мероприятие города, созданное местными жителями для местных жителей. Уникальный визуальный стиль в виде древнерусских нарядов и гуляний и эмоциональные элементы создадут запоминающийся образ города. Информация о мероприятии будет размещена в региональных, местных СМИ, в соцсетях. Печатная реклама в виде баннеров также может быть эффективным инструментом по продвижению территориального бренда. Outdoor реклама в формате баннера может охватить как можно больше представителей целевой аудитории, так как ежедневно мимо баннера проезжает объемный поток людей. Необходимо сделать дизайн баннерной рекламы ярким и цепляющим, а информация, представленная на баннере должна быть краткая и емкая, описывающая главные преимущества. Всю информацию о фестивале можно получить, перейдя на официальный сайт по QR-коду, который будет расположен на баннере. Также одним из элементов печатной рекламы предлагается реклама в печатных изданиях, где находится целевая аудитория мероприятия (например, журнал «Дом и сад», газета «Волжские вести», газета «Аргументы и факты»). Одной из важнейших составляющих является таргетированная реклама в социальных сетях. Настройка таргетированной рекламы должна быть ориентирована на жителей Сызрани и прилегающих городов Самарской области, а также на людей, интересующихся культурными событиями, фестивалями, кулинарией, искусством, сельским хозяйством. Использование карусельных объявлений с красочными фотографиями яблочных блюд и мероприятий, а также привлекательных коротких видеороликов, демонстрирующих атмосферу фестиваля и уникальные моменты, увеличит количество конверсий. Такая таргетированная реклама в социальной сети ВКонтакте поможет максимально точно донести информацию о Яблочном фестивале в Сызрани до целевой аудитории, создавая интерес и стимулируя участие. Наряду с таргетированной рекламой предлагается использовать контекстную рекламу по запросу «Куда сходить в Самаре?», так как Сызрань непопулярный город и достаточно малое количество людей интересуются мероприятиями, проходящими в Сызрани, в то же время в Самаре приезжает большее количество туристов. Расстояние между Самарой и Сызранью преодолевается за 2 часа на машине, что может быть оправдано для посещения фестиваля.

В рамках брендинга города Сызрань предлагается провести «Зеленый Форум». Это форум инноваций в сельском хозяйстве Сызрани – мероприятие, которое будет организовано с целью привлечения внимания и инвестиций от предприятий, компаний и предпринимателей, заинтересованных в инновационных технологиях в сельском хозяйстве. Основными элементами форума являются презентация инноваций, круглые столы и дискуссии, бизнес-матчмейкинг, выставка инноваций, мастер-классы и обучающие сессии, нетворкинг-мероприятия. Этот форум направлен на создание плодотворной площадки для инвесторов, предпринимателей и стартапов в сфере инноваций сельского хозяйства в Сызрани. Мероприятие предоставит платформу для представления потенциальных инвестиционных возможностей в сельском хозяйстве Сызрани. Также на форуме планируется бесплатная раздача сувенирной продукции с брендингом города Сызрань. Перед проведением инновационного форума необходимо произвести email-рассылку для инвесторов и предпринимателей, чтобы пригласить их принять участие в форуме.

Выбранная концепция брендинга "Сызрань – яблоневый рай" основана на глубоком анализе исходных факторов и имеет потенциал стать мощным инструментом для привлечения инвестиций, развития туризма, поддержания местной идентичности и укрепления позиции города в регионе. Это сбалансированное и многогранный подход к брендингу, который может способствовать долгосрочному и устойчивому развитию Сызрани. На сегодняшний день каждый производитель товаров и услуг старается персонализировать подход к потребителю. Все точки контакта с целевой аудиторией подвергаются тщательному анализу и изучению поведенческих привычек и предпочтений [7]. Именно поэтому для эффективного брендинга территории необходимо использовать каналы и инструменты продвижения, которые найдут отклик у целевой аудитории.

**Список используемой литературы:**

1. Государственная дума Федерального собрания Российской Федерации. Проект Федерального закона о федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2025 и 2026 годов. [Электронный ресурс]. URL: <http://duma.gov.ru/>
2. Практический опыт формирования территориального бренда / Г. В. Довжик, О. А. Васильева, К. А. Аржанова, В. Н. Довжик. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "Русайнс", 2022. – 280 с. – ISBN 978-5-466-01808-0. – EDN ZNGMHA
3. Ковынева Л.В., Штейнберг А.Г. Территориальный брендинг в России: опыт, проблемы, тенденции // Вестник Хабаровского государственного университета экономики и права. 2016. №4-5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/territorialnyy-brening-v-rossii-opyt-problemy-tendentsii> (дата обращения: 16.02.2024).
4. Дахова М.Н., Шлаканева В.А. Инновационная составляющая территориального брендинга // Экономика. Информатика. 2014. №21-1 (192). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnaya-sostavlyayushaya-territorialnogo-breninga> (дата обращения: 19.02.2024).
5. Официальная стратегия социально-экономического развития муниципального района Сызранский Самарской области на период до 2030 года. URL: <https://syzrayon.ru/o-rajone/ekonomika-i-finansy/strategicheskoe-planirovanie.html?download=14153:strategiya-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-munitsipalnogo-rajona-syzranskij-samarskoj-oblasti-do-2030-goda>
6. Официальный сайт Администрации городского округа Сызрань. [Электронный ресурс]. URL: <http://adm.syzran.ru/>
7. Лидеры мнений как эффективный канал формирования потребительских предпочтений у поколения Z / О. А. Васильева // Тенденции развития науки и образования. – 2021. – № 75-2. – С. 154-157. – DOI 10.18411/lj-07-2021-69.

**Уголовно-правовая характеристика статьи 116 УК РФ «Побои» с точки зрения  
эффективности наказания и ответственности**

**Criminal law characteristics of Article 116 of the Criminal Code of the Russian Federation  
"Beatings" in terms of the effectiveness of punishment and responsibility**

**Милаева Майя Юрьевна.**

*кандидат юридических наук, доцент,  
кафедра «Безопасность в цифровом мире»,  
МГТУ им. Н.Э. Баумана,  
Российская Федерация, г. Москва.  
e-mail: [milaeva-bmstu@mail.ru](mailto:milaeva-bmstu@mail.ru)*

**Milaeva Maya Yurievna**

*candidate of Juridical Sciences, docent,  
faculty of "Security in the Digital World",  
BMSTU,  
Russian Federation, Moscow.  
e-mail: [milaeva-bmstu@mail.ru](mailto:milaeva-bmstu@mail.ru)*

**Половникова Виктория Евгеньевна**

*студентка 2 курса,  
кафедра «Безопасность в цифровом мире»,  
МГТУ им. Н.Э. Баумана,  
Российская Федерация, г. Москва  
e-mail: [vika47543@gmail.com](mailto:vika47543@gmail.com)*

**Polovnikova Victoria Evgenievna**

*2nd year student,  
faculty of "Security in the Digital World",  
BMSTU,  
Russian Federation, Moscow  
e-mail: [vika47543@gmail.com](mailto:vika47543@gmail.com)*

**Аннотация.**

Данная работа посвящена статье 116 Уголовного Кодекса Российской Федерации «Побои», статье 116.1 Уголовного Кодекса Российской Федерации «Нанесение побоев лицом, подвергнутым административному наказанию или имеющим судимость» и статье 6.1.1 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях «Побои», уголовно-правовой характеристике побоев, уголовной ответственности за данное преступление, а также проблеме квалификации побоев. В данном исследовании будет рассмотрена статистика касательно уголовного и административного деяний, на основе статистики будет проведен анализ, относительно повышения преступности по данной статье. Предмет исследования – изучение побоев как вида преступления на территории Российской Федерации. Конечной целью данной работы является предложение новой редакции статьи 116 УК РФ, которое благоприятно скажется на статистике и квалификации содеянного, а также анализ портрета будущей жертвы побоев.

**Annotation.**

This work is devoted to Article 116 of the Criminal Code of the Russian Federation "Beatings", Article 116.1 of the Criminal Code of the Russian Federation "Beatings by a person subjected to administrative punishment or having a criminal record" and Article 6.1.1 of the Code of Administrative Offences of the Russian Federation "Beatings", criminal legal characteristics of beatings, criminal liability for this crime, as well as the problem of the qualification of beatings. In this study, statistics on criminal and administrative acts will be considered, based on statistics, an analysis will be carried out regarding the increase in crime under this article. The subject of the study is the study of beatings as a type of crime on the territory of the Russian Federation. The ultimate goal of this work is to propose a new version of Article 116 of the Criminal Code of the Russian Federation, which will favorably affect the statistics and qualifications of the deed, as well as an analysis of the portrait of the future victim of beatings.

**Ключевые слова:** побои, нанесение, побоев, административное правонарушение, уголовная ответственность, уголовное право, Уголовный Кодекс Российской Федерации.

**Key words:** beatings, infliction, beatings, administrative offense, criminal liability, criminal law, Criminal Code of the Russian Federation.

### Введение

Одной из проблем преступности в современной России является рост преступлений, посягающих на здоровье человека. Среди преступлений, посягающих на здоровье человека, большую часть занимает такой вид преступления, как побои или иные насильственные действия, причиняющие физическую боль, но не повлекшие расстройства здоровья или стойкой утраты общей трудоспособности. Данное преступление прописано в статье 116 Уголовного Кодекса Российской Федерации «Побои» [7]. Данные преступления латентны, это значит, что часть сведений о данном виде преступления не попадает в официальную статистику, поскольку не обо всех совершенных преступлениях сообщается, также как и оставление заявлений о данном преступлении без должного внимания, так как чаще всего их забирают. Это говорит о том, что официальная статистика не отражает полной картины, связанной с решениями суда по делам, связанным с побоями.

### Статистика, виды наказания и уголовно-правовая характеристика побоев

Согласно данным Судебного департамента при Верховном Суде Российской Федерации за последние 8 лет можно наблюдать следующую тенденцию роста и упадка преступности по статье 116 УК РФ «Побои»:

*Статистика приведена за 2016-2023 год.* В 2016 году было приговорено 19770 человек, из них 17807 по части 1 статьи 116, 1963 по части 2 статьи 116; в 2017 году было приговорено 3944 человек, из них 3820 по части 1 статьи 116, 124 по части 2 статьи 116; в 2018 году было приговорено 1035 человек, из них 1026 по части 1 статьи 116, 9 по части 2 статьи 116; в 2019 году было приговорено 723 человека, из них 720 по части 1 статьи 116, 3 по части 2 статьи 116; в 2020 году было приговорено 606 человек, из них 605 по части 1 статьи 116, 1 по части 2 статьи 116; в 2021 году было приговорено 534 человека, из них 534 по части 1 статьи 116, 0 по части 2 статьи 116; в 2022 году было приговорено 480 человек, из них 479 по части 1 статьи 116, 1 по части 2 статьи 116; в 2023 году было приговорено 206 человек, из них 206 по части 1 статьи 116. [6]

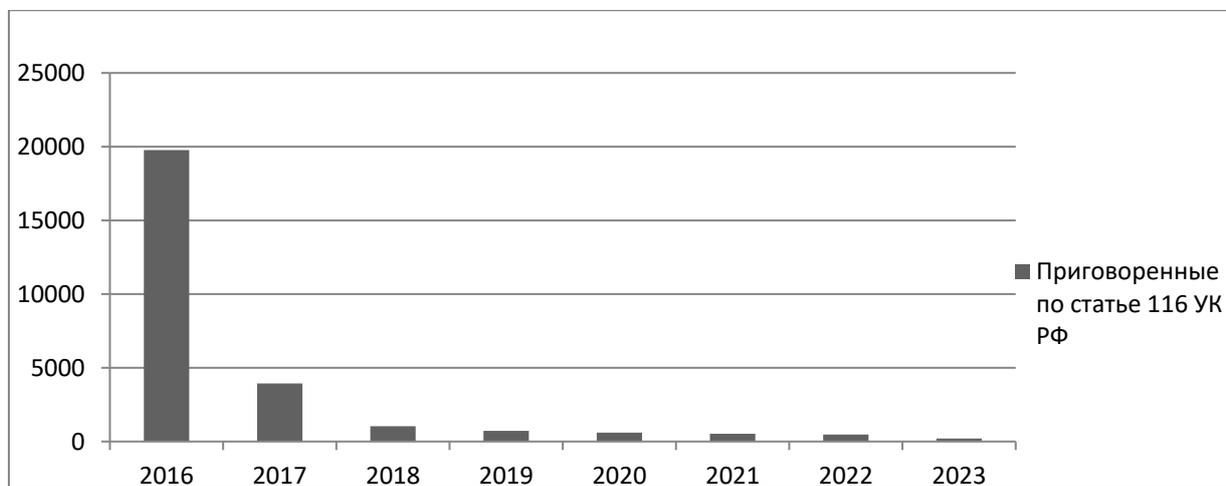


Рисунок 1. Статистика приговоренных по статье 116 УК РФ за 2016-2023 год

В 2016 году было оправдано 1151 человек, из них 1150 по части 1 статьи 116, 1 по части 2 статьи 116; в 2017 году было оправдано 68 человек, из них 67 по части 1 статьи 116, 1 по части 2 статьи 116; в 2018 году было оправдано 13 человек, из них 13 по части 1 статьи 116, 0 по части 2 статьи 116; в 2019 году было оправдано 12 человек, из них 11 по части 1 статьи 116, 1 по части 2 статьи 116; в 2020 году было оправдано 3 человека, из них 3 по части 1 статьи 116, 0 по части 2 статьи 116; в 2021 году было оправдано 2 человека, из них 2 по части 1 статьи 116, 0 по части 2 статьи 116; в 2022 году было оправдано 3 человека, из них 3 по части 1 статьи 116, 0 по части 2 статьи 116; в 2023 году было оправдано 2 человека, из них 2 по части 1 статьи 116. [6]

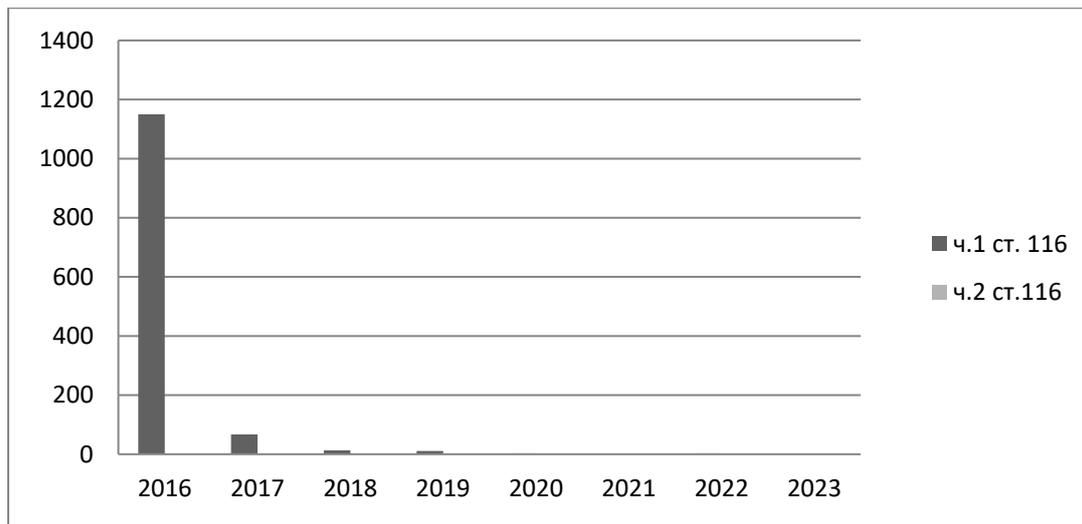


Рисунок 2. Статистика оправданных по статье 116 УК РФ за 2016-2023 год

Исходя из данных рисунков 1 и 2, можно сделать вывод, что в период с 2016 по 2022 год снизилось количество приговоров по статье 116 УК РФ «Побои». Это связано с тем, что статья 116 была декриминализована 7 февраля 2017 года [8]. Изменения внесли Федеральным законом от 07.02.2017 № 8-ФЗ «О внесении изменения в статью 116 Уголовного кодекса Российской Федерации» [8].

Стоит отметить, что административная ответственность за побои также предусмотрена в статье 6.1.1 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях «Побои» [3]. Различие данной статьи и статьи 116 УК РФ заключается в общественной опасности последствий, в том числе в виде судимости. Также различается процедура привлечения к ответственности: за административное правонарушение наказание может быть назначено непосредственно на месте преступления или вследствие административного разбирательства; уголовная ответственность требует проведения детального изучения уголовного дела, судебной медицинской экспертизы и судебного разбирательства по делу.

Тем не менее, к административной ответственности привлекают чаще, чем к уголовной, и это можно увидеть из статистики за период с 2017 года по 2022: в 2017 году было подвергнуто наказанию 113437 человек, а оправдано 11393 человека; в 2018 году было подвергнуто наказанию 120807 человек, а оправдано 15042 человека; в 2019 году было подвергнуто наказанию 118070 человек, а оправдано 16661 человек; в 2020 году было подвергнуто наказанию 107947 человек, а оправдано 16073 человека; в 2021 году было подвергнуто наказанию 109801 человек, а оправдано 16570 человек; в 2022 году было подвергнуто наказанию 108420 человек, а оправдано 15379 человек. [6]

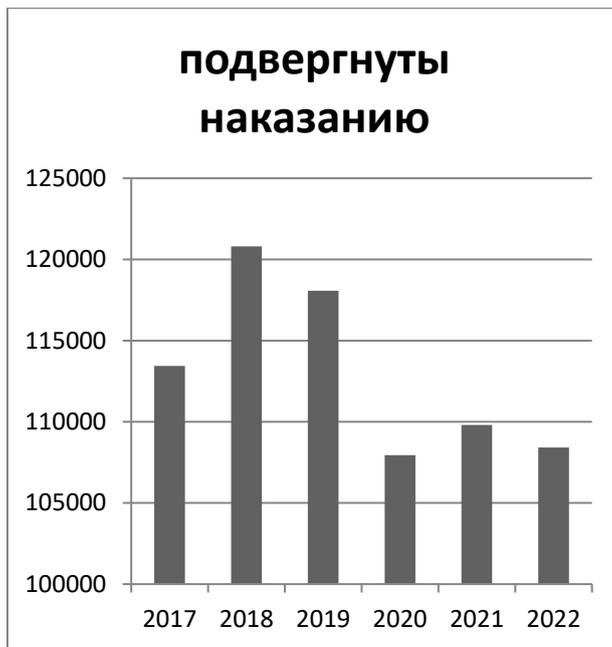


Рисунок 3. Статистика подвергнутых наказанию по статье 6.1.1 КоАП РФ за 2017-2022 год

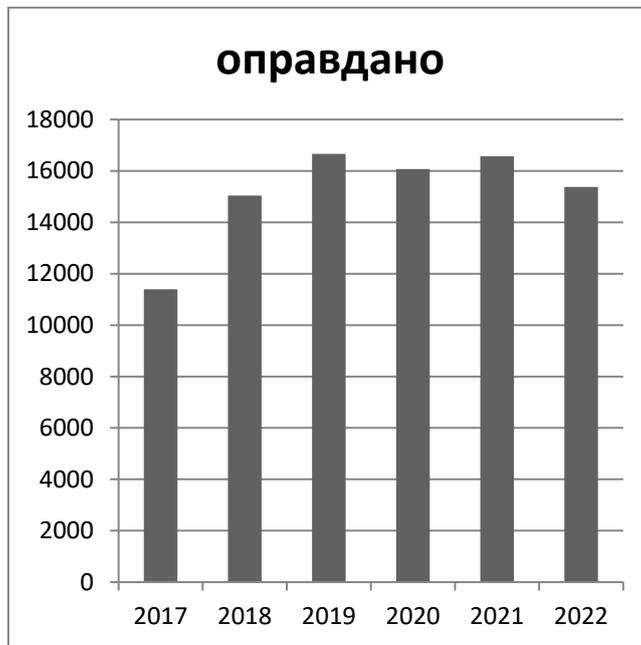


Рисунок 4. Статистика оправданных по статье 6.1.1 КоАП РФ за 2017-2022 год

Как можно заметить из рисунков 3 и 4, количество людей, подвергнутых административному наказанию, достигло пика в 2018 году, после 2019 резко понижается и держится на относительно одном уровне последующие года. Статистика оправданных точно также держится на относительно одном уровне без резких повышений и понижений.

Уголовная ответственность за побои также предусмотрена в статье 116.1 УК РФ «Нанесение побоев лицом, подвергнутым административному наказанию или имеющим судимость» [7]. Разница между статьей 116 и 116.1 заключается в том, что к ответственности по статье 116.1 УК РФ приговариваются лица, которые нанесли побои или совершили иные насильственные действия, которые не повлекли последствий, указанных в статье 115 УК РФ, и не содержат признаков состава преступления, предусмотренного статьей 116 УК РФ.

*Рассмотрим статистику по статье 116.1 УК РФ 2016-2023 год.* [6] В 2016 году было приговорено 34 человека, оправдано 3 человека; в 2017 году было приговорено 296 человек, оправдано 2 человека; в 2018 году

было приговорено 922 человека, оправдано 11 человек; в 2019 году было приговорено 1386 человек, оправдано 10 человек; в 2020 году было приговорено 1629 человек, оправдано 22 человека; в 2021 году было приговорено 1809 человек, оправдан 1 человек; в 2022 году было приговорено 2190 человек, оправдано 9 человек; в 2023 году было приговорено 2538 человек, оправдано 8 человек.

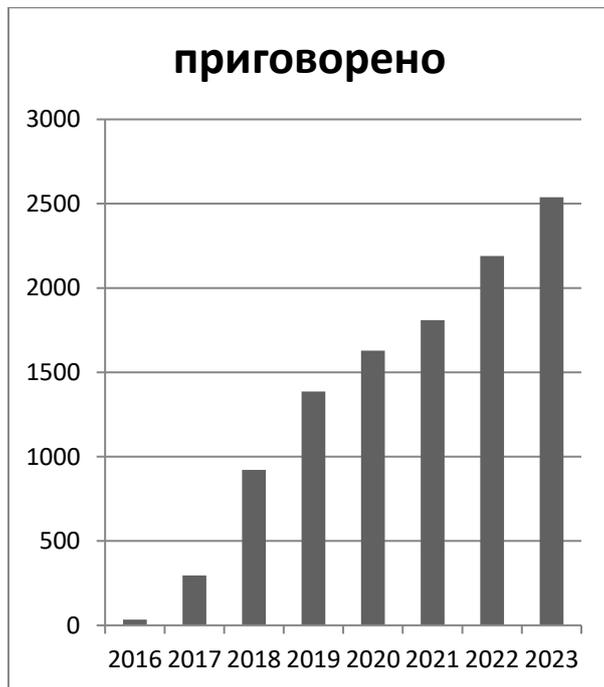


Рисунок 5. Статистика приговоренных по статье 116.1 УК РФ за 2016-2023 год



Рисунок 6. Статистика оправданных по статье 116.1 УК РФ за 2016-2023 год

Исходя из рассмотренных рисунков 5 и 6, можно сделать вывод, что количество осужденных по статье 116.1 УК РФ в 2018 году резко возросло и продолжает возрастать в 2023 году. Это говорит о том, что лица, ранее уже подвергнутые административному наказанию или имеющие судимость, не останавливаются в совершении преступлений. Санкция статьи 116.1 УК РФ «Нанесение побоев лицом, подвергнутым административному

наказанию или имеющим судимость» гораздо лояльнее санкции статьи 116 УК РФ «Побои». Санкции обеих статей указаны выше.

### Понятие побоев и их характеристика

Согласно статье 116 УК РФ «Побои» – это нанесение многократных ударов потерпевшему, как следствие которых могут являться царапины, поверхностные ссадины на коже, кровоподтеки, ушибы и другие повреждения[7]. Под другими повреждениями следует понимать такие, которые не стали причиной расстройства здоровья или утраты общей трудоспособности. Например, щипание, сечение, выкручивание рук и т.п.

Отличительным признаком данного вида преступления является причинение физической боли без видимого причинения вреда здоровью человека. Этот признак является показателем характера вреда, причиняемого здоровью пострадавшего.

Российское межрегиональное общество по изучению боли дает следующее понятие: «Боль – это неприятное сенсорное и эмоциональное переживание, связанное с действительным или возможным повреждением тканей, или схожее с таковым переживанием» [5]. Таким образом, боль – это то, что сопровождает любое телесное повреждение, такие как нарушение анатомической целостности тканей и нарушение функций органов, так и побои, щипание, дергание волос и иные противоправные насильственные действия, которые тяжело поддаются констатации.

Причинение физической боли нарушает нормальную деятельность организма, представляя тем самым большую опасность для здоровья. Более того, как последствие от побоев, возможна смерть потерпевшего от болевого шока. Если после побоев и иных насильственных действий на теле потерпевшего остаются последствия, указанные в статьях 111, 112 и 115 УК РФ, их оценивают как причинение вреда здоровью, что влечет более тяжкую классификацию содеянного.

### Виды наказаний за нанесение побоев

За нанесение побоев в уголовном кодексе могут быть назначены следующие виды наказания: штраф, обязательные работы, исправительные работы, ограничение свободы, принудительные работы, арест, лишение свободы.

В административном кодексе наказание за нанесение побоев описывается несколько иначе: административный штраф, административный арест, обязательные работы.

Схожесть в видах наказания есть, но и различны сроки. Ниже будет приведена сравнительная таблица для статей 116 и 116.1 УК РФ и статьи 6.1.1 КоАП РФ.

Сравнение наказаний по срокам по статьям 116, 116.1 УК РФ и 6.1.1 КоАП РФ				
Вид наказания	Ст. 116 УК РФ	Ч.1 ст. 116.1 УК РФ	Ч.2 ст. 116.1 УК РФ	Ст. 6.1.1 КоАП РФ
Штраф	—	40000 руб. или в размере заработной платы за период до 3 месяцев.	—	От 5000 руб. до 30000 руб.
Обязательные работы	До 360 часов.	До 240 часов.	До 480 часов.	От 60 до 120 часов
Исправительные работы	До 1 года.	До 6 месяцев.	До 1 года.	—
Ограничение свободы	До 2 лет.	—	До 1 года.	—
Принудительные работы	До 2 лет.	—	—	—
Арест	До 6 месяцев.	До 3 месяцев.	До 6 месяцев.	От 10 до 15 суток.
Лишение свободы	До 2 лет.	—	—	—

Рисунок 7. Сравнительная таблица наказаний

Исходя из рисунка 7, можно заметить, что в уголовном кодексе предусмотрен штраф в части 1 статьи 116.1 в размере 40000 рублей, а лишение свободы в размере до 2 лет предусматривается только за статью 116 УК РФ.

### Характеристика предполагаемой жертвы

В период с 2017 по 2018 год произошел всплеск правонарушений, связанных с побоями, влекущие за собой наказание, указанное в статье 6.1.1 КоАП РФ «Побои». Это произошло, так как Госдума в феврале 2017 года исключила из УК РФ наказание за побои в семье, если они совершаются менее двух раз за полгода. Соответственно, правовым последствием стало то, что, все преступления, связанные с домашним насилием, стали квалифицировать как административное правонарушение. Как показывает практика, большая часть жертв – это женщины, и за редким исключением мужчины.

Жертвы побоев находятся в тяжелом, подавленном состоянии, очень редко решаются на то, чтобы написать заявление. На это влияет общественный фактор, страх того, что может подумать общество. Жертвы зависимы от насильников, испытывают эмоциональное онемение, чувство беспомощности и заикленность на том, чтобы избежать негативной реакции со стороны партнера. Также жертвы имеют повышенную тревожность, депрессивное состояние и хроническую усталость.

Если рассматривать побои с точки зрения домашнего насилия, то можно выделить три группы людей, подвергающихся побоям:

1. Женщины;
2. Дети;
3. Пожилые.

Эти группы людей наиболее подвержены данному виду преступления, так как они не имеют возможности дать отпор, и, как правило, причиненный им вред требует более тяжелой квалификации по другому составу[4].

Тем не менее, если дети и пожилые не могут сами себя защитить, то женщины вполне имеют эту возможность, но это зависит от ряда факторов, таких как физическая сила, состояние психики, умения постоять за себя[2]. Женщины не должны допускать по отношению к себе любого вида насилия, а проявление такового со стороны партнёра – пресекать. Нельзя молчать о насилии, о нем необходимо говорить как можно большему количеству людей, а также по возможности стоит собирать доказательства, указывающие на проявление насилия со стороны партнера, писать заявление в полицию.

По мнению автора, чтобы минимизировать совершение преступления, необходимо пересмотреть наказание для насильника и Федеральный закон от 07.02.2017 № 8-ФЗ «О внесении изменения в статью 116 Уголовного кодекса Российской Федерации». Наказание, которое чаще всего назначают правонарушителю, это штраф, который выплачивается из общего семейного бюджета, что ведет к двойному наказанию жертвы. Закон о декриминализации побоев не дает возможности осознать содеянное насильником. Стоит исключить исправительные и другие виды работ как вид наказания за данную статью, добавить такой вид наказания, как принудительная дистанция между насильником и жертвой, что подразумевает под собой соблюдение определенного расстояния между ними [1]. Статью 6.1.1 КоАП РФ «Побои» стоит декриминализовать, оставив побои только в уголовном кодексе, чтобы правонарушитель привлекался только к уголовной ответственности, сроки которой также стоит увеличить.

#### **Заключение.**

Таким образом, после изучения побоев, как вида преступления на территории РФ, были выдвинуты следующие предложения:

- Пересмотр Федерального закона от 07.02.2017 № 8-ФЗ «О внесении изменения в статью 116 Уголовного кодекса Российской Федерации»;
- Декриминализация статьи 6.1.1 КоАП РФ «Побои»;

— Внесение изменений в статью 116 УК РФ «Побои» таких, как принудительная дистанция между насильником и жертвой; исключение любых видов работ как наказания;

— Исключение такого вида наказания, как штраф, в статье 116.1 УК РФ «Нанесение побоев лицом, подвергнутым административному наказанию или имеющим судимость».

Вышеперечисленные предложения необходимы для того, чтобы правонарушители начинали осознавать содеянное и чтобы совершение данного вида преступления минимизировалось.

#### Список используемой литературы:

1. Карасева, М. Ю. Понятие свободы личности как объекта уголовно-правовой охраны / М. Ю. Карасева // Юридические науки. – 2006. – №2. – С. 187-193.
2. Карасева, М. Ю. Проблемы уголовной ответственности за незаконное помещение в психиатрический стационар / М. Ю. Карасева // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2016. – №10-4. – С. 665-667.
3. Кодекс об административных правонарушениях Российской Федерации [Электронный ресурс] - Режим доступа: URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody&nd=102074277> (дата обращения: 05.12.2023);
4. Милаева М. Ю. Проблемы уголовной ответственности за насилие в семье/ М. Ю. Милаева // Тенденция развития науки и образования. – 2023. – №103-4. С. 134-139.
5. Определение боли от Российского межрегионального общества по изучению боли (РОИБ) [Электронный ресурс] - Режим доступа: URL: <https://painrussia.ru/news/369/> (дата обращения: 05.12.2023);
6. Судебный департамент при Верховном Суде Российской Федерации [Электронный ресурс] - Режим доступа: URL: <http://cdep.ru/index.php?id=5> (дата обращения: 05.12.2023).
7. Уголовный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] - Режим доступа: URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody&nd=102041891> (дата обращения: 05.12.2023);
8. Федеральный закон от 07.02.2017 № 8-ФЗ «О внесении изменения в статью 116 Уголовного кодекса Российской Федерации» [Электронный ресурс] - Режим доступа: URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201702070049> (дата обращения: 05.12.2023);

## Управление проектами предприятий нефтегазового комплекса

### Oil and gas industry's project management

*Антонюк И.В.*

*Студент 2 курса магистратуры*

*Факультет Менеджмент в нефтегазовом комплексе*

*Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого*

*ул. Политехническая, д. 29, Санкт-Петербург, 195251*

*e-mail: anatolii-fokin@mail.ru*

*Antonyuk I.V.*

*Student of Master's 2 year*

*Faculty of Management in the oil and gas complex*

*Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University*

*29 Politechnicheskaya str., Saint Petersburg, 195251*

*e-mail: iluya93@mail.ru*

#### **Аннотация.**

В современном мире все больше появляется необходимость решения огромного количества проблемных ситуаций, которые стоят как перед определенными компаниями, так и перед мировой экономикой в целом. Нельзя быть уверенным в том, что управление проектами было разработано специально для решения таких сложных систем в целях помощи руководителям, но стоит отметить, что все эти проблемы нужно решать, а управление проектами как раз предлагает полный комплекс методов и возможностей для этого.

В данной работе рассматривается вопрос управления проектами в нефтегазовой сфере. Как известно, настоящее положение нефтегазовой отрасли предполагает планирование и реализацию крупномасштабных проектов. Это могут быть проекты по строительству новых сооружений для добычи нефти и газа, а могут быть проекты, предполагающие разведку новых месторождений или реконструкцию уже действующих предприятий.

#### **Annotation.**

In the modern world, there is an increasing need to solve a huge number of problematic situations that face both certain companies and the global economy as a whole. It is impossible to be sure, that project management was designed specifically to deal with such complex systems in order to help managers, but it is worth noting that all these problems need to be solved, and project management provides a full range of methods and capabilities for this.

This paper examines the issue of project management in the oil and gas sector. As you know, the current situation in the oil and gas industry involves the planning and implementation of large-scale projects. These may be projects for the construction of new facilities for oil and gas production, or there may be projects involving the exploration of new fields or the reconstruction of existing enterprises.

**Ключевые слова:** Проект, управление, нефтегазовые предприятия, система управления, эффективность, нефть, газ.

**Key words:** Project, management, oil and gas industry, management system, efficiency, oil, gas.

Управление проектами – процесс применения знаний, навыков, методов для воплощения управления комплексом мер, дел и действий. Чтобы удовлетворить требования управления проектом нужно найти приближенное к совершенному объединение между различными характеристиками проекта. В первую очередь необходимо понимать, для чего нужно реализовывать данный проект, а именно, какая цель стоит в нем. В данном случае целями проекта называются не то, чего мы достигли, но и какими путями. К этому можно отнести методологию, технологии, которые используются в том или ином проекте, организация системы управления. Чтобы выполнить реализацию проекта, а именно, чтобы достичь ее конечной цели можно использовать разные методы. Чтобы их сравнить, можно воспользоваться критериями успешности достижения поставленных целей. Критерии успешности проекта можно увидеть на рисунке 1. К таким критериям относятся нацеленность на результат, наличие ресурсов, реалистические ожидания, большое количество ключевых точек.



Рисунок 1. Критерии успешного проекта

С чего возник вопрос, что проектами кто-то должен управлять? Любая организация, независимо от сферы деятельности, имеет иерархическую структуру с определенными отделами. И соответственно, абсолютной любой проект должен проходить через все эти блоки иерархии. Для реализации проекта в целом необходим специалист, который сможет скоординировать действия всех отдельных направлений.

Выделим основные пункты, почему так важно управление проектами.

1. Упорядочивание хаоса. Проекты, по своей природе, хаотичны, поскольку включают в себя много этапов, средств, методов управления. Основной функцией управления проектами является организация и планирование проектов таким образом, чтобы установить порядок и организовать работу над проектом. Невозможно представить сложную по своей структуре деятельность, достигнутую без планирования и контроля.

2. Управление рисками. Каждый хорошо разработанный проект содержит много рисков. В общем и целом, реализацию проекта можно назвать рискованным, ведь без своевременного контроля можно многое потерять. Принятие рисков без последующего анализа и работы над ними, а желательного и устранения, не несет ничего хорошего для достижения цели проекта.

3. Управление качеством. Качество – это то, насколько ценно то, что создано или предложено. Не имеет никакого смысла осуществлять такую долгую проектную работу, если качество реализуемого продукта не будет соответствовать требованиям потребителей. Управление проектами определяет и контролирует качество.

4. Интегрирование. Проекты не реализуются отдельно или изолированно. Они должны взаимодействовать с бизнес-процессами, системами и другими организациями. Интеграция – это зачастую ключ к повышению доходов. Управление проектами выявляет все бизнес-процессы и объединяет их.

5. Управление изменениями. Проекты всегда осуществляются в постоянно меняющейся окружающей среде. Очень важно регулировать каждый этап проекта таким образом, чтобы он соответствовал текущему положению дел во внешней среде на данный период времени.

6. Решение проблем. Каждое предприятие или организация в своей повседневной рутине регулярно сталкивается с огромным количеством проблем. Именно поэтому, процесс решения возникших проблем должен быть автоматизирован, чтобы не тратить лишнее время на решение лишних задач, но упустить из вида которые нельзя по соображениям правильности.

7. Сохранение и использование знаний. В процессе реализации какого-либо проекта, создаются новые знания, умения, появляется определенный опыт. А это является большим кладом для каждого предприятия. В

дальнейшем эти знания можно применять методом аналогии при реализации других проектов. Это также сократит возможные риски и потери.

8. Обучение на ошибках. Нужно понимать, что не каждый проект обречен на успех, только качественная работа поможет добиться результатов. Но могут возникать и непредвиденные трудности. Самое главное, делать выводы из неудач, чтобы в дальнейшем их не повторять, а, наоборот, улучшать качество работы при реализации проектов.

Для того, чтобы лучше понимать сущность проектного управления, рассмотрим, чем же он отличается от традиционного менеджмента (таблица 1).

Таблица 1. Сравнение проектного управления и традиционного менеджмента

Критерии	Проектное управление	Традиционный менеджмент
Ориентир на конечный результат	Нацелено на определенную цель	Нацелено на процесс и ход событий
Ориентир на удовлетворение интересов	Есть заказчик, в интересах которого конкретный результат проекта	Организация, где происходят процессы управления
Ограничения	Есть конкретные ограничения по времени и финансам	Нет ограничений
Что является объектом планирования	Планируется время, деньги, персонал	Создается план распределения позиций
Анализ результатов	Результаты можно оценить лишь в конце	Процессы регулируются в ходе работы, вносятся корректировки
Кто принимает участие	Проектная команда, в которую входят сотрудники организации. Возможно привлечение внешних исполнителей	Все сотрудники организации
Характер деятельности	Различные виды деятельности, которые сопряжены с рисками	Монотонный

Из таблицы можно сделать вывод, что управление проектами и традиционный менеджмент кардинально отличаются друг от друга почти по всем пунктам, что говорит о том, что проектному управлению стоит уделять большое внимание в каждой организации.

в настоящее время очень многие предприятия все еще работают с традиционным менеджментом и не спешат вводить проектное управление. Из-за этого у них возникают трудности при формировании проектных команд. Именно поэтому им приходится обращаться к другим компаниям и заимствовать сотрудников и руководителя для проекта, а это, в свою очередь, увеличивает затраты на реализацию какого-либо проекта. Если компания хочет развиваться, то хорошим действием для нее будет ввод системы обучения в организации по проектному управлению. Лучше вложиться в собственных сотрудников, в дальнейшем это даст свои плоды.

#### **Особенности организации управления проектами на предприятии**

От того, каким образом будет организовано управление, зависит успех системы управления проектами. Все в большей мере зависит от людей, руководителя, менеджера проекта. Если у них не будет хватать квалификации, надежной команды, полномочий, то установленное программное обеспечение по управлению проектами не сможет решить проблемы за них.

Команда управления проектом (Project Management Team) –отдельная организационная структура, которую председательствует управляющий проекта. Команда управления проектом создается также в период осуществления проекта. Главной проблемой для команды управления проектом является выполнение функций управления проектом. В ходе существования и работы команды управления проектом, можно отметить пять стадий.

1. Формирование – участники команды объединяются с желанием взаимного сотрудничества и взаимодействия.

2. Предотвращение противоречий и начало командной работы сразу после начала совместной работы оказывается, что участники команды имеют различные мнения по поводу того, какими способами и методами можно достичь желаемой цели. А это, в свою очередь приводит к спорам и конфликтам.

3. Нормализация деятельности – участники команды приходят к консенсусу в результате разговоров и принятия совместных решений. В дальнейшем разрабатываются нормы и на их основе будет выстроена их грядущая деятельность.

4. Осуществление планов по выполнению проекта – уже после повышения мотивации участников команды и их производительности, процедура выполнения проекта стабилизируется и коллектив проекта может приступить к работе с большой службой отдачи в течение всего времени.

5. Окончание работы команды – по ходу завершения работы над проектом необходимо разрешение вопроса о будущей деятельности членов команды, где они будут работать.

В завершении проекта эффективность его выполнения может либо возрасти, когда члены команды больше концентрируются на завершении задачи, либо понизиться, когда члены команды испытывают сожаление по поводу завершения их совместной работы, особенно если их будущее не определено.

Возможными участниками проекта могут быть инициатор, инвестор, контрактор, субконтрактор, проектировщик, генеральный подрядчик, поставщик, лицензоры, лицензиары, органы государственной власти, владелец земельного участка, производители конечной продукции, потребители. Все они могут принимать участие в проекте, но наличие каждого необязательно, все зависит от вида проекта и сферы деятельности.

Организационная структура – совокупность составляющих компонентов предприятия (должностей и структурных подразделений фирмы), а также их взаимосвязей. Взаимосвязи среди должностей и структурных подразделений могут быть вертикальные (административно-функциональные). Это такие связи, по которым протекают административные процессы принятия решений. Также бывают горизонтальные (технологические) связи. Организационные структуры проекта (Project Organization) – это организационная структура, разработанная на определенное время и надлежащая проекту, в нее входят все участники проекта и создана она специально для успешного достижения целей проекта.

Большинство проектов придумывается и воплощается в жизнь внутри одной компаний или предприятия. Практически во всех случаях появляется необходимость создать такую временную организационную структуру, которая сможет осуществить надежные достижения целей проекта и объединит всех его участников. При этом самая главная организация рассматривает проект как возможность стратегического развития.

Несложно догадаться, что у менеджера проекта есть огромное количество обязанностей. К самым главным обязанностям можно отнести координацию деятельности участников проекта, ведение переговоров, разрешение конфликтов, возникающих в ходе реализации проекта. При выполнении масштабного проекта, у менеджера не хватит периода для ввода и рассмотрения информации о проекте, изучения рисков, подготовки введений и так далее. Разумеется, менеджер проекта должен уметь пользоваться той программой для управления проектами, которая есть на данном предприятии. Но из-за огромного количества работ проекта, ему необходима помощь. Помощь он может получить от специально предоставленного для этого аналитика из аналитического центра проектного офиса. В аналитическом центре ведутся компьютерные модели всех проектов фирмы. Это что позволяет объединить все контролируемые модели в одну общую.

Подготовка и повышение квалификации кадров любой компании, а также сотрудников, входящих в проектную команду, является важной функцией управления. Эту задачу выполняет методологическое подразделение проектного офиса. Стоит отметить, что в методологическом подразделении работают менеджеры проектов в свободное время. Следовательно, можно сделать вывод, что такая многозадачность может мешать

концентрации на самом проекте. В методологическом подразделении создаются методические материалы, рекомендации и стандарты по управлению проектами в компании.

Методологическое подразделение проектного офиса в том числе разрабатывает рекомендации по тому, нужно ли обучать сотрудников во внешних учебных центрах. Принимают решение об участии сотрудников компании в конференциях, семинарах и других мероприятиях, связанных с управлением проектами.

Стоит напомнить, как это говорилось ранее, что проектный офис идеально подходит для компании, в которой реализуются мультипроект, поскольку нужно собирать информацию по ведению всех проектов.

Стоит отметить, что существует определенная система стандартов, которой руководствуются компании при выполнении проектов.

Самыми общеизвестными международными стандартами считаются Разработка Американского института по управлению проектами РМВОК (Project Management Body of Knowledge). Этот стандарт основан на процессном методе и перешедший из национального стандарта США в международный. Стандарт обновляется каждые четыре года и полагается на девять основных областей знаний.

Следующий стандарт – стандарт определения компетентности менеджера Международной ассоциации ИМРА. Он основывается не на процессном, в отличие от РМВОК, а на компетентностном подходе и называется ИСВ (ИМРА Competence Baseline). Данный стандарт осуществляет разработку соответствующих национальных сводов требований к специалистам. ИСВ состоит из двадцати восьми основных элементов и четырнадцати дополнительных. Каждый из этих элементов предъявляет определенные требования к знаниям и умениям управляющего проектом. Все они созданные для упрощения работы при управлении проектами на предприятии, т.к. содержат в себе определенные пункты, которые необходимо соблюдать, дает инструкцию к выполнению.

Следующий стандарт, разработан Всемирной федерацией органов стандартизации ISO 10006. Главным для этого стандарта является не качество конечного результата, а качество каждой из десяти групп выполняемых процессов. Данный стандарт универсален, поэтому он может применяться как к крупным, так и маленьким проектам в любой сфере. Также дополнительно запущен новый стандарт ISO 21500.

Другой стандарт от PMI нацелен на определение качества работы с проектами в организациях. В зависимости от того, как организована работа на предприятии, стандарта выделяет пять уровней зрелости.

Стоит сказать, что в России стандарты ISO 10006 и 21500 утверждены соответствующие ГОСТы (рисунок 2). Кроме того, национальными стандартами России являются ГОСТ Р 54869 –54871.



Рисунок 2. Стандарты России в области управления проектами

Сравним ситуацию с Западом, где сертифицированные клерки, ценятся весьма высоко. Им доверяется руководство крупными проектами, что повышает качество последнего и снижает риски. Другое положение дел наблюдается в России. В нашей стране сертифицированных менеджеров гораздо меньше, но заинтересованность к получению сертификации увеличивается. Каждая компания также хочет обладать лучшими работниками, которые обладают полным набором знаний и умений и смогут вывести компанию на новый уровень.

**Вывод:** можно заявить о том, что проектная деятельность в каждой компании владеет отличительными неповторимыми чертами. Значимым условием преуспевания при внедрении системы управления проектами считается ее доступность и возможность к интеграции, а также формирования развития базовой функциональности. Только грамотное управление процессами компании сможет организовать всю работу в целом и повысит качество выпускаемой продукции или предоставляемых услуг.

### **Заключение**

В настоящем времени управление проектами набирает обороты в своем развитии. Все больше появляются новые технологии, которые можно применять в данной сфере менеджмента, к примеру, информационное моделирование. Любая компания, которая занимается реализацией проектов должна переходить на проектное управление, так как это по всем показателям, эффективный комплекс мероприятий, улучшающий показатели предприятий. Он способен:

- сокращать излишние затраты;
- повысить эффективность;
- осуществляет контроль и совершенствование процессов модернизации управления.

Управление проектами – это совокупность знаний, предыдущего опыта, методов и инструментария к процессам проекта для выполнения требований, предъявляемых к проекту, и ожиданий участников проекта. Чтобы выполнить эти требования и поставленные цели необходимо установить оптимальное сочетание между целями, сроками, затратами, качеством и другими характеристиками проекта, то есть осуществить эффективное планирование.

Стоит отметить, что в настоящее время в России прослеживается отсутствие достаточного количества специалистов, несмотря на то, что интерес к данной сфере продолжает расти.

Сложность в подготовке специалистов по проектному управлению заключается в том, что недостаточно освоения только теоретических знаний. Необходима практика и участие в реальных проектах, чтобы ознакомиться со всеми особенностями. А для того, чтобы хорошо изучить какую-либо сферу также требуется много времени. Разница с управлением проектами в России и на Западе заключается в том, что в России дисциплина «Управление проектами» появилась и стала изучаться сравнительно недавно, в то время, как у менеджеров на западе это обязательно входит в процесс обучения уже давно. Но стоит отметить, что в России есть большое число курсов и программ для повышения своих знаний в области управления проектами, и именно на этом следует сконцентрироваться для получения качественной обратной связи в короткие сроки.

### **Список используемой литературы:**

1. Балашов, А.И. Управление проектами: Учебник и практикум для СПО / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова и др. -Люберцы: Юрайт, 2016.
2. Управление проектами: учебник для бакалавров/ А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко; под ред. Е.М. Роговой. –М.: Издательство Юрайт, 2015.
3. Афонин, А.М. Управление проектами: Учебное пособие / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. -М.: Форум, 2015.
4. Беяева С. А. Роль планирования в процессе управления инновационными проектами// Организатор производства. -2015.-N 4.
5. Туккель И.Л. Управление инновационными проектами: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки "Инноватика". –СПб. :БХВ-Петербург , 2015.

6. Товб, А.С., Ципес Г.Л. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / А.С. Товб, Г.Л. Ципес. -М.: ЗАО Олимп-Бизнес, 2015.
7. Медведева, Н. В. Роль управления проектами в системе управления организацией / Н. В. Медведева, Т. В. Шурина // Материалы Ивановских чтений. – 2017. – № 2-1(12). – С. 207-212. – EDN YHWSYT.
8. Степанова, М. В. Системный подход к управлению инвестиционными программами нефтегазовой промышленности / М. В. Степанова // Экономический анализ: теория и практика. – 2014. – № 46 (397). – С. 26-37. – EDN SZUTYD.
9. Кузнецов А. А. Процессное управление проектами на предприятии // Менеджмент сегодня. –2015.
10. Русякова М. С. Обзор современных моделей оценки зрелости управления проектами // Молодой ученый. –2014. –№11.
11. Чурилов А. А. Понятие, роль и актуальность проектного управления в России // Молодой ученый. –2013. –№3. –С. 299-301. –URL <https://moluch.ru/archive/50/6423/> (дата обращения: 01.05.2023).

**Характеристика актуальных вопросов уголовной ответственности за создание,  
использование и распространение вредоносных компьютерных программ  
(ст. 273 УК РФ)**

**Characteristics of topical issues of criminal liability for the creation, use and distribution of  
malicious computer programs (Article 273 of the Criminal Code of the Russian Federation)**

**Пекарева В.В.,**

*Академия права и управления Федеральной  
службы исполнения наказаний, Россия, г.Рязань,  
viktoria.pekareva@yandex.ru*

**Pekareva V.V. ,**

*Academy of Law and Management of the Federal  
Penitentiary Service, Ryazan, Russia,  
viktoria.pekareva@yandex.ru*

**Научный руководитель:**

**Захарова С.С.,**

*доцент кафедры  
уголовного права, кандидат юридических наук,  
Академия права и управления Федеральной службы  
исполнения наказаний, Россия, г.Рязань, svetlanaza@yandex.ru*

**Scientific supervisor:**

**Zakharova S.S.,**

*Associate Professor of  
the Department of Criminal Law, Candidate of Law,  
Academy of Law and Management of the Federal  
Penitentiary Service, Ryazan, Russia, svetlanaza@yandex.ru*

**Аннотация.**

В статье рассматривается содержание и особенности статьи УК РФ, предусматривающей ответственность за создание, использование и распространение вредоносных компьютерных программ (ст. 273 УК РФ). Автор излагает правовые аспекты данного преступления, определяет актуальные проблемы, сферы применения и наиболее распространенные формы вредоносных программ при характеристике его понятия. Положения статьи констатируют необходимость устранить противоречие между ст. 273 УК РФ и ст. 1261 ГК РФ, разработать примечание к ст. 273 УК РФ, которое будет содержать определение вредоносной программы, нивелировать вопросы при квалификации содеянного по данной статье из-за существования негласной триады возможного отнесения противоправного деяния по ст.273 УК РФ как способу.

**Annotation.**

The article examines the content and features of the article of the Criminal Code of the Russian Federation, which provides for responsibility for the creation, use and distribution of malicious computer programs (Article 273 of the Criminal Code). The author outlines the legal aspects of this crime, identifies current problems, areas of application and the most common forms of malware in characterizing its concept. The provisions of the article state the need to eliminate the contradiction between Article 273 of the Criminal Code of the Russian Federation and Article 1261 of the Civil Code of the Russian Federation, to develop a note to art. 273 of the Criminal Code of the Russian Federation, which will contain a definition of malware, will level out questions when qualifying what was done under this article due to the existence of an unspoken triad of possible attribution of an illegal act under Article 273 of the Criminal Code of the Russian Federation as a method.

**Ключевые слова:** вредоносная компьютерная программа, преступления в сфере компьютерной информации, киберпреступления, информация, вирус, троян, уголовная ответственность, информационные преступления.

**Key words:** malicious computer program, computer information crimes, cybercrimes, information, virus, Trojan, criminal liability, information crimes.

Преступления в сфере компьютерной информации обладают рядом уникальных характеристик, которые отличают их от традиционных противоправных деяний. Они характеризуются цифровой природой, транснациональностью, требованием специальных знаний и динамичностью. Определить информационные преступления как запрещенные уголовным законодательством под угрозой наказания виновно совершенные общественно опасные деяния, механизм совершения которых предполагает использование информационных технологий и (или) информационно-телекоммуникационных сетей [3]. Рассмотрим один из интересующих составов преступлений главы 28 УК РФ.

Ответственность за создание, распространение или использование компьютерных программ либо иной компьютерной информации, заведомо предназначенных для несанкционированного уничтожения, блокирования, модификации, копирования компьютерной информации или нейтрализации средств защиты компьютерной информации предусмотрена ст. 273 УК РФ. Вопросы о вариациях мнений по определению понятия «вредоносная программа» не настолько критичны в уголовно-правовой доктрине, а вот в нормативном толковании термина возникают трудности, поскольку законодатель ни в кодексе, ни в постановлении, ни в другом федеральном законе не раскрыл конкретную формулировку, ограничиваясь характеристикой процесса создания подобных программ. Стоит сделать примечание к позиции о том, что при подробном анализе данной темы и погружении в нормативно-правовые акты можно найти легальное законодательное представление понятия вредоносной программы хоть и в качестве формулировки как «вредоносное программное обеспечение» в Постановлении Правительства РФ от 31 декабря 2021 г. №2607 «Об утверждении Правил оказания телематических услуг связи» (с изменениями и дополнениями от 30 сентября 2023 г.). Речь идет о программном обеспечении, целенаправленно приводящем к нарушению законных прав абонента и (или) пользователя, в том числе к сбору, обработке или передаче с абонентского терминала информации без согласия абонента и (или) пользователя, либо к ухудшению параметров функционирования абонентского терминала или сети связи. Однако это не та формулировка, которая нужна для уголовного закона, что подтверждается данной научной работой и рядом иных исследований в доктрине уголовного права.

Понятие создания вредоносных компьютерных программ (информации) можно обозначить собирательно в виде следующих действий: написания самостоятельного кода или во внесении изменений в уже существующий код [5] или комплекса операций, состоящих из подготовки исходных данных, предназначенных для управления конкретными компонентами системы обработки данных в целях уничтожения, блокирования, модификации или копирования информации[4], или цепочки определенных манипуляций. В. Б. Вехова считает, чтобы признать компьютерную программу вредоносной, необходимо доказать наличие совокупности следующих обстоятельств: 1) способна уничтожать, блокировать, модифицировать либо копировать компьютерную информацию или нейтрализовать средства защиты компьютерной информации; 2) программа не предполагает предварительного уведомления собственника, владельца или пользователя (обладателя) компьютерной информации, компьютерного устройства, информационной системы или информационно-телекоммуникационной сети о характере своих действий; 3) не запрашивает согласия (санкции) у собственника, владельца или пользователя (обладателя) компьютерной информации, компьютерного устройства, информационной системы или информационно- телекоммуникационной сети на реализацию своего назначения (алгоритма)[2].

Особенностью вредоносной компьютерной программы как особого предмета расследования преступлений является необходимость доказывания факта наличия у компьютерной программы способности несанкционированно удалять, модифицировать, блокировать, копировать компьютерную информацию, либо выводить из строя средства защиты компьютерной информации[1].

Согласно статье 1261 ГК РФ, программа для ЭВМ представляет собой совокупность данных и команд в объективной форме, предназначенных для работы ЭВМ и других компьютерных устройств с целью достижения определенного результата, включая подготовительные материалы и порождаемые ею аудиовизуальные отображения. Однако возникает ситуация, когда эта норма не соответствует положениям уголовного законодательства РФ. Проблема заключается в том, что уголовное право содержит понятия приготовления к преступлению и покушения на преступление (см. статью 30 УК РФ). Учитывая смысл этих понятий, создание исходных подготовительных материалов в процессе разработки программы для ЭВМ может быть рассмотрено как покушение на преступление (покушение на создание вредоносной программы).

Материалы, созданные в процессе разработки компьютерной программы, и аудиовизуальные отображения, создаваемые этой программой в контексте преступления, не могут рассматриваться как сама компьютерная программа. Нельзя отрицать действие статьи 1261 ГК РФ, которая регулирует защиту авторских прав на компьютерные программы, и поэтому определение компьютерной программы в этой статье вполне обосновано. Тем не менее, применение этого определения по аналогии в данном случае неверно.

Отсутствие идентичного и единообразного понятия вредоносной компьютерной программы приводит к проблемам квалификации содеянного по данной статье и к логичному вопросу о добавлении примечания к статье, в конкретной ситуации как с разъяснением термина компьютерная информация в примечании к ст. 272 УК РФ это уместно только теперь с разъяснением вредоносной компьютерной программы. Помимо подтверждения характеристики как правильного и логичного, последовательного решения на основе череды правоприменительной практики в пользу таких изменений можно привести технические динамичные преобразования, которые отходят от каноничного представления о вредоносном программном обеспечении (ПО) как вирусе. В обычном представлении прямого действия вирус модернизируется и может приобретать технически сложный аналог загрузочного действия или других скриптов или представлять совокупность обычных несложных команд, поражающих стабильную работу устройства, в виде «тройанского коня», «люка», «логической бомбы». Во время существования неосязаемого рынка валют (цифровые активы, криптовалют, безналичные деньги), облачных хранилищ и искусственного интеллекта, выделяющегося уже в телефоны при его сборке, отходя от привычного «состава» смартфона, определить понятийную сущность такого цифрового феномена как вредоносная программа необходимо.

Изложенное выше приводит к выводу о необходимости включения в примечание к статье 273 Уголовного кодекса РФ определения «вредоносная компьютерная программа». Таким образом, её предлагается определить как программное обеспечение, скрипт или код, которые ухудшают параметры функционирования процессов взаимодействия с компьютерной информации посредством обхода средств защиты для несанкционированного уничтожения, блокирования, модификации, копирования, доступа.

Рассмотрение объекта преступления, связанного с созданием, использованием и распространением вредоносных компьютерных программ, может быть представлено с различных точек зрения, таких как безопасность компьютерной техники, общественные отношения, нарушение правил эксплуатации, а также права и интересы обладателей компьютерной информации и операторов. Однако, в конечном итоге, непосредственным объектом такого преступления являются права и интересы обладателей компьютерной информации и операторов информационных систем, связанные с созданием, обработкой, распространением и использованием компьютерной информации, а также обеспечением безопасного функционирования компьютеров, их сетей и систем, что определено законом. Этому подтверждение можно найти и в позиции К.Н. Евдокимова только с учетом в наличии объекта и безопасности функционирования.

Статья 273 УК РФ регулирует преступления в данной сфере, и ее объективная сторона заключается в совершении определенных действий, перечисленных в ней. «Охраняемые законом конкретные общественные отношения», это которые регулируются законодательством и имеют важное значение для общества в целом. В данном случае, речь идет о конкретных, связанных с обеспечением целостности и доступности компьютерной информации, то есть сохранение ее неприкосновенности и защиту от несанкционированного доступа или изменений. Это крайне важно для поддержания доверия к информационным системам и защиты данных от вредоносных действий. Другим аспектом является доступность компьютерной информации. Здесь речь идет о том, чтобы она была открыта для использования и обмена в рамках установленных правил и процедур. Ограничение доступа к информации или ее неправомерное использование может привести к нарушению прав и интересов сторон, а также нанести ущерб обществу в целом. Теперь, когда мы разобрались с общим пониманием терминов, давайте обратимся к действиям, перечисленным в статье 273 УК РФ. Постановлением предусмотрено понятийное содержание распространения вредоносных компьютерных программ или иной вредоносной компьютерной информации, которое состоит в предоставлении доступа к ним конкретным лицам или неопределенному кругу лиц любым способом, включая продажу, рассылку, передачу копии на электронном носителе либо с использованием сети «Интернет», размещение на серверах, предназначенных для удаленного обмена файлами, а под использованием вредоносных компьютерных программ или иной вредоносной компьютерной информации судам следует понимать действия, состоящие в их применении, в результате которого происходит умышленное уничтожение, блокирование, модификация, копирование компьютерной информации или нейтрализация средств ее защиты. В зависимости от конкретных обстоятельств дела, они могут включать в себя несанкционированный доступ к компьютерной информации, ее модификацию, уничтожение, блокировку или распространение вредоносных программ. Распространение вредоносных компьютерных программ и информации является серьезной проблемой, которая может привести к разрушительным последствиям для компьютерных систем и данных. Одним из наиболее распространенных способов распространения вредоносных программ является рассылка через электронную почту.

Существует значительное разногласие в теории уголовного права относительно квалификации неправомерного доступа к компьютерной информации, осуществляемого при помощи вредоносной компьютерной программы. Возможны три варианта квалификации содеянного: по ст. 272 УК РФ, по ст. 273 УК РФ, по их совокупности преступлений. Однако Пленум Верховного Суда РФ рекомендовал квалифицировать содеянное в описанном случае по совокупности преступлений. Основное преступление здесь - неправомерный доступ к компьютерной информации, а использование вредоносной программы представляет собой способ его совершения. Если взять во внимание, что санкция за преступление-способ (ст. 273 УК РФ) более строгая по сравнению с санкцией ст. 272 УК РФ, содеянное требует оценки по совокупности преступлений. Вредоносные программы могут иметь различные цели. Постановление Пленума Верховного Суда разъясняет увлекательный аспект применения ст. 273 УК РФ. Для отсутствия причин привлечения ответственности по указанной статье присутствует деталь об использовании вредоносной программы или информации лицом на принадлежащих ему компьютерных устройствах либо с согласия собственника компьютерного устройства, не преследующее цели неправомерного доступа к охраняемой законом компьютерной информации и не повлекшее несанкционированного уничтожения, блокирования, модификации, копирования компьютерной информации или нейтрализации средств ее защиты (например, в образовательных целях либо в ходе тестирования компьютерных систем для проверки уязвимости средств защиты компьютерной информации, к которым у данного лица имеется правомерный доступ), равно как и создание подобных программ для указанных целей.

В итоге, статья 273 УК РФ играет важную роль в защите общественных отношений, связанных с компьютерной информацией. Ее цель — предотвращение и пресечение преступлений, связанных с нарушением целостности и доступности информации. Поэтому, соблюдение закона и применение соответствующих мер безопасности, доработка указанных аспектов в законе неотъемлемой обязанностью для сохранения стабильности в современном цифровом мире.

#### Список используемой литературы:

1. Борисенко, А. В. Вредоносная программа как особый предмет расследования преступлений / А. В. Борисенко, Д. М. Никеров // *Право и государство: теория и практика*. – 2023. – № 6(222). – С. 352-354. – DOI 10.47643/1815-1337\_2023\_6\_352. – EDN YVKFXU.
2. Вехов В. Б. Вредоносные компьютерные программы как предмет и средство совершения преступления // *Расследование преступлений: проблемы и пути их решения*. — 2015 г. — № 2 (8). — С. 43—46.
3. Захарова, С. С. Становление и развитие уголовной ответственности за киберпреступления в России / С. С. Захарова, С. А. Корнеев // *Борьба с преступностью: теория и практика : Тезисы докладов X Международной научно-практической конференции, Могилев, 22 апреля 2022 года*. – Могилев: Могилевский институт Министерства внутренних дел Республики Беларусь, 2022. – С. 54-56. – EDN FZXZLT.
4. Малиновский В.В. Комментарий к Уголовному кодексу Российской Федерации для работников прокуратуры (постатейный) / Отв. ред. В.В.Малиновский; Науч. ред. А.И.Чучаев-2-е изд.,испр.,доп. и перераб.-Москва :КОНТРАКТ,2015 г.-1136с.:60х90 1/16 (п) ISBN 978-5-98209-119-2 - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/896725> (дата обращения: 25.11.2023 г.)
5. Энгельгардт А. А. Уголовно-правовая оценка создания, использования и распространения вредоносных компьютерных программ (информации) // *Lex Russica*. 2014 г. №11. URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/ugolovno-pravovaya-otsenka-sozdaniya-ispolzovaniya-i-rasprostraneniya-vredonosnyh-kompyuternyh-programm-informatsii> (дата обращения: 25.11.2023 г.).

## Энергетический кризис в Европейском Союзе в 2022 году: проблемы влияния импорта природного газа в ЕС

### Energy crisis in the European Union in 2022: problems of the influence of natural gas imports into the EU

**Моргунов А.В.**

*Студент 4 курса*

*Факультет направления подготовки 38.03.01 «Экономика», по профилю «Мировая экономика»*

*Новосибирский государственный университет экономики и управления "НИИХ" (НГУЭУ)*

*Российская Федерация, г. Новосибирск*

*e-mail: artem\_morgunov00@mail.ru*

**Morgunov A.V.**

*Student 4 term*

*Faculty of the direction of training 38.03.01 «Economics, according to the profile "World Economy" »*

*Novosibirsk state university of economics and management*

*Russian Federation, Novosibirsk*

*e-mail: artem\_morgunov00@mail.ru*

**Научный руководитель**

**Чирihin С.Н.**

*Кандидат экономических наук, доцент*

*Новосибирский государственный университет экономики и управления "НИИХ" (НГУЭУ)*

*Российская Федерация, г. Новосибирск*

*e-mail: s.n.chirihin@edu.nsuem.ru*

**Scientific adviser**

**Chirihin S.N.**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*

*Novosibirsk state university of economics and management*

*Russian Federation, Novosibirsk*

*e-mail: s.n.chirihin@edu.nsuem.ru*

#### **Аннотация.**

Актуальность данной темы обусловлена тем, что спустя время есть возможность проанализировать события в европейской энергетике, которые вызывают споры в научной среде, в общественной среде многих стран. В данной статье изложена динамика статистических данных Европейского Союза, рассмотрена доля выработки электроэнергии на основе газовой переработки, влияние газовых поставок на электроэнергию в Европейском Союзе, как ЕС диверсифицировал свои поставки после геополитических событий 2022 года и каков эффект наблюдается сегодня.

#### **Annotation.**

The relevance of this topic is determined by the opportunity to analyse events in European energy industry that provoke disputes in the scientific community and in the public sphere of many countries with the passage of time. This article presents the dynamics of statistical data of the European Union, the share of electricity generation based on gas processing, the influence of gas supplies on electricity in the European Union, how the EU diversified its supplies after the geopolitical events of 2022, and what effect is observed today.

**Ключевые слова:** Европейский Союз, энергетика Европейского Союза, энергетический кризис в Европейском Союзе в 2022г., проблемы диверсификации природного газа в Европейском Союзе.

**Key words:** European Union, European Union energy, energy crisis in the European Union in 2022, problems of natural gas diversification in the European Union.

Европейский Союз является крупным потребителем ископаемого топлива. Цены на углеводороды влияют на энергетическую безопасность Европейского Союза, которая может повлечь за собой рост цен на электроэнергию как для обычных резидентов ЕС, так и для промышленных концернов. Европейский Союз многие годы пытается реконструировать свою энергетическую политику в пользу зеленой энергетики, чтобы

менее завесить от иностранных поставщиков газа, однако данная политика вызывает много споров и обсуждений как в самом Европейском Союзе, так и среде научного сообщества.

Важной проблемой для Европейского Союза остается «плавный» переход от углеводородов к зеленой энергетике, споры вокруг эксплуатации атомных электростанций (к примеру, во Франции). Для обеспечения перехода необходимо привлечь колоссальные инвестиции на строительство новой инфраструктуры и ее обеспечение. Однако перед Европейским Союзом на данный момент стоит более важная задача – диверсификация поставок природного газа на среднесрочный период, укрепление экономических связей с новыми поставщиками природного газа и т. д.

Необходимо оценить долю углеводородного сырья для производства электроэнергии по всему Европейскому Союзу, чтобы определить зависимость цены на природный газ и электроэнергию. Доля весьма значительная, учитывая диверсифицированную энергетическую систему ЕС, в котором доли по выработке электроэнергии ядерная энергетика (31%), возобновляемая или ветреная и солнечная электроэнергия (40%) и газовая энергетика (20%) и другие [1]. Подробно можно рассмотреть динамику производства электроэнергии в ЕС из данных Eurostat. Самым уязвимым местом для ЕС является газовая энергетика, которая зависит от поставок из вне.

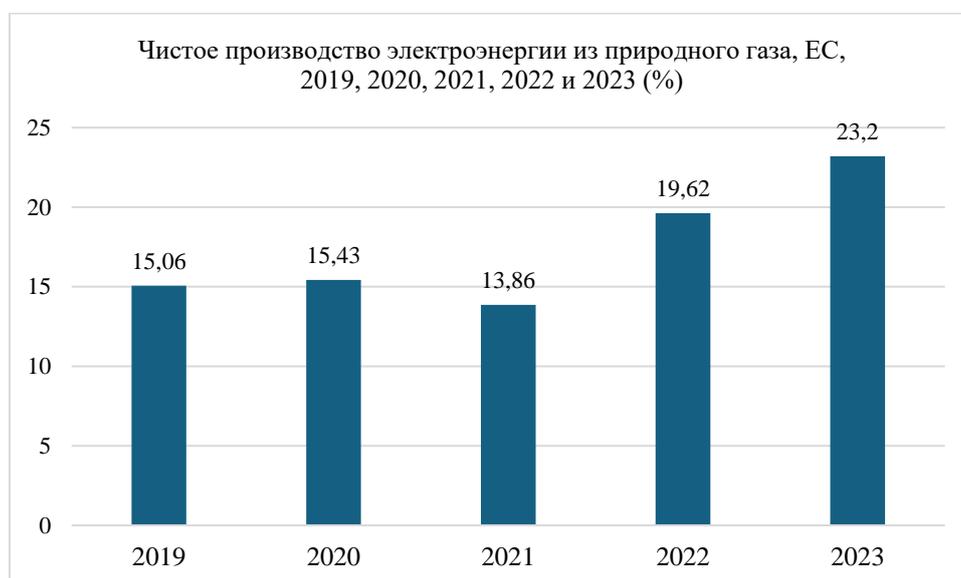


Рисунок 1. Чистое производство электроэнергии из природного газа, ЕС, 2019, 2020, 2021, 2022 и 2023 (%)

Отправной точкой в проведении новой энергетической политики Европейского Союза стали геополитические события 2022 года, снижение поставок газа из России после взрывов газопроводов «Nord Stream 1» и еще не вошедшего в эксплуатацию газопровода из России «Nord Stream 2». До событий 2022 года Россия являлась главным поставщиком природного газа в Европейский Союз, занимая долю на рынке чуть меньше половины от всего рынка ЕС. Стоит отметить, что свои интересы на газовом рынке имели и США, которые в последние годы активно препятствовали реализации совместного проекта Газпрома со странами ЕС – «Nord Stream 2». Газ, как способ выработки электроэнергии, остается важным приоритетом европейской энергетической политики, доля которого составляет чуть меньше 15% от всей выработки электроэнергии в странах ЕС.

В июле 2022 г. государства – члены ЕС достигли вынужденного политического соглашения в новых реалиях о сокращении в период с 1 августа 2022 г. по 31 марта 2023 г. спроса на природный газ на 15% по сравнению со средним потреблением за последние пять лет. Помимо этого, поставки российского газа в ЕС также осложнил подрыв 26 сентября 2022 г. обеих ниток «Nord Stream 1» и одной из двух ниток «Nord Stream 2», в ходе которого произошла утечка всего объема газа, находящегося в трубах. Данные на рисунке 2 из европейского

статистического агентства показывают резкое снижение поставок газа из России в третьем квартале 2022 года [2]. Российские и европейские представители заявили, что взрыв на газопроводах является спланированной диверсией, однако ответственность за случившееся никто на себя не взял, что еще больше осложняет ситуацию между Россией и европейскими странами. По данным экспертов, из-за простоя «Nord Stream» страны ЕС лишаются до 33 млн кубометров газа в сутки, или примерно 1 млрд кубометров в месяц, а на восстановление газопроводов уйдет более полугода или другое количество времени, однако этот вопрос не поднимается обеими сторонами.

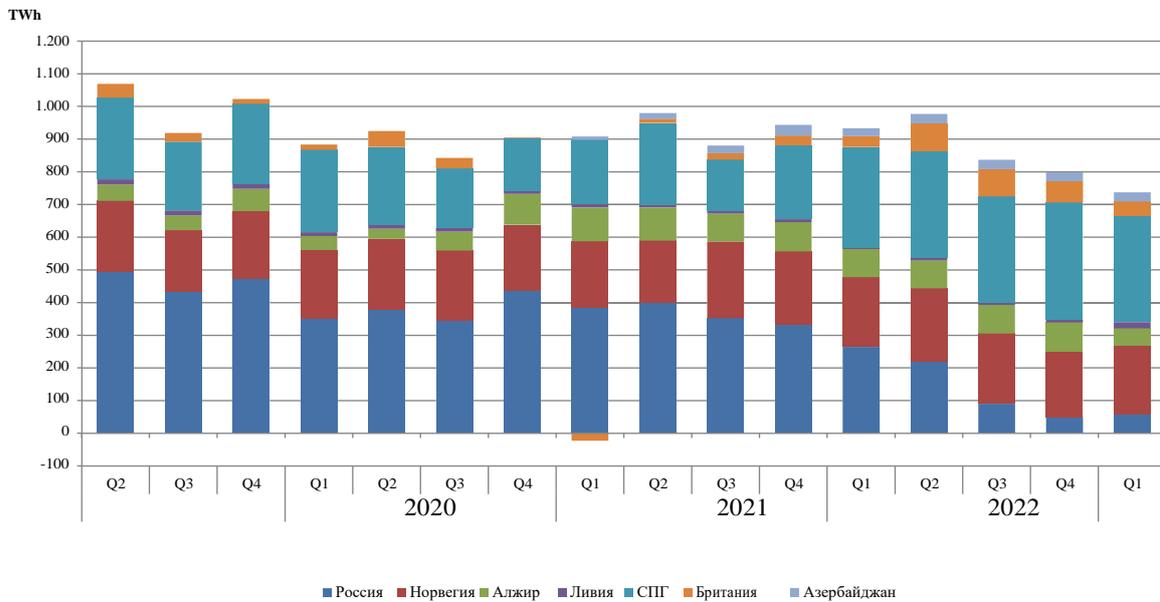


Рисунок 2. Импорт газа в ЕС по странам (год, Twh)

Согласно данным Газпрома, добыча компании за первые восемь месяцев 2022 г. снизилась на 14,6%, а поставки в дальнее зарубежье на 37,4%, несмотря на увеличение на 60% поставок газа в Китай по магистральному газопроводу «Сила Сибири». Однако, согласно прогнозам экспертов, выход на полную мощность проекта, подписанного в феврале 2022 г. Газпромом и китайской нефтегазовой компанией CNPC, будет способствовать увеличению объема поставок российского газа в Китай до 48 млрд куб. м в год. На рисунке 2 подробно видна динамика поставок газа в ЕС (по странам). Если рассматривать поставки газа за 2022 год, то после происшествий летом того же года видно сокращение поставок газа из России, однако сокращение поставок газа за прошлые года и в самом 2022 и 2023 годах связано с геополитическими разногласиями между Европейским Союзом и Россией. На рисунке 2 отчетливо видно сокращение поставок газа по трубопроводам из России в ЕС по причинам, связанных с происшествиями на газопроводе Nord Stream в 2022г. Долю поставок по трубопроводам и СПГ заняли Норвегия (трубопровод), США (СПГ), Азербайджан (трубопровод) и другие. Эти события стабилизировали цены на природный газ, потому что Норвегия и США по геополитической позиции ближе, что означает более стабильные цены на голубое топливо. Стоит брать во внимание, что в странах ЕС была проведена еще и политика экономии газа, и накопление его в хранилищах для снижения спекулятивной продажи на TTF Dutch рынке.

Азиатский рынок не в последнюю очередь влияет на рынок ЕС. Тренд на изменение цен и поставок газа в 2021 году связан с изменением цен на азиатском рынке (в частности, в КНР). Высокие цены на СПГ способствовали к увеличению поставок из американских, австралийских компаний, а также стран Персидского залива. Однако события 2022 года повлияли на мировую экономику, в том числе и в Китае. Ожидалось, что в Китае увеличится спрос на природный газ, однако он не оказался таковым. Высокие цены на газ в 2022 году на Европейском рынке привлекли многие компании из США и Австралии, что перенаправило большие поставки

СПГ из Азии в Европу [3]. Платежеспособность и спрос европейцев оказался куда выше, чем у азиатских стран, однако тесные экономические связи России с Китаем помогли второму обеспечить себя газом по газопроводу «Сила Сибири».

Стоит отметить, что рынок TTF Dutch (природный газ) в 2022 году отреагировал на события того года неоднозначно: в первой половине рынок природного газа нес спекулятивный характер, однако после июльских событий на северных потоках и новой политике ЕС по совместной закупке природного газа (AggregateEU) индекс TTF Dutch стабилизировался и снижался на протяжении всего оставшегося года [4]. Это связано с тем, что на рынке ЕС снизилось влияние компаний Газпром и Ямал СПГ. Именно задержка и неопределенность в поставках газа от двух российских газовых гигантов позволили европейским компаниям согласовать новые надежные контракты по закупке газа со стороны США, Норвегии, Австралии и стран персидского залива. На графике рисунка 2 отчетливо видно резкое снижение поставок газа после июня 2022 года, когда главная поставляющая из России компания Газпром объявила временный ремонт своих газопроводов «Nord Stream», а после событий сентября 2022 года поставки не могут быть восстановлены по причинам «форс-мажор» как заявила компания в Стокгольмском арбитражном суде по поводу неустоек за невыполнение контрактных обязательств. Данные взяты с рисунка 2 взяты из отчетов Европейской Комиссии и Европейского статистического агентства. Новые поставщики охотно начали занимать долю от российских поставок, что на момент 2023 года снизило влияние Газпрома и Ямала СПГ с около 40% доли рынка до 8% (рисунок 2).

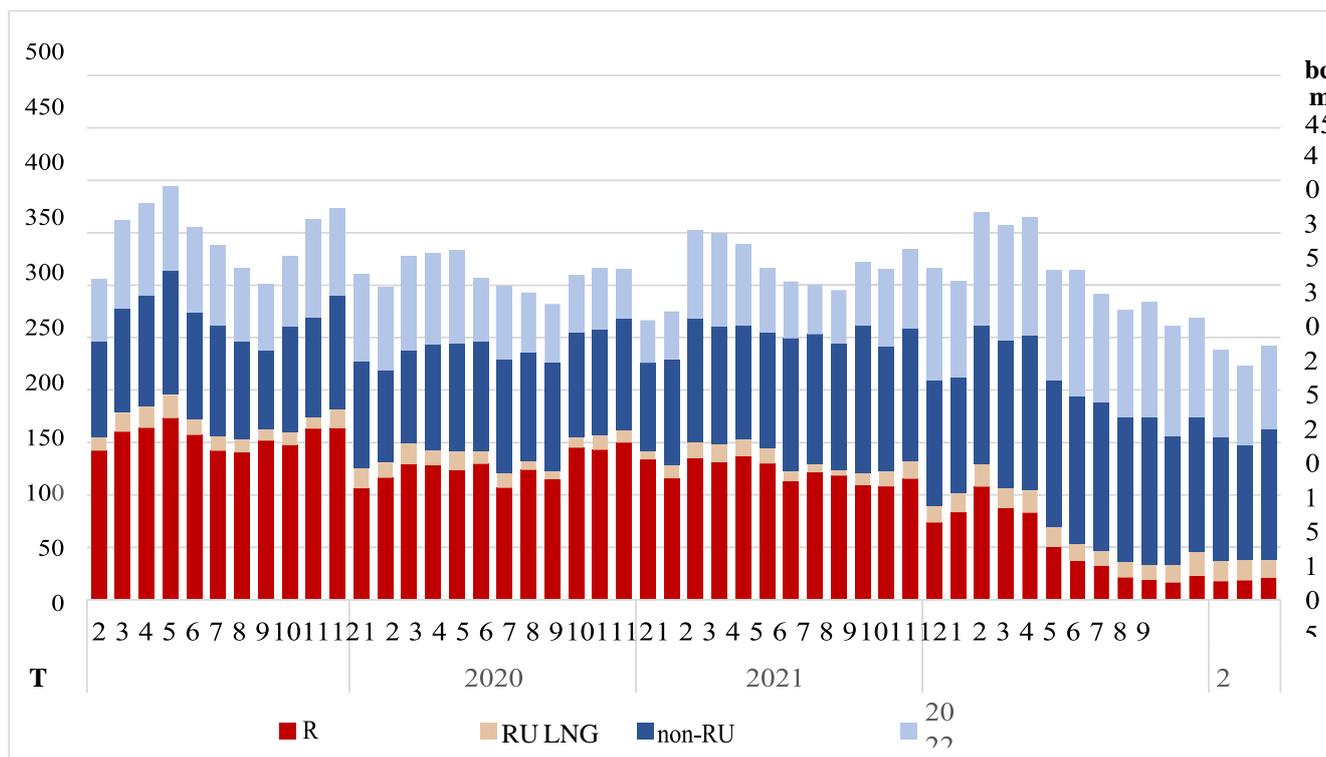


Рисунок 3. Поставки газа в ЕС, TWh (РФ/трубопровод, РФ/СПГ, не из РФ/трубопровод, не из РФ/СПГ)

Таким образом, ЕС диверсифицировал свои поставки природного газа, однако этот переход не обошелся без сложностей, и реализовался только в 2023г. Разумеется, что поставки из РФ могли бы дать тот же эффект или даже лучше, однако Европейский Союз выбрал иную стратегию. По этой стратегии импортировать газ от своих геополитических союзников куда безопаснее.

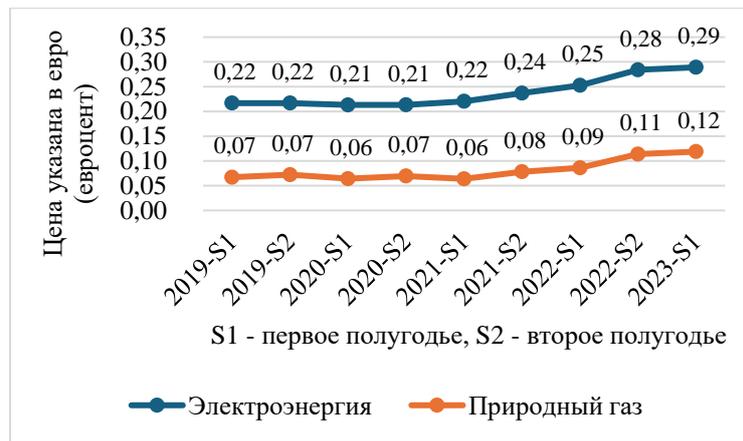


Рисунок 3. Зависимость цен на электроэнергию и цен на природный газ (за 2019-2013г)

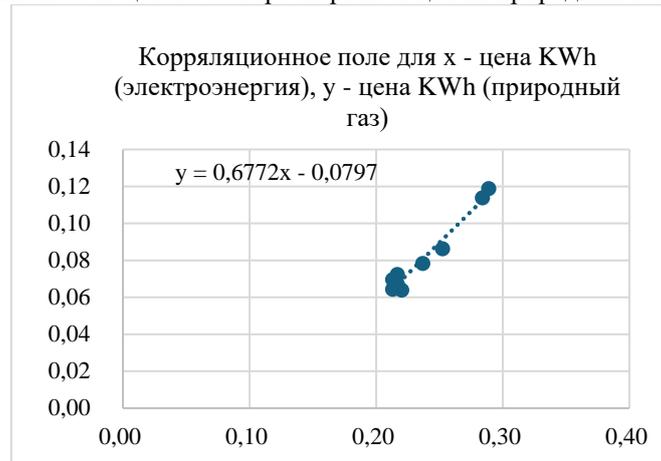


Рисунок 4. Динамика цен (в KWh) на электроэнергию и природный газ для домовладений в ЕС

Газ занимает значительное место в выработке электроэнергии (рисунок 1), поэтому цены на газ влияют на цены на выработку электроэнергии. Динамика цен на электричество и цен на природный газ имеют сильную корреляцию, ее коэффициент составляет 0,98 (смотреть рисунок 5), если рассматривать цены в среднем по всему Европейскому Союзу (рисунок 4). Исходная модель переменных X и Y равна  $y = 0,6772x - 0,0797$ . Рост цен отрицать сложно, но тренд на повышение цен на природный газ начался в 2020–2021 году, а события 2022 года лишь усилили эффект. Исходные данные для подсчета были взяты с официальной статистики «Европейского статистического агентства» и были проанализированы методом корреляционного анализа [5]. Поэтому грамотная политика Европейских министров и случайность в виде двух теплых зим (зима 2022–2023 и 2023–2024 годов) сгладили резкие изменения в диверсификации поставок газа, а как следствие – цена на электроэнергию подскочила незначительно. В этом примере есть и исключения: Нидерланды и Австрия. В этих странах наблюдается значительный рост и на электроэнергию, и на природный газ. Однако, несмотря на новую действительность, цены на газ и электроэнергию остаются предметом дискуссий для многих политиков, которые преследуют свои интересы. Сильно преувеличена роль российских компаний в формировании цены на газ в ЕС, тренд на повышение был задан немного раньше, хотя и был связан с изменяющейся геополитической обстановкой в 2021 году и её реализацией в 2022 году. Для европейской энергетической безопасности остается много вопросов и проблем: налоговое законодательство в области энергоресурсов, стоимость фрахта для американского СПГ, проблемы с переходом к зеленой энергетике.

Можно выделить ряд основных причин, по которым Европейский Союз справился с некоторыми последствиями геополитических изменений в 2022 году. Климатические условия в Европейском Союзе в 2022 году смягчили обстановку с потреблением электроэнергии и не затронули сильно газовые хранилища в Германии.

Перенаправление поставок СПГ из Азии в Европу смогли наполнить рынок газа в ЕС из США и других стран. Норвегия и Великобритания Увеличили долю поставок газа по трубопроводам. Соглашение Европейской Комиссии по совместной покупке газа послужила сигналом для трейдеров на рынке TTF, теперь поставщики газа могли определить какое количество газа разумнее всего было бы поставить и по какой цене. Рынок отреагировал на эти события через время, но эта политика дает свои плоды. Уход главного конкурента в лице компании «Газпром» дал толчок к конкуренции за европейский рынок газа, что привело тоже к насыщению рынка природного газа. Переориентация газовых компаний с азиатского рынка на европейский сыграли свою роль на стабилизацию ситуации на газовом рынке. На момент 2023 года цены на природный газ TTF держались в районе 35–50 Евро/MWh. Однако Европейский Союз решил свои проблемы с природным газом в краткосрочной перспективе. Большой вопрос каков рынок СПГ в ЕС будет при увеличении спроса СПГ в Азии и сможет ли Европейский Союз снизить зависимость от импорта природного газа, сделав переход к зеленой энергетике.

#### Список используемой литературы:

1. Production of electricity and derived heat by type of fuel / Eurostat / Online data code: nrg\_bal\_peh. [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: [https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/nrg\\_bal\\_peh\\_\\_custom\\_9767105/bookmark/table?lang=en&bookmarkId=f1acaad-9e83-4187-bb66-1ae91fde3993](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/nrg_bal_peh__custom_9767105/bookmark/table?lang=en&bookmarkId=f1acaad-9e83-4187-bb66-1ae91fde3993)
2. Quarterly reports confirm improving market fundamentals in gas and electricity markets at the beginning of 2023 / European Commission. [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: [https://energy.ec.europa.eu/news/quarterly-reports-confirm-improving-market-fundamentals-gas-and-electricity-markets-beginning-2023-2023-10-06\\_en](https://energy.ec.europa.eu/news/quarterly-reports-confirm-improving-market-fundamentals-gas-and-electricity-markets-beginning-2023-2023-10-06_en)
3. Сергеева З.В. Четвертый энергетический переход и европейский энергетический кризис: уроки для ЕАЭС // Журнал Евразийская интеграция: экономика, право, политика – Том 17, №2 (2023) – 160 с.
4. Council Regulation (EU) 2023/2919 of 21 December 2023 amending Regulation (EU) 2022/2576 as regards the prolongation of its period of application. [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=OJ:L\\_202302919](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=OJ:L_202302919)
5. Gas prices for household consumers / Eurostat / Online data code: nrg\_pc\_202. [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: [https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/nrg\\_pc\\_202/default/line?lang=en&category=nrg.nrg\\_price.nrg\\_pc](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/nrg_pc_202/default/line?lang=en&category=nrg.nrg_price.nrg_pc)

## SpeechCoach.io как инструмент развития устной речи учащихся при обучении английскому языку в средней школе

### Developing English speaking skills of secondary school students using SpeechCoach.io

*Карпилович Елена Николаевна*

*студентка V курса*

*Института заочного обучения, информационных технологий и онлайн-проектов*

*ФГБОУ ВО «Пятигорский государственный университет»,*

*Россия, Волгоградская область.*

*karpilovich.elena@gmail.com*

*Karpilovich Elena Nickolaevna*

*5th year student*

*Institute of Distant Learning, Information Technologies and Online Projects*

*Pyatigorsk State University*

*Russia, Volgograd Region.*

*karpilovich.elena@gmail.com*

#### **Аннотация.**

Статья посвящена использованию искусственного интеллекта при обучении иностранному языку, в частности, при подготовке учащихся к основному государственному экзамену по английскому языку. Рассмотрено применение системы SpeechCoach.io для развития устной речи школьников на среднем этапе обучения. В ходе проведенного анализа выяснилось, что ресурс соответствует части учебной программы, но не охватывает ее полностью. Работа с SpeechCoach.io способствует развитию автономии учащихся, обогащению их словарного запаса и разнообразию используемых грамматических форм. В статье представлены методические рекомендации по включению указанного ресурса в процесс обучения английскому языку в средней школе.

#### **Annotation.**

The article is devoted to the use of artificial intelligence in teaching a foreign language, particularly, in preparing students for the Final State Attestation in English. The use of the SpeechCoach.io system for the development of speaking skills of secondary school students is considered. The analysis revealed that the resource partly corresponds to the curriculum. However, working with SpeechCoach.io contributes to the development of student autonomy, enriches their vocabulary and improves their grammar skills. The article presents methodological recommendations for including this resource in the process of teaching English in secondary school.

**Ключевые слова:** обучение английскому языку, искусственный интеллект, устная часть ОГЭ, интеграция ИИ в работу учителя иностранного языка

**Key words:** teaching English at school, artificial intelligence, speaking skills, Final State Attestation, integration of AI into the process of teaching foreign languages.

В последние годы искусственный интеллект (ИИ) стал неотъемлемой частью нашей жизни, проникнув во многие области, включая образование. Один из самых заметных примеров применения ИИ в образовании - это его использование при обучении иностранному языку. Технологии искусственного интеллекта значительно улучшают и упрощают процесс изучения языков, делая его более интересным и эффективным.

Полноценные системы искусственного интеллекта, оснащенные нейронными сетями и алгоритмами машинного обучения, могут предоставлять изучающим иностранные языки персонализированные уроки, основанные на их индивидуальных потребностях и уровне владения языком. Эти системы имеют возможность обрабатывать большой объем данных и анализировать различные языковые контексты, что помогает ученикам развивать навыки письма, говорения, аудирования и чтения.

Научная новизна данной работы заключается в описании возможностей использования ресурса SpeechCoach.io в качестве инструмента развития устной речи учащихся в процессе их подготовки к итоговой аттестации по английскому языку в 9 классе.

Рассмотрим соответствие предлагаемых на ресурсе учебных материалов элементам содержания обучению английскому языку в основной школе и процедуре проведения экзамена. Данный ресурс содержит 3 блока заданий: General English, TOEFL Independent Speaking, IELTS Long Turn Speaking. В базовой версии курса доступен только первый раздел, который содержит 51 вопрос (3 общих и 48 специальных). Рассмотрим тематическое содержание данных вопросов и его соответствие кодификатору проверяемых требований к результатам освоения основной образовательной программы основного общего образования и элементов содержания для проведения основного государственного экзамена по английскому языку.

Тематическое содержание вопросов и его соответствие кодификатору представлены в таблице 1.

Таблица 1. Тематическое содержание вопросов, представленных в разделе General English на ресурсе SpeechCoach.io

Код	Наименование темы	Количество вопросов, представленных на ресурсе SpeechCoach.io
А	Взаимоотношения в семье и с друзьями. Конфликты и их разрешение. Семейные праздники. Обязанности по дому	отсутствуют
Б	Внешность и характер человека (литературного персонажа)	1
В	Досуг и увлечения (хобби) современного подростка (чтение, кино, театр, музыка, музей, спорт, живопись; компьютерные игры). Роль книги в жизни подростка	23
Г	Здоровый образ жизни: режим труда и отдыха, фитнес, сбалансированное питание. Посещение врача	13
Д	Покупки: одежда, обувь и продукты питания. Карманные деньги. Молодёжная мода	4
Е	Школа, школьная жизнь, школьная форма, изучаемые предметы и отношение к ним. Взаимоотношения в школе: проблемы и их решение. Переписка с зарубежными сверстниками	4
Ж	Мир современных профессий	4
З	Виды отдыха в различное время года. Каникулы. Путешествия по России и зарубежным странам. Транспорт	2
И	Жизнь в городе/сельской местности	отсутствуют
К	Природа: флора и фауна. Проблемы экологии. Защита окружающей среды. Климат, погода. Стихийные бедствия	отсутствуют
Л	Средства массовой информации (телевидение, радио, пресса, Интернет)	отсутствуют
М	Родная страна и страна (страны) изучаемого языка. Их географическое положение, столицы и крупные города, регионы, население, официальные языки, достопримечательности, культурные особенности (национальные праздники, знаменательные даты, традиции, обычаи), страницы истории	отсутствуют
Н	Выдающиеся люди родной страны и страны (стран) изучаемого языка, их вклад в науку и мировую культуру: государственные деятели, учёные, писатели, поэты, художники, музыканты, спортсмены	отсутствуют

Из данных таблицы видно, что тематическое содержание предложенных вопросов лишь наполовину соответствует содержанию обучения английскому языку в основной школе. Из 13 тем 7 находят отражение в материалах ресурса SpeechCoach.io. К тому же, темы «Внешность и характер человека», «Покупки», «Школа», «Мир профессий», «Виды отдыха» представлены в ограниченном объеме. Даже тема «Досуг и увлечения подростка», которой посвящены 23 вопроса, раскрыта не полностью: отсутствуют вопросы, связанные с театром, музеями, ролью книги в жизни подростка. Таким образом, можно сделать вывод, что материалы ресурса SpeechCoach.io соответствуют содержанию обучения английскому языку в основной школе, хотя и не отражают всей его полноты.

Проанализируем процедуру выполнения заданий, представленных на ресурсе SpeechCoach.io. Обучающемуся предлагается выбрать самостоятельно один вопрос из предложенного списка, затем определить

время, в течение которого будет звучать его высказывание (от 30 до 120 секунд). Далее, активировав запись своего ответа, составить высказывание в соответствии с коммуникативной задачей.

Таблица 2. Сравнение условий выполнения заданий по говорению в формате ОГЭ и на ресурсе SpeechCoach.io.

	Выполнение задания в условиях формата ОГЭ	Выполнение задания на ресурсе SpeechCoach.io
Постановка коммуникативной задачи	не зависит от выбора учащегося	учащийся сам выбирает тему высказывания
Восприятие коммуникативной задачи	на слух (задание 2) зрительно (задание 3)	зрительно
Ограничение по времени	40 секунд на каждый вопрос в задании 2, 120 секунд на высказывание в задании 3	Учащийся самостоятельно определяет ограничения по времени в указанном диапазоне от 30 до 120 секунд

Из приведенных данных следует, что процедура выполнения заданий на ресурсе SpeechCoach.io отличается от процедуры выполнения задания в формате ОГЭ. Однако, на наш взгляд, данные отличия имеют определенный положительный эффект. Во-первых, обучающимся предоставляется право выбрать тему высказывания и определить временные ограничения, исходя из индивидуальных особенностей. Это способствует развитию осознанного отношения к своему обучению, формированию самоконтроля и совершенствованию навыков планирования учебной деятельности.

Помимо этого, возможность самостоятельно инициировать запись своего высказывания помогает преодолеть психологический барьер и чувствовать себя увереннее во время устного ответа.

В качестве недостатков следует отметить значительные отличия данного ресурса от процедуры проведения реального экзамена.

Переходим к оцениванию эффективности искусственного интеллекта для решения поставленных задач. Одним из важных этапов в работе ИИ является процесс распознавания и синтеза речи. Получив запись высказывания говорящего, ИИ преобразует речь в письменный текст, анализирует его, а затем выдает собственную версию высказывания. Схематично данный процесс представлен на рисунке 1.

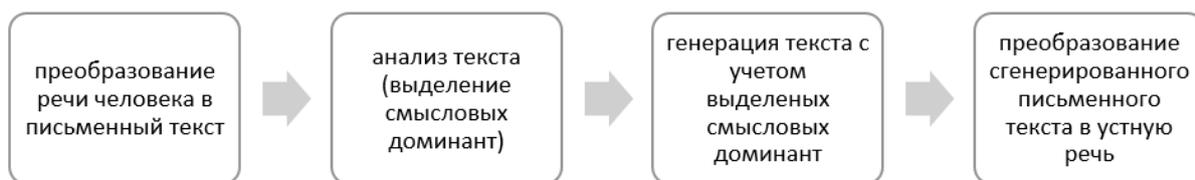


Рисунок 1. Процесс распознавания и синтеза речи искусственным интеллектом

Проанализируем эффективность искусственного интеллекта на каждом из указанных этапов на примере решения конкретной задачи.

Вопрос: Do you like sport?

Ответ обучающегося: Frankly speaking, I am not into sport. But to tell the truth, I like swimming. I do swimming regularly. It helps me overcome all my problems and feel relaxed. I wish I had more opportunities to go to the swimming pool. Swimming is my passion.

На рисунке 2 представлен результат преобразования речи обучающегося в письменный текст.

“Hello. Frankly speaking, I am not into sport. But to tell the truth, I like swimming. I do swimming regularly. It helps me to overcome all my problems and feel relaxed. I wish I had more opportunities to go to the swimming pool. Swimming is my passion.”

Рисунок 2. Результат преобразования ответа обучающегося в письменный текст

Из приведенного примера видно, что точность произведенного искусственным интеллектом преобразования приближается к 100%. Единственным отличием двух текстов является слово “Hello” в преобразованном тексте.

Проанализируем, как искусственный интеллект определил смысловые доминанты высказывания:

- 1) Говорящий не особо увлекается спортом
- 2) Говорящий положительно относится к плаванию
- 3) Говорящий занимается плаванием регулярно
- 4) Говорящий объясняет, почему предпочитает плавание.
- 5) Говорящий сожалеет о том, что занимается плаванием не так часто, как хотел бы
- 6) Говорящий делает вывод.

На рисунке 3 представлен сгенерированный искусственным интеллектом текст на основе высказывания обучающегося.

“Hello, I wouldn't classify myself as a sports enthusiast, however, I am fond of swimming. I regularly partake in this activity, finding it instrumental in stress relief and mental clarity. Unfortunately, opportunities to visit the swimming pool are sparse, yet despite this, my passion for swimming remains undiluted.”

Рисунок 3. Сгенерированный искусственным интеллектом текст на основе высказывания обучающегося на тему «Любите ли вы спорт?»

Все смысловые доминанты говорящего находят отражение в преобразованном тексте и не искажены.

Сравним языковые средства, который использовал говорящий и искусственный интеллект.

Таблица 3. Сравнение языковых средств, используемых говорящим и ИИ для решения коммуникативной задачи

Аспект	Языковые средства, применяемые говорящим	Языковые средства, применяемые ИИ
Говорящий не особо увлекается спортом	be (not) into smth	Сослагательное наклонение wouldn't classify oneself as ..
Говорящий положительно относится к плаванию	like + Ving	be fond of + Ving
Говорящий занимается плаванием регулярно	Простое предложение в форме настоящего простого времени	Предложение в настоящем простом времени, осложненное причастным оборотом
Говорящий объясняет, почему предпочитает плавание	Простое предложение в форме настоящего простого времени	
Говорящий сожалеет о том, что занимается плаванием не так часто, как хотел бы	Конструкция I wish... (сослагательное наклонение)	Сложноподчиненное предложение с придаточным уступки
Говорящий делает вывод	Простое предложение с именным сказуемым	

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод, что в речи говорящего преобладают простые предложения с несложными грамматическими структурами, характерными для неофициальной речи, уровень лексики говорящего A2, присутствуют отдельные языковые единицы уровня B1.

Высказывание, сгенерированное ИИ, отличается более сложными синтаксическими конструкциями (сложными предложениями различных видов), при этом используемая лексика относится к более высоким уровням: B2 (classify, relief, sparse, undiluted) и C1 (enthusiast, instrumental, clarify). Уровневая принадлежность лексики указана в соответствии с данными электронной версии словаря Oxford Dictionary. Слово “partake” данный словарь определяет, как устаревшее, официальное.

Таким образом, можно сделать вывод, что использование ресурса SpeechCoach.io имеет ряд преимуществ:

1) Способствует развитию учебной автономии учащегося, так как в процессе работы с ресурсом обучающийся учится планировать свою деятельность: отбирать вопросы, соответствующие запрашиваемой теме, устанавливать временные интервалы, анализировать собственное высказывание и сравнивать его с альтернативным высказыванием, сгенерированным искусственным интеллектом.

2) Позволяет разнообразить репертуар языковых средств, применяемых для решения конкретных коммуникативных задач за счет демонстрации лексической и грамматической синонимии.

Однако, необходимо учитывать тот факт, что сгенерированное высказывание является лишь интерпретацией идей, высказанных самим говорящим. В связи с этим, оценивание такого аспекта, как решение коммуникативной задачи и корректное установление логических связей пока не может быть осуществлено технологией искусственного интеллекта.

Кроме того, важно осознавать, что SpeechCoach.io не исправляет ошибки, а предлагает альтернативные пути решения коммуникативной задачи. При работе с данным ресурсом учащимся необходимо применять навыки критического мышления для сравнения и отбора наиболее эффективных языковых средств в контексте учебной ситуации.

Учитывая все вышесказанное, определяем возможности практического применения данного ресурса. Во-первых, SpeechCoach.io можно интегрировать в урок иностранного языка в основной школе. Проведенный нами анализ тематического содержания ресурса позволяет учителю выделить уроки в рамках поурочного планирования, на которых возможно применение данного инструмента. Что касается структуры урока, то на основании проведенных нами наблюдений, включение работы с SpeechCoach.io целесообразно проводить на этапе коррекции, закрепления или систематизации знаний. Кроме того, данный ресурс может быть использован учащимися и в ходе выполнения домашнего задания. В этом случае предлагаем следующий алгоритм работы:

1. Выполнение задания в соответствии с требованиями ресурса (тематику вопросов определяет учитель).

2. Анализ письменного текста собственного высказывания на предмет ошибок, выделение используемых языковых средств.

3. Анализ письменного текста сгенерированного высказывания, выделение используемых языковых средств.

4. Изучение новых лексических единиц и грамматических структур, представленных в сгенерированном тексте, выявление их отличительных признаков и специфики употребления (на основании справочных материалов: словарей, грамматических справочников и т.д.)

5. Формулировка вывода об эффективности использования данных лексических единиц и грамматических структур для решения конкретной коммуникативной задачи.

6. Принятие решения о включении данных языковых средств в активный словарь обучающегося.

В заключение, использование искусственного интеллекта при обучении иностранному языку предоставляет множество преимуществ: персонализированное обучение, мгновенная обратная связь и

интерактивность. Ресурс SpeechCoach.io может стать эффективным инструментом для развития устной речи учащихся при соблюдении определенных условий и рекомендаций.

**Список используемой литературы:**

- 1) Бялик М., Холмс У., Фейдел Ч. Искусственный интеллект в образовании. М.: Альпина ПРО. - 2022. - 304 с
- 2) Ковальчук С.В., Тараненко И.А., Устинова М.Б. Применение искусственного интеллекта при обучении иностранному языку в вузе // Современные проблемы науки и образования. – 2023. – № 6. ; URL: <https://science-education.ru/ru/article/view?id=33000> (дата обращения: 28.11.2023).

**«Вопросы студенческой науки»**

*Сборник научных статей*

**Выпуск №2 (90)**  
Февраль 2024

Сохранена авторская орфография и пунктуация.

**«Скиф»**

Россия, г. СПб, Богатырский пр. 12, офис 315.  
E-mail: info@sciff.ru

[www.sciff.ru](http://www.sciff.ru)