

# ВОПРОСЫ СТУДЕНЧЕСКОЙ НАУКИ



**sciff.ru**

# **Вопросы студенческой науки**

Сборник научных статей

№4 (92)

Апрель 2024 г.

Санкт-Петербург  
2024

УДК 3

Ответственный редактор: Пуляк А.В.

Редакционная коллегия:

Баранец С.Н. – кандидат философских наук

Бурухина Е.Н. – кандидат исторических наук

Бычков С.Н. – кандидат юридических наук

Ильин А.С. – кандидат экономических наук

Козырев А.А. – кандидат экономических наук

Матвеев А.А. – кандидат политических наук

Носков А.И. - кандидат экономических наук

Осипова Д.В. – кандидат социологических наук

Рященко А.Б. - кандидат экономических наук

Смирнов Л.Б. – доктор юридических наук

Ушаков М.В. – кандидат технических наук

Шматко А.Д. – доктор экономических наук

Щербакова Д.В. - кандидат социологических наук

Чубинская-Надеждина С.В. - кандидат экономических наук

Янцен А.В. – кандидат юридических наук

### Демография

<b>Перспективы и вызовы: демографическое сравнение России, Германии, США и Бразилии.....</b>	<b>319</b>
<i>Ночевнова А.А., н.р. Потапова Е.В.</i>	

### Культурология

<b>Бальная культура эпохи Александра I: бал как система светского церемониала (этикет, танец, внешнее убранство) .....</b>	<b>22</b>
<i>Степура Д.С.</i>	
<b>Влияние армянской диаспоры на социальное, культурное и экономическое развитие г. Ростова-на-Дону .....</b>	<b>38</b>
<i>Сатцаев Г.М.</i>	
<b>Одежда и украшения русских монархов как важная составляющая коронационной церемонии в XVIII веке .....</b>	<b>248</b>
<i>Чурляева Д.А.</i>	
<b>Проблематика современной коммеморации польской диаспоры в России и Беларуси .....</b>	<b>440</b>
<i>Петухов-Панагушин Н.А., н.р. Райкова В.А.</i>	
<b>Эстетические взгляды Чжоу Дуньи: управление средствами искусства .....</b>	<b>613</b>
<i>Аданькина А.В.</i>	

### История

<b>К вопросу о легальности распада СССР .....</b>	<b>122</b>
<i>Борисов Н.Е.</i>	
<b>Концепт «чести для общего блага» в культуре Золотого века Испании (на примере творчества П. Кальдерона).....</b>	<b>144</b>
<i>Максимов П.С.</i>	
<b>Наследие атамана Матвея Платова .....</b>	<b>221</b>
<i>Сатцаев Г.М.</i>	
<b>Отечественная и зарубежная историография военно-политического альянса Малая Антанта .....</b>	<b>295</b>
<i>Зелинская Я.В.</i>	
<b>Противостояние Совета Министров и I Государственной Думы Российской Империи 13 мая 1906 г. ....</b>	<b>479</b>
<i>Логачёв В.А.</i>	
<b>Школьные коммуны в 1919-1924 гг. и создание при них первых пионерских отрядов в городе Самаре..</b>	<b>607</b>
<i>Титова О.А.</i>	

### Маркетинг

<b>Аудиальный образ в брендинге: анализ восприятия рекламы с применением методов машинного обучения .....</b>	<b>14</b>
<i>Галичанина Е.Е.</i>	
<b>Использование глобальных и локальных культурных кодов в позиционировании брендов: анализ успешных кейсов .....</b>	<b>89</b>
<i>Лапудина А.А.</i>	
<b>Медиаобраз Южно-Сахалинска: анализ позиционирования в СМИ (за период с 27 августа по 27 сентября 2023 года) .....</b>	<b>165</b>
<i>Каирова И.А., Власенко Е.А., Гладкая М.Р., Фатеева В.С.</i>	
<b>Новые инструменты продвижения бренда канцелярских товаров (на примере бренда «Be smart» компании ООО "ИНФОЛИО– ГРУПП") .....</b>	<b>231</b>
<i>Костюшко В.В.</i>	

### Педагогика

<b>Влияние мультимедийных технологий на обучение английскому языку .....</b>	<b>49</b>
<i>Шагарова Д.С., Романов А.В.</i>	
<b>Лечебная физическая культура при заболеваниях нервной системы .....</b>	<b>159</b>
<i>Лукашова Д.С., Черкасова А.В.</i>	
<b>Ментальные карты как инновационный метод обучения: использование на занятиях по литературе и русскому языку в 5-11 классах.....</b>	<b>183</b>

*Кузьмина Л.М., Кузьмина Н.М.*

**Опыт создания фирменного стиля для научных мероприятий автономного учреждения Ханты-Мансийского автономного округа-Югры..... 254**

*Окунева Е.И., Шульга С.П., Титова А.В., Сокур А.В.*

**Отношение студентов технических специальностей к использованию квизов на занятиях английским языком в вузе..... 307**

*Германова А.А.*

**Политика Советской военной администрации в Германии в области школьного и высшего образования 1945-1949 гг. .... 342**

*Камардин А.А.*

**Эволюция лингвокультурного концепта 'Американская мечта' в творчестве Теодора Драйзера и Ирвина Шоу..... 623**

*Акперова С.И., н.р. Шемаева Е.В.*

### Политология

**Структурные особенности международных межправительственных организаций..... 547**

*Смирнова В.Е., н.р. Еремеев А.Е.*

**Территориально-политической форма организации Российского государства: от национальной федерации к унитарно-федеративной форме..... 559**

*Бируля А.С.*

### Психология

**Психологические особенности социального самоконтроля личности работников социальной сферы с различным уровнем жизнеспособности..... 484**

*Галдина А.А., н.р. Зекерьяев Р.И.*

**Психологические особенности ценностной сферы личности подростков с различной направленностью учебной мотивации..... 491**

*Фомина Т.А., н.р. Зекерьяев Р.И.*

### Социология

**Психологический портрет преступника-коррупционера в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации..... 498**

*Шахалай А.Г.*

### Управление

**Исследование отношения к корпоративной культуре в разных странах: сравнение опыта России и Соединенных Штатов ..... 106**

*Цыганкова П.Д., н.р. Ковригин В.В.*

**Коррупция в миграционной политике Санкт-Петербурга ..... 149**

*Борисенко М.А., н.р. Янцен А.В.*

**Коррупция и недобросовестность в государственных закупках: анализ причин и последствий..... 154**

*Самусенко А.А., н.р. Янцен А.В.*

**Методы и подходы продуктовой аналитики на языке PYTHON ..... 204**

*Михайлов А.Н.*

**Об особенностях внедрения таможенного аудита в Российской Федерации..... 236**

*Бобейко Н.Р., н.р. Бабайлов В.А.*

**Организация закупок для государственных нужд: актуальные проблемы межведомственного взаимодействия ..... 262**

*Самусенко А.А., н.р. Янцен А.В.*

**Перспективы использования персонализированного подхода при взаимодействии с клиентом при помощи CRM-систем ..... 326**

*Любинский М.С., Ставер Е.Ю.*

**Поиск аномалий в потоках данных: система мониторинга на базе машинного обучения..... 337**

*Шахмурадян Е.А.*

**Потенциал развития экспорта бурого угля из Российской Федерации в Кению ..... 369**

*Рогачёв И.В., Сергеев Д.А.*

**Проблема выбора способа организации процесса строительства скважин ..... 431**

*Гайнуллин И.Ю., н.р. Бражников М.А.*

**Проблемы обеспечения миграционной безопасности в регионе на примере Республики Башкортостан. 320**

*Зубаирова А.Р.*

**Проблемы и перспективы развития малых городов и поселений на примере межселенной территории «Талабские острова» Псковского района Псковской области..... 452**

*Торохов Е.А., н.р. Янцен А.В.*

**Проблемы обеспечения продовольственной безопасности в стране..... 463**

*Кутлыева К.Е., н.р. Гильмутдинова Р.А.*

**Различие подходов к поиску потерь при внедрении принципов бережливого производства в основных отраслях ХМАО-Югры ..... 519**

*Табалаев К.М., Дашинимаев Ц.Ц., Николаев С.В.*

**Разработка информационной системы управления научными знаниями компании для реализации на уровне корпоративного университета..... 526**

*Мамедгулиев Р.И., Гаврилюк Е.С.*

**Система менеджмента качества на предприятиях общественного питания..... 533**

*Шевченко Н.А., н.р. Барлыбаев У.А.*

**Современный взгляд на терроризм в России: спорные вопросы и их решения..... 538**

*Захаров С.А., Милаева М.Ю.*

**Теоретические аспекты цифровой трансформации редакции научно-практического журнала ..... 551**

*Келлониеми А.Р.*

**Эффекты применения системы ХАССП: эмпирический анализ российских промышленных предприятий ..... 618**

*Салангин В.В., Михайлова К.В.*

**Анализ основных социально-экономических факторов, оказывающих влияние на образовательный процесс в России и в Республике Беларусь..... 621**

*Сатцаев Г.М.*

## Философия

**Проблемы цифровизации общества: от философских концепций к практической реализации ..... 473**

*Ильин Е.В.*

## Экономика

**Диверсификация деятельности транспортных организаций как способ повышения их экономической безопасности ..... 59**

*Торохов Е.А., н.р. Янцен А.В.*

**Инвестиционный потенциал российской экономики: инвестиционная привлекательность Кировской области..... 67**

*Смирнова Д.С., н.р. Бабайлов В.А.*

**Использование международных резервов РФ для финансирования национальной экономики ..... 96**

*Константинов А.А.*

**Обеспечение экономической безопасности как подсистемы национальной безопасности Российской Федерации в условиях глобализации ..... 241**

*Степанова К.Е.*

**Принятие решений в задачах потребительского поведения ..... 425**

*Чачис Д.Ю.*

**Турбулентность инвестиционных потоков и место апартментов в сегменте коммерческой недвижимости Санкт-Петербурга..... 571**

*Головнева Н.В., н.р. Алексеева Л.И.*

## Юриспруденция

**Актуальные проблемы производства в суде с участием присяжных заседателей в Российской Федерации 9**

*Буртаева Е.С., Вазирова Р.М., н.р. Давыдова Н.Н.*

**«Бой с тенью» или проблемы доказывания размера «серой» заработной платы ..... 28**

*Радошинова Н.А., Копылова В.А.*

<b>Вещные права по гражданскому законодательству. К вопросу о понятии и системе.....</b>	<b>33</b>
<i>Шишкин Д.С., н.р. Барбакадзе В.Т.</i>	
<b>Влияние интернета на внутренний суверенитет РФ в контексте организации незаконных публичных мероприятий.....</b>	<b>44</b>
<i>Гоголев С.А.</i>	
<b>Декларативный аспект в системе правового регулирования финансовой системы государства .....</b>	<b>54</b>
<i>Исламгулова Ю.А., Наумова Е.В.</i>	
<b>Исковая давность дел в гражданском процессе.....</b>	<b>84</b>
<i>Исламгулова Ю.А., Долгов С.Ф.</i>	
<b>Использование электронных документов в качестве доказательств в уголовном процессе .....</b>	<b>101</b>
<i>Питашук Е.Е.</i>	
<b>История развития противодействия коррупции в Росгвардии .....</b>	<b>111</b>
<i>Шахалай А.Г.</i>	
<b>К вопросу о критериях отграничения уголовной и административной ответственности за незаконную рубку лесных насаждений.....</b>	<b>117</b>
<i>Вазирова Р.М., Буртаева Е.С., н.р. Проводина Е.В.</i>	
<b>К вопросу о раскрытии содержания правового понятия и видов рабочего времени работников .....</b>	<b>128</b>
<i>Шепеленко Д.И.</i>	
<b>К вопросу о сущности сторон договора бытового подряда.....</b>	<b>132</b>
<i>Пономаренко В.О., н.р. Зинковский М.А.</i>	
<b>К вопросу об административном принуждении в сфере оборота или производства этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции.....</b>	<b>138</b>
<i>Скрипник П.А.</i>	
<b>Международные принципы налогообложения доходов физических лиц, осуществляющих удаленную деятельность .....</b>	<b>171</b>
<i>Агаева В.В., н.р. Головченко О.Н.</i>	
<b>Международный опыт организации контрактной системы государственных закупок .....</b>	<b>178</b>
<i>Шуваев А.С.</i>	
<b>«Мертвые» нормы в 19-ой главе уголовного кодекса Российской Федерации.....</b>	<b>189</b>
<i>Артемов И.А., н.р. Лопашенко Н.А.</i>	
<b>Место и роль судебной власти в системе государственной власти РФ .....</b>	<b>194</b>
<i>Пономарева Е.Е., Курбачевская К.И.</i>	
<b>Место конфликта интересов в сфере противодействия коррупции в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации.....</b>	<b>199</b>
<i>Шахалай А.Г.</i>	
<b>Модели управления правами на коллективной основе .....</b>	<b>210</b>
<i>Акимова Ж.И.</i>	
<b>Модельное законодательство как инструмент интеграции в Содружестве Независимых Государств .....</b>	<b>216</b>
<i>Скобелкина С.В.</i>	
<b>Негативный иск в системе способов защиты прав на земельные участки.....</b>	<b>226</b>
<i>Барашков Е.О.</i>	
<b>Органы местного самоуправления и административная реформа.....</b>	<b>269</b>
<i>Рузаева Д.В.</i>	
<b>Основные вопросы правоприменения закона РФ «О защите прав потребителей» при разрешении потребительских споров.....</b>	<b>274</b>
<i>Зайнутдинов Д.В., н.р. Свит Ю.П.</i>	
<b>Особенности проведения антикоррупционного контроля в ИФНС .....</b>	<b>280</b>
<i>Титов Е.В.</i>	
<b>Оспаривание сделок должника в процедуре банкротства .....</b>	<b>288</b>
<i>Кустос Е.Е., н.р. Ганева Е.О.</i>	
<b>Персональные данные как объект гражданско-правовой охраны .....</b>	<b>314</b>
<i>Дедова С.В.</i>	
<b>Подходы к определению статуса налогового резидента в РФ и некоторых зарубежных странах .....</b>	<b>331</b>
<i>Агаева В.В., н.р. Головченко О.Н.</i>	
<b>Понятие субъекта предпринимательской деятельности в уголовном процессе: необходимость и возможность определения.....</b>	<b>362</b>
<i>Плотников С. И.</i>	

<b>Правовая регламентация профессиональной и корпоративной этики юриста .....</b>	<b>373</b>
<i>Осипова К.М., н.р. Курбачевская К.И.</i>	
<b>Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности: основные понятия и принципы.....</b>	<b>377</b>
<i>Беспалко Д.С., н.р. Балтутите И.В.</i>	
<b>Правовое регулирование инвестиционной деятельности в условиях цифровой экономики.....</b>	<b>382</b>
<i>Беспалко Д.С., н.р. Матыцин Д.Е.</i>	
<b>Правовые особенности ведения сити-фермерства.....</b>	<b>387</b>
<i>Елистратова А.И., Рубе К.А.</i>	
<b>Правовые последствия незаконного уголовного преследования .....</b>	<b>397</b>
<i>Воробьёва В.А., Разумовская Н.П., н.р. Касторская Е.В.</i>	
<b>Правосубъектность искусственного интеллекта в интеллектуальном праве .....</b>	<b>404</b>
<i>Трофимов П.В.</i>	
<b>Практические возможности реализации права на самозащиту в гражданско-правовых отношениях .....</b>	<b>412</b>
<i>Артемов И.А., н.р. Очкина А.А.</i>	
<b>Принцип равенства трудовых прав и запрещения дискриминации в сфере труда: законодательное закрепление и практическое применение.....</b>	<b>419</b>
<i>Джаманкулова М.К., н.р. Изварина Ю.Ю.</i>	
<b>Проблема согласования руководителем следственного органа обвинительного заключения.....</b>	<b>436</b>
<i>Климов А.Д., н.р. Барыгина А.А.</i>	
<b>Проблемные аспекты неустойки по договору бытового подряда.....</b>	<b>447</b>
<i>Пономаренко В.О., н.р. Зинковский М.А.</i>	
<b>Проблемы реализации норм Кодекса судейской этики.....</b>	<b>469</b>
<i>Баймухаметова Л.Е., н.р. Курбачевская К.И.</i>	
<b>Публично-частное партнерство как механизм привлечения инвесторов в регион .....</b>	<b>503</b>
<i>Зеленкина А.И., Асманкин С.М.</i>	
<b>Развитие и актуальные проблемы субсидиарного обязательства в гражданском праве .....</b>	<b>508</b>
<i>Найденов В.А.</i>	
<b>Развитие международного частного права в России.....</b>	<b>513</b>
<i>Дедова С.В.</i>	
<b>Толкование права как необходимый вид юридической деятельности: понятие, необходимость и значение .....</b>	<b>566</b>
<i>Молокоедов М.А.</i>	
<b>Управление многоквартирным домом управляющей организацией: правоприменительный аспект .....</b>	<b>589</b>
<i>Мижирецкая С.С.</i>	
<b>Феномен троллинга в сфере права интеллектуальной собственности.....</b>	<b>594</b>
<i>Хлуднева Я.Г.</i>	
<b>Цифровизация администрирования налоговой политики государства в условиях санкций.....</b>	<b>602</b>
<i>Крыцына А.Д., Богатова Д.Д.</i>	



**Актуальные проблемы производства в суде с участием присяжных заседателей в Российской Федерации****Actual problems of proceedings in court with the participation of jurors in the Russian Federation*****Буртаева Екатерина Сергеевна***

*Студентка 3 курса  
Юридического института правосудия и адвокатуры  
Саратовская государственная юридическая академия  
Россия, Саратов  
e-mail: katya.burtaeva03@mail.ru*

***Burtaeva Ekaterina Sergeevna***

*3rd year student  
Institute of Justice and Advocacy  
Saratov State Law Academy  
Russia, Saratov  
e-mail: katya.burtaeva03@mail.ru*

***Вазирова Раисат Магомедсаидовна***

*Студентка 3 курса  
Юридического института правосудия и адвокатуры  
Саратовская государственная юридическая академия  
Россия, Саратов  
e-mail: raisat14.vazirova@gmail.com*

***Vazirova Raisat Magomedsaidovna***

*3rd year student  
Institute of Justice and Advocacy  
Saratov State Law Academy  
Russia, Saratov  
e-mail: raisat14.vazirova@gmail.com*

**Научный руководитель*****Давыдова Наталья Николаевна***

*К.ю.н., доцент, доцент кафедры уголовного процесса  
Саратовская государственная юридическая академия  
Россия, Саратов  
e-mail: davidova\_natal@mail.ru*

**Scientific adviser*****Davydova Natalia Nikolayevna***

*Candidate of Law, Docent, Associate Professor of the Department of Criminal Procedure  
Saratov State Law Academy  
Russia, Saratov  
e-mail: davidova\_natal@mail.ru*

**Аннотация.**

В своей работе авторы рассматривают основные положения о присяжных заседателях и выявляют проблемные моменты, связанные с их участием, а также предлагают возможные пути их решения. Авторы приходят к выводу, что в действующем законодательстве есть ряд проблем, которые нуждаются в пересмотре и уточнении, ввиду того, что они не в полной мере разрешают существующие проблемы. Актуальность исследования заключается в том, что суд присяжных заседателей является эффективным способом защиты прав и свобод граждан и поэтому необходимо совершенствовать его правовое регулирование.

**Annotation**

In their work, the authors examine the main provisions about jurors and identify problematic issues associated with their participation, and also propose possible ways to solve them. The authors come to the conclusion that there are a number of problems in the current legislation that need to be revised and clarified, due to the fact that they do not fully resolve existing problems. The relevance of the study lies in the fact that jury trials are an effective way to protect the rights and freedoms of citizens and therefore it is necessary to improve its legal regulation.

**Ключевые слова:** правосудие, судебная система, напутственное слово, уголовный процесс.

**Key words:** justice, judicial system, parting words, criminal process.

Впервые суд присяжных заседателей появился в Российской империи в 1864 году, после уже при советской власти Декретом Совета народных комиссаров РСФСР от 05.12.1917 г. «О суде» он был упразднен. И спустя достаточно большое количество времени Законом РФ от 16.07.1993 г. N 5451-1 суд присяжных заседателей был снова возвращён в судебную систему России. Данный общественный институт постепенно формировался и изменялся на протяжении всего этапа своего развития, и в наше время можно наблюдать какую форму он в итоге приобрел.

Суд присяжных заседателей был создан с целью вовлечения обычных граждан в процесс осуществления правосудия. Основная идея внедрения суда присяжных заключалась в том, чтобы предоставить возможность членам общества принимать участие в рассмотрении уголовных дел и участвовать в принятии решения о виновности или невиновности подсудимого и иных вопросов на основе представленных доказательств и аргументов сторон, что в свою очередь должно поспособствовать принятию более справедливого и общественно одобряемого решения, а также повысить уровень доверия общества к судебной системе.

Списки кандидатов в присяжные заседатели составляются каждые 4 года, и формируются они на основе персональных данных из информационного ресурса Государственной автоматизированной системы Российской Федерации «Выборы». После включения гражданина в данный список, ему приходит уведомление об этом, но это не означает, что его точно вызовут в суд, таким образом гражданина сперва оповещают о том, что в случае необходимости его будут рассматривать в качестве потенциального присяжного заседателя. При определении конечного списка необходимо следовать принципу случайной выборки. Конституционный суд РФ по этому вопросу считает, что защита прав и свобод «могут быть обеспечены лишь при условии законного формирования состава коллегии присяжных заседателей на основе случайной выборки из списков кандидатов»[1]. Но по мнению некоторых авторов случайная выборка не всегда приводит к положительному итоговому результату. Так, Ильяхов А.А. считает, что «случайный порядок отбора не гарантирует его качества» [2, с. 7]. Но стоит отметить, что именно такой подход к определению списка участников даёт равные возможности гражданам для участия в осуществлении правосудия.

Согласно ст. 339 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации (далее – УПК РФ), по каждому деянию, в совершении которых обвиняется подсудимый, перед присяжными заседателями ставится ограниченный круг вопросов: доказано ли, что деяние имело место; доказано ли, что деяние совершил подсудимый и виновен ли подсудимый. По решению председательствующего перед присяжными могут ставиться и частные вопросы, например, вопросы об обстоятельствах, которые влияют на степень виновности либо изменяют её характер, вопросы о степени осуществления преступного намерения и причинах, которые не позволили довести деяние до конца и иные вопросы, которые не противоречат УПК РФ [3]. Остальные вопросы рассматриваются председательствующим самостоятельно. «Данное разделение компетенций способствует развитию состязательных начал в уголовном судопроизводстве, обеспечивает независимость и самостоятельность присяжных заседателей» [4, с. 279].

Но, несмотря на свою важность и значимость, суд присяжных заседателей не совсем прижился в российском обществе. Это объясняется тем, что в России не сильно развито активное гражданское общество, и люди не в полной мере исполняют свой гражданский долг, из-за чего для участия в судебном заседании проблематично найти необходимое количество граждан, которые могут участвовать в качестве присяжных.

Количество присяжных зависит от вида суда, в котором рассматривается дело. В районных и гарнизонных военных судах коллегия присяжных состоит из 6 человек, в областных, краевых или верховных судах республик – из 8 человек. И для того, чтобы обеспечить необходимую явку в суд работники суда направляют от 1000 до 1500 приглашений, на которые откликаются лишь 3-5% граждан [5, с. 16]. Проблема подбора кандидатов осложняется тем, что ст. 7 Федерального закона от 20.08.2004 № 113-ФЗ «О присяжных заседателях федеральных судов общей юрисдикции в Российской Федерации» установлено, что граждане, включенные в список и запасной список кандидатов, по решению соответствующих органов могут быть исключены из этого списка, если выявляются обстоятельства, препятствующие их участию, к таким обстоятельствам относятся: достижение 65-летнего возраста, нахождение на выборной должности и замещение государственной должности в органах местного самоуправления и многие другие [6]. Такое количество ограничений, значительно сужает круг потенциальных присяжных заседателей. Особенно остро такая проблема стоит в населенных пунктах, где изначально проживает небольшое количество граждан, из-за чего иногда невозможно сформировать коллегия присяжных заседателей. В таком случае возникает закономерный вопрос: как сформировать коллегия, в которой будет необходимое количество присяжных, и которые не будут знать участников уголовного судопроизводства и не будут в курсе об обстоятельствах совершенного преступления. В связи с такой проблемой, считаем, что необходимо внести изменения в ч. 1 ст. 35 УПК РФ. В статью следует внести пункт о возможности изменения территориальной подсудности при невозможности сформировать коллегия присяжных заседателей в соответствующем суде.

Ещё одной проблемой института присяжных заседателей является круг сведений о подсудимом, которые они могут исследовать. Согласно ст. 335 УПК РФ сведения о личности подсудимого «исследуются лишь в той мере, в какой они необходимы для установления отдельных признаков состава преступления, в совершении которого он обвиняется» [3]. Присяжным заседателям в соответствии с УПК РФ запрещается исследовать факты прежней судимости подсудимого, признание его хроническим наркоманом или алкоголиком и иные факты, которые могут поспособствовать тому, что у присяжных может заранее сложится негативное отношение о личности подсудимого. Считаем, что в действительности такое положение УПК РФ ограничивает присяжных заседателей, в том, чтобы у них была возможность наиболее полно и объективно оценить личность подсудимого и мотивы его деяния, так как в некоторых случаях такая информация может иметь ключевое значение и влиять на полную картину происходящего. Ржевский Д.А. отмечает, что «законодательный запрет на изучение всех сторон личности подсудимого влечет за собой возможные ошибки при принятии коллегией присяжных заседателей решения по вопросу о том, заслуживает ли подсудимый снисхождения» [7, с. 569]. Но если обратиться к судебной практике, то можно увидеть некие противоречия по данному положению УПК РФ. Так, Насонов С.А. анализируя судебную практику, пришёл к выводу, что «в современной судебной практике выработался достаточно гибкий подход к исследованию сведений о личности подсудимого с участием присяжных заседателей» [8, с. 106]. Конституционный суд РФ указал, что положения ч. 8 ст. 335 УПК РФ с учетом предписаний п. 1 ч. 1 ст. 73 и п. 1 ч. 1 ст. 299 УПК РФ не стоит рассматривать как императивно запрещающие. И хотя в п. 8 ст. 335 УПК РФ можно увидеть слово «запрещено», в действительности это не так [9]. Для устранения этого противоречия стоит изменить формулировку данного положения и изложить её в следующей редакции: «Данные о личности подсудимого исследуются лишь в той мере, в какой они необходимы для установления всех особенностей состава преступления, в совершении которого он обвиняется. Запрет на исследование некоторых фактов устанавливается председательствующим с учетом особенностей рассматриваемого уголовного дела и мнений сторон».

Возникают некоторые проблемы и с напутственным словом, которое председательствующий произносит до удаления присяжных заседателей в совещательную комнату. Главной целью напутственного слова является подведение итогов всей информации, которая была озвучена в судебном заседании, но при этом председательствующий не может давать оценочные суждения, высказывать своё мнение, делать выводы и совершать прочие подобные действия. Такое положение существует для того, чтобы присяжные заседатели могли самостоятельно оценивать фактические обстоятельства, без какого-либо склонения их к определённой точке зрения со стороны судьи, в том числе потому что «председательствующий в глазах присяжных представляется лицом, заслуживающим уважения, более того, они ассоциируют себя с ним, поэтому не исключено, что его мнение окажет значительное влияние на выносимый присяжными заседателями вердикт» [10, с. 123]. Но, тем не менее, практика показывает, что не всегда судьи следуют данному положению. Это происходит, потому что в действующем законодательстве установлено только общее содержание напутственного слова, но не установлены требования, которым оно должно соответствовать. Астафьев А.Ю. по этому поводу считает, что «самостоятельно судье приходится работать над структурой напутственного слова, семантическими и стилистическими особенностями своей речи» [11, с. 245]. Возможным способом решения этой проблемы может быть использование стандартных текстов или шаблонов напутственного слова. Верховный суд РФ может составить и в последствии утвердить типовые тексты, которые будут обязательны для использования судьями при произнесении ими напутственного слова, то есть они будут брать эти тексты за основу и наполнять их конкретными фактическими обстоятельствами дела, такой подход поспособствует экономии времени у судей на самостоятельное составление полного текста и понизит вероятность воздействия на присяжных. Ещё одна проблема напутственного слова заключается в форме его изложения, как правило оно имеет письменную форму и излагается в виде отдельного документа, который в дальнейшем прилагается к протоколу или оно может сразу излагаться в протоколе судебного заседания. Но сам текст напутственного слова не передаётся в совещательную комнату к присяжным заседателям. Такое положение критикуется некоторыми исследователями, и они считают, что «напутственное слово, кроме всего прочего, содержит и ряд руководящих, организационных положений, помогающих присяжным действовать в соответствии с законом в совещательной комнате» [10, с. 123]. Считаем, что будет более целесообразно передавать текст присяжным, так как в нём должна содержаться только краткая выжимка фактов, которые были исследованы в ходе судебного заседания, и, соответственно, на присяжных не может быть оказано никакого влияния, но при этом им будет проще при вынесении своего вердикта.

Таким образом, суд присяжных заседателей остаётся одним из важнейших институтов российской судебной системы, так как он служит дополнительной гарантией вынесения справедливого судебного решения и способствует приобщению людей к активному участию в жизнедеятельности общества. И хотя на данный момент времени он имеет свои недостатки, которые требуют доработок и уточнений, большинство из этих недостатков не являются неопределимыми, и предложенные нами положения могут поспособствовать улучшению текущей ситуации.

#### **Список используемой литературы:**

1. Определение Конституционного Суда РФ от 24.06.2008 N 357-О-О «Об отказе в принятии к рассмотрению жалобы гражданина Власова Владимира Сергеевича на нарушение его конституционных прав частью 2 статьи 10 Федерального закона «О присяжных заседателях федеральных судов общей юрисдикции в Российской Федерации».
2. Ильюхов А.А. Судебное разбирательство с участием присяжных заседателей: теоретические и правовые аспекты // Российское право: образование, практика, наука. 2018. № 4. С. 6–12.
3. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации от 18.12.2001 N 174-ФЗ (ред. от 23.03.2024) // Официальный интернет-портал правовой информации. [www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru).
4. Юсупов У.В. Проблемы производства в суде с участием присяжных заседателей и пути их решения // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2021. №. 3-1. С. 279-281.

5. Тарасов В.Н. Тенденции и проблемы развития института суда присяжных в России // Судья. 2016. №5. С. 15-19.
6. Федеральный закон «О присяжных заседателях федеральных судов общей юрисдикции в Российской Федерации» от 20.08.2004 № 113-ФЗ (последняя редакция) // Официальный интернет-портал правовой информации. [www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru).
7. Ржевский Д.А. Исследование присяжными заседателями данных о личности подсудимого // Молодой ученый. 2014. № 6. С. 569–571.
8. Насонов С.А. Проблемы исследования данных о личности подсудимого в суде присяжных // Вопросы современной юриспруденции. 2013. № 29.С. 99-106.
9. Определение Конституционного Суда РФ от 05.12.2019 № 3276-О «По запросу суда Ямало-Ненецкого автономного округа о проверке конституционности части второй статьи 57 и части пятой статьи 79 Уголовного кодекса Российской Федерации, а также пункта 2 части второй статьи 30 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации».
10. Чистилина Д.О. Напутственное слово председательствующего в суде с участием присяжных заседателей: правовое и нравственное содержание // LegalConcept. 2018. № 17 (3). С. 121-125.
11. Астафьев А.Ю. Напутственное слово председательствующего в суде присяжных: лингвоюридические аспекты // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Право, № 2 (29). 2017. С. 243-252.

**Аудиальный образ в брендинге: анализ восприятия рекламы с применением методов машинного обучения****Auditory image in branding: analysis of advertising perception using machine learning methods****Галичанина Е.Е.**

Студент 2 курса магистратуры,  
ф-т психологии,  
Томский государственный университет,  
РФ, г.Томск  
e-mail: [egalichanina@gmail.com](mailto:egalichanina@gmail.com)

**Galichanina E.**

2nd year student of the Master's Degree,  
faculty of Psychology,  
Tomsk State University,  
Russia, Tomsk  
e-mail: [egalichanina@gmail.com](mailto:egalichanina@gmail.com)

**Аннотация.**

В данной статье представлено исследование, посвященное анализу влияния аудиального образа в рекламе на аудиторию. Авторы исследуют как одно только звуковое сопровождение влияет на восприятие человека и эмоциональные реакции человека. Исследование проводится с использованием Word2Vec-модели, которая позволит наглядно, в виде графовых структур, связность эмоций, которые испытывают респонденты исследования. В статье подробно описываются методология исследования, применяемые инструменты и подходы, а также формулируются основные выводы. Помимо этого, результаты исследования подчеркивают важность стратегического подхода к выбору музыкального сопровождения в рекламных кампаниях.

**Annotation.**

This article presents a study on the analysis of the impact of the auditory image in advertising on the audience. The authors explore how the soundtrack alone affects a person's perception and emotional reactions. The study is conducted using the Word2Vec model, which will allow you to visually, in the form of graph structures, the connectivity of emotions experienced by the respondents of the study. The article describes in detail the research methodology, the tools and approaches used, as well as the main conclusions. In addition, the results of the study emphasize the importance of a strategic approach to choosing musical accompaniment in advertising campaigns.

**Ключевые слова:** аудиальный образ, реклама, эмоции, Word2Vec-модель, граф.

**Key words:** auditory image, advertising, emotions, Word2Vec model, graph.

Музыка – это искусство звуков, нот и ритмов, которое может вызывать разнообразные чувства и эмоции у человека. Она имеет огромное влияние на наше настроение, наше поведение и даже на физиологические процессы в организме. Музыка может как успокаивать и расслаблять, так и воодушевлять и заводить.

В рекламе музыка имеет очень важную роль. Она помогает привлечь внимание аудитории, создать определенное настроение и ассоциации вызвать эмоциональное вовлечение. Выбор правильной музыки для рекламы играет ключевую роль. От нее зависит, какие эмоции она вызовет у целевой аудитории, насколько эффективно реклама будет воздействовать на людей. Музыкальное сопровождение может делать рекламу более запоминающейся, дополнять и подчеркивать содержание сообщения, создавать ассоциации со стилем жизни или ценностями бренда.

При исследовании проблемы запоминаемости рекламы через основные каналы восприятия, английские социологи пришли к выводу, что значение слухового и визуального каналов для восприятия рекламной информации потребителем практически одинаково. Посредством только звукового воздействия участники эксперимента запомнили и смогли воспроизвести 70% предлагаемой рекламной информации, а посредством

визуального - 72%. Наиболее эффективным оказалось одновременное действие аудиального и визуального рядов (86%) [1].

Так, изучая вопрос о влиянии музыки в рекламе, специалисты в области музыкального маркетинга Ю. М. Маленькая и А. Н. Андреева выделили ряд важных функций музыки для эффективности рекламы:

1. Несет ключевую для данной рекламы информацию.
2. Создает то самое настроение, которое необходимо для правильного восприятия этой рекламы.
3. Вызывает ассоциации, которые желательны для продвигаемого бренда [2].

Это означает, что музыка в рекламе – это фон, но фон эмоционально-ассоциативный, а значит он не лишен смысловой составляющей. Ассоциативность, возникающая при слушании звукового ряда рекламного сообщения, зависит от уровня подготовленности адресата, а также от степени его культурной зрелости. «Музыка воспринимается через аудиальный канал передачи информации, который существенно менее перегружен по сравнению с визуальным. Кроме того, звук точнее и ощутимее передает тонкие чувства и сложные эмоции, которые не всегда передаются словами или визуальным рядом» – отмечают Ю. М. Маленькая и А. Н. Андреева.

Несмотря на второстепенную роль музыки при создании рекламы, она, тем не менее, оказывает достаточно сильное воздействие на потребителя. Как говорит бывший вице-президент по исследованиям американской рекламной компании Leo Burnett Company Джон Коулсон: «Соответствующая музыка может усилить настроение рекламного ролика. Музыка может сделать рекламу более запоминающейся и улучшить отношение потребителя к товару». Из его слов становится понятно, что музыка влияет на подсознательную сторону человека, поэтому, когда потребитель слышит знакомую музыку из рекламы, он неосознанно ассоциирует её с тем товаром, который был прорекламирован именно под эту музыку.

Мы тоже считаем, что аудиальный образ рекламы влияет на восприятие ее человеком, именно поэтому изучение вопроса влияния аудиального образа на аудиторию является важным направлением исследований в области медиакommunikаций и медиапсихологии. Аудиальный образ играет значительную роль в процессе воздействия на зрителей, слушателей или читателей, и способен вызывать различные эмоциональные и когнитивные реакции у аудитории.

#### **Методы исследования**

Для того чтобы лучше понять, как именно аудиальный образ влияет на аудиторию, мы провели опрос среди студентов. Опрос позволяет получить мнение и оценку аудитории на аудиальные образы, их восприятие, эмоциональные реакции и их мнение о том, для какой рекламы лучше подходит тот или иной аудиальный образ.

Опрос является важным инструментом исследования, поскольку позволяет собрать качественные данные от определенной группы людей, понять их предпочтения, восприятие и реакции на различные аудиальные образы. Результаты опроса могут послужить основой для дальнейших исследований, разработки эффективных коммуникационных стратегий и создания контента, способного эффективно воздействовать на аудиторию.

Проведение опроса дает возможность получить обратную связь от аудитории и улучшить качество коммуникаций, делая их более привлекательными и запоминающимися.

Для нашего опроса было отобрано 15 рекламных роликов:

1. KitKat Dark (2015 г.)
2. Toyota Corolla (2005 г.)
3. Kia Optima (2012 г.)
4. Lenor Haute Couture (2020 г.)
5. Jacobs Monarch (2015 г.)
6. Рафаэлло

7. Fresh Bar (2019 г.)
8. Befree (2023 г.)
9. O'STIN (2021 г.)
10. Dior – Sauvage Elixir (2021 г.)
11. Yves Saint Laurent – Libre (2022 г.)
12. Бархатные ручки
13. Venus (2022 г.)
14. Бургер Кинг (2023 г.)
15. Коркунов (2021 г.)

Рекламные ролики были подобраны таким образом, чтобы в качестве аудиального образа была как известная композиция, так и джингл, написанный специально для этой рекламы. Помимо этого, рекламы собраны с разной атмосферой и стилем музыки, даже у тех брендов, которые рекламируют похожий продукт.

В опросе была представлена только музыкальная композиция рекламы. Опрашиваемый не знает изначально для рекламы какого бренда она используется. Это необходимо для того, чтобы опрашиваемый не привязывался к определенному образу и не «подгонял» свои эмоции, специально подходящие под бренд и тематику рекламы. В ходе опроса было выявлено, какие эмоции, чувства и ощущения вызывает аудиальный образ и мнение опрашиваемых о том, для какого бренда подошла бы композиция. Полученные результаты помогут нам провести анализ влияния аудиального образа рекламных роликов на аудиторию и его связь с визуальным и семантическим рядами, чтобы в дальнейшем предложить свои рекомендации по использованию аудиального образа в брендинге.

На каждый аудиальный образ в опросе представлено по 4 вопроса (см. рис. 1):

1. Какие эмоции или чувства вы испытываете, слушая фрагмент данной композиции? (закрытый вопрос с возможностью выбора нескольких вариантов ответа)
2. Какие ассоциации вызывает у вас данная музыкальная композиция? (открытый вопрос, опрашиваемый отвечает самостоятельно)
3. Как вы считаете, для рекламы какого продукта подходит данная музыкальная композиция? (например, шампуня, духов, автомобиля и пр.) (открытый вопрос, опрашиваемый отвечает самостоятельно)
4. Как вы считаете, для рекламы какого бренда подходит данная композиция? (открытый вопрос, опрашиваемый отвечает самостоятельно)



...

Какие эмоции или чувства вы испытываете, слушая фрагмент данной композиции? \*

- Радость
- Счастье
- Восторг
- Нежность
- Любовь
- Умиротворение
- Спокойствие
- Надежда
- Тоска
- Отчаяние
- Печаль
- Злость
- Страх
- Отвращение
- Другое...

Какие ассоциации вызывает у вас данная музыкальная композиция? \*

Развернутый ответ \_\_\_\_\_

Как вы считаете, для рекламы какого продукта подходит данная композиция? \*  
(например, шампуня, духов, автомобилей и пр.)

Развернутый ответ \_\_\_\_\_

Как вы считаете, для рекламы какого бренда подходит данная композиция? \*

Развернутый ответ \_\_\_\_\_

Рисунок 1. Вопросы, представленные в опросе

При представлении вариантов ответов для вопроса №1 были использованы книги Н. Кедровой «Азбука эмоций» и Изарда К. Э. «Психология эмоций», в которых четко определены и описаны эмоции и чувства, которые испытывает человек.

Пока наш опрос активно набирал ответы, мы обратились к Леониду Валерьевичу Пахомову, доценту кафедры сольного пения Пермского государственного института культуры, который помог нам расклассифицировать аудиальные образы выбранных нами реклам по жанру, тембру и темпу.

Для данной статьи мы выбрали две рекламы, на основе которых будет проводиться анализ. Первая реклама – реклама KitKat Dark (Россия 2015 год) в основе которой используется музыкальная композиция The Black Angels - Young Man Dead. Вторая реклама – Коркунов Коллекция шоколадных плиток (Россия 2021 год). Аудиальным образом данной рекламы является музыкальная композиция Петра Ильича Чайковского - The Nutcracker, Op. 71 Waltz Of The Flowers.

У двух этих музыкальных композиций умеренный темп, с разницей лишь в 1 BPM (удары в минуту, показатель, определяющий скорость исполнения или воспроизведения композиции). У The Black Angels - Young Man Dead темп 66 BPM, а у П. И. Чайковский - The Nutcracker, Op. 71 Waltz Of The Flowers темп 65 BPM. Несмотря на это, жанры у этих двух аудиальных образов противоположенные: в рекламе KitKat Dark – это рок, а

в Коркунов – это классика. Помимо этого, инструментальные тембры (окраска звука, зависящая от физических (акустических) свойств инструмента и от приема звукоизвлечения, которым пользуется исполнитель) тоже отличаются: у KitKat Dark – электрогитара и гитарный риф, а у Коркунов – симфонический оркестр.

Анализ отдельных результатов опроса проводился с использованием модели машинного обучения Word2Vec, который позволяет выявить скрытые связи между словами в ответах респондентов. Word2Vec – это группа связанных моделей, которые используются для получения векторных представлений слов. Эти модели разработаны для обработки естественного языка и могут улавливать семантические и синтаксические отношения между словами. Word2Vec использует нейронные сети и обучается на больших текстовых корпусах. Основная идея состоит в том, чтобы слова, которые встречаются в похожих контекстах, имели близкие векторные представления.

Для анализа использовалась Word2Vec-модель, обученная на корпусе 20 млн. комментариев социальной сети ВКонтакте [3] (ранее модель использовалась в работе [Белоусов] и др. 2023).

Word2Vec-модель, обученная на корпусе ВК, может использоваться для выявления связей между словами реакций респондентов поскольку в отличие от моделей СМИ, художественной литературы или политического дискурса, представляет модель концептосферы обыденного сознания. В данном исследовании мы рассмотрим только ответы информантов на вопрос, о чувствах, которые вызывает аудиальный образ бренда.

### **Результаты исследования**

К Word2Vec-модели ВК были сделаны запросы, сформированные из ответов респондентов на первый вопрос к каждой рекламе.

На данном этапе обнаружилось значимые различия между эмоциональными обликами аудиообразов: KitKat Dark воспринимается более вариативно, нежели Коркунов.

KitKat Dark: свобода, злость, спокойствие, тоска, движение, взволнованность, любовь, адреналин, мощь, умиротворение, радость, ностальгия, эйфория, нежность, страх, напор, надежда, восторг, уверенность, тревога, печаль, решительность, сила, счастье, драйв (25 эмоционально-чувственных образов).

Коркунов: скука, радость, счастье, умиротворение, восторг, надежда, спокойствие, нежность, отчаяние, любовь (10 эмоционально-чувственных образов).

Запрос к Word2Vec-модели позволяет выделить из неё фрагмент, состоящий из слов запроса. Особенностью данного типа моделей является то, что их единицы (в нашем случае слова запроса) представляют собой вектора, между которыми может быть вычислена семантическая близость (т.н. «косинусное расстояние»). Косинусное расстояние между векторами варьируется в границах от -1 (максимальное различие) до +1 (полная тождественность, которая означает, что эти слова могут полностью заменять друг друга в процессе их использования в речи).

Таким образом между всеми словами запроса вычисляются косинусные расстояния, что позволяет на следующем этапе представить слова запроса в виде графовых структур (см. рис. 2 и 3). Графовая визуализация осуществляется на платформе системы визуальной аналитики SciVi (<https://scivi.semograph.com/>). Необходимо заметить, что в графах оставлены только связи между вершинами, превышающие значение 0,5. Далее к графам был применен метод модулярности (аналог метода кластеризации для графов), позволяющий выделить т.н. сообщества – группы вершин, имеющих между собой большую степень связности. Сообщества отображаются на графах с помощью разных цветов. Размер в графах свидетельствует о присутствии слова в корпусе ВК (заметим, что размером можно передавать и количество повторов слова в реакциях информантов).

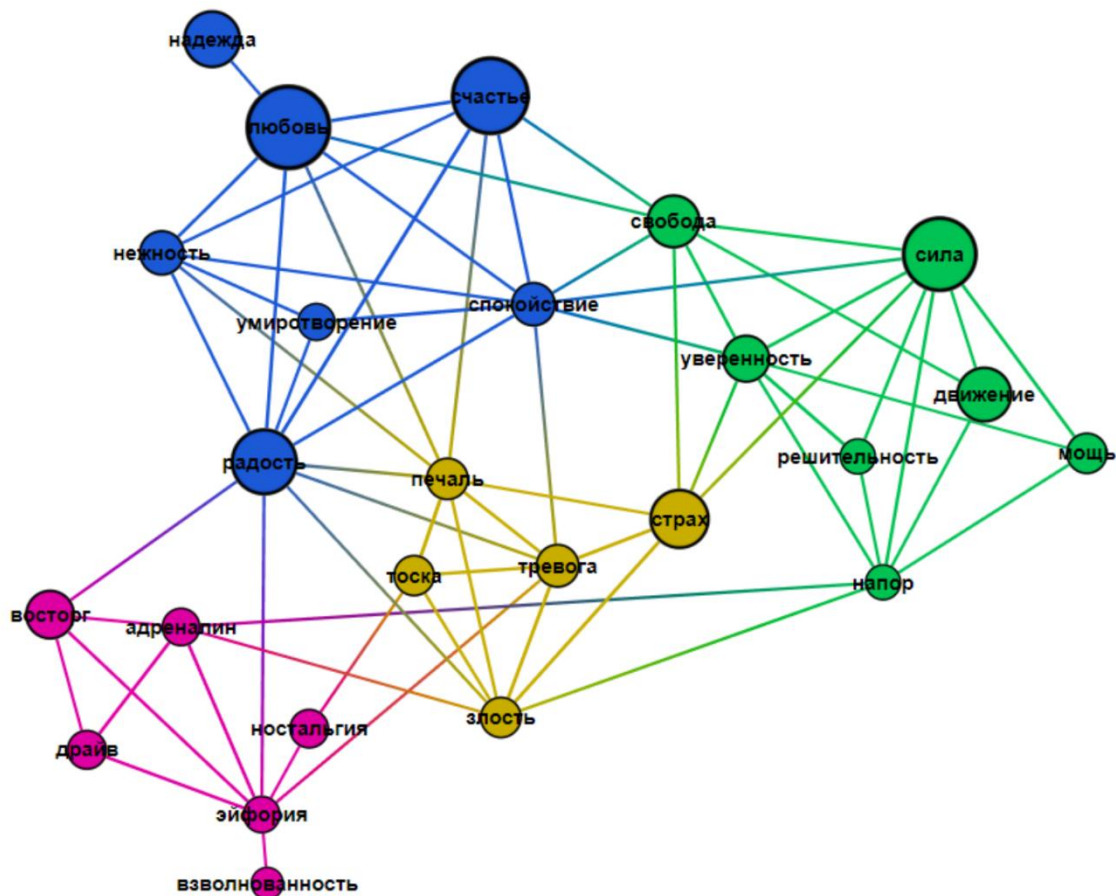


Рисунок 2. Графовая W2V-модель эмоций KitKat Dark

На рисунке 2 видно, что граф состоит из 4 сообществ-подграфов, каждое из которых соотнесено с другими сообществами. Основные эмоциональные образы положительные, но одно сообщество включает негативные эмоции (страх, злость, тревога, тоска, печаль).

Положительный эмоциональный фон также неоднороден: с одной стороны, содержит неэнергичные эмоции спокойствия/нежности/умиротворения, с другой – энергичные состояния драйва, адреналина, движения, напора и решительности.

Интересно, что ностальгия воспринимается как позитивная эмоция, т.к. находится к «розовому» кластере (т.е. интерпретируется в первую очередь через концепты данного кластера).

Графовая W2V-модель эмоций Коркунов иного рода, хоть и содержит также 4 сообщества. Эмоциональный образ воспринимается респондентами с гораздо более меньшей вариативностью, а из негативных эмоций встречаются только две (скука и отчаяние): первая из «эмоций», вероятно, может быть вызвана общим отношением одного из респондентов к классической музыке (*скука*).

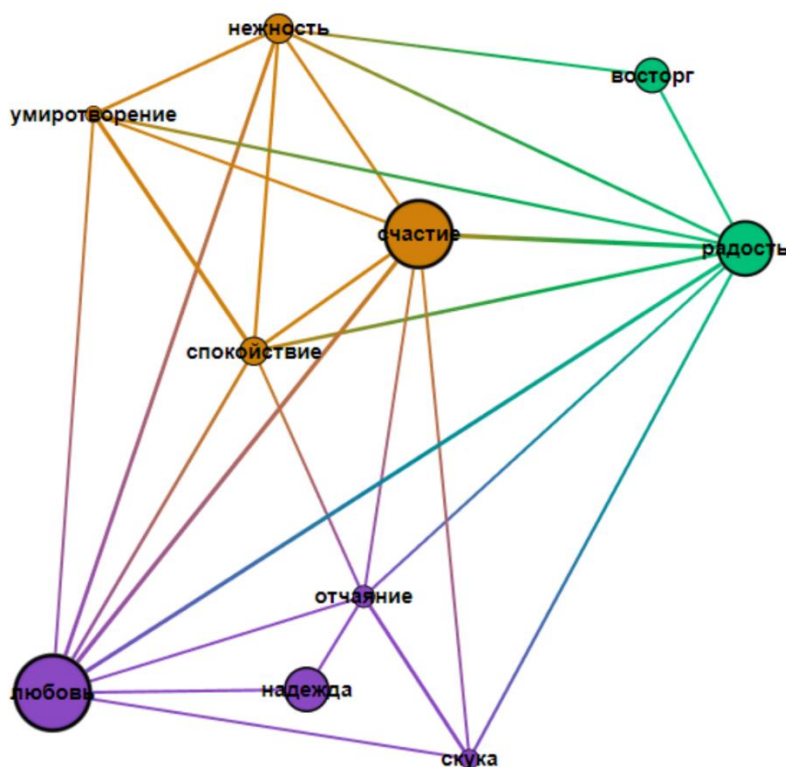


Рисунок 3. Графовая W2V-модель эмоций Korkunov

Общее эмоциональный фон, тем не менее создается на базе спокойных непротиворечивых положительных эмоциях.

Рекламная кампания Kitkat Dark делает акцент на том, что «Темные перерывы всегда особенные, здесь нужно было быть готовым к чему угодно». Поэтому для телевизионной рекламы был создан образ стильного и харизматичного злодея, обаяние и шарм которого позволяют четко показать привлекательность особенно «темных» перерывов. Напомним, что в рекламе использована рок-музыка, которая, как пишет А. В. Крылова знак динамики, безудержной энергии, граничащей с хаотичностью и так далее. [4] Используемая рок-композиция The Black Angels - Young Man Dead практически удовлетворяет замыслу рекламной кампании о том, какие эмоции нужно вызывать у потребителей рекламы. Однако у некоторых респондентов рок-композиция вызывает негативные эмоции, поэтому важно при создании рекламных роликов «перебивать» эти эмоции картинкой и голосом диктора.

Коркунов Коллекция шоколадных плиток – это новогодняя рекламная кампания шоколада в «новой изысканной форме». Аудиальный ряд рекламного ролика составляет классическая музыка, такой жанр обычно вызывает разные эмоции, ведь классика бывает разной. Однако неземная нежность и чувственность произведения Петра Ильича Чайковского - The Nutcracker, Op. 71 Waltz Of The Flowers, утверждает в слушателе уверенность в непременном торжестве добра над злом. Именно поэтому, смотря на результаты нашего опроса (рис. 3.), можно сказать, что данный аудиальный образ полностью подходит для данной рекламной кампании.

Таким образом, можно сделать вывод, что не всегда в полной мере музыкальная композиция полностью подходит для рекламы, так как на некоторых людей аудиальный образ влияет не так, как задумывает это рекламщик. Но если грамотно подобрать все компоненты: аудиальный ряд, визуальный ряд и так далее, то можно успешно добиться желаемого результата и получить на выходе действительно достойный продукт, который привлечет целевую аудиторию и вызовет правильные эмоции и чувства относительно рекламируемого товара.

#### Список используемой литературы:

1. С.В. Карпова [и др.] Инновационный маркетинг: учебник для вузов. – М.: Юрайт, 2020. – 261 с.
2. Маленькая Ю. М., Андреева А. Н. Звуки музыки для вашего бренда / Ю. М. Маленькая, А. Н. Андреева // Рекламные идеи. – 2011. – № 6. С 104-108
3. Белоусов К.И., Баширов Р.К., Зелянская Н.Л., Лабутин И.А., Рябинин К.В., Чумаков Р.В. Профилирование концептуальных систем на основе комплекса методов психосемантики и машинного обучения // Научно-техническая информация. Сер.2. Информационные процессы и системы. 2023. № 7. С. 1-14.
4. Крылова А. В. Звук в рекламе: учеб. пособие для студентов вузов / А. В. Крылова. - Ростов-на-Дону: Феникс 2008. – 320 с.

## Бальная культура эпохи Александра I: бал как система светского церемониала (этикет, танец, внешнее убранство)

### The ballroom culture of the era of Alexander I: the ball as a system of social ceremonial (etiquette, dance, external decoration)

*Степура Дарья Сергеевна*

*Студентка 3 курса*

*Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова*

*Россия, Москва*

*[darya.stepuro@gmail.com](mailto:darya.stepuro@gmail.com)*

*Stepuro Daria Sergeevna*

*3rd years student*

*Lomonosov Moscow State University*

*Russia, Moscow*

*[darya.stepuro@gmail.com](mailto:darya.stepuro@gmail.com)*

#### **Аннотация.**

В рамках данной статьи предпринимается попытка изучить характер бальной культуры в России в период правления императора Александра I (1801-1825). Бал исследуется в качестве особой системы светских церемониалов, внутри которой имеют значения пространственные ограничения, внешнее убранство, нормы общения и семиотика бальных танцев, анализирующиеся в работе.

#### **Annotation.**

This article attempts to study the nature of ballroom culture in Russia during the reign of Emperor Alexander I (1801-1825). The ball is studied as a special system of social ceremonies, within which spatial restrictions, external decoration, norms of communication and semiotics of ballroom dancing are important, which are analyzed in the work.

**Ключевые слова:** бал, бальная культура, церемониал, дворянская культура.

**Key words:** ball, ballroom culture, ceremonial, noble culture.

Бальная культура в России начинает свою историю с Петра I. Хотя первое упоминание бала относится ко времени царствования Лжедмитрия I, после его свержения эта традиция не получила развитие. Лишь ассамблеи, учрежденные первым русским императором, официально утвердили общественные собрания, сопровождаемые танцами, как феномен культурной жизни русского общества. Однако на первых ассамблеях танцы воспринимались собравшимися как повинность, после исполнения которой участники стремились как можно меньше общаться между собой и по окончании фигур расходились в разные стороны [9, с. 8]. Впоследствии отношения к ним постепенно менялись, а обычай проводить балы стал неотъемлемой частью культуры и имел большое значение вплоть до свержения монархии в 1917 году.

Само слово «бал» берет начало от французского «baller» - «танцевать». Однако бал – это почти всегда составная часть более крупного комплексного целого [5, с. 174]; помимо танцев значение имели сопровождающее их общение, место проведение мероприятия, костюмы присутствующих, установленные церемониалы и этикет. Таким образом, феномен бала в русской культуре предстает не просто собранием, предназначенным для танцев, но есть своего рода отдельный мир, игра, правилами которой часто предстают особые светские церемониалы.

Рассмотрение и анализ феномена бала в рамках данной статьи будет ограничен временем царствования Александра I, периодом расцвета бальной культуры после некоторых запретов эпохи Павла I. Исследование этого явления было проведено нами на основе сборников воспоминаний современников [1, 3, 4], а также своего рода учебника благородных общественных танцев, изданного в 1825 году [2], что позволило отследить как теоретическое, так и практическое видение бальной культуры, обратив внимание на разные ее аспекты.

Бал изначально являлся особым местом, где действовали характерные правила, присутствовали определенные ограничения, но в то же время были возможны процессы, неосуществимые за пределами предусмотренного для этого пространства. Прежде всего бал давал возможность лично пообщаться с государем, «показать себя» тем самым, как зарекомендовав на службу, так и обратив внимание дамы или молодого человека. Бал служил для решения социальных и личных вопросов, которое происходило в форме «игры», ведущейся по особым правилам светского этикета.

В рассматриваемую нами эпоху бал представлял собой феномен преимущественно дворянской культуры. Ю. М. Лотман пишет, что на балу реализовалась общественная жизнь дворянина: он не был ни частное лицо в частном быту, ни служивый человек на государственной службе – он был человек своего рода среди своих. Таким образом, бал являлся, с одной стороны, сферой, противоположной службе – областью непринужденного общения, а с другой стороны, был областью общественного представительства, формой социальной организации, одной из форм коллективного быта [12, с. 91].

Окунаясь непосредственно в жизнь дворянского общества начала XIX века, в воспоминаниях московской дворянки-старожила Е. П. Яньковой, хорошо знающей жизнь светского общества, мы находим такие строки: «очень мне любопытно было следить за всеми этими господами, как они старались незаметным манером друг друга оттереть и будто бы случайно стать там, где могли привлечь к себе внимание или надеялись услышать милостивое слово» [1, с. 351]. Вне зависимости от того, преследование каких целей (личных или служебных) побуждало лиц к тому, чтобы занять более выгодную позицию, в этих словах мы видим подтверждение тому, что представители дворянского общества использовали балы, как место, где можно было продемонстрировать себя, привлечь внимание и воспользовавшись моментом, получить какое-либо важное сообщение или многообещающее предложение.

Способами привлечения внимания могли быть навыки общения, продуманные образы и хорошо подобранные костюмы, а также блестящее исполнение бальных танцев, что считалось необходимым для лиц дворянского происхождения. Сам по себе танец, не главный, но центральный и формоорганизующий элемент бала и вместе с тем, «танец — это особая и весьма совершенная форма самой игры как таковой» [13, с. 230], что отлично вписывалось в общую атмосферу и назначение бального церемониала. Бал, как и игра «обособляется от обыденной жизни местом действия и продолжительностью» [13, с. 231], то есть имеет пространственные и временные ограничения, заключающие в себя процесс осуществления всех бальных церемоний.

И хотя в XIX веке парадно-церемониальная роль бала отходит в тень, и он в большей мере становится местом общения, легких амурных флиртов и глубоких личных драм [6, с. 153], нельзя сказать, что нарушается его «игровая обособленность от обыденной жизни». В качестве примера можно привести бал, состоявшийся в 1812 году в Закрете, описанный в мемуарах графини Шуазель-Гуфье. Проведение бала пришлось на начало наступления французских войск. Однако, характеризуя поведения Александра I, графиня подчеркивает, что не выдавал свое беспокойство, продолжая подчиняться правилам бального церемониала: «кто бы подумал, при виде любезности и оживления, проявленных в этот вечер Александром, что он как раз во время бала получил весть, что французы перешли Неман» [4, с. 169] – император демонстрировал веселость, несмотря на собственные внутренние переживания («Шесть месяцев спустя Александр говорил мне, как он страдал от необходимости проявлять веселость, от которой он был так далек» [4, с. 169]).

Таким образом, мы видим, что император также был не в праве нарушить нормы бального церемониала. Бал сохранял собственные пространственные и временные границы, происходящее внутри которых могло влиять на реальность, но сама реальная жизнь все-таки должна была оставаться вне его в той мере, которая позволила бы сохранить общее праздничное настроение бала.

В пространственно-временные рамки, обрамляющие особую реальность бальной церемонии, входило и специальное внешнее убранство. В начале XVIII в. постоянным местом, предназначавшимся для бала, был Летний сад, выстроенный специально для проведения ассамблей. Кроме того, его расположение обязывало посетителей бала добираться туда по воде, а возможный второй ход через «Царицын луг» в 1716 году был отделен от сада каналом, с появлением которого пространство бала приобрело вид концентрически замкнутого поля [5, с. 179-181]. Таким образом, первоначальное семантическое значение бала устанавливало видимую пространственную границу, отделявшую его от остального мира.

Внутри этого замкнутого пространства также действует особая знаково-символическая система, выраженная в парадном украшении обстановки и участников процесса, на которое не жалелись ни силы, ни средства. По свидетельствам Е. П. Янковой, балы в Москве часто проходили в доме Дворянского Собрания, которое было «переделано, расширено и расписано» в 1811 году, однако после событий 1812 года нуждалось в ремонте, на что государь выделил более ста тысяч [1, с. 222].

Заботу об оформлении пространства мы наблюдаем и на примере уже упомянутого бала 1812 года в Вильно. Графиня Шуазель-Гуфье пишет, что «в саду Закрета строили для танцевального зала окруженную колоннами длинную открытую галерею; в полукруге ее предполагалось устроить обширный луг, усеянный цветами» [4, с. 67], что свидетельствует о сохранении стремления к созданию особого пространства бала, побудившего к строительству специальной галереи в Закрете по случаю мероприятия.

Особой подготовки требовало и создание бального костюма. В воспоминаниях о 1818 году, когда императорская семья находилась в Москве, Е. П. Янкова упоминает, что заранее готовила для обеих дочерей хорошенькие платья, на которые было издержано много [1, с. 298]. Значение наряда также превышало только стремление соответствовать принятым образцам красоты, но и имело символическое значение. Так, например, князя Юсупов и Куракин сохранили традицию ношения красных каблуков, так как мода на них, перенятая также у французов, но еще в XVIII веке, символизировала знатное происхождение [1, с. 298]. Соответственно, помимо общих тенденций, направляющих моду на определенные образы, некоторые детали костюма имели отдельную символику, выходящую за рамки исключительно эстетического восприятия.

Специальная семиотика была и у аксессуаров, одним из самых интересных примером этого может служить веер. Движения веером имели свое особое значение, составляя отдельный «язык», с помощью которого можно было передавать послания. Так, чтобы выразить веером согласие – следует приложить открытый веер левой рукой к правой щеке, обратное положение рук, соответственно, обозначало отказ [10, с. 171-172]. Возможности этого «языка» позволяли передавать и куда более содержательные сообщения: например, прикосновение открытым веером к левому уху обозначало буквально следующее – «будьте осторожны, за нами следят» [10, с. 172]. Цвет аксессуара тоже имел значение, не только подбираясь к костюму, но и отражая настроение дамы. Так, черный цвет обозначал печаль, красный – счастье или радость, голубой – постоянство и верность, зеленый – надежду [10, с. 171].

Итак, внешнее убранство бала играло действительно немалую роль в обеспечении функционирования его знаково-символической системы. Отдельное, особо оформленное помещение способствовало созданию той самой пространственной границы, за пределами которой существует другая реальность, с действующими внутри нее специальными законами. Костюмы и аксессуары, составляющие детали образа, поддерживали существование этой реальности, дополняли «язык», на котором могли общаться участники бала, подчеркивая социальный статус, а также служа средством паралингвистической передачи сообщений.

Однако, конечно, особую роль на балу играли танцы, которые, по справедливому замечанию Ю. М. Лотмана, служили «организующим стержнем» [12, с. 92] бала, образуя динамическую композицию, так как



каждый танец задавал определенный стиль не только движений, но и разговора, организовывая таким образом последовательность настроений [12, с. 96].

Надо отметить, что хореографической подготовке отводилось немалое место в воспитании дворян. Составитель «Правил для благородных общественных танцев» Людовик Петровский отмечает, что «танцы имеют немаловажное влияние на общежитие и нравственность» [2, с. 9], «составляют наружное образование юношества» [2, с. 1]. Танцмейстер учил не только танцам, но хорошим манерам, умению свободно держаться в обществе, легко и непринужденно двигаться [11, с. 11]. Длительная тренировка придавала молодому человеку не только ловкость во время танцев, но и уверенность в движениях, свободу и непринужденность в постановке фигуры, что определенным образом влияло и на психический строй человека: в условном мире светского общения он чувствовал себя уверенно и свободно, как опытный актер на сцене [12, с. 92]. Следовательно, танцевальная подготовка дворян не сводилась к выучиванию хореографических па, но способствовало формированию характера, умению держать себя в обществе и исполнять нужную роль в общей бальной «игре».

Показательным здесь является то, что, по словам Л. Петровского, небрежность в танцевальном искусстве «подавала невыгодное заключение о характере танцующего» [2, с. 9], в то время, как умение хорошо танцевать и правильно вести себя в обществе, напротив, могло способствовать карьере молодого человека [10, с. 39]. Примечательно, что наше представление о бале как массе синхронно танцующих пар справедливо лишь по отношению ко второй половине XIX века. Почти полтора столетия бал за исключением первого и последнего танца представлял поле демонстрации индивидуальных танцевальных навыков [5, с. 148]. Таким образом, хореографические умения были показателем образованности и благородства, которым можно было привлечь внимание к себе, а «обрамлением» этого процесса была особая реальность бала.

Динамика бала в начале XIX века соответствовала движению от строгой формы торжественного балета к вариантам хореографической игры [12, с. 100]. Танцем, открывающим бал, был полонез, сохранялась существенная роль торжественности и церемониальной выдержки, он являлся скорее «ритмизованной коллективной прогулкой по танцевальному пространству» [6, с. 148], нежели танцем.

Будучи церемониальным танцем и увертюрой бала, полонез не позволял открывать душу и делиться сокровенными переживаниями [10, с. 194], в отличие от мазурки, которая являлась кульминационным танцем и временем признаний. В воспоминаниях Е. А. Сабанеевой звучит восхваление этому танцу как руководству в сердечных делах: «мазурка имела искони особо интересное значение, она служила руководством для соображений насчет сердечных склонностей — и сколько было сделано признаний под звуки ее живой мелодии» [3, с. 149]. Ю. М. Лотман отмечает, что этому танцу сопутствовало выражение «мазурочная болтовня», которое было отнюдь не пренебрежительным, а лишь подчеркивало возможность вести за ним разговоры на разные темы. Упоминание «мазурочной болтовни» мы также встречаем у А. С. Пушкина в произведении «Пиковая дама»: «Слова Томского были не что иное, как мазурочная болтовня, но они глубоко заронились в душу молодой мечтательницы».

Однако самым эмоциональным танцем был вальс. В строках «Евгения Онегина» А. С. Пушкин справедливо называет его «однообразным и безумным», поскольку он состоял из постоянно повторяющихся движений, исполняемых партнерами на минимальном расстоянии друг от друга. О повсеместной распространенности вальса может свидетельствовать комментарий Л. Петровского, который добавляет к схеме вальсового шага, что «излишним было бы описывать, каким образом вальс вообще танцуется; ибо нет почти ни одного человека, который бы сам не танцевал его или не видел, как танцуется» [2 с. 70]. Не зря именно вальсу в романе «Война и мир» Л. Н. Толстой отводит роль первого танца Наташи, возродившего князя Андрея («он почувствовал себя ожившим и помолодевшим, когда, переводя дыханье и останов ее, остановился и стал глядеть

на танцующих») и ставшего апофеозом счастья для главной героини. Однако вместе с тем из-за своей страстности вальс имел противников, так как считалось, что кружение вальса было способно поистине «вскружить» голову, в связи с чем, отмечалась необходимость особой осторожности («танец сей, в котором как известно, поворачиваются и сближаются особы обоюбого пола требует надлежащей осторожности» [2, с. 172]).

Завершающим танцем бала был котильон. Говоря о нем, исследователи чаще прибегают к определению игры. Основу его составляют вальсы и мазурки, а игры могли быть самые разнообразные [9, с. 46]. У Л. Петровского содержится следующее их описание: «за тем следуют фигуры с шутками, подавание карт, узелков, сделанных из платков, обманывание или отскакивание в танец одного от другого, перепрыгивание через платок высоко, по-кукольному, и, что всего привлекательнее, битье кавалером в ладоши вслед вальсирующей пары, дабы перестала танцевать...» [2, с. 74]. Таким образом, мы видим, что на протяжении бального вечера исполняемые танцы эволюционируют от торжественной церемониальной проходки с четко регламентированными движениями до захватывающей игры, состоящей из всевозможных забав, осуществляемых на основе танца.

Каждый танец, составляющий бал, отличался собственной семиотикой, устанавливал границы общения, задавал определенное настроение. Соответственно, в зависимости от порядка танцев, справедливо названного «организующим стержнем» бала, находилась общая динамика его развития, которая в рассматриваемый период соответствовала движению от светского церемониального прохода до чисто игрового действия. Мы видим также, что значение исполняемых танцев выходило за пределы бального пространства и времени. Обучению хореографии дворян уделялось много времени еще с детства, при этом умение хорошо держать себя в танце считалось признаком нравственности и давало положительное представление о характере танцующего. Это в свою очередь могло влиять на продвижение по службе и, конечно, служило привлекающим фактором в выборе кандидатуры для брака.

Таким образом, подводя итог нашему анализу следует еще раз подчеркнуть, что бал как определенный социальный феномен имеет собственные пространственные и временные рамки, внутри которых создается некая отдельная реальность, существующая по законам светского этикета, нарушить которые не вправе даже император. Напротив, он показывает пример наилучшего их исполнения, а остальные участники бала, также демонстрирующие отличные навыки в соответствии его нормам, получают возможность зарекомендовать себя и добиться успехов, как в общественной, так и в личной жизни. Элементами бала служат его внешнее убранство, которое заставляет заранее задумываться о костюмах для создания определенного образа и заботиться об оформлении бального пространства, и танцы. Танец является формообразующим элементом бала, не просто наполняя его, но задавая определенную динамику его развития, обеспечивая смену настроений и в соответствии с этим уместных тем для разговора. Кроме того, согласно бытовавшим в тот период представлениям он служит отражением характера человека, в связи с чем по владению умением танцевать можно было определить степень нравственности представителя дворянского сословия.

Следовательно, бал в первой четверти XIX века – великолепная светская «игра», построенная в соответствии с особым рядом правил и придворным церемониалом. Каждый ее элемент имеет определенную символическую нагрузку, в совокупности создавая собственный неповторимый мир бальной действительности.

#### Список используемой литературы:

1. Пимен (Благово, Дмитрий Дмитриевич; 1827-1897). *Рассказы бабушки*. Из воспоминаний пяти поколений, записанные и собранные ее внуком Д. Благово. - Санкт-Петербург: тип. А.С. Суворина, 1885.
2. *Петровский Людовик* Правила для благородных общественных танцов, изданные учителем танцеванья при Слободско-украинской гимназии Людовиком Петровским. - В Харькове: В Университетской тип., 1825.
3. *Сабанеева Е. А.* Воспоминания о былом// Россия в мемуарах. История жизни благородной женщины. – М., 1996.

4. *Шуазель-Гуфье София* Воспоминания об императоре Александре I и императоре Наполеоне I графини Шуазель-Гуфье. - СПб.: Тип. В. И. Грацианского. 1879.
5. *Дуков Е. В.* Бал в культуре России XVIII — пер. пол. XIX века / Е. В. Дуков // Развлекательная культура России XVIII–XIX вв.: Очерки истории и теории / Рос. акад. наук, Ин-т языкознания. — Санкт-Петербург: Дмитрий Буланин, 2000. — С. 173–195.
6. *Дуков Е. В.* Бал как социальная практика в России XVIII–XIX веков / Е. В. Дуков // Музыка быта в прошлом и настоящем: сб. статей. — Ростов: Изд-во Ростов. гос. пед. ун-та, 1996. — С. 142–156.
7. *Захарова О. Ю.* Бальная эпоха первой половины XIX века. Москва: Центрполиграф, 2012.
8. *Захарова О. Ю.* Власть церемониалов и церемониалы власти в Российской Империи XVIII — начала XX века / О. Ю. Захарова. — Москва: АиФ Принт, 2003.
9. *Захарова О. Ю.* Русский бал XVIII — начала XX века. Танцы, костюмы, символика / О. Ю. Захарова. — Москва: Центрполиграф, 2010.
10. *Колесникова А. В.* Бал в России XVIII — начала XX века: моногр./ А. В. Колесникова. — Санкт-Петербург: Азбука-классика, 2005.
11. *Короткова М. В.* Бальная культура московского дворянства в XVIII – первой половине XIX в.: официальная церемония, развлечение или любовная игра? Вестник РУДН, серия История России, №2, М. 2008.
12. *Лотман Ю. М.* Беседы о русской культуре. Быт и традиции русского дворянства XVIII — нач. XIX века / Ю. М. Лотман. — Санкт-Петербург: Искусство-СПб, 1994.
13. *Хейзинга Йохан* Человек играющий: опыт определения игрового элемента культуры / Йохан Хейзинга; сост., предисл. и пер. Д. В. Сильвестрова; коммент., указ. Д. Э. Харитоновича. - Санкт-Петербург: Изд-во Ивана Лимбаха, 2011.

**«Бой с тенью» или проблемы доказывания размера «серой» заработной платы****«Shadow boxing» or problems of proving the amount of «gray» wages*****Радощнова Наталья Андреевна****Бакалавр, 4 курс**Оренбургский институт (филиал)**Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)**Россия, г. Оренбург**radoshnova.nata@mail.ru****Radoshnova Natalia Andreevna****Bachelor, 4 course**Orenburg Institute (branch) of the O.E. Kutafina**(Moscow State Law Academy)**Russia, Orenburg**radoshnova.nata@mail.ru****Копылова Виктория Анатольевна****Бакалавр, 4 курс**Оренбургский институт (филиал)**Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)**Россия, г. Оренбург**vkopylova258@gmail.com****Kopylova Victoria Anatolyevna****Bachelor, 4 course**Orenburg Institute (branch) of the O.E. Kutafina**(Moscow State Law Academy)**Russia, Orenburg**vkopylova258@gmail.com***Аннотация.**

Премии в конвертах – распространенное явление в наше время. Работодатель для собственной выгоды отчисляет в налоговую процент только от «белой» части заработной платы. Страдает от подобных схем работник: низкие отпускные, больничные выплаты и минимальная пенсия в будущем. Получать и платить «серую» зарплату невыгодно для работника и опасно для работодателя. Не все организации хотят платить отчисления в Социальный фонд и Федеральную налоговую службу от полной суммы зарплаты. Последствия таких нарушений касаются наемного персонала – людей, которым официально едва начисляют МРОТ, а они хотят взять ипотеку или машину в кредит. В статье рассмотрены актуальные вопросы, связанные с выплатой серых заработных плат в Российской Федерации. Исследованы причины таких действий со стороны работодателей, изучены основные проблемы, возникающие у работников при доказывании фактического размера заработной платы, проведен анализ различных способов доказывания ее размера, а также сделан вывод о путях решения возникающих на практике проблем.

**Annotation.**

Envelope bonuses are a common occurrence these days. The employer, for his own benefit, deducts a tax percentage only from the “white” part of the salary. The employee suffers from such schemes: low vacation pay, sick pay and a minimum pension in the future. Receiving and paying “gray” wages is unprofitable for the employee and dangerous for the employer. Not all organizations want to pay contributions to the Social Fund and the Federal Tax Service from the full salary. The consequences of such violations affect hired personnel - people who are officially barely paid the minimum wage, but want to take out a mortgage or a car loan. The article discusses current issues related to the payment of gray wages in the Russian Federation. The reasons for such actions on the part of employers are studied, the main problems that arise for workers when proving the actual amount of wages are studied, an analysis of various methods of proving its size is carried out, and a conclusion is made about ways to solve problems that arise in practice.

**Ключевые слова:** Серая заработная плата, заработная плата в конвертах, черная заработная плата, уход от налогов, нарушение прав работников.

**Key words:** Gray wages, wages in envelopes, black wages, tax evasion, violation of workers' rights.

Согласно ст. 129 Трудового кодекса РФ (далее – ТК РФ) заработной платой является вознаграждение за труд в зависимости от квалификации работника, сложности, количества, качества и условий выполняемой работы, а также компенсационные выплаты и стимулирующие выплаты. Также в соответствии со ст. 135 ТК РФ заработная плата работнику устанавливается трудовым договором в соответствии с действующими у данного работодателя системами оплаты труда [1].

В соответствии с главой 23 Налогового кодекса Российской Федерации (далее – НК РФ) физические лица обязаны уплачивать налог на доходы физических лиц с официально декларированных данных о доходах, подаваемых в налоговые органы [2]. Сведения о доходах подаются в налоговый орган в виде декларации по форме 2-НДФЛ работодателем на каждого отдельного работника и отражают все выплаченные доходы (с разбивкой по коду дохода и коду вычета), наличие льгот, а также удержанный, исчисленный и уплаченный налог на доходы физических лиц каждого отдельного работника. С целью уменьшения налогового бремени работодатели зачастую прибегают к «серым» заработным платам.

Понятие «серых» зарплат не раскрывается в российском законодательстве, однако определение серой или теневой зарплаты содержится в Письме УФНС по г. Москве от 17 мая 2006 г. № 15-11/290. Согласно данному документу, под «серой» или «теневой» зарплатой понимаются выплаты работникам, не учитываемые при налогообложении [3].

В научной литературе также поднимается вопрос формулировки определения «серой» заработной платы. Брусенцова Н.А. формулирует понятие «серых» заработных плат как систему, состоящую из двух частей: одна часть заработной платы – официальная, с нее исчисляется и удерживается НДФЛ, а вторая часть – неофициальная, которая выдается «в конверте» наличными средствами либо с применением иных схем ухода от налогообложения [4].

Конечно же нельзя отрицать, что все вышеуказанные схемы придуманы для снижения налоговой нагрузки компании, в частности снижения суммы НДФЛ к уплате, и для получения большей суммы денежных средств в реальном выражении. Однако, при этом необходимо так же оценить применение схем выплат «серой» заработной платы со стороны сотрудника. Несмотря на то, что в случае согласия сотрудника на получение зарплаты «в конверте» он получает фактически большую сумму денег, одновременно он принимает на себя дополнительные риски и ограничения.

Во-первых, сокращение поступлений НДФЛ в бюджет сокращает качество жизни населения. Данный налог является одним из основных источников формирования бюджета муниципальных образований и регионов, за счет которых выплачивается заработная плата врачам и учителям, финансируется система ЖКХ и т.д.

Во-вторых, немаловажную роль играет и сокращение отчислений во внебюджетные фонды, что приводит к недополучению бюджетом средств для реализации прав граждан на государственное социальное обеспечение, медицинскую помощь, социальное обеспечение, получение пенсии.

Конечно, указанные пункты достаточно обширны и растянуты во времени, что воспринимается работником как маловажные факторы, которые могут случиться в далеком будущем. Однако в любой момент сотрудник может столкнуться с тем, что работодатель может уменьшить или прекратить выплаты, а поскольку размер, порядок выплат, сроки выплат не закреплены никакими документами, работнику будет очень сложно доказать периодичность и размер выплат в такой ситуации. Стоит отметить, что «...«серая» зарплата позволяет манипулировать поведением работников, поскольку появляется возможность в любой момент не выполнить принятые на себя обязательства, не предусмотренные локальными актами, коллективными и трудовыми договорами» [5].

В подобных случаях работнику надлежит обращаться в суд для защиты своего права на оплату труда. Несмотря на то, что, обращаясь в суд с требованием о взыскании «серой» заработной платы, работник фактически пытается легализовать тот незаконный порядок оплаты труда, который уже сложился между ним и работодателем, в случае доказывания данного факта суды встают на сторону работника и принимают решения о взыскании недополученной части заработной платы. Однако доказывание факта получения «серой» заработной платы и ее размера и является основной проблемой, с которой сталкивается работник при защите своих прав. И дело даже не в неравенстве процессуальных возможностей сторон, а в том, что работодатель намеренно скрывает факт подобных выплат и старается не допускать даже возможности получения работником доказательств, свидетельствующих об обратном.

Вместе с этим, судебной практике известно немало случаев, когда работнику удавалось доказать факт выплаты работодателем заработной платы «в конвертах», используя при этом в качестве доказательства самые различные способы.

Одним из вариантов доказательства является предоставление электронной переписки, содержащей информацию о передаче денежных средств. При трудоустройстве новому работнику сообщили, что его заработная плата будет состоять из двух частей: официальной и неофициальной, с целью уменьшения налоговых отчислений. Первое время «серую» часть зарплаты перечисляли на банковскую карту работника со счета третьего лица, которое не являлось сотрудником данной компании. Позже работник оформил отдельную банковскую карту и передал данные работодателю, чтобы вышеуказанное третье лицо получало в кассе зарплату от лица работника и вносило сумму на его банковскую карту. После очередной невыплаты неофициальной части заработной платы работник приостановил свою трудовую деятельность, в связи с чем был уволен. Работник обратился в суд, заявив в том числе требование о взыскании серой зарплаты. Суд признал увольнение незаконным, а факт выплаты неофициальной части зарплаты доказанным. В качестве подтверждения выплаты неофициальной части зарплаты суд принял электронную переписку работника с руководителем и третьим лицом, переводившим зарплату. Суд также учел выписки по банковскому счету сотрудника. Они подтвердили, что суммы, названные сотрудником как «серая» часть зарплаты, регулярно поступали на его счет. В результате суд обязал работодателя выплатить задолженность по «серой» зарплате [6].

Другим способом доказать выплату заработной платы «в конверте» является предоставление копий платежных ведомостей. Так, факт получения «серой» заработной платы работник подтверждал в специальном документе с момента приема на работу. При увольнении ему не была выплачена неофициальная часть зарплаты, работник обратился в суд. В суде сотрудник представил выписку по банковскому счету, копии платежных ведомостей и уведомлений о выплате неофициальной части зарплаты. Указанные документы были составлены от лица компании, в которой трудился работник, и подписаны бухгалтером организации. Также документы содержали информацию о том, что в определенный день месяца происходит неофициальный расчет наличными денежными средствами. Копии платежных ведомостей и уведомлений были у сотрудника, что помогло ему доказать свою позицию в суде и взыскать неполученную сумму денежных средств в бывшего работодателя. Помимо документов выплату серой зарплаты подтвердил свидетель. Согласно его показаниям, зарплату в такой форме платили и другим работникам организации. В итоге суд признал взыскать с работодателя задолженность [7].

Маскировка «серой» части заработной платы под компенсацию морального вреда. В исковом заявлении работники указали, что неофициальная часть заработной платы выплачивалась как «компенсация морального вреда». Именно такая формулировка была в ведомостях распределения зарплаты, в которых работники расписывались за получение денег. Работники обратились в суд после того, как им перестали выплачивать

указанную компенсацию. Суды первой инстанции отказали работникам в удовлетворении требований, сославшись на отсутствие у работодателя обязательства по выплате компенсации морального вреда. Областной суд с такими выводами не согласился. На судебном заседании работодатель не смог пояснить, почему ежемесячно начислял всем работникам компенсацию морального вреда. К тому же суммы в графе ведомостей «Всего зарплаты начислено» рассчитаны с учетом сумм, указанных в графе «Возмещение морального вреда». Также начисленные оклады, премии, компенсации за вредные и опасные условия труда совпадают с начислениями, указанными в расчетных листках. Суд посчитал, что данные обстоятельства подтверждают разделение зарплаты на официальную и неофициальную части. Тот факт, что спорные суммы не указаны в расчетных листках и замаскированы под компенсацию морального вреда, не опровергает начисление этих сумм как зарплаты [8].

Перечисление заработной платы на разные банковские счета. При получении зарплаты работник заметил, что средства переводят на два банковских счета. Затем работник увидел, что работодатель делал отчисления в Пенсионный фонд только с части зарплаты, а остаток нигде не декларировал. Позже работник обнаружил, что уже около двух лет бухгалтеры организации переводили работникам «серую» часть заработной платы со своих личных счетов. При этом, в определенное время, сумма переводов значительно сократилась. Работник обратился в суд с требованием о взыскании задолженности по зарплате с учетом его неофициальной части. Суд учел выписки с его счета, из которых видно, что на банковский счет, кроме зарплаты в размере, определенном трудовым договором, представители работодателя ежемесячно переводили сумму, величина которой соответствовала указанной в иске. Исходя из этого, суд установил, что фактически заработная плата была больше установленной в договоре, следовательно, последний в части размера зарплаты не соответствует действительности. В итоге суд взыскал с работодателя задолженность по зарплате исходя из ее фактического размера [9].

В рассмотренных ситуациях суды вставали на сторону работника, однако в большинстве своем, представленные работником доказательства, поддержки у суда не находят. Например, Свердловский областной суд счел переписку о заработной плате с лицом (размер зарплаты в переписке не указан), неуполномоченным принимать на работу, и переводы «серой» зарплаты на карту несостоятельными доказательствами, поскольку «...информация из банка не подтверждает, что деньги на счет поступили в качестве зарплаты...» [10].

Помимо этого, суд сочтет недоказанными обстоятельства факта выплат «серой» зарплаты, если доказательствами, подтверждающие такие факты будут сведения о среднем заработке в отрасли по региону, справки о доходах, выписки из банковских счетов (неподкрепленные связанными с ними иными доказательствами), расчетные листки и ведомости без указания периода выплат, информации о работнике и работодателе, размере выплаченной заработной платы, подписей сторон и др. Таким образом, на практике существует проблема, связанная с невыплатой «серой» заработной платы работникам, которые в попытках вернуть недополученный доход обращаются в суд за защитой своих прав. Однако доказать факт выплат неофициальной заработной платы работникам удается достаточно редко, прилагая немалые усилия.

Решением указанной проблемы бесспорно сможет стать отказ работодателей от неофициальных выплат и переход на «белые» заработной платы, однако достичь этого на практике не представляется возможным, поскольку, даже несмотря на борьбу с теневой оплатой труда, ее уровень не уменьшается. Однако работодателя, стремящемуся к соблюдению требований законодательства, уход от выплаты «серых» заработных плат просто необходим, в связи с чем представляется возможным, во-первых, проводить такой переход постепенно, что позволит сохранить устойчивое финансовое положение работодателя. Во-вторых, проводить индексацию заработных плат сотрудников на основании закрепленных в локальных актах норм, что позволит постепенно

увеличивать официальные доходы сотрудников, объясняя это инфляцией, ростом доходов. В-третьих, не подменять трудовые договоры договорами ГПХ с физическими лицами и самозанятыми. Использование подобных инструментов на практике позволит работодателям на законных условиях осуществлять свою деятельность и создавать привлекательные условия для работников.

#### Список используемой литературы:

1. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30 декабря 2001 г. № 197-ФЗ (ред. от 06.04.2024) // «Российская газета». 2001. № 256.
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05 августа 2000 г. № 117-ФЗ (ред. от 23.03.2024) // СЗ РФ. 2000. № 32. Ст. 3340.
3. Письмо УФНС по г. Москве от 17 мая 2006 г. № 15-11/290 «О работе налоговых органов г. Москвы по обеспечению полноты уплаты налогов и взносов с сумм оплаты труда» // СПС «КонсультантПлюс».
4. Брусенцова Н.А. Серая зарплата: подтверждение выплат и ответственность работодателя // URL: [https://old.as-cons.ru/info/articles/articles2\\_920.html](https://old.as-cons.ru/info/articles/articles2_920.html) (дата обращения: 15.04.2024).
5. Корнев В.Г. Доказательственная база по делам о выплате «серой» заработной платы работникам // Трудовые споры. 2010. № 7. С. 8-13.
6. Определение Седьмого КСОЮ от 13.07.2021 по делу № 88–10854/2021 // URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=KSOJ007&n=35367#HEquFBUWkviwYIW7> (дата обращения: 15.04.2024).
7. Апелляционное определение Свердловского областного суда от 16.09.2020 по делу № 33–12432/2020 // URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=SOUR&n=261473#OhZvFBUZu16U9PDL> (дата обращения: 15.04.2024).
8. Апелляционные определения Челябинского областного суда от 21.06.2018 по делу № 11–8054/2018, от 26.06.2018 по делу № 11–8196/2018 // URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=SOUR&n=156105#QDzvFBU8gWPvc67x> (дата обращения: 15.04.2024).
9. Апелляционное определение Омского областного суда от 31.05.2018 по делу № 33–2893/2018 // URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=SOSB&n=236434#j2gwFBUnjrDLOD0B> (дата обращения: 15.04.2024).
10. Апелляционное определение Свердловского областного суда от 14.06.2016 по делу № 33–9725/2016 // URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=RASVR&n=179218#PR5yFBUSF4JK97Gc> (дата обращения: 15.04.2024).



**Вещные права по гражданскому законодательству. К вопросу о понятии и системе****Property rights under civil law. On the issue of concept and system***Шишкин Д.С.**Студент 1 курса**Института магистратуры**Саратовская государственная юридическая академия,**РФ, г. Саратов**e-mail: [Shishkin.dmitry1@yandex.ru](mailto:Shishkin.dmitry1@yandex.ru)**Shishkin D.S.**1st year student**Institute of Master's Studies**Saratov State Law Academy,**Russia, Saratov**e-mail: [Shishkin.dmitry1@yandex.ru](mailto:Shishkin.dmitry1@yandex.ru)**Научный руководитель**Барбакадзе Вахтанг Тамазиевич**доцент, кандидат юридических наук.**Саратовская государственная юридическая академия,**Россия, г. Саратов**e-mail: [Vakhtang81@mail.ru](mailto:Vakhtang81@mail.ru)**Scientific director**Barbakadze Vakhtang Tamazievich**Associate Professor, Candidate of Legal Sciences.**Saratov State Law Academy,**Russia, Saratov**e-mail: [Vakhtang81@mail.ru](mailto:Vakhtang81@mail.ru)***Аннотация.**

В статье рассматриваются проблемы отсутствия в действующем гражданском законодательстве легального определения и исчерпывающей системы вещных прав. Помимо действующего гражданского законодательства анализируется проект Федерального закона о внесении изменений в Гражданский кодекс РФ, а также мнения ученых - правоведов. Приводятся определения вещных прав, существующих в настоящее время в научной доктрине, которые давались учеными-цивиристами, а также анализируется определение, которое дается в проекте Федерального закона о внесении изменений в Гражданский кодекс РФ. Проводится анализ системы вещных прав лиц, не являющихся собственниками согласно Гражданскому кодексу и проекту Федерального закона о внесении изменений в Гражданский кодекс РФ. Анализируется возможность и необходимость реформирования вещных прав, определяя всевозможные изменения и правовые последствия.

**Annotation.**

The article examines the problems of the lack of a legal definition and a comprehensive system of property rights in the current civil legislation. In addition to the current civil legislation, the draft Federal Law on Amendments to the Civil Code of the Russian Federation is analyzed, as well as the opinions of legal scholars. Definitions of real rights that currently exist in scientific doctrine, which were given by civil scientists, are given, and the definition given in the draft Federal Law on Amendments to the Civil Code of the Russian Federation is analyzed. An analysis of the system of property rights of persons who are not owners in accordance with the Civil Code and the draft Federal Law on Amendments to the Civil Code of the Russian Federation is carried out. The possibility and necessity of reforming property rights is analyzed, identifying various changes and legal consequences.

**Ключевые слова:** понятие вещного права, система вещных прав, реформирование, концепция развития гражданского права.

**Key words:** concept of property rights, system of property rights, reform, concept of development of civil law.

Вещное право является одним из основополагающих разделов гражданского права. Вещные права определяют отношение лица к вещи (имуществу) в результате воздействия на которые реализуются различные

потребности управомоченных субъектов и по действующему законодательству включают в себя право собственности и ограниченные вещные права. Однако, исходя из Гражданского кодекса, а также иных законодательных актов можно наблюдать отсутствие прямого указания на то, что конкретное право относится к вещным.

В настоящее время, когда законодательство подвергается интенсивному реформированию, а рыночные отношения постоянно развиваются, вещные права имеют как юридическую, так и социально-экономическую значимость.

Однако на сегодняшний день в действующем гражданском законодательстве отсутствует определение, признаки и четко сформулированная система вещных прав, что, в свою очередь, является одним из актуальных вопросов для ученых частного права, которые в собственных трудах предлагают различные трактовки относительно конструкции вещных прав.

Так, по мнению Козлова Ф.И., вещное право является категорией, которая определяет степень принадлежности различных объектов субъектам гражданских правоотношений в соответствии с объемом прав, которыми обозначается господство лица над объектом.

По мнению Ахметьяновой З.А. вещным называют право на вещь, имущество, которое предоставляет своему обладателю определенные вид и меру возможного поведения, предполагающего непосредственное воздействие на вещь (имущество).

Толстой Ю.К. под вещными правами понимает права, обеспечивающие удовлетворение интересов управомоченного лица путем непосредственного воздействия на вещь, которая находится в сфере его хозяйственного господства.

Суханов Е.А., отмечая, что главное отличие вещных прав от обязательственных заключается в том, что они характеризуют статику, а именно правовой режим личности и вещи, тогда как обязательственное право олицетворяет собой динамику отношений лиц и вещей, а главное их перехода от одного к другому, дает следующее понятие вещного права. Вещным правом является предусмотренное законом абсолютное субъективное гражданское право лица, предоставляющее ему возможность непосредственного господства над конкретной вещью и отстранения от нее всех других лиц, защищаемое специальными гражданско-правовыми исками.

Соответственно, необходимо сказать о том, что в условиях отсутствия должного закрепления фундаментальных общих категорий института вещных прав в законодательстве ученые – цивилисты разрабатывают различные теории и концепции относительно вещных прав для более точного определения их правовой природы.

На сегодняшний день действует концепция совершенствования гражданского законодательства о вещных правах, которая является частью единой Концепции развития гражданского законодательства Российской Федерации.

На основе данной концепции в 2012 году был разработан проект Федерального закона № 47538-6 от 27 апреля 2014 г. о внесении изменений в части первую, вторую, третью и четвертую Гражданского кодекса РФ, а также в отдельные законодательные акты РФ, который в настоящее время еще не принят и не является действующим.

В свою очередь, следует отметить, что авторы Концепции формирования гражданского законодательства РФ высказываются о таком недочете как отсутствие содержательной общей части в разделе 2 ГК РФ «Вещное право», который должен включать определение вещного права, а кроме того, общие правила для всех вещных прав.

В Проекте Федерального закона № 47538-6 от 27 апреля 2014 г. о внесении изменений в ГК РФ предлагается предусмотреть статью «Понятие вещного права», и определить данную категорию следующим образом: «Вещное право предоставляет лицу непосредственное господство над вещью и является основанием осуществления вместе или по отдельности правомочий владения, пользования и распоряжения ею в пределах, установленных настоящим кодексом».

Предлагаемая новелла основывается на идее необходимости создания на законодательном уровне полноценного легального определения вещного права, характеризуя его как непосредственное господство над вещью.

Заслуживает внимания позиция Ахметьяновой З.А., по мнению которой, говорить о непосредственном господстве в полной мере можно только применительно к праву собственности, у субъектов же ограниченных вещных прав такого непосредственного господства быть не может, ибо они всегда должны действовать с оглядкой на собственника, в том числе при осуществлении предоставленных им в рамках ограниченного вещного права правомочий.

Следует отметить, что ограниченные вещные права имеют свои оговорки и требуют соблюдения определенных условий, в отличие от права собственности, которое характеризуется возможностью владения, пользования и распоряжения имуществом в полном объеме. Так, ограниченные вещные права включают в себя только отдельные правомочия относительно вещи, которая находится в собственности другого лица. Группа ограниченных вещных прав позволяет несобственнику вещи использовать ее только в определенных рамках без участия собственника.

Помимо всего, согласно проекту Федерального закона о внесении изменений в Гражданский кодекс РФ, предполагается закрепление исчерпывающего перечня иных вещных прав лиц, не являющихся собственниками.

В настоящее время, в части 1 статьи 216 ГК РФ закрепляется, что вещными правами наряду с правом собственности, в частности являются: право пожизненного наследуемого владения земельным участком, право постоянного (бессрочного) пользования земельным участком; сервитут; право хозяйственного ведения имуществом и право оперативного управления имуществом.

Исходя из содержания данной нормы, мы не можем говорить об исчерпывающем перечне вещных прав, так как со стороны законодателя при перечислении ограниченных вещных прав применена конструкция «в частности».

Кроме того, из содержания второго раздела жилищного кодекса, посвященного праву собственности и другим вещным правам на жилые помещения, мы можем наблюдать, что к числу вещных прав, отличных от права собственности, относятся: право граждан, проживающих совместно с собственником в принадлежащем ему жилом помещении, право пользования жилым помещением по завещательному отказу и также право пользования жилищем по договору пожизненного содержания с иждивением.

Помимо прочего, в научной доктрине существует множество рассуждений, в соответствии с которыми предлагается относить к числу ограниченных вещных прав залог и право удержания.

В соответствии с проектом Федерального закона № 47538-6 от 27 апреля 2014 г. о внесении изменений в Гражданский кодекс РФ в перечень ограниченных вещных прав включены: право пожизненного наследуемого владения земельным участком; право постоянного (бессрочного) пользования земельным участком; право постоянного владения и пользования земельным участком (эμφитеυσις); право застройки земельного участка (суперфиций); сервитут; право личного пользования (узуфрукт); ипотека и иное зарегистрированное (учтенное) залоговое право; право приобретения чужой недвижимой вещи; право вещных выдач; право оперативного управления.

Соответственно, исходя из данной концепции, перечень ограниченных вещных прав значительно расширится по сравнению с действующим гражданским законодательством. Следует отметить, что некоторые вещные права вводятся впервые, например, право приобретения чужой недвижимой вещи, некоторые вещные права существовали в ранее действующем законодательстве, например, право застройки, а некоторые права ранее прямо не относились к вещным и имели непосредственно вещно-правовой характер только на уровне научной доктрины.

Таким образом, предлагается закрепление единой исчерпывающей системы ограниченных вещных прав, предусматривая введение значительно большего количества вещных прав, что, безусловно, повлечёт глобальные изменения в регулировании вещно – правовых отношений, о необходимости которых нужно серьезно задуматься.

Представляется, что предлагаемые нововведения основываются на идее необходимости закрепления единого определения и создания полноценной системы вещных прав, которые могли бы удовлетворить потребности участников гражданского оборота, что вместе с тем понесет и значительные изменения в правовом регулировании, в устоявшейся законодательной базе, в уже известным гражданскому обороту правовых отношениях.

Некоторые нововведения, предусмотренные проектом, так или иначе, наталкивают на определенные вопросы. Так, например, ипотека, которая в соответствии с проектом Федерального закона о внесении изменений в Гражданский кодекс РФ отнесена к ограниченным вещным правам, в соответствии с действующим законодательством является разновидностью залога, общие правила которого, в свою очередь, содержатся в разделе, посвященном обязательствам. Следует отметить, что в научной доктрине и ранее велись обсуждения относительно правовой природы ипотеки и данная новелла, на мой взгляд, вовсе не сократит количество дискуссий со стороны ученых. Также необходимо упомянуть о предусмотренном в качестве ограниченного вещного права в проекте Федерального закона о внесении изменений в Гражданский кодекс РФ праве вещной выдачи, основополагающим аспектом которого являются действия конкретного обязанного лица по определенному имущественному предоставлению обладателю вещи, что характеризует строгое определение сторон правоотношений, в связи с чем можно говорить об их относительной природе.

Стоит обратить внимание и на то, что в ходе обсуждения содержащихся в Концепции развития гражданского законодательства РФ и в проекте новой редакции ГК РФ предложений по кардинальному обновлению российского вещного права, как в профессиональных юридических кругах, так и в предпринимательском сообществе и в некоторых министерствах возникло немало вопросов относительно целесообразности этих нововведений, особенно защиты фактического владения и системы ограниченных вещных прав, включающей право застройки.

Следует сказать о том, что реформирование вещного права является сложным процессом, требующим решения множества вопросов, и со стороны ученых на этот счет существуют различные точки зрения. Безусловно, необходимость реформы обусловлена обновлением законодательства, закреплением необходимых правовых конструкций, устраняя пробелы с учетом современных реалий. Однако, прежде чем приступить к преобразованиям осуществляется тщательный анализ и обсуждение, оценивается необходимость такого изменения и всевозможные правовые последствия, ведь помимо изменения существующих законодательных актов реформа может потребовать и выработки новых правовых процедур.

#### **Список используемой литературы:**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть 1) от 30 ноября 1994г. № 51-ФЗ (в актуальной редакции) // Российская газета. 1994. 08 декабря.

2. Концепция развития гражданского законодательства Российской Федерации (одобрена решением Совета при Президенте РФ по кодификации и совершенствованию гражданского законодательства от 7 октября 2009г.) // Вестник Высшего Арбитражного Суда РФ. 2009. No 11.
3. Проект Федерального закона N 47538-6 "О внесении изменений в части первую, вторую, третью и четвертую Гражданского кодекса Российской Федерации, а также в отдельные законодательные акты Российской Федерации" (ред., принята ГД ФС РФ в I чтении 27.04.2012).
4. Жилищный кодекс Российской Федерации от 29 декабря 2004г. No 188-ФЗ (в актуальной редакции) // Собрание законодательства РФ. 2005. No 1.
5. Ахметьянова З.А. Вещное право: к вопросу о понятии. Нотариус. 2014. №1. С. 35
6. Ахметьянова З.А. Вещное право: Учебник. — М.: Статут, 2011.
7. Суханов Е.А. Российское гражданское право: учебник: В 2 т. Т. 1: Общая часть. Вещное право. Наследственное право. Интеллектуальные права. Личные неимущественные права. 2-е изд., стереотип. – Москва: Статут, 2011.
8. Козлов Ф.И. Теоретические основы понятия вещного права // Нормы международного права как источник Российского законодательства: сборник статей Международной научно-практической конференции. Уфа: «ООО Аэрна», 2019.

**Влияние армянской диаспоры на социальное, культурное и экономическое развитие г. Ростова-на-Дону****The influence of the Armenian Diaspora on the social, cultural and economic development of Rostov-on-Don***Сатцаев Георгий Маратович**Студент 2 курса**Факультет Т-Университет**Донской государственной технической университет**Ростов-на-Дону**e-mail: satcaevgeorgij@gmail.com**Sattsaev Georgy Maratovich**Student 2 term**Faculty of T-University**Don State Technical University**Ростов-на-Дону**e-mail: satcaevgeorgij@gmail.com***Аннотация.**

В статье автор рассматривает путь переселения армянской народности на территорию Ростовской области. Проблемой остается неоднозначность в научной литературе датировок и обстоятельств, в связи с которыми армянская община прибыла на территорию современной Ростовской области. Для выявления корректного подхода автор провел анализ научной и исторической литературы. В ходе анализа было установлено, что данная тема рассматривалась многими научными деятелями, однако отсутствует систематизация знаний о переселении армянского народа на территорию Ростова, его влияния на историю и культуру. Также автор проводит оценку факторов, которые поспособствовали вынесению Указа о переселении армян с Крыма на Дон императрицей Екатериной II. В статье оценивается влияние межкультурного взаимодействия армянской общины и ростовского населения. Автор приходит к выводу, что появлением армянской общины на территории Ростова следует считать период, когда было проведено массовое переселение населения на территорию области.

**Annotation.**

In the article, the author examines the way of resettlement of the Armenian people to the territory of the Rostov region. The problem remains the ambiguity in the scientific literature of the dates and circumstances in connection with which the Armenian community arrived in the territory of the modern Rostov region. To identify the correct approach, the author conducted an analysis of scientific and historical literature. During the analysis, it was found that this topic was considered by many scientists, but there is no systematization of knowledge about the resettlement of the Armenian people to the territory of Rostov, its influence on history and culture. The author also evaluates the factors that contributed to the Decree on the resettlement of Armenians from Crimea to the Don by Empress Catherine II. The article assesses the impact of intercultural interaction between the Armenian community and the Rostov population. The author comes to the conclusion that the appearance of the Armenian community on the territory of Rostov should be considered the period when the mass resettlement of the population to the territory of the region was carried out.

**Ключевые слова:** Ростовская область, армянская диаспора, переселение армянского народа, Ростов-на-Дону, Екатерина II, многонациональный регион, Османская империя, Российская империя, культурное наследие, историческое наследие.

**Key words:** Rostov region, Armenian Diaspora, resettlement of the Armenian people, Rostov-on-Don, Catherine II, multinational region, Ottoman Empire, Russian Empire, cultural heritage, historical heritage.

Ростовская область является одним из многонациональных субъектов Российской Федерации. Данный факт обусловлен несколькими историческими процессами, происходившими на данной территории в течение нескольких веков. В частности, основанием казначейских поселений, а также массовым переселением армянского народа, о котором далее пойдет речь. Среди казаков были в основном беглые крестьяне, которые искали свободы на территории Дона. По данным Всероссийской переписи, которая была проведена на справочно-информационном портале «Госуслуги» в 2020 г., численность постоянного населения по национальному

критерию была распределена следующим образом: русские – 90,34%, армяне – 2,64%, украинцы – 1,85%, другие национальности – 5,17% [1]. При этом, если высокая численность украинцев обусловлена тем, что территориально Украина находится рядом (около 80 км.), то расстояние между Ростовом и Арменией свыше 1000 км. В связи с этим интересным аспектом является появление данной национальности на территории Ростовской области и влияние ее культурного уклада на современный Ростов-на-Дону. Данный город возник в 1749 г., когда Елизавета Петровна подписала Указ об утверждении в устье реки государственной таможни [2].

Цель данной статьи – проанализировать путь появления армянской национальности на территории Ростова-на-Дону, раскрыть значение ее исторического и культурного наследия.

Работа над данной статьей началась с анализа научных трудов по истории армянского народа на территории Ростовской области. Исследователи изучали аспекты появления армянской диаспоры на территории России, влияние армянского народа на культуру и экономику региона, страны в целом [3]. Однако позволил установить недостаточность систематизации знаний о переселении армянского народа из Крыма в Ростовскую область.

На многонациональность Ростовской области во многом повлиял торговый путь, проходивший ранее через город Азов. При этом временные рамки появления армянского народа на территории Ростовской области существенно разнятся. Некоторые исследователи, например, О.Б. Леонтьева [4], указывают, что появление данного народа на территории Ростовской области было обусловлено тем, что в X-XIII вв. через порт Азак (на данный момент г. Азов) проходил торговый путь, а купцы, воины, священники, ремесленники, являющиеся представителями армянского народа реализовывали в нем свою деятельность, в том числе торгового характера [5].

При этом в статье Т.Н. Кушнareвой содержатся сведения, что появление армян на территории Донской земли следует датировать XIV—XV вв. Однако автор отмечает, что армянские фактории существовали и раньше – в IX—X вв. – в рамках Хазарского каганата. Также Т.Н. Кушнareва указывает, что армянская община имела собственную церковь, посвященную Григорию Просветителю, в Азаке [6]. При этом Азов неоднократно являлся причиной международных конфликтов. Долгое время он принадлежал туркам, собственно, на его территория была турецкая крепость. В 1695-1696 гг. император Петр I вел активную борьбу за данную территорию, однако был заключен мирный договор в 1711 г., согласно которому Османская империя вновь получила территорию Азова. Окончательная принадлежность г. Азова определилась лишь в 1769 г., когда во время русско-турецкой войны данный город был занят вологодским войском и войсками донского казачества [7].

Другие исследователи полагают, что массовость переселения армянского народа на территорию Дона произошло в XVIII в., когда императрица Екатерина II вынесла соответствующий указ [8]. Данный указ имел следующее наименование – «Указ о переселении армян с Крыма на Дон», он датирован 1799 г. [8]. Интересным остаются обстоятельства, в связи с которыми императрица Екатерина II приняла такое решение. В работе Н. Гюнтекина отражается ряд причин, по которым Екатерина II издала данный указ [9]. По мнению автора, решение императрицы носило исключительно политический характер. Автор отмечает, что данное решение было сопряжено с желанием Екатерины II колонизировать донские земли и ослабить влияние хана Шахин Герая [10].

Для того, чтобы выяснить истинные причины решения о издании указа императрицей, необходимо осветить ситуацию, сложившуюся на территории Крымского полуострова в середине-конце XVIII в. Российская империя начиная с конца XVII в. вела активную борьбу с Османской империей за крымскую территорию [11]. Это обуславливалось наличием плодородных земель полуострова Крым и выгодным торгово-экономическим положением, поскольку порт в Крыму позволял значительно расширить возможности торговли, являясь перекрестком морских торговых путей. При этом на территории Крыма существовало Крымское ханство, которое

было подвластно Османской империи. Безусловно, все правители Российской империи желали присоединить данные территории, за них велись активные войны. Во время правления Императрицы Екатерины II, флот и армия Российской империи были значительно развиты, что позволило осуществить военную кампанию в 1768-1774 гг. Данная русско-турецкая война стала последней и решающей судьбу Крымского полуострова. Потери в войне были очень высоки, обе стороны к ее окончанию желали заключить мировой договор [12].

Однако после ее окончания местные жители начали бунтовать, желая снова присоединиться к Османской империи. Для ослабления местной власти Екатерина II решила переселить армянский народ на территорию Дона. Данное решение обладает рядом экономических причин. Во-первых, армянское население активно занималось торговлей, выращиванием культур, ремеслом. Это существенно развивало экономику Крымского полуострова. Во-вторых, армянское население облагалось налогами и пошлинами значительно выше, чем другие поселенцы (крымские татары). Шахин Герай, являвшийся в тот момент крымским ханом, узнав об Указе императрицы, был недоволен таким решением, однако Российская империя в качестве возмещения ущерба уплатила значительную денежную компенсацию.

Так, причины, согласно которым, Екатерина II приняла решение о переселении армянского народа носят политический и экономический характер. При этом выявленные причины имеют комплексный характер. Данными причинами являлись:

- 1) желание захватить Крымский полуостров, а с ним и выход к Черному Морю;
- 2) ослабление местной крымской власти;
- 3) ослабление экономики Крымского ханства;
- 4) укрепление власти императрицы Екатерины II на территории Донского края;
- 5) колонизаторство Донского края.

Выделенные причины являются совокупность общей политики Екатерины в области завоевания крымской и донской территории. Также необходимо отметить, что значительность армянского населения на территории Крыма обуславливалась широкими завоеваниями Османской империи. Р. Мелконян отмечает, что первые армяне появились на территории Константинополя (современный город – Стамбул) значительно раньше, чем турки (более 2 тыс. лет назад) [3]. Однако, с приходом Османской империи территория, на которой проживала армянская община, была захвачена турками. В связи с этим неудивительным фактом является и значительность армянского населения на территории Крымского полуострова.

За переселение армянского народа на территорию современной Ростовской области ответственным являлся А.В. Суворов. Екатерина II повелела «стараться всеми образами склонять и уговаривать, чтобы добровольно перейти согласились» и «снабжены были как достаточным числом земли, так и нужным к заведению домостроительства их пособиям из казны нашей», «генералу заботиться об армянах, чтоб они ни в чем не имели нужды» [3]. Переселению подлежало 13 тыс. представителей армянского народа. При этом они не желали депортации, поскольку их устраивала жизнь на Крымском полуострове. За время проживания на данной территории армяне существенно развили собственную культуру и технологии. Благодаря им на полуострове была хорошо развитая инфраструктура с водопроводом и бассейнами, богатыми церквями и зданиями, построенными в уникальном архитектурном стиле. В связи с этим А.В. Суворов ходатайствовал о денежной компенсации для армянской общины, чтобы на новом месте они не знали лишений, не сожалели о потерях переселения.

Во время переселения армянская община столкнулась со значительными трудностями. Среди них были: холодный климат, пустынные степи, ветра. Многие не имели понятия, где им нужно будет жить, при этом рассчитывая начать торговую деятельность с новой силой. Ситуация стабилизировалась, когда переселенцы достигли низовий Дона. Екатерина II своим указом закрепила право армянского народа занять 86 тыс. десятин



земли возле крепости Дмитрия Ростовского. Также предусматривались различные льготы: освобождение на 10 лет от уплаты налогов, освобождение на 100 лет от воинской повинности, право на строительство заводов, фабрик, морских судов. Несмотря на то, что депортация прошла довольно тяжело для армянского народа, воспользовавшись выданными льготами, он смог возобновить экономическую деятельность, торговлю с другими регионами Российской империи. Переселенцами был возведен город Нор-Нахичевань (Нор-Нахиджеван) и 5 сел (Чалтырь, Крым, Несветай, Большие Салы, Султан-Салы).

Нор-Нахичевань был построен согласно новой архитектурной реформе: все здания имели типовое строительство, улицы размещались параллельно друг к другу. В центре города располагался Нахичеванский базар, который когда-то посещал даже А.С. Пушкин. Также была создана центральная площадь, которая в современности является площадью Карла Маркса. До того, как коммунисты пришли к власти, на данной площади стоял памятник Екатерине II. Примечательно, что на данный момент центр бывшего города Нор-Нахичевань имеет 3 площади, которые образуют в своей совокупности квадрат: площадь Карла Маркса, Льва Толстого, Свободы.

Площади позволили визуально отделить центр города от иных зданий. Нор-Нахичевань в 1838 г. был переименован в Нахичевань-на-Дону. Так, на территории современного Ростова образовалось два сопоставимых по величине города: Нахичевань-на-Дону и Ростов-на-Дону. При этом до середины XIX в. Нахичевань-на-Дону была значительно больше по количеству проживающего в нем населения. Она насчитывала порядка 15 тыс. человек, тогда как в Ростове проживало около 10 тыс.

Однако, население Ростова увеличивалось из-за приближенности к железнодорожным путям и активного роста промышленных предприятий. Итогом стало слияние городов в 1928 г.: Нахичевань-на-Дону стала Пролетарским районом Ростова. Интересным фактом остается и наименование улиц, которые располагаются на территории бывшего города Нор-Нахичевань: все спускающиеся улицы были именованы как линии, имеющие порядковые номера. Объединению способствовало развитие торгового дела: ростовские торговцы приезжали реализовывать товар на Нахичеванский рынок [13].

Пространство, которое было между Ростовом и Нахичеванью (территория современного парка Вити Черевичкина) было пустырем, однако после объединения городов оно было также застроено. Из-за религии армянского народа – григорианского христианства – удалось во многом провести слияние культур. Однако для сохранения собственной культуры, армянская община, проживающая на территории Ростовской области, создала диаспору в конце 80-х гг. прошлого столетия [14].

При этом среди Донских армян имеются выдающиеся личности, которые внесли значительный вклад в культуру и историю России. Так, пилот, участвовавший в боях Второй Мировой Войны, Сурен Татищев, был выходцем именно с этих земель. Летчику удалось сбить 11 фашистских самолетов. В 1943 г. он погиб, приняв последний бой над столь знаковым для его соотечественников Керченским проливом.

Знаменитой на сегодняшний день является певица Ирина Аллегрова, уроженка г. Ростова-на-Дону. Однако, настоящее имя певицы – Инесса Саркисова. Ее отец – Александр Григорьевич – был по происхождению армянином, обладал званием заслуженного артиста Азербайджанской ССР. Александр Григорьевич сменил фамилию на Аллегров: сначала в качестве псевдонима, затем в паспортном столе. Данная фамилия произошла от музыкального термина «allegro» (звонкий).

Также знаменитым является донской армянин – Павел Луспекаев (Луспекян). Актер сыграл роль таможенника в Белом Солнце Пустыни. Кроме того, Павел Луспекаев принимал участие в Великой отечественной войне. В качестве солдата его не приняли в силу возраста: ему тогда только исполнилось 16 лет, но это не помешало ему участвовать в боевых действиях в качестве партизана.

В истории российских достижений в области спорта фигурирует немало донских армян. Среди них: Аменак Ялтырян (чемпион Советского Союза по греко-римской борьбе), Хорен Байрамян (полузащитник Футбольного клуба «Ростов»), Вартерес Самургашев (олимпийский чемпион по греко-римской борьбе).

В Нахичевани-на-Дону родился знаменитый художник – Мартирос Сарьян. Художник в основном писал в стиле символизма и фовизма. Кроме того, обладал широким перечнем наград: Народный художник СССР, Герой Социалистического труда, Лауреат Сталинской и Ленинской премии [15].

Так, потомки переселенцев армянской общины смогли прославить не только Нахичевань и Ростов, но и Россию в целом. Армянский народ активно взаимодействует с ростовчанами других национальностей. На данный момент функционирует Музей русско-армянской дружбы, находящийся на пл. Свободы в историческом центре Нахичевани-на-Дону.

Таким образом, армянская община позволила качественно улучшить г. Ростов-на-Дону. Переселенцы, которые были Указом Екатерины II перевезены на территорию современной Ростовской области, во многом повлияли на торговую, культурную и светскую жизнь этих земель. Среди потомков донской армянской общины множество выдающихся лиц, которые внесли значительный вклад в культуру и историю России.

#### Список используемой литературы:

1. Всероссийская перепись населения 2020 года [Электронный ресурс] // Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Ростовской области. URL: <https://rostov.gks.ru/folder/57001>(дата обращения: 05.04.2024).
2. Указ Елизаветы Петровны об утверждении в устье реки государственной таможни [Электронный ресурс]. URL: [https://www.vostlit.info/Texts/Dokumenty/Russ/XVIII/1740-1760/Rostov\\_Don/text1.htm](https://www.vostlit.info/Texts/Dokumenty/Russ/XVIII/1740-1760/Rostov_Don/text1.htm) (дата обращения: 05.04.2024).
3. Мелконян Р. О некоторых проблемах армянского нацменьшинства в Турции [Электронный ресурс] // 21-й век. 2010. №4 (16). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-nekotoryh-problemah-armyanskogo-natsmenshinstva-v-turtsii> (дата обращения: 05.04.2024).
4. Леонтьева О.Б., Мкртчян Л.Г. Армянская диаспора России: современные подходы к изучению [Электронный ресурс] // Вестник Самарского университета. История, педагогика, филология. 2020. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/armyanskaya-diaspora-rossii-sovremennye-podhody-k-izucheniyu> (дата обращения: 05.04.2024).
5. Минасян, Э.Г. О роли армянской диаспоры в отношениях между Российской Федерацией и Республикой Армения: социально-экономические и культурные связи // Международный журнал экономики и образования. 2018. Т. 4, № 3. С. 5-17.
6. Кушнарева Т.Н. Донские армяне [Электронный ресурс]. URL: [https://library/statya\\_donskie\\_armyane\\_210236.html](https://library.statya_donskie_armyane_210236.html) (дата обращения: 05.04.2024).
7. Диаспорные сообщества области Войска Донского в XIX столетии: опыт системной характеристики / А.В. Бедрик, А.Ю. Перетяшко, М.В. Финько, О. И. Шафранова // Былые годы. 2021. № 16(2). С. 610-619.
8. Указ Екатерины II о переселении крымских армян [Электронный ресурс] // Энциклопедия фонда «Хайазг». URL: [http://ru.hayazg.info/Указ\\_Екатерины\\_II\\_о\\_переселении\\_крымских\\_армян](http://ru.hayazg.info/Указ_Екатерины_II_о_переселении_крымских_армян) (дата обращения: 05.04.2024).
9. Гюнтекин Н. Восточная политика Екатерины II и попытки создания армянского государства на Южном Кавказе (60-80-е гг. XVIII в.) [Электронный ресурс] // Современная научная мысль. 2013. №5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vostochnaya-politika-ekateriny-ii-i-popytki-sozdaniya-armyanskogo-gosudarstva-na-yuzhnom-kavkaze-60-80-e-gg-xviii-v> (дата обращения: 05.04.2024).
10. Батиев Л.В. Армянская община Дона в конце XVIII - начале XXI в.: от самоуправляемой колонии к этнокультурному меньшинству // Этнографическое обозрение. 2020. № 3. С. 71-88.
11. Гусейнов Ю.М. Исторические этапы присоединения крымского полуострова к России в XVIII веке [Электронный ресурс] // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2014. №12-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/istoricheskie-etapy-prisoedineniya-krymskogo-poluostrova-k-rossii-v-xviii-veke> (дата обращения: 05.04.2024).
12. Войтенко В.П. Роль национальных общин, землячеств и диаспор в урегулировании межнациональных и межконфессиональных отношений в городе Ростове-на-Дону1 // ПОИСК: Политика. Обществоведение. Искусство. Социология. Культура. 2016. № 6(59). С. 84-95.
13. Нигохосов, М.Г. Предпринимательская деятельность донских армян на Юге России (конец XVIII - начало XX вв.): специальность 07.00.02 "Отечественная история" : диссертация на соискание ученой степени кандидата исторических наук. Ростов-на-Дону, 2007. 222 с.

14. Геворгян Г.А. История экономического и социокультурного становления армянской диаспоры Донской области и Степного Предкавказья, последняя четверть XVIII в.-1917 г. Армавир, 2000. 334 с.: ил. РГБ ОД, 61 01-7/188-0.
15. Чубаров Я. Б. Известные армяне Ростовской области. Таганрог: Веда, 2022. 271 с.

**Влияние интернета на внутренний суверенитет РФ в контексте организации незаконных публичных мероприятий****The influence of the Internet on the internal sovereignty of the Russian Federation in the context of organizing illegal public events***Гоголев Сергей Алексеевич**Бакалавр,**Студент,**РАНХиГС**Россия, г.Саратов.*[Gogolev200000@mail.ru](mailto:Gogolev200000@mail.ru)*Gogolev Sergey Alekseevich**Bachelor,**Student,**RANEPA,**Russia, Saratov.*[Gogolev200000@mail.ru](mailto:Gogolev200000@mail.ru)**Аннотация.**

В данной статье анализируется такое сложное государственно-правовое понятие, как суверенитет Российской Федерации. Указанное явление рассматривается с одной его стороны – внутренней. Автор показывает, как незаконные публичные мероприятия оказывают воздействие на внутренний суверенитет Российской Федерации, тем самым подрывая ее национальную безопасность. Приведены примеры, механизмы, последствия влияния незаконных публичных мероприятий на политическую ситуацию внутри страны, а также показана удручающая статистика роста количества незаконных публичных мероприятий, обуславливающая актуальность написания статьи. В заключении, автор предлагает свое решение проблемы, касающееся влияния незаконных публичных мероприятий на суверенитет Российской Федерации.

**Annotation.**

This article analyzes such a complex state-legal concept as the sovereignty of the Russian Federation. This phenomenon is considered from one side – the inner side. The author shows how illegal public events have an impact on the internal sovereignty of the Russian Federation, thereby undermining its national security. Examples, mechanisms, and consequences of the influence of illegal public events on the political situation in the country are given, as well as depressing statistics of the growth in the number of illegal public events are shown, which determines the relevance of writing the article. In conclusion, the author offers his solution to the problem concerning the influence of illegal public events on the sovereignty of the Russian Federation.

**Ключевые слова:** Суверенитет, государство, экстремизм, фэйки, самостоятельность, независимость, публичные мероприятия, противодействие.

**Key words:** Sovereignty, the state, extremism, fakes, independence, independence, public events, counteraction.

Суверенитет как государственно-правовое явление уже очень давно является предметом спора юристов, политологов, экономистов и других ученых. Суверенитет – это неотъемлемое свойство государства, которое, буквально, вплетено в него. Отсутствие суверенитета непременно приведет к тому, что руководство конкретного государства просто не сможет самостоятельно определять свою политику, удерживать власть в своих руках и, как итог, это может привести к исчезновению самого государства. Существует большое количество определений такого понятия как «суверенитет». Например, Л. Оппенгейм придерживался мнения, что «суверенитет – это полная независимость в пределах страны и за ее пределами», а Г.И. Тункин отмечал, что «суверенитет – это присущее государству верховенство на своей территории, независимость в международных отношениях». Из вышесказанного можно сделать вывод, что суверенитет бывает внутренним и внешним. Внешний суверенитет – независимость на международной арене, а внутренний суверенитет – это верховенство власти внутри страны. Именно внутренний суверенитет будет представлять интерес в этой статье.

Не для кого ни секрет, что интернет уже давно изменил жизнь людей на нашей планете. Интернет задумывался как инструмент, который призван облегчить жизнь людей: благодаря техническому прогрессу люди могут, не выходя из дома, например, купить какую-нибудь вещь или заказать услугу. Но довольно быстро выяснилось, что там, где есть плюсы, непременно появятся и минусы. Неоднократно возникали ситуации, когда российские или зарубежные организации и конкретные лица, имеющие финансовый, политический и иной интерес, организовывали массовую информационную атаку на население Российской Федерации и стран постсоветского пространства, целью которой являлось указание на недостатки действующей власти, на ее полную некомпетентность, неспособность принимать правильные решения и заниматься реальными проблемами в государстве, несмотря на то, что в действительности ситуация могла быть совершенно иная. При этом указанная информация преподносилась таким образом, чтобы полностью дискредитировать власть в глазах ее избранных. В результате чего в стране организовывались публичные мероприятия, имеющие незаконный, потенциально опасный и искусственный характер, который оказывал негативное воздействие на внутренний суверенитет Российской Федерации. Последствиями таких демонстраций могли быть следующие: физические столкновения с правоохранительными органами и обычными гражданами; массовые аресты; деятельность террористических и экстремистских организаций во время указанных событий; полный или частичный подрыв авторитета и уважения к действующей власти; и другие. Обычно незаконные публичные мероприятия сопровождаются ключевыми для государства событиями – выборами. В этот период незаконные публичные мероприятия, как показывает история, могут привести к катастрофическим последствиям для действующей власти, вплоть до ее отставки или физического устранения. Однако выборы не единственные поводы для выхода людей на улицу. Низкая заработная плата и пенсии, дороговизна продуктов питания, дорогие образование и медицина и т.д. – все эти проблемы могут послужить «стимулом» для организации незаконных публичных мероприятий. В мировой истории существует большое количество примеров, которые показывают опасность организации незаконных публичных мероприятий.

Например, незаконные многотысячные протесты в Венесуэле 23 января 2019 года были направлены против законно избранного президента Николаса Мадуро. Как заявлял сам Мадуро указанные протесты были организованы руководством США, которые продвигали своего оппозиционного кандидата Хуана Гуайдо. Как итог, Николас Мадуро чуть не лишился должности Президента.

Другой пример – протесты в Киргизии в 2005 году. 27 февраля и 13 марта 2005 года в Киргизии в два тура прошли парламентские выборы, в результате которых абсолютное большинство голосов получили проправительственные и нейтральные депутаты, среди которых были дети действующего на тот момент президента Аскара Акаева. Один из лидеров оппозиции Бурманбек Бакиев, в свою очередь, не смог получить место в парламенте, что вызвало недовольство среди населения. Результатом стали многочисленные столкновения протестующих с милицией, захватом административных зданий и, самое главное, отставкой 4 апреля действующего президента Аскара Акаева.

Конечно, и в современной России имеют место быть незаконные публичные мероприятия. Например, незаконная акция 23 января 2021 года в поддержку оппозиционера Алексея Навального, арестованного 17 января того же года. Как сообщили РБК количество участников такой акции могло достигать 40 000 тысяч человек. Также сообщается, что после указанной незаконной акции в общей сложности следственный комитет возбудил 21 уголовное дело, а общее число дел об административных правонарушениях, поступивших в столичные суды в период с 23 января по 2 февраля 2021 года, составило 4 908.

Общим у этих публичных мероприятий является то, что, во-первых, они имеют незаконный характер, т.е. порядок их организации и последующего проведения не соответствует требованиям закона; во-вторых,

организацией подобных мероприятий занимаются люди (как граждане или организации государств, так и иностранный элемент), имеющие корыстный интерес (финансовый, политический и иной); в-третьих, зачастую указанные публичные мероприятия заканчиваются физическим столкновением участников акции с правоохранительными органами, что, как следствие, ведет к причинению вреда здоровью для обеих сторон и к уголовной ответственности для первой; в-четвертых, люди, принимающие участие в подобных мероприятиях, в ряде случаев совсем не понимают либо не до конца понимают конечную цель их акции, так как она организовывается искусственно (манипулятивно) и преследует корыстные мотивы ее организаторов.

Механизм призыва на незаконные публичные мероприятия в общем виде может выглядеть следующим образом:

1) Сначала организаторы ищут повод для вывода людей на улицы, например, некомпетентная социальная политика государства;

2) затем они подбирают необходимый материал, чтобы, указать на саму проблему и подкрепить свои аргументы. Например, апеллирование к нормативной базе, регулирующую указанную сферу;

3) Для лучшего усвоения материала организаторы начинают создавать картинки, посты в социальных сетях, выпускать видеоролики, в которых проблема подается таким образом, чтобы максимально дискредитировать руководство страны. Сделать это можно огромным количеством способов, например, давить на чувства и эмоции, приводя в аргумент проблемы пенсионеров, инвалидов, детей, которые являются слабозащищенными слоями населения и не получают должной помощи от государства. Или, например, вырывать из контекста слова из интервью, официальных встреч должностных лиц, занимающиеся социальной политикой в государстве и представлять их в плохом свете. Попутно все вышесказанное будет сопровождаться призывами к участию граждан Российской Федерации в незаконных публичных мероприятиях. Такая деятельность организаторов может продолжаться годами, пока не наберет нужное количество реакционно настроенных людей, готовых выйти на незаконные публичные мероприятия.

4) Когда собирается нужное количество реакционно настроенных людей, организаторы незаконных публичных мероприятий назначают дату проведения публичного мероприятия, при этом заведомо не соблюдая требования закона.

5) Как итог, руководящие лица страны вынуждены реагировать на массовые беспорядки и в ряде случаев идти на некоторые уступки, дабы сохранить власть и целостность своего государства.

На наш взгляд, ядром проблемы является наличие в интернете огромного количества материала, имеющего фэйковый или экстремистский характер, который побуждает людей выходить на улицы и нарушать законы Российской Федерации в угоду заинтересованных лиц, а у Российской Федерации, в свою очередь, нет эффективного механизма защиты от поступающего в огромных количествах экстремистского и фэйкового материала.

Статистика правонарушений по статье 20.2 КоАП за 2021 год показывает удручающую ситуацию: всего рассмотрено дел – 18 792, из них число людей, подвергнутых наказанию - 15 601. Для сравнения в 2020 году всего рассмотрено дел – 3786, из них подвергнуто наказанию только 2454. Вероятно, такое большое количество правонарушений за 2021 год объясняется прошедшими выборами в Государственную Думу 17-19 сентября и акциями в поддержку Алексея Навального.

Безусловно, право на публичные мероприятия является конституционным правом человека и гражданина, но проходить эти мероприятия должны в рамках закона. Руководящие лица Российской Федерации пытаются найти способы противостоять незаконным массовым мероприятиям, поэтому неудивительно, что на данный момент в Государственной Думе Российской Федерации рассматривают законопроект о внесении

изменений в Федеральный закон от 19.06.2004 N 54-ФЗ (ред. от 30.12.2020) «О собраниях, митингах, демонстрациях, шествиях и пикетированиях», которые касаются расширения перечня запретов мест для проведения публичных мероприятий, в число которых теперь хотят включить аэропорты, детские и спортивные площадки, железнодорожные вокзалы и т.д. Это решение можно понять, ведь все сказанное выше нами, видимо, понимают и руководящие лица. Но с таким методом решения проблемы инициаторами данного законопроекта мы категорически не согласны. Ведь право на публичные мероприятия – это конституционное право гражданина Российской Федерации, которое и так, признаться честно, реализовано не лучшим образом, а данные изменения только усугубят ситуацию. Нам видится другое решение указанной проблемы.

Руководство Российской Федерации не так давно заблокировало такие иностранные социальные сети, как Instagram, Facebook, Twitter, которые цинично отнеслись к размещению на их площадке фэйковых и экстремистских материалов, касающихся конкретных российских должностных лиц и граждан Российской Федерации в целом. Конечно, нарушение Российского законодательства должно находить отклик от российского руководства, однако, заблокировав указанные ресурсы, российские власти не решили проблему наличия экстремистских и фэйковых материалов на указанных площадках. Несмотря на блокировку экстремистских социальных сетей, граждане Российской Федерации все равно имеют возможность легально с помощью VPN пользоваться указанными приложениями и знакомиться с нежелательными материалами. Полагаем, вместо блокировок указанных социальных сетей, разумнее было бы организовать массовую контринформационную атаку, целью которой являлось бы убеждение российских граждан и граждан других государств, что те или иные экстремистские или фэйковые материалы либо не имеют ничего общего с реальностью, либо имеют противозаконный характер. Это возможно было сделать с помощью привлечения большого количества блогеров, актеров, политиков, ученых, имеющие социальный вес и влияющие на общественное мнение, которые с трибун Facebook, Instagram, Twitter могли бы указать на несостоятельность фэйкового и незаконность экстремистского материала, тем самым защитив внутренний суверенитет Российского государства. Кроме того, помимо указанных социальных сетей существуют еще и такие площадки как YouTube, Вконтакте, Одноклассники, которыми активно пользуются десятки миллионов людей. Например, те же российские блогеры на YouTube собирают вокруг себя огромную аудиторию, которая подражает, а самое главное, прислушивается к своим кумирам. А социальные сети «Вконтакте» и «Одноклассники» вообще являются российскими и также имеют большую аудиторию. Помимо блогеров известные актеры, политики, ученые уже давно активно пользуются указанными ресурсами и осуществляют там свою деятельность. Государственным органам нужно лишь воспользоваться этим фактом и задействовать указанных людей в борьбе с угрозой в виде фэйков и экстремистских материалов.

Можно было бы даже задуматься о создании специального государственного органа, который временно мог бы взять на себя роль «командира» в информационной войне и обеспечить контроль над ее субъектами (блогерами, актерами, политиками, учеными и т.д.), разработав единую информационную политику защиты (разумеется на добровольных началах). Также необходимо выявить самые опасные фэйковые или экстремистские материалы, которые могли бы эффективнее всего влиять на граждан РФ и граждан иных государств, и уделить им особое внимание. Эффективность бы в данном случае рассматривалась с точки зрения, например, быстроты распространения того или иного экстремистского или фэйкового материала, масштаба его влияния, авторитета источника, который его распространяет, а также последствий влияния этого материала на суверенитет России. В дальнейшем на основе этих данных могли бы быть созданы специальные методички с рекомендациями, алгоритмами действий, имеющие как императивные, так и диспозитивные элементы, в соответствии с которыми субъекты «информационной войны» (блогеры, политики, ученые и т.д.) могли бы осуществлять

информационную защиту России. Помимо прочего, если имеют место быть фэйковые материалы, то тогда нужно четко указывать на противоречия, которые в них содержатся, а также предоставлять свои доказательства, которые могли бы опровергнуть указанные фэйки. Как раз с этим очень эффективно могли бы справиться блогеры, ведь они в силу своей деятельности неизбежно прибегают к использованию компьютерных программ, с помощью которых наглядно и лаконично преподносят материал. Государственные СМИ, конечно, пытаются проводить свою антифэйковую и антиэкстремистскую информационную деятельность, но, на наш взгляд, ее эффективность очень низкая в первую очередь из-за падения популярности телевизора среди населения.

Таким образом, указанное предложение не только может помочь в борьбе с незаконными публичными мероприятиями, распространением фэйков и экстремистских материалов, но и указать на ненужность принятия поправок в законодательство, гарантирующее одно из самых важных конституционных прав – право на законные публичные мероприятия.

#### Список используемой литературы:

1. Туркин Г.И. Основы современного международного права. М., 1956. С. 15.
2. Оппенгейм Л. Международное право. Т. 1. Мир. Полутом 1. М., 1948. С. 130.
3. Госпереворот в Венесуэле [Электронный ресурс] URL: <https://www.rbc.ru/politics/24/01/2019/5c48d1099a7947187286e03d> (Дата обращения: 10 октября 2022 года)
4. "Тюльпановая революция" в Киргизии (2005) [Электронный ресурс] URL: <https://ria.ru/20150324/1053953942.html> (Дата обращения: 10 октября 2022 года)
5. СК назвал число возбужденных уголовных дел после митингов 23 января [Электронный ресурс] URL: <https://www.rbc.ru/politics/27/01/2021/60113eaa9a794758a6fb70f6> (Дата обращения: 10 октября 2022 года)
6. Полиция опросила пострадавших от применения силы на акции в Москве [Электронный ресурс] URL: <https://www.rbc.ru/politics/28/01/2021/601189659a79477e16b3287e> (Дата обращения: 10 октября 2022 года)
7. Суды Москвы арестовали 972 участника незаконных акций [Электронный ресурс] URL: <https://tass.ru/obschestvo/10636717> (Дата обращения: 10 октября 2022 года)
8. Судебная статистика РФ акций [Электронный ресурс] URL: <https://stat.ани-пресс.рф/stats/adm/t/31/s/80> (Дата обращения: 10 октября 2022 года)
9. Судебная статистика РФ акций [Электронный ресурс] URL: <https://stat.ани-пресс.рф/stats/adm/t/31/s/80> (Дата обращения: 10 октября 2022 года)
10. Государственная Дума Российской Федерации [Электронный ресурс] URL: <https://sozd.duma.gov.ru/bill/140449-8> (Дата обращения: 10 октября 2022 года)



**Влияние мультимедийных технологий на обучение английскому языку****The impact of multimedia technologies on English language teaching****Шагарова Дарья Сергеевна***студент, кафедра иностранных языков,**Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики**E-mail: [darasagarova@gmail.com](mailto:darasagarova@gmail.com)***Shagarova Daria Sergeevna***student, Department of Foreign Languages,**Volga State University of Telecommunications and Informatics**E-mail: [darasagarova@gmail.com](mailto:darasagarova@gmail.com)***Романов Андрей Валерьевич***старший преподаватель,**Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики**РФ, г. Самара***Romanov Andrey V.***Senior Lecturer,**Volga Region State University of Telecommunications and Informatics**of the Russian Federation, Samara***Аннотация.**

Использование мультимедийных технологий в преподавании английского языка является одним из лучших современных технологических подходов в изучении языка, особенно для расширения возможностей достижения целей языковой педагогики. В настоящее время многие ученые и профессионалы осознают важность использования различных технологических устройств в процедуре преподавания языка в равной степени. Новые подходы сделали изучение языка более продуктивным, эффективным и коммуникативным. Таким образом, в исследовании даются определения некоторых важных терминов, относящихся к инновациям, таким как мультимедиа, ИКТ. Далее следует попытаться изучить возможности использования мультимедийных приложений для эффективного изучения английского языка. Кроме того, в этом исследовании будет проанализировано отношение учащихся к использованию мультимедийных технологий для изучения английского языка. В заключение делается вывод в соответствии с указанными результатами опроса.

**Annotation.**

Use of Multimedia technologies in teaching English language is one of the best recent and technological approaches in language learning, especially to inculcate and strengthen the opportunities to achieve objectives of language pedagogy. In the present times, many academicians and professionals get to know the significance of using various technological devices in the procedure of language teaching and learning equally. The new approaches have made language learning more productive, effective, and communicative. So therefore, in the study, definitions of some important terms that related to innovation such as Multimedia, ICT are given. Further, some exploration of the possibilities to use Multimedia applications for effective learning of English is to be attempted. Moreover this study will interpret the learners' attitudes towards the use of Multimedia technologies for learning English. Finally the conclusion is drawn as per the survey results indicated.

**Ключевые слова:** Мультимедийные технологии, отношение учащихся, Изучение английского языка, Навыки.

**Key words:** Multimedia Technologies, Learners attitude, Learning English, Skills.

Современное общество находится в сложных временах, и это отражается на всех аспектах жизни. Образование, как во всем мире, так и в России, активно стремится улучшить ситуацию в этой сфере и инициирует изменения, которые затрагивают другие области. Поскольку образование тесно связано с научно-техническим прогрессом и изменениями в экономике, политике и т. д., вопрос повышения качества образования становится более актуальным чем когда-либо. Это требует поиска оптимальных путей организации учебного процесса на всех уровнях образования. В образовании используются различные технологии, которые оказались эффективными как в прошлом, так и сегодня. В настоящее время традиционный учебно-методический материал

с печатной основой остается основным источником знаний на иностранных языках. Основные методики обучения тесно связаны с этим подходом. Однако использование современных технологий позволяет дополнять и изменять методы работы с информацией. Для эффективного закрепления имеющихся и формирования новых навыков и умений необходимо системно внедрять современные технологии в образовательный процесс.

Все виды технологических инструментов, которые позволяют нам передавать информацию в очень широком смысле, используя обучающую способность человеческих чувств и преобразуя информацию в знания, стимулируя когнитивные схемы обучающихся.

Россия подтвердила статус страны со средним знанием английского языка — такие результаты показало исследование EF Education First [1]. В нем приняли участие 2,2 млн человек из 113 стран — и Россия оказалась на 41-м месте.

Ограниченное время, выделяемое для изучения иностранного языка в неязыковом вузе, не дает возможности полноценного изучения языка, особенно при использовании традиционных форм обучения. Мультимедийные же технологии идеально могут справиться с этой задачей, помогая преподавателю обеспечить своих студентов нужной и в то же время объемной информацией. Также у преподавателя появляется возможность практически сразу во время занятия проверить степень усвоения учебного материала студентами, устранить недочеты и закрепить новые навыки [2].

Использование мультимедийных технологий в образовательных учреждениях считается необходимым для сохранения соответствия образования XXI века. Одной из конечных целей мультимедийного преподавания языка является повышение мотивации и интереса учащихся, что может стать практическим способом вовлечь их в изучение языка. Достижения в области информационных и коммуникационных технологий, особенно Интернета и интерактивных мультимедийных технологий, открывают для студентов новые сетевые возможности.

Наставничество, опосредованное технологиями, — это один из способов привлечь к студентам экспертов в предметной области, которые могут дать совет, обратную связь и руководство. Мультимедиа в образовании имеет потенциал выйти за рамки взаимодействия и исследовательского обучения [3].

В настоящее время существует множество мультимедийных технологий, таких как Интернет, YouTube, Instant Relay Messenger, смартфон, проектор, телевидение, электронные книги, графика, Mp3-плеер, видеоплеер и анимация. Эти технологии внесли огромный вклад в эффективное преподавание и изучение английского языка. В частности, мультимедийные технологии являются отличным источником языковой деятельности, материала для преподавания и изучения английского языка.

Таким образом, в настоящем исследовании рассматривается возможность использования мультимедийных технологий для изучения английского языка.

Мультимедиа объединяет пять основных типов медиа в среду обучения: текст, видео, звук, графику и анимацию, тем самым предоставляя новый мощный инструмент для обучения [4].

Мультимедиа – это сочетание различных форм контента. Он включает в себя комбинацию текста, аудио, неподвижных изображений, анимации, видео или интерактивного контента. Обычно он записывается и воспроизводится, отображается или доступен с помощью устройств обработки информационного контента, таких как компьютеризированные и электронные устройства, но также может быть частью живого выступления. Мультимедийные устройства — это электронные мультимедийные устройства, используемые для хранения и просмотра мультимедийного контента. Мультимедиа отличается от смешанной техники в изобразительном искусстве; например, включение звука расширяет сферу применения. Мультимедиа обеспечивает сложный мультисенсорный опыт исследования нашего мира посредством представления информации посредством текста,

графики, изображений, аудио и видео, и есть данные, позволяющие предположить, что сочетание слов и изображений увеличивает вероятность того, что люди смогут интегрировать большее количество информации.

Мультимедийные технологии имеют значительное влияние на процесс обучения английскому языку. Они предоставляют студентам возможность изучать язык в интерактивной и привлекательной форме, что способствует более эффективному усвоению материала.

Одним из основных преимуществ мультимедийных технологий является возможность визуализации информации. С помощью аудио и видеоматериалов студенты могут легче запоминать новые слова и конструкции, а также лучше понимать английскую речь.

Также мультимедийные технологии позволяют студентам самостоятельно контролировать темп обучения и выбирать подходящие для них методы изучения. Благодаря онлайн-ресурсам и приложениям для обучения языку, студенты могут обучаться в любое удобное время и место.

Кроме того, мультимедийные технологии позволяют создавать интерактивные задания и игры, которые делают процесс обучения более увлекательным и мотивирующим. Это способствует развитию языковых навыков студентов и повышает их интерес к изучению английского языка.

Таким образом, мультимедийные технологии играют важную роль в обучении английскому языку, делая процесс изучения более эффективным, интересным и доступным для всех студентов.

В настоящем исследовании, под мультимедиа понимаются графика (цифровые изображения), Mp3-плееры (цифровые аудиоплееры), видеоплееры (VCD, DVD-плееры) и анимация.

Инфокоммуникационные технологии охватывают любой продукт, который будет хранить, извлекать, манипулировать, передавать или получать информацию в электронном виде в цифровой форме, например, персональные компьютеры, цифровое телевидение, электронная почта и роботы. Важно отметить, что он также касается того, как эти различные варианты использования могут работать друг с другом [5].

Объектом наблюдения была программа изучения английского языка среди студентов технических ВУЗов. На основании наблюдения была дана оценка отношению студентов к изучению английского языка при помощи мультимедиа. Результаты наблюдений фиксировались в протоколах, которые впоследствии подвергались обработке.

Уровень обученности определяется как ответы участников на каждый опросник, который измеряет общее мнение участников о полезности мероприятий, основанных на ИКТ и мультимедиа, на занятиях английского языка. В рамках данного исследования - это относится к осознанию студента событий, его способам видения и понимания вещей, знаниям и информации, которые почерпнуты из их личного опыта в случае изучения английского языка.

Методы сравнительного и качественного анализа, а также опросы, наблюдения, анализ документов и тестирование имели огромное значение в проведении исследования.

Каждый из этих подходов дает хорошую информацию об отношении студентов к преподаванию дисциплины с помощью мультимедиа технологий.

Для достижения цели исследования проводилось анонимное анкетирование на сайте Online Test Pad [6]. Применяемые опросники могут быть лучшим способом оценки восприятия, поскольку их можно заполнять анонимно и использовать для оценки изменений в опыте и мышлении студентов с течением времени.

Для определения степени информированности о мультимедийных технологиях был создан опрос на тему «Отношение студентов к использованию мультимедийных технологий», которое содержит 10 пунктов. Ответы оценивались по 5-балльной шкале от «полностью согласен» до «полностью не согласен» (1 — полное согласие с данным утверждением, 5 — решительное несогласие с данным утверждением).

В проведенном анкетировании приняли участие 320 респондентов от 18 до 22 лет из технических ВУЗов. Анкета изучает отношение студентов к использованию мультимедийных технологий при изучении английского языка.

Целью этой анкеты является сбор информации об отношении студентов к изучению английского языка с помощью мультимедийных технологий, т.е. электронных книг (PDF, Epub.), графики (цифровые изображения), Mp3-плееров (цифровых аудиоплееров), видеоплееров (VCD, DVD-плееры) и анимация. Значения среднего и стандартного отклонения каждого утверждения в анкете об Отношение студентов к использованию мультимедиа, представлены на рисунке 1 и таблице 1.

Таблица 1. Значения среднего и стандартного отклонения каждого утверждения в анкете

т.№	Утверждение	Среднее отклонение	Стандартное отклонение
1	Мне нравится использования мультимедиа в качестве инструмента обучения английскому языку, т.к лучше усваивается аутентичный материал, легче запоминаются новые слова	1,78	0,781
2	Использование электронных книг при изучении английского языка позволяют готовиться к уроку в любой локации	1,87	0,879
3	Идея использования Mp3-плееров в обучении с носителями языка дают представление о речи носителей языка и способствуют погружению в языковую среду	2,08	1,037
4	Мне нравится идея использования анимации в качестве инструмента обучения английскому языку.	1,82	0,906
5	Видеоплеер — отличный инструмент обучения для студентов.	2,06	1,003
6	Использование мультимедиа изменит мое восприятие освоение материала	2,13	0,982
7	Обучение с использованием графики предпочтительнее, чем традиционный способ обучения.	1,97	0,961
8	Использование мультимедиа помогает мне более эффективно понимать предмет	1,89	0,827
9	Мультимедиа помогает учащимся учиться, поскольку позволяет по-разному выражать свои мысли.	1,82	0,949
10	Мультимедиа помогает учащимся овладевать языковыми навыками более эффективными способами.	1,93	0,914
	Сумма средних и стандартных отклонений всех утверждений	2,12	0,984

Результаты опроса студентов технических ВУЗов показали, что большая часть студентов, положительно относятся к использованию мультимедийных технологий в изучении английскому языку.

Респонденты сошлись во мнении, что мультимедийные технологии играют большую роль в изучении языка и не мешают взаимодействию с преподавателем. Результаты также показывают, что мультимедийные технологии, поддерживающие изучение языка, помогают в индивидуальной мотивации студентов технических ВУЗов и облегчают понимание концепций изучения.

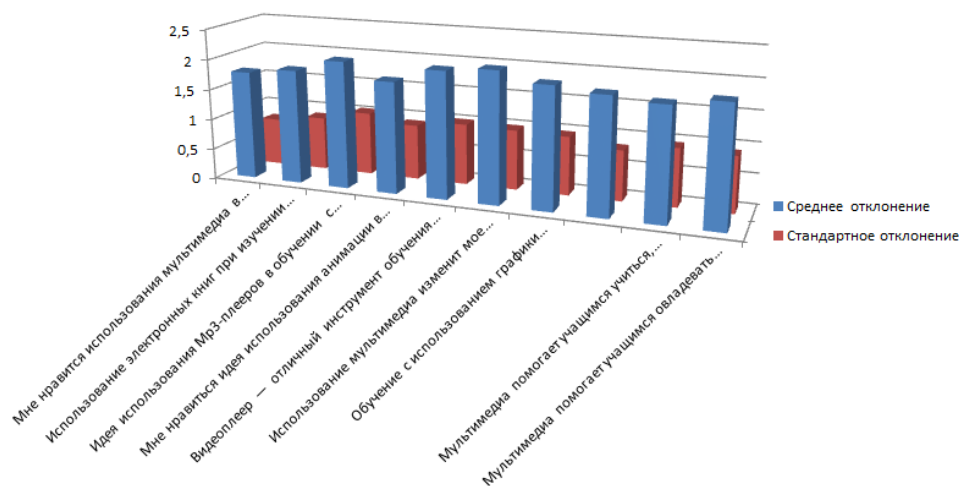


Рисунок 1. Значения среднего и стандартного отклонения каждого утверждения в анкете

Суммируя вышесказанное, стоит отметить, что мультимедийные технологии предоставляют широкие возможности для обучения, обладают числом преимуществ, однако ограниченное количество компьютерных классов в большинстве российских университетов препятствует полноценному использованию потенциала данных технологий.

**Список используемой литературы:**

1. Компания EF Education First [Электронный ресурс] : URL: <https://worldpopulationreview.com/country-rankings/ef-english-proficiency-index-by-country> (дата обращения 21.03.2024)
2. Бондаренко О. В. Применение мультимедийных технологий в образовательном процессе Высшего учебного заведения. Журнал "Современные проблемы науки и образования". 2017. №3. С. 83.
3. Хлызова Н. Ю. Мультимедиа и их возможности в организации процесса обучения студентов английскому языку // Педагогическая теория, эксперимент, практика / Ред. Т. А. Стефановская. Иркутск: Изд-во Иркутского Института повышения квалификации работников образования, 2008. С. 275-286.
4. Selwyn, N., & Gorard, S. (2019). Reality bytes: Examining the rhetoric of widening educational participation via ICT. *British Journal of Educational Technology*, 34(2), 169-181.
5. Simhachalam, Thamarana. "Role of Multimedia Resources in Teaching and Learning of English Language." *Teaching English Language and Literature: Challenges and Solutions by ELTAI, Tirupati Chapter* (2015): 187-192. Print.
6. Сайт Online Test Pad [Электронный ресурс] : URL: <https://onlinetestpad.com/ru> (дата обращения: 20.03.2024).

## Декларативный аспект в системе правового регулирования финансовой системы государства

### Declarative aspect in the system of legal regulation of the financial system of the state

**Исламгулова Юлия Айратовна**

*Студент*

*Стерлитамакского филиала Университета науки и технологий*

*Россия, город Стерлитамак*

*Islamgulovajulia069@gmail.com*

**Islamgulova Yulia Ayratovna**

*Student*

*Sterlitamak branch of the University of Science and Technology*

*Russia, Sterlitamak city*

*Islamgulovajulia069@gmail.com*

**Наумова Евгения Валерьевна**

*Старший преподаватель*

*Стерлитамакского филиала Университета науки и технологий*

*Россия, город Стерлитамак*

*e.v.naumova@struust.ru*

**Naumova Evgeniya Valeryevna**

*Senior Lecturer*

*Sterlitamak branch of the University of Science and Technology*

*Russia, Sterlitamak city*

*e.v.naumova@struust.ru*

#### **Аннотация.**

В данной статье были рассмотрены основы финансового права как отдельный инструмент регулирования общественных отношений складывающихся в сфере формирования, использования и распределения денежных средств. Финансовое право, регулирует и финансовую систему, которая представляет собой пример того, как работает финансовое право, на что направлено, и общие мотивы деятельности финансового права. Так же рассмотрены принципы финансового права, так как то, на чем строится сама отрасль финансового права дает понять, что именно имеет под собой в виду и финансовое право.

#### **Annotation.**

In this article, the fundamentals of financial law were considered as a separate instrument for regulating public relations in the field of formation, use and distribution of funds. Financial law regulates the financial system, which is an example of how financial law works, what it is aimed at, and the general motives of financial law. The principles of financial law are also considered, since what the branch of financial law itself is based on makes it clear exactly what financial law also means.

**Ключевые слова:** финансовое право, финансовая система, принципы, гласность, бюджет, физические и юридические лица.

**Key words:** financial law, financial system, principles, transparency, budget, individuals and legal entities.

Источниками финансового права Российской Федерации является Конституция Российской Федерации, законодательные акты Российской Федерации, подзаконные актами, локальные акты государственных организаций, нормативные договора, а так же нормы международного права. Финансовое право не имеет своего единого документа, позволяющего бы регулировать взаимоотношения среди институтов.

Финансовое право, как отдельная отрасль появилась не сразу с появлением всех отдельных прав, она - появилась в 17-18 веке в Германии, и наука называлась камералистикой, и тогда она развивалась в составе государственного и политического права, существовавшего на то время.

Данную науку преподавали в Российских университетах до 1863 года. Именно Ф.Б. Мильгаузен, В.А. Лебедев, И.Т. Тарасов, Д.М. Львов, С.И. Илловайский. Но именно отдельной самостоятельной отраслью

юридической науки, со своими различными правилами, во время октябрьской революции в 1917 году.

И для начала, необходимо определить, что такое финансовое право. Финансовое право – это особая самостоятельная отрасль российского права, которая регулирует финансовые отношения возникающие в процессе формирования, распределения и использования денежных средств государства и муниципальных образований. Данные денежные средства необходимы для реализации их функций и задач. Финансовое право – это совокупность юридических норм, которые регулируют отношения, связанные с функционированием государственных и муниципальных средств [1, с.1].

Как известно, финансовое право регулирует достаточно большое количество институтов в России, такие как налоговые и бюджетные правоотношения, правоотношения в сфере денежного обращения и расчетов, а так же валютные отношения и другие. Так же, финансовое право закрепляет структуру финансовой системы, то есть распределение средств и компетенций между субъектами, они возникают в процессе финансовой деятельности государства и муниципальных образований, от лица которых выступают соответствующие органы и муниципальные образования [1].

Финансовая система Российской Федерации довольно сложная система, она является основным связующим звеном между государством и всеми финансовыми сферами жизни государства и народа страны.

В состав финансовой системы Российской Федерации входят:

- бюджетная система, состоящая из государственных и местных бюджетов;
- финансы предприятий;
- внебюджетные целевые государственные и муниципальные денежные фонды;
- кредит (государственный, муниципальный и банковский) [3].

Каждое из данных элементов выступает в роли регулятора денежных обращений для удовлетворения различных по своему содержанию и масштабам общественных потребностей.

В финансовую систему входят такие подразделения, такие как банки, страховые компании и фондовые биржи, которые позволяют осуществлять обмен средствами. Финансовая система, занимает важное место в развитии страны, так как она занимается всеми деньгами, находящимися в обороте, а так же занимается выпуском денег, либо контролем за выпуском необходимого количества средств. Конечно, всем известно, что эмиссию денег контролирует Центробанк, который так же входит в систему финансов и подвластен он так же финансовому праву.

Законодательно, нет общего определения финансовой системы, но есть всеобщее понятие, которое сложилось в процессе ее формирования. Финансовая система – это организованная совокупность форм и методов формирования, распределения и использования денежных средств в стране и за ее рубежом с целью сотрудничества со странами. Так же у финансового права нет общего документа, которое бы могло регулировать его отношения, как у других систем, например, как административное право и бюджетное право. Она состоит из различных институтов и включает в себя различные инструменты. Финансовые инструменты необходимы для того, чтобы создавать условия эффективного формирования и использования ресурсов в стране.

Так, определив, чем все-таки занимается финансовое право, и на примере разобрав, какие именно институты он регулирует, можно более подробно рассмотреть финансовое право.

Финансовое право, как отдельный институт, в своей деятельности закрепляет структуру финансовых отношений по компетенциям в данной области между органами местного самоуправления, правительства, а так же домашних хозяйств. От лица финансовой системы в Российской Федерации выступают соответствующие государственные или муниципальные органы.

Предметом финансового права являются финансовые отношения складывающиеся в процессе

деятельности государства и муниципальных образований по формированию, использованию и распределению финансовых ресурсов в целях реализации тех, или иных задач. И основным методом, которым пользуется финансовое право для регулирования отношений, являются властные предписания со стороны уполномоченных органов государства и местного самоуправления.

Итак, принципы Российского финансового права. Что же такое принципы, принципы – это свод правил, на которых держится тот, или иной закон, как в нашем случае, финансовое право.

Принципы финансового права – это то, на чем основывается финансовое право:

- 1) Законность;
- 2) Гласность;
- 3) Самостоятельность;
- 4) Плановости;
- 5) Социальной направленности;
- 6) Единство финансовой и денежной системы [2, с.4].

Так, будет рассмотрено основных шесть видов принципов.

Принцип законности означает, что все участники правовых отношений в сфере финансов равны перед законом, каждое должностное лицо отвечает по законам так же, что и обычные граждане, все предприятия, от масштабных корпораций до индивидуальных предприятий в своей деятельности следуют нормам финансового права.

Принцип гласности означает, что все законы, регулирующие сферу финансово-правовых отношений, должны быть официально опубликованы, не скрыты от народа, либо быть каким-то образом не понятны гражданам. Данный принцип в общем, регулирует статья 15 конституции Российской Федерации, который имеет в виду, что все законы, что не были официально опубликованы и оглашены, не имеют никакой юридической силы, и поэтому, не являются действующими.

Принцип самостоятельности финансового права рассматривается особенно, так как в любом случае, нет единого документа, который бы мог регулировать отношения финансово-правовые отношения, и потому, финансовое право регулируется обширным количеством норм и документов, как бюджетный, так и налоговый кодекс. Но принцип самостоятельности финансового права рассматривается как обязанность органов местного и государственной власти самостоятельно обеспечивать сбалансированность бюджета того региона, за который они ответственны, а так же контроль за эффективностью использования бюджета.

Принцип плановости означает, что все средства, направленные в пользование местным, или государственным органам управления были спланированы. Ведь финансовая деятельность по формированию, распределению и использованию денежных средств строится на финансовом плане государства, которое формируется на несколько лет вперед, его называют бюджет.

Принцип социальной направленности означает, что средства, выделяемые из бюджета Российской Федерации направлены на обеспечение благосостояния граждан, а так же на социально ориентированную среду обитания для всех людей. Об этом говорится в статье 7 конституции Российской Федерации, в котором говорится, что «Российская Федерация – социальное государство», и оно направлено на обеспечение социально стабильной жизни общества и граждан в целом.

И последний принцип, принцип единства финансовой и денежной системы. Данный принцип значит, что все средства, собираемые или поступающие в различные из уровней бюджетов, либо от физических и юридических лиц, направляются согласно действующему законодательству.

Хотелось бы так же отметить тот факт, что различные проводились различные исследования на тему



декларативного аспекта финансовой системы Российской Федерации, выражаясь иначе, разные авторы принимают разную точку зрения по поводу принципов и их значимости.

Как например, А. Ю. Ильин в своей книге, под названием «Финансовое право», считает, что: «Принципы финансовой деятельности имеют конкретное содержание и особенности, обусловленные историческим развитием отрасли, спецификой предмета соответствующего правового регулирования и современными политико-правовыми реалиями». Что означает, что он воспринимал принципы финансового права как отдельным разветвлением в системе финансового права, именно развивающейся в течении всего существования права.

А уже институт социальных и гуманитарных знаний, в своих учебных пособиях, описывает принципы финансового права как основополагающее начало, выражая его целенаправленность. Данное учебное пособие составил Кандидат юридических наук Ю. Ю. Малышева.

И уже увидев два различных мнения, можно сказать, что каждый юрист либо экономист видит данную тему по-разному, так как у каждого разные взгляды, и смотря с разных сторон, как юрист, так и экономист видит данное дело по-разному. Экономист видит данную тему со стороны экономики, как принцип, обеспечивающий стабильность финансовой системы страны, а уже юрист видит данную тему именно как контролировать правильное финансирование, не допуская никаких проблем со стороны юридических особенностей.

Но здорово то, что все ученые страны, пришли к единому мнению, что основные шесть принципов, рассмотренные ранее, имеют важное значение для страны. И поэтому, сформулировали их так, чтобы ни у кого не возникло сомнений, что данные аспекты не важны, или не используются в финансовом праве.

Как по моему мнению, декларативный аспект в системе финансового регулирования в стране очень важен, так как именно благодаря различным действиям со стороны государства, граждане пребывают в благосостоянии. И именно данные аспекты, предполагают определенные установки, которым необходимо следовать. Так как каждый аспект, важен для финансирования государства, даже без гласности не получится адекватное состояние экономики страны, так как финансовое право предполагает то, чтобы все действия, со стороны государства, связанные с тратами средств, были всем доступны.

И поэтому, мое мнение, составляет то, что все данные принципы важны для адекватного состояния финансовой системы страны, а так же более корректной работы финансового права в Российской Федерации.

На самом деле, в данных принципах, по моему мнению, раскрывается вся суть справедливого использования финансового права для страны.

Поднятая тема важна тем, что каждый человек обязан знать свои права в сфере финансового права, будь то нарушение его права в сфере финансов. Либо иное действие, совершаемое человеком, может являться преступлением в финансовом праве, и потому, каждый должен знать, на каких принципах строится данный институт.

Так, было рассмотрено шесть принципов, на которых основывается финансовое право в Российской Федерации, и как итог, можно сказать, что финансовое право играет важную роль в развитии страны, так как именно финансовое право регулирует финансовые отношения между физическими и юридическими лицами, а так же государством.

#### Список используемой литературы:

1. Кабирова К.А.; Бойко Н.Н.; Маннасова А.А. К ВОПРОСУ О ФИНАНСОВОМ ПРАВЕ / Кабирова К.А.; Бойко Н.Н.; Маннасова А.А. [Электронный ресурс] // elibrary: [сайт]. – Режим доступа: file:///C:/Users/User/Downloads/printsipy-finansovogo-prava-i-ih-znachenie.pdf.
2. Г.Ф. Цельникер; Т. Н. Казанкова; Принципы финансового права / Г.Ф. Цельникер; Т. Н. Казанкова; [Электронный ресурс] // Правовая политика и правовая жизнь: [сайт]. – Режим доступа: file:///C:/Users/User/Downloads/printsipy-finansovogo-prava-i-ih-znachenie.pdf.
3. Финансовая система / [Электронный ресурс] // Большая Российская энциклопедия: [сайт]. – Режим

доступа: <https://bigenc.ru/c/finansovaia-sistema-38e363> (дата обращения: 01.04.2024).

**Диверсификация деятельности транспортных организаций как способ повышения их экономической безопасности****Diversification of the activities of transport organizations as a way to increase their economic security****Торохов Евгений Александрович**

Студент 5 курса

Факультет государственного и муниципального управления

Северо-Западный институт управления - филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации"  
199178 Россия, Санкт-Петербург, Средний проспект В.О., д. 57/43  
e-mail: torohov.zhenya@yandex.ru

**Torokhov Evgeniy Aleksandrovich**

Student 5 term

Faculty of Public and Municipal Administration

North-West Institute of Management of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration  
199178 Russia, St. Petersburg, Sredny prospekt V.O., 57/43  
e-mail: torohov.zhenya@yandex.ru

**Научный руководитель****Янцен Андрей Викторович**

Кандидат юридических наук

Северо-Западный институт управления - филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации"  
199178 Россия, Санкт-Петербург, Средний проспект В.О., д. 57/43  
e-mail: yantsen-av@ranepa.ru

**Scientific adviser****Janzen Andrey Viktorovich**

Candidate of Law Sciences

North-West Institute of Management of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration  
199178 Russia, St. Petersburg, Sredny prospekt V.O., 57/43  
e-mail: yantsen-av@ranepa.ru

**Аннотация.**

В статье исследованы вопросы, касающиеся диверсификации деятельности коммерческих организаций как фактора повышения их экономической безопасности. Отдельно рассмотрены вопросы, касающиеся экономической безопасности и безопасности в целом: сущность понятий, показатели экономической безопасности организаций, оценка состояния экономической безопасности. Также в отдельности исследованы сущность понятия диверсификации деятельности организации. Были представлены основные виды диверсификации деятельности, их преимущества и недостатки в сравнении друг с другом, цели диверсификации, способы реализации стратегий диверсификации.

Также в статье представлены особенности экономической безопасности и диверсификации деятельности применительно к транспортным организациям. Изучены типы транспортных компаний и виды их деятельности. В качестве примера рассмотрена транспортная грузовая компания, занимающаяся международными перевозками в Псковской области. Исследованы текущие ограничения и угрозы для компаний этой отрасли в данном регионе. Рассмотрены на конкретном примере влияние угроз от ведения одного вида деятельности в компании и влияние этих угроз на экономическую безопасность организации. Предложены конкретные способы диверсификации деятельности транспортных организаций и влияние диверсификации на экономическую безопасность и устойчивость организаций.

**Annotation.**

The article examines issues related to the diversification of the activities of commercial organizations as a factor in increasing their economic security. Separately, issues related to economic security and security in general are considered: the essence of concepts, indicators of economic security of organizations, assessment of the state of economic security. The essence of the concept of diversification of an organization's activities is also separately studied. The main

types of diversification of activities, their advantages and disadvantages in comparison with each other, the goals of diversification, and ways to implement diversification strategies were presented.

The article also presents the features of economic security and diversification of activities in relation to transport organizations. The types of transport companies and their activities have been studied. As an example, a transport freight company engaged in international transport in the Pskov region is considered. The current restrictions and threats to companies in this industry in the region are explored. The impact of threats from conducting one type of activity in a company and the impact of these threats on the economic security of the organization are considered using a specific example. Specific ways to diversify the activities of transport organizations and the impact of diversification on the economic security and sustainability of organizations are proposed.

**Ключевые слова:** Экономическая безопасность, устойчивость организации, диверсификация деятельности, повышение экономической безопасности организации, связанная диверсификация, несвязанная диверсификация, транспортные компании, грузовые перевозки, международные перевозки, вертикальная диверсификация, горизонтальная диверсификация, снижение рисков, санкционное давление, расширение видов деятельности, выход на новые рынки, диверсификация капитала, расширение географии, расширение ассортимента, повышение конкурентоспособности, освоение новых видов деятельности, сокращение неопределенности, снижение зависимости от контрагентов, повышение независимости компании, стратегии диверсификации, международные грузовые перевозки; санкции Европейского союза, переориентация деятельности, внутренний рынок, транспортная безопасность, виды транспортных компаний, транспортная логистика, Псковская область.

**Key words:** Economic security, sustainability of the organization, diversification of activities, increasing the economic security of the organization, related diversification, unrelated diversification, transport companies, freight transportation, international transportation, vertical diversification, horizontal diversification, risk reduction, sanctions pressure, expansion of activities, entering new markets, diversification of capital, expansion of geography, expansion of assortment, increasing competitiveness, developing new types of activities, reducing uncertainty, reducing dependence on counterparties, increasing the independence of the company, diversification strategies, international freight transport; European Union sanctions, reorientation of activities, domestic market, transport security, types of transport companies, transport logistics, Pskov region.

Сегодня российская экономическая система переживает период преодоления новых вызовов, с которыми столкнулась как экономическая система государства в целом, так и отдельные организации, ведущие деятельность на территории Российской Федерации.

Введение санкций, уход иностранных компаний с отечественного рынка, нарушение цепочек поставок, закрытие границ – далеко не конечный список проблем, с которыми столкнулась российская экономика. Для гармоничного развития как государству, так и отдельно взятым организациям необходима стратегия, которая поможет им справиться с внешним давлением и не только сохранить устойчивость, но и получить дополнительный импульс к развитию.

Таким образом, актуальность темы исследования обоснована необходимостью укрепления устойчивости системы экономической безопасности. Одним из способов повышения экономической безопасности организаций является диверсификация ее деятельности.

Перед тем как рассмотреть стратегии диверсификации и способа повышения экономической безопасности, разберемся что же понимается под экономической безопасностью и безопасностью в целом. Под безопасностью будем понимать такое состояние объекта, при котором вероятность изменения параметров объекта под влиянием внешней среды меньше определенных значений коэффициентов.

Существует много определений термина экономическая безопасность, и до сих пор нет единого мнения о его сущности и содержании. Суть экономической безопасности заключается в создании оптимальных условий на уровне государства для максимально рационального использования ресурсов с целью предотвращения угроз для предпринимательства и обеспечения стабильного и эффективного функционирования компаний.

Разработка системы показателей для компаний важна для своевременного выявления и предотвращения угроз в области экономической безопасности. Показатели экономической безопасности должны отвечать следующим требованиям:

- количественное отражение угроз экономической безопасности;
- высокая изменчивость и чувствительность для своевременного обнаружения изменений.

Существуют четыре основные группы показателей: финансовые, взаимоотношения с контрагентами, производственные и социальные.

Чтобы определить текущий уровень экономической безопасности той или иной организации, необходим постоянный мониторинг основных показателей деятельности компании и сравнение полученных показателей с нормативными значениями. Вне зависимости от организационной формы, масштабов функционирования и сегмента рынка: стабильный, докризисный, кризисный, критический (таблица 1).

Таблица 1. Оценка состояния экономической безопасности организации

Состояние	Характеристика
Стабильное	Индикаторы находятся в пределах нормальных значений, а имеющийся потенциал близок по степени использования установленным нормам и стандартам
Предкризисное	Если хотя бы один индикатор экономической безопасности отклоняется от порогового значения, а остальные приближаются к предельным значениям, но при этом сохраняются технические и технологические возможности для улучшения условий и результатов производства через принятие превентивных мер.
Кризисное	Когда большинство ключевых показателей экономической безопасности не достигают пороговых значений, возникает риск необратимого снижения производства и частичного истощения потенциала из-за износа технического оборудования и сокращения рабочих мест.
Критическое	Все границы между стабильным и кризисным развитием производства стираются, и частичная потеря потенциала становится неизбежной и необратимой.

В целях обеспечения экономической безопасности организации необходима стратегия ведения деятельности, при помощи которой будет повышена устойчивость системы к внутренним и внешним воздействиям. Снижение и распределение рисков помогают организациям снизить влияние риска от каждого вида деятельности на устойчивость организации в период высокой неопределенности и турбулентности экономической системы. Одной из стратегий, призванных повысить экономическую безопасность и устойчивость организаций к внешним изменениям, является стратегия диверсификации.

Под диверсификацией понимается такой вид хозяйственной деятельности организации, при котором она осуществляет распространение своей деятельности на новые сферы (например, расширение ассортимента представляемых товаров, услуг, географии предоставляемых товаров услуг и т.п.). Если рассматривать данный термин более узко, то под диверсификацией понимается проникновение организации в отрасли, напрямую не связанные с основной деятельностью компании.

Расширяя сферы деятельности и предлагая большее количество товаров и услуг, компания может повысить свою конкурентоспособность и снизить возможные риски за счет функционирования сразу на нескольких рынках. При падении одного из рынков, на котором функционирует компания, ей проще сохранить устойчивость и состояние защищенности ввиду имеющихся других рынков сбыта и источников получения финансов.

В целом, согласно общепринятой концепции, диверсификацию можно разделить на связанную и несвязанную. Связанная диверсификация представляет собой новую область деятельности компании, которая связана с существующей областью деятельности компании, в то время как несвязанная диверсификация представляет собой принципиально новую область функционирования, не имеющую прямых связей с текущей сферой деятельности.

Связанная диверсификация разделяется на горизонтальную и вертикальную. Связанная вертикальная диверсификация подразумевает проникновение организации в области деятельности, находящиеся в цепочке создания ценности уже существующего продукта, на ступенях до или после существующего производственного

процесса. Так, компании, занимающие определенное место в цепочке создания ценности, могут начать производство и поиск ресурсов более ранней стадии производства чтобы, например, снизить зависимость от контрагентов, сократить издержки или снизить неопределенность. Либо, компании, которые после производства продукта передавали его для продажи сторонним компаниям, могут сами начать осуществлять продажу собственной продукции конечному потребителю. Применяя стратегию связанной вертикальной диверсификации могут образовываться компании полного цикла производства, которые в своей деятельности включают все этапы цепочки создания ценности.

К примеру, компания, которая занималась производством вина, но закупающая сырье для производства у сторонних организаций, может самостоятельно начать выращивать виноград или других ягод, пригодных для производства вина, что будет проявлением связанной вертикальной диверсификации вниз. Также данная компания может начать реализовывать собственный продукт через собственные винные магазины, рестораны, кафе или другие точки сбыта, что будет проявлением связанной вертикальной диверсификации вверх.

Связанная горизонтальная диверсификация представляет собой расширение деятельности организации в смежные рынки или сферы деятельности. Связанная горизонтальная диверсификация может быть реализованная за счет расширения ассортимента товаров или услуг на том же или смежном рынке, расширение географии предоставления товаров и услуг. Зачастую, главной целью связанной горизонтальной диверсификации является усиление конкурентных позиций компании и ослабление конкурентов. Главными преимуществами данной стратегии можно назвать увеличение узнаваемости компании за счет расширения ассортиментной линейки, снижение рисков, связанных с географией рынка (нестабильность в регионе, снижение уровня жизни и покупательской способности, отток населения, техногенные катастрофы и т.п.).

Приведем пример организации, занимающейся перевозкой габаритных грузов в Удмуртской Республике. Данная организация сотрудничала с логистическими компаниями в Удмуртии и перевозила грузы лишь внутри региона и в соседние регионы, где грузы передавались другим транспортным компаниям. Расширив географию деятельности организации путем доставки товаров в другие несоседние регионы и сотрудничество с несколькими логистическими компаниями не из родного региона, компания применит связанную горизонтальную диверсификацию. Также проявлением данного вида диверсификации будет расширение деятельности компании. Например, помимо транспортных слуг компания может оказывать складские услуги, услуги по упаковке грузов, погрузочно-разгрузочные услуги, таможенные услуги, консультирование и т.п.

Несвязанная диверсификация представляет собой проникновение компании в отрасли, которые никак не связаны с текущей деятельностью компании. Данный вид диверсификации целесообразен в тех случаях, когда связанная диверсификация не имеет смысла, например, если текущий рынок, на котором действует компания, находится в стадии спада и новый рынок представляет большой интерес. Данный вид диверсификации является более рискованным ввиду меньшего количества знаний и опыта компании в данной отрасли или даже их полного отсутствия.

Эффект от несвязанной диверсификации достигается дольше, чем в случае со связанной и потому, чем на более ранней стадии до момента снижения показателей экономической безопасности и устойчивости компания начнет проникновение на новый рынок, тем выше вероятность успешности применения данной стратегии.

Однако, стоит отметить, что именно несвязанная диверсификация помогает в значительной мере распределить риски. В случае стагнации всей отрасли, на которой ведет свою основную деятельность компания, применяя стратегию несвязанной диверсификации удастся переориентироваться на другую, несмежную отрасль уже имея задел хорошие позиции компании в другой отрасли, в то время как другим компаниям придется в

предкризисном или кризисном состоянии переориентироваться на другие отрасли. В этом случае вероятность успешной переориентации компании значительно сокращается ввиду дефицита времени на освоение новых видов деятельности и новых рынков, а также дефицита имеющихся ресурсов.

Главными целями диверсификации, вне зависимости от ее видов, можно считать три главных фактора: рост масштабов, снижение рисков и повышение конкурентоспособности организации.

Далее рассмотрим специфику диверсификации транспортных компаний. Вообще, вся транспортная отрасль является одной из важнейших отраслей в экономической системе Российской Федерации, которая отвечает за успешное передвижение и перемещение грузов и людей по территории страны, а также за ее пределами. Устойчивость данной отрасли является национальным приоритетом, а экономическая безопасность каждой отдельно взятой транспортной компании является гарантом устойчивого развития всей экономической системы.

На протяжении нескольких лет транспортные компании сталкиваются со все новыми вызовами и барьерами. Снижение спроса на некоторые виды транспортных услуг, дефицит кадров, закрытие транспортного сообщения с некоторыми странами, рост стоимости топлива становятся существенными преградами для всей транспортной отрасли. В связи с этим диверсификация предоставляемых услуг транспортными компаниями становится все более актуальным инструментом распределения рисков и потенциалом к увеличению прибыли компаний.

Говоря о транспортных компаниях, стоит отметить, что они имеют свою классификацию. Например, по функциональным признакам транспортную систему можно разделить на:

1) Промышленный транспорт – это совокупность транспортных средств, сооружений и путей промышленных предприятий, предназначенных для обслуживания производственных процессов, перемещения сырья, полуфабрикатов и готовой продукции на территории предприятия.

2) Городской транспорт – комплекс различных видов транспорта, осуществляющий перевозку населения и грузов на территории города и в ближайшей пригородной зоне, а также выполняющий работы по благоустройству города. Городской транспорт включает транспортные средства, предприятия по обслуживанию и ремонту, а также инженерные сооружения (мосты, эстакады, путепроводы, тоннели, рельсовые пути и др.). Городской транспорт объединяет:

- a) автомобили личного (или корпоративного) пользования;
- b) транспорт для грузовых перевозок;
- c) общественный транспорт (в том числе такси);
- d) специальный транспорт – транспорт неотложных служб (пожарный, скорой помощи и др.), автомобили для VIP-перевозок, ремонтную и уборочную технику;
- e) водный транспорт (речные трамваи, моторные и гребные лодки и др.);
- f) воздушный транспорт.

3) Магистральный транспорт – относительно протяженные транспортные линии, связывающие транспортные терминалы важнейших городов и промышленных центров страны или ее регионов. К магистральному транспорту относятся:

- a) железнодорожный;
- b) водный (речной и морской);
- c) автомобильный;
- d) воздушный;
- e) трубопроводный (нефте-, продукто- и газопроводы);

f) линии электропередачи.

По назначению транспортные компании можно разделить на:

- 1) Грузовые;
- 2) Пассажирские;
- 3) Грузопассажирские;
- 4) Специальные (скорой медицинской помощи, коммунального обслуживания и др.).

По периоду эксплуатации транспортные средства можно разделить на:

- 1) круглогодичный транспорт (железнодорожный, автомобильный и т.д.);
- 2) сезонный транспорт (например, внутренний водный).

По локально-географическому признаку транспортные компании можно подразделить на:

- 1) Локальные (в границах одного населенного пункта);
- 2) Междугородные (связывают два и более населенных пунктов);
- 3) Региональные (в пределах одного региона);
- 4) Федеральные (на территории всей страны);
- 5) Международные (связывают несколько стран).

Каждому типу транспортных компаний свойственны специфические особенности по применению стратегии диверсификации. В контексте рассматриваемой темы исследования из всего многообразия транспортных компаний рассмотрим специфику диверсификации деятельности конкретно транспортно-логистических грузовых компаний.

Транспортно-логистическое предприятие — организация, занимающаяся перевозкой грузов. В логистической фирме можно заказать доставку любой габаритной и разрешенной негабаритной продукции. Помимо этого, транспортная компания занимается индивидуальными грузоперевозками, а также предоставляет услуги по доставке сборных грузов.

Стоит отметить, что при осуществлении транспортно-логистической деятельности мероприятия и предоставляемые услуги могут быть обеспечены как одной компанией, которая выполняет весь цикл работ и услуг, а также несколькими компаниями. При разделении работ и услуг между несколькими компаниями также может разделяться и ответственность каждого из участников цепочки создания ценности. Ответственность может возлагаться как на главную транспортно-логистическую компанию, организующую транспортировку груза от начального до конечного пункта назначения, так и между каждым из участников цепочки транспортировки в отдельности.

Для обеспечения высокого уровня предоставления транспортно-логистических услуг необходимо сотрудничество и взаимодействие нескольких транспортно-логистических посредников.

Учитывая все вышесказанное можно выделить основные пути диверсификации транспортно-логистических компаний. Как и для компаний из других отраслей для них свойственна как связанная, так и несвязанная виды диверсификации. Рассмотрим конкретные примеры диверсификации в транспортно-логистических компаниях.

Сначала рассмотрим связанную диверсификацию. В транспортно-логистических компаниях оказываются огромное количество сопутствующих услуг, которые могут находиться как на одном уровне создания цепочки ценности, так и на разных уровнях. К примеру, если транспортно-логистическая компания на текущем этапе развития оказывает услуги по составлению маршрута и перевозке товара только автомобильным грузовым транспортом, а логистический маршрут проходит через воду, организатору перевозки необходимо согласовать перевозку груза через водную преграду с другой подрядной организацией. В таком случае, если



данный маршрут носит регулярный характер, логистическая компания может расширить сферу деятельности, включив в свою деятельность грузовые перевозки водным транспортом, выкупив судно для перевозки грузов.

Многие транспортно-логистические компании занимаются перевозкой грузов в несколько этапов. Груз от одного перевозчика разгружается в терминалах, откуда его забирает следующий перевозчик, который осуществляет дальнейшую перевозку груза. В этой цепочке задействован терминал, в роли которого могут выступать склады, пункты перевалки, распределительные центры и т.п. В целях диверсификации транспортно-логистические компании могут осуществлять деятельность по сдаче данных терминалов другим логистическим компаниям, а также в собственных целях для передачи грузов между несколькими элементами цепочки поставки. Терминал может быть построен как собственными силами, так и в партнерстве с другими компаниями и последующим разделением долей. Также уже существующие терминалы могут быть частично выкуплены или взяты в аренду для дальнейшей сдачи в субаренду. Данный вид диверсификации можно назвать связным горизонтальным, если данные терминалы не будут участвовать в логистической цепочке самой компании, и, соответственно, если будут участвовать, то вертикальными.

Связанная диверсификация в транспортно-логистических компаниях может быть весьма разнообразной. Если говорить про вертикальную связанную диверсификацию, то речь может идти о выполнении компанией транспортно-логистических видов деятельности, которые ранее выполнялись другими компаниями. Говоря о горизонтальной интеграции, можно говорить о связанных сопутствующих услугах транспортно-логистической деятельности, либо о расширении сферы предоставления услуг. Помимо представленных выше, примерами связанной диверсификации могут быть:

1) Вертикальная:

а) Расширение штата транспортных средств, которые будут участвовать в этапах перевозки, которые были делегированы другим транспортным компаниям (например, покупка нового грузового автомобиля, который закрывает один из этапов перевозки груза);

б) Расширение функционала компании дополнительными транспортно-логистическими видами деятельности, которые ранее выполнялись другими компаниями (например, выполнение погрузочно-разгрузочных работ, которые ранее выполнялись другими компаниями);

с) Создание подразделения по производству или закупке комплектующих или запасных частей для основных средств (например, открытие подразделения, которое напрямую с завода-изготовителя закупает запчасти для автотранспорта).

2) Горизонтальная:

а) Расширение географии оказания услуг, входящих в перечень основных видов деятельности (выход на новые региональные и мировые рынки по оказанию транспортно-логистических услуг);

б) Расширение спектра оказываемых услуг, входящих в перечень основных видов деятельности (например, оказание консультационных или юридических услуг другим компаниям);

с) Увеличение способов доставки грузов (например, доставка грузов водными или воздушными видами транспорта) и т.п.

Помимо связанной диверсификации для транспортно-логистических компаний актуальна и несвязанная диверсификация. К несвязанной диверсификации можно отнести виды диверсификации, которые напрямую не связаны с основными видами деятельности транспортно-логистических компаний. Несвязанная диверсификация в транспортно-логистической отрасли может быть представлена какими угодно видами деятельности. Сюда можно отнести как инвестиционную деятельность с вложением капитала в доли других компаний, так и создание компаний, например, в туристической отрасли, открытие строительной компании, IT-компании и т.п.. В данном

случае диверсификация носит более рискованный характер, так как сфера деятельности основной компании не связана с новой деятельностью, отсюда увеличивается неопределенность. Данный вид диверсификации имеет место быть только на растущих рынках с высокой потенциальной доходностью, когда риск покрывается потенциальной прибылью компании. Выход на быстрорастущие рынки более выгоден на ранних стадиях роста, когда количество конкурентов, не так велико. Если потенциальный рынок не находится в стадии активного роста, либо объем рынка не покрывает необходимых вложений в организацию деятельности, данный вид диверсификации не имеет смысла.

Целью данного исследования являлось теоретическое обоснование и разработка практических рекомендаций по диверсификации деятельности транспортных организаций как способа повышения их экономической безопасности.

Для выполнения цели были выполнены следующие задачи:

- Изучены теоретические основы экономической безопасности организации и роли диверсификации как способа ее повышения. В данной части были рассмотрены какие задачи несет в себе диверсификация деятельности организации. Как мы выяснили в теоретической части диверсификация помогает организациям распределить риски.

В зависимости от того, какие риски компания хочет минимизировать могут применять как связанная вертикальная диверсификация, например для сокращения рисков потери поставщиков или подрядчиков, потеря дистрибьютера и т.д., так и связанная горизонтальная диверсификация для сокращения рисков, связанных, например, со спросом на продукцию на определенном рынке, сокращением спроса на определенный продукт и т.п.

Также для сокращения рисков может применяться несвязанная диверсификация. Данный вид диверсификации подразумевает отход от текущего основного вида деятельности и отход в принципиально противоположную область. Данный вид диверсификации имеет свои положительные и негативные стороны.

- Определена роль и специфика диверсификации деятельности для транспортно-логистических компаний. В контексте данной задачи был рассмотрен вопрос, в частности, международных транспортных компаний и влияние на них санкционного давления. В случае, когда единственным родом деятельности компании была деятельность по международным перевозкам, после введения санкций деятельность данных компаний подверглась давлению. Падение спроса, юридические сложности, административное давление далеко не полный список тех проблем, с которыми столкнулись эти компании.

В целях повышения экономической безопасности и снижения политических и экономических рисков особо актуально транспортным компаниям применять комплексную стратегию диверсификации, применяя различные виды диверсификации деятельности. Компания, ведя несвязанную деятельность получает в том числе диверсификацию капитала. При наступлении неблагоприятных событий и потерь в одной сфере деятельности у компании будет надежный фундамент, и она сможет сохранить устойчивость в кризисной ситуации.

#### **Список используемой литературы:**

1. Водопьянова, Н.А. Экономическая безопасность муниципальных образований / Н. А. Водопьянова, Н. А. Лыскова, Т. Д. Малюткина, Д. Д. Ткаченко. – Волгоград : Волгоградский филиал РАНХиГС, 2017. – 112 с. – ISBN 978-5-7786-0686-9. – EDN YMMSYC.
2. Неяскина, Е. В. Формирование и развитие морской транспортной инфраструктуры / Е. В. Неяскина, О. В. Хлыстова // Финансовая экономика. – 2023. – № 4. – С. 239-242. – EDN BBRIEY.
3. Сергеева, С. А. Проблемы развития моногородов России и пути их решения / С. А. Сергеева // Экономический вектор. – 2015. – № 3(2). – С. 25-31. – EDN MFRFLD.
4. Стрельникова, Т. Д. Экономика городского хозяйства : Учебное пособие для академического бакалавриата / Т. Д. Стрельникова, Т. В. Корякина, И. В. Осипова. – Воронеж : Общество с ограниченной ответственностью "Издательство Ритм", 2017. – 264 с. – ISBN 978-5-9500939-2-0. – EDN ZOEWWR.

## Инвестиционный потенциал российской экономики: инвестиционная привлекательность Кировской области

### Investment potential of the Russian economy: investment attractiveness of the Kirov region

*Смирнова Дарья Сергеевна*

*Студентка 4 курса,*

*Юридического института,*

*ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет»,*

*Россия, Киров*

*e-mail: [stud125914@vyatsu.ru](mailto:stud125914@vyatsu.ru)*

*Smirnova Darya Sergeevna*

*4th year student,*

*law institute*

*FSBEI HE «Vyatka State University»,*

*Russia, Kirov*

*e-mail: [stud125914@vyatsu.ru](mailto:stud125914@vyatsu.ru)*

*Научный руководитель:*

*Бабайлов В. А.,*

*старший преподаватель кафедры*

*конституционного права, административного права и правового обеспечения государственной службы*

*ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет»,*

*Россия, Киров*

*e-mail: [va\\_babaylov@vyatsu.ru](mailto:va_babaylov@vyatsu.ru)*

*Scientific adviser:*

*Babaylov V. A.,*

*senior lecturer of the Department*

*Constitutional Law, Administrative Law and Legal Support of Public Service*

*FSBEI HE «Vyatka State University»,*

*Russia, Kirov*

*e-mail: [va\\_babaylov@vyatsu.ru](mailto:va_babaylov@vyatsu.ru)*

#### **Аннотация.**

В данной статье исследуется инвестиционный потенциал Кировской области как субъекта Российской экономики. Автор обосновывает актуальность данной темы, подчеркивая, что повышение инвестиционного потенциала является важным фактором для развития страны и ее участия в мировой экономике. Проведен анализ факторов, влияющих на инвестиционную привлекательность региона, включая географическое положение, природные ресурсы, финансовую устойчивость, трудовые ресурсы, инфраструктуру, рынок, производственный потенциал и институциональную среду. Автор предлагает конкретные меры по увеличению инвестиционной привлекательности региона, а также изучает как государственные, так и частные инвестиционные проекты. Статья также выделяет сферы деятельности, которые наиболее востребованы у инвесторов, что помогает сделать вывод о перспективах развития данного региона. Главная мысль статьи заключается в необходимости развития инвестиционного потенциала субъектов экономики для поддержания экономического роста и конкурентоспособности на мировом рынке.

#### **Annotation.**

This article examines the investment potential of the Kirov region as a subject of the Russian economy. The author substantiates the relevance of this topic, emphasizing that increasing investment potential is an important factor for the development of the country and its participation in the global economy. The analysis of the factors influencing the investment attractiveness of the region, including geographical location, natural resources, financial stability, labor resources, infrastructure, market, production potential and institutional environment, is carried out. The author suggests specific measures to increase the investment attractiveness of the region, and also studies both public and private investment projects. The article also highlights the areas of activity that are most in demand among investors, which helps to draw a conclusion about the prospects for the development of this region. The main idea of the article is the need to develop the investment potential of economic entities in order to maintain economic growth and competitiveness in the global market.

**Ключевые слова:** инвестиционный потенциал, инвестиционная привлекательность региона, экономика, факторы региональной инвестиционной привлекательности.

**Key words:** investment potential, investment attractiveness of the region, economy, factors of regional investment attractiveness.

Инвестиционный потенциал – это совокупность условий и возможностей экономического субъекта мобилизовать инвестиционные ресурсы и использовать их в целях реализации инвестиционных проектов и обеспечения устойчивого экономического развития.

Инвестиционная составляющая российской экономики играет решающую роль в социально-экономическом развитии страны. Вложения средств в различные отрасли и проекты способствуют стимулированию экономического роста, созданию новых рабочих мест и улучшению жизни граждан.

Одной из основных причин, почему инвестиции важны для России, является стремление к снижению зависимости от экспорта сырьевых ресурсов. Благодаря притоку инвестиций, страна может диверсифицировать свою экономику, развивая новые отрасли, такие как информационные технологии, медицина, туризм и другие, которые могут стать источниками стабильного и долгосрочного экономического роста.

Инвестиции также способствуют модернизации производственных мощностей и внедрению инноваций. Компании, получившие инвестиции, могут улучшить свои технологии и процессы, что приводит к повышению производительности труда и конкурентоспособности на мировом рынке. Это способствует ускоренному развитию отдельных регионов России и снижению неравенства в социально-экономической сфере. Развитие инновационных отраслей и приток иностранных инвестиций привлекают высококвалифицированных специалистов и способствуют росту занятости. Это, в свою очередь, улучшает социальное положение населения и повышает уровень жизни в целом.

Однако, чтобы вложения средств в экономику были эффективными, необходимо создать благоприятные условия для бизнеса. Снижение административных барьеров, повышение прозрачности и защиты прав инвесторов, а также упрощение процедур получения разрешений и лицензий – все это поможет привлечь больше инвестиций и ускорить развитие экономики.

Таким образом, инвестиционная составляющая российской экономики имеет огромное значение для социально-экономического развития страны. Вложения средств способствуют развитию новых отраслей, модернизации производства, созданию новых рабочих мест и повышению уровня жизни граждан. Правительство должно активно работать над созданием благоприятных условий для инвестиций, чтобы обеспечить стабильный и устойчивый рост российской экономики.

Для того, чтобы нарастить инвестиционный потенциал России, необходимо повышать инвестиционную привлекательность каждого субъекта страны. Инвестиционная привлекательность региона – это показатель, который отражает данные о правовом, финансовом, социально-экономическом, общественном развитии региона характеризует объективные факторы и условия инвестирования (прежде всего, доходность и рискованность), субъективно оцениваемые инвесторами.

Инвестиционная привлекательность регионов сильно ослабла в 2022 году в связи с происходящими событиями. Политическая нестабильность, ухудшение экономической ситуации и другие факторы существенно сказались на желании инвесторов вкладывать деньги в регионы. Постоянные изменения законодательства и налоговой политики, неопределенность в отношении судебных процессов и непредсказуемость рыночной ситуации стали преградой для развития инвестиционной активности. Кроме того, ряд регионов столкнулся с усилением конкуренции со стороны других регионов, что также негативно отразилось на их привлекательности

для потенциальных инвесторов. Все это привело к существенному снижению объема инвестиций, что отрицательно сказалось на развитии и экономическом потенциале регионов [1].

В данной статье мы рассмотрим положение Кировской области с точки зрения уровня ее инвестиционного потенциала. В исследовании 2023 года 85 субъектов РФ были разделены на три категории: 23 региона формируют категорию «высокая инвестиционная привлекательность» (группы IC1, IC2, IC3), наибольшее количество регионов (39) входит в категорию «средняя инвестиционная привлекательность» (группы IC4, IC5, IC6), а инвестиционная привлекательность еще 23 регионов оценивается как «умеренная».

Инвестиционная привлекательность региона определяется в исследовании НРА как совокупность факторов, влияющих на целесообразность, эффективность и уровень рисков инвестиционных вложений на территории данного региона. Эти факторы являются активным фоном для всех инвестиционных проектов, реализуемых на территории региона, влияют на риск и доходность данных проектов. Инвестиционная привлекательность региона складывается из нескольких факторов, каждый из которых может быть оценен с помощью подбора для него специального набора показателей. В методике НРА рассматриваются семь факторов региональной инвестиционной привлекательности: географическое положение и природные ресурсы, финансовая устойчивость, трудовые ресурсы, региональная инфраструктура, внутренний рынок, производственный потенциал, институциональная среда.

Кировская область входит в Приволжский федеральный округ (далее – ПФО). Расстановка сил в ПФО во многом напоминает ситуацию в Центральном федеральном округе. В Приволжье тоже есть многолетний лидер с сильными позициями на национальном уровне – Республика Татарстан с диверсифицированной экономикой (группа IC2, третье место в целом по стране). Стабильно относятся к числу высоко привлекательных для инвестиций регионы Нижегородская и Самарская области (оба региона – в группе IC3). Большинство регионов ПФО относятся к категории средней инвестиционной привлекательности (Оренбургская область, Пермский край и Республика Башкортостан – в группе IC4; Пензенская область, Республика Мордовия и Удмуртская Республика – в группе IC5; Саратовская и Ульяновская области, Чувашская Республика – в группе IC6). К умеренной инвестиционной привлекательности в ПФО относятся Кировская область (IC7) и Республика Марий Эл (IC8), при этом позиции Кировской области в 2023 году улучшились: в настоящее время регион находится в одном шаге от попадания в категорию средней инвестиционной привлекательности [2].

Проанализируем каждый из факторов региональной инвестиционной привлекательности на примере Кировской области.

#### 1. Географическое положение и природные ресурсы.

Кировская область находится на востоке Восточно-Европейской равнины. В центральной части области расположены Вятские Увалы, на северо-востоке – Верхнекамская возвышенность, на севере области - Северные Увалы. По течению реки Вятки расположены Верхневятская и Чепецкая низины. Основная река – Вятка. Кировская область расположена в зоне тайги. 53 % ее площади занято лесами с богатым растительным и животным миром, в основном хвойных пород, а также смешанными лесами (ель, береза, сосна). Общий запас древесины – 1,2 млрд. куб. метров. Расчетная лесосека составляет 15,7 млн. куб. метров в год. Ежегодный прирост древесины достигает 18 млн. куб. метров. Основу природно-ресурсного потенциала области составляют фосфориты (48% запасов России), торфяники, пушнина, водные и земельные ресурсы. Встречается исключительно редкий минерал волконскоит. Широко распространены месторождения торфа. Велики запасы нерудного минерального сырья: известняков, мергелей, глин, песков и гравия. Таким образом, данный субъект имеет достаточно удобное географическое положение: близость к рынкам сбыта России (Нижний Новгород,

Пермь, Екатеринбург) с высоким потребительским потенциалом, с другой стороны – Урал, развитые промышленные центры. Также регион достаточно богат различными природными ресурсами.

## 2. Финансовая устойчивость регионального бюджета и предприятий региона.

Согласно Закону Кировской области от 15 декабря 2023 года №228-30 «Об областном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов» общий объем доходов областного бюджета в 2024 составит 94 968 319, 41 рублей (см. таблицу 1), общий объем расходов областного бюджета 100 113 384,21 рублей, таким образом бюджет Кировской области на 2024 год – дефицитный, расходы превысят доходы, согласно прогнозам, на 5 145 064,8 рублей. В 2025 и 2026 годах областной бюджет спрогнозирован с профицитом в размере 2 519 970,0 тыс. рублей и 3 271 512,9 тыс. рублей соответственно, что обусловлено необходимостью погашения долгосрочных федеральных кредитов, главным образом за счет собственных средств областного бюджета [3].

Таблица 1. Основные характеристики областного бюджета на 2024 год и плановый период 2025 и 2026 годов

Наименование основных характеристик	Сумма (тыс. рублей)		
	2024 год	2025 год	2026 год
Общий объем доходов областного бюджета	94 968 319,41	88 024 198,5	92 141 012,8
Общий объем расходов областного бюджета	100 113 384,21	85 504 228,3	88 869 499,9
Дефицит (профицит) областного бюджета	- 5 145 064,8	2 519 970,2	3 271 512,9

Согласно данным МинФина Кировской области государственный долг (бюджетные кредиты) субъекта на 18 марта 2024 год составляет 26 223 348,29 тысяч рублей, а муниципальный (кредиты кредитных организаций 17,4%; бюджетные кредиты 82,5%; муниципальные гарантии 0,1%) 3 744 886, 26 тысяч рублей. По состоянию на 01.12. 2023 государственный долг Кировской области составил 25 411 128,72 тысячи рублей, а муниципальный 3 000 740, 76 тысяч рублей. Таким образом, мы видим, что долг субъекта значительно вырос, однако расходы на обслуживание государственного долга в 2024 году прогнозируются в объеме 145,0 млн. рублей, что на 42,0 млн. рублей больше уточненного плана 2023 года (103,0 млн. рублей). Налоговые и неналоговые доходы в 2024 году по сравнению с оценкой 2023 года увеличиваются на 4748,4 млн. рублей (на 9,3%), в 2025 году по отношению к 2024 году увеличиваются на 1958,6 млн. рублей (на 3,5%), в 2026 году по сравнению с 2025 годом на 2422,8 млн. рублей (на 4,2%). Кредиторская задолженность предприятий региона по состоянию на конец 2023 года (По данным оперативной статистической отчетности; по организациям - юридическим лицам (без субъектов малого предпринимательства), средняя численность работников которых превышает 15 человек, а также без кредитных организаций, государственных (муниципальных) учреждений, не кредитных финансовых организаций) 201 589, 4 млн рублей, дебиторская – 124 354,0 млн рублей [4]. Самой прибыльной организацией за 2022/2023 года оказалось ООО "Газпром межрегионгаз Киров".

В Кировской области множество филиалов и отделений федеральных банков, также действуют местные Норвикбанк (до 2015 года — Вятка-банк), банк «Хлынов» и Первый Дортрансбанк. На начало апреля 2023 г. средневзвешенная ставка по ипотеке на вторичном рынке в Кировской области сложилась на уровне 10,676% (по данным 10 банков). В феврале 2023 года количество выданных потребительских кредитов (кредитов на покупку потребительских товаров) составило 0,88 млн. единиц, незначительно сократившись по сравнению с предыдущим месяцем на 4,1% (в январе 2023 года – 0,92 млн. ед.). В то же время по сравнению с аналогичным периодом прошлого года число выданных потребкредитов снизилось значительно существеннее - на 29,8% (в феврале 2022 года – 1,26 млн. ед.). Объем выданных кредитов в Кировской области юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям на 01.02.2023 г. составил 6 314 млн. рублей. Объем выданных кредитов в Кировской области физическим лицам на 01.03.2023 г. составил 10 733 млн. рублей. Средневзвешенные ставки

по рублевым кредитам населению (срок погашения кредита свыше 1 года) по Приволжскому федеральному округу в январе 2023 года сложились на уровне – 13,47%, ставки по вкладам населению в январе 2023 г. – 7,10%.

В целом прогноз экспертов указывает на положительные тенденции в развитии финансового положения Кировской области в перспективе 2025-2026 годов. Однако, для достижения этих положительных результатов необходимы усиленные усилия государства, местных властей и бизнес-сообщества по поддержке и стимулированию экономического роста и развития региона.

### 3. Трудовые ресурсы региона.

Численность рабочей силы Кировской области на конец III квартала 2023 года составляет 586,3 тыс. человек. Уровень занятости составляет 59,1 %, уровень безработицы – 3,0%. Уровень безработицы в среднем в 2023 году составил 3,2%, по итогам января 2024 года — опустился до исторического минимума в 2,9%. Рассмотрим среднесписочную численность работников региона по видам экономической деятельности [5].

Таблица 2. Среднесписочная численность работников организаций Кировской области по видам экономической деятельности

	Январь-декабрь 2023, тыс. человек	Декабрь 2023, тыс. человек
Всего	346,9	348,9
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	20,2	19,7
Добыча полезных ископаемых	0,5	0,5
Обрабатывающие производства	83,3	84,1
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	13,3	13,4
Водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	3,9	3,9
Строительство	8,9	8,9
Торговля оптовая и розничная, ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	36,2	36,6
Транспортировка и хранение	20,6	20,2
Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	6,8	6,8
Деятельность в области информации и связи	5,1	5,1
Деятельность финансовая и страховая	4,6	4,5
Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	6,3	6,3
Деятельность профессиональная, научная и техническая	8,6	8,7
Деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	6,1	6,1
Государственное управление и обеспечение военной безопасности, социальное обеспечение	34,5	34,3
Образование	43,3	44,0
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	36,9	38,2
Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	6,2	6,0
Предоставление прочих видов услуг	1,6	1,6

Таким образом, большая часть экономически активного населения занята в сфере обрабатывающего производства 83,3 тыс. человек, в сфере образования – 43,3 тыс. человек, в сфере деятельности в области здравоохранения и социальных услуг – 36,9 тыс. человек. Наименьшая занятость наблюдается в финансовой и страховой деятельности, в области добычи полезных ископаемых, в сфере водоснабжения. Таким образом, обрабатывающее производство, образование, здравоохранение и социальные услуги являются основными сферами занятости в регионе, обеспечивая значительное количество рабочих мест для населения.

### 4. Региональная инфраструктура.

Кировская область — небольшой, но очаровательный регион в России, который славится как своей природной красотой, так и развитой инфраструктурой. Здесь можно найти все необходимые объекты и услуги для комфортной и удобной жизни.

Начнем с транспортной инфраструктуры. Кировская область обладает хорошо развитой дорожной сетью, которая позволяет свободно перемещаться как по самому региону, так и по всей стране. Благодаря качественному содержанию дорог и эффективной системе обслуживания, можно безопасно и быстро добраться из одного населенного пункта в другой. Кроме того, в области также функционирует железнодорожная система, соединяющая ее с другими регионами России. Это способствует развитию туристического потока и облегчает перемещение как населению, так и бизнесу.

Региональная инфраструктура Кировской области также включает в себя широкий комплекс социально-бытовых объектов. Здесь можно найти сети супермаркетов, торговые центры, рестораны, кафе, аптеки, больницы и поликлиники, школы и детские сады. Разнообразие предложений удовлетворит потребности любого жителя или гостя области. Кроме того, Кировская область славится своими культурными и спортивными объектами, которые тоже входят в состав региональной инфраструктуры. Здесь можно посетить театры, концертные залы, музеи, а также заниматься спортом в фитнес-клубах, бассейнах и спортивных комплексах.

Не менее важным элементом региональной инфраструктуры является жилищно-коммунальный комплекс, который включает в себя жилые дома, коммунальные и инженерные сети, а также места отдыха и развлечений для населения. Кировская область предлагает разнообразные варианты жилья: от комфортабельных квартир в многоэтажных домах до загородных коттеджей. Каждый житель или гость может выбрать для себя подходящий вариант и наслаждаться комфортом и уютом.

Не стоит забывать и о промышленной части региональной инфраструктуры. Кировская область славится своим машиностроительным и химическим производством. Здесь действуют крупные предприятия, которые создают рабочие места и способствуют экономическому развитию региона.

Таким образом, региональная инфраструктура Кировской области является многофункциональной и разнообразной. Она обеспечивает комфортное проживание, удобное перемещение и позволяет наслаждаться разнообразными культурными, спортивными и социальными мероприятиями. Она является важным фактором, способствующим привлечению жителей и развитию бизнеса в регионе.

#### 5. Внутренний рынок региона (потенциал регионального спроса)

Внутренний рынок Кировской области представляет собой разветвленную систему секторов розничной торговли и платных услуг, оказываемых населению региона. Этот рынок имеет значительные масштабы и играет важную роль в экономическом развитии области.

Розничная торговля включает в себя широкий спектр товаров и услуг, таких как продукты питания, одежда, бытовая техника, электроника, строительные материалы, предметы быта и многое другое. Местные магазины, супермаркеты, торговые центры и рынки предлагают широкий выбор товаров для удовлетворения разнообразных потребностей жителей области.

На 01.01.2023 в Кировской области розничную торговлю (кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами) осуществляли 1576 организаций и 7857 индивидуальных предпринимателей.

Оборот розничной торговли на 98,9% сформирован торгующими организациями и индивидуальными предпринимателями, реализующими товары вне рынков и ярмарок; доля продажи товаров на розничных рынках и ярмарках составила 1,1%.



Активное развитие розничной торговли объективно сопровождается появлением крупных торговых сетевых структур. Высокая конкурентная среда на продовольственном рынке способствует открытию супермаркетов, универсамов с современным дизайном и внедрением передовых технологий.

В регионе действуют федеральные сети «Магнит» (231 магазин формата «У дома», 2 гипермаркета «Магнит СЕМЕЙНЫЙ» и 113 магазинов «Магнит Косметик»), «Пятёрочка» (185 магазинов), «Светофор» (34 магазина), «Бристоль» (182 магазина), «Красное и Белое» (172 магазина), гипермаркеты «Перекресток», торговые центры «МАКСИ», центр мелкооптовой торговли «METRO Cash and Carry», шесть крупных региональных торговых сетей (численностью от 6 до 52 магазинов), широкая сеть магазинов системы потребительской кооперации (почти 1 000 магазинов), множество фирменных магазинов местных производителей и несетевых магазинов, нестационарных торговых объектов, рыночная и ярмарочная торговля. Развита конкуренция среди магазинов одежды, обуви, электроники, бытовой техники, косметики, парфюмерии, бытовой химии, автосалонов, книг, канцелярских товаров, аптек, товаров для дома, сада и строительства.

В регионе представлены международные, федеральные и региональные предприятия общественного питания: «Вкусно и точка», «Бургер Кинг», «Шоколадница», «Кофе Лайк», «Сели-Поели», «Данар», кафе, бар и пиццерии «Система Глобус», сеть столовых «ЕШКА», предприятия общественного питания, входящие в систему организаций потребительской кооперации Кировской области и др.

На 01.01.2023 в Кировской области деятельность по предоставлению продуктов питания и напитков осуществляли 602 организации и 606 индивидуальных предпринимателей.

Основную долю в обороте общественного питания занимают малые предприятия - 51,3%; доля организаций, не относящихся к субъектам малого предпринимательства, составляет 33%, индивидуальных предпринимателей - 15,7% [6].

Платные услуги тоже имеют существенное значение для местного населения. В области действуют многочисленные салоны красоты, парикмахерские, автосервисы, стоматологические и медицинские клиники, предоставляющие широкий спектр услуг от маникюра до специализированных медицинских процедур. Качество предоставляемых платных услуг в регионе отвечает современным стандартам, что способствует удовлетворению потребностей населения.

Располагаемые доходы населения Кировской области являются основным фактором, влияющим на покупательную способность жителей и, в итоге, на динамику рынка. Уровень доходов в регионе в значительной мере определяет возможности потребления и степень востребованности товаров и услуг. Значительное количество населения региона имеет средний и ниже среднего уровень доходов, что оказывает влияние на специфику спроса и предложения на рынке.

В целом, внутренний рынок Кировской области представляет собой активную и разнообразную среду, где население имеет доступ к широкому спектру товаров и услуг. Масштабы розничной торговли и платных услуг являются значимыми и неотъемлемыми компонентами экономики региона. Покупательная способность населения, определяемая располагаемыми доходами, служит основой для развития и процветания местного рынка.

#### 6. Производственный потенциал региональной экономики

Индекс промышленного производства в Кировской области за январь 2024 года по отношению к январю 2023 года составил 129,2 процента (таблица 3). С января 2023 года по январь 2024 года отмечается позитивная динамика роста промышленного производства, о чем свидетельствует линия тренда, приведенная на рисунке 1 [7].



Рисунок 1. Динамика промышленного производства, в % к соответствующему месяцу предыдущего года

Таблица 3. Индексы производства

	Январь 2024 в % к	
	Январю 2023	Декабрю 2023
Промышленно производство	129,2	90,0
Добыча полезных ископаемых	120,9	66,0
Обрабатывающие производства	133,8	88,3
Производство пищевых продуктов	109,1	90,7
Производство напитков	137,6	94,0
Производство текстильных изделий	92,9	75,8
Производство одежды	89,6	75,8
Производство кожи и изделий из кожи	118,7	104,7
Обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производство изделий из соломки и материалов для плетения	113,3	90,7
Производство бумаги и бумажных изделий	В 2,4р	92,8
Деятельность полиграфическая и копирование носителей информации	116,4	84,6
Производство химических вещества и химических продуктов	107,1	108,5
Производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях и ветеринарии	115,0	53,1
Производство резиновых и пластмассовых изделий	122,2	90,9
Производство прочей неметаллической минеральной продукции	118,5	69,4
Производство металлургическое	126,1	110,4
Производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования	В 2,6 р	98,0
Производство компьютеров, электронных и оптических изделий	126,0	30,6
Производство электрического оборудования	98,5	79,4
Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки	89,1	82,0
Производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов	175,4	95,2
Производство прочих транспортных средств и оборудования	187,3	62,8
Производство мебели	97,3	58,6
Производство прочих готовых изделий	76,9	53,1
Ремонт и монтаж машин и оборудования	133,9	47,1
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	105,0	104,5
Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	108,3	101,3

В январе 2024 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличился выпуск продукции организаций обрабатывающих производств на 33,8 процента, выросли объемы добычи полезных ископаемых на 20,9 процента. Рост производства отмечен в организациях по водоснабжению, водоотведению, сбору и утилизации отходов, ликвидации загрязнений на 8,3 процента, по обеспечению электрической энергией, газом и

паром; кондиционированию воздуха – на 5 процентов. В сфере обрабатывающих отраслей отмечен рост производства готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования (в 2,6р); прочих транспортных средств и оборудования (на 87,3%); напитков (на 37,6%); продукции металлургии (на 26,1%); резиновых и пластмассовых изделий (на 22,2%); кожи и изделий из кожи (на 18,7%); прочей неметаллической минеральной продукции (на 18,5%); лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях и ветеринарии (на 15%); пищевых продуктов (на 9,1%); химических веществ и химических продуктов (на 7,1%). Значительно увеличились объемы оказанных услуг организациями по ремонту и монтажу машин и оборудования (на 33,9 %). Объемы обработки древесины и производства изделий из дерева и пробки (кроме мебели), производства изделий из соломки и материалов для плетения увеличились на 13,3 процента. Вместе с тем, по отдельным видам экономической деятельности обрабатывающего сектора в январе текущего года зафиксировано снижение объемов производства относительно соответствующего месяца прошлого года. Сократилось производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки (на 10,9%); одежды (на 10,4%); мебели (на 2,7%); электрического оборудования (на 1,5%). За январь 2024 года объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по видам деятельности промышленного производства составил 45,1 млрд рублей, что в фактических отпускных ценах на 43,5% больше по сравнению с январем 2023 года.

В январе 2024 года зафиксировано значительное снижение производственной активности в Кировской области по сравнению с декабрем 2023 года. Практически все отрасли промышленности показали сокращение объемов производства. Логично предположить, что все эти негативные изменения могут быть связаны с общим экономическим кризисом в стране, который сказался на всем производственном секторе. Также возможно, что ужесточение финансовых условий и падение потребительского спроса влияют на текущую ситуацию. Продолжение развития этого процесса может привести к серьезным последствиям для экономики региона. Необходимость принятия мер по стимулированию производства и поддержке промышленных предприятий становится очевидной. Только таким образом можно изменить текущую негативную тенденцию и обеспечить устойчивое развитие Кировской области. Урегулирование ситуации важно не только для жителей региона, но и для всей страны, учитывая экономическую значимость области.

#### 7. Институциональная среда и социально-политическая стабильность

Правительство области проводит активную работу по формированию благоприятного инвестиционного климата и повышению инвестиционной привлекательности региона. Для привлечения инвестиций Правительством области последовательно осуществляется государственная инвестиционная политика, важнейшим элементом которой является формирование нормативно-правовой базы, закрепляющей набор преференций инвесторам и создание благоприятных условий осуществления инвестиционной деятельности в Кировской области.

К настоящему времени в Кировской области законодательная база в сфере инвестиционной деятельности в основном уже сформирована, проверена практическим применением, в связи с чем основной акцент в сегодняшней работе делается на совершенствовании механизмов регулирования инвестиционных процессов, с учетом опыта регионов РФ.

Нормативно-правовая база в сфере инвестиционной деятельности области достаточно понятна для потенциальных инвесторов и включает 3 закона Кировской области: «О регулировании инвестиционной деятельности в Кировской области» от 28.12.05 № 399-30, «О порядке предоставления бюджетных кредитов из областного бюджета юридическим лицам» от 12.05.2004 № 239-30, «О налоге на имущество организаций в Кировской области» от 27.11.2003 № 209-30 (с учетом изменений, внесенных Законами Кировской области от

01.07.2004 № 250-ЗО, от 25.11.2004 № 274-ЗО, от 24.11.2005 № 381-ЗО, от 1.02.2006 № 402), а так же ряд постановлений и распоряжений, регламентирующих различные вопросы государственной поддержки и осуществления инвестиционной деятельности.

Основным правовым документом нормативной базы является Закон «О регулировании инвестиционной деятельности в Кировской области» от 28.12.2005 № 399. - ЗО, который формирует правовую основу осуществления инвестиционной деятельности в Кировской области, закрепляет полномочия частных инвесторов и Правительства области в сфере инвестиционной деятельности, позволяет концентрировать инвестиционные ресурсы региона на приоритетных направлениях социально-экономического развития в рамках формирования Областной инвестиционной программы. Кроме того, Закон упорядочивает систему государственной поддержки инвестиционной деятельности и упрощает работу инвестора с нормативной базой.

Закон предусматривает предоставление государственной поддержки частным инвесторам на конкурсной основе, которая в период 2003 – 2005 годов была полностью апробирована и подтвердила право на дальнейшую практическую реализацию. Перечень форм государственной поддержки дополнен новой формой поддержки – предоставление грантов, которые будут предоставляться для поддержки перспективных бизнес-идей, например, для качественной разработки бизнес-плана инвестиционного проекта. Регламентирован, например, порядок формирования перечня приоритетных инвестиционных проектов, который будет состоять из двух частей – проектов, которые являются победителями конкурсных отборов для предоставления государственной поддержки, и инвестиционные проекты, нуждающиеся в привлечении инвестиций.

Закон области «О внесении изменений в Закон Кировской области «О налоге на имущество организаций в Кировской области» предусматривает введение нового порядка налогового стимулирования привлечения инвестиционных ресурсов для реализации инвестиционных проектов на территории области на основе применения дифференцированной налоговой ставки по налогу на имущество организаций в зависимости от объема инвестиций в форме капитальных вложений. Закон предоставляет возможность применения пониженных дифференцированных налоговых ставок вплоть до освобождения от налога на имущество организаций для реализации инвестиционных проектов и применение пониженной налоговой ставки для лизинговых организаций.

Предлагаемые в законе меры будут способствовать решению проблемы модернизации основных фондов области, в том числе за счет стимулирования развития финансовой аренды (лизинга) и, следовательно, активизации процесса наращивания инвестиционного потенциала.

В развитие Закона «О регулировании инвестиционной деятельности в Кировской области» Правительство области планирует до конца 2006 года разработать областную целевую программу «Повышение инвестиционной привлекательности, привлечение инвестиций и новых технологий в экономику Кировской области» на 2007 – 2009 годы.

Кроме того, российским инвестиционным законодательством определены преференции для иностранных инвесторов.

Товары, ввозимые в Российскую Федерацию в качестве вклада иностранного учредителя в уставный (складочный) капитал, освобождаются от обложения таможенными пошлинами при условии, что товары:

- не являются подакцизными;
- относятся к основным производственным фондам;
- ввозятся в сроки, установленные учредительными документами для формирования уставного

(складочного) капитала.

Инвестиции, полученные от иностранных инвесторов на финансирование капитальных вложений производственного назначения, не включаются в налогооблагаемую базу при исчислении налога на прибыль при условии использования их в течение одного календарного года с момента получения [8].

Резюмируя, можно отметить, что в настоящее время в Кировской области осуществляется новый этап формирования государственной инвестиционной политики и нормативной базы в сфере инвестиционной деятельности. Формирование качественной нормативной базы сделает область более перспективным партнером для инвесторов и будет гарантировать условия надежного и прибыльного вложения капиталов.

Таким образом, Кировская область является инвестпривлекательным регионом с удобным географическим положением. Однако, чтобы преодолеть дефицит бюджета и государственного и муниципального долга, властям необходимо провести тщательный анализ финансовой политики. Кроме того, в январе 2024 года произошел спад индексов производства во многих сферах промышленности по сравнению с декабрем 2023 года.

Для повышения инвестиционной привлекательности Кировской области мы рекомендуем правительству следующее:

1. При формировании областного бюджета производить расчет объема бюджетных ассигнований на обеспечение выполнения функций областных государственных и автономных учреждений на основании показателей государственного задания, учитывая необходимое количество государственных услуг и нормативные затраты на их предоставление.

2. Средства областного бюджета, предусмотренные в рамках резервного фонда правительства Кировской области, на проведение ремонтов учреждений, выполнение предписаний надзорных органов и реализацию послания губернатора области о социально-экономическом положении Кировской области следует использовать в рамках соответствующих расходов государственных программ Кировской области, а не из резервного фонда.

3. Структура валового регионального продукта в Кировской области формируется различными отраслями экономики. Однако доля добычи полезных ископаемых в ней составляет лишь 0,3%. Большую часть этой доли занимает добыча углеводородного сырья, известняков, доломитов и иловых минеральных грязей. Несмотря на небольшую значимость данного сектора, стоит отметить важность проведения поисковых и геолого-съёмочных работ. Это позволит более детально изучить и потенциально использовать ресурсы для развития региона и привлечения инвесторов. В данном контексте эти меры будут способствовать созданию благоприятных условий для экономического роста и устойчивого развития Кировской области.

4. Необходимо привести постановление правительства Кировской области от 25.09.2023 года №511-п "О разработке и реализации государственных программ Кировской области" в соответствие с законом Кировской области от 24.10.2013 года № 336-зо "О бюджетном процессе в Кировской области" в части сроков утверждения государственных программ, которые предлагается реализовывать с очередного финансового года.

Внимательное выполнение этих рекомендаций поможет справиться с финансовыми проблемами и усилить инвестиционную привлекательность Кировской области.

Для достижения более детального и четкого понимания текущей ситуации, необходимо рассмотреть инвестиционные проекты в регионе: как государственные, так и частные инвестиционные проекты. Анализ инвестиционных проектов в регионе позволяет оценить потенциал для экономического роста, социального развития и улучшения качества не только различных сфер деятельности, но и жизни граждан. Важно учитывать, как преимущества, так и риски, связанные с реализацией инвестиционных проектов, чтобы принять обоснованные решения и спланировать долгосрочную стратегию развития (таблица 4).

Инвестиционные проекты играют ключевую роль в стимулировании экономического роста и привлечении новых возможностей для развития региона. Поэтому важно активно поддерживать инвестиционную деятельность и создавать благоприятные условия для привлечения как государственных, так и частных инвесторов. Только взаимодействие всех заинтересованных сторон позволит добиться устойчивого развития и процветания региона.

Таблица 4. Инвестиционная привлекательность, рейтинг регионов на 18.03.2024

Место среди всех регионов РФ	Регион	Количество проектов	Динамика за месяц	Количество проектов в начале года	Динамика с начала года
1	Республика Татарстан	1107	+23	1025	+82
2	Республика Башкортостан	1016	+13	962	+54
3	Нижегородская область	1006	+14	952	+54
4	Пермский край	645	+7	602	+43
5	Самарская область	549	+2	533	+16
6	Саратовская область	443	+8	418	+25
7	Оренбургская область	310	+3	290	+20
8	Чувашская республика	266	+2	244	+22
9	Удмуртская республика	254	+2	245	+9
10	Пензенская область	218	+5	206	+12
11	Ульяновская область	210	+4	198	+12
12	Кировская область	208	+3	191	+17
13	Республика Мордовия	166	0	159	+7
14	Республика Марий Эл	120	+1	115	+5

В Приволжском федеральном округе 14 регионов: 6 республик (Башкортостан, Марий-Эл, Мордовия, Татарстан, Удмуртия, Чувашия), 7 областей (Кировская, Нижегородская, Оренбургская, Пензенская, Самарская, Саратовская, Ульяновская) и Пермский край. Центр округа — город Нижний Новгород. Кировская область находится на 12 место, количество проектов на начало года составило 191, прирост за год составил 17 проектов, а за месяц 3. Кировская область занимает одно из последних мест по количеству инвестиционных проектов. Одной из основных причин данной ситуации может являться отсутствие эффективной привлекательности региона для инвесторов: непривлекательный бизнес-климат, частые изменения в налоговом законодательстве и недостаточное взаимодействие государства, бизнеса и общества в решении проблем – все эти факторы сдерживают интерес к инвестиционным возможностям в Кировской области [9].

Однако, несмотря на негативную динамику, ситуация не безнадежна. В сфере государственных инвестиций имеется ряд проектов, направленных на развитие основных отраслей экономики. Это включает в себя проекты по развитию инфраструктуры, строительству транспортных магистралей и модернизации энергетических систем. Такие проекты не только способствуют экономическому росту региона, но и создают новые рабочие места, укрепляя социальную стабильность и рост качества жизни местного населения. Например, крупнейшим государственным инвестиционным проектом в Кировской области является строительство автодороги «Объездная дорога г. Кирова», данный проект находится на стадии планирования, подготовки к строительству, ввод в эксплуатацию планируется на 2033 год. Предварительная стоимость проекта – 27 млрд

рублей. Объездная трасса будет состоять из 6 участков. Правительство региона активно работает над привлечением внешних инвесторов, предлагая им различные льготы и преимущества. Создание особых экономических зон, проведение инвестиционных форумов и выставок, обмен опытом с успешными регионами – все это способствует повышению привлекательности региона для инвесторов [10].

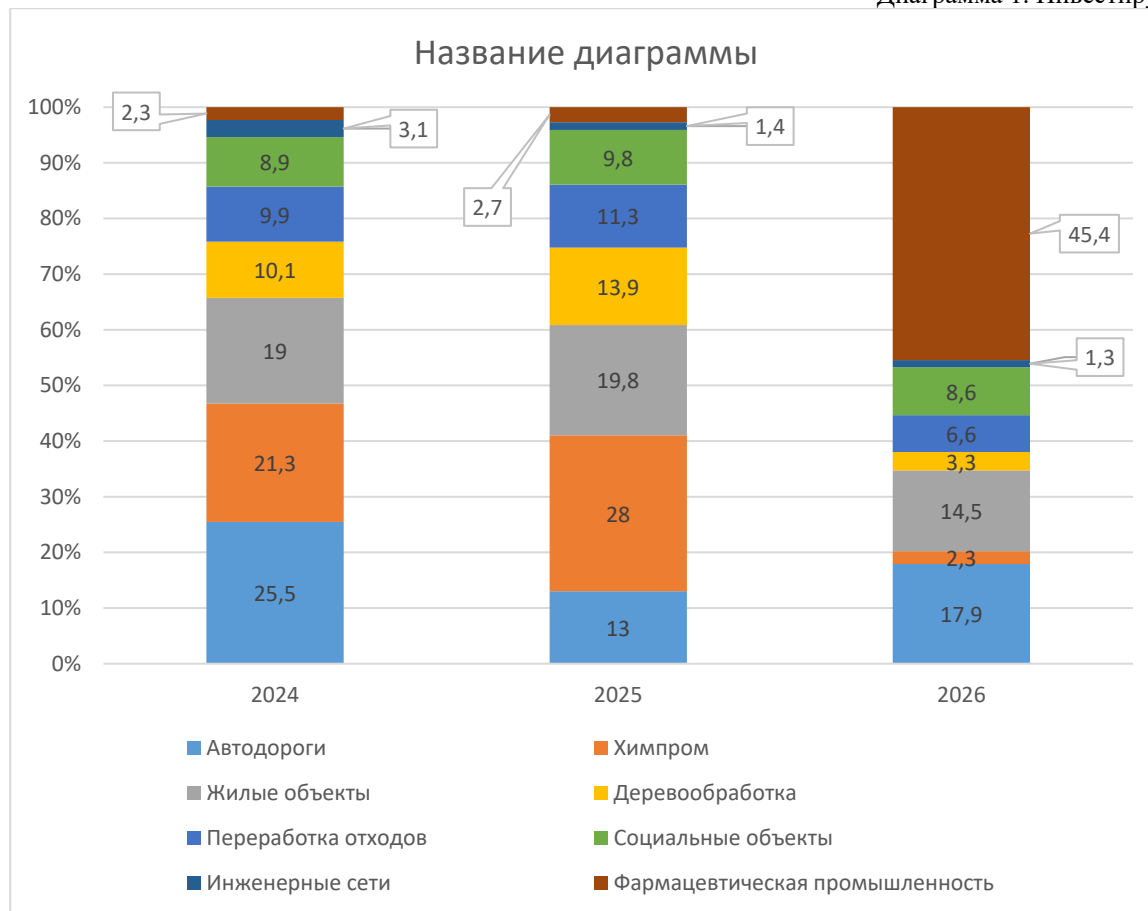
Стоит отметить, что частные инвестиционные проекты также играют важную роль в развитии региона и его привлекательности для инвесторов. Частные инвестиции способствуют развитию сферы услуг, туризма, информационных технологий и других перспективных отраслей экономики. Поддержка частных инвестиций, как через создание благоприятного инвестиционного климата, так и через предоставление финансовых гарантий, стимулирует развитие бизнеса и привлекает новые инвестиции в регион.

Рассмотрим реализуемые частные инвестиционные проекты в Кировской области (Приложение 2).

Всестороннее рассмотрение действующих государственных и частных инвестиционных проектов, а также выявление и развитие наиболее инвестпривлекательных сфер деятельности, позволят создать регион максимально привлекательным для инвесторов. Такие усилия не только способствуют экономическому росту, но и направлены на улучшение качества жизни населения и создание новых перспективных рабочих мест.

Инвесторы вкладывают свои средства в разные сферы. Поэтому одной из ключевых задач для создания региона максимально привлекательным является выявление и развитие наиболее инвестпривлекательных сфер деятельности. Это могут быть сферы с высоким потенциалом роста и развития, такие как инновационные технологии, экологически чистая промышленность, агробизнес, развитие туризма и культурного наследия. Определение таких сфер и создание условий для их развития — ключевая задача региональных властей и бизнес-структур. Обратимся к статистическим данным, представленным на информационном портале «Инвестиционные проекты. Цифровая платформа».

Диаграмма 1. Инвестируемые сферы



Одним из самых инвестпривлекательных направлений в 2024-2026 годах в Кировской области является «Автодороги», инвестиции в данные проекты на 2025 год значительно ниже. В последние годы проекты, связанные с развитием автодорожной инфраструктуры, стали одними из важнейших задач для нашей страны. Однако, при анализе инвестиционной составляющей на 2025 год, мы замечаем значительное снижение объемов финансирования в данной сфере. Несмотря на все усилия правительства и компаний, вложения в проекты "автодороги" на предстоящий период не достигают желаемого уровня.

Причины такого снижения инвестиций в проекты "автодороги" на 2026 год многообразны и вызваны несколькими факторами. В первую очередь, это связано с тем, что ряд государственных и частных инвесторов предпочитают сосредоточить свое внимание на других отраслях экономики, которые обещают более высокую прибыльность и краткосрочную отдачу от инвестиций. Это недостаточное интересование со стороны инвесторов приводит к снижению объемов финансирования в данной сфере и тормозит ее развитие.

Кроме того, недостаточная прозрачность и предсказуемость в инвестиционной политике, а также внутренние проблемы, связанные с коррупцией и неэффективностью управления финансовыми ресурсами, оказывают отрицательное влияние на привлечение инвестиций в проекты автодорог. Потенциальные инвесторы не хотят рисковать своими средствами в случае отсутствия надежных гарантий и стабильной финансовой политики в этой сфере.

Большую роль в снижении инвестиций в проекты "автодороги" на 2025 год также играют макроэкономические факторы. Экономическая нестабильность, инфляция и неопределенность на мировых рынках сырья сказываются на решениях инвесторов и сужают доступные финансовые ресурсы для таких проектов.

С целью решения данной проблемы и привлечения большего числа инвестиций в проекты "автодороги" на 2025 год необходимо принять ряд мер. В первую очередь, следует создать прозрачную и стабильную инвестиционную политику, которая будет предоставлять инвесторам надежные гарантии и стимулы для вложения средств в данную сферу. Кроме того, необходимо предпринять усилия по борьбе с коррупцией и повысить эффективность управления финансовыми ресурсами, чтобы привлечь доверие и интерес со стороны потенциальных инвесторов.

Также важно активно работать над улучшением макроэкономической ситуации в стране. Проведение мероприятий по стабилизации экономики, снижение инфляционных процессов и привлечение зарубежных инвесторов могут значительно повысить доступность финансовых ресурсов для проектов "автодороги" и обеспечить их устойчивое развитие в долгосрочной перспективе.

В целом, снижение инвестиций в проекты "автодороги" на 2025 год связано с рядом причин, таких как отсутствие интереса со стороны инвесторов, недостаточная прозрачность и предсказуемость в инвестиционной политике, а также макроэкономические факторы. Однако, принятие соответствующих мер и усиление усилий со стороны государства и бизнеса могут способствовать развитию данной сферы и привлечению необходимых инвестиций для строительства современных и эффективных автодорог, способных обеспечить комфортное передвижение населения и развитие экономики страны.

Самым неинвестпривлекательным направлением являются проекты категории «Инженерные сети». Проекты категории "инженерные сети" считаются одним из самых неинвестиционно привлекательных направлений в сфере профессиональной деятельности. Несмотря на свою важность и значимость для различных отраслей промышленности и общественной инфраструктуры, эти проекты не всегда могут привлечь достаточное финансирование и заинтересовать потенциальных инвесторов.



Причины, делающие инженерные сети менее привлекательными для инвесторов, могут быть различными. Во-первых, такие проекты требуют значительных затрат на исследования, проектирование и строительство, что делает их долгосрочными и дорогостоящими вложениями с высоким уровнем риска. Во-вторых, проекты в области инженерных сетей часто связаны с техническими сложностями, требующими специфического знания и опыта. Это может ограничить количество потенциальных инвесторов, заинтересованных в таких проектах.

Кроме того, инженерные сети могут включать в себя такие направления, как энергетика, водоснабжение, транспортные системы и другие инфраструктурные объекты. Поскольку эти области обычно регулируются правительственными органами и имеют высокую степень государственной поддержки, инвестиции в такие проекты могут быть ограничены законодательством и условиями договора с государственными органами.

Тем не менее, важно отметить, что инженерные сети являются неотъемлемой частью современного общества и экономики. Они обеспечивают жизненно важные услуги и структуры, которые необходимы для устойчивого развития и функционирования нашей современной цивилизации. Поэтому инвестиции в эти проекты должны быть поддержаны и поощрены, чтобы обеспечить развитие и совершенствование инженерной инфраструктуры и сетей.

В итоге, несмотря на свою неинвестиционную привлекательность, проекты в сфере инженерных сетей являются важной и необходимой частью развития и прогресса общества. Их успешная реализация требует не только значительных финансовых вложений, но и компетентной экспертизы, стратегического мышления и государственной поддержки.

Для увеличения желания инвесторов инвестировать в сферу инженерных сетей необходимо продемонстрировать им привлекательность данной отрасли. Важно выделить перспективы развития инженерных сетей и показать потенциальную прибыльность инвестиций в эту сферу. Кроме того, необходимо подчеркнуть значимость инженерных сетей для стабильного функционирования городской инфраструктуры и повышения комфорта жизни граждан. Рекомендуется проводить информационные кампании и презентации, которые подчеркнут преимущества инвестирования в инженерные сети и помогут инвесторам понять перспективы и потенциал данной сферы. Таким образом, привлечение инвестиций в инженерные сети может быть успешным при наличии стратегического подхода и четкой коммуникации с потенциальными инвесторами.

Исходя из вышесказанного, можем сказать, что Кировская область представляет собой достаточно привлекательный регион. Однако, чтобы привлечь новых жителей и инвесторов, необходимо постоянно развивать и совершенствовать его инфраструктуру. Только тогда город станет привлекательным для жизни и бизнеса, и инвесторы будут готовы вложить свои средства в его развитие. Благодаря постоянному росту и более современному облику, Кировская область сможет привлечь новые возможности и стать успешным регионом, нацеленным на процветание и благополучие своих жителей.

#### **Список используемой литературы:**

1. Инвестиционная привлекательность регионов: рокировка позиций в новых условиях // Эксперт РА URL: [https://raexpert.ru/researches/regions/invest\\_regions\\_2023/](https://raexpert.ru/researches/regions/invest_regions_2023/) (дата обращения: 17.03.24).
2. Оценка инвестиционной привлекательности регионов России в контексте перехода к устойчивому развитию // Инвестиционная привлекательность регионов России 2023 URL: <https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=102269&p=attachment> (дата обращения: 17.03.24).
3. Закон Российской Федерации "ЗАКОН КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ от 15 декабря 2023 года N 228-ЗО Об областном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов" от 14.12.2023 № №228-ЗО // Официальный интернет-портал правовой информации. - с изм. и допол. в ред. от в ред. Закона Кировской области от 15.02.2024 N 242-ЗО.

4. Объем и структура государственного и муниципального долга // МинФин Кировской области URL: <https://www.minfin.kirov.ru/otkrytyu-byudzhnet/dlya-spetsialistov/upravlenie-gosudarstvennym-dolgom/v-dolg/> (дата обращения: 22.03.24).
5. Рынок труда и занятость населения // Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Кировской области URL: <https://43.rosstat.gov.ru/folder/23986> (дата обращения: 22.03.24).
6. Правительство Кировской области // Развитие розничной торговли и общественного питания URL: <https://www.kirovreg.ru/econom/torg/rt.php> (дата обращения: 22.03.24).
7. Территориальный орган федеральной службы государственной статистики по Кировской области // Промышленное производство URL: [https://43.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/prom\\_0124%281%29.pdf](https://43.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/prom_0124%281%29.pdf) (дата обращения: 22.03.24).
8. Инвестиционное законодательство // Правительство Кировской области URL: <https://www.kirovreg.ru/econom/Invest2/invclimate/invlegislation.php> (дата обращения: 22.03.24).
9. Инвестиционная привлекательность регионов России // Инвестиционные проекты Цифровая платформа URL: <https://investprojects.info/regions> (дата обращения: 22.03.24).
10. Инвестиционные проекты Цифровая платформа // Группа проектов "Автодорога "Объездная дорога г. Кирова" URL: <https://investprojects.info/project-groups/574> (дата обращения: 22.03.24).

Приложение 1

Уровни инвестиционной привлекательности

- Категория «регионы с высоким уровнем инвестиционной привлекательности»
- Группа IC1 высокая инвестиционная привлекательность – первый уровень
  - Группа IC2 высокая инвестиционная привлекательность – второй уровень
  - Группа IC3 высокая инвестиционная привлекательность – третий уровень
- Категория «регионы со средним уровнем инвестиционной привлекательности»
- Группа IC4 средняя инвестиционная привлекательность – первый уровень
  - Группа IC5 средняя инвестиционная привлекательность – второй уровень
  - Группа IC6 средняя инвестиционная привлекательность – третий уровень
- Категория «регионы с умеренным уровнем инвестиционной привлекательности»
- Группа IC7 умеренная инвестиционная привлекательность – первый уровень
  - Группа IC8 умеренная инвестиционная привлекательность – второй уровень
  - Группа IC9 умеренная инвестиционная привлекательность – третий уровень

Приложение 2

Рассмотрим реализуемые частные инвестиционные проекты в Кировской области

№ п/п	Наименование инвестора (инициатора проекта)	Вид деятельности	Наименование проекта	Наименование МО места реализации проекта	Срок реализации проекта		Объем инвестиций по проекту, тыс. рублей	
					начало	окончание	план	факт
1	Акционерное общество "Электромашиностроительный завод "ЛЕПСЕ"	Производство электродвигателей, генераторов, трансформаторов и распределительных устройств, а также контрольно-измерительной аппаратуры	Производство электродвигателей, генераторов, трансформаторов	город Киров	2019	2024	112 166,00	114 490,00
2	ПАО "Кировский завод "Маяк"	Производство оружия и боеприпасов	Организация производства поршневой газовой компрессорной станции	город Киров	2019	2024	120 000,00	120 000,00
3	ИП Глава КФХ Годжаев Газанфар Тахмаз-оглы	Сельское хозяйство	Развитие молочного животноводства. Производство сырого молока крупного рогатого скота	Арбажский муниципальный округ	2022	2026	21 190,00	17 014,00
4	ООО "Стимул"	Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	Строительство собственного источника тепловой энергии	Муниципальное образование "Город Кирово-Чепецк"	2023	2025	141 060,00	764,00
5	ИП Суткевич Людмила Вячеславовна	Производство сухарей, печенья и прочих сахарных хлебобулочных изделий,	Строительство объекта торговой сети гастрономов "Кировский"	Омутнинское городское поселение	2022	2024	150 000,00	1 603,00

6	ООО «Агрофирма «Мухино»	Сельское хозяйство	Молочная ферма на 512 голов беспривязного содержания с доильно-молочным блоком	с. Мухино, Зуевский район	2022	2025	1 000 000,00	462,00
7	ООО «Люкс Хоум»	Лесная промышленность	Строительство завода по производству древесно-стружечных плит, ламинированных древесно-стружечных плит и строительство завода корпусной мебели	Кировская обл., г. Котельнич	2021	2026	3 840 000,00	150 000,00
8	ООО «Нанолек»	Фармацевтика	Биотехнологическое производство активных фармацевтических субстанций	Оричевский район	2021	2024	3 129 000,00	6 000,00
9	Акционерное общество "Объединенная химическая компания "УРАЛХИМ" ( Филиал "КЧХК" АО "ОХК "УРАЛХИМ" в г. Кирово-Чепецке)	Химическая промышленность	Тех. перевооружение агрегата АК-72/1 с переводом на низкотемпературную селективную очистку выхлопного газа	г. Кирово-Чепецк	2021	2025	1 294 414,00	20 096,40
10	Общество с ограниченной ответственностью «ВЫСОТА 43»	Производство подъемно-транспортного оборудования	Производственное предприятие ООО «Высота 43» по производству грузоподъемного оборудования	г. Вятские Поляны	2018	2027	300 000,00	85 297,00
11	ООО «Альянс»	Производство	Подготовка к запуску производства	г. Киров	2022	2024	180 000,00	125 000,00
12	ИП Тутынина Виктория Анатольевна	Производство	Организация производства деревянных комплектующих для мебели	Юрьянский район	2023	2031	4 000,00	500,00
13	ООО Специализированный застройщик «Железно»	Строительство	Строительство котельной МКР «Знак»	г. Киров	2021	2024	110 000,00	3 260,00
14	Акционерное общество племязавод "Соколовка"	разведение молочного рогатого скота, производство сырого молока	Строительство животноводческого комплекса на 800 голов с доильным блоком "Карусель"	Зуевский район	2022	2025	495 000,00	1 131,00
15	Общество с ограниченной ответственностью "Вятская Рожь -Зуевка"	Выращивание зерновых (кроме риса), зернобобовых культур и семян масличных культур	Производство зерновых и зернобобовых культур	Зуевский район	2021	2025	76 630,00	7 269,00

**Исковая давность дел в гражданском процессе****Limitation of actions in civil proceedings****Исламгулова Юлия Айратовна***Студент**Стерлитамакского филиала Университета науки и технологий**Россия, город Стерлитамак**Islamgulovajulia069@gmail.com***Islamgulova Yulia Ayratovna***Student**Sterlitamak branch of the University of Science and Technology**Russia, Sterlitamak city**Islamgulovajulia069@gmail.com***Долгов Станислав Федорович***Старший преподаватель**Стерлитамакского филиала Университета науки и технологий**Россия, город Стерлитамак**s.f.dolgov@struust.ru***Dolgov Stanislav Fedorovich***Senior Lecturer**Sterlitamak branch of the University of Science and Technology**Russia, Sterlitamak city**s.f.dolgov@struust.ru***Аннотация.**

В данной статье рассматривается срок исковой давности дел гражданского производства. Каждый гражданин, чьи права были нарушены, всегда надеется, что его права будут восстановлены, но предел данного восстановления составляет от года в особых случаях, в некоторых три, а так же присутствует такой срок как десять лет. Срок исковой давности имеет большое значение для физических и юридических лиц, чьи права были нарушены в следствии проведения каких-либо операций, а так же проведения действий, связанных с каждым человеком. И потому, каждому человеку необходимо знать, в каких случаях права человека нарушаются, и в течении какого срока он может обратиться в суд, либо в иной уполномоченный орган для восстановления своих прав.

**Annotation.**

This article discusses the limitation period of civil proceedings. Every citizen whose rights have been violated always hopes that his rights will be restored, but the limit of this restoration is from a year in special cases, in some three, and there is also a period of ten years. The statute of limitations is of great importance for individuals and legal entities whose rights have been violated as a result of any operations, as well as actions related to each person. And therefore, every person needs to know in which cases human rights are violated, and within what period he can apply to the court or to another authorized body to restore his rights.

**Ключевые слова:** исковая давность, срок, права физических и юридических лиц, обязанность, приостановление, статья.

**Key words:** limitation period, term, rights of individuals and legal entities, obligation, suspension, article.

Для начала, для всеобщего понимания, необходимо определить, что такое исковая давность. Исковая давность – это такой срок, при котором физическое или юридическое лицо, пострадавшее при любых обстоятельствах, имеет право возобновить ход дела, либо подать в суд на физическое или юридическое лицо в случае, если были нарушены его гражданские права. Она предполагает именно возможность подачи иска в суд.

Хотелось бы отметить, что исковая давность в Римском праве воспринималась как возможность процессуальной защиты права в следствии не осуществления заинтересованным лицом защиты в определенный период времени.

В Российской империи до 1864 года были дела судебного дела или неисковые дела. Но именно 1864 году, исковое право появилось как отдельная отрасль. А уже советское время впервые было обозначено, что в случае появления спорности в отношении потерпевших, дело переходило из особого производства в исковое производство, и рассматривалось отдельно.

Исковая давность рассматривается в гражданском кодексе Российской Федерации в главе 12, начиная с 195 до 208 статьи.

Но есть свои особенности, лицо может обратиться не только в суд, лицо может обратиться в уполномоченных орган, лицо может обратиться непосредственно к должнику для защиты нарушенного права. И если в последующем будет признано, что должник признал свою обязанность по исполнению данного обязательства, то исковая давность начнет свое течение заново.

Исковая давность – это срок для защиты права по иску. Идея такая, что при наличии какого-либо нарушения, и каждый человек может требовать устранения нарушения права, и человек, может не сразу обратиться в суд, в связи с различными обстоятельствами, и подал через некоторое время.

Именно срок исковой давности стабилизирует граждан, и вгоняет его в необходимые рамки для того, чтобы стабилизировать гражданский оборот.

Срок исковой давности разделяется на:

- 1) Общий, то есть 3 года.
- 2) Специальный:
  - Сокращенный (1 год, сделка (будет рассмотрено далее));
  - Предельный срок (НЕ более 10 лет);
  - Более длительный (по отдельным видам договоров).

Исходя из статьи 196 гражданского кодекса Российской Федерации общий срок в гражданском кодексе установлен три года с момента, когда субъект, чье право было нарушено – узнал об это. Но в любом случае не более десять лет с момента нарушения самого права. Этот предел установлен в результате реформы гражданского законодательства, и в теории носит название объективной исковой давности, то есть десять лет с момента нарушения права. Если правообладатель в течении 10 лет не озадачился о вопросе нарушены его права или нет, то законодатель исходит из мало значимости этого дела, и не подлежит защите [1].

Но интересно, что, например в Германии и во Франции срок исковой давности составляет 30 лет, что составляет большой срок, так как в основном, 10 лет хватает, чтобы осознать, что права физического или юридического лица были нарушены. И в таком случае, если человек, по истечении 28 лет осознает, что его права были нарушены, это будет трудно доказуемым, так как законы за этот период могли поменяться.

Срок исковой давности в три года считается достаточным для того, чтобы пострадавший осознал, были нарушены его права или нет, но при этом, он может быть сокращен или прекращён. Как например, чтобы признать сделку недействительной, установлен сокращённый срок 1 год с момента, когда лицо узнало, что сделка имеет признаки недействительности. Так как в целом, физическому или юридическому лицу, чьи права были нарушены, достаточно этого срока для того, чтобы определить, нарушены его права или нет.

Так же, срок исковой давности начинается тогда, когда пострадавший узнал, или должен был узнать о том, что его права были нарушены, исходя из статьи 200 ГК РФ [1].

Бывает такое, что физическое или юридическое лицо, даже не знало о том, что его права были нарушены, и по этой причине, было бы лучше, если бы срок начинал течь с того момента, когда лицо узнало о нарушении права, а не с момент нарушения этого права. В таком случае, физическое или юридическое лицо не было бы ограничено в своих правах, и воспользовалось бы ими в полной мере.

Срок течения исковой давности так же может быть временно приостановлен, он может быть приостановлен только в том случае, когда лицо не может по объективным причинам, не смотря на то. В любом случае, он имеет право обратиться в суд, но не может по объективным причинам.

Срок течения исковой давности может приостановлен в следующих случаях:

1. В случае, если потерпевший не мог обратиться в суд, в связи с непреодолимой силой, например, находился на карантине, в связи с какими-либо природными явлениями, которые помешали человеку обратиться в суд. Так же в случае если человек находился в зоне военной операции, в таком случае человеку не всегда дается возможность обратиться за помощью в суд, и поэтому, срок исковой давности может быть приостановлен на неопределенное количество времени, пока потерпевший не сможет обратиться в суд;

2. Если истец или ответчик находится в зоне действий Вооруженных Сил Российской Федерации он имеет право отложить срок исковой давности, но если физическое лицо находится в рядах вооруженных сил, и имеет связь с внешним миром, он не имеет такой возможности, как приостановить срок исковой давности. Так как гражданин имеет возможность отправить исковое заявление по почте, либо выписать доверенность на кого-либо из своих родственников, либо нанять представителя для защиты своих прав.

3. «В силу установленной на основании закона Правительством Российской Федерации отсрочки исполнения обязательств (мораторий)»;

4. Так же можно приостановить течение срока исковой давности в том случае, если закон вышел из действия [3].

Так, определив случаи, в которых возможно приостановить срок исковой давности, необходимо сказать, что в случае, если ответчик, который нарушил права истца, выполнит свои обязательства частично (например, покрывает часть долга, признание претензии и т.д.), то в таком случае, возможно говорить о приостановлении исковой давности.

Исходя из статьи 198 с исковой давностью невозможен механизм его восстановления. Если по истечении срока трех лет субъект предъявит исковое требование в суд и вторая сторона в суде не будет ссылаться на то, что исковая давность истекла, то данное дело не может быть рассмотрено судом, и суд не обязан рассматривать данное дело. В таком случае, суд может указать ответчику, что исковая давность истекла и данное требование в принципе защите может и не подлежать [3].

Многие авторы, имеют право считать, что исковое право не совсем корректно контролируются, так как нет как таковых процессуальных отношении между истцом и ответчиком, то есть нет требования истца к ответчику. Так же, по больше степени, материально-правовое требование может быть предъявлено и без суда. И поэтому, довольно трудно отделить иск от претензии.

Каждый юрист в своей практике сталкивался с исковыми заявлениями в суд. И так же имеют различные мнения по поводу искового срока в Российской Федерации, для ознакомления с различными вариантами мыслей различных учёных и писателей необходимо рассмотреть несколько из них:

1) О. А. Красавчиков, в своей книге говорит о том, что срок – это «абсолютное юридическое событие», и поэтому возникают вне зависимости от воли людей.

2) А уже Грибанов В. П. возразил мнению Красавчиков, и выдвинул теорию, что юридическое значение означает именно начало и сам срок исковой давности, а так же только истечение срока

Довольно интересные два мнения, которые пересекаются между собой, но Красавчиков воспринимал срок исковой давности как окончание срока, не смотря на то, что так же этот срок идет, он не стоит на месте. Ведь это и значит, срок исковой давности, а не конец исковой давности. Поэтому, мне кажется, что мнение

Грибанова наиболее конкретно отвечает вопросам исковой давности. Он говорит, что срок исковой давности – это весь срок, а так же включает как начало, так и конец.

Как мне кажется, срок исковой давности – это очень важный момент в юридической сфере, а так же для юридических и физических лиц. Так как срок исковой давности важен для каждого человека, как для обычных граждан, которые проживают на территории Российской Федерации. Так и для юридических лиц, индивидуальных предпринимателей, которые часто заключают различные договора, и возможно, в них могут нарушаться их конституционные права. Также юридические лица часто нанимают работников к себе на производство.

Именно эти работники должны знать о том, что в случае их права будут нарушены, они имеют право обратиться в суд, они имеют срок на то, чтобы возобновить свои права. На работе бывает такое, что права сотрудников нарушают.

Например, бывает такое, что, например служба безопасности требует проверить телефон сотрудника, и так как он не знает, что его конституционное право позволяет ему не показывать телефон, он покажет свой телефон. Даже если и через год сотрудник узнает, что его права были нарушены, он имеет право обратиться в суд, и восстановить свои права.

Также, срок в три года устанавливается для того, чтобы в случае если человек, который нарушил права другого человека, каким-либо образом, не ходил всю жизнь в страхе что его жизнь будет разрушена в какой-то момент. И поэтому, срок составляет от трех до 10 лет.

Но в случае, если прошел срок больше, чем 10 лет, человек также имеет право на защиту, но до тех пор, пока истец не объявит о том, что срок исковой давности истёк.

Но и как говорилось ранее, суд может восстановить пропущенный срок. Также, существуют ряд таких дел, на которых срок давности меньше, чем три года.

Далее необходимо их рассмотреть:

1) Например, по договору купли-продажи, на товар, на которое нет гарантии, распространяется срок исковой давности в два года. Так как в основном случае, если что-либо было нарушено в условиях договора, этого срока будет достаточно чтобы об этом узнать;

2) В случае, если человеку был предоставлен товар, ненадлежащего качества, то в таком случае человек имеет право обратиться в суд, в течение одного года;

3) Также человек имеет право обратиться в суд в течение одного года для того, чтобы объявить о том, что сделка недействительна [2].

Так же необходимо отметить, что статья 204 Гражданского Кодекса Российской Федерации гласит о том, что в случае, если потерпевший обратился в суд, то срок исковой давности прекращает свое течение, то есть если до обращения в суд срок после наступившего правонарушения составило 2 года и 6 месяцев, и обратившись в суд, этот срок будет приостановлен, даже если суд будет разбираться с этим делом более чем 6 месяцев [1].

Далее в статье 205 ГК РФ рассматривается то, что в случае, если истец, по причинам болезни, либо иных обстоятельств, которые мешали ему обратиться в уполномоченный орган, срок исковой давности восстанавливается. Причины пропуска срока исковой давности могут признаваться уважительными, если они имели место в последние шесть месяцев срока давности, а если этот срок равен шести месяцам или менее шести месяцев – в течение срока давности [2].

#### Список используемой литературы:

1. «Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 11.03.2024) – Консультант Плюс

2. Каков срок исковой давности? В каких случаях он приостанавливается? / [Электронный ресурс] // Прокуратура Ульяновской области: [сайт]. – Режим доступа: [https://epp.genproc.gov.ru/ru/web/proc\\_73/activity/legal-education/explain?item=49437006](https://epp.genproc.gov.ru/ru/web/proc_73/activity/legal-education/explain?item=49437006)
3. Исковая давность в гражданском праве / [Электронный ресурс] // Министерство внутренних дел: [сайт]. – Режим доступа: <https://03.мвд.рф/pravo/informacija-dlja-grazhdan/item/47380789>



## Использование глобальных и локальных культурных кодов в позиционировании брендов: анализ успешных кейсов

### Using global and local cultural codes in brand positioning: analysis of successful cases

*Лапудина Александра Александровна*

*Студент 2 курса*

*Факультет Психологии*

*НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ*

*пр. Ленина, 36, Томск, Томская обл., 634050*

*e-mail: aleksandra\_lapudina@mail.ru*

*Lapudina Aleksandra Aleksandrovna*

*Student 2 term*

*Faculty of Psychology*

*NATIONAL RESEARCH TOMSK STATE UNIVERSITY*

*Lenin Ave., 36, Tomsk, Tomsk region, 634050*

*e-mail: aleksandra\_lapudina@mail.ru*

#### **Аннотация.**

Данная статья анализирует позиционирование бренда на мировом рынке и его важность для увеличения лояльности потребителей. Приводится ряд примеров, демонстрирующих необходимость адаптации маркетинговых стратегий к культурным особенностям различных регионов. Обсуждается важность понимания и использования культурных кодов для эффективного взаимодействия с целевой аудиторией. Авторы предлагают анализ шести брендов, как глобальных, так и локальных, для подчеркивания важности учета культурных различий при продвижении бренда на мировой арене.

#### **Annotation.**

This article analyzes brand positioning in the global market and its importance in increasing consumer loyalty. A number of examples are given to demonstrate the need to adapt marketing strategies to the cultural characteristics of different regions. Discusses the importance of understanding and using cultural codes to effectively interact with target audiences. The authors offer an analysis of six brands, both global and local, to highlight the importance of taking cultural differences into account when promoting a brand on the global stage.

**Ключевые слова:** брендинг, позиционирование, культурный код, глобальный культурный код, локальный культурный код.

**Key words:** branding, positioning, cultural code, global cultural code, local cultural code.

Современный брендинг представляет собой неотъемлемую часть семиотической системы общества, где культурные коды актуализируются с целью привлечения максимально широкого круга потенциальных потребителей. Брендинг – это совокупность идей и продуктов, а также рекламных и маркетинговых коммуникаций, направленных на их продвижение к потребителю, подталкивая его к совершению заранее заданного действия – приобретения продукта или услуги. Культурный код является определенным ключом к пониманию уникальных особенностей, присущих конкретному социуму и глобальный культурный код можно рассматривать как закодированную форму информации, что позволяет идентифицировать глобальную культуру, а также эффективно взаимодействовать на глобальном уровне, позволяющим человеку адекватно реагировать на происходящие в глобальном мире, в глобальной культуре пространственно-временные процессы и сетевые процессы.

В контексте глобального мира, где потребители распределены по различным культурным группам, понимание этих различий имеет фундаментальное значение для успешного продвижения бренда, что подразумевает адаптацию маркетинговых стратегий к конкретным культурным особенностям. Использование глобального и локального культурного кода в качестве инструментов для продвижения бренда является важным

аспектом в современном брендинге и позиционировании. Глобальные коды представляют универсальные ценности и

символы, которые могут быть поняты различными культурами, в то время как локальные коды отражают уникальные особенности конкретной культуры или общества, что позволяет брендам создавать контент и коммуникации, которые эффективно взаимодействуют с аудиторией на разных уровнях.

Использование глобальных и локальных культурных кодов становится эффективным инструментом для успешного позиционирования бренда на мировом рынке. Позиционирование в брендинге является важным инструментом взаимодействия между брендом и его целевой аудиторией. Создание такой связи может привести к увеличению количества потребителей, а также способствовать повышению уровня лояльности к бренду. «Позиционирование – это процесс создания образа и ценности у потребителей из целевой аудитории таким образом, чтобы они понимали, зачем существует компания, или бренд, по отношению к конкурентам» (определение Д. Аакера (D. Aaker)).

При продвижении бренда в различных культурах, необходимо учитывать эти различия в предпочтениях и ожиданиях потребителей, где маркетинговые коммуникации в локальном культурном коде могут подчеркивать происхождение продукта, в то время как в глобальном культурном коде более важным будет являться фокус на функциональных характеристиках. Как правило, обращение бренда к культурным кодам определяется на этапе изучения или создания продукта, где сам продукт может подсказать направление творческого решения, основанного на его уникальных особенностях и традициях. Также решающим является отношение целевой аудитории к ценностям, транслируемым кодом, и наличие желания отождествлять себя с культурой, что влияет на успешность коммуникаций бренда. Даже если бренд не использует глобальный и локальный код, так или иначе он их транслирует, что делает важным осознание и использование этих кодов для эффективного взаимодействия с аудиторией.

Анализ глобальных и локальных культур может помочь брендам создавать кампании, которые будут понятны и привлекательны для конкретной целевой аудитории в различных регионах мира, в частности, в рекламе, упаковке продукции, выборе цветовой гаммы, использовании символов и образов, что способствует лучшему взаимопониманию с потребителями. Для анализа представлено 6 брендов, как глобальных, так и локальных, чтобы продемонстрировать важность учета культурных различий при продвижении бренда. В выборке успешных кейсов брендов на глобальном и локальном рынке происходила с учетом критерий: узнаваемость и доверие потребителей; финансовые показатели; репутация и позиционирование на рынке.

### **Бренд «Amazon»**

В индустрии онлайн-торговли Amazon – вторая в мире по объему GMV (общий показатель продаж). На данный момент компания Amazon является одной из самых крупных в мире среди компаний занимающихся продажей всевозможных товаров и услуг через интернет. Каждая третья онлайн-покупка в Америке совершается на amazon.com. Годовой оборот Amazon — \$107 млрд (больше, чем у Google и Microsoft). У компании 304 млн активных клиентов, которые ежемесячно делают 120 млн покупок. Рынок онлайн-ритейла расширяется на 15% за год, и Amazon растёт вместе с ним.

Бренд утверждает, что он ориентирован на тех потребителей, которые заинтересованы в выборе товаров из широкого онлайн-ассортимента с возможностью доставки. От других онлайн-магазинов он отличается именно своей клиентоориентированностью, а также страстью к инновациям и стремлением к идеалу.

Бренд описывает себя как имеющего широкий онлайн-ассортимент товаров. Это говорит о всемирной ориентации компании, которая не ограничивает свою деятельность одним регионом, а предлагает товары и услуги во всем мире. Amazon активно развивается в области новых технологий, включая облачные вычисления

и искусственный интеллект. Это связано с мировым трендом развития высокотехнологичных компаний. Amazon позиционирует себя как международную компанию, тесно связанную с электронной коммерцией по всему миру. Они предлагают услуги доставки и продажи товаров в разных странах, что говорит о международном охвате и глобальном подходе.

### **Бренд «Nike»**

Компания Nike на сегодняшний день является одним из наиболее востребованных и знаменитых производителей спортивных товаров. По мнению Forbes, она — самый дорогостоящий бренд. Чистая прибыль компании составляет 4,03 млрд долларов на 2019 год.

Компания позиционирует себя как бренд, стремящийся удовлетворить потребности спортсменов, которые нуждаются в модной и качественной спортивной одежде. Компания так успешна благодаря тому, что всегда «за» «инновации и инвестиции в новые технологии».

Nike акцентирует внимание на своих инновационных разработках и инвестициях в новые технологии. Это говорит о стремлении компании быть впереди конкурентов и предлагать современные и передовые решения в области спортивной одежды и обуви. Этот код связан с глобальным трендом акцентирования на инновациях и использовании новых технологий в различных сферах жизни.

### **Бренд «Lenovo»**

Lenovo Group - компания из списка Fortune 500 с годовым доходом в 50 миллиардов долларов США, штатом 63 000 сотрудников, более чем 30 производственными базами по всему миру, работающая на 180 рынках и обладающая крупнейшей в мире долей рынка поставок ПК. Компания предоставляет клиентам ПК, мобильные телефоны, AR/VR и другие интеллектуальные аппаратные устройства, а также предоставляет инфраструктуру и решения для интеллектуальной трансформации предприятий.

Слоган Lenovo «For those, who do» означает «для тех, кто делает», значит, охватывает большую часть активных деловых людей, которые ценят мобильность и производительность. Компания акцентирует свое внимание на способности создавать инновационные продукты, что является глобальным кодом, отражающим важность постоянного развития и технологического прогресса, также на совсем международном присутствии, подчеркивая свою популярность и признание на глобальном рынке. Компания подчеркивает значение сотрудничества с другими технологическими и инновационными компаниями, что свидетельствует о глобальном характере бизнеса и стремлении к созданию сильных партнерств.

Следовательно, выводы нашего исследования указывают на то, что у всех брендов прослеживается тенденция в общих характеристиках позиционирования своего продукта, рассмотрим с точки зрения семиотики, что означают эти понятия:

Инновации - может быть рассмотрено как символ, представляющий нововведения и технологический прогресс в различных областях. Оно отражает смысловые конструкции, которые связаны с созданием и внедрением новых идей, продуктов и методов. Как символ, "инновации" носит информацию о развитии, изменении и современных достижениях в обществе и экономике.

Прогрессивность - означает движение или развитие вперед, улучшение или усовершенствование. Это означает стремление к изменению, нововведениям или реформам. Прогрессивность может быть связана с социокультурными, политическими или технологическими изменениями, а также общественным прогрессом и развитием.

Технологичность - относится к возможностям создания, применения и улучшения технологий. Может быть символом прогресса и развития человеческой культуры. Однако, технологичность может также символизировать чрезмерную механизацию и потерю человеческого элемента, а также быстроту изменений и

потерю стабильности. Таким образом, значение слова "технологичность" в семиотике зависит от контекста и интерпретации.

Широкий ассортимент - связано с понятием многообразия или разнообразия предложения продуктов, товаров или услуг на рынке. "Широкий" здесь указывает на большое число и разнообразие предлагаемого выбора. Таким образом, значение "широкий ассортимент" отражает концепцию разнообразия и многообразия предлагаемых продуктов или услуг.

Мобильность - может относиться к физическому перемещению людей и объектов, таких как автомобили или телефоны, а также к социальной или культурной передвижности и мобильности. Отсутствие привязки к месту.

Доступность - описывает доступность или открытость того, что воспринимается или воспринимается в культуре или обществе. На физическом или логическом уровне, это означает возможность доступа к объекту или информации. В семиотике "доступность" понимается как возможность получения, использования или понимания информации, объекта или явления в контексте культуры и общества.

Таким образом результат нашего анализа показал, что для глобальных брендов характерна прогрессивность, важность в постоянном развитии, применяя новые технологии, совершенствуя свои продукты и предлагая новые, идя в ногу со временем, не отставать от конкурентов. Также важные характеристики, доступность и широкий ассортимент, так как глобальные компании ориентированы на обширную аудиторию потенциальных потребителей, без привязки к месту.

#### **Бренд «Онегин»**

Водка Онегин - первый собственный продукт компании Simple, оммаж русской культуре и шедевр от мастеров купажа. Релиз состоялся 4 октября 2016 года, через 185 лет после того, как Пушкин завершил последнюю главу романа в стихах. Сегодня Онегин сопровождает знаковые мероприятия.

Водка «Онегин» — первый собственный продукт Simple, специализирующейся на торговле в основном импортными винами (в портфель компании входит, в частности, продукция шампанского дома Louis Roederer, текила Patron, коньяк Hine). По данным таможенной статистики, в январе—августе 2016 года компания заняла седьмое место по импорту тихих вин, завезя 315 тыс. дал (3,15% от общего объема), и пятое место по импорту игристых вин — 85 тыс. дал (5,4%). Выбор в пользу водки Максим Каширин объяснил тем, что именно она воспринимается как традиционный русский напиток.

Бренд водки Онегин - премиальный продукт высокого качества, сочетающий русскую традицию и современные тенденции. Онегин олицетворяет элегантность и стиль, передавая уникальность русских традиций и культуры. Вода производится из отборного зерна и очищается, обеспечивая чистоту и мягкость. Онегин доступен только ценителям качественной водки, бутылки дизайнерски изысканы и украшены русскими элементами. Бренд стремится распространить и продвинуть русские традиции в мире и представлять культуру и гастрономию России.

Бренд подчеркивает связь с русской традицией, что является локальным кодом культуры. Онегин олицетворяет уникальность и особенности русских традиций в производстве и вкусе водки. Бренд акцентирует внимание на богатом наследии русской водки, что указывает на локальный код, историческая ценность. Это связано с русской культурой и традициями, которые могут быть специфичными только для местной аудитории. Бренд также стремится распространять и продвигать русские традиции.

#### **Бренд «Natura Siberica»**

Андрей Трубников основал бренд «Рецепты бабушки Агафьи» в 2002 году, шесть лет спустя стали выходить товары под маркой Natura Siberica, в 2012-м появилась одноименная розничная сеть, которая в

настоящее время насчитывает более 55 точек в России и за рубежом. Под брендом Organic Shop работают еще 39 магазинов. По данным отчетности производителя, его совокупная выручка в 2019 году составила 14 млрд рублей. В 2022 году объем продаж компании Natura Siberica на мировом рынке превысил €20 млн, а в 2023-м выручка от внешней торговли выросла на треть. Российская косметическая компания, специализирующаяся на производстве натуральной и органической косметики с растениями из разных стран, (разумеется, миксуя их с экстрактами сибирских дикороссов с органик-ферм в Хакасии, на Сахалине и Камчатке).

Позиционирование бренда Natura Siberica основано на его уникальности и ориентированности на натуральность и экологичность. Бренд стремится предложить своим клиентам продукты, созданные на основе сибирских растений и экстрактов, которые известны своими целебными свойствами и высоким качеством. Сибирское наследие и использование сибирских растений и экстрактов. Это отражает уникальность и богатство культуры Сибири, ее традиции и природу. Использование сибирских компонентов создает привязанность к местному происхождению и подчеркивает местные ресурсы и их ценность.

### **Бренд «SBLESKOM»**

За все время существования сибирского бренда, с 2011 года, он превратился из маленькой компании в крупную сеть с собственным производством и шоурумами в больших российских городах (Москва, Санкт-Петербург, Екатеринбург, Новосибирск, Красноярск, Краснодар, Томск). Тысячи девушек сегодня доверяют бренду выбор украшений для своих образов на каждый день или для особого случая. Среди клиентов есть и известные личности — певицы, актрисы, блогеры. Сегодня сибирский бренд представляет 25 коллекций с украшениями.

Позиционирование бренда серебряных украшений из Сибири «SBLESKOM»:

Мы предлагаем уникальные серебряные украшения, созданные с большим мастерством и вниманием к деталям. Наша коллекция вдохновлена красотой природы Сибири и передает ее сияние и блеск. Бренд позиционирует себя как производитель уникальных украшений, значит не для всех, не похожа на всех, это про индивидуальность и персонализацию. Бренд подчеркивает, что его украшения созданы с большим мастерством и вниманием к деталям. Каждое украшение словно вручную. Производство не на поток. Бренд "sbleskom" вдохновляется красотой природы Сибири и передает ее сияние и блеск через свои украшения. Этот код является локальным, поскольку отражает специфические черты и характеристики природы конкретного региона.

У всех брендов прослеживается тенденция в общих характеристиках позиционирования своего продукта, рассмотрим с точки зрения семиотики, что означают эти понятия:

Натуральность – связано с пониманием природного естественного характера явления. Оно может указывать на истинность, подлинность. Относится к идеям природы, органики, как противоположность искусственности.

Русское происхождение - является частью русского языка и культуры. Оно содержит в себе специфические семантические значения, связанные с русской историей, традициями, обычаями и общественными нормами, а также на его символическое значение в русской культуре.

Природное богатство - отражает наличие и обилие ресурсов, материальных или природных благ в определенной природной среде. Он может служить символом процветания и благосостояния, а также может иметь социальные, экономические и политические значения, связанные с управлением и использованием этих ресурсов.

Местное происхождение - описывает происхождение или признаки, присущие чему-либо в определенной местности или регионе. Связанно с конкретными территориями и как они влияют на восприятие и

интерпретацию социокультурного и географического контекста. Таким образом, значение "местное происхождение" отражает связь между символами, значениями и пространственным расположением.

Ручная работа - символ передачи ценностей, уникальности и качества. Символическое значение, указывающее на то, что продукт или процесс произведены с помощью человеческого труда, а не автоматизированных процессов. Это может вызывать ассоциации с уникальным, ручным подходом, который может придавать продукту большую ценность или принадлежность к особой категории.

Уникальность — это свойство или состояние объекта, явления или события, которое делает их отличными от всех остальных объектов, явлений или событий в определенном контексте. Может быть связана с уникальными признаками, символами или знаками, которые помогают идентифицировать и отличать объекты друг от друга. Уникальность также может быть связана с редкостью или необычностью объекта, или явления, что делает его особенным и привлекательным для восприятия и интерпретации.

Таким образом результат нашего анализа показал, что для локальных брендов характерна привязка к месту, локации, населенному пункту, стране и тд. Такие бренды акцентируют внимание на уникальном вдохновленном природой производстве из местного качественного и натурального сырья, продукт, отражающий местные традиции и сформировавшийся образ местной культуры в сознании потенциального потребителя.

Локальные и глобальные бренды стремятся к достижению успеха через разные стратегии и подходы. Локальные бренды выделяются своей привязкой к месту происхождения, подчеркивая значимость местных традиций, культуры и качественных продуктов. Они стремятся сохранить свой уникальный характер, вдохновленный местными особенностями. Глобальные бренды же отличаются стремлением к инновациям, развитию и широкой доступности, занимаясь поддержанием актуальности и конкурентоспособности.

Таким образом, в отличие от локальных брендов, глобальные компании не ограничиваются привязкой к конкретному местоположению и традициям, а уделяют большее внимание технологическим новшествам, разнообразию продуктов и контролю качества. Они стремятся привлечь аудиторию в различных странах, подчеркивая свою прогрессивность и актуальность.

Таким образом, понимание характеристик локальной и глобальной культур поможет брендам более эффективно позиционировать себя на рынке и достичь успеха среди своей целевой аудитории.

Из проведенного анализа видно, что локальные и глобальные бренды имеют различные стратегии позиционирования и акцентируют внимание на различных аспектах. Локальные бренды привязаны к месту происхождения, подчеркивают уникальность, традиции и культуру данного региона, тогда как глобальные бренды ориентированы на прогрессивность, инновации, доступность и широкий ассортимент продукции для мировой аудитории.

Следовательно, локальный культурный код чаще всего отражает историю, традиции и особенности местного сообщества, в то время как глобальный код связан с современностью, технологическим развитием и универсальными ценностями. Понимание и использование этих различий может существенно влиять на успешность продвижения бренда как на местном, так и на мировом рынке.

#### **Список используемой литературы:**

1. Аакер Д. Создание сильных брендов / Пер. с англ. 2 изд. – М.: Издательский дом Гребенникова, 2008. – 440 с.
2. Гудков Д.Б. Единицы кодов культуры: проблемы семантики Текст // Язык, сознание, коммуникация: Сб. статей / отв. ред. В. В. Красных, А. И. Изотов. - М.: МАКС Пресс, 2004. - С. 40
3. Иванова А.П., Ягодкина М.В. КУЛЬТУРНЫЕ КОДЫ В СОВРЕМЕННОЙ РЕКЛАМЕ Текст // Ученые записки НовГУ. - 2020. - № 8 (33). - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/kulturnye-kody-v-sovremennoy-reklame> (дата обращения: 19.04.2024).

4. Келлер К.Л. Стратегический бренд-менеджмент: создание, оценка и управление марочным капиталом / пер. с англ. Л. В. Герасимчук - 697 с. (С. 26–27) Текст / К.Л. Келлер.
5. Романова, А. Д. Компания Nike: история бренда / А. Д. Романова // Молодой исследователь: от идеи к проекту: Материалы IV студенческой научно-практической конференции, Йошкар-Ола, 15 июня 2020 года. – Йошкар-Ола: Марийский государственный университет, 2020. – С. 511-513. – EDN NDOOWQ.
6. Аналитики считают бумаги Amazon лучшим выбором среди интернет-гигантов // Ведомости, 2023, 19 дек. - Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/investments/articles/2023/12/19/1011728-analitiki-schitayut-bumagi-amazon-luchshim-viborom-sredi-internet-gigantov> (дата обращения: 16.03.2024).
7. Девушка с блеском: как сибирский бренд покоряет столицу [Электронный ресурс] // The Voice Mag. - 2022. - 19 сентября. - URL: <https://www.thevoicemag.ru/fashion/news/19-09-2022/devushka-sbleskom-kak-sibirskiy-brend-pokoryaet-stolicu/> (дата обращения: 23.03.2024).
8. Романова В.А., Макаруч Ю.С. Исследование и анализ деятельности компании Amazon // StudNet, 2019, №1 - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-i-analiz-deyatelnosti-kompanii-amazon> (дата обращения: 29.04.2024).
9. Цзинцзин Л. АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ LENOVO // Экономика и социум, 2022, №6-1 (97). - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-sistemy-upravleniya-riskami-lenovo> (дата обращения: 29.04.2024).
10. Коммерсант.ру. - URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3108021> (дата обращения: 25.03.2024).
11. Известия. - URL: <https://iz.ru/1109387/2021-01-09/sozdatel-brenda-natura-siberica-ne-sobiralsia-peredavat-nasledstvo-detiam> (дата обращения: 25.02.2024).
12. Коммерсант. - URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6426347> (дата обращения: 26.02.2024).
13. SimpleWine. Онегин [Электронный ресурс] // SimpleWine. - URL: <https://simplewine.ru/catalog/product/onegin/> (дата обращения: 25.03.2024).

## Использование международных резервов РФ для финансирования национальной экономики

### Using the international reserves of the Russian Federation to finance the national economy

**Константинов А.А.**

*Специалист Байкальского государственного университета*

*РФ, г. Санкт-Петербург*

*e-mail: andreykonst.2013@gmail.com*

**Konstantinov A.**

*Specialist of Baikal State University*

*Russia, Saint Petersburg*

*e-mail: andreykonst.2013@gmail.com*

#### **Аннотация.**

В статье рассматриваются аргументы, обосновывающие необходимость использования международных резервов на нужды гражданских отраслей российской экономики в целях улучшения социальных условий жизни населения, модернизации экономики и преодоления негативных тенденций во внутренней политике: урезание расходов на науку и образование, здравоохранение, социальную политику, моральное и физическое устаревание элементов основного капитала, которое приводит к росту техногенных катастроф и, как следствие, человеческим жертвам и ущербу окружающей среде.

#### **Annotation.**

The article examines the arguments justifying the need to use international reserves for the needs of civilian sectors of the Russian economy in order to improve the social living conditions of the population, modernize the economy and overcome negative trends in domestic policy: cutting spending on science and education, healthcare, social policy, moral and physical obsolescence of elements fixed capital, which leads to an increase in man-made disasters and, as a consequence, human casualties and environmental damage.

**Ключевые слова:** международные резервы, износ основного капитала, финансирование науки, здравоохранение, техногенные катастрофы.

**Key words:** international reserves, depreciation of fixed capital, financing of science, healthcare, man-made disasters.

#### **Введение**

Использование международных резервов для софинансирования национальной экономики - одна из социально полезных практик, позволяющая решать наиболее острые проблемы в хозяйственной системе страны. Международные резервы Правительства и Центрального Банка Российской Федерации представляют собой наиболее ликвидные активы, находящиеся в распоряжении государства. Они представлены иностранными валютами, ценными бумагами и драгоценными металлами. Структура российских международных резервов по данным ЦБ на 1 апреля 2024 года представлена следующим образом: валютные резервы – 424 335 млн долл. США, монетарное золото – 166 039 млн долл. США. По объёму международных резервов Россия находится на 5 месте в мире.

#### **Влияние санкций на объем международных резервов РФ**

После начала СВО на территории Украины около половины российских резервов (порядка 280 миллиардов долларов по оценке Минфина) оказались заморожены вследствие объявленных США и ЕС санкций. Тем не менее более половины российских резервов подконтрольны российским властям и могут быть использованы для нужд отечественной экономики. Тем более, что есть целая россыпь направлений потенциального использования этих средств. На данные предложения могут быть выдвинуты аргументы, что и в более спокойные в политическом и экономическом плане времена резервы, которые тогда были почти вдвое больше, чем сейчас, старались не трогать, а теперь и вовсе неподходящие для этого времени. Но в этом и проблема



данного подхода, поскольку в российской экономике уже не первый год наблюдается ряд негативных тенденций, в первую очередь это проявляется в недофинансировании стратегических отраслей экономической политики государства, а также в износе основных фондов, что в свою очередь приводит к экологическим катастрофам, авариям в сфере ЖКХ, ухудшению условий жизни людей. Хотелось бы напомнить, что, хотя резервы и создаются в первую очередь для девальвации национальной валюты с целью усиления конкурентоспособности экспортной продукции на внешних рынках, одна из декларируемых целей создания международных резервов – это образование запаса ликвидности на случай непредвиденных проблем с притоком иностранной валюты в страну. Несмотря на санкции, иностранная валюта в страну поступает, а показатели внешней торговли периодически даже ставят новые рекорды. Здесь можно привести данные по счету текущих операций из структуры платежного баланса за 2022 и 2023 годы: 237 678 и 50 224 млн долл. США соответственно. Как видно, приток валюты в страну не прекратился, хотя и достаточно серьезно сократился.

До заморозки российских резервов их номинальный объем у РФ был почти вдвое больше, чем сегодня. Более, чем вдвое, их объем превышал самые строгие критерии достаточности, при том, что они год от года только росли. После фактической утраты почти половины из них российская экономика, несмотря на некоторые проблемы, практически никаких изменений, вызванных этой потерей, не претерпела. Это соображение служит прекрасным маркером того, насколько политика бесконечного накопления резервов, проводимая все предшествующие СВО годы, неэффективна. Тем более сейчас, когда идет война, усиливаются санкции, когда аварии и экологические катастрофы каждый год приносят проблемы обществу и окружающей среде, когда наблюдается дефицит бюджета и почти все сферы жизни общества нуждаются в дополнительном финансировании, потребность в обеспечении гражданских отраслей экономической политики и инвестициях в основной капитал как никогда остра. Да и что еще должно произойти, чтобы российское руководство задумалось об этом? Разумеется, речь не идет о том, чтобы потратить все, однако даже нескольких процентов от этих средств хватит, чтобы существенно повлиять на ситуацию, например, в финансировании науки в России. Также следует отметить, что замороженная часть российских резервов хоть и недоступна фактически, да и дальнейшая их судьба остается в подвешенном состоянии, но эти средства все-таки не конфискованы. Сам ЦБ до сих пор отражает эти средства в своих выкладках, а монетарные власти западных стран не спешат с конфискацией из-за серьезных репутационных потерь.

#### **Возможные риски и уровень достаточности международных резервов РФ**

Для начала необходимо определить, какую часть можно изъять без создания дополнительных макроэкономических рисков.

На начало апреля 2024 года по данным ЦБ объем международных резервов РФ составляет 590 374 млн долл. США. Порядка 280 млрд долл. США из них заморожены. Величина покрытия трехмесячного импорта на 1 октября 2023 года равна 96,3 млрд долл. США. Для финансирования 20% обязательств, включаемых в широкую денежную массу на ту же дату необходимо 217,9 млрд долл. США. Как видим, даже с учетом санкций, величина российских резервов достаточна для сдерживания потенциальных рисков. Изъятие 10% (примерно 30 млрд долл. США) на нужды экономики определенно не приведет к катастрофе.

Необходимо отметить, что ввиду СВО и объявленных санкций экономические условия сегодня несколько иные, чем до февраля 2022 года. Уровень экспортных доходов упал, в то время как импорт, наоборот, стал дороже из-за увеличения логистических цепочек по параллельному импорту, а также во многом из-за монопольного положения российских торговых партнеров, которые могут выкручивать руки российским контрагентам, поскольку из-за санкций у них остался довольно ограниченный круг поставщиков и покупателей. Плюс ко всему российским властям приходится тратить на ведение военных действий, вкладывать колоссальные средства в

силовые структуры: полиция, спецслужбы, а также осуществлять огромные капиталовложения в ВПК, что в условиях дефицита рабочей силы только обостряет ситуацию в отечественной экономике и усиливает необходимость использования имеющихся резервов для обновления элементов основного капитала и увеличения производительности и капиталовооруженности труда.

#### **Направления возможного использования полученных средств**

Для примера можно рассмотреть ситуацию в российском здравоохранении. По данным Росстата в 2022 году степень износа основных фондов в российском здравоохранении составила свыше 54%. В то время как коэффициент обновления равен всего 3,2%, при том, что он снижается с 2020 года, когда наблюдалось единовременное повышение данного коэффициента до отметки в 4% вследствие увеличения расходов на здравоохранение, вызванного пандемией Covid-19. Особенно бедственное положение в регионах, где порой не хватает денег даже на размещение учреждений здравоохранения в зданиях надлежащего уровня, и медработникам приходится лечить людей в старых помещениях, которые находятся в аварийном состоянии, и стены которых испещрены трещинами.

Помимо здравоохранения, как уже было отмечено выше, есть проблемы в финансировании российской науки и образования. По данным Минфина в 2024 году расходы федерального бюджета на образование составят примерно 1,5 трлн рублей. Это совсем немногим больше, чем годом ранее. Расходы на науку в России не превышают 1% от ВВП. Это очень низкие показатели в сравнении с другими странами: Израиль – 7,4%, США – 5,5%, Южная Корея – 4,8%. Возможно ли с таким уровнем финансирования науки рассчитывать на прогрессивные перемены в развитии страны в условиях санкционного давления? Очевидно, что нет.

Отдельно стоит затронуть тему катастроф техногенного характера. По данным МЧС России число чрезвычайных ситуаций в 2023 году составило 305, из них 60% – техногенные катастрофы. Несмотря на то, что во всем мире наблюдается существенный прогресс в развитии технологий, обеспечивающих безопасность, каждый год в постсоветской России сотни людей гибнут от техногенных катастроф. Очень показательно, что за 2023 год их количество составило 310 человек по данным, предоставленным МЧС России, из них 281 человек (91% от всего числа погибших в ЧС) стал жертвой ЧС техногенного характера. Помимо жизни людей, это наносит колоссальный урон окружающей среде. Одна только авария в мае 2020 года в Норильске, в результате которой в реку утекло более 21 тыс. тонн дизельного топлива, по оценкам экспертов потребует более 10 лет на восстановление экосистемы региона, поскольку в северных широтах довольно низкая биологическая активность. И хотя руководство «Норникеля» пыталось представить ситуацию таким образом, что авария произошла из-за проседания свай, возникшего в результате таяния вечной мерзлоты, Ростехнадзор высказал другое мнение. По словам сотрудников РТН причиной аварии могло стать изношенное оборудование, длительное неисполнение надлежащих мер по ремонту цистерн для хранения топлива, а также отсутствие систем безопасности. Помимо данного инцидента «Норильский Никель» известен и целым рядом других катастроф меньшего масштаба: 12 июля 2020 года, то есть всего через полтора месяца после упомянутой выше аварии, произошла разгерметизация трубопровода, принадлежащего «Норильсктрансгазу» (входит в «Норильский Никель») в Красноярском крае, в результате произошла утечка 44,5 тонн керосина; на следующий день, 13 июля, произошёл разлив отходов на Надеждинском металлургическом заводе (тоже часть ГМК «Норникель»), причиной стал разрыв трубопровода во время плановых работ по промывке; 22 октября 2022 года на нефтебазе в Норильске произошел разлив 2 тонн дизельного топлива; 20 февраля 2021 года – на Норильской обогатительной фабрике (входит в дочернюю компанию «Норникеля» «Медвежий ручей») произошло обрушение площадью около тысячи квадратных метров, в результате которого погибли трое рабочих и еще пятеро были госпитализированы. Число жертв могло быть и больше, случись обрушение не ночью, а днём. И это только связанные с «Норникелем» аварии. А ведь помимо

«Норникеля» и ряда других крупных российских компаний еще есть изношенная система ЖКХ, которая минувшей зимой неустанно напоминала о своем состоянии по всей стране: от Москвы до Приморья.

Здесь было бы уместно привести цифры по износу основных фондов за 2022 год:

Таблица 1. Степень износа основных фондов за 2022 г.

Виды экономической деятельности	Жилые здания	Сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Нежилые здания
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство		43,9	57,7	54,8	32,3
Добыча полезных ископаемых		61,1	65,6	58,5	37,9
Обрабатывающие производства		49,5	63	52,8	35,2
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха		49,5	57,7	59	35,5
Деятельность по операциям с недвижимым имуществом		38,6	59,5	52,7	24
Строительство		50,4	60,7	62,3	33
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов		58,6	63,4	51,5	33,1
Транспортировка и хранение		56,8	71,3	44,3	45,4
Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	34,3	39,7	69,7	53,4	30,8
Деятельность в области информации и связи		58	67,7	48,1	36,4
Деятельность финансовая и страховая		34,9	57,9	34,7	20,4
Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	25,2	40,3	60,6	52,7	31,5
Деятельность профессиональная, научная и техническая		43	63,1	57	31,8
Деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги		39,1	60,6	44,2	33,1
Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение		40,7	62,1	57,5	21,2
Образование		45,1	70,8	58,9	35,9
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	42,4	50,4	66,5	59,4	38,2
Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений		40,1	67	64,2	31,7
Предоставление прочих видов услуг		55,2	63,2	59,8	38,4

### Заключение

Продолжать приводить аргументы можно и дальше. Это лишь самые кричащие проблемы. Очевидно, что причины этих явлений лежат намного глубже, а предлагаемые в этой статье меры – это не более чем борьба с симптомами. Однако даже выделение нескольких миллиардов долларов США из ФНБ на нужды российского здравоохранения, ЖКХ, образования, науки или морально и физически устаревшей части российской промышленности могло бы предотвратить не одну аварию, спасти человеческие жизни, ускорить модернизацию российской экономики, остановить утечку мозгов, повысить производительность труда, обеспечить российскую науку притоком новых кадров и материально-техническим оснащением. Даже сложно представить, что могло бы быть сделано, построено, освоено, открыто и спасено, если бы хотя бы четверть из 600 млрд долл. США российских резервов до начала СВО, которые все эти годы фанатично откладывали ради девальвации рубля, были

вложены в российскую экономику. Хотелось бы верить, что подобные соображения не останутся гласом вопиющего в пустыне.

#### Список используемой литературы:

1. Структура международных резервов Российской Федерации [Электронный ресурс] Режим доступа: [https://www.cbr.ru/hd\\_base/mrrf/mrrf\\_m/](https://www.cbr.ru/hd_base/mrrf/mrrf_m/) (дата обращения: 13.04.2024)
2. Foreign exchanges reserves in selected countries and territories across the world as of February 2024 [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/247231/currency-reserves-of-selected-countries/> (дата обращения: 13.04.2024)
3. Количество замороженных российских резервов по оценке министра финансов [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.rbc.ru/finances/26/02/2024/65dc05d19a79470dd3258f73> (дата обращения: 13.04.2024)
4. Платежный баланс Российской Федерации [Электронный ресурс] Режим доступа: [https://www.cbr.ru/statistics/macro\\_itm/svs/](https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/) (дата обращения: 13.04.2024)
5. Достаточность международных резервов РФ до начала СВО [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.banki.ru/news/lenta/?id=10894799> (дата обращения: 13.04.2024)
6. Достаточность международных резервов Российской Федерации на октябрь 2023 года [Электронный ресурс] Режим доступа: [https://www.cbr.ru/hd\\_base/mrrf/mrrf\\_m/](https://www.cbr.ru/hd_base/mrrf/mrrf_m/) (дата обращения: 13.04.2024)
7. Статистический сборник Росстата по здравоохранению в России в 2022 году [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13218> (дата обращения: 13.04.2024)
8. Расходы на образование в 2024 году в России [Электронный ресурс] Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2023/10/main/0749\\_Budget\\_2024-2026\\_corr.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2023/10/main/0749_Budget_2024-2026_corr.pdf) (дата обращения: 13.04.2024)
9. Расходы на образование в процентах от ВВП в США, Южной Корее и Израиле [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://ru.theglobaleconomy.com/economies/> (дата обращения: 13.04.2024)
10. Доклад МЧС об итогах деятельности в 2023 году [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://mchs.gov.ru/uploads/document/2024-04-10/71615f0595c3312c96d9a6e77826f9ab.pdf> (дата обращения: 13.04.2024)
11. Степень износа основных фондов за 2022 год по видам экономической деятельности [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/14304> (дата обращения: 13.04.2024)

## Использование электронных документов в качестве доказательств в уголовном процессе

### Use of electronic documents as evidence in criminal proceedings

**Питащук Е.Е.**

Студентка 4 курса,  
Юридического института,  
ФБГОУ "Вятский государственный университет",  
РФ, г. Киров  
e-mail: [stud125926@vytsu.ru](mailto:stud125926@vytsu.ru)

**Pitashuk E.**

4<sup>th</sup> year student,  
Law institute  
FSBEI HE «Vyatka State University»,  
Russia, Kirov  
e-mail: [stud125926@vyatsu.ru](mailto:stud125926@vyatsu.ru)

#### **Аннотация.**

Автор рассматривает актуальную тему использования электронных документов в уголовном процессе в качестве доказательств. Описываются особенности создания, хранения и представления таких документов, а также их допустимость и значение как доказательств. Рассматриваются примеры судебной практики, когда использование электронных документов играло ключевую роль в разрешении уголовных дел. Авторы статьи делают вывод, что использование электронных документов в уголовном процессе является неизбежным и необходимым шагом в современном мире, однако требует соблюдения специальных правил и обязательной проверки их подлинности.

#### **Annotation.**

The author considers the actual topic of using electronic documents in criminal proceedings as evidence. The features of the creation, storage and presentation of such documents, as well as their admissibility and significance as evidence are described. Examples of judicial practice are considered when the use of electronic documents played a key role in resolving criminal cases. The authors of the article conclude that the use of electronic documents in criminal proceedings is an inevitable and necessary step in the modern world, however, it requires compliance with special rules and mandatory verification of their authenticity.

**Ключевые слова:** электронные документы, доказательства, уголовный процесс, создание, хранение, представление, допустимость, значение, судебная практика, проверка подлинности.

**Key words:** electronic documents, evidence, criminal procedure, creation, storage, presentation, admissibility, value, jurisprudence, authentication.

В настоящее время все больше информации создается, хранится и передается в электронном формате. Электронные документы являются неотъемлемой частью реалий современного мира. В связи с этим возникает необходимость учета данного факта в уголовном законодательстве и правоприменительной практике.

В современном уголовном процессе использование электронных документов как доказательств зависит от соответствующей законодательной базы, регулирующей детали использования этих документов. Однако, учитывая легкость и быстроту процесса формирования, передачи и анализа данных на компьютерах и интернете, электронные доказательства могут быть более точными и многообещающими, чем бумажные эквиваленты.

Следует отметить, что использование электронных документов может быть затруднено некоторыми факторами, такими как технические проблемы, отсутствие возможности проверки подлинности этих документов, а также вопросы конфиденциальности [6]. Для того, чтобы обеспечить надлежащую защиту прав и свобод граждан, использование электронных документов в качестве доказательств должно быть строго контролируемо и регулируемо.

Тем не менее, с распространением использования электронных документов в наших повседневных жжизнях, возможность использования электронных документов в качестве доказательств в уголовном процессе становится все более актуальной. Отсутствие соответствующей законодательной базы может создавать проблемы при использовании электронных доказательств в уголовном процессе, однако, учитывая преимущества электронных документов, необходимо дополнить законодательство в этой области.

Анализ главы 10 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации[2] «Доказательства в уголовном судопроизводстве» показывает, что в целом документы как источники судебных доказательств выступают в трех следующих видах [1]:

1. Как протоколы допросов, других следственных и судебных действий; заключение эксперта (ст. 74 УПК);

2. Как иные документы, которые допускаются в качестве доказательств, если изложенные в них сведения имеют значение для установления обстоятельств, указанных в ст. 73 УПК (обстоятельства подлежащие доказыванию), при этом они могут содержать сведения, зафиксированные как в письменном, так и в ином виде; к ним могут относиться материалы фото- и киносъемки, аудио- и видеозаписи, иные носители информации (ч. 2 ст. 84 УПК);

3. Как вещественные доказательства, в случаях если они служили орудиями преступления или сохранили на себе следы преступления, либо были объектом, на который направлялись преступные действия, а также если они могут служить средством для обнаружения преступления и установления обстоятельств уголовного дела (ст. 81 УПК).

Законодательство Российской Федерации содержит понятие «электронный документ» – документ, в котором информация представлена в электронно-цифровой форме (ст. 3 Федерального закона «Об электронной цифровой подписи» [2]).

В соответствии со ст. 88 УПК РФ электронные документы как доказательства в уголовном судопроизводстве должны соответствовать требованиям относимости (логическая связь между сведениями, составляющими содержание информации, и обстоятельствами, подлежащими доказыванию), допустимости (соответствие процессуальной формы требованиям закона) и достоверности (соответствие реально существовавшим фактам) [1].

Следовательно, использование электронных документов в качестве доказательств в уголовном процессе допускается. Однако, возможно использование электронных доказательств только при соблюдении определенных условий, в том числе:

1. Необходимо убедиться в подлинности электронного документа и его соответствии предъявленным требованиям закона.

2. Электронный документ должен быть получен и храниться с соблюдением всех условий, предусмотренных законодательством об информации и информационных технологиях.

3. Электронный документ должен быть получен и храниться в соответствии с требованиями уголовно-процессуального законодательства.

4. Необходимо соблюдение конфиденциальности и защиты персональных данных, содержащихся в электронном документе.

5. В случае использования электронного документа в качестве доказательства необходимо убедиться, что он не был подвергнут изменению, уничтожению или искажению после его создания [5].

Таким образом, использование электронных документов в качестве доказательств в уголовном процессе возможно, но такие доказательства должны соответствовать определенным требованиям и строго контролироваться.

Несмотря на преимущества использования электронных документов в качестве доказательств, таких как точность и быстрота процесса, существуют и некоторые проблемы, связанные с таким использованием:

1. Технические проблемы. Использование электронных документов может столкнуться с техническими проблемами, такими как сбои в работе компьютерных систем и программного обеспечения, что может привести к недоступности доказательств, и как следствие, к проблемам в уголовном процессе.

2. Отсутствие возможности проверки подлинности электронных документов. Электронные документы могут быть подделаны или изменены, что может повлиять на их подлинность и достоверность. Для того, чтобы такие документы могли быть использованы в качестве доказательств, необходимы средства и методы проверки их подлинности.

3. Вопросы конфиденциальности. Электронный документ может содержать конфиденциальную информацию, которую необходимо защитить в соответствии с законодательством. Кроме того, использование электронных документов может представлять угрозу конфиденциальности и безопасности личных данных.

4. Необходимость специальной экспертизы. Для того, чтобы электронные документы могли быть использованы в качестве доказательств, необходимо проведение специальной экспертизы, которая может быть затратной и занимать много времени [4].

В целом, использование электронных документов в качестве доказательств имеет свои преимущества и недостатки. Однако, с учетом быстрого развития информационных технологий, необходимо работать над установлением соответствующей законодательной базы, регулирующей использование электронных документов в уголовном процессе, чтобы эффективно использовать эти документы в качестве доказательств и обеспечивать защиту прав и свобод граждан.

Перспективы использования электронных документов в качестве доказательств в уголовном процессе зависят от того, как будут решены существующие проблемы и насколько эффективно будут разработаны соответствующие законодательные и технические механизмы учета электронных документов [6].

При правильном подходе к использованию электронных документов в уголовном процессе возможны следующие перспективы:

1. Большая точность и достоверность доказательств. Электронные документы обладают теми же свойствами, что и бумажные документы, но при этом они более устойчивы к повреждению и не подвержены потере в результатах транспортировки.

2. Ускорение рассмотрения дел. Использование электронных документов позволяет сократить время на подготовку и представление доказательств, а также ускоряет процесс проверки их подлинности.

3. Удобство использования. Электронные документы можно хранить в электронном виде, что позволяет избежать необходимости их физической архивации или хранения.

4. Экономические выгоды. Использование электронных документов в качестве доказательств может сократить затраты на их подготовку, обработку и хранение.

Однако, для того чтобы реализовать эти перспективы, нужно решить ряд проблем, таких как технические проблемы, соответствие законодательства, вопросы конфиденциальности и защиты персональных данных, а также необходимость проведения специальной экспертизы электронных документов.

Следовательно, использование электронных документов в качестве доказательств в уголовном процессе имеет перспективы, но требует разработки соответствующей законодательной и технической базы, а также решения проблем, связанных с их использованием.

Внедрение использования электронных документов в качестве доказательств в уголовном процессе требует реализации следующих шагов:

Шаг 1: Разработка соответствующей законодательной базы. Для того чтобы электронные документы могли быть использованы в качестве доказательств в уголовном процессе, требуется разработка соответствующей законодательной базы, которая бы установила условия, при которых такие документы могут быть использованы в уголовном процессе.

Шаг 2: Создание технических возможностей. Для использования электронных документов в качестве доказательств необходимо обеспечить техническую базу, которая бы гарантировала их подлинность и надежность.

Шаг 3: Подготовка кадров. Обучение судей, прокуроров, адвокатов и сотрудников правопорядка использованию электронных доказательств, а также дополнительное обучение по обеспечению электронной безопасности и защите персональных данных.

Шаг 4: Тестирование и адаптация. В течение периода тестирования осуществляется привыкание к использованию электронных документов как доказательств, а также внесение изменений, с целью повышения эффективности, надежности и удобства использования.

Шаг 5: Широкое внедрение. После успешного завершения тестов и адаптации электронных документов в качестве доказательств в уголовном процессе, национальные органы и суды должны широко использовать электронные документы в качестве доказательств, что способствует наиболее эффективной и быстрой обработке уголовных дел.

Использование электронных документов в качестве доказательств в уголовном процессе является важным и перспективным направлением в современной правовой системе. Тем не менее, для того, чтобы это вышло на пользу уголовного судопроизводства, необходимо решить ряд проблем, таких как технические проблемы, конфиденциальность и безопасность персональных данных, проведение качественной экспертизы, и необходима разработка соответствующего законодательства, которое бы учитывало особенности и нюансы использования электронных документов в качестве доказательств.

Таким образом, в современном мире, где все больше информации создается, хранится и передается в электронном формате, вопрос использования электронных документов в качестве доказательств в уголовном процессе становится все более актуальным. Использование электронных документов как доказательств в уголовном процессе имеет свои преимущества и недостатки. Среди преимуществ можно выделить ускорение процесса рассмотрения дел, экономические выгоды и большую точность и достоверность доказательств. Однако, использование электронных документов может столкнуться с проблемами, такими как технические проблемы, отсутствие возможности проверки подлинности этих документов, вопросы конфиденциальности и необходимость проведения специальной экспертизы. Для того, чтобы использование электронных документов в качестве доказательств имело успех, необходима разработка соответствующей законодательной базы, регулирующей этот процесс, а также соблюдение определенных условий, гарантирующих их подлинность и надежность. Следует работать над устранением существующих проблем и насколько эффективно будут разработаны соответствующие законодательные и технические механизмы учета электронных документов. С учетом быстрого развития информационных технологий, использование электронных документов может существенно ускорить и упростить уголовный процесс.



**Список используемой литературы:**

1. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации от 18.12.2001 N 174-ФЗ (ред. от 17.02.2023) // Собрание законодательства РФ", 24.12.2001, N 52 (ч. I), ст. 4921
2. Федеральный закон от 06.04.2011 N 63-ФЗ (ред. от 28.12.2022) "Об электронной подписи" // Собрание законодательства РФ", 11.04.2011, N 15, ст. 2036.
3. Кангезов, М. Р. Правовое регулирование использования электронных документов в уголовном процессе России / М. Р. Кангезов, С. А. Лобова // Евразийский юридический журнал. – 2020. – № 9(148). – С. 268-269.
4. Кровяков, Т. П. Электронные документы в уголовном процессе / Т. П. Кровяков, В. Ю. Деминова // Мой выбор - наука! : сборник материалов VI Региональной молодежной конференции, XLVI научной конференции студентов, магистрантов, аспирантов и учащихся лицейных классов, Барнаул, 17–27 апреля 2019 года. – Барнаул: Алтайский государственный университет, 2020. – С. 2410-2415.
5. Масленникова Л. Н. К вопросу о правовом регулировании использования электронных документов в уголовном судопроизводстве // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Юридические науки. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-pravovom-regulirovanii-ispolzovaniya-elektronnyh-dokumentov-v-ugolovnom-sudoproizvodstve> (дата обращения: 24.03.2023).
6. Турапина, А. А. Электронные документы в уголовном процессе: правовое регулирование и виды использования / А. А. Турапина // Vox Juris. Глас права / Межрегиональное отделение Общероссийской общественной организации «Ассоциация юристов России» по Санкт-Петербургу и Ленинградской области. Том Выпуск 1. – Санкт-Петербург : ООО "Издательство "ЛЕМА", 2020. – С. 224-233.

## Исследование отношения к корпоративной культуре в разных странах: сравнение опыта России и Соединенных Штатов

### A study of attitudes towards corporate culture in different countries: comparing the experience of Russia and the United States

**Цыганкова Полина Дмитриевна**

*Студент 2 курса*

*Факультет Высшая школа социальных и гуманитарных наук*

*Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова*

*Москва, Шоссейная, 56, 65*

*e-mail: Tsygankova63@yandex.ru*

**Tsygankova Polina Dmitrievna**

*Student 2 term*

*Faculty of Higher School of Social Sciences and Humanities*

*Plekhanov Russian University of Economics*

*Moscow, Shosseynaya 56, 65*

*e-mail: Tsygankova63@yandex.ru*

**Научный руководитель**

**Ковригин Вадим Валерьевич**

*Доцент, к.н. кафедры политического анализа и социально-психологических процессов*

*Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова*

*Москва, Стремянный переулок, 36*

*e-mail: kovrigin.vv@rea.ru*

**Scientific adviser**

**Kovrigin Vadim Valerievich**

*Associate Professor, PhD, Department of Political Analysis and Socio-Psychological Processes*

*Plekhanov Russian University of Economics*

*36 Stremyanny Lane, Moscow*

*e-mail: kovrigin.vv@rea.ru*

#### **Аннотация.**

В работе рассматриваются особенности корпоративной культуры в Соединенных Штатах и России, ее зарождение в каждом обществе и особенности. Обозначены основные различия, а также заимствования отечественными специалистами зарубежного опыта. Выделены типы современной российской культуры корпораций и условия для ее самостоятельного процветания.

#### **Annotation.**

The paper examines the peculiarities of corporate culture in the United States and Russia, its origin in each society and its peculiarities. The main differences are outlined, as well as borrowings of foreign experience by domestic specialists. The types of modern Russian corporate culture and the conditions for its independent prosperity are highlighted.

**Ключевые слова:** корпоративная культура в России, корпоративная культура США, трудовые взаимоотношения, культурные ценности, потребности персонала.

**Key words:** corporate culture in Russia, corporate culture in the USA, labor relations, cultural values, staff needs.

#### **Введение.**

Корпоративная культура – понятие, показывающее дух компании и страны ее создания. Нормы, установленные в корпорации, являются негласными и выполняются всеми членами коллектива, что обеспечивает стабильность и налаженность процессов бизнеса. В каждой культуре сложился свой вид и формат взаимодействия в рабочей среде с корректировкой под национальные особенности.

В штатах идеи корпоративной культуры в виде общего климата и социальных норм восходит к идеям М. Шерифа, Левина, Липпитта и Уайт в 30-е гг. 20 века [5]. В России же ее формирование началось во второй половине 1980-х, однако происходило в рамках плановой экономики. Переход к рыночному типу хозяйства способствовал развитию новых принципов культуры к началу 2000-х гг. Несмотря на изученность непосредственных особенностей культур данных стран, анализ их различий и взаимовлияния не проработан в полной мере. Проблемой исследования является изучение особенностей корпоративной культуры в США и России для выявления общих черт и различий, а также оценки влияния первой на формирование второй.

#### **Результаты исследования.**

Основой корпоративной культуры отдельной страны является национальный менталитет, состоящий из нескольких элементов. Это сознание и бессознательное, а также характер нации, которые и формируют установки, традиции, особенности восприятия и реагирования; так называемые архетипы поведения, свойственные большим группам. Национальный менталитет проявляется в каждом индивиде, так как затрагивает его основные психические процессы.

Само понятие корпоративная культура определяется как «совокупность ценностей, убеждений, разделяемых работниками, которые предопределяют их поведение и характер жизнедеятельности организации» [2]. Значимым является и экономическая составляющая: разные культуры корпорации предполагают и разные методы управления.

В большей степени идентичные типажи корпоративных культур присущи определенным культурам, основное деление происходит по таким признакам как уровень формализации и централизации руководства, а также объект контроля. Касательно корпоративной культуры единой типологии на данный момент не существует, несколько вариаций принадлежит различным ученым. Рассмотрим наиболее широко известные и признанные обществом.

Довольно широко используется концепция Л. Константина, консультанта из Соединенных Штатов, он описал корпоративные культуры по так называемому «парадигмальному» подходу.

Согласно этому подходу сотрудники именно с помощью парадигмы делают выводы, что такое корпорация, какова она была, есть, будет. С ее помощью сотрудники понимают то, как сложились обстоятельства в компании на данный момент. Соответственно она определяет и форму корпоративной культуры.

Константин подразделял корпоративные культуры по двум признакам: как в компании решаются проблемы и какие ценности являются основополагающими для нее [4, с. 42–46]:

- Случайная система. В ней индивидуальное преобладает над коллективным, в связи с чем приветствуется творческий подход и разнообразие. Нет жестких норм и правил, управление довольно слабо осуществляет контроль и вмешательство в процессы подчиненных. Отсутствие четкой иерархии и обязательных правил и норм. Информация передается также не систематизировано, а не по определенной цепочке, соответственно решения также принимаются довольно случайно.

- Синхронная система. В ее основе находится харизматическая личность, ее лидер. Членам группы преподносится идея о коллективе как о одной семье, все находится под влиянием общей идеологии. В карьере более успешны люди, поддерживающие общие правила игры. Деятельность довольно самостоятельна, атмосфера не предполагает налаженные коммуникации.

- Закрытая система. В большей степени может быть свойственна бюджетным учреждениям. В ней присутствует непреложная иерархия, роли и функции строго разделены. Коммуникации носят вертикальный характер, управление авторитарного свойства. Основа выживания - неукоснительное следование правилам,

законам, отсутствие свободоволия. В большинстве случаев коммуникации от верхних к нижним сотрудникам только для порицания.

- Открытая система является полной противоположностью закрытой: в ней глубоко развиты горизонтальные связи, взаимопомощь и заменяемость сотрудников, в связи с этим возможна смена позиций и деление задач между различными людьми и отделами. Доступ к информации есть практически у всех в одинаковой степени, решения принимаются коллективно, без давления.

Итак, Л. Константин основывал деление корпоративных культур по различиям в вопросах согласия, единства, разнообразия и иерархической системы. Более того сотрудники каждого из типов имеют разные взгляды и представления о целях организации и о том, каким образом этого добиться. Опираясь на это, определим особенности типа культуры для США и России.

В Америке централизация управления низкая, то есть тотального контроля со стороны начальства не присутствует, соответственно значимой частью является улучшение собственных навыков. Здесь высокий уровень вовлеченности работников в принятия решений. В России же значимой чертой является внимание лидера к задачам подчиненных и сопровождение их на каждом шаге. Соответственно, наблюдается четко иерархичная структура. Однако на едином уровне нет столь значимого детального распределения.

Рассматривая проявление ментальности в корпоративной культуре взятых для исследования стран, отследим их особенности.

Традиционно, именно США являются родиной корпораций и, соответственно, корпоративной культуры. Владея значимой частью наиболее известных и крупных компаний в мире, страна обладает собственным ярким проявлением, которое выражается в следующем:

- Рядовой сотрудник есть средство достижения прибыли и выполнения планов корпорации;
  - Примечание ярких и незаурядных личностей, развитие их талантов, высокая ценность наличия мнения рядовых сотрудников;
  - Стимулирование конкурентной среды и соревновательных процессов между сотрудниками и отделами;
  - Отсутствие критики в присутствии окружающих, эффективность измеряется в количественных мерах;
- Организации всегда стараются оптимизировать основные бизнес-процессы, поэтому издержек в них практически не наблюдается. Значимой частью видится поддержание общего настроения и духа, поэтому для новичков проводятся различные тренинги и мероприятия. Также основные правила и положения демонстрируются на стендах и объявляются руководством. Однако на последующих этапах мероприятия на сплочение практически не используются кроме корпоративных программ обучения, направленных на развитие потенциала и увеличение прибыльности компании.

Российская корпоративная культура складывалась симбиотически под влиянием веяний Запада и национальных традиций и особенностей. Соответственно ее невозможно полностью отнести к восточному или западному типу культуры. Ее отличительными чертами являются:

- Высокая иерархичность и вовлеченность руководителей в деятельность и решения подчиненных, сотрудники редко принимают самостоятельные решения, но четко выполняют приказы как можно быстрее;
- Коллективные ценности: значимость команды и налаженных взаимоотношений, преобладание общих интересов над частными;
- Межличностные контакты: хорошие отношения с коллегами могут привести к получению необходимых ресурсов как на вертикальном, так и на горизонтальном уровне;

— Приоритет стабильности над новациями: изменения воспринимаются как определенная угроза и первоначально подвергаются негативной реакции.

Значимость межличностного общения проявляется в создании небольших дружеских групп и времяпровождении вне офиса, поэтому общекорпоративные мероприятия являются важной частью жизни компании, так как помогают улучшить социальные связи и сплотить коллектив. К ним относятся как крупные выездные события, так и самостоятельная организация инициативными группами праздников, спортивных и интеллектуальных кружков. Соответственно, личные качества ценятся так же высоко, как и профессиональные.

Еще одной особенностью российской корпоративной культуры является позиция невмешательства и низкой социальной активности. Это проявляется в отсутствии инициатив и устоявшихся практиках при решении ежедневных рабочих задач, соответственно работники к изменениям относятся настороженно и недоверчиво. Недоверие к профессиональным способностям окружающих проявляется в формировании узких кружков, которые заинтересованы в получении выгод и услуг от конкретных специалистов, что не способствует становлению прозрачного и открытого бизнес-сообщества.

Рассмотрев основополагающие принципы, присущие бизнесу и поведению работников данных стран, можно сделать вывод о значимом различии в базисах организации рабочей среды. Тем не менее наблюдается заимствование западной культуры Россией по причине более позднего формирования культуры корпорации в целом. Отечественные компании перенимали опыт у иностранных, что не соответствует менталитету в полной мере. «Так, если западная культура прозрачна и понятна, то в российской – большая доля стихийности и непредсказуемости. Соотношение осознанного и неосознанного в создании культуры компании составляет в российской действительности 30% к 70%» [3].

Тем не менее в последнее время ведущие российские компании обладают разработанным арсеналом практик поддержки и мотивации персонала, а также четкими принципами корпоративной культуры, что хорошо повышает как лояльность уже устроенных сотрудников, так и потенциальных. Экологичные виды корпоративной культуры в России также включают опыт Запада, но в большей степени учитывают местные особенности. По мнению ученых Масликовой и Акперова, в настоящее время существуют четыре типа российской корпоративной культуры [1]:

1. Силовой: основан на активной и основополагающей позиции лидера, выбирающего и направляющего курс в зависимости от внешних условий. Его окружают такие же активные союзники, однако не обладающие полнотой принятия решений.

2. Целевой: направлен на решение конкретной задачи в определенные сроки. Все сотрудники отвечают строго за свой участок, их действия под жестким контролем руководства.

3. Личностноориентированный: существует в наиболее творческих компаниях, включенных в рост и развитие своих работников. Характерны мониторинги и постоянный поиск их направления развития. Так как нет жесткого контроля в процессе работы, отбор в такие корпорации необходим для поиска вовлеченных людей.

4. Бюрократический: наиболее распространенный в силу традиций тип, характерный для государственных и длительно существующих компаний. Иерархия и правила четко выстроены, работники действуют согласно с ними.

В любом случае, значимым для российской корпоративной культуры является личность лидера, возглавляющего компанию и направляющего всех сотрудников, так как для них именно он является ее олицетворением. Идеальным лидером является отличный управленец, специалист в своей сфере, волевой и харизматичный человек.

#### **Заключение.**

1. Корпоративная культура России формировалась не только самостоятельно, но и под западным влиянием, из-за чего многие особенности не приживались так же, как в оригинальном виде.
2. Корпоративные мероприятия в американских компаниях направлены на обучение сотрудников и, в связи с этим, повышение прибыли компании, в то время как в России они носят характер интеграционный и сплачивающий.
3. Современные российские бизнес-компании находятся на пути формирования своего уникального типа, ориентированного на развитие сотрудника, но учитывающего особенности менталитета и ценность яркого лидера в организации.

**Список используемой литературы:**

1. Акперов И. Г. Особенности формирования организационной культуры в современной России // Теория коммуникации и прикладная коммуникация. Вестник Российской коммуникативной ассоциации / Ростов н/Д: ИУБиП, 2002. - С. 5-7.
2. Крылов А. Н. Корпоративная идентичность для менеджеров и маркетологов. - М.: Издательство Икар, 2-е изд., 2004.
3. Персикова Т.Н. Межкультурная коммуникация и корпоративная культура: учебное пособие. М.: Логос, 2011. - 224 с.
4. Constantine, L.L. Fitting intervention to organizational paradigm / L. L. Constantine // Organization Development Journal. - 2015. -№ 9. – P. 41-50.
5. Scheidlinger S. The Lewin, Lippitt and White study of leadership and "social climates" revisited: International journal of group psychotherapy. -1994. - № 44(1). - 123-127.

## История развития противодействия коррупции в Росгвардии

### History of the development of anti-corruption in the Russian Guard

*Шахалай Арина Глебовна*

*Студентка 2 курса магистратуры*

*Институт государственного, муниципального управления и права*

*Уральский Государственный Экономический Университет*

*Россия, г. Екатеринбург*

*E-mail [arina.sofronova.01@mail.ru](mailto:arina.sofronova.01@mail.ru)*

*Shahalai Arina Glebovna*

*2nd year master's student*

*Institute of State, Municipal Administration and Law*

*Ural State Economic University*

*Russia, Ekaterinburg*

*E-mail [arina.sofronova.01@mail.ru](mailto:arina.sofronova.01@mail.ru)*

#### **Аннотация.**

В данной статье изучается создание и развитие всем известной молодой силовой структуры Российской Федерации – Росгвардии. Рассматривается возникновение и противодействие коррупции в войсках национальной гвардии РФ с исторической точки зрения.

#### **Annotation.**

This article studies the creation and development of the well-known young power structure of the Russian Federation - the Russian Guard. The emergence and counteraction of corruption in the troops of the National Guard of the Russian Federation is considered from a historical point of view.

**Ключевые слова:** Россия, Российская Федерация, история, исторические события, Росгвардия, национальная гвардия, войска, коррупция, противодействия коррупции, Федеральная служба, военнослужащие.

**Key words:** Russia, Russian Federation, history, historical events, Russian Guard, national guard, troops, corruption, anti-corruption, Federal service, military personnel.

Историческое начало войск национальной гвардии 27 марта 1811 года. В этот день Александр I издал указ о формировании воинских батальонов во всех губернских городах. Батальонам внутренней стражи нужно было бороться с преступниками и разбойниками, поддерживать порядок во время празднеств и гуляний. Также им предписывалось помогать нуждающимся при стихийных бедствиях. После революции в 1918 году внутреннюю стражу реорганизовали. Изменили название на внутреннюю охрану республики, однако вскоре сменили на «Государственный комитет по чрезвычайному положению», далее на «Особое государственное политическое управление», и затем на «Народный комиссариат внутренних дел СССР».[1] Страже теперь было также необходимо охранять важные заводы и железнодорожные сооружения.

Во время ВОВ Народный комиссариат внутренних дел сражался, защищая Москву, Ленинград, Одессу, Брестскую крепость и на других приграничных районах.[1] Как раз в Великую Отечественную войну НКВД удостоилось бросить знамя поверженных фашистских войск к подножию Мавзолея на победном параде 1945 года.

После ВОВ, Народный комиссариат охранял важные объекты СССР: учреждения научной деятельности, предприятия, связанные с атомной промышленностью и строением ракет.

Современное название НКВД получили в 1968 году спустя ряд реформ и стали называться «внутренние войска». Во время СССР под их охраной были важные государственные объекты, трудовые учреждения, имеющие исправительный характер, а также под их ответственностью была охрана общественного порядка.

Во время чеченского кризиса 1994-1996г. солдаты внутренних войск безукоризненно выполняли задачи Президента России для урегулирования конфликта.

Позднее, с 1999 года военнослужащие также принимали участие в противотеррористических операциях Северо-Кавказского региона.

Войска проделали огромный путь, однако они нисколько не отошли от своей основной задачи – главным было обеспечить национальную безопасность своего государства. Это и послужило созданию новой силовой структуры – Росгвардии. День образования национальной гвардии Российской Федерации считается 5 апреля 2016 года.[2] Это решение было тщательно продуманным и взвешенным военно-политическим руководством. Оно было необходимо для улучшения как государственной, так и общественной безопасности Российской Федерации.

Росгвардия была создана на основе внутренних войск МВД России, по указу Президента Российской Федерации.[3] В состав были включены органы управления и вневедомственной охраны, лицензионно-разрешительные работы, СОБР, ОМОН, авиационные подразделения и Центр специального назначения.[4]

Создание войск национальной гвардии было оправданным решением по отношению к современным угрозам безопасности. В соответствии с законом от 3 июля 2016 года №226-ФЗ «О войсках национальной гвардии Российской Федерации» командование войсками национальной гвардии Российской Федерации исполняет Президент РФ.[5]

В современной России задачи при вопросах, касающихся национальной политики, остаются неизменными, искоренение коррупции в системе власти является традиционно актуальным.

Если обратить повышенное внимание на проблему коррупции можно заметить следующие моменты:

- значительное уменьшение эффективности работы управленческой власти впоследствии коррупционных явлений;
- спад инвестиционной привлекательности в стране;
- замедление темпа роста экономической составляющей страны, собственно, из-за чего ухудшается жизненный уровень населения и ведет к образованию нигилизма в обществе, что в свою очередь влечет недоверие к правительству.

Анализируя историческое течение, исследуемой проблемы можно смело заверить существование коррупции во всех государствах с момента их основания. Различия имеются только в масштабах и особенностях их проявления, обрисовывающих коррупцию в разных странах.

Государство и коррупция с момента своего зарождения и на протяжении всего последующего времени тесно взаимосвязаны, несмотря на очевидное явление коррупции подрывать «фундамент» государственного устройства. Правдивость вышесказанного подтверждает история России, а именно опыт России, ведь уже со времён Киевской Руси коррупция начала показывать свои первые признаки.

Однако примечателен тот факт, что государство зачастую само было причиной появления коррупции, собственно, с чем в дальнейшем правительство же и вело борьбу. Из-за чего в будущем появилась система незаконного обогащения чиновников и имела в полной мере легальный статус, что в свою очередь вылилось в образование беспримерной базы для коррупционных связей, с чем и в настоящее время возникают трудности в искоренении.

Обращаясь к истории возникновения коррупции в России, можно выделить несколько важных основных моментов.

Первым историческим запретом коррупционного правонарушения можно считать запрет на посулы — взятки судьям, 16-17 века.



Интересным фактом является то, что до появления системы органов государственной власти на Руси чиновники жили на средства и продукты питания, получаемые от простого народа, который был заинтересован в их деятельности. Об этом могут свидетельствовать различные пословицы:

- не ходи в суд с одним носом, а ходи с приносом;
- не подмажешь — не поедешь;
- судьям то и полезно, что в карман полезло;
- пред Богом — с правдой, а пред судьёй — с деньгами;
- земля любит навоз, лошадь — овес, а судья — принос.

В те времена повлиять на борьбу с высокопоставленными чиновниками можно было только радикальными способами, такими, как например, бунт.

Примером народного восстания против чиновников-коррупционеров Московской Руси является Соляной бунт, произошедший в 1648 году. Целью данного восстания являлась отмена налога на соль и отставка главы Правительства Бориса Морозова и его соратников. Стоит подчеркнуть, что народ был недоволен не просто налогом на соль, а увеличенным в несколько раз налогом на соль. Цель восстания оказалась достигнута. Исторические факты указывают на то, что высокопоставленных чиновников жадность погубила и коррупционеры были наказаны. Впрочем, как и в современной России преступники-коррупционеры не могут совладать со своей страстью озолотиться и в конце оказываются вычислены и получают по заслугам.

Переходя к Царской России, можно отметить, что в эти годы антикоррупционная деятельность начинает продвигаться по сравнению с 16-17 веками. Так, в 18 веке, а именно с 1715 года получение взятки в любой форме стало считаться преступлением, так как чиновникам стали платить фиксированную зарплату.

Можно задаться вопросом, почему взяточничество продолжало процветать в государственном аппарате, если служащие стали получать заработную плату?

Ответ на этот вопрос кроется в самом вопросе. В связи с преобразованиями Петра Первого, с созданием большого громоздкого аппарата государственных служащих, необходимо было содержать чиновников на государственные деньги. Казна не могла себе позволить большие расходы, не смотря на понимание, что чиновникам нужно на что-то жить. Маленькие заработные платы, особенно у чиновников в отдаленных местностях и привели к процветанию взяточничества, не смотря на, то, что оно было официально запрещено.

Интересным фактом в этом временном промежутке является то, что несмотря на казалось бы, прогрессивные в то время, антикоррупционные решения Петра Первого все сошло на нет при правлении Екатерины Первой, так как Екатерина Первая отменила заработную плату у государственного аппарата и вернула в практику акциденцию от дел государственных служащих. Акциденция – это по сути своей случайность, которая в данном случае подразумевается, как некие дополнительные доходы от простого народа. Говоря простым языком, Екатерина Первая не отменяла запрета Петра Первого, но отменив установленную заработную плату государственным служащим из государственной казны и вернув акциденцию, она просто, не законодательно, но разрешила взяточничество, так как чиновникам нужно было выживать на какие-то средства, которыми и являлись эти взятки.

Далее в конце 18 – начале 19 веков, чиновники все же получают жалованье, однако настолько маленькое, что прожить на него попросту невозможно и мы вновь видим ситуацию, когда государство не прямо, но перекладывает часть ответственности за содержание государственных служащих на простой народ.

Александр Первый не отменял законов Петра Первого и Екатерины Первой, однако сам ничего в данной ситуации не предпринимал. Учитывая процветание взяточничества в государственном аппарате, коррупционные

преступления начинают процветать и в других отраслях, например, в судебной системе. Все государственные служащие по большому счету воспринимают коррупцию, как нечто нормальное, как обыденное явление.

Далее в 1830-х годах, Николай Первый в Своде законов Российской империи, подразделяется по тому, происходило ли получение неправомερных преимуществ за совершение законных действий или незаконных действий. В 1845 году начинаются первые суды над Российскими чиновниками.

Говоря о коррупционных преступлениях в СССР, стоит отметить, что жесткость системы в те времена, подразумевала за коррупционные преступления такую меру наказания, как расстрел.

Несмотря на тщательный отбор кандидатов на государственные должности, по таким критериям, как биография, родословная, образование, личностные качества, коррупция в судебной системе и государственном аппарате продолжала существовать.

Также на данные времена приходится появление и развитие первого теневого бизнеса и так называемое неформальное общение с лицами, занимающими высокопоставленные должности в государственной системе.

Интересным фактом в эти времена является то, что не смотря на сильную пропаганду антикоррупционной политики и страшную меру наказания, на самом деле наказание за коррупционные преступления получали преступники, по большому счету, только если информация утекала в массы и афишировалась в прессе. То есть не смотря на скажем так, жесткие меры, все это было лишь иллюзией противодействия коррупции. Коррупция процветала, как на местном уровне, так и на региональном и государственном. Граждане не смотря, на высокий уровень жизни, касательно высокопоставленных чиновников, продолжал брать взятки и считать это обыденным делом.

Картина на самом то деле, не изменилась, граждане, как и при правлении Петра Первого продолжали заниматься взяточничеством.

Говоря о современной России, можно сказать, что сейчас медленно, но постепенно власти принимают множество законов и проектов по развитию противодействия коррупции, так, например, был создан Национальный антикоррупционный комитет для решения вопросов и разработки идей и мер по противодействию коррупции.

Однако, громкие коррупционные скандалы и взяточничество продолжает процветать, и если обосновать мелкое взяточничество можно низким уровнем доходов, то как можно обосновать причины многомиллионных взяток и краж государственных средств высокопоставленными чиновниками?

Одним из решений, которое может повлиять на развитие противодействия коррупции, может стать анализ коррупционных преступлений и поведения и личности преступника-коррупционера профессиональными специалистами по юридической психологии.

Говоря об истории развития противодействия коррупции именно в Росгвардии стоит отметить немаловажный факт, что сама Росгвардия является сравнительно недавно созданным органом исполнительной власти Российской Федерации.

Безусловно, вся история развития противодействия коррупции на Руси имеет отношение к истории развития противодействия коррупции в Росгвардии, поскольку Росгвардия является государственным органом, а сотрудники Росгвардии – являются государственными служащими.

Говоря конкретнее, стоит отметить, что на сотрудников Росгвардии также в первую очередь распространяется Федеральный закон "О противодействии коррупции" от 25.12.2008 N 273-ФЗ, который является главным законом, регулирующим противодействие коррупции в Росгвардии.

Противодействие коррупции в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации - деятельность государственной военной организации в пределах ее полномочий:

- по предупреждению коррупции, в том числе по выявлению и последующему устранению причин коррупции (профилактика коррупции);

- по выявлению, предупреждению, пресечению, раскрытию и расследованию коррупционных правонарушений (борьба с коррупцией);

- по минимизации и (или) ликвидации последствий коррупционных правонарушений.

Профилактика коррупции в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации осуществляется путем применения следующих основных мер:

- формирование в обществе нетерпимости к коррупционному поведению;

- антикоррупционная экспертиза правовых актов и их проектов;

- предъявление в установленном законом порядке квалификационных требований к гражданам, претендующим на замещение государственных или муниципальных должностей и должностей государственной или муниципальной службы, а также проверка в установленном порядке сведений, представляемых указанными гражданами;

- установление в качестве основания для освобождения от замещаемой должности и (или) увольнения лица, замещающего должность государственной или муниципальной службы, включенную в перечень, установленный нормативными правовыми актами Российской Федерации, с замещаемой должности государственной или муниципальной службы или для применения в отношении его иных мер юридической ответственности непредставления им сведений, представления заведомо неполных сведений, за исключением случаев, установленных федеральными законами, либо представления заведомо недостоверных сведений о своих доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера, а также представления заведомо ложных сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера своих супруги (супруга) и несовершеннолетних детей;

- внедрение в практику кадровой работы Федеральной службы войск национальной гвардии правила, в соответствии с которым длительное, безупречное и эффективное исполнение государственным или муниципальным служащим своих должностных обязанностей должно в обязательном порядке учитываться при назначении его на вышестоящую должность, присвоении ему воинского или специального звания, классного чина, дипломатического ранга или при его поощрении;

- развитие контроля за соблюдением законодательства Российской Федерации о противодействии коррупции.

Также в 23 сентября 2021 года Федеральной службой войск национальной гвардии Российской Федерации был утвержден "План Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации по противодействию коррупции на 2021 - 2024 годы", который включает в себя 4 части, которые содержат мероприятия, направленные на развитие противодействия коррупции в Росгвардии и достижение положительных показателей.

Таким образом, можно сделать вывод, что противодействие коррупции в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации является комплексным процессом, в рамках полномочий военной организации по предупреждению коррупции.

При изучении вопросов, касающихся коррупции и проблем противодействия очень важно и даже необходимо обращаться к историческим и правовым составляющим, так как в ином случае возможно снижение результативности борьбы с существующими проблемами из-за недостаточного понимания сущности и причин. Однако реальность настоящего времени продиктована прошлым, а будущее будет построено на реалиях сегодняшнего дня, что не может не коснуться исследуемого вопроса.

**Список используемой литературы:**

1. Нефедова, В.В. Развитие коррупционной преступности: историко-правовой аспект / В.В. Нефедова, Э.М. Агаджанян // Молодой ученый. -2015. - № 7 (87), С. 574-577.
2. Адамова Т.И. Исторические аспекты возникновения и развития коррупции в России // European research. 2015. № 3 (4), С. 83-87.
3. Основы противодействия коррупции в Российской Федерации: учебное пособие / Т.Я. Хабриева, С.С. Зенин, А.М. Цирин и др... - Москва: Норма: Инфра-М, 2022. - С. 23.
4. Акимова Н.В. Коррупция в России: история и современность // Юридический мир. 2008. № 12, С. 18-27.
5. Панова Н.Е. Исторический аспект антикоррупционной деятельности // Economics. 2017. № 10 (31), С. 25-32.

**К вопросу о критериях отграничения уголовной и административной ответственности за незаконную рубку лесных насаждений****On the issue of criteria for delineating criminal and administrative liability for illegal logging of forest plantations*****Вазирова Раисат Магомедсаидовна****Студентка 3 курса,**Юридический институт правосудия и адвокатуры,  
Саратовская государственная юридическая академия,**РФ, г. Саратов**e-mail: [raisat14.vazirova@gmail.com](mailto:raisat14.vazirova@gmail.com)****Vazirova Raisat Magomedsaidovna****3rd year student,**Law institute of justice and advocacy,  
Saratov State Law Academy,**Russia, Saratov**e-mail: [raisat14.vazirova@gmail.com](mailto:raisat14.vazirova@gmail.com)****Буртаева Екатерина Сергеевна****Студентка 3 курса,**Юридический институт правосудия и адвокатуры,  
Саратовская государственная юридическая академия,**РФ, г. Саратов**e-mail: [katya.burtaeva03mail.ru](mailto:katya.burtaeva03mail.ru)****Burtaeva Ekaterina Sergeevna****3rd year student,**Law institute of justice and advocacy,  
Saratov State Law Academy,**Russia, Saratov**e-mail: [katya.burtaeva03mail.ru](mailto:katya.burtaeva03mail.ru)****Научный руководитель******Проводина Елена Валерьевна****к.ю.н., доцент, доцент кафедры уголовного и уголовно-исполнительного права,  
Саратовская государственная юридическая академия,**РФ, г. Саратов**e-mail: [Lysenko-elena12@yandex.ru](mailto:Lysenko-elena12@yandex.ru)****Scientific adviser******Provodina Elena Valeryevna****Candidate of Law Sciences, Docent, Associate Professor of the Department of Criminal and Penal  
Enforcement Law,**Saratov State Law Academy,**Russia, Saratov**e-mail: [Lysenko-elena12@yandex.ru](mailto:Lysenko-elena12@yandex.ru)***Аннотация.**

В представленной статье рассматривается вопрос о возможности выделения критериев для разграничения уголовной (ч. 1 ст. 260 УК РФ) и административной (ч. 1 ст. 8.28 КоАП РФ) ответственности за незаконную рубку лесных насаждений в Российской Федерации. На основе анализа действующего уголовного и административного законодательства, а также судебной практики предлагается выделить в качестве критериев разграничения размер ущерба, причиненного преступлением (административным правонарушением), предмет преступления и объективную сторону. При помощи сравнения устанавливается, каким образом данные критерии закреплены в вышеназванных правовых нормах. Предлагается внесение некоторых изменений в ст. 260 УК РФ и ст. 8.28 КоАП РФ для наиболее правильного и эффективного применения их в следственной и судебной практике.

**Annotation.**

The article considers the possibility of identifying criteria for distinguishing criminal (Part 1 of Article 260 of the Criminal Code of the Russian Federation) and administrative (part 1 of Article 8.28 of the Administrative Code of the Russian Federation) liability for illegal logging of forest plantations in the Russian Federation. Based on the analysis of current criminal and administrative legislation, as well as judicial practice, it is proposed to identify as criteria for distinguishing the amount of damage caused by a crime (administrative offense), the subject of the crime and the objective side. By means of comparison, it is established how these criteria are fixed in the above-mentioned legal norms. It is proposed to introduce some amendments to Articles 260 of the Criminal Code of the Russian Federation and Article 8.28 of the Administrative Code of the Russian Federation for the most correct and effective application of them in investigative and judicial practice.

**Ключевые слова:** незаконная рубка, уголовная ответственность, административная ответственность, критерии разграничения, значительный размер, предмет преступления, объективная сторона.

**Key words:** illegal logging, criminal liability, administrative liability, criteria of differentiation, significant size, the subject of the crime, the objective side.

Лесной ресурс – это один из важнейших видов ресурсов биосферы. Он несомненно имеет весьма огромное значение как для всей планеты в целом, так и для любой местности в отдельности. Леса являются основным источником кислорода на Земле, благоприятно влияют на климатические условия местности, удерживают эрозию почвы, являются местом обитания для разнообразной флоры и фауны. Леса также выполняют наиважнейшие очистительные, водоохранные, рекреационные, оздоровительные и иные функции. Для Российской Федерации, помимо вышеназванного, леса являются ещё и экономически важным и ценным источником древесины.

Россия в рейтинге стран по площади лесов занимает первое место. По последним данным государственной статистики лесистость территории Российской Федерации на февраль 2024 г. составила 46,2 % (более 800 млн. га) [1].

В России незаконная рубка лесных насаждений является одним из часто совершаемых экологических преступлений, которые закреплены в главе 26 Уголовного кодекса Российской Федерации (далее - УК РФ). Также схожее противоправное деяние закреплено и в ч. 1 ст. 8.28 Кодекса об административных правонарушениях Российской Федерации (далее – КоАП РФ).

Для того, чтобы быстро и оперативно выявить случаи нарушения лесного законодательства и неправомерного использования лесных ресурсов осуществляется дистанционный мониторинг использования лесов. Отличительной чертой этой формы наблюдения является использование материалов аэрокосмических съёмок. Дистанционный мониторинг использования лесов проводится в 40 регионах России, и его площадь составляет более 200 млн. га. Особенно тщательное слежение установлено за теми регионами, где были выявлены деяния незаконной рубки лесных насаждений. По последним информационным данным за первое полугодие 2023 года было выявлено 195 случаев незаконной рубки леса, объём которых составил 60 тыс. куб. м. В результате выездных проверок данные нарушения, которые были обнаружены при помощи дистанционного мониторинга, подтвердились [2].

Территория Российской Федерации включает в себя значительное число субъектов, которые богаты разнообразными лесными ресурсами. Однако, несмотря на это, законодателем не разработаны единый подход для квалификации незаконной рубки лесных насаждений, и механизм определения ответственности за данное противоправное деяние.

В связи с этим в следственной и судебной практике довольно часто возникают проблемы, связанные с тем, что правоприменительно бывает сложно отграничить незаконную рубку лесных насаждений, которая закреплена в ч. 1 ст. 260 УК РФ, от административно-правового проступка, установленного ч. 1 ст. 8.28 КоАП

РФ. Тем самым актуальным становится вопрос об установлении критериев разграничения вышеназванных преступления и административного правонарушения.

Анализ действующего уголовного и административного законодательства, а также судебной практики позволяет выделить такие критерии разграничения составов по ч. 1 ст. 260 УК РФ и ч. 1 ст. 8.28 КоАП РФ, как размер ущерба, причиненного противоправным деянием, предмет преступления, объективная сторона.

Для более подробного объяснения обратимся к постановлению Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 18.10.2012 г. № 21 «О применении судами законодательства об ответственности за нарушения в области охраны окружающей среды и природопользования», которое подробно разъясняет и закрепляет некоторые неоднозначные квалификационные нюансы [3].

Согласно данному постановлению в качестве ключевого критерия отграничения незаконной рубки лесных насаждений, преследуемой уголовным законом (ч. 1 ст. 260 УК РФ), и незаконной рубки лесных насаждений, за которую установлена административная ответственность (ч. 1 ст. 8.28 КоАП РФ), признан значительный размер причиненного ущерба. Законодатель в примечании к ст. 260 УК РФ в качестве значительного размера установил ущерб, который превышает пять тысяч рублей.

Необходимо отметить, что размер причиненного ущерба «устанавливается комплексно, с учетом экологической ценности данных природных объектов и восстановления экологического баланса» [4, с. 187]. Так, при определении ущерба учитываются такие параметры, как, например, порода дерева, диаметр срубленного ствола, затраты, связанные с выращиванием саженцев и др. Порядок исчисления ущерба определен Правительством РФ в таксах и методике, утвержденных им [5].

Исходя из смысла ч. 1 ст. 260 УК РФ становится понятно что, если ущерб не достигает значительного размера, то лицо будет привлекаться к административной ответственности. Однако в ч. 1 ст. 8.28 КоАП РФ прямое указание на незначительность размера причиненного ущерба отсутствует, что является нецелесообразным назначению данной нормы права.

Что же касается размера значительного ущерба, предусмотренного примечанием к ст. 260 УК РФ, то он явно не соответствует современным экономическим реалиям. Как показывает практика размер вырубленных объектов практически всегда превышает 5 тыс. руб. Вследствие этого практическое применение ч. 1 ст. 8.28 КоАП РФ в отношении такого противоправного действия объективной стороны, как незаконная рубка, становится практически невозможным. Тем самым для надлежащей и полной реализации ч. 1 ст. 8.28 КоАП РФ предпочтительнее будет увеличить значительный размер ущерба, установленного в примечании к ст. 260 УК РФ, в несколько раз.

Следующим критерием разграничения преступления (ч. 1 ст. 260 УК РФ) и административного правонарушения (ч. 1 ст. 8.28 КоАП РФ) является предмет преступления. В пункте 15 постановления Пленума Верховного Суда РФ от 18.10.2012 № 21 под предметом преступления, предусмотренного ст. 260 УК РФ, понимаются:

- 1) лесные насаждения, а именно деревья, кустарники и лианы, которые произрастают в лесах;
- 2) насаждения (деревья, кустарники и лианы), которые произрастают вне лесов (например, насаждения в парках) [3].

К предмету преступления по ч. 1 ст. 260 УК РФ не относятся «те деревья, кустарники и лианы, которые не выполняют экологической функции» [4, с. 182].

В ч. 1 ст. 8.28 КоАП РФ под предметом административного правонарушения понимаются только лесные насаждения. Такое определение предмета вызывает некоторые вопросы. Например, можно ли говорить о том, что

лицо, совершившее рубку нелесных насаждений в размере, не достигающем значительного, не будет привлекаться к административной ответственности по ст. 8.28 КоАП РФ.

Далее, в качестве следующего критерия разграничения рассматриваемых преступления и административного правонарушения необходимо указать объективную сторону, которая заключается в совершении определенных действий. В ч. 1 ст. 260 УК РФ объективную сторону образуют такие действия, как «незаконная рубка, повреждение до степени прекращения роста». В ч. 1 ст. 8.28 КоАП РФ противоправное деяние обозначено как «незаконная рубка, повреждение лесных насаждений или их самовольное выкапывание».

Из разъяснений Пленума Верховного Суда РФ следует, что под рубкой лесных насаждений, а также насаждений, произрастающих вне лесов, следует понимать «их валку (в том числе спиливание, срубание, срезание, то есть отделение различными способами ствола дерева, стебля кустарника и лианы от корня), а также иные технологически связанные с ней процессы (включая трелевку, первичную обработку и (или) хранение древесины в лесу), в результате которых образуется древесина в виде лесоматериалов (например, хлыстов, сортиментов)» [3].

Рубка становится незаконной, когда она осуществляется с нарушением требований, установленных законом. В постановлении Пленума Верховного Суда РФ приводятся такие примеры, как «рубка лесных насаждений без оформления необходимых документов, либо объеме, превышающем разрешенный в договоре аренды лесного участка, договоре купли-продажи лесных насаждений, либо с нарушением породного или возрастного состава, либо за пределами лесосеки, либо с нарушением установленного срока начала рубки» [3].

«Незаконной является также рубка, осуществляемая на основании представленных в органы, принимающие решение о возможности проведения рубки, заведомо для виновного подложных документов на использование лесов» [3].

Тем самым общественно опасные деяния, закрепленные в ч. 1 ст. 260 УК РФ и ч. 1 ст. 8.28 КоАП РФ, образуют практически одинаковый процесс, который в отношении «незаконной рубки» включает в себя:

- 1) отделение стволов дерева, кустарника и лианы от корней любым способом;
- 2) исключение стволов дерева, кустарника и лианы из мест их произрастания вместе с корнями (например, выкапывание).

Отсюда следует, что несмотря на применение разных терминов при построении рассматриваемых преступления и административного правонарушения их объективные признаки в действительности совпадают. Тем самым отпадает необходимость закрепления в диспозиции ч. 1 ст. 8.28 КоАП РФ такого действия как «самовольное выкапывание».

Также нужно отметить и такое общественно опасное деяние как «повреждение». В уголовном законе (ч. 1 ст. 260 УК РФ) под повреждением лесных насаждений и насаждений вне лесов понимается нанесение ущерба, который приводит к прекращению их дальнейшего роста. К таким повреждениям можно отнести, например, «слом ствола дерева, ошмыг кроны, обдир коры» [3]. Для привлечения лица к уголовной ответственности такое повреждение должно быть совершено в значительном размере.

В ч. 1 ст. 8.28 КоАП РФ под повреждением подразумевается нанесение ущерба лесным насаждениям, который приводит к прекращению их роста и не достигает значительного размера, а также любое другое повреждение, в результате которого рост лесных насаждений продолжается.

Таким образом, обобщая вышесказанное, для более полного и правильного применения в следственной и судебной практике ч. 1 ст. 260 УК РФ и ч. 1 ст. 8.28 КоАП РФ необходимо обращать внимание на такие критерии разграничения, как размер ущерба, причиненного противоправным деянием, предмет преступления, объективную сторону.



Также для более эффективного применения данных правовых норм в правоприменительной практике предлагается внести некоторые исправления и уточнения в действующее законодательство.

Во-первых, увеличить размер значительного ущерба, который предусмотрен в примечании к ст. 260 УК РФ, в соответствии с современными экономическими реалиями;

Во-вторых, в ч. 1 ст. 8.28 КоАП РФ прямо указать на то, что лицо будет привлекаться к административной ответственности за совершение противоправных деяний, установленных данной нормой права, в незначительном размере.

В-третьих, разрешить вопрос о необходимости расширения предмета административного правонарушения за счёт отнесения к нему как лесных, так и нелесных насаждений.

В-четвёртых, исключить из диспозиции ч. 1 ст. 8.28 КоАП РФ такое объективное действие, как «самовольное выкапывание», поскольку оно включается в понятие «незаконная рубка», и тем самым отпадает необходимость в его отдельном закреплении.

#### **Список используемой литературы:**

1. Лесистость территории Российской Федерации [Электронный ресурс] // URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/38193> (дата обращения: 07.04.2024).
2. Ведомости. Экология [Электронный ресурс] // URL: [https://www.vedomosti.ru/ecology/protection\\_nature/articles/2023/07/12/984940-kolichestvo-narushenii-lesnogo-zakonodatelstva-v-rossii-snizhaetsya](https://www.vedomosti.ru/ecology/protection_nature/articles/2023/07/12/984940-kolichestvo-narushenii-lesnogo-zakonodatelstva-v-rossii-snizhaetsya) (дата обращения: 07.04.2024).
3. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 18.10.2012 № 21 (ред. от 15.12.2022) «О применении судами законодательства об ответственности за нарушения в области охраны окружающей среды и природопользования» // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс] (дата обращения: 07.04.2024).
4. Качина Н.В., Мирончик А.С. Проблемы разграничения уголовной и административной ответственности за незаконную рубку лесных насаждений // Енисейские политико-правовые чтения. – 2023. – С. 181-189.
5. Постановление Правительства РФ от 29.12.2018 № 1730 (ред. от 18.12.2020) «Об утверждении особенностей возмещения вреда, причиненного лесам и находящимся в них природным объектам вследствие нарушения лесного законодательства» // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс] (дата обращения: 07.04.2024).

**К вопросу о легальности распада СССР****On the question of the legality of the collapse of the USSR****Борисов Никита Евгеньевич**

*Студент-магистр, 1 курс,  
Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова,  
Россия, Москва.  
battle.cap@yandex.ru*

**Borisov Nikita Evgenevich**

*Master-student, the 1st year,  
Lomonosov Moscow State University,  
Russia, Moscow.  
battle.cap@yandex.ru*

**Аннотация.**

Распад СССР и по сей день является предметом жесточайших дискуссий в общественной и научной среде. В особенности, споры затрагивают вопрос о соответствии законам действия республиканских элит в процессе ликвидации СССР. В рамках данной статьи автор предпринимает попытку дать оценку легальности распада СССР с точки зрения общесоюзного законодательства и законодательства союзных республик.

**Annotation.**

The collapse of the USSR is still the subject of fierce discussions in the public and scientific community. In particular, the disputes raise the issue of compliance with the laws of the actions of republican elites in the process of liquidation of the USSR. Within the framework of this article, the author attempts to assess the legality of the collapse of the USSR from the point of view of the all-Union legislation and the legislation of the Union republics.

**Ключевые слова:** СССР, распад, Беловежские соглашения, РСФСР, УССР, БССР.

**Key words:** the USSR, collapse, the Belovezhskaya Agreements, the RSFSR, the Ukrainian SSR, the BSSR.

Процесс распада единого социалистического государства заключался в трёх основных юридических фактах: подписании между главами РСФСР, БССР и УССР Беловежских соглашений [24], присоединении к данному документу Молдавии, Азербайджана, Армении, Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, Туркменистана и Узбекистана в рамках Алма-Атинской декларации [1], а также издании Советом Республик Верховного Совета СССР «Декларации в связи с созданием Содружества независимых государств» [3]. В рамках данной работы я предприму попытку рассмотреть данный процесс с точки зрения существовавшей правовой базы на уровне общесоюзного государства, а также на уровне союзных республик. Конечной целью должна стать оценка процесса распада СССР в отношении его легальности, то есть соответствия принятым и действовавшим на тот момент законам.

Если не углубляться в споры о целесообразности введения принципа свободного выхода республик из состава СССР в Союзный договор 1922 года [4], а так и рассматривать ситуацию конца 80-х гг. XX века в качестве свершившегося факта, в условиях которого и приходится разбираться, то юридическое начало распада СССР лежит в принятии Верховным Советом Эстонской ССР декларации о суверенитете [6], которое запустило соответствующие процессы в других союзных республиках, которые в общественной среде получили название «Парад суверенитетов». 12 июня 1990 года «Декларацию о государственном суверенитете [В контексте рассматриваемых событий государственные деятели рассматривали под термином «государственный суверенитет» приоритет законодательства союзной республики над законодательством союзного центра. Под «независимостью» же они понимали выход союзной республики из состава СССР или прекращение существования СССР в соответствии с любым рассматриваемым ими же порядком. Примечание – Борисов

Н.Е.]...» принял Верховный Совет РСФСР [5]. Какую бы мы из деклараций не рассматривали, основным моментом в данных документах был приоритет республиканского законодательства над общесоюзным, а также порядок, установленный Союзным Договором (по сути приоритет перед Конституцией СССР в указанных ситуациях) в случае возникновения правовых споров между союзным центром и властями союзной республики. Соответственно, принципы данной декларации были отдельным законом [9] включены в Конституцию РСФСР [12]. То же самое произошло и в других союзных республиках.

Важно отметить, что сами по себе декларации несмотря на то, что они опирались на принципы, заложенные Союзным договором 1922 года, в сущности, ему же и противоречили. Союзный договор 1922 года не давал союзным республикам право установить приоритет республиканского законодательства над общесоюзным, кроме того, в нём не содержалось никакого порядка разрешения споров между союзным центром и союзными республиками, лишь содержались нормы о том, какие полномочия принадлежали союзному центру. Также важно отметить, что декларации противоречили установленным на тот момент принципам конституционного права в СССР. [13, с. 38 – 39] Тем не менее, в рамках данной работы я рассматриваю принятие деклараций о государственном суверенитете как свершившиеся факты, поскольку основные спорные моменты лежат в следствиях этих документов.

11 марта 1990 года о своём выходе из состава СССР заявила Литва. [27, с. 55] Реагируя на данный процесс, III (внеочередной) Съезд народных депутатов СССР 15 марта 1990 года отменил акт, принятый Верховным Советом Литовской ССР, как неконституционный. [17]

Проблема заключалась в том, что в соответствии с Союзным договором 1922 года все союзные республики имели право свободного выхода из состава СССР, которое было также отражено во всех Конституциях СССР, в том числе и в Конституции СССР 1977 года, однако порядок выхода республик из состава союзного государства никаким нормативно-правовым актом не регулировался. Соответственно, на уровне союзного центра в ответ на «Акт о восстановлении государственности Литвы» началась работа по составлению соответствующего закона. 3 апреля 1990 года он был принят. [11] В соответствии с данным Законом решение о выходе союзной республики из состава СССР могло быть принято в том случае, если за таковое проголосовало не менее 2/3 населения, постоянно проживающего на территории союзной республики на момент проведения референдума и имеющего при этом право голоса. Если данное условие выполнялось, то итоги референдума должны были быть утверждены Верховным Советом союзной республики, направлены Верховному Совету СССР, который, в свою очередь, отправлял их на утверждение Съезду народных депутатов СССР. Только после того, как весь этот бюрократический процесс пройден, республика могла выйти из состава СССР, но не сразу, поскольку в соответствии с данным законом предполагался переходный период, который должен был длиться несколько лет. Таким образом, появился правовой порядок, в соответствии с которым должны были действовать власти союзных республик.

Союзный центр продолжал попытки предотвратить распад СССР. В связи с этим 17 марта 1991 года прошёл Всесоюзный референдум о сохранении СССР. Несмотря на то, что главный вопрос [*«Считаете ли Вы необходимым сохранение Союза Советских Социалистических Республик как обновлённой федерации равноправных суверенных республик, в которой будут в полной мере гарантироваться права и свободы человека любой национальности?»*], вынесенный на всенародное голосование можно толковать двояко, наличие формулировки «Считаете ли Вы необходимым сохранение Союза Советских Социалистических Республик...» в любом случае предполагает сохранение союзного государства в любой форме, которая будет принята после подписания нового Союзного договора. В референдуме приняло участие население РСФСР, Украинской, Белорусской, Узбекской, Казахской, Азербайджанской, Киргизской, Таджикской, Туркменской ССР. 76,4%

поучаствовавших в голосовании избирателей согласились с предложением. [23] Несмотря на то, что проведение указанного всенародного голосования не предполагало никаких юридических последствий, союзный центр, таким образом, легитимизировал сохранение союзного государства.

Референдум проигнорировали Латвия, Литва, Эстония, Молдавия, Армения и Грузия. 9 февраля 1991 года в Литве состоялся опрос о независимости, на котором большинство населения республики проголосовало за независимость. [28, р. 1201] 3 марта 1991 года в Латвии прошёл опрос общественного мнения за независимость Латвии. [14] Действия латвийского и эстонского руководства противоречили Закону СССР от 3 апреля 1990 года, который требовал проведения референдума. Тем не менее, большинство населения согласилось с предложением о независимости.

В тот же день, 3 марта 1991 года, референдум прошёл в Эстонии с таким же результатом. [28, р. 574, 567] Ранее, 28 февраля 1991 года в Грузинской ССР прошёл референдум о восстановлении независимости Грузии, в результате которого население поддержало это решение. [29] 21 сентября 1991 года референдум состоялся в Армении, большинство высказалось за независимость республики. [22] 1 декабря 1991 года референдум прошёл в Украинской ССР с тем же результатом. [30]

Стоит отметить, что во всех ситуациях, когда проводились референдумы или опросы, вопрос о выходе республики из состава СССР напрямую не ставился, в бюллетени вносился вопрос о независимости, что добавляет сомнительности легальности таковых с точки зрения Закона СССР от 3 апреля 1990 года.

27 августа 1991 года Верховный Совет Молдавской ССР принял «Декларацию о независимости республики Молдова» [8], при этом предварительно не было проведено никакого референдума, что противоречило упомянутому выше Закону.

После Августовского путча 1991 года, 5 сентября 1991 года был принят Закон СССР №2392-1 «Об органах государственной власти и управления Союза ССР в переходный период» [10], согласно которому высшим органом власти становился Верховный Совет СССР. Кроме того, создавался Государственный совет СССР, состоящий из Президента СССР, а также высших должностных лиц союзных республик. Решения этого органа имели обязательный характер. Тем не менее, эти изменения не были соответствующим образом внесены в Конституцию СССР, что делает указанный закон неконституционным. Кроме того, в данном Законе не было прописано, каким органам власти передаются полномочия об утверждении результатов референдумов о выходе союзных республик из состава СССР. То есть, в соответствии с Законом СССР от 3 апреля 1990 года, данные полномочия всё ещё имел только Съезд народных депутатов, который после 5 сентября 1991 года более официально не созывался. Этот момент очень важен для дальнейшего объяснения процессов.

6 сентября 1991 года Государственный совет СССР признал референдумы и опросы о независимости Эстонии, Латвии и Литвы. [19, 20, 21] Как уже было упомянуто ранее, такие полномочия имел только Съезд народных депутатов, в крайнем случае, в соответствии с Законом СССР от 5 сентября 1991 года, Верховный Совет СССР, поскольку его можно воспринимать правопреемником полномочий Съезда народных депутатов СССР. Однако решение было принято органом, не имевшим на то полномочий.

8 декабря 1991 года были подписаны Беловежские соглашения, а 24 декабря 1991 года была подписана Алма-Атинская декларация, которые денонсировали Союзный договор 1922 года, что с точки зрения подписантов являлось прекращением существования СССР. Тем не менее, с точки зрения союзного законодательства, существовал всего один порядок выхода республик из состава СССР, который был прописан в Законе СССР от 3 апреля 1990 года. То есть, денонсация Союзного договора 1992 года, с этой точки зрения, сама по себе незаконна, а значит формально невозможна.

26 декабря 1991 года, после подписания Беловежских соглашений и Алма-Атинской декларации, Совет Республик Верховного Совета СССР (образован Законом СССР 5 сентября 1991 года, то есть так же, как и Государственный совет СССР, неконституционен) издал «Декларацию в связи с созданием Содружества независимых государств» № 142-Н [7], в которой констатировал прекращение существования СССР. Де-факто этот документ признавал не только указанные выше соглашения, которые сами по себе незаконны с точки зрения законодательства союзного центра, но и референдумы, однако формулировка: «Опираясь на волю, выраженную высшими государственными органами [союзных республик]...», вступает в противоречие с требованиями Закона СССР от 3 апреля 1990 года как с точки зрения вопроса о том, чья воля должна иметь место быть в данном случае (то есть должна была быть воля народа, выраженная через референдум), так и с точки зрения того, какой орган должен был принять решение об утверждении итогов референдума (то есть Съезд народных депутатов, а не Совет Республик Верховного Совета).

Таким образом, с точки зрения законодательства союзного центра распад СССР является нелегальным.

Однако остаётся важный спорный момент – это легальность денонсации Союзного договора 1922 года как таковой. В данном случае юристы разделились на два лагеря: те, кто признаёт, что Союзный договор 1922 года продолжал действовать после принятия Конституции СССР 1924 года, воспринимая его за международно-правовой акт [*Например, С.Ф. Кечекьян, И.И. Лукашук, П.П. Кремнёв*], и те, кто утверждает, что Союзный договор имел сугубо учредительный характер и в качестве самостоятельного документа потерял актуальность с принятием Конституции СССР 1924 года и полностью утратил силу с принятием Конституции СССР 1936 года [*Например, О.И. Чистяков, Д.А. Лукашевич, Д.Л. Златопольский*]. Предположим, что первая позиция верна.

Но если мы рассматриваем Союзный договор в качестве международно-правового акта, то возникает несколько серьёзных противоречий. Во-первых, в Беловежских соглашениях не содержится чёткой формулировки о денонсации, отмене Союзного договора 1922 года, лишь констатация факта, что «Союз ССР, как субъект международного права и геополитическая реальность, прекращает своё существование» [24].

Во-вторых, руководство союзных республик, в частности РСФСР, допустило нарушения в ходе ратификации Беловежских соглашений. В РСФСР Беловежские соглашения были ратифицированы постановлением Верховного Совета РСФСР, хотя ратифицировать таковые должен был Съезд народных депутатов РСФСР, что в итоге в 1996 году своим постановлением признала Государственная Дума РФ [18], а в дальнейшем и последний Председатель Верховного Совета РСФСР Р.И. Хасбулатов, который постановление о ратификации Беловежских соглашений подписал [16].

В-третьих, сторонники позиции, что Союзный договор имел международно-правовой характер не учитывают исторический контекст данного документа и рассматривают его с позиции интересов союзно-республиканской элиты 1991 года, а не с точки зрения республиканской элиты 1922 года, которая составляла и подписывала этот документ, то есть нарушают принцип историзма. В данном месте важно отметить, что республики в 1922 году имели суверенитет. То есть, они были формально независимыми государствами, имели свои коммунистические партии, свои органы государственной власти и управления и признавались со стороны РСФСР, что можно увидеть из договоров между республиками [26, 25]. Тем не менее, своих конституций они не имели, руководствуясь Конституцией РСФСР 1918 года. То есть суверенитет был лишь частичным. Именно эта неясная ситуация стала поводом к созданию новой ступеньки в виде союзного государства.

Стоит отметить, что форма государственного устройства будущего СССР действительно вызывала споры. В частности, Председатель СНК УССР Х.Г. Раковский предлагал создать конфедерацию вместо федерации. [2, с. 85 – 86] То есть, он предполагал государство именно в той форме, в которой таковое видели представители союзно-республиканских элит в 1991 году, приняв многочисленные декларации о суверенитете,

установившие приоритет республиканского законодательства над общесоюзным. Тем не менее, предложение Х.Г. Раковского в итоге было отвергнуто. [2, с. 86] Большинство членов комиссии Оргбюро ЦК РКП(б) [15] (то, что проект Союзного договора разрабатывался именно в рамках ЦК РКП(б) тоже доказывает частичность суверенитета других советских республик) поддержало проект федерации В.И. Ленина, который лёг в основу Союзного государства. Таким образом, республиканские элиты стремились создать именно союзное государство, а не союз государств. Это означает, что на этапе подготовки договора он воспринимался именно как учредительный документ, а не международно-правовой.

Необходимо также учитывать и другой момент. После принятия Конституции СССР 1936 года множество принципов Союзного договора 1922 года перестали работать, при этом ссылаться на договор абсолютно перестали и в Конституции СССР 1936 года он не упоминался.

Если бы Союзный договор 1922 года носил международно-правовой характер, то принятие Конституции СССР 1936 года потребовало бы внесения изменений в Союзный договор или аннулирования такового и подписания нового документа, однако Всесоюзный Съезд Советов не внёс изменений и не запустил процесс создания нового Союзного договора. Следовательно, само государство воспринимало Союзный договор в качестве учредительного акта, который выполнил свою задачу ещё в 1924 году и потерял юридическое значение. Соответственно, подписанты Беловежских соглашений ни в коей мере не могли воспринимать Союзный договор 1922 года в качестве международно-правового акта, а значит не имели права его денонсировать, поскольку денонсация учредительного акта, создавшего государство, через международный договор республик, входящих в состав данного государства, является серьёзным противоречием. Таким образом, Союзный договор 1922 года следует воспринимать именно в качестве учредительного акта, а не международно-правового договора.

Таким образом, распад СССР не имеет легальности как с точки зрения общесоюзного законодательства, так и с точки зрения законодательства союзных республик. Вопрос же о легитимности данного процесса требует отдельного исследования.

#### Список используемой литературы:

1. Алма-Атинская Декларация (г. Алма-Ата, 21 декабря 1991 года). // Исполнительный комитет СНГ. [Электронный ресурс]. URL: <https://cis.minsk.by/page/178> (Дата обращения: 14.04.2024).
2. Биюшкина Н.И. Проекты образования СССР: спорные проблемы дефинирования и экспертные оценки. // Юридическая техника. Нижний Новгород, 2022. № 16. С. 83 – 87.
3. Ведомости Верховного Совета СССР № 52. 25 декабря 1991 г. // Ведомости Съезда народных депутатов СССР и Верховного Совета СССР. 1989-1991. [Электронный ресурс]. URL: <https://vedomosti.ssr.ru/1991/52/#1561> (Дата обращения: 14.04.2024).
4. ГА РФ. Ф. Р-3316. Оп. 1. Д. 5. Л. 3.
5. Декларация о государственном суверенитете Российской Советской Федеративной Социалистической Республики от 12 июня 1991 г. // Основы конституционного строя. // Акты конституционного права. // constitution.garant.ru. [Электронный ресурс]. URL: <https://constitution.garant.ru/act/base/10200087/> (Дата обращения: 15.04.2024).
6. Декларация о суверенитете Эстонской ССР. // Российский правовой портал: Библиотека Пашкова. [Электронный ресурс]. URL: <https://constitutions.ru/?p=2903> (Дата обращения: 15.04.2024).
7. Декларация Совета Республик ВС СССР от 26.12.1991 № 142-Н. // Викитека. [Электронный ресурс]. URL: [https://ru.wikisource.org/wiki/Декларация\\_Совета\\_Республик\\_ВС\\_СССР\\_от\\_26.12.1991\\_№\\_142-Н](https://ru.wikisource.org/wiki/Декларация_Совета_Республик_ВС_СССР_от_26.12.1991_№_142-Н) (Дата обращения: 15.04.2024).
8. ЗАКОН РЕСПУБЛИКИ МОЛДОВА «О Декларации о независимости Республики Молдова» №.691-ХП от 27.08.91. // DEPARTAMENTUL RELATII INTERETNICE REPUBLICII MOLDOVA. // WayBack Machine. [Электронный ресурс]. URL: <https://web.archive.org/web/20090515103036/http://www.bri.gov.md/oDepartamentru/Zakonodatelistvo/Zakoni/Nezavisiimosti.htm> (Дата обращения: 15.04.2024).
9. Закон РСФСР от 15 декабря 1990 г. «Об изменениях и дополнениях Конституции (Основного Закона) РСФСР» (прекратил действие). // Законы об изменениях и дополнениях Конституции. // Конституция РСФСР 1978 г. // Конституции СССР и РСФСР (1918 – 1978). // История. // constitution.garant.ru. [Электронный ресурс]. URL: <https://constitution.garant.ru/history/ussr-rsfsr/1978/zakony/183128/> (Дата обращения: 15.04.2024).

10. Закон СССР от 05.09.1991 № 2392-I. // Викитека. [Электронный ресурс]. URL: [https://ru.wikisource.org/wiki/Закон\\_СССР\\_от\\_05.09.1991\\_№\\_2392-I](https://ru.wikisource.org/wiki/Закон_СССР_от_05.09.1991_№_2392-I) (Дата обращения: 15.04.2024).
11. Закон СССР от 3 апреля 1990 года «О порядке решения вопросов, связанных с выходом союзной республики из СССР» // Свод законов СССР. Москва, 1990. Т. 1. С. 44-16 – 44-21.
12. Конституция РСФСР в редакции от 1 ноября 1991 г. // Редакции Конституции РСФСР 1978 г. // Конституция РСФСР 1978. // Конституции РСФСР. // Конституции. // Библиотека материалов. // Электронный музей конституционной истории России. [Электронный ресурс]. URL: <http://rusconstitution.ru/library/constitution/articles/1289/> (Дата обращения: 15.04.2024).
13. Овчинников В.А. Декларация о государственном суверенитете РСФСР и её правовая оценка. // Управленческое консультирование. Санкт-Петербург, 2013. № 5. С. 37 – 41.
14. Подробные результаты референдума о независимости в Латвии 1991 г. // kireev. // LiveJournal. [Электронный ресурс]. URL: <https://kireev.livejournal.com/1378459.html> (Дата обращения: 15.04.2024).
15. Поиски путей объединения. // Проект «Исторические Материалы» [Электронный ресурс]. URL: <https://istmat.org/node/26879> (Дата обращения: 21.04.2024).
16. Полураспад СССР. Как развалили сверхдержаву Руслан Хасбулатов FB2. // Read 24. // WayBack Machine. [Электронный ресурс]. URL: <https://web.archive.org/web/20140202123110/http://read24.ru/fb2/ruslan-hasbulatov-poluraspad-sssr-kak-razvalili-verhderjavu/> (Дата обращения: 21.04.2024).
17. Постановление внеочередного третьего Съезда народных депутатов СССР от 15.03.1990 N 1366-I "В связи с решениями Верховного Совета Литовской ССР от 10-12 марта 1990 года". // ГАРАНТ. [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/6334492/> (Дата обращения: 15.04.2024).
18. Постановление ГД ФС РФ от 15.03.1996 № 156-II ГД. // Викитека. [Электронный ресурс]. URL: [https://ru.wikisource.org/wiki/Постановление\\_ГД\\_ФС\\_РФ\\_от\\_15.03.1996\\_№\\_156-II\\_ГД](https://ru.wikisource.org/wiki/Постановление_ГД_ФС_РФ_от_15.03.1996_№_156-II_ГД) (Дата обращения: 21.04.2024).
19. Постановление Государственного Совета СССР «О признании независимости Латвийской республики». // Российский правовой портал: Библиотека Пашкова. [Электронный ресурс]. URL: <https://constitutions.ru/?p=23539> (Дата обращения: 15.04.2024).
20. Постановление Государственного Совета СССР «О признании независимости Литовской республики». // Российский правовой портал: Библиотека Пашкова. [Электронный ресурс]. URL: <https://constitutions.ru/?p=23536> (Дата обращения: 15.04.2024).
21. Постановление Государственного Совета СССР «О признании независимости Эстонской республики» // Российский правовой портал: Библиотека Пашкова. [Электронный ресурс]. URL: <https://constitutions.ru/?p=23542> (Дата обращения: 15.04.2024).
22. Распад СССР - Как ушла Армения. // ed\_glezin. // LiveJournal. [Электронный ресурс]. URL: <https://ed-glezin.livejournal.com/414979.html> (Дата обращения: 15.04.2024).
23. Сообщение Центральной комиссии референдума СССР Об итогах референдума СССР, состоявшегося 17 марта 1991 года. // Международный фонд социально-экономических и политологических исследований имени М.С.Горбачева (Горбачев-Фонд). [Электронный PDF-файл]. URL: [https://www.gorby.ru/userfiles/file/referendum\\_rezultat.pdf](https://www.gorby.ru/userfiles/file/referendum_rezultat.pdf) (Дата обращения: 15.04.2024).
24. Соглашение о создании Содружества Независимых Государств. 8 декабря 1991 г. // Виртуальная выставка к 1150-летию зарождения российской государственности. [Электронный ресурс]. URL: <https://projects.rusarchives.ru/statehood/10-12-soglashenie-sng.shtml> (Дата обращения: 14.04.2024).
25. Союзный рабоче-крестьянский договор между Российской Социалистической Федеративной Советской Республикой и Социалистической Советской Республикой Белоруссии. 16 января 1921 г. // Документы внешней политики СССР. Т. 3. 1 июля 1920 – 18 марта 1921 года. Москва, 1959. С. 475 – 477.
26. Союзный рабоче-крестьянский договор между РСФСР и УССР. 28 декабря 1920 г. // Образование СССР. 1917 – 1924: Сборник документов. Москва, Ленинград, 1949. С. 248 – 249.
27. Хащина Э.Э. Правовые акты о независимости прибалтийских республик 1988 – 1990 гг. как основа моделирования механизма предотвращения сецессий. // Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. Москва, 2021. Т. 14, № 1. С. 52 – 73.
28. Nohlen D., Stöver P. Elections in Europe: A data handbook. Baden-Baden, 2010.
29. Georgien, 31. März 1991 : Unabhängigkeit -- [in German]. // Database and Search Engine for Direct Democracy. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.sudd.ch/event.php?lang=en&id=ge011991> (Дата обращения: 15.04.2024).
30. До 15-ї річниці Всеукраїнського референдуму. // ЦДАВО України // WayBack Machine. [Электронный ресурс]. URL: [https://web.archive.org/web/20131203032951/http://www.archives.gov.ua/Sections/15r-V\\_Ref/index.php?11](https://web.archive.org/web/20131203032951/http://www.archives.gov.ua/Sections/15r-V_Ref/index.php?11) (Дата обращения: 15.04.2024).

**К вопросу о раскрытии содержания правового понятия и видов рабочего времени работников****On the issue of disclosure of the content of the legal concept and types of working hours of employees***Шепеленко Диана Игоревна**Студентка 2 курса**Саратовской государственной юридической академии**Россия, Саратов**[dianasepelenko98@gmail.com](mailto:dianasepelenko98@gmail.com)**Shepelenko Diana Igorevna**2nd year student**Saratov State Law Academy**Russia, Saratov**[dianasepelenko98@gmail.com](mailto:dianasepelenko98@gmail.com)***Аннотация.**

В данной статье рассматривается проблема раскрытия содержания правового понятия и различных видов рабочего времени работников. Автор подробно анализирует виды рабочего времени, такие как полный рабочий день, неполный рабочий день, сменный график, гибкий график, удаленная работа, дежурства и командировки. Особое внимание уделяется законодательным нормам, регулирующим рабочее время, а также практическим аспектам его организации и контроля. Сегодня большинство учёных в области изучения трудового права анализируют основные аспекты трудового законодательства, касающиеся определения и регулирования рабочего времени, а также обращают внимание на современные вызовы и тенденции в этой области. В данной статье освещаются различные подходы к интерпретации понятия рабочего времени, включая его разнообразные формы и режимы. Ключевое внимание уделяется таким аспектам, как нормирование рабочего времени, переработки, отдых и отпуска, а также возможные способы оптимизации рабочего процесса с учетом современных требований и потребностей работников.

**Annotation.**

This article considers the problem of disclosing the content of the legal concept and different types of working time of employees. The author analyzes in detail the types of working time, such as full-time, part-time, shift schedule, flexible schedule, remote work, duty and business trips. Special attention is paid to the legislative norms regulating working time, as well as practical aspects of its organization and control. Today, most scholars in the field of labor law study analyze the main aspects of labor legislation concerning the definition and regulation of working time, as well as pay attention to the current challenges and trends in this area. This article highlights various approaches to the interpretation of the concept of working time, including its various forms and modes. Key attention is paid to such aspects as rationing of working time, overtime, rest and vacations, as well as possible ways to optimize the working process taking into account modern requirements and needs of employees.

**Ключевые слова:** рабочее время, трудовые правоотношения, работодатель, работник, трудовое законодательство, нормирование рабочего времени, переработки, отдых и отпуска.

**Key words:** working time, labor legal relations, employer, employee, labor legislation, rationing of working time, overtime, rest and vacations.

Правовое понятие рабочего времени важно для определения его границы, когда работник обязан трудиться, а работодатель – организовать работу и обеспечить ею работника. Экономическое понятие рабочего времени указывает на количество изготовленной продукции в определенные периоды времени. Сложность понимания рабочего времени заключается в его многоаспектности и многогранности. Целью статьи является рассмотрение понятия и видов рабочего времени работников, анализ подходов к его изучению.

Рабочее время является одним из основных элементов трудовых отношений и регулируется законодательством каждого государства. Правовое понятие рабочего времени означает период, в течение которого работник обязан находиться на работе и выполнять свои трудовые обязанности.



В зависимости от конкретной ситуации, рабочее время может быть различных видов. Во-первых, это обычное рабочее время, которое устанавливается для большинства работников и обычно составляет 8 часов в день и 40 часов в неделю. Законодательство может предусматривать сокращенное рабочее время для определенных категорий работников, например, для женщин с детьми, инвалидов и т.д.

Кроме того, существует также возможность установления сверхурочного рабочего времени. Это время является сверхурочным и оплачивается работникам в соответствии с законодательством и коллективными договорами. Сверхурочная работа может быть установлена в случаях необходимости выполнения срочных работ, для обеспечения безопасности или в целях производственной необходимости.

Также важным видом рабочего времени является ночное время. Законодательство обязует работодателей предоставлять ночное время только с согласия работников. Кроме того, в ночное время работники имеют право на дополнительные условия и гарантии, например, на дополнительную оплату труда, продолжительные перерывы и т.д.

Рабочее время работников является одним из важнейших аспектов регулирования трудовых отношений и определяется как период времени, в течение которого работник обязан исполнять трудовые обязанности на предприятии или организации. Правовое понятие рабочего времени имеет законодательное определение в Трудовом кодексе Российской Федерации.

Согласно статье 91 ТК РФ, рабочее время работников устанавливается коллективным договором или трудовым договором и не может превышать установленной нормы трудового времени, которая составляет 40 часов в неделю. Однако для некоторых категорий работников могут быть установлены иные нормы рабочего времени, учитывая особенности их деятельности. В отдельных научных трудах акцентируется внимание на необходимость сокращения нормы продолжительности рабочего времени при работе в ночное время за учетный период независимо от применяемого в отношении сотрудника режима рабочей недели.

Существует несколько видов рабочего времени работников, которые также определяются в соответствии с Трудовым кодексом. К ним относятся:

- полный рабочий день – это рабочий день продолжительностью 8 часов в день, что общая норма для большинства работников;
- неполный рабочий день – это рабочий день сокращенной продолжительности, который может быть установлен для работников с ограниченными возможностями или по соглашению сторон;
- сменный график работы – это форма организации труда, при которой рабочее время разделено на смены с определенными интервалами и перерывами;
- вахтовый метод работы – это вид организации труда, при котором работники находятся в непрерывном присутствии на рабочем месте в течение определенного периода времени, после чего им предоставляется период отдыха.

В последние годы всё более популярной стала удаленная работа. Вначале удаленка была в основном доступна для фрилансеров и представителей некоторых отраслей, таких как программисты и дизайнеры. Однако, с развитием информационных технологий и возможностей удаленной коммуникации, все больше компаний стали предлагать своим сотрудникам возможность работать удаленно.

Для того, чтобы работники в будущем беспрепятственно могли уйти на удаленный формат работы, стоит разобраться, как грамотно и целесообразно организовать рабочий процесс сотрудников при таком формате работы, чтобы не повторить ошибки прошлого, совершенные во время пандемии, когда сотрудники «рвались» в офис, рискуя своим здоровьем.

«В 2020 году во время пандемии COVID-19 был проведен опрос о плюсах и минусах «дистанционки». Мнения респондентов были изучены сервисом по поиску работы SuperJob. По данным, опубликованным в статье РБК, наибольшее число российских сотрудников, работающих удаленно, расстраивает то, что рабочий день стал ненормированным, зато появилась возможность сократить повседневные расходы.

Был выделен топ-5 недостатков удаленного формата работы, который выглядит следующим образом:

- рабочий день стал ненормированным (37%);
- удаленка вынудила сочетать домашние и рабочие обязанности (31%);
- сложности в коммуникации с коллегами, например, из-за проблем со связью (28%);
- стало меньше возможностей поговорить с коллегами (27%);
- дома больше отвлекающих факторов, таких как дети или домашние животные (26%).

С целью устранения всех этих недостатков нужна грамотно построенная организация рабочего процесса со стороны руководства и самоорганизация самого сотрудника.»

Современные рыночные отношения, желание работодателей наиболее эффективно организовать свой бизнес, минимизировать затраты и получить максимум прибыли заставляют последних все чаще привлекать работников к работе за пределами установленной продолжительности рабочего времени.

Согласно ст. 97 Трудового кодекса Российской Федерации законодатель предусмотрел две разновидности такой работы: сверхурочная и ненормированный рабочий день, выделяя как квалифицирующий признак инициативу работодателя в привлечении к таким работам. Общее между этими разновидностями только то, что работа выполняется по инициативе работодателя и за пределами продолжительности рабочего времени, установленной для работника соответствующими нормативными актами или трудовым договором. В остальном имеются свои особенности: нормативное закрепление — содержится в разных статьях ТК РФ: 99 (сверхурочная работа) и 101 (ненормированный рабочий день), порядок применения и продолжительности, а также способы компенсации переработки. Между тем действующие нормы о ненормированном рабочем дне позволяют работодателю «маскировать» сверхурочную работу под один из режимов рабочего времени, злоупотребляя своей административной властью в отношении работника.

По мнению В.Н. Ванюхина, это обусловлено следующим: «ненормированный рабочий день — это порядок труда при разработке и внедрении новых производственных и управленческих технологий, требующий дополнительных повышенных усилий. Ненормированный труд характеризуется отсутствием установленных нормативов (нормы времени, нормы выработки), так как работу такого рода не удастся учесть ни в часах, ни в единицах продукции, ни в производственных операциях. А поскольку не удастся точно учесть и тарифицировать, значит, и невозможно обоснованно оплатить фиксированной частью заработной платы»

В случаях необходимости выполнения работ по совместительству или в отдаленных районах, может быть установлено сверхурочное рабочее время, за которое работникам выплачивается дополнительная оплата или предоставляются компенсационные выходные.

Это позволяет компенсировать работникам затраты на дополнительное время и усилия, связанные с работой по совместительству или в отдаленных районах. Дополнительная оплата за сверхурочное рабочее время, как правило, устанавливается в виде повышенной ставки оплаты труда (например, согласно установленному коэффициенту). Компенсационные выходные позволяют работникам отдохнуть и восстановиться после тяжелой работы. Установление сверхурочного рабочего времени и дополнительной оплаты за него должны соответствовать законодательству или коллективному договору. Работодатель должен быть в состоянии обеспечить условия работы в сверхурочное время, включая безопасность и комфорт работников.

В случаях работы по совместительству или в отдаленных районах, также может быть предусмотрено предоставление компенсационных выходных, чтобы работники имели возможность отдохнуть и провести время с семьей или заняться другими делами. Однако, установление сверхурочного рабочего времени и компенсаций за него должно осуществляться в соответствии с законодательством и нормами трудового договора. В случае отклонений от этих норм, работники могут обратиться в органы по защите прав работников или юридическую помощь для защиты своих интересов.

«Не менее важной проблемой в рамках рассматриваемой темы является продолжительность рабочего времени несовершеннолетних работников, так как в виду их возрастных особенностей, а также необходимости получения основного общего или среднего общего образования, указанная категория лиц не может осуществлять свои трудовые функции полный рабочий день. Законодатель чётко установил и продолжительность рабочей смены рассматриваемой категории лиц. В зависимости от возраста, она может варьироваться в пределах 4-7 часов для лиц, получивших образование, и в пределах 2,54 часов для несовершеннолетних, совмещающих работу с получением образования по общеобразовательным программам или программам среднего профессионального образования.»

Таким образом, рабочее время работников представляет собой важный аспект трудовых отношений, который регулируется законодательством и устанавливает обязанности и права работников и работодателей в сфере труда.

Правовое понятие и виды рабочего времени работников должны регулироваться законодательством, коллективными договорами и соответствующими нормативными актами. Это позволяет обеспечить соблюдение прав работников и установление справедливых условий труда.

#### **Список используемой литературы:**

1. Ванюхин В.В. Ненормированный рабочий день / Кадровик. Трудовое право кадровика, 2021. № 2. 67 с.
2. Киселёва Е.В. Общее и особенное в сверхурочной работе и ненормированном рабочем дне / Известия АлтГУ. Юридические науки. 2018. №3 (101). 140 с.
3. Лушников А. М. Трудовое право: учебник / М.: Проспект, 2021. 768 с.
4. Старостин В.А. Подходы к изучению рабочего времени / Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Философия. Политология. Культурология. Том 3 (69). 2017. № 2. 96–101 с.
5. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 N 197-ФЗ (ред. от 14.02.2024) [Электронный ресурс] — URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_law\\_34683/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_law_34683/) (дата обращения: 17.03.2024)
6. Шулелина И.В. Федосеева Л.Ю. Особенности режима труда и отдыха несовершеннолетних участников трудовых отношений / сборник статей X Всероссийской научно-практической конференции. Под научной редакцией К.Г. Гаврилова, Л.Ю. Федосеевой, Т.В. Гавриловой. Пенза, 2022. 224-227 с.
7. Ярыгин М. Россияне назвали главные плюсы и минусы удаленной работы [Электронный ресурс] / РБК. 2020. 13 декабря. URL: <https://rbcru.turbopages.org/rbc.ru/s/society/13/12/2020/5fd3532f9a79472e98ef1431> (дата обращения: 17.03.2024)

**К вопросу о сущности сторон договора бытового подряда****On the issue of the essence of the parties to a household contract**

**Пономаренко Виктория Олеговна**

Магистрант второго курса,  
«юридический институт», «БелГУ»  
Россия, г. Белгород  
1303421@bsu.edu.ru

**Ponomarenko Victoria Olegovna**

A second-year undergraduate student,  
"Law Institute", "BelSU"  
Russia, Belgorod  
1303421@bsu.edu.ru

**Научный руководитель**

**Зинковский Максим Александрович**

Кандидат юридических наук, доцент кафедры гражданского права и процесса,  
«Юридический институт», «БелГУ»  
Россия, г. Белгород  
zinkovsky@bsu.edu.ru

**Scientific supervisor**

**Zinkovsky Maxim Alexandrovich**

Candidate of Legal Sciences, Associate Professor of the Department of Civil Law and Procedure,  
«Law Institute», «BelSU»  
Russia, Belgorod  
zinkovsky@bsu.edu.ru

**Аннотация.**

В рамках научной статьи автором рассматривается субъектный состав сторон по договору бытового подряда. В частности, оценивается и аргументируется возможность участия на стороне заказчика физического лица со статусом индивидуального предпринимателя и самозанятого. Также автором аргументируется возможность участия на стороне подрядчика некоммерческих организаций, в том числе тех, которые осуществляют приносящую доход деятельность, которая непосредственным образом не связана с предпринимательской. Также в рамках темы научной статьи автором даются рекомендации по совершенствованию гражданского законодательства в части изменения дефиниции договора бытового подряда. Предлагаемые изменения касаются непосредственно аспектов, связанных с конкретизацией субъектного состава договора бытового подряда. В дополнении к этому, в рамках темы работы, был частично затронут вопрос о соотношении понятия «предпринимательская деятельность» и «приносящая доход деятельность».

**Annotation.**

Within the framework of the scientific article, the author examines the subject composition of the parties to the household contract. In particular, the possibility of participation on the customer's side of an individual with the status of an individual entrepreneur and self-employed is evaluated and argued. The author also argues for the possibility of participation on the contractor's side of non-profit organizations, including those that carry out income-generating activities that are not directly related to entrepreneurship. Also, within the framework of the topic of the scientific article, the author gives recommendations on improving civil legislation in terms of changing the definition of a household contract. The proposed changes relate directly to aspects related to the specification of the subject matter of the household contract. In addition, within the framework of the topic of the work, the question of the relationship between the concepts of "entrepreneurial activity" and "income-generating activity" was partially raised.

**Ключевые слова:** бытовой подряд, подрядчик, заказчик, потребитель, работа, предпринимательская деятельность, бытовые потребности.

**Key words:** household contractor, contractor, customer, consumer, work, business, household needs.

В рамках потребительских отношений четкое разделение субъектов является необходимым, поскольку часто предприниматели злоупотребляют своим положением по ряду вопросов, например, Зинковский М. А. отмечает, что в сфере реализации технологий на потребительском рынке организации зачастую искусственно

управляют их устареванием [14, с. 3]. Полагаем, что в некой степени это является актуальным и для подрядных отношений, несмотря на то что купля-продажа и подряд представляют собой разные договорные конструкции.

В качестве сторон по договору бытового подряда, как и в договоре подряда в целом, выступают заказчик и подрядчик. Однако специфика бытового подряда, как договорной конструкции, определяет в свою очередь особенности гражданско-правового положения заказчика и подрядчика. Из п. 1 ст. 730 ГК РФ прослеживается основное назначение договора – удовлетворение бытовых (или иных личных) потребностей физического лица [2]. Именно желание удовлетворения бытовых и других личных потребностей является причиной заключения договора бытового подряда со стороны заказчика. И по этой же причине заказчик неизбежно приобретает особый статус – статус потребителя. В связи с чем к отношениям, связанным с действием договора бытового подряда, субсидиарно применяются положения законодательства о защите прав потребителей. Важно заметить, что «потребительская» составляющая договора и приводит к запрету участия на стороне заказчика каких-либо иных субъектов гражданского права помимо физических лиц. Обозначенный аспект явственно усматривается при анализе самой дефиниции бытового подряда. Так, в п. 1 ст. 730 ГК РФ на стороне заказчика всегда выступает гражданин, то есть физическое лицо [12, с. 64]. Естественно, что в качестве заказчика по договору бытового подряда может выступать не любое физическое лицо, поскольку гражданин может обладать не только личным (бытовым) интересом в проведении работ, но и предпринимательским. В последнем случае отношения между условным индивидуальным предпринимателем и подрядчиком (тоже предпринимателем) не могут быть в рамках договора бытового подряда. Однако очевидно, что сам по себе статус индивидуального предпринимателя заказчика не может быть причиной невозможности квалификации договора в качестве бытового подряда, – в подобной ситуации необходимо обращать внимание на фактические обстоятельства дела, которые положены во основу правоотношений подрядчика и заказчика. Вполне вероятно, что заказчик, будучи индивидуальным предпринимателем, заинтересован в пошиве нового костюма для деловой встречи – в таком случае однозначно заключается договор бытового подряда. Представляется, что статус индивидуального предпринимателя (или же «самозанятого») может являться лишь косвенным свидетельством наличия предпринимательского интереса в отношении результата выполняемой работы. Поэтому нельзя согласиться с позицией Рыженкова А.Я. о том, что в качестве заказчика не может выступать индивидуальный предприниматель [9, с. 150].

Вполне вероятно, что и при отсутствии статуса индивидуального предпринимателя у заказчика может сохраняться предпринимательский интерес. В качестве наглядного примера необходимо упомянуть Определение Девятого кассационного суда общей юрисдикции от 16.03.2021 № 88-2880/2021 по делу № 2-2216/2020 [7]. В указанном определении было отмечено, что отсутствие статуса индивидуального предпринимателя автоматически не свидетельствует об отсутствии у заказчика предпринимательского интереса относительно выполняемой работы. Из материалов дела следует, что заказчиком был заключён договор, по которому предполагалось проведение работ в отношении нежилого помещения. Однако первой и апелляционной инстанциями не был учтён факт того, что нежилое помещение использовалось заказчиком (то есть физическим лицом) в предпринимательских целях, а потому применение в этом споре норм о защите прав потребителей невозможно. Обозначенное обстоятельство послужило тому, что кассационным судом апелляционное определение было отменено и дело было направлено на новое рассмотрение. Аналогичный вывод о невозможности применения норм о защите прав потребителей (и квалификации договора в качестве бытового подряда) был сделан Козловой Н.В. и Филипповой С.Ю. Так, правоведы отметили, что заключение договора бытового подряда возможно только при условии, если заказчик стремится удовлетворить бытовые потребности [11, с. 232].

Также важно учитывать, что на стороне заказчика может выступать не только совершеннолетнее физическое лицо, но и лица, не достигшие 16-летнего и 14-летнего возрастов. Однако в таком случае необходимо учитывать особенности сделкоспособности физических лиц такой категории. Не раз было отмечено в законе и научной литературе, что несовершеннолетние (с шести лет) вправе совершать самостоятельно мелкие бытовые сделки [15, с. 143], поэтому если договор бытового подряда был заключён в отношении проведения незначительной работы, такие физические лица могут выступать в качестве заказчиков. В качестве заказчика может выступать физическое лицо с ограниченной дееспособностью, поскольку в ГК РФ закрепляется, как и для несовершеннолетних, возможность заключения мелких бытовых сделок (то есть в данном случае также важно, что отдельно взятый договор бытового подряда мог быть признан в качестве мелкой бытовой сделки). Опосредованно в качестве заказчика выступает и полностью недееспособное лицо, поскольку все сделки совершаются опекуном от имени недееспособного. Также в гражданском законодательстве отсутствуют ограничения, связанные с заключением большинства договоров иностранными гражданами, поэтому подобные физические лица вправе выступать в договоре бытового подряда в качестве заказчика.

Соответственно, по договору бытового подряда в качестве заказчика выступает исключительно физическое лицо, интерес которого выражается в удовлетворении его бытовых или иных личных потребностей, не сопряжённых с ведением предпринимательской деятельности. При этом статус индивидуального предпринимателя, по своей сути, не имеет самостоятельного значения в вопросе квалификации договора, поскольку необходимо учитывать саму интенцию заказчика, а не его статус. Представляется, что подобный вывод вполне выводим в результате толкования п. 1 ст. 730 ГК РФ, однако представляется, что возможно формулирование дефиниции бытового подряда и более удачным образом. Так, в указанном пункте отсутствует важное уточнение о том, что выполняемая работа не должна быть связана с удовлетворением интересов, связанных с предпринимательской деятельности. Примечательно, что подобное уточнение присутствует в п. 1 ст. 492 ГК РФ, – там закреплено, что товар передаётся для личного, домашнего и прочего использования, не связанного с ведением предпринимательской деятельности. На наш взгляд, подобное уточнение допустимо закрепить и в дефиниции договора бытового подряда. В результате чего в п. 1 ст. 730 ГК РФ будет закреплено, что: «...обязуется выполнить...определённую работу, предназначенную удовлетворять бытовые или другие личные, не связанные с ведением предпринимательской деятельности, потребности...».

Далее в п. 1 ст. 730 ГК РФ закреплено, что в качестве подрядчика выступает лицо, которое осуществляет предпринимательскую деятельность. В этом отношении очевидно, что на в качестве подрядчика потенциально может выступать не только коммерческая организация, но и некоторые некоммерческие. В этом отношении справедливо отмечено Гавва М.А., что подрядчиком по договору бытового подряда может быть и некоммерческая организация, но в таком случае необходимо, чтобы были соблюдены требования, предусмотренные законодательством о некоммерческих организациях [12, с. 64]. В научной литературе можно обнаружить обратную точку зрения. Например, Тычинин С.В. отмечал, что подрядчиком может быть только коммерческая организация [16, с. 59]. Свою позицию Тычинин С.В. аргументировал тем, что некоммерческие организации стремятся к достижению различных общественных благ, а не к удовлетворению бытовых потребностей граждан [16, с. 59]. На наш взгляд, бытовые потребности граждан могут быть вполне гранью определённого общественного блага (в дальнейшем нами будут приведены в пользу данного тезиса аргументы), поэтому позицию указанного правоведа вряд ли можно считать справедливой. В пользу того, что в качестве подрядчика по бытовому подряду не могут выступать некоммерческие организации, высказывался также Сергеев А.П. [8, с. 430].

На наш взгляд, непосредственно в нормах о договоре бытового подряда не установлены ограничения для участия на стороне подрядчика каких-либо субъектов. Важно лишь только, что подрядчиком должна осуществляться предпринимательская деятельность, выражающаяся в выполнении оговоренного вида работ. При этом считаем очевидным, что словосочетание «осуществляющий соответствующую предпринимательскую деятельность», закреплённое в п. 1 ст. 730 ГК РФ, отражает деятельность не только коммерческих, но и не коммерческих организаций.

Ограничения, связанные с участием на стороне подрядчика по договору бытового подряда, необходимо искать в гражданско-правовых нормах, посвящённых юридическим лицам. В п. 4 ст. 50 ГК РФ (а также в п. 2 ст. 24 ФЗ «О некоммерческих организациях») закреплена возможность получения некоммерческой организацией доходов, однако деятельность, посредством которой доходы приобретаются, должна быть закреплена в учредительных документах. К тому же такого рода деятельность должна соответствовать целям некоммерческой организации, а также способствовать достижению этой цели. Поэтому в данном случае необходимо обращать внимание на то, какой цели может следовать некоммерческая организация. Поскольку для некоторых из некоммерческих организаций невозможна постановка такой цели, достижение которой возможно при помощи выполнения работ по договору бытового подряда.

Отечественное законодательство предусматривает такую организационно-правовую юридическое лица, как община коренных малочисленных народов Российской Федерации. Подобная некоммерческая организация вполне может выступать в качестве подрядчика по договору бытового подряда, выполняя заказы по пошиву национальной одежды, если такая деятельность предусмотрена учредительными документами и доходы, полученные от такой деятельности, направлены на достижение основной цели организации [3]. При этом такой род деятельности (пошив национальной одежды на заказ) в полной мере соответствует поставленным целям – развитие традиционного для этого народа образа жизни, культуры. Или, например, вполне можно представить себе ситуацию, когда в качестве подрядчика выступает бюджетное учреждение, цель которого заключается в оказании многопрофильных медицинских услуг. И подобная организация может заключать с заказчиками договор бытового подряда по поводу создания индивидуальной ортопедической обуви.

Судебная практика обладает примерами того, когда предпринимательская деятельность некоммерческой организации была признана неправомерной. По делу № АПЛ17-367 было вынесено Апелляционное определение Апелляционной коллегией Верховного Суда Российской Федерации от 20.09.2017 [6]. Рассматривалось дело о ликвидации ассоциации общественных объединений, и одним из затрагиваемых вопросов было ведение неправомерной предпринимательской деятельности, заключающейся в сдаче в аренду недвижимости. Организация аргументировала свою позицию тем, что вырученные денежные средства были использованы на развитие целей организации, однако этот довод был отвергнут судом, поскольку предпринимательская деятельность должна служить непосредственным образом достижению целей организации.

Существуют организационно-правовые формы, участие которых в качестве подрядчика по договору бытового подряда сконструировать невозможно: нотариальные палаты; любые адвокатские образования; адвокатские палаты.

Необходимо обратить внимание, что в п. 1 ст. 730 ГК РФ закреплено только понятие предпринимательской деятельности, но не было упомянуто приносящая доход деятельность. При этом в п. 2 ст. 24 ФЗ «О некоммерческих организациях» закреплено, что: «Некоммерческая организация может осуществлять предпринимательскую и иную приносящую доход деятельность...». А в п. 4 ст. 50 ГК РФ закреплено, что: «Некоммерческие организации могут осуществлять приносящую доход деятельность», то есть предпринимательская деятельность отдельно не упоминается. К тому же к настоящему моменту понятие

«приносящая доход деятельность» законодательно не раскрывается, – на это указывал Голыгин Е.О. [13, с. 110] В научной литературе и вовсе отмечается, что отсутствует целесообразность разделения понятий «предпринимательская деятельность» и «приносящая доход деятельность» [10, с. 17]. Тем не менее, законодательно разграничение обозначенных понятий проводится. Если исходить из того, что это два разных понятия, то может ли быть подрядчиком некоммерческая организация по договору бытового подряда, если она осуществляет приносящую доход деятельность, ведь по п. 1 ст. 730 ГК РФ речь идёт о подрядчике, выполняющем работу в качестве предпринимательской деятельности? Представляется, что в контексте договора бытового подряда существенные различия предпринимательской деятельности и приносящей доход деятельности не являются существенными, а потому в этом случае эти понятия необходимо отождествить. Так, из п. 21 Постановления Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 23.06.2015 № 25 [4] следует, что к некоммерческим организациям, осуществляющим приносящую доход деятельность, применяются по аналогии положения, которые используются в отношении лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность. Также из п. 16 Постановления Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 25.12.2018 № 49 [5] следует, что к лицам, обязанным заключать с потребителями публичные договоры, относятся в том числе некоммерческие организации, осуществляющие приносящую доход деятельность. Поэтому в качестве подрядчика могут выступать в том числе и некоммерческие организации, которые осуществляют приносящую. В некоторой степени является оправданным закрепить в дефиниции договора бытового подряда упоминание о приносящей доход деятельности, однако такой вывод справедлив при условии, если разграничение обозначенных понятий является действительно оправданным. Впрочем, договор бытового подряда не является единственной договорной конструкцией, дефиниция которой содержит в себе упоминание только предпринимательской деятельности (например, это касается договора проката).

#### Список используемой литературы:

1. Федеральный закон от 30.11.1994 № 51-ФЗ: «Гражданский кодекс (часть первая)» // Собрание законодательства РФ. 1994. № 32. Ст. 3301.
2. Федеральный закон от 26.01.1996 № 14-ФЗ: «Гражданский кодекс (часть вторая)» // Собрание законодательства РФ. 1996. № 5. Ст. 410.
3. Приказ Росстандарта от 31.01.2014 № 14-ст (ред. от 31.01.2024) «ОК 029-2014 (КДЕС Ред. 2). Общероссийский классификатор видов экономической деятельности» // СПС «КонсультантПлюс».
4. Постановления Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 23.06.2015 № 25 «О применении судами некоторых положений раздела I части первой Гражданского кодекса Российской Федерации» // Бюллетень Верховного Суда РФ. 2015. № 8.
5. Постановления Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 25.12.2018 № 49 «О некоторых вопросах применения общих положений Гражданского кодекса Российской Федерации о заключении и толковании договора» // Бюллетень Верховного Суда РФ. 2019. № 2.
6. Апелляционное определение Верховного Суда Российской Федерации от 20.09.2017 по делу № АПЛ17-367 // СПС «КонсультантПлюс».
7. Определение Девятого кассационного суда общей юрисдикции от 16.03.2021 № 88-2880/2021 по делу № 2-2216/2020 // СПС «КонсультантПлюс».
8. Комментарий к Гражданскому кодексу Российской Федерации. Часть вторая: учебно-практической комментарий (постатейный) / Е.Н. Абрамова, Н.Н. Аверченко, К.М. Арсланов и др.; под ред. А.П. Сергеева. М.: Проспект, 2010. 992 с.
9. Договорное право: учебное пособие для вузов / А. П. Анисимов, М. Ю. Козлова, А. Я. Рыженков, С. А. Чаркин; под общей редакцией А. Я. Рыженкова. 8-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 348 с.
10. Будникова Ю. Е. Проблемы соотношения предпринимательской и иной приносящей доход деятельности // Хозяйство и право. 2023. № 7. С. 3-17.
11. Физические лица как субъекты российского гражданского права: монография / А. В. Ворожечин, О. И. Гентовт, Н. В. Козлова [и др.]; отв. ред. Н. В. Козлова, С. Ю. Филиппова. Москва: Статут, 2022. 350 с.
12. Гавва М. А. Стороны договора бытового подряда // Общество и право. 2008. № 2(20). С. 64-66.
13. Голыгин Е. О. Понятие и признаки приносящей доход деятельности некоммерческой организации // Вестник магистратуры. 2016. № 12(63). С. 110-112.



14. Зинковский М.А. «Технологии управляемого старения» товаров в договорах с потребителями // Хозяйство и право. 2022. № 8. С. 12 - 20.
15. Социальное гражданское право в его основополагающих институтах: [коллективная монография] / отв. ред. К.М. Некрашевич. Москва: Статут, 2022. 190 с.
16. Тычинин С. В. Договор бытового подряда в гражданском праве России // Научные ведомости Белгородского государственного университета. Серия: Философия. Социология. Право. 2008. № 8(48). С. 57-65.

**К вопросу об административном принуждении в сфере оборота или производства этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции****On the issue of administrative coercion in the sphere of turnover or production of ethyl alcohol, alcoholic and alcohol-containing products**

*Скрипник Полина Алексеевна*  
Дальневосточный федеральный университет  
Россия, Владивосток  
[skripnik.pa@students.dvfu.ru](mailto:skripnik.pa@students.dvfu.ru)

*Skripnik Polina Alekseevna*  
Far Eastern Federal University  
Russia, Vladivostok  
[skripnik.pa@students.dvfu.ru](mailto:skripnik.pa@students.dvfu.ru)

**Аннотация.**

Исследование процедуры регулирования производства алкогольной продукции.

**Annotation.**

Investigation of the procedure for regulating the production of alcoholic beverages.

**Ключевые слова:** алкогольная продукция, правовое регулирование, этиловый спирт, алкоголь, спиртосодержащая продукция, оборот этилового спирта.

**Key words:** alcoholic beverages, legal regulation, ethyl alcohol, alcohol, alcohol-containing products, turnover of ethyl alcohol.

Алкогольная продукция, ввиду ее опасного воздействия на организм человека, нуждается в детальном и последовательном регулировании процедуры ее оборота со стороны государства. Актуальные показатели смертности от употребления алкоголя заставляют задуматься: в 2023 году в России зарегистрировано более 80 000 смертей в результате алкогольной интоксикации. Число зависимых от алкоголя в стране также сохраняет стабильно высокие показатели: по данным замминистра здравоохранения на соответствующем учете в 2022 году было около 1,2 млн человек. Наблюдается и рост ассоциированных с алкоголем заболеваний: «около 70% смертей от цирроза печени, 60% смертей от кардиомиопатии, около 50% смертей от панкреатита» развились вследствие злоупотребления указанными веществами.

Федеральный закон от 22 ноября 1995 г. № 171-ФЗ «О государственном регулировании производства и оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции» (далее – ФЗ № 171-ФЗ) установил ограничения оборота алкогольной продукции, закрепив перечень специальных условий, связанных с производством данного товара.

В науке отмечается, что в основе административно-правового регулирования рынка алкогольной продукции лежит одностороннее волеизъявление государства, реализуемое его компетентными органами, которое заключается в использовании системного единства учетных, разрешительных, контрольных и юрисдикционных инструментов воздействия на участников оборота.

Однако подобного рода воздействие, отличаясь полнотой и комплексностью, находится в опосредующей зависимости от характера волеизъявления субъектов и раскрывается при помощи административно-правовых форм и методов, используемых в различном сочетании. Как отмечается большинством исследователей, основой права и правовых явлений в целом, выступает, прежде всего, институт принуждения, без которого невозможно в реальности действие любых нормативных регуляторов.

В основе административного принуждения в рамках оборота или производства этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции, лежит, прежде всего, неравенство участников, что в целом характерно для административных правоотношений. Субъектами административных отношений в данной сфере выступают органы власти и физические и юридические лица.

На федеральном уровне обширным перечнем полномочий по регулированию соответствующего рынка наделена Федеральная служба по контролю за алкогольным и табачным рынками. К компетенции органа отнесены: регулирование цен на этиловый спирт, алкогольную и спиртосодержащую продукцию; регулирование экспорта и импорта; контроль и надзор за производством и оборотов товаров; маркировка продукции; осуществление лицензирования; определение комплекса мер по защите здоровья и прав потребителей этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции, реализация прочего функционала в данной сфере.

Определенной компетенцией в сфере организации оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции обладают и региональные власти. Деятельность в сфере оборота данной продукции подлежит обязательному лицензированию. Так, органы исполнительной власти субъектов выдают лицензии на розничную продажу алкоголя. Деятельность в данной сфере осуществляет Министерство промышленности и торговли Приморского края, чей правовой статус и компетенция урегулированы Постановлением Правительства Приморского края от 03 октября 2019 года №631-па «Об утверждении Положения о Министерстве торговли и промышленности Приморского края».

При этом, несмотря на существенное превалирование императивных методов, применение диспозитивных методов правового регулирования в данной сфере не исключено, но крайне ограничено.

Тем самым, может быть сформулирован вывод о том, что в основе регулирования оборота алкогольной продукции лежит метод принуждения, который превалирует над всеми иными методами и способами упорядочивания соответствующих общественных отношений.

Что касается административно-правового регулирования оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции, то следует рассматривать в подобном качестве различные формы правового воздействия публичного регулятора на поведение субъектов социального взаимодействия для его регламентации по соответствующей государственному запросу правовой модели, в основе которой лежит административное принуждение. Данный формат воздействия обеспечивает эффективное регулирование общественных отношений, формирует условия безопасности жизни общества и гражданина.

Очень часто в правовой доктрине сужают институт административного принуждения до административной ответственности, то есть, говоря о принуждении, чаще раскрывают исключительно проблематику ответственности, которая, при всей ее значимости, не исчерпывает первый институт. На этом вопросе следует остановиться более подробно.

Так, не вызывает сомнений тот факт, что алкогольная продукция нуждается в наличии ограничений и запретов в части ее оборота. Одним из важнейших регуляторов в данной сфере лежит установленная Федеральным законом № 171-ФЗ обязанность по лицензированию деятельности по производству и обороту этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции.

Анализ Федерального закона № 171-ФЗ позволяет выделить следующие примеры административно-принудительных мер в исследуемой сфере:

- а) установление общих принципов в части функционирования рынка соответствующей ограниченно оборотоспособной продукции (алкоголя, спиртосодержащей);
- б) лицензирование соответствующей деятельности;
- в) маркировка, учет и декларирование..., в том числе фиксации информации в ЕГАИС;

- г) установление порядка оборота алкогольной продукции;
- д) контроль за соблюдением норм закона № 171-ФЗ.

Не вызывает сомнений и наличие особого значения в рамках инструментов принудительного воздействия мер административной ответственности, возлагающих на субъектов, нарушающих установленные требования к обороту, обязанность претерпевать различные лишения в виде применения к ним административных наказаний. Административные правонарушения в области производства и оборота алкогольной продукции относят к правонарушениям в сфере предпринимательской деятельности. В КоАП РФ выделено восемь статей, касающихся привлечения к административной ответственности за незаконный оборот алкогольной и спиртосодержащей продукции (ст. 14.16, 14.17, 14.17.1, 14.17.2, 14.17.3, 14.17.4, 14.18, 14.19 КоАП РФ).

После произошедшей летом 2023 года массовой гибели людей от употребления сидра, административное законодательство было дополнено ст.14.17.4 КоАП РФ «Нарушение требований к производству и (или) обороту пива и пивных напитков, сидра, пуаре, медовухи», предполагающей ответственность за нарушение требования к производству вышеназванной продукции, производство соответствующих товаров без внесения в специальный реестр пива и пивных напитков, сидра, пуаре, медовухи или без внесения изменений в указанный реестр. Рассмотрение правонарушений отнесено к компетенции арбитражных судов, в то время как правом составлять протоколы обладают должностные лица Росалкогольрегулирования.

Что касается официальной статистики относительно числа данных правонарушений, то по состоянию на 2022 год органами полиции было пресечено более 30 тыс. административных правонарушений, связанных с незаконной продажей алкогольной и спиртосодержащей продукции.

Таким образом, административное принуждение в сфере оборота алкогольной продукции включает в себя меры административного предупреждения, административного пресечения и меры административной ответственности. В науке подчеркивается, что «говоря об административной ответственности как о мере административного принуждения следует отметить, что к лицам, занимающимся производством и оборотом алкогольной продукции, могут быть одновременно применены меры, как направленные на предупреждение и пресечение правонарушений (правоустановительные санкции), так и направленные на наказание за совершение правонарушения (санкции штрафного характера)».

Меры административного предупреждения наиболее широко распространены в ходе лицензионного контроля, выявление нарушений при осуществлении которого ведет к применению пресекательных мер в виде приостановления действия и аннулирования лицензии, что является следствием привлечения к административной ответственности.

По общему правилу, решение об аннулировании лицензии принимается лицензирующим органом, если основания были подтверждены вступившими в законную силу постановлениями или судебными актами. Таким образом, постановление административного органа или судебный акт о назначении административного наказания лицензиату за нарушение лицензионных требований в определенных законом случаях служит основанием для лицензирующего органа для аннулирования лицензии.

Однако не вполне понятно, как подобная практика соотносится с принципом назначения административного наказания о недопустимости несения административной ответственности дважды за одно и тоже административное правонарушение. В науке по этому вопросу ведутся дискуссии. Так, отмечается, что «если цель административного принуждения достигнута путем предупреждения или пресечения, то это должно исключать последующее применение мер административной ответственности».

Полагаем, что речь о наличии подобного нарушения не идет, поскольку система административных наказаний аннулирование лицензии не предусматривает, поэтому, на сегодняшний день данная мера воздействия носит предупредительный характер, будучи непосредственным последствием привлечения к административной ответственности.

Однако устранить возникшую правовую неопределенность будет возможно, если внести в перечень административных наказаний за административные правонарушения, связанные с нарушением правил оборота алкогольной и спиртосодержащей продукции, наказание в виде аннулирования лицензии на производство и оборот этилового спирта.

Возвращаясь к вопросу об административной ответственности в исследуемой сфере, стоит отметить, что соответствующие составы отражены в главе 14 «Административные правонарушения в области предпринимательской деятельности и деятельности саморегулируемых организаций» и главе 15 «Административные правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынков ценных бумаг». Практика привлечения к административной ответственности в рамках данных составов сопровождается следующими сложностями.

Так, затруднения сопровождается вопрос получения доказательств в части статуса изъятой спиртосодержащей жидкости по поводу его отнесения к разновидности «пищевой», так как большая часть соответствующих диспозиций содержит данного рода указания.

Такого рода затруднения касаются не только административной, но и уголовной ответственности, также применяемой по некоторым «алкогольным» статьям. В целом, это свидетельствует лишь о недостаточной упорядоченности вопроса об отнесении спиртосодержащей продукции к категории «пищевой».

К примеру, Постановлением Борзинского районного суда Забайкальского края от 8 декабря 2021 г. было возвращено прокурору дело по обвинению Л. ввиду отсутствия сведения, свидетельствующих о том, что алкогольная продукция – предмет правонарушения – имела отношение к «пищевой». Постановление суда оставлено без изменения Забайкальским краевым судом, апелляционное представление прокурора отклонено. Но в ходе проведения экспертных исследований, зачастую формулируется вывод о недостаточности сведений для вида сырья, что исключает возможность отнесения продукции к пищевой.

Отдельными сложностями в части обращения к институту малозначительности сопровождается и аспект привлечения к административной ответственности по ст. 14.19 КоАП РФ. Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области отметил, что наличие технической ошибки в виде несоответствия номеров накладных (а именно передача в ЕГАИС вместо номера ТТН ее серии) не наносит вреда охраняемым общественным отношениям, а значит, является малозначительным. К числу условий для формулирования соответствующего вывода были отнесены:

- 1) принятие хозяйствующим субъектом мер для исправления ошибки;
- 2) отсутствие последствий негативного характера;
- 3) соблюдение сроков закрепления в ЕГАИС информации о перемещениях продукции.

Полагаем, что необходимыми условиями для формулирования вывода о том, что соответствующая продукция находится в незаконном обороте, выступают следующие обстоятельства:

- 1) производство алкогольной продукции и отсутствие фиксации в ЕГАИС об этом;
- 2) и оборот соответствующей алкогольной продукции.

В данном случае, сугубо технические ошибки не могут служить основанием для принятия решения о привлечении к ответственности по соответствующей статье.

Таким образом, административное принуждение носит характер особого вида государственного принуждения, используя в виде инструмента обеспечения и охраны общественного порядка, общественной безопасности, осуществление превентивного воздействия на правонарушаемость в сфере государственного управления. Данный инструментарий используется как в целях превенции предупреждения и пресечения правонарушений, так и в качестве наказания за уже совершенное правонарушение. В целом, меры административного принуждения обладают комплексным профилактическим воздействием. Федеральный и региональные службы, уполномоченные на осуществление контроля в сфере незаконного оборота алкогольной продукции, на постоянной основе контролируют соблюдение специальных правил, осуществляя меры реагирования за совершение правонарушения или на случай иных общественно опасных событий.

Целесообразным представляется гармонизация всех видов ответственности за правонарушения с учетом базовой концепции нарастающей репрессии. Устранение правовой неопределенности будет возможно принятия Верховным Судом РФ разъяснений в части обобщения практики по привлечению лиц к ответственности за незаконную розничную продажу алкогольной и спиртосодержащей продукции для пищевых целей.

Кроме того, следует сформулировать вывод о том, что цели административного принуждения путем применения к нарушителю мер предупреждения или пресечения, должно исключать применение к нему мер административной ответственности. Для этой цели, необходимо дополнить главу 3 КоАП РФ аннулированием лицензии как новой разновидностью административного наказания, уточнив соответствующие составы административных правонарушений для применения данной санкции.

#### Список используемой литературы:

1. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 N 195-ФЗ (ред. от 11.03.2024) // Российская газета. № 256. 31.12.2001.
2. Федеральный закон от 22.11.1995 № 171-ФЗ (ред. от 23.03.2024) «О государственном регулировании производства и оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции и об ограничении потребления (распития) алкогольной продукции» // Российская газета. № 9. 19.01.1999.
3. Федеральный закон от 24.07.2023 N 363-ФЗ «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» // Собрание законодательства РФ. 2023. N 31 (Часть III). ст. 5789.
4. Постановление Правительства РФ от 24.02.2009 № 154 (ред. от 09.11.2023) «О Федеральной службе по контролю за алкогольным и табачным рынками» (вместе с Положением о Федеральной службе по контролю за алкогольным и табачным рынками) // Собрание законодательства РФ. 2009. № 9. Ст. 1119.
5. Гиль, Е.В. К вопросу о тенденциях развития административно-правового регулирования оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции // Научный портал МВД России. 2017. № 4. С. 113.
6. Дизер О.А., Андреев Д.В. Административно-правовые меры предупреждения и профилактики правонарушений, связанных с незаконной продажей спиртосодержащей продукции // Административное право и процесс. 2023. N 9. С. 50 - 53.
7. Егоров, В.С. Общее понятие правового принуждения // Вестник Пермского университета. Юридические науки. 2007. № 8. С. 29.
8. Ерохин, В.М. Административно-правовое регулирование оборота алкогольной продукции. Дисс. канд... юрид. наук. 2016. Москва. С. 106.
9. Лихолетов А.А. Уголовная ответственность за незаконную розничную продажу алкогольной и спиртосодержащей пищевой продукции // Российский следователь. 2020. № 3.
10. Порошин В.Л., Захаров А.В., Домченко А.С. Ответственность за незаконную розничную продажу алкогольной и спиртосодержащей пищевой продукции // Законность. 2023. № 6. С. 57 - 60.
11. Спиридонов, П.Е. Меры административного предупреждения и вопросы их административно-процессуального применения // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. 2017. С. 116.
12. Явич Л.С. Проблемы правового регулирования советских общественных отношений / Л.С. Явич. Москва: Госюриздат, 2019.
13. Минздрав назвал число россиян с алкогольной зависимостью. Электронный ресурс. Режим доступа <https://rg.ru/2022/09/06/minzdrav-nazval-chislo-rossiiian-s-alkogolnoj-zavisimosti.html> (Дата обращения 22.11.2023).
14. Статистика смертности от алкоголя: актуальные данные и причины. Электронный ресурс. Режим доступа <https://waterfal.ru/statistika-smertnosti-ot-alkogolya-v-rossii-v-2023-godu-aktualnye-dannye-i-prichiny> (Дата обращения 22.11.2023).

15. Постановление Борзинского районного суда Забайкальского края от 8 декабря 2021 г. по делу №26664/2021// СПС Консультант плюс.

16. Постановление Тринадцатого арбитражного апелляционного суда от 30.01.2019 N 13АП-32667/2018// СПС Консультант плюс.

**Концепт «чести для общего блага» в культуре Золотого века Испании (на примере творчества П. Кальдерона)****The concept of «honour for the common good» in the culture of the Golden Age of Spain (on the example of P. Calderon's work)**

*Максимов Павел Сергеевич*  
Студент 4 курса  
Факультет Исторический  
МГУ им. М.В. Ломоносова  
Россия, Москва  
e-mail: maximovps@my.msu.ru

*Maximov Pavel Sergeevich*  
Student 4 term  
Faculty of History  
Lomonosov Moscow State University  
Russia, Moscow  
e-mail: maximovps@my.msu.ru

**Аннотация.**

В статье автор определяет особенности рассмотрения концепта "честь" на примере творчества П. Кальдерона. Проводится граница между "честью для себя" и "честью для общего блага". «честь для общего блага» представлена в двух видах: 1) «честь», связанная с общечеловеческими ценностями («любовь», «дружба»); 2) «честь», относящаяся к политической идее. Второй вид, в свою очередь, Кальдерон раскрывает через образ честного государя, отождествлённого «национальному» герою. Образ Фернандо в пьесе «Стойкий принц», который фактически напоминает христианского мученика, представляет собой политический идеал, выражающийся в отождествлении личного интереса с общественным (первый полностью растворяется в последнем).

**Annotation.**

In the article the author defines the peculiarities of consideration of the concept 'honour' on the example of the work of P. Calderon. Calderon's work. The boundary between 'honour for oneself' and 'honour for the common good' is drawn. 'honour for the common good' is presented in two types: 1) 'honour', related to universal values ('love', 'friendship'); 2) 'honour', related to the political idea. The second kind, in turn, Calderón reveals through the image of an honest sovereign identified with the 'national' hero. The image of Fernando in the play The Persistent Prince, who actually resembles a Christian martyr, represents a political ideal expressed in the identification of personal interest with public interest (the former completely dissolves into the latter).

**Ключевые слова:** Честь, Золотой век Испании, Кальдерон, политический идеал.

**Key words:** Honour, Golden Age of Spain, Calderon, political ideal.

В предыдущей статье мы рассмотрели социально-исторический контекст эпохи Золотого века в Испании, а также определили наш предмет исследования – концепт чести в культуре Золотого века в Испании на примере творчества П. Кальдерона. [2].

Напомним, что под концептом мы понимаем «единицу коллективного сознания, отправляющуюся к высшим духовным ценностям, имеющая языковое выражение и отмеченная этнокультурной спецификой» [5, с. 169]. Концепт рассматривается нами преимущественно как конкретно-исторический феномен, отражающий в той или иной мере социокультурные особенности эпохи. У Кальдерона концепт «честь» не является монолитным. В нём можно увидеть разные стороны, которые выделяются в процессе развития творчества этого драматурга.

Мы предложили выстроить классификацию чести, прослеживаемую у Кальдерона, по признаку отношений «индивид – общество»:

1. «Честь для общего блага», то есть такая, которая приводит индивида к состоянию, когда его личный интерес становится тождественным общественному. Обязательным условием её существования является



рефлексия, возникающая на основе «неписанных законов» и честности человека перед самим собой и обществом, а также порождающая стремление индивида действовать во благо социума. Именно об этой чести пойдёт речь в настоящей статье.

2. «**Честь для себя**», то есть такая, которая воспроизводится благодаря общественному признанию. Она важна для индивида только для того, чтобы находится в социуме. Получается, что здесь личный интерес и общественный не совпадают. Общественное выступает как нечто внешнее по отношению к индивиду. Потеря такой «чести» индивидом в данном случае происходит только при условии, когда бесчестье становится достоянием общественности. Сам индивид к своим бесчестным поступкам может относиться спокойно (если он будет уверен, что больше никто о них не узнает).

«Честь для общего блага» чётче всего представлена Кальдероном. Есть герои в кальдероновских драмах, которые действуют исходя из их общественного долга. Индивидуальное и общественное тождественны в том плане, что человека волнует не реакция окружающих, а в первую очередь соответствие своих поступков идеалам социума об общем благе, а также искренняя вера в них. Можно сказать, что честь здесь уже не выступает в качестве внешнего регулятора, а интериоризируется индивидом, становится моментом его субъективности. Личный интерес совпадает с общественным.

Лучшим примером такой репрезентации чести может служить драма «Стойкий принц». Тот исторический материал, на основе которого она была написана, нас в этой главе не интересует, поскольку мы говорим именно о XVII веке и осмыслении Кальдероном концепта «честь» в рамках его социокультурной среды. Прежде чем переходить к анализу пьесы, выделим основную сюжетную линию.

Действие происходит в Фесе (Северная Африка), где главным является царь. В пьесе Кальдерон его называет просто царём Феса, а также этот титул имеет правитель Марокко, поэтому важно уточнить, что титул «царь» мы используем в работе лишь потому, что опираемся на перевод Бальмонта, который имеет свои недостатки с точки зрения употребления исторических терминов. Для удобства и ясности повествования мы сохраним терминологию Бальмонта, так как существенно это никак не влияет на наше исследование. В то время Фес вместе с царём Марокко Таруданте воюет против португальцев. Во время боя после высадки войск принцев Фернандо и Энрике, которых захватывают в плен. Царь Феса готов обменять Фернандо на крепость Сеуту, завоёванную Португалии, и посылает Энрике к португальскому королю Альфонсо. В свою очередь Фернандо отказывается от такой сделки, так как, по его мнению, его жизнь недостойна этой территории [1, с. 192.]. В итоге он погибает в плену, а португальцы, несмотря на эту трагедию, проводят ещё один поход на Фес и побеждают врага.

В этой драме «честь для общего блага» имеет **два вида**:

1. Связанная с общечеловеческими ценностями, которые распространяются не только в рамках своей страны, но и при взаимодействии с врагами во время боевых действий. Например, когда Фернандо (христианин, португалец) в бою с Мулеем (мусульманин, мавр) узнаёт о несчастье второго: его возлюбленную (Феникс, дочь царя Феса) должны выдать за Таруданте, чтобы царь Марокко помог военной силой в борьбе против португальцев. Фернандо прекращает сражение с ним и просит его идти к Феникс. Мы считаем, что португальский принц поступает благородно, честно именно благодаря существованию в его культуре общечеловеческой идеи любви, которая не зависит от региональных или религиозных различий:

*О, смелый мавр и в чувствах нежный,  
Коль ты влюблен, как повествуешь, <...>  
Вернись к возлюбленной, скажи ей,  
Что португальский дворянин*

*Тебя в рабы ей посылает [1, с. 186].*

2. Относящаяся к политической идее своего народа, которая противостоит такой же идее представителя другой страны. Терминами «нация» и «национальное» мы не пользуемся потому, что национальная идентичность средиземноморского региона тогда не была полностью сформирована. Можно упомянуть важность концепции «чистоты крови» при рассмотрении этого региона, её можно сопоставить с любимыми известными мировой истории примерами XX века, когда в государствах ужесточались культурные, политические границы между «своим» и «чужим», например, через формирование чёткого национального идеала. «Чистота крови» в свою очередь не определялась тут только одним фактором (например, национальным). Так, М. Е. Мартинес Лопес пишет о противоречивом характере дискурса «чистоты крови» в XVII веке: он мог определяться религиозным, классовым статусом, а также по родовому или национальному происхождению. Это отражает сложность колониальной и национальной идентичности в целом [3, р. 408]. Под политической идеей мы будем понимать мысли о необходимости сохранения завоёванных территорий, служение подданных королю и защита королём подданных в широком смысле этого слова.

По большей части мы будем говорить о политической чести. Очень важным здесь является образ принца Фернандо. Как уже упоминалось выше, Фернандо – португальский принц, то есть будущий король, а также член Ависского ордена (португальский духовно-рыцарский орден). С начала и до конца драмы он остаётся верен идее, что его жизнь не стоит целой завоёванной португальскими войсками ранее территории – Сеуты. Фактически он нарушает закон короля. Здесь мы согласимся с Томашевским, который утверждает: «Власть монарха может быть частично или полностью отчуждена, если его действия приходят в противоречие с коренными интересами государства» [4, с. 16]. На первый взгляд создаётся впечатление, что для него это важно, потому что такое пожертвование связано с религиозным или чисто политическим контекстом (нельзя отдавать землю потому, что это не по-христиански, или потому, что это не в интересах государственной власти и народа, интересы которого королевская семья должна защищать).

Действительно, принц часто прямым текстом говорит о большом значении веры в их военном походе:

*И с радостью умрем за веру,*

*Коль умереть пришли сюда [1, с. 189].*

Интересен в этом плане и ответ Фернандо дону Энрике, который приехал со сделанным перед смертью завещанием португальского короля отдать Сеуту взамен принцу:

*Слова такие недостойны,*

*Их неприлично говорить*

*Ни Португальскому Инфанту,*

*Ни христианскому Маэстре,*

*Ни даже подлому и злему,*

*Кто в мире как дикарь живет,*

*Не ведая христовой веры [1, с. 208].*

Далее в этом же монологе он продолжает оспаривать это решение, но при этом не называет самого короля предателем. Наоборот, он утверждает, что сам Энрике и другие не поняли сути его слов: король перед смертью таким образом наставил португальцев на поиск иного решения, ведь невозможно, чтобы король «тот город, что им куплен был своею кровью» [1, с. 208], отдал маврам. Фактически он направляет негодование именно на подданных, которые не могут справиться с задачей и при этом не пойти против своих же ценностей. Основная его аргументация сводится к религиозному контексту. Так, он заключает, что, видимо, христиане позволяют в Сеуте возвести мечеть, где будут написаны следующие слова:

*Здесь Бог когда-то  
Имел жилище, а теперь  
Его прогнали христиане,  
И помещен здесь ими Дьявол» [1, с. 209].*

В целом нахождение Фернандо в плену сопровождается постоянными страданиями, которые во многом появляются из-за недовольства его поведением царём Феса. Тот в свою очередь регулярно напоминает до смерти принцу о его виновности в своих несчастьях [1, с. 257]. Даже когда царь предлагает Фернандо развлечься его «охотничьей игрой», португальский принц снисходительно сообщает, что если у пленных будут такие условия, то утрата родины не станет чем-то плохим для них [1, с. 204]. Значит, Фернандо осознаёт важность сохранения такого поведения в плену, а иначе он будет отдаляться от политической идеи своего народа.

Получается, в этом случае «честь для общего блага» напрямую связана с концептом «страдание». Но не всякое страдание относится именно к Фернандо:

*Когда его страданье — Феникс,  
Он большей скорбью огорчен.  
Моя печаль — страданье многих,  
Обыкновенная беда [1, с. 203].*

Страдание Фернандо не является сугубо личным, как у Мулея. Принц приносит себя в жертву ради победы своей страны, как подобает настоящему королю. Мы утверждаем, что здесь религиозный и политический контексты переплетаются между собой, а вместе с этим и христианский идеал добродетели и «честь» не противоречат друг другу, а, наоборот, тесно взаимодействуют между собой. Из религиозного образа выходит образ политический. Неслучайно ближе к смерти Фернандо сравнит себя со страдальцем Иовом:

*О, милосердный мой Создатель, <...>  
Когда многострадальный Иов  
Такой же мукой был объят [1, с. 249].*

Фернандо – мученик, но защищавший не просто христианскую веру и бога, а также и свою страну, поданных в лице убитых и смело сражавшихся во время военных походов и не только. Образ христианского мученика переходит в образ «национального» героя. В художественном плане Кальдерон создаёт сильный визуальный образ такого героя на сцене, когда перед самой смертью Фернандо с зажженным факелом в руках ведёт за собой под бой барабанов дон Альфонсо, дон Энрике и солдат с захваченными в плен (об этом сообщается в ремарке в начале 13-ой сцене) [1, с. 256].

Обычно в образе Фернандо отмечают его непоколебимость, стремление к свободе и «высшей мудрости». Например, об этом пишет Н. Томашевский во вступительной статье к сборнику пьес Кальдерона [4, с. 13]. Мы же считаем, что здесь Кальдерон создаёт образ идеального государя, но делает это через демонстрацию его поступков не во время правления в стране, а в момент полного отчуждения от родины и бессилия. Единственный его шанс спастись – пойти против интересов португальцев, чего он делать не может (честь превыше всего). К этому мы добавляем, что Фернандо и другие португальцы идентифицируют его «стойким принцем». Не стойким христианином, а именно принцем. Образ стойкого принца – представление об идеальном честном государе.

Здесь можно также упомянуть и образ царя Феса, который сначала был готов отдать дочь за Таруданте, чтобы тот помог военной силой против португальцев, а в конце уже согласился с доном Альфонсо и на убийство своей дочери Феникс за смерть Фернандо («око за око») [1, с. 266]. На первый взгляд получается, царь Феса действует по той же логике: всё ради государства и общей победы (что отражается и на готовности нести ответственность за те или иные поступки пренебрегая личным – жизнью дочери). Однако его готовность убить

другого (родную дочь) не соответствует христианской добродетели, что оправдано, ведь царь Феса не является христианином. Именно эта особенность отличает его от благородного Фернандо.

Подводя итог, нужно отметить, что «честь для общего блага» представлена в двух видах: 1) «честь», связанная с общечеловеческими ценностями («любовь», «дружба»); 2) «честь», относящаяся к политической идее. Второй вид, в свою очередь, Кальдерон раскрывает через образ честного государя, отождествлённого «национальному» герою. Таким героем является Фернандо, который фактически напоминает христианского мученика. Только в нашем случае религиозный контекст переходит в контекст политический. По этой драме видны тенденции, которые имеют потенциал для своего развития в идею о нации, национальном.

#### **Список используемой литературы:**

1. Кальдерон де ла Барка П. Стойкий принц / Пер. К. Бальмонта // Кальдерон де ла Барка П. Драммы. Кн. 1. М., 1989. С. 156–270.
2. Максимов П. С. Концепт супружеской чести в культуре Золотого века Испании (на примере творчества П. Кальдерона) / П. С. Максимов // Скиф. Вопросы студенческой науки. – 2024. – № 1(89). – С. 132-139.
3. Пирогова Я. В. Нравственные "концепты" в трагедии У. Шекспира "Макбет" // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Гуманитарные науки. – 2021. – № 2-2. – С. 169.
4. Томашевский Н. Театр Кальдерона. Вступ. ст. // Педро Кальдерон. Пьесы. В 2-х т. Т. 1. М., 1961.
5. Martinez Lopez M. E. The Spanish concept of *limpieza de sangre* and the emergence of the "race / caste" system in the viceroyalty of New Spain. Chicago, 2002.

**Коррупция в миграционной политике Санкт-Петербурга****Corruption in migration policy St. Petersburg****Борисенко Михаил Александрович***Студент**СЗИУ РАНХиГС при Президенте РФ,  
Российская Федерация, г. Санкт-Петербург.**e-mail mikhail.combat@mail.ru***Borisenko Mikhail Alexandrovich.***Student of the,**SZIU RANEPА under the President of the Russian Federation,  
Russian Federation, St. Petersburg .**e-mail [mikhail.combat@mail.ru](mailto:mikhail.combat@mail.ru)***Научный руководитель****Янцен Андрей Викторович***Кандидат юридических наук, профессор Северо-Западного института управления РАНХиГС  
при**Президенте РФ, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург***Scientific Supervisor****Yanzen Andrey Viktorovich***Candidate of Legal Sciences,**Professor of the Northwestern Institute of Management of the RANEPА under the President of the Russian  
Federation Russian Federation***Аннотация.**

Внутренняя и внешняя миграция давно стала неотъемлемой частью жизни, как всей России, так и ее отдельных городов. Город Санкт-Петербург известен на весь мир своими красотами, музеями. Он является центром притяжения, как местных, так и иностранных мигрантов, которые стремятся жить в этом городе с целью удачного трудоустройства, нахождения для себя и своей семьи лучшей жизни. Автором статьи раскрыта проблема, с которой сталкиваются большинство мигрантов, - проблема коррупции и взяточничества со стороны чиновников г. Санкт-Петербурга. Эффективность реализации миграционной политики находится в непосредственной зависимости от нейтрализации коррупции в этой сфере. В конце исследования автор предлагает варианты противостояния такому негативному явлению общества, как коррупция.

**Annotation.**

Internal and external migration has long become an integral part of life both throughout Russia and in its individual cities. The city of St. Petersburg is known throughout the world for its beauty and museums. It is a center of attraction for both local and foreign migrants who seek to live in this city with the aim of successful employment and finding a better life for themselves and their families.

The author of the article reveals the problem that most migrants face - the problem of corruption and bribery on the part of officials in St. Petersburg. The effectiveness of the implementation of migration policy is directly dependent on the neutralization of corruption in this area. At the end of the study, the author offers options for countering such a negative social phenomenon as corruption.

**Ключевые слова:** мигранты, коррупция, чиновники, Санкт-Петербург, место притяжения, миграционная политика.

**Key words:** migrants, corruption, officials, St. Petersburg, place of attraction, migration policy.

**Введение**

Миграция признается значимым условием демографического развития России. Также она влияет на социокультурный, экономический потенциал страны, ее отдельных городов и регионов. Санкт-Петербург – один из наиболее развитых и крупных городов России, который является местом притяжения, как внутренних мигрантов, так и мигрантов из других стран.

Жизнь в Санкт-Петербурге открывает для них огромное количество новых возможностей и перспектив, а для реализации задуманного остается лишь пройти все миграционные процедуры, успешно пройти тестирования, получить вид на жительство. Но именно на этом пути мигранты, как показывает практика, сталкиваются с широким перечнем проблем и затруднений. Одной из проблем смело можно назвать коррумпированность чиновников, которая, порой, доходит до открытого вымогательства. Наиболее уязвимы в этой ситуации оказываются представители других стран, плохо разбирающиеся в российском законодательстве и правилах постановки на миграционный учет.

Цель исследования – раскрыть проблему коррупции в сфере миграционной политики г. Санкт-Петербурга и предложить рекомендации по ее минимизации.

### **Основная часть**

Санкт-Петербург вызывает особый интерес в качестве города для жизни среди мигрантов из разных регионов России и мира, благодаря своим уникальным характеристикам и возможностям. Миграционная политика Санкт-Петербурга осуществляет задачи по притоку и удержанию населения, особенно его трудоспособной части. В Санкт-Петербурге в настоящее время функционирует программа интеграции мигрантов в городскую среду. На основе этой программы мигранты могут получить помощь в обучении по русскому языку, ознакомиться с ценными сведениями о культурной жизни города, получить социальную, юридическую помощь, помощь в трудоустройстве и т.д. Проще говоря, современная миграционная политика Санкт-Петербурга направлена на оказание содействия мигрантам в успешной и быстрой интеграции в жизнь города, обеспечение взаимопонимания, взаимоуважения с местными жителями. Несмотря на принимаемые положительные меры со стороны властей города, мигранты в Санкт-Петербурге сталкиваются с некоторыми серьезными проблемами [1, С.7].

Не секрет, что сам по себе феномен миграции сопровождается столкновением интересов как разных стран, так и представителей общества. Установлено, что мигранты как самостоятельная ячейка общества часто подвергаются различным притеснениям, их интересы не учитываются, а права, порой, открыто нарушаются. Нередко именно мигранты становятся жертвами разных преступлений. Особое место отведено коррупционным преступлениям. Мигранты иногда находятся на территории другого государства незаконно (например, закончен срок вида на жительство). Этим обстоятельством успешно пользуются должностные лица, требуя с мигрантов взятку. Надо признать, что весь процесс постановки на миграционный учет сопровождается сплошной коррупцией.

Как показывает практика, коррупционные действия в отношении мигрантов применяются чаще, чем в отношении других лиц. Задача недобропорядочных чиновников облегчена тем, что мигранты почти не знают местных законов, имеющих у них прав и, самое главное, испытывают страх депортации.

Как по всей России, так и в г. Санкт-Петербурге фактически отсутствует статистика по коррупционным преступлениям в сфере миграции. Установление фактов совершенных преступлений со стороны чиновников – задача почти невыполнимая, так как мигранты – лица, которые в большей степени заинтересованы в получении документов коррупционным путем. Возможность «договориться» с недобропорядочными чиновниками открывает перед ними шанс незаконно остаться в стране, городе и продолжить работать. Вместе с тем, коррупция в данной сфере создает благоприятные условия для развития таких негативных последствий, как укorenение практики покупок разрешений на работу, распространение незарегистрированной миграции, закрытие доступа для иностранных рабочих к получению социальной и правовой поддержки, уменьшение экономических выгод от использования иностранной рабочей силы и т.д. [2, С.16-19].

Ключевыми причинами коррупции в сфере миграционной политики г. Санкт-Петербурга признаются:

- спрос на обеспечение легального пребывания иностранных граждан и лиц без гражданства в городе и округе, что обеспечивается на основе фиктивной регистрации (постановки на учет). В производстве Главного следственного управления СК России по г. Санкт-Петербургу в этом отношении неоднократно заводились уголовные дела. Так, одного из сотрудников миграционной службы обвиняли в организации незаконной миграции и превышении должностных полномочий. Было установлено, что свои противоправные действия он осуществлял в составе организованной группы (далее – ОПГ). Обязанности были разделены между членами ОПГ. Одни, например, занимались изготовлением поддельных документов, другие - организовали незаконное пребывание 117 иностранных граждан в РФ, в частности на территории г. Санкт-Петербурга, за денежное вознаграждение. Их услуги обошлись иностранным гражданам в 500 тыс. руб.

- заинтересованность в дешевой рабочей силе работодателей (организаций), мигранты готовы работать за минимальное денежное вознаграждение, что не может не интересовать предпринимателей. В одной из организаций г. Санкт –Петербурга было поставлено на учет свыше тысячи мигрантов.

- спрос по приобретению сертификатов, подтверждающих знание русского языка, действующего законодательства и российской культуры, медицинских заключений об отсутствии инфекционных заболеваний и т.д. [3]

В г. Санкт – Петербурге в последние 2-3 года были пресечены крупные коррупционные преступления чиновников в сфере миграции. Так, в 2023 г. сотрудники Центрального аппарата МВД России и ГУ МВД России по Санкт-Петербургу и Ленинградской области задержали более 30 человек, имеющих отношение к организации преступления, связанного с незаконным оформлением мигрантов за взятки. В рамках данных преступлений без прохождения реального тестирования на знание русского языка, русской истории и законодательства, им выдавались сертификаты.

Эти сертификаты использовались приезжими для постановки на миграционный учет с целью трудовой деятельности и последующего проживания в городе Санкт-Петербурге. Взятка за нелегальное «прохождение» одного тестирования мигрантам обходилась в 15 тысяч рублей.

Коррупцированные чиновники смогли заработать на такой схеме взаимодействия с мигрантами свыше 7,5 млн рублей. И эта цифра – только за один месяц. Следователями МВД было возбуждено уголовное дело по части 2 статьи 322.1 УК РФ (организация незаконной миграции группой лиц).

Также в 2023 г. пресечена незаконная деятельность экс-руководителя управления по вопросам миграции ГУ МВД России по Санкт-Петербургу и Ленинградской области. Он с января 2020 года по январь 2023 года, занимая должность в сфере миграции, выполнял действия по постановке на фиктивный миграционный учет иностранных граждан на территории города Санкт-Петербурга и Ленинградской области». Таким образом, фиктивно на учет были поставлены свыше 16 251 граждан иностранных государств. Как удалось выяснить, 3166 человек из этого числа ранее привлекались к административной ответственности, а 76 — в уголовной, в том числе за совершение тяжких и особо тяжких преступлений.

Следователями возбуждено уголовное дело по п.п. «в, е» ч. 3 ст. 286 УК РФ («Превышение должностных полномочий»).

Те денежные средства, которые мигранты отдают коррупцированным чиновникам в качестве взяток, могли бы оказаться в бюджете страны.

Чтобы исправить эту негативную тенденцию, рекомендуется:

1. Обеспечить более качественную и своевременную защиту прав мигрантов;
2. Отыскать варианты легализации их прибывания на территории страны, что позволит предотвратить подобного рода преступления в отношении мигрантов.

Даже в случае, если будет просрочен срок вида на жительство, государство, например, может предоставить возможность мигрантам работать на легальных условиях, при условии, что они будут уплачивать определенный взнос в государственный бюджет. Пожалуй, такое решение было бы удобно для двух сторон.

Для нейтрализации коррупции целесообразно задействовать также и некоторые другие меры:

1. В России и Санкт – Петербурге коррупция имеет системный характер. Вместе с тем, миграционная политика рассматриваемого города и всей страны в целом - вопрос обеспечения национальной безопасности. Для противостояния такого рода преступлениям целесообразно принять гибкие законы. В настоящее время в Санкт-Петербурге проживает порядка 1 млн. незаконных мигрантов, которые на регулярной основе платят взятку коррумпированным чиновникам, чтобы остаться в России. Поэтому уместным выходом из сложившейся ситуации будет предоставление нелегальным мигрантам возможности законно оформить документы при условии уплаты небольшого по размеру штрафа в государственный бюджет.

2. в отношении пропаганды против мигрантов нужно установить категорический запрет. В Санкт-Петербурге и других городах страны нужно провести программу искоренения пропаганды ненависти к мигрантам [2, С.19].

3. В городе Санкт-Петербурге нужно создавать как можно больше правозащитных, в том числе и бесплатных организаций, для мигрантов. Благодаря их работе мигрантам будут разъяснены имеющиеся у них права и обязанности, недобропорядочные чиновники не смогут их запугать несуществующими порядками и законами.

Облегчение процесса получения вида на жительство, постановки на миграционный учет обеспечит новые экономические возможности городу благодаря мигрантам. Они будут вкладывать свои ресурсы и силы в развитие экономики Санкт-Петербурга, обеспечивая его процветание и стабильность.

#### **Заключение**

Развитие миграционной политики в Санкт-Петербурге требует комплексного подхода. При ее корректировке важно принимать во внимание все имеющиеся вызовы и возможности. Только в таком случае удастся обеспечить справедливую и устойчивую миграционную систему.

Таким образом, миграционная политика Санкт-Петербурга должна выстраиваться на основе соблюдения принципа равных возможностей и содействия интеграции мигрантов. Предполагаем, что противодействие коррупции в данной сфере может быть обеспечено за счет разработки и практической

Безусловно, органы прокуратуры и правоохранительные органы г. Санкт-Петербурга не оставляют без внимания данную проблему. С их стороны регулярно организуются меры, направленные на установление нарушений. Тем не менее, контроль за лицами, предоставляющими мигрантам противозаконные услуги, значительно осложнен. Сами мигранты, как правило, заинтересованы в молчании, так как не имеют желаний быть выдворенными за пределы страны и потерять заработок, который удалось себе обеспечить, находясь в России.

Для устранения или нейтрализации причин, порождающих коррупцию в сфере миграции, поставленную проблему нужно решать комплексно. Для ее реализации должны быть привлечены все силы и органы страны, в том числе важно обеспечить эффективное взаимодействие органов прокуратуры г. Санкт-Петербурга с МВД России, Следственным комитетом г. Санкт-Петербурга и ФСБ России.

#### **Список используемой литературы:**

- 1.Рязанцев С.В., Брагин А.Д. Москва и Санкт-Петербург как центры притяжения внутрироссийских мигрантов / С.В. Рязанцев, А.Д.Брагин // Вестник Южно-Российского государственного технического университета (НПИ). Серия: Социально-экономические науки. 2023. Т. 16. № 2. С. 7-17.
- 2.Кочарян, К.С. Коррупция в отношении мигрантов и миграционная политика / К.С.Кочарян // Бюллетень экономики, политики и права. 2019. № 1. С. 16-19.



3.Лайкова Е.А., Бурзанов Ю.Л. Роль прокуратуры в противодействии коррупционным проявлениям в сфере регистрационного и миграционного учета / Е.А. Лайкова, Ю.Л.Бурзанов //Modern Science. 2021. № 9-2. С. 105-107.

**Коррупция и недобросовестность в государственных закупках: анализ причин и последствий****Corruption and dishonesty in public procurement: analysis of causes and consequences***Самусенко Анастасия Александровна**Северо-Западный институт управления – филиал РАНХиГС  
Санкт-Петербург, Российская Федерация  
[Samusenko.anast@ya.ru](mailto:Samusenko.anast@ya.ru)**Samusenko Anastasia Aleksandrovna**North-Western Institute of Management - RANEPa branch  
Saint Petersburg, Russian Federation  
[Samusenko.anast@ya.ru](mailto:Samusenko.anast@ya.ru)**Научный руководитель**Янцен Андрей Викторович**Доцент кафедры государственного и муниципального управления  
Северо-Западный институт управления – филиал РАНХиГС  
Санкт-Петербург, Российская Федерация  
[Yantsen-av@ranepa.ru](mailto:Yantsen-av@ranepa.ru)**Academic supervisor**Yantsen Andrey Viktorovich**Associate Professor,  
Department of Public Administration and Municipal Management  
North-Western Institute of Management - RANEPa branch  
Saint Petersburg, Russian Federation  
[Yantsen-av@ranepa.ru](mailto:Yantsen-av@ranepa.ru)***Аннотация.**

В первые шесть месяцев 2023-го года по данным Федеральной Антимонопольной Службы более пятнадцати тысяч нарушений при проведении государственных закупок. Думается, что противодействие коррупции сейчас – задача актуальная, многокомпонентная, федеральная. Конечно, можно ставить первостепенной проблему национального коррупционного сознания, проблему поощрения коррупции, согласия с ней контролирующими органами – проблемы психологические. И мы не можем умалять важность формирования антикоррупционного сознания в Российской Федерации. Однако, прежде чем рассуждать о психологических аспектах коррупции, стоит разобраться в частном: всегда ли ошибки при проведении закупок на местах совершаются намеренно и с целью приобретения выгоды для себя или третьих лиц? В данной статье будут рассмотрены ошибки при проведении закупок на конкурсной и на аукционной основе, а также сравнение ошибок с видами намеренного проявления коррупции.

**Annotation.**

In the first six months of 2023, according to the Federal Antimonopoly Service, there were more than fifteen thousand violations during public procurement. It seems that combating corruption is now an urgent, multi-component, federal task. Of course, it is possible to prioritize the problem of national corruption consciousness, the problem of encouraging corruption and agreeing with it by regulatory authorities – psychological problems. And we cannot belittle the importance of forming an anti-corruption consciousness in the Russian Federation. However, before discussing the psychological aspects of corruption, it is worth looking into the private: are mistakes always made when conducting local purchases intentionally and in order to gain benefits for themselves or third parties? This article will consider errors in conducting purchases on a competitive and auction basis, as well as comparing errors with types of intentional manifestations of corruption.

**Ключевые слова:** государственные закупки, тендер, коррупция, недобросовестность, контракт, антимонопольная политика, аукцион, план-график.

**Key words:** public procurement, tender, corruption, dishonesty, contract, antimonopoly policy, auction, schedule.

Исследовать ошибки, которые могут повлечь подозрения на коррупционное поведение, стоит начинать с этапа формирования контракта.

Начальная (максимальная) цена контракта (далее – НМЦК) может быть очень высокой или крайне низкой, что может указывать на коррупцию, особенно при сложных, сметных услугах. Под «сложными» услугами подразумеваются, в основном, строительные подряды, ведь цену на большинство видов продукции определить не составит труда, проанализировав рынок хотя бы с помощью поисковой системы в сети «Интернет», либо так же открыв официальный сайт государственных закупок и проанализировав НМЦК в похожих контрактах, по которым закупка была завершена. Соответственно, в некоторых случаях слишком низкая цена контракта может свидетельствовать о том, что работы по контракту не будут выполнены, либо будут выполнены в неполном объёме, либо будут выполнены из материалов худшего качества. В первых двух случаях прибыль делится между участниками закупки, что является злостным нарушением законодательства.

Этот вид коррупционного поведения может иметь основанием не только желание личной выгоды заказчика или исполнителя. Причиной низкой НМЦК может стать пробел в планировании распределения бюджетных средств. Неправильно составленный план затрат, неправильно распределённые средства в плане-графике – это может стать причиной экономии. Ошибка может остаться незамеченной, ведь соблюдается принцип дешевизны, которым руководствуются специалисты по закупкам при формировании контракта.

Также коррупционные риски могут возникнуть на этапе исследования рынка. Предположим, производится неправомерное увеличение (сужение) числа лиц, имеющих право участвовать в закупках или бесосновательное расширение (ограничение) круга потенциальных покупателей, удовлетворяющих спрос на продукцию.

Даже один эксклюзивный товар или эксклюзивная услуга (или позиция в спецификации, которая больше не производится и не будет производиться) могут существенно сузить круг исполнителей контракта, которые могли бы принять участие в тендере. Таким образом, путь для удовлетворения закупки заранее определённым по причинам субъективной выгоды поставщиком упрощается.

Такой контракт выполняется, однако эта эксклюзивная позиция в том случае, если она не производится, не будет и поставлена. В последующем контракт расторгается по соглашению сторон, а участники получают определённую прибыль.

Для снижения вероятности коррупции на данном этапе можно применить (как меру) проведение исследования рынка специалистами в области маркетинга, либо обученными специалистами заказчиков или уполномоченных органов, направить большое внимание на разработку типовых правил описания объекта закупки, а также осуществлять постоянный мониторинг уполномоченным органом, опубликовывать цены на типовые товары, работы и услуги для использования заказчиками.

Стоит сказать о том, что правила составления спецификаций к контактам постоянно реформируются, дополняются и разъясняются подробнее с помощью внесения изменений, например, в 44-ФЗ, статью 33 «Правила описания объекта закупки». Изменения и дополнения производятся часто, что делает закон более доступным для понимания специалистами, которые внимательно следят за обновлениями.

Следующий способ закупки также может иметь коррупционную составляющую, однако напрямую законом не регламентируется однозначный запрет на неоднократное приобретение одноименных товаров у единственного поставщика, соблюдая установленные требования, до сих пор актуальной остается позиция, которая запрещает искусственное разделение заказов на группы для избегания конкурентных процедур.

Правоприменительная практика показывает, что еще не сформировался общепризнанный подход к привлечению заказчика к административной ответственности за дробление закупок. В большинстве случаев заказчики могут быть привлечены к ответственности за неоправданное использование единственного поставщика, сумма штрафа может составить до 50 тысяч рублей.

Кроме того, искусственное дробление закупок часто рассматривается как антиконкурентное соглашение контролирующими органами. В таких случаях заказчики могут быть привлечены к ответственности за нарушение антимонопольного законодательства и заключение недопустимого соглашения, сумма штрафа может достигать 30 тысяч рублей.

Стоит повторить, что дробление закупки напрямую не запрещено законом и может быть удобным для согласования контракта с единственным поставщиком. Однако такие действия могут иметь не только обоснование предварительным сговором между поставщиком и заказчиком. В основе лежит ошибка в планировании закупок.

Смоделируем ситуацию, в которой у учреждения возникает потребность в закупке офисных принадлежностей, а по индивидуальным причинам планирование периодичности закупки вызывает сложности у специалиста, поэтому выбирается способ заключения контракта с поставщиком напрямую.

Заключение контракта напрямую осуществляется с меньшими трудозатратами и временными затратами, оформляется меньшее количество документов. Обоснование цены контракта в таком случае потребуются лишь при возникающих недопониманиях у проверяющих органов.

Стоит указать, что некоторое время назад доля способа закупки у единственного поставщика в государственных организациях была очень высокой, однако сейчас, в соответствии с нормативными дополнениями и с уточнениями Министерства развития экономики злоупотребление неконкурентными способами закупок может говорить контролирующим органам о намеренном ограничении конкуренции заказчиком.

В начале века прецеденты выбора единственного поставщика на основании сговора привели к формированию Федерального закона "О защите конкуренции" от 26.07.2006 N 135-ФЗ. Этот закон сохранял актуальность и в настоящее время, однако требовал уточнений, об этом говорят внесения изменений 10 июля 2023 года, вступившие в силу 1 сентября 2023 года. Закон был разработан ФАС и направлен на регулирование цифровых рынков в целях предупреждения и пресечения их монополизации. В нововведениях отражается внимание государственных органов к цифровым платформам, которым впервые было дано определение на законодательном уровне. Обновления в законе помогут не только усилить контроль за финансовыми поступлениями в бюджет организаций, которые ведут онлайн-продажи, но и смогут дать шанс более мелким цифровым платформам быть использованными в сфере закупок. Таким образом монополизация рынка будет постепенно уменьшаться уже и в цифровом пространстве.

Довольно частая практика при сложных закупках - злоупотребление делением одного большого контракта на несколько мелких. Проверяющим органом отслеживаются такие проявления по следующим признакам: одинаковый объект закупки, близкие даты заключения контрактов и похожие сроки исполнения контрактов.

Имеет важность планирование закупки, ведь заключение контракта с единственным поставщиком потребует очень точных и объективных доказательств.

Рассмотрим пример из судебной практики. Решение УФАС Новосибирска от 12.10.2020 года по делу №054/01/16-944/2020 выявило 20 случаев искусственного дробления закупок при заключении договоров на реконструкцию здания. Всего было совершено 18 закупок на общую сумму 2 369 000 рублей у одного единственного поставщика. Каждая закупка относилась к различным видам работ по одному объекту реконструкции.

Однако суд Ставропольского края не нашел признаков административного правонарушения при проведении закупок работ по замене оконных блоков в детском учреждении, поскольку проведение аукциона могло бы привести к задержке выполнения работ.

Региональные органы антимонопольной службы обычно обосновывают нарушение правил конкуренции в случае наличия формальных признаков нарушения.

Постановлением УФАС Уральского округа от 24.12.2019 года, по делу А07-32125/2017, статья 14.32 Кодекса об административных правонарушениях, местная администрация и ООО "ДорСтрой+" были привлечены к ответственности за заключение договоров на благоустройство территории на общую сумму почти 2 000 000 рублей, превышающих 100 000 рублей каждый. Основным аргументом стало то, что другие участники рынка были ограничены в возможности заключить подобные договоры из-за действий ООО "ДорСтрой+".

В данных примерах показано, насколько правдивая и объективная доказательная база при проведении дробления закупки может сыграть роль в нивелировании обвинения.

Рассмотрим и более «молодой» пример коррупции в сфере государственных закупок, который демонстрирует ещё более строгую меру пресечения.

В 2022-ом году в Санкт-Петербурге Отдел закупок Василеостровского района был заподозрен не только в установлении монополии на услуги, оказываемые организациям по контракту, но и в хищении бюджетных средств. ООО «РЕЙДЕР-КСБ» являлось единственным исполнителем, оказывающим услуги по охране Государственным Бюджетным Учреждениям Здравоохранения, что нарушало правило конкурентности. Также были использованы в личных целях многомиллионные бюджетные средства.

Василеостровский районный суд избрал мерой пресечения арест участников закупки: главы отдела закупок администрации Василеостровского района, начальницы отдела закупок контрактной службы СПб ГБУЗ "Городская поликлиника №3", представительницы ООО "РЕЙДЕР-КСБ". Аналогичную меру пресечения избрали для генерального директора фирмы.

Должностным лицам было предъявлено обвинение в превышении должностных полномочий группой лиц по предварительному сговору. Только в начале февраля 2024-го года экономическая полиция Санкт-Петербурга смогла арестовать скрывающегося подозреваемого Главу администрации Василеостровского района. Избрана мера пресечения в виде заключения под стражу на два месяца, начиная с момента задержания на территории РФ. Бывшему главе предъявлено обвинение в получении взятки не менее 5 млн 600 тыс. рублей. Предположительно, данная сумма была перечислена частями в размере 700 тыс. рублей ежемесячно за 2022 год. По версии следствия, деньги предназначались специфическим компаниям для победы в тендерах на государственные средства. Все указанные организации специализировались в сфере частной безопасности и претендовали на заключение контрактов не только в административном здании, но и в соответствующих зависимых учреждениях. Санкция части 6 статьи 290 Уголовного кодекса также предусматривает штраф в размере 70-кратной суммы взятки, что составляет 392 миллиона рублей.

На основании этого опыта можно сделать вывод о том, насколько важно не только специалистам по закупкам со стороны заказчика, но и исполнителям услуг и поставщикам товаров серьёзно относиться к требованиям, предъявляемым контролирующими органами.

В данном исследовании была проведена работа по выявлению конкретных коррупционных приёмов на примерах из судебной практики, а также было показано различие между желанием получения собственной выгоды и незнанием закона, неправильным оформлением закупочных документов и некорректным межведомственным взаимодействием.

Будучи неотъемлемой частью современной политической и экономической жизни, государственные закупки являются предметом постоянного внимания и разработки законодательства. Каждый новый закон, касающийся данной сферы, призван устранить существующие проблемы и улучшить механизмы контроля за исполнением контрактов. И хотя такие меры направлены на укрепление прозрачности и эффективности процесса закупок, они также вносят определенные изменения в правила игры для специалистов и поставщиков.

Настоятельно рекомендуется всем участникам рынка государственных закупок не только следить за последними изменениями в законодательстве, но и постоянно совершенствовать свои навыки и знания в данной области. Обучение правилам государственных закупок становится необходимостью, позволяющей избежать ошибок и недопониманий в процессе заключения контрактов. Только при условии полного понимания и соблюдения законодательства специалисты и поставщики смогут уверенно двигаться вперед, заключая контракты правильно и без рисков получить негативные последствия и санкции.

Таким образом, постоянное обновление и повышение уровня осведомленности всех участников процесса государственных закупок играет решающую роль в обеспечении прозрачности, эффективности и корректности данной сферы деятельности. Только совместными усилиями и стремлением к соблюдению законов и правил можно создать условия для развития здоровой и конкурентоспособной среды для всех участников рынка.

#### **Список используемой литературы:**

1. ФАС В СМИ: ЗА ПЕРВЫЕ ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ 2023 ГОДА ФАС ВЫЯВИЛА БОЛЕЕ 15 ТЫС. НАРУШЕНИЙ ПРИ ГОСЗАКУПКАХ // ФАС России URL: <https://fas.gov.ru/publications/24087> (дата обращения: 06.03.24).
2. Информационное письмо Минфина России от 08.06.2022 N 24-01-07/54275 "О направлении информации по вопросу заключения нескольких контрактов, предусматривающих закупку одноименных товаров, работ, услуг, цена каждого из которых не превышает максимальный размер цены контракта, предусмотренный пунктами 4 и 5 части 1 статьи 93 Федерального закона от 5 апреля 2013 г. N 44-ФЗ "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд". Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».
3. Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ (ред. от 14.02.2024) "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" – Ст.33. Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».
4. Письмо Министерства экономического развития РФ от 13 марта 2017 г. N Д28и-1224 "О рассмотрении обращения". Доступ из справочно-правовой системы «Гарант.ру».
5. Федеральный закон от 26.07.2006 N 135-ФЗ (ред. от 10.07.2023) О защите конкуренции (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2024). Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».
6. Решение Новосибирского УФАС России от 12.10.2020 по делу N 054/01/16-944/2020// КонсультантПлюс URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=RGSS&n=56391#cAoaN9UmryDTQeFZ> (дата обращения: 17.02.24).
7. "Уголовный кодекс Российской Федерации" от 13.06.1996 N 63-ФЗ (ред. от 23.03.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.04.2024)- Ст. 286. Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».

**Лечебная физическая культура при заболеваниях нервной системы****Therapeutic physical training for diseases of the nervous system****Лукашова Дарья Сергеевна**

Студентка факультета таможенного дела,  
Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал  
Российской таможенной академии  
Санкт-Петербург, Россия  
e-mail: [d.lukaschowa@yandex.ru](mailto:d.lukaschowa@yandex.ru)

**Lukashova Darya Sergeevna**

Student of the Faculty of Customs,  
St. Petersburg named after V.B. Bobkova branch  
Russian Customs Academy  
St. Petersburg, Russia  
e-mail: [d.lukaschowa@yandex.ru](mailto:d.lukaschowa@yandex.ru)

**Черкасова Алина Викторовна**

старший преподаватель кафедры физической подготовки  
Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал  
Российской таможенной академии  
Санкт-Петербург, Россия  
e-mail: [cherar@mail.ru](mailto:cherar@mail.ru)

**Cherkasova Alina Viktorovna**

Senior lecturer of the department of physical training  
St. Petersburg named after V.B. Bobkova branch  
Russian Customs Academy  
St. Petersburg, Russia  
e-mail: [cherar@mail.ru](mailto:cherar@mail.ru)

**Аннотация.**

При заболеваниях нервной системы одним из основных элементов комплексной терапии признана лечебная физическая культура (ЛФК), основная задача которой сводится к восстановлению навыков самообслуживания и полной реабилитации пациента, если таковая возможна. Исследователи сходятся во мнении, что ЛФК – это, пожалуй, самый физиологичный, естественный и чрезвычайно эффективный метод лечения, применяемый практически при любых заболеваниях, в том числе – при неврологических расстройствах. Данная статья посвящена изучению целей, функций, основных механизмов и средств ЛФК при лечении заболеваний, вызванных нарушением функционирования нервной системы.

**Annotation.**

For diseases of the nervous system, therapeutic physical culture is recognized as one of the main elements of complex therapy, the main task of which is to restore self-care skills and complete rehabilitation of the patient, if possible. Researchers agree that therapeutic physical culture is perhaps the most physiological, natural and extremely effective method of treatment, used for almost any disease, including neurological disorders. This article is devoted to the study of the goals, functions, basic mechanisms and means of therapeutic physical culture in the treatment of diseases caused by dysfunction of the nervous system.

**Ключевые слова:** лечебная физическая культура, нервная система, заболевание, физические упражнения, реабилитация.

**Key words:** therapeutic physical culture, nervous system, disease, physical exercise, rehabilitation.

Сегодня, когда мир полон как глобальных (военные столкновения, теракты, природные катаклизмы), так и сугубо личностных (переутомления, рабочие конфликты, семейные ссоры и др.) стрессовых факторов, непосредственно или опосредованно воздействующих (но, разумеется, не являющихся единственной и ведущей причиной заболеваний нервной системы) на ментальное здоровье человека, остро стоит вопрос о все

возрастающей роли неврологических расстройств в общей совокупности факторов, существенно влияющих на показатели заболеваемости и смертности.

Ещё в 2020 году Всемирная организация здравоохранения отметила необходимость превентивных мер в отношении расстройств нервной системы разного рода (наиболее частотными на тот момент были признаны инсульт, эпилепсия, мигрени, деменция и менингит). В 2021 году в России было диагностировано 7 815 467 случаев неврологических расстройств. В этом же году заболевания нервной системы вошли в тройку провоцирующих летальный исход причин: заболевания системы кровообращения (более 38%), затем – злокачественные опухоли (около 31 %) и болезни нервной системы (свыше 5%). В 2022 году в Москве общее количество выявленных неврологических заболеваний составило 3 124,2 случая на 100 000 человек (цифра, конечно, ниже средних показателей по России, но, все же значительна). Изменений в лучшую сторону на данный момент не наблюдается.

Нервная система представляет собой сложную систему взаимосвязанных структурных элементов нервных тканей организма, обеспечивающую ответную реакцию на внешнее и внутреннее воздействие, а также определяющую способность живого существа к саморегуляции ведущих процессов его жизнедеятельности.

К основным функциям нервной системы можно отнести, во-первых, обработку и хранение получаемой из окружающей среды информации, во-вторых, координацию работы органов в соответствии с полученными информационными стимулами.

Сложность и одновременно с тем хрупкость, присущая строению нервной системы, часто способствует тому, что заболевания, механические или психологические травмы нарушают ее слаженное функционирование.

Исследователи выделяют две группы факторов, нарушающих работу элементов нервной системы: экзогенные и эндогенные. К первым относятся различные по своей природе воздействия [6]:

1. физические – это, например, механические повреждения тканей, органов или частей тела, сюда же можно отнести воздействие на организм ионизирующего излучения и др.;
2. химические – отравления ядохимикатами, пестицидами, спиртами, действия нервнопаралитических веществ и токсинов, отравление наркотическими веществами и т.д.;
3. биологические – поражение вирусами бешенства, герпеса, полиомиелита, попадание в организм вредоносных микробов и токсинов, к примеру, – столбняка;
4. психические – травмирующие психику события, пугающие образы и звуки, часто раздражителем может выступать слово, несущее негативную коннотацию.

Эндогенные факторы, как правило, включают в себя патогенные причины, приводящие к дисбалансу гормонов и биологически активных соединений, нарушающие терморегуляцию, адекватные структуры и циклы жизнедеятельности систем тканей и органов, что в свою очередь приводит к расстройству обмена веществ в нервных клетках и нормальной циркуляции крови в головном и спинном мозге.

Итак, нарушения работы спинного или головного мозга, заболевания, вызывающие сбои в функционировании периферических нервных систем и узлов, ведут к разрушению участков коры головного мозга и деформации функций нервной системы, что определяет нарушения в процессах корковой нейродинамики и движениях, потерю чувствительности и тонуса мышц, изменения в рефлекторных реакциях. Кроме того, неврологические заболевания часто проявляются посредством сильных мышечных и суставных болей, тяжелых психических реакций, когнитивных дисфункций.

Специалисты сходятся во мнении, что лечение расстройств нервной системы и последующая реабилитация должны носить комплексный характер и включать следующие аспекты [7]:

1. медицинский, отвечающий за диагностику, госпитализацию и выбор схемы лечения больного;



2. психологический, заключающийся проработке отрицательных психических реакций больного, вызванных развивающимся нервным расстройством;

3. профессиональный и социально-экономический, определяющий возможности адаптации больного к иному виду труда для ведения самостоятельной трудовой деятельности и, соответственно, самостоятельного материально обеспечения;

4. физический, предполагающий реализацию мероприятий, направленных на восстановление работоспособности больных и заключающихся в грамотном использовании мануальной терапии, определенных элементов физических тренировок (с возможностью увеличения интенсивности) и, конечно, средств лечебной физической культуры (далее – ЛФК).

ЛФК – это методика использования физической активности в качестве лечебно-профилактического компонента в системе общего восстановления здоровья человека и предупреждения осложнений заболеваний, использующаяся в совокупности с иными терапевтическими средствами и базирующаяся на четко разработанном режиме, отвечающем выдвинутым терапевтическим задачам.

Целью включения ЛФК, что понятно уже из определения, является нормализация состояния организма, основанная на изучении причины и механизма появления купируемого нарушения и соответствующем подборе средств и методов. Помимо этого, ЛФК, как часть общей терапии при заболеваниях нервной, направлена на адаптацию пациента к нагрузкам, укрепление и развитие мышечных тканей, нивелирование последствий вегетативных нарушений, улучшение психоэмоционального состояния.

В качестве ведущих средств ЛФК выступают физические упражнения, виды которых отражены на схеме № 1. Важно обратить внимание на то, что гимнастические упражнения имеют определенную классификацию по ряду разных оснований. Так, по анатомическому признаку можно выделить упражнения, направленные на работу с разными частями тела (шеей, руками, ногами, туловищем); по педагогической ориентированности: упражнения на улучшение растяжки, а также на развитие координации, выносливости и других физических качеств; по степени интенсивности выполнения: активные, пассивные, пассивно-активные и идеомоторные упражнения.

Рассмотрим несколько примеров, актуальных в рамках нашего исследования.

Суть идеомоторных упражнений сводится к тому, что они выполняются мысленно, т.е. пациент как бы отдает приказ частям своего тела выполнить заданные движения. Такие упражнения часто применяются при параличах и парезах. Чтобы добиться результата, работать с идеомоторными упражнениями необходимо вкуче с упражнениями пассивными, теми, которые выполняются инструктором ЛФК, т.е. не требуют волевых усилий и напряжения мышечных тканей больного [3].

Упражнения, направленные на растяжку, заключаются в намеренных сгибаниях и растягиваниях групп мышц, сухожилий, суставов с последующей фиксацией в заданном, как правило согнутом, положении на несколько секунд. Используются такие техники для снижения утомления, при мышечном гипертонусе, а также при ограниченных возможностях пассивных движений в суставе. при контрактурах, при повышенном мышечном тонусе.

Кроме того, отметим, что дополнительно в программу ЛФК пациентов с расстройствами неврологического спектра могут быть включены занятия, направленные на развитие навыков осознанной релаксации – снижения мышечного тонуса, позволяющего преодолеть зажимы и спазмы, а вместе с ними и психическое напряжение. Наиболее действенными методами релаксации сегодня принято считать медитации, техники постановки правильного глубокого дыхания, аутогенные тренировки.

Методику ЛФК необходимо разрабатывать для каждого конкретного случая, ориентируясь на реальные возможности и потребности человека с определенным заболеванием нервной системы. Очевидно, что пациенты,

страдающие болезнью Паркинсона, не смогут полноценно отрабатывать программу, подготовленную для пациентов с рассеянным склерозом. Не менее внимательно нужно отслеживать степень проявления симптомов заболевания, поскольку, чем сильнее выражены характерные негативные проявления болезни, тем сложнее пациенту минимизировать их воздействие на организм, что не позволяет физически начать занятия ЛФК хотя бы среднем уровне сложности, а потому уровень нагрузки на организм должен увеличиваться постепенно: от минимально возможного, реализуемого в системе элементарных упражнений, через их регулярное усложнение на основе отработанного к максимально возможному для конкретного клинического случая. Хорошо, если работа инструктора будет сопровождаться конструктивными комментариями медицинского работника. Такой тандем позволит увеличить результативность проводимых упражнений, в том числе за счет детализации диагноза пациента при разработке его персональной тренировки.

Мы уже не раз отметили, что курс ЛФК при расстройствах нервной системы носит обособленно-личностный характер, однако выделяется ряд воздействий, оказываемых лечебными физическими упражнениями, который отражает универсальную полезность этих самых упражнений.

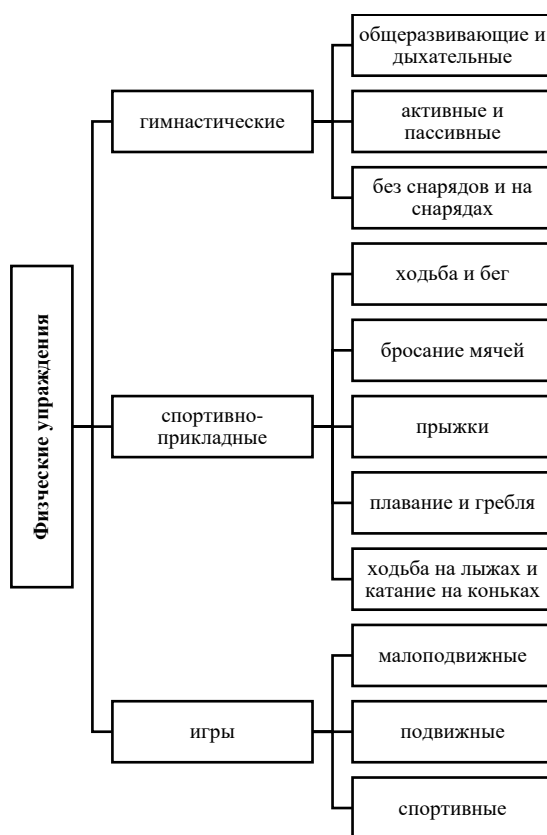


Схема № 1. Виды физических упражнений

Во-первых, на занятиях ЛФК при заболеваниях нервной системы восстанавливают (или обучают заново) правильности совершаемых движений, вырабатывая и совершенствуя нормальные двигательные привычки, так необходимые в повседневной жизни. Во-вторых, специальные физические упражнения активизируют и усиливают подаваемые на различные уровни нервных структур сигналы о повреждениях, мешающих нормальной работе опорно-двигательной системы. В-третьих, усиливает и развивает общий мышечный тонус. В-четвертых, способствует очищению организма, расщепляя опасные скопления жидкостей и тканей. Наконец, повышает защитные функции организма, усиливая иммунитет.

Отдельно коснемся вопроса о реабилитационных мероприятиях, частью которых, безусловно, является и ЛФК, при заболеваниях нервной системы у студентов.

В настоящее время наиболее распространенными расстройствами нервной системы у студентов признаны различного рода неврозы и неврозоподобные состояния, под которыми подразумевается объединенная группа психогенных и нервно-психических заболеваний, имеющих преходящий характер и обусловленных в первую очередь сбоями в системе личностных отношений, которые проявляются в виде соматовегетативных и психических расстройств.

Исследователи отмечают важность использования музыкального сопровождения, наличия доверительных отношений с преподавателем, позитивного настроения при организации процесса физического воспитания студентов с неврозами.

Стабилизации эмоционального состояния таких студентов также способствует практика использования на занятиях игровых и соревновательных элементов.

Отдельного внимания заслуживает дозированное закаливание, реализуемое посредством водных процедур, воздушных ванн, ультрафиолетового облучения.

При наличии общих рекомендаций важно понимать, что каждая форма невроза требует индивидуального подхода к страдающему ей студенту. Например, для студентки с диагностированной неврастенией отличаются повышенной утомляемостью (как умственной, так и физической), раздражительностью, ухудшением концентрации и ослаблением способностей памяти. С физиолого-патологической точки зрения такие явления нужно рассматривать как слабость активного торможения и быстрое истощение возбудительного процесса. Задачи ЛФК в этом случае заключаются в тренировке процессов активного торможения, восстановлении и систематизации возбудительного процесса. Одним из средств ЛФК, используемых на занятиях со студентками, при такого рода расстройстве выступает лечебная гимнастика, проводить которую следует в первой половине дня. Число упражнений, их интенсивность и длительность выполнения должны нарастать крайне постепенно, размеренно увеличиваясь от минимально до максимально возможных для каждого конкретного случая.

Признаки истерии, выражающиеся в повышенной эмотивности, эмоциональной неустойчивости, частой и быстрой смене настроения, аналогично определяют индивидуальную цель применения на занятиях ЛФК: понижение эмотивной лабильности и усиление активности сознательной деятельности. Достижение цели осуществляется с помощью целенаправленных физических упражнений, темп движений при выполнении которых должен быть замедленным. Инструктору (или преподавателю) стоит спокойно, но настойчиво требовать от студентки точного выполнения всех движений. В занятия рекомендуется включать специально проработанные комплексы одновременных (но разных по направлению) упражнений для правой и левой стороны тела. Важным методический прием – выполнение упражнений на память, а также по объяснению преподавателя без визуального показа самих упражнений.

Ограничений в применении ЛФК на занятиях со студентками с неврологическими расстройствами нет. Главное соблюдать поэтапность нагрузок и регулярность занятий.

Таким образом, применение ЛФК в качестве одного из компонентов в рамках общей терапии при лечении расстройств нервной системы за счет ферментативных и электрических эффектов, возникающих при мышечном напряжении во время физической нагрузки, наблюдающемся как в самих мышцах, так и на различных уровнях структуры нервных клеток и волокон, ускоряет восстановительные процессы в организме (прежде всего – в нервных тканях).

Различные методики, реализуемые на занятиях ЛФК, помогают улучшить физическое и скорректировать психическое состояния, уменьшить симптоматику заболевания, улучшить общее самочувствие.

#### **Список используемой литературы:**

1. Болезни нервной системы. Статистика и аналитика. НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента. [Электронный ресурс]. URL: <https://niioz.ru/>
2. Семенов, А.В. Современные фитнес-программы и дыхательные практики в поддержании умственной работоспособности будущих специалистов таможенной службы / А.В. Семенов, И.С. Москаленко, К.П. Бакешин, А.Н. Дудус // Теория и практика физической культуры, Москва – 2022.
3. Дубровский В.И. Лечебная физическая культура (кинезотерапия): учеб. для студ. высш. учеб. заведений. – 2-е изд., стер. – М.: Гума-нит. изд. центр ВЛАДОС, 2001.
4. Коваль, Т.Е. Реализация оздоровительных программ в интересах межкультурного воспитания студентов вузов / Т.Е. Коваль, Л.В. Ярчиковская, И.Д. Посошков, В.П. Демеш // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. 2015. № 5 (123).
5. Кудрявцева В. В. Лечебная физическая культура при неврозах. [Электронный ресурс]. URL: [https://elar.rsvpu.ru/bitstream/123456789/12819/1/ziso\\_2016\\_029.pdf?ysclid=lvdihim8li98805169](https://elar.rsvpu.ru/bitstream/123456789/12819/1/ziso_2016_029.pdf?ysclid=lvdihim8li98805169)
6. Литвицкий П.Ф. Общая этиология расстройств нервной деятельности. Нейрогенные патологические синдромы / П. Ф. Литвицкий // Вопросы современной педиатрии. – М.: Союз педиатров России, 2013.
7. Евдокимов И.М. Ограничение двигательной активности как фактор неблагоприятно влияющий на психическое состояние человека // В сборнике: Физическая культура и спорт в системе образования России: инновации и перспективы развития. Материалы Всероссийской научно-практической конференции. Под редакцией Хуббиева Ш.З., Минвалеева Р.С., Лукиной С.М., Ошиной О.В., 2015.
8. Таова А.Х., Токов Х.Х., Татарканов А.А. Методическая разработка «Лечебная физическая культура при неврозах» / А.Х. Таова, Х.Х. Токов, А.А. Татарканов // Национальная ассоциация ученых. – СПб: Общество с ограниченной ответственностью «Логика+», 2015.

**Медиаобраз Южно-Сахалинска: анализ позиционирования в СМИ (за период с 27 августа по 27 сентября 2023 года)**

**Media Image of Yuzhno-Sakhalinsk: Analysis of Positioning in the Media (for the period from August 27 to September 27, 2023)**

**Каирова Ирина Александровна**

*Кандидат философских наук,  
Доцент кафедры Связи с общественностью, ДГТУ,  
Ростов-на-Дону, Россия.  
[irkairova@yandex.ru](mailto:irkairova@yandex.ru)*

**Kairova Irina Alexandrovna**

*Candidate of Philosophical Sciences,  
Associate Professor, Department of Public Relations, DSTU,  
Rostov-on-Don, Russia.  
[irkairova@yandex.ru](mailto:irkairova@yandex.ru)*

**Власенко Елизавета Александровна**

*ДГТУ,  
Россия, Ростов-на-Дону.  
[vlacenko\\_e@mail.ru](mailto:vlacenko_e@mail.ru)*

**Vlasenko Elizaveta Alexandrovna**

*DSTU,  
Russia, Rostov-on-Don.  
[vlacenko\\_e@mail.ru](mailto:vlacenko_e@mail.ru)*

**Гладкая Милана Романовна**

*ДГТУ,  
Россия, Ростов-на-Дону.  
[milanagladkaa3@gmail.com](mailto:milanagladkaa3@gmail.com)*

**Gladkaya Milana Romanovna**

*DSTU,  
Russia, Rostov-on-Don.  
[milanagladkaa3@gmail.com](mailto:milanagladkaa3@gmail.com)*

**Фатеева Валерия Сергеевна**

*ДГТУ,  
Россия, Ростов-на-Дону.  
[fateevavaleryia@yandex.ru](mailto:fateevavaleryia@yandex.ru)*

**Fateeva Valeria Sergeevna**

*DSTU,  
Russia, Rostov-on-Don.  
[fateevavaleryia@yandex.ru](mailto:fateevavaleryia@yandex.ru)*

**Аннотация.**

Данная статья посвящена анализу информационного поля Южно-Сахалинска в период с 27 августа по 27 сентября 2023 года с использованием методов когнитивного и контент-анализа. Было проведено исследование 589 публикаций из различных медиа источников. Результаты подчеркивают преобладание положительного информационного поля, однако, выявляют отрицательные моменты, связанные с происшествиями, что может негативно влиять на образ города. Ключевыми темами позиционирования города в медиа стали происшествия, культурные события, образование, деятельность органов власти и туризм. В заключении предложены рекомендации по улучшению медиаобраза города, включая контроль негатива и увеличение числа позитивных материалов в различных тематиках для привлечения туристов и удержания молодежи.

**Annotation.**

This article focuses on analyzing the information field of Yuzhno-Sakhalinsk during the period from August 27 to September 27, 2023, utilizing cognitive and content analysis methods. A study of 589 publications from various media sources was conducted. The results emphasize the prevalence of a positive information field but reveal negative aspects

related to incidents that may adversely affect the city's image. Key positioning themes in the media include incidents, cultural events, education, activities of government bodies, and tourism. In conclusion, recommendations are provided to enhance the city's media image, including monitoring negative content and increasing the number of positive materials in various themes to attract tourists and retain the youth.

**Ключевые слова:** Город, Южный-Сахалинск, имидж, бренд, образ, регион, территория, образ, культурный, информационный.

**Key words:** City, Yuzhno-Sakhalinsk, image, brand, representation, region, territory, form, cultural, informational.

### Введение

В настоящее время стало явным, что вопросы, связанные с маркетингом и брендингом территорий, приобретают все больший интерес. Имидж, бренд и репутация территории, будь то страна, регион или город, становятся значимыми ресурсами экономики. Ранее эти аспекты не рассматривались как доходная часть бюджета региона и связывались, главным образом, с туризмом [5].

По мнению Белоусова и Губнелова, «бренд региона является инструментом реализации стратегии развития территории, аккумулируя интересы его населения, инвесторов, бизнеса и власти, и ориентирован на повышение жизненной мотивации жителей региона, роста их благосостояния и благополучия.» [1]. Т. Гэд говорит следующее «Ценности все больше определяют брэнды. Великие брэнды символизируют что-то такое, во что люди верят и что имеет значение. Между ценностями и брэндами существует сложная связь» [8]

Как показывает современная практика, удобное географическое положение, наличие полезных ископаемых или богатая история сегодня не являются конкурентным преимуществом территории, следовательно, не гарантируют экономического успеха. Перспективным способом будет срочное освоение маркетинговых технологий. [7]

Сейчас бренд территории сравнивают с брендом большой компании, т.к. его разработка представляет собой сложный процесс [9]. Также как и у продуктового или сервисного брендинга, основная цель бренда города — сделать его предпочтительным, сформировать лояльность к нему среди различных сегментов, которые он обслуживает. При этом количество отдельных, но пересекающихся сегментов или стейкхолдеров потенциально не ограничено.

Среди наиболее очевидных — владельцы собственного бизнеса, инвесторы, некоммерческие организации, жители, студенты, сообщества по интересам, туристы и гости [2]. Подобно тому, как компании стремятся к созданию уникальных образов, которые привлекают и удерживают внимание клиентов, территории теперь также осознают необходимость выделения своей уникальности. Это включает в себя не только географические и природные особенности, но и культурные, исторические и социальные аспекты.

Брендинг территории теперь важен не только для выбора места проживания. Инвесторы также учитывают бренд при принятии решения о вложении средств. Брендинг территории пересекается с коммерческой деятельностью, и его успешность зависит от особенностей конкретной территории.

Какие же знания необходимы для формирования городской среды и концепции бренда города?

По мнению Е. П. Прохорова, средства массовой информации осуществляют воздействие на массовую аудиторию, в частности, путем формирования массового сознания и мировоззрения. В свою очередь картину мира, конструируемую и преподносимую массовой аудитории СМИ, можно назвать «медиаобраз» [6]. Таким образом, медиаобраз города можно охарактеризовать как своего рода "картинку", которую люди воспринимают с помощью информации из разных источников. Медиа формируют образ городов, влияя на то, каким лучше видеть необходимое место.

Говоря о медиаобразе, нельзя обойти стороной такое понятие как имидж города, ведь одно вытекает из другого. Кирюнин отмечает, что «имидж города – это индивидуальный комплекс ассоциативных представлений, ядро которого – базовое представление, соотносимое индивидом с городом». В то же время важным в процессе формирования имиджа является изучение восприятия компонентов бренда потребителем. Восприятие имиджа бренда происходит через линзу потребителей и зависит от их опыта, ожиданий, восприятия качества продукта или услуги, а также взаимодействия с брендом [3]. Можно сказать, что имидж города – это реклама места, показывающая его сильные стороны. Оно также помогает перевести взгляд с вопроса "почему это хорошо для нас?" на "почему это хорошо для вас?". Необходимо подчеркнуть важность региона именно для тех, кто в нем живет, кто собирается приехать как турист и кто планирует перебраться в город на постоянное место жительства.

Позиционирование территории можно определить как стратегический процесс создания и укрепления уникального и запоминающегося образа территории в сознании целевой аудитории путем закрепления комплекса ассоциативных представлений за каким-либо знаком. Сущность позиционирования территории заключается в определении уникальных характеристик, ценностей и преимуществ, которые делают территорию узнаваемой и уникальной в конкурентной среде, а также создают положительное восприятие у всех стейкхолдеров, включая жителей и потенциальных туристов. Важнейшими аспектами позиционирования территории являются уникальные особенности и ценности территории, уникальная коммуникационная стратегия и устойчивая репутация территории, формируемая посредством разрешения конфликтов и активного взаимодействия с общественностью в медиасреде.

Наличие индивидуализации и идентификации территории, ее возможности отстроиться от конкурентов напрямую зависят от выбранных медиастратегий [4], что актуализирует необходимость проведения анализа текущего медиаобраза территории.

#### **Материалы и методы.**

Для исследования имиджа города Южно-Сахалинск были выбраны следующие методы: количественный и качественный контент-анализ, метод описательной статистики, метод анализа и сравнения, изучение и обобщение теоретического материала.

Цель данной статьи – рассмотрение внешнего медиаимиджа региона (на примере Южно-Сахалинска) методами когнитивного и контент-анализа. В качестве объекта исследования выступает имидж Южно-Сахалинска. Предмет исследования – имиджеобразующие факторы в виде интернет-ресурсов. Эмпирическим материалом стали статьи из различных источников, таких как сайт администрации; происшествия Сахалина (комсомольская правда); АСТВ.ru; SakhalinMedia; MKRU сахалин; Без формата (Южно-Сахалинск); Южно-Сахалинск (Вконтакте); Город Южно-Сахалинск (Вконтакте).

#### **Результаты исследования.**

Был проведен анализ 589 публикаций, которые охватывают период с 27 августа по 27 сентября 2023.

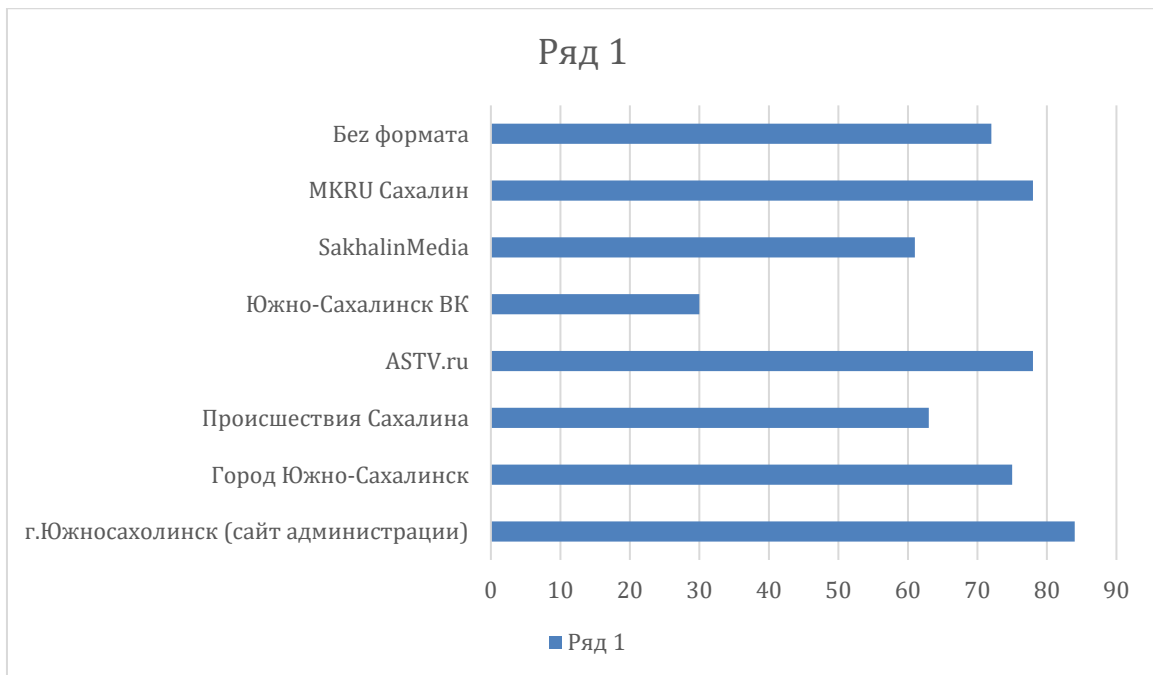


Рисунок 1. Сравнительный анализ информационного поля Южно-Сахалинск в период с 27 августа по 27 сентября 2023 года



Рисунок 2. Характер позиционирования городов в СМИ

У всех источников отмечена схожая характеристика информационного поля. В частности, преобладает положительный окрас сообщений.

Из проведенного анализа семантики Южно-Сахалинска можно выделить несколько ключевых тем и характеристик.

Город часто упоминается в контексте происшествий, культурных событий и образования. Также в фокусе внимания оказывается деятельность органов власти, темы безопасности, промышленно-инвестиционного развития и туризма.

Часто используемые выражения и слова, которые можно встретить в СМИ Южно-Сахалинска, связаны с его культурным богатством, образовательными возможностями, а также событиями, формирующими общественное восприятие. К примеру, администрация города Южно-Сахалинска решила поддержать



школьников в их художественных начинаниях и запустила движение стрит-арта на улицах города. Это событие, как и многие другие образовательные начинания и инициативы, ярко освещалось во всех информационных источниках. «Возможность воплотить в жизнь свои проекты», именно эта фраза чаще всего встречалась в информационных анализируемых источниках. Школьники, в рамках форума «Образование — энергия будущего», вместе со своими наставниками, представили проекты вице-мэру Андрею Ковальчуку. В своих работах ребята предлагают преобразить с помощью стрит-арта трансформаторную подстанцию на улице Физкультурной. Подобное отношение показывает, что в городе Южно-Сахалинск есть место для творческой деятельности молодого поколения, а также то, насколько разнообразным может быть образовательный процесс детей. Также это демонстрирует открытость политических деятелей и их желание помогать и говорить со школьниками, поддерживать их инициативы. Подобные новости крайне благоприятно влияют на имидж города, т. к. демонстрируют бережное отношение к разностороннему развитию детей.

Также часто встречались такие фразы как «в Сахалине открывается выставка», «Сахалинские власти», «открыт музей истории», «рассказывая о творческих успехах», «подвели итоги конкурса», «завоевали ряд наград», «успешно проходят реабилитацию участники СВО». Все эти фразы показывают, насколько Южно-Сахалинск многогранен и приятен для жизни. Все эти новости благоприятно влияют на имидж города, что может положительно сказаться на притоке туристов и молодого поколения в регион. Однако, стоит отметить, что большее количество фраз относятся к созданию имиджа именно для простых людей. Предпринимателей и бизнес в целом медиаисточники словно и не затрагивают, делая акцент на туристических аспектах и желании получить приток людей для дальнейшего проживания городе.

Отрицательный же образ формируют такие фразы, как «При тушении пожара», «отключение воды», «устраняют масштабное повреждение водоснабжения», «произошла авария на улице», «снова землетрясение». Каким бы не был положительный имидж, если руководство не способно закрывать базовые потребности горожан, никакого притока людей в город не будет. В лучшем случае все останется на своих местах, а в худшем может произойти отток молодых людей из города и региона.

Присутствие таких слов, как "происшествия", "культура", "образование", "безопасность", "промышленность" и "туризм", также создает многогранный образ города.

Итоговый имидж Южно-Сахалинска можно сформулировать следующим образом. Южно-Сахалинск - это место с богатой культурной жизнью, где много времени уделяется образованию. Также нельзя не отметить высокий уровень происшествий, характеризует это место как не самое безопасное. Важным элементом также является участие города в событиях, способствующих развитию туристической индустрии, но совершенно не касающийся бизнес-сферы, что может негативно сказаться на финансовом состоянии города. Этот образ представляет Южно-Сахалинск в качестве динамичного и перспективного места с разносторонними возможностями и активной общественной жизнью, однако, не самым безопасным и спокойным городом.

### **Вывод**

Ключевыми темами позиционирования города Южно-Сахалинска в СМИ и медиа стали происшествия, культурные аспекты вместе с образованием, религией, а также деятельность органов власти.

Основная масса контента сосредоточена на происшествиях, что не способствует конкурентному позиционированию территории, а следовательно, и формированию привлекательного имиджа как внутреннего, так и внешнего. Высокий показатель в этой рубрике говорит о том, что власти города не управляют информационными потоками, не справляются с управлением репутацией города, и на первый план выходит негатив, что может отрицательно повлиять на приток туристов, и отразиться на оттоке молодежи из региона.

Понимание динамики информационных поводов, контроль негатива и появление большего числа положительных новостей в различных тематиках, становятся ключевыми элементами для развития позитивного медиаобраза Южно-Сахалинска. Чтобы остановить отток из города и увеличить приток туристов и молодежи, необходимо заполнять информационное поле материалами, формирующие положительный образ Южно-Сахалинска.

#### Список используемой литературы:

1. Белоусов В.М., Губнелова Н.З. Бренд региона как аспект его экономической идентичности // Крымский научный вестник. 2016. №6.
2. Динни Кейт. Брендинг территорий. Лучшие мировые практики. / Под ред. К. Линни; пер. с англ. В. Сечиной. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2013. 336 с.
3. Каирова И.А., Кошман М.В. Особенности восприятия имиджа города Ростова-на-Дону местными жителями // ЦИТИСЭ. 2023. №3(37). С. 448-460.
4. Клименко О.И. Изварин А.А. КОНКУРЕНТНОЕ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ ТЕРРИТОРИЙ: МЕТОДИЧЕСКИЙ АСПЕКТ // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. - Белгород: ИСТИНА, 2022. - С. 167-178.
5. Пикулёва О.А. К вопросу о маркетинге и брендинге территорий // Телескоп. 2012. №6.
6. Прохоров Е. П. Введение в теорию журналистики : учебник для студентов вузов. — Москва : РИП-Холдингс, 1998. — 310 с.
7. Тафинцева М.С. Маркетинг и брендинг малых территорий как стратегия повышения конкурентоспособности региона в целом // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. 2014. №3.
8. Томас Гэд. «4D брендинг: взламывая корпоративный код сетевой экономики». Пер. с англ. М. Аккая. СПб.: Стокгольмская школа экономики в Санкт-Петербурге, 2005. 230 с.
9. Ункуров Э.Ю. БРЕНДИНГ ТЕРРИТОРИЙ: ЗАРУБЕЖНЫЙ И ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ ОПЫТ // Вестник ИКИАТ. 2020. №2.

**Международные принципы налогообложения доходов физических лиц,  
осуществляющих удаленную деятельность**

**International principles of taxation of income of individuals carrying out remote activities**

*Агаева Валерия Вагифовна*

*студентка 4 курса юридического факультета  
Финансовый университет при Правительстве РФ,  
Россия, Москва.  
[Valeriya\\_av@mail.ru](mailto:Valeriya_av@mail.ru)*

*Agaeva Valeriya Vagifovna.*

*4th year student at the Faculty of Law,  
Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Russia, Moscow.  
[Valeriya\\_av@mail.ru](mailto:Valeriya_av@mail.ru)*

*Научный руководитель*

*Головченко Оксана Николаевна*

*Доцент, кандидат юридических наук  
Финансовый университет при Правительстве РФ  
[Ongolovchenko@fa.ru](mailto:Ongolovchenko@fa.ru)*

*Scientific adviser*

*Golovchenko Oksana Nikolaevna*

*Associate Professor, Candidate of Legal Sciences  
Financial University under the Government of the Russian Federation  
[Ongolovchenko@fa.ru](mailto:Ongolovchenko@fa.ru)*

**Аннотация.**

В условиях глобализации и развития цифровых технологий всё больше физических лиц осуществляют трудовую деятельность удаленно, работая на компании, находящиеся в других странах. Это создает новые вызовы для налоговых систем, связанные с определением налоговой резидентности, распределением налоговых прав между государствами и предотвращением двойного налогообложения. Автором рассматриваются принципы налогообложения доходов физических лиц, осуществляющих удаленную деятельность. В статье также представлен анализ научной литературы и судебной практики. Более того, представлены способы совершенствования принципов.

**Annotation.**

In the context of globalization and the development of digital technologies, more and more individuals are working remotely, working for companies located in other countries. This creates new challenges for tax systems related to the determination of tax residency, the distribution of tax rights between states and the prevention of double taxation. The author examines the principles of taxation of income of individuals carrying out remote activities. The article also presents an analysis of scientific literature and judicial practice. Moreover, ways to improve the principles are presented.

**Ключевые слова:** международное налогообложение; физические лица; удаленная деятельность; цифровые технологии; налоговый резидент; принципы налогообложения; двойное налогообложение; международные налоговые соглашения.

**Key words:** international taxation; individuals; remote activities; digital technologies; tax resident; tax principles, double taxation; international tax treaties.

В современном мире все чаще начинают возникать новые правоотношения, регулирование которых необходимо закреплять на законодательном уровне. Рассмотрение международных принципов налогообложения доходов физических лиц представляется необходимым поскольку они важны для обеспечения справедливости и эффективности налогообложения. Разработка и принятие международных стандартов и принципов позволяет бороться с налоговыми уклонениями и другими видами налоговых нарушений.

Кроме того, гармонизация налоговых систем между различными странами способствует уменьшению административных барьеров для международной торговли и инвестиций, что в свою очередь способствует экономическому росту и развитию.

В научной литературе принято считать, что экономист Адам Смит является основоположником принципов налогообложения. Он сформулировал их в своей работе «Исследование о природе и причинах богатства народов», которая также известна под названием «Декларация прав плательщика».

А. Смит выделил четыре принципа налогообложения, к которым отнес:

- 1) «Принцип справедливости (равномерности);
- 2) Принцип удобства;
- 3) Принцип эффективности (экономности);
- 4) Принцип определенности (известности)» [7].

Вышеупомянутые принципы рассматривались не только Адамом Смитом, но и другими учеными. Так, например, А.А. Шахматев пришел к выводу о том, что: «принцип справедливости в налогообложении имеет сложный состав и формируется как взаимосвязь следующих общих начал современной налоговой системы, которые нередко рассматриваются отдельно, как самостоятельные принципы»:

- «принцип всеобщности налогообложения, заключающийся в том, что каждый должен уплачивать законно установленные налоги и сборы;
- принцип соразмерности налогообложения, заключающийся в запрете введения налогов и сборов, которые препятствуют реализации гражданами своих конституционных прав;
- принцип недискриминации, заключающийся в устранении различий в уровне налогообложения в зависимости от любых дискриминационных оснований;
- принцип равного налогового бремени, заключающийся в учете фактической способности к уплате налога, равенство всех плательщиков перед налоговым законом» [3].

Некоторые ученые-правоведы именуют данный принцип еще как принцип недискриминации. Например, Пономарева Карина Александровна в своей диссертационной работе «Правовой режим налогообложения прибыли юридических лиц в Российской Федерации и Европейском Союзе: сравнительно-правовое исследование» определяет содержание такого принципа следующим образом: «каждое государство обладает правом на предоставление субъектам национального права со стороны других государств условий налогообложения, которые не хуже условий, предоставляемых этим государством субъектам национального права других стран»[6]. Следовательно, принцип является ключевым в международных налоговых правоотношениях, направлен на предотвращение двойного налогообложения и дискриминацию налогоплательщиков на основе их гражданства, местопребывания или места, осуществления их деятельности.

Кузнецова Ирина Юрьевна в работе «Социальная направленность налогообложения доходов физических лиц» отметила очень интересную мысль. Принцип справедливости в налогообложении можно рассматривать с двух сторон: горизонтальной и вертикальной. Первый заключается в том, что физические лица с одинаковым доходом должны платить одинаковые налоги. Иными словами, налоговая нагрузка должна быть сопоставимой для налогоплательщиков с равными возможностями. Второй же заключается в том, что, люди с разным уровнем дохода должны платить разные налоги. Это означает, что те, кто имеет больше возможностей, должны нести более высокую налоговую нагрузку [4]. Таким образом, из данного замечания Кузнецовой И. Ю. следует, что для обеспечения справедливости в налогообложении необходимо учитывать как равенство в обложении однородных налоговых объектов, так и внедрение прогрессивной шкалы налогообложения, где ставка налога возрастает по мере роста дохода или других финансовых показателей налогоплательщиков.

Более того, такой принцип нашел отражение в Модельной конвенции ОЭСР по налогам на доход и капитал [2] и в соглашениях об избежании двойного налогообложения. Он является одним из ключевых принципов в системе национального права. В Российской Федерации также предусмотрен запрет дискриминации по различным основаниям (пол, раса, вера и так далее) в сфере налогообложения, на основе Конституции РФ и иных актах.

Автором был рассмотрен принцип справедливости как на уровне национального законодательства, так и на международном уровне. Выводы Пономаревой К. А. представляются интересными поскольку был представлен новый подход к определению принципа, с которым нельзя не согласиться. Закрепление такого принципа в международных актах, говорит о его значимости, а также о том, что он является частью международной налоговой системы и обязывает государства, подписавших и ратифицировавших международную конвенцию, осуществлять внутреннюю политику государства в сфере налогообложения в соответствии с принципом справедливости.

Автор пришел к выводу о том, что соблюдение принципа справедливости в сфере налогообложения физических лиц, осуществляющих удаленную деятельность с территории иностранного государства, является основополагающим, поскольку государство не должно каким-либо образом обременять таких лиц. Наоборот, государство в сфере налоговой политики должно соблюдать и принцип недискриминации в рамках данных правоотношений, поскольку обременение таких лиц может привести к массовой неуплате налогов, что существенно может оказать влияние на государственный бюджет.

Следующим принципом является принцип удобства. Он имеет равное значение и для государства, и для его граждан. Предоставляя различные налоговые льготы, такие как налоговый кредит, отсрочка (рассрочка), налоговые скидки и другие виды, государство стимулирует налогоплательщиков исправно уплачивать налоги.

В своем научном труде «Конституционно-правовые основы реализации обязанности каждого платить законно установленные налоги и сборы в РФ» Паюшин М.К. определяет принцип удобства как «способы ведения налогового учета и способы составления налоговой отчетности, которые должны обладать как простой такого учета, так и стабильной формой налоговой отчетности». Данный принцип он относит к принципам, которые обеспечивают соблюдение прав налогоплательщиков [5]. Таким образом, исходя из анализа работы Паюшина М.К., принцип удобства в налогообложении не только направлен на облегчение административной нагрузки налогоплательщиков, но также предполагает обеспечение простоты и стабильности налогового учета и отчетности как важного аспекта соблюдения прав налогоплательщиков.

Сам Адам Смит придавал этому принципу следующее значение: "каждый налог должен быть взимаем в то время и таким образом, который будет наиболее удобен для налогоплательщика"[8]. Он считал, что такой подход к налогообложению позволяет найти компромисс между интересами государства и финансовыми возможностями граждан, поскольку это не лишает граждан или не ограничивает их в платежеспособности.

Кроме того, введение Единого налогового счета с 1 января 2023 года обеспечивает гражданам еще более удобный способ уплаты налогов, что соответствует идее обеспечения удобства налогоплательщиков. Еще одним ярким примером является введение упрощенной системы налогообложения в Налоговый кодекс РФ, которая предусматривает ее применение индивидуальными предпринимателями. Суть упрощенной системы заключается в том, что такие лица платят все налоги (НДФЛ, НДС и другие) не отдельно, а уплачивают единый налог, который исчисляется по результатам хозяйственной деятельности за налоговый период.

Таким образом, принцип удобства в налогообложении играет важную роль в обеспечении сбалансированных интересов государства и налогоплательщиков, способствуя более эффективному налоговому администрированию и соблюдению налоговых обязательств. Автор пришел к выводу о том, что принцип

удобства неразрывно связан с принципом справедливости. Более того, это некий компромисс, к которому пришло государство со своей стороны, и налогоплательщик с другой. В рамках правоотношений с физическими лицами, осуществляющими свою деятельность удаленно с территории иностранного государства, данный принцип также важен, поскольку для государства необходимо получать источник дохода в виде налоговых платежей. Если оно со своей стороны будет нарушать принцип удобства, то в таком случае налогоплательщики перестанут уплачивать налоги и сборы, что представляется недопустимым.

Принцип эффективности (экономности) некоторыми учеными именуется как принцип экономии в сборе налогов. Адам Смит вложил следующий смысл: каждый налог должен быть спланирован и организован таким образом, чтобы извлекать из населения наименьшую возможную сумму сверх той, которую он приносит казначейству государства. Следовательно, суть принципа заключается в том, что государство должно выстроить систему взимания налогов таким образом, чтобы издержки на процедуру их получения были меньше суммы, поступающей в бюджет [8].

Стоит упомянуть, что другими учеными, например Владимир Алексеевич Гидирим, принцип эффективности рассматривается как принцип нейтральности экспорта и импорта. В классическом его определении он подразумевает, что налоги не должны создавать препятствий для экономической активности и принятия коммерческих решений, включая инвестиционные и сберегательные решения. Более того, Владимир Алексеевич рассматривает этот принцип еще и с точки зрения международных экономических отношений. В таком контексте он подразумевает «налоговую нейтральность решений об инвестировании капитала внутри страны или за ее пределами, а также нейтральность между внутренними и иностранными инвестициями» [3]. Можно сделать вывод о том, что этот подход к принципу эффективности дополняет его классическое определение, учитывая его воздействие на международные экономические процессы.

Если говорить о реализации принципа экономности в Российской Федерации, то стоит упомянуть введение Единого налогового счета с 1 января 2023 года, который позволил налогоплательщикам оптимизировать процесс уплаты налогов, а также позволил государству сократить издержки посредством уменьшения бюрократической нагрузки. Более того, упрощение учета и взимания налогов с помощью единого налогового счета может привести к снижению административных затрат как для государства, так и для налогоплательщиков, а также улучшить прозрачность финансовых операций.

На основе анализа различных позиций ученых правоведов автор пришел к выводу о том, что соблюдение принципа экономности в налоговых правоотношениях с физическими лицами, работающими удаленно, способствует максимизации общественного благосостояния. Извлечение из налогоплательщиков минимально необходимых средств позволяет не перегружать экономику излишними налоговыми бременами, что способствует экономическому росту и развитию.

Следующим принцип – принцип определенности, который подразумевает установление государством конкретного субъекта налогообложения, налогооблагаемую базу и другие элементы налога. В данном случае необходимо обратиться к Налоговому кодексу РФ. Согласно пункту 3 статьи 3, «налоги не могут быть произвольными» [1]. Необходимо отметить значимость данного принципа, поскольку отсутствие конкретики и четкого понимания об элементах налога может привести к необратимым последствиям для государства. Например, к систематической неуплате налогов поскольку отсутствует понимание об организационных моментах у налогоплательщика.

Стоит также отметить, что Адам Смит вкладывал иной смысл в принцип определенности. Так, в своей работе «Исследование о природе и причинах богатства народов» он писал о том, что отсутствие определенности ведет к несправедливому налогообложению лиц посредством установления сборщиком налогов более

отягощающего положения определенных налогоплательщиков [7]. Как можно заметить, в данном случае А. Смит рассматривает принцип определенности во взаимосвязи с принципом справедливости, нарушение одного ведет к неизбежному нарушению другого.

Автор считает, что данный принцип также является неотъемлемым применительно к отношениям, возникающим в сфере налогообложения физических лиц, предоставляющих свои услуги онлайн с территории иностранного государства. Принцип определенности необходим поскольку такие правоотношения являются новеллой современного права, следовательно возникает необходимость четкого регулирования уплаты налога такими лицами.

Таким образом, принципы налогообложения, сформулированные Адамом Смитом в его труде "Исследование о природе и причинах богатства народов", опубликованном в 1776 году, до сих пор остаются важной основой современной налоговой системы. Более того, они продолжают влиять на формирование налоговой политики в современных государствах. Эти принципы являются ключевыми для обеспечения стабильности, справедливости и эффективности налоговой системы.

После публикации А. Смитом своей работы, другие ученые, используя его принципы, разработали собственные теории налогообложения, внося свои авторские идеи и дополнения в это поле исследований.

Так, некоторые ученые-правоведы выделяют принцип резидентства, под которым подразумевается уплата налога с совокупного налога физического лица в стране его резидентства. Налоговое резидентство определяется только в соответствии с национальным законодательством, поэтому не существует единого подхода к определению резидентства. Более детально налоговое резидентство и его сравнительная характеристика приведена в следующем параграфе.

Владимир Алексеевич Гидирим в своем учебном пособии «Основы международного корпоративного налогообложения» выделил следующие основные принципы международного налогообложения: «принцип принадлежности налога, принцип равенства и справедливости, принцип нейтральности экспорта и импорта капитала, принцип взаимности (реципроцитет), принцип «вытянутой руки» и принцип однократности налогообложения». Рассмотрим несколько из них.

Так, принцип принадлежности налога по мнению Гидирима В.А. означает, что распределение налоговой базы между различными странами должно быть справедливым и равномерным. Он отмечает, что данное положение обосновывает концепцию налогообложения резидентов в связи с тем, что физические лица обязаны уплачивать налоги в соответствии с экономической принадлежностью к определенной стране в обмен на преимущества, предоставляемые им как участникам данной экономической общности [3].

Необходимо рассмотреть и принцип взаимности, поскольку он составляет основу международного права в целом и международного налогового права в частности. Он также напрямую определяет способ, которым государство разрабатывает свои правила и нормы в области международного налогообложения. Каждая страна считает, что у нее есть абсолютное право на налогообложение доходов, полученных на ее территории, и любые ограничения этого права будут приемлемы только в том случае, если другое государство соглашения согласится на аналогичные взаимные ограничения. Принцип фискальной взаимности предполагает, что у государств должны быть сходные социально-экономические системы и налоговые потребности. Если экономики договаривающихся стран существенно различаются, то договорные принципы при согласовании налогового соглашения будут учитывать как налоговые, так и социально-экономические факторы [3].

Паюшин М.К. в своей работе «Конституционно-правовые основы реализации обязанности каждого платить законно установленные налоги и сборы в РФ» вывел принципы налогообложения на основе анализа решений Конституционного Суда РФ и основных интересов субъектов конституционных налоговых

правоотношений. К ним он отнес: «принцип социальной оправданности и полноты государственного бюджета; принципы, обеспечивающие основы конституционного строя РФ; принципы, обеспечивающие соблюдение прав налогоплательщиков» [5]. Данная точка зрения представляется интересной поскольку Паюшин М.К. один из немногих кто, предложил такую классификацию принципов, выделив тем самым новые и упорядочив существующие. Более того, в основу принципов легла Конституция Российской Федерации, а не экономическая обоснованность.

Исходя из системного анализа научной литературы по данному вопросу, можно сделать вывод о том, что принципы налогообложения до сих пор создаются и обсуждаются в науке. Более того, разрабатываются новые подходы к их толкованию и создаются различные их классификации.

Некоторые принципы закреплены в Налоговом кодексе РФ. Так, статья 3 предусматривает принципы: платежеспособности; законодательного установления налогов и сборов; универсальности и равенства налогообложения [1]. Так, Налоговый кодекс РФ закрепил ряд важных принципов, лежащих в основе налоговой системы страны.

Стоит рассмотреть реализацию указанных принципов на практике. Так, многие физические лица, осуществляющие свою деятельность онлайн, пытаются различными способами уклониться от уплаты налогов на доходы. Например, в 2023 году Следственным комитетом РФ было возбуждено уголовное дело против блогера Саши Митрошиной в связи с уклонением от уплаты налогов на доходы физического лица. Общая сумма неуплаченного налога составила более 120 миллионов рублей. Данная ситуация является ярким примером нарушения принципа справедливости со стороны физического лица поскольку Саша Митрошина умышленно уклонялась от уплаты налогов, используя схемы с дроблением бизнеса или занижением доходов, это нарушает принцип справедливости, так как создает неравные условия для бизнеса. Честные предприниматели, которые платят налоги в полном объеме, оказываются в менее выгодном положении. Более того, данная ситуация иллюстрирует наличие пробелов в законодательстве, которые необходимо устранить в связи с предотвращением возможности использования таких схем иными субъектами налоговых правоотношений.

Приводя пример из зарубежной судебной практики, стоит обратить внимание и на достаточно громкое дело известной колумбийской певицы Шакиры, которая посредством создания организаций в юрисдикциях с налоговыми ставками почти равными 0% выводила свою прибыль. Поначалу она выезжала из Испании несколько раз в год, чтобы терять статус налогового резидента и не уплачивать там налог. Однако в дальнейшем такие действия были прекращены и испанские налоговые органы обратились в суд. В целях защиты от тюремного срока певица выплатила большой штраф в размере 7,5 миллионов евро [9]. Рассмотренный кейс иллюстрирует нарушение принципа резидентства. Так, Шакира формально считалась налоговым резидентом Багамских островов, но переехав в Испанию и проводя там более 183 дней в году она приобрела статус налогового резидента Испании в связи с чем была обязана уплачивать налог на доходы в этой юрисдикции. Более того, Шакирой был нарушен принцип справедливости. Налоговая система должна быть справедливой и учитывать платежеспособность налогоплательщиков.

Автором были рассмотрены различные принципы налогообложения доходов физических лиц, которые представлялись учеными в разные периоды формирования налоговой политики государств. На основе приведенных работ автор приходит к выводу о том, что принципы, сформулированные А. Смитом, универсальны и могут быть использованы применительно к налоговым правоотношениям, где налогоплательщиками выступают физические лица, осуществляющие свою деятельность удаленно, с территории иностранного государства. Более того, автор считает, что есть необходимость усовершенствовать существующие принципы в целях предотвращения уклонения от уплаты налогов. Так, в рамках рассматриваемой темы можно предложить



создать принцип цифрового президенства, который бы определял привязанность физического лица к определенной юрисдикции посредством его постоянного пребывания в сети интернет. Внедрение этого принципа поможет создать более справедливую, эффективную и прозрачную систему налогообложения доходов физических лиц, работающих удаленно из-за рубежа, что будет способствовать развитию международного сотрудничества и цифровой экономики.

#### Список используемой литературы:

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 19.12.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2024) // "Собрание законодательства РФ", N 31, 03.08.1998, ст. 3824
2. Model Tax Convention on Income and on Capital: Condensed Version 2017, OECD Publishing // URL: [https://read.oecd-ilibrary.org/taxation/model-tax-convention-on-income-and-on-capital-condensed-version-2017\\_mtc\\_cond-2017-en#page1](https://read.oecd-ilibrary.org/taxation/model-tax-convention-on-income-and-on-capital-condensed-version-2017_mtc_cond-2017-en#page1) (дата обращения: 02.02.2024)
3. Гидирим В. Основы международного корпоративного налогообложения. Издательство: TaxTerra OU, 2016–173 с. (дата обращения: 30.01.2024)
4. Кузнецова, И.Ю. Социальная направленность налогообложения доходов физических лиц: автореферат дис. ... кандидата экономических наук: 08.00.05 (15.); 08.00.10 / Кузнецова Ирина Юрьевна; [Место защиты: Российская академия государственной службы при президенте Российской Федерации]. - Москва, 2007. - 28 с. (дата обращения: 02.02.2024)
5. Паюшин, М.К. Конституционно-правовые основы реализации обязанности каждого платить законно установленные налоги и сборы в РФ : автореферат дис. ... кандидата юридических наук : 12.00.02 / Паюшин Михаил Константинович; [Место защиты: Рос. ун-т кооп.]. - Москва, 2011. - 28 с. (дата обращения: 02.02.2024)
6. Пономарева, К.А. Правовой режим налогообложения прибыли юридических лиц в Российской Федерации и Европейском Союзе: сравнительно-правовое исследование автореферат дис. ... доктора юридических наук: 12.00.04 / Пономарева Карина Александровна; [Место защиты: Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)]. - Москва, 2020. - 42 с. (дата обращения: 29.01.2024)
7. Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов. Пер. с англ. М.: Эксмо; 2016. 1056 с. (дата обращения: 29.01.2024)
8. Юркина В. И. Принципы налогообложения А. Смита и их применение в современной России // Будущее науки. 2019. № 1. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_38093995\\_80801064.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_38093995_80801064.pdf) (дата обращения: 29.01.2024)
9. Shakira: Singer settles Spanish tax fraud case with €7.5m fine // Официальный сайт BBC. URL: <https://www.bbc.com/news/entertainment-arts-67472496> (дата обращения: 25.04.2024)

**Международный опыт организации контрактной системы государственных закупок****International experience in the organization of the contract system of public procurement***Шуваев Александр Сергеевич,**студент-магистрант,**кафедра гражданского и международного частного права**Волгоградского государственного университета +79889894172,**400062, г. Волгоград, пр-кт Университетский, д. 100.**[vera48977@mail.ru](mailto:vera48977@mail.ru)**Shuvaev Alexander Sergeevich,**undergraduate student,**Department of Civil and International Private Law**Volgograd State University +79889894172,**400062, Volgograd, Universitetskiy ave., 100.**[vera48977@mail.ru](mailto:vera48977@mail.ru)***Аннотация.**

С распадом СССР и переходом к новым экономическим отношениям стран постсоветского пространства, процесс зарождения системы государственных закупок в каждой из них проходил неравномерно и в значительной степени зависел от развития экономики, нормативно-правовой базы, частного и государственного бизнеса. В последние десятилетия четко обозначилась тенденция роста доли государственных закупок в ВВП стран постсоветского пространства. Согласно официальным данным, на цели закупок для государственных и муниципальных нужд расходуется примерно пятая часть бюджета страны. Перспективы экономического роста в стране и рациональное расходование бюджетных средств идущих на удовлетворение нужд государства определяются эффективностью системы государственных закупок. Система государственных закупок во многих странах постсоветского пространства находится на начальной стадии развития. На основании исследований ЕБРР (Европейского банка реконструкции и развития) в республиках постсоветского пространства наблюдается слабое развитие системы государственных закупок.

**Annotation.**

With the collapse of the USSR and the transition to new economic relations in the post-Soviet countries, the process of the emergence of the public procurement system in each of them took place unevenly and largely depended on the development of the economy, the regulatory framework, private and public business. In recent decades, there has been a clear trend towards an increase in the share of public procurement in the GDP of post-Soviet countries. According to official data, about a fifth of the country's budget is spent on procurement for state and municipal needs. The prospects for economic growth in the country and the rational use of budget funds to meet the needs of the state are determined by the effectiveness of the public procurement system. The public procurement system in many post-Soviet countries is at an early stage of development. Based on research by the EBRD (European Bank for Reconstruction and Development), there is a weak development of the public procurement system in the post-Soviet republics.

**Ключевые слова:** закупки, государственные закупки, контрактная система закупок, закупки товаров, услуг, международный опыт.

**Key words:** procurement, public procurement, contract procurement system, procurement of goods, services, international experience.

Реформирование нормативно-правовой базы стран бывшего СССР в сфере закупок ведется постепенно, но в силу специфических особенностей политики и законодательства этих стран, практика применения системы государственных закупок не соответствует международным требованиям.

Для стран постсоветского пространства свойственно несовершенство методической и нормативно-правовой базы системы государственных закупок. Этот момент создает все условия для злоупотреблений со стороны, как заказчиков, так и поставщиков, что в отрицательной степени сказывается на эффективности системы государственных закупок страны в целом.

Несовершенство, нестабильность структуры законодательной базы в сфере государственных закупок характерна для всех стран постсоветского пространства, в этой связи важными являются вопросы совершенствования управления контрактной системы с целью рационального расходования бюджетных средств.

Общим недостатком присущим всем постсоветским странам является высокая степень затрат на организацию закупок и аукционов. Но в тоже время стоит отметить, что система государственных закупок этих стран является централизованной [1].

В тоже время говорить о полном отсутствии законодательства в сфере закупок на территории постсоветских стран не приходится. Рассмотрим на примере некоторых стран внутренние законодательные акты и системы закупок.

В Республике Казахстан главными законами регулирующим сферу государственных закупок является Конституция Республики Казахстан и закон от 4 декабря 2015 года N 434-V «О государственных закупках» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 01.01.2020 г).

Нормативно-правовая база системы госзакупок Республики Казахстан представлена 25 законами республиканского значения, 10 кодексами, 4 постановлениями и 20 приказами Правительства.

Единым информационным пространством в сфере государственных закупок Республики Казахстан является интернет портал [www.goszakup.gov.kz](http://www.goszakup.gov.kz). В информационном пространстве системы государственных закупок Республики Казахстан можно выделить 14 основных электронных торговых площадок. [7].

В Республике Беларусь правовыми источниками системы государственных закупок служат:

- Закон от 13 июля 2012 г. No 419-3 «О государственных закупка товаров (работ, услуг»;
- Указы Президента Республики Беларусь;
- Постановления Совета Министров Республики Беларусь;
- Постановления Министерства антимонопольного регулирования и торговли;
- Постановления Министерства связи и информатизации Республики Беларусь;
- Приказы Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь.

В соответствии с решениями Правительства Республики Беларусь ОАО «Белорусская универсальная товарная биржа» выполняет функции оператора электронной торговой площадки (ЭТП) по проведению закупок в электронном формате.

Используя ЭТП биржи, заказчики (организаторы) могут осуществлять как государственные закупки, так и закупки за счет собственных средств по широкому перечню товаров (работ, услуг).

На ЭТП действует система электронного документооборота, поэтому одним из обязательных условий является использование электронной цифровой подписи (ЭЦП).

В Республике Беларусь в закупках на ЭТП имеют право участвовать иностранные юридические лица и индивидуальные предприниматели. Система государственных закупок Республики Армения имеет в своем основании два главных нормативных акта:

- Закон Республики Армения от 16 декабря 2016 года «О закупках».

Настоящий Закон регулирует отношения, связанные с процессом приобретения заказчиками товаров, работ и услуг, устанавливает основные права и обязанности сторон этих отношений.

- Закон Республики Армения от 23 марта 2018 года «О внесении изменений и дополнений в закон Республики Армения «О закупках»».

Также документами, регламентирующими систему государственных закупок, являются:

- Постановления правительства и премьер-министра;
- Приказы министра финансов;

- Официальные разъяснения;
- Руководящие и методические указания.

С 2011 года в Армении работает электронная система государственных закупок, размещенная на портале [www.arteps.am](http://www.arteps.am). Взаимодействие между заказчиками и поставщиками, в том числе обмен документами и заключение договоров, происходит в рамках электронной системы. При этом доступ к системе имеют не только армянские, но и иностранные компании. Основная процедура в рамках системы государственных закупок – электронный аукцион [3, с. 23].

Крупнейшим информационным ресурсом по тендерам и закупкам Республики Армения является [Tender.am](http://Tender.am). на данном ресурсе размещена информация сферам как: госзаказ, госзакупки, тендеры, аукционы, конкурсы, торги.

В Республике Армения доступ к национальной системе закупок разрешен не только для местных, но и для зарубежных поставщиков.

Нормативно-правовая база по государственным закупкам Кыргызской Республики состоит из:

- Закона Кыргызской Республики от 3 апреля 2015 года № 72 «О государственных закупках»;
- Закона Кыргызской Республики от 16.05.2009 г. №156 «О государственных закупках товаров обществ инвалидов КР»;
- Кодекса Кыргызской Республики от 04.08.1998 г. №114 «Об административной ответственности»;
- Постановлений и распоряжений Правительства Кыргызской Республики;

Перспективы и возможности реализации системы государственных закупок в странах Евразийского экономического союза (ЕАЭС) основываются на опыте Российской Федерации. В перспективе интеграции России Армении, Белоруссии, Казахстане и Киргизии в единое экономическое пространство является очевидным, что общим чертам должно соответствовать законодательство всех стран участников, в части развития систем госзакупок в этих странах [2].

В условиях глобальной экономики рассматриваются опросы интеграции, модернизации, повышения эффективности экономик стран-участниц ЕАЭС. Обозначаются социально- экономические условия для стабильного повышения уровня жизни населения стран.

В общем виде суть договора сводится к унификации нормативно - правовой базы системы государственных закупок стран ЕАЭС, а также интеграции национальных законодательств, создании аналогичной основы для правовых норм регламентирования процессов государственных закупок в этих странах.

Концепция закона должна обеспечить высокую вероятность изменчивости систем государственных закупок России, Белоруссии, Казахстана, Армении и Киргизии.

Страны-участницы ЕАЭС, также, как и РФ при построении системы государственных закупок использовали мировую нормативно-правовую базу в этой сфере. Россия, Белоруссия, Казахстан, Армения и Киргизия объединены в рамках Таможенного союза, что в положительной степени отражается на развитии общих нормативно-правовых принципов системы государственных закупок в этих странах.

Евразийский экономический союз является привлекательным с точки зрения географических масштабов территорий России, Белоруссии, Казахстана, Армении и Киргизии, обладая выходами на европейский, азиатский и американский рынок, также объединяющим фактором служит историческое единство потребительского рынка, включающее в себя более 180 миллионов человек, что очень важно для развития институтов государственных закупок [4 ,с. 20].

Страны постсоветского пространства унаследовали от СССР промышленность и инфраструктуру. Соответственно, даже на текущий момент страны-участницы ЕАЭС обладают огромным промышленно-

экономическим потенциалом, значительными запасами природных ресурсов, школой кадров. Весь этот потенциал способствует снижению добавленной стоимости товаров и услуг, а также развитию системы государственных закупок в каждой из стран-участниц ЕАЭС.

Кроме положительных моментов развития системы государственных закупок на территории стран ЕАЭС, существует ряд трудностей создания эффективной системы государственных закупок и механизмов ее регулирования: [5, с. 128].

1. В странах ЕАЭС имеются значительные различия в способах принятия управленческих решений. Это в существенной степени создает трудности для формирования единой системы государственных закупок.

2. Различная скорость реализации единых интеграционных механизмов в странах ЕАЭС.

3. В странах ЕАЭС существует множество политических, экономических, гуманитарных проблем, которые ставят интеграционные процессы вне приоритета. Эти моменты стоит учитывать в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

4. В силу «многовекторности» внешней политики стран-участниц ЕАЭС, затруднительным становится создание единого валютного пространства и механизмов его регулирования.

5. Недостаточная устойчивость наднациональных механизмов экономического развития стран-участниц ЕАЭС к форс-мажорным ситуациям.

Например, если вспомнить недавние события в Евросоюзе связанные большим потоком беженцев из Африки и Ближнего Востока, то можно увидеть предельные нагрузки на инфраструктуру и экономику ЕС.

На сегодняшний день, существует и проблема самоидентичности в рамках ЕАЭС. Эта проблема создает препятствия для построения эффективной системы государственных закупок в каждой из стран содружества.

Во многих постсоветских республиках идейно не произошла смена политического вектора с борьбы за независимость, на консолидацию и кооперацию, которая предоставляет вполне очевидные экономические преимущества [6, с. 1267].

Остается фактом отставание стран-участниц ЕАЭС по уровню экономического развития от других развивающихся стран, это проблема также является существенной преградой построения экономически эффективной системы государственных закупок.

Таким образом, несмотря на различный уровень экономического развития, и технологий осуществления закупок для государственных нужд в России, Белоруссии, Казахстане, Армении и Киргизии прослеживается тенденция к унификации законодательной базы этих стран, основанной на опыте РФ. Во всех рассмотренных странах произведена информатизация процессов государственных закупок на основе применения электронных торговых площадок.

#### **Список используемой литературы:**

1. Иншакова А.О. КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРАВОВОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРИОРИТЕТОВ МЕЖДУНАРОДНОГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПАРТНЕРСТВА // Legal Concept. 2021. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/klyuchevye-napravleniya-pravovogo-razvitiya-natsionalnyh-prioritetov-mezhdunarodnogo-strategicheskogo-partnerstva> (дата обращения: 27.03.2024).
2. Иншакова А.О. ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РОССИИ: АНАЛИЗ ФАКТОРОВ ВЛИЯНИЯ, ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ РАМОК И ЛУЧШИХ ПРАКТИК // Legal Concept. 2020. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomiko-pravovoe-regulirovanie-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva-v-rossii-analiz-faktorov-vliyaniya-institutsionalnyh-ramok-i> (дата обращения: 27.03.2024).
3. Гетьман-Павлова, И. В. Международное частное право в 3 т. Том 3. Материально-процессуальные и процессуальные отрасли : учебник для вузов / И. В. Гетьман-Павлова. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 271 с.
4. Глориозов, А. Г. Внешнеторговое финансирование и гарантийный бизнес : практическое пособие / А. Г. Глориозов, Д. М. Михайлов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 905 с.

5. Захаренко, Д. С. Актуальные вопросы обеспечительных мер по государственным контрактам в сфере публичных закупок / Д. С. Захаренко // Modern Science. – 2022. – № 1-2. – С. 128-131.
6. Зиновьева, С. С. Условия финансирования государственных и муниципальных контрактов / С. С. Зиновьева // Инновации. Наука. Образование. – 2022. – № 53. – С. 1267-1270.
7. Квициния Н.В. , Эльвира Олеговна Осадченко **ВЫЯВЛЕНИЕ НЕДОСТАТКОВ И ПРОБЕЛОВ ДЕЙСТВУЮЩЕГО В РОССИИ ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВОГО МЕХАНИЗМА ЗАЩИТЫ ПРАВ СУБЪЕКТОВ ПРАВООТНОШЕНИЙ, ОСНОВАННЫХ НА ТЕХНОЛОГИЯХ ИНДУСТРИИ 4.0** // Закон и право. 2020. №11. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vyyavlenie-nedostatkov-i-probelov-deystvuyuschego-v-rossii-grazhdansko-pravovogo-mehanizma-zaschity-prav-subektov-pravootnosheniy> (дата обращения: 27.03.2024).

**Ментальные карты как инновационный метод обучения: использование на занятиях по литературе и русскому языку в 5-11 классах****Mental maps an innovative teaching method: use in literature and Russian language lessons in grades 5-11****Кузьмина Любовь Михайловна***Студент 2 курса**Самарский филиал ГАОУ ВО г.Москвы**«Московский городской педагогический университет»**г. Самара**e-mail: kuzminalm@sfmgpu.ru***Kuzmina Lyubov Mikhailovna***2nd year student**Faculty of Philology**Samara Campus of the State Autonomous educational institution of Moscow**«Moscow city university»**Russia, Samara**e-mail: kuzminalm@sfmgpu.ru***Кузьмина Наталья Михайловна***Студент 2 курса**Самарский филиал ГАОУ ВО г.Москвы**«Московский городской педагогический университет»**г. Самара**e-mail: nkuzmina1003@gmail.com***Kuzmina Natalia Mikhailovna***2nd year student**Faculty of Philology**Samara Campus of the State Autonomous educational institution of Moscow**«Moscow city university»**Russia, Samara**e-mail: nkuzmina1003@gmail.com***Аннотация.**

В статье рассматривается инновационный метод обучения, повышающий эффективность образовательного процесса, – ментальные карты. Предлагаются различные способы использования ментальных карт на уроках русского языка и литературы в старших и средних классах. Представлены варианты создания подобных карт, доступные как учителю, так и учащемуся. Особенностью данного метода обучения является его способность представить большой объём информации структурированно, используя только ключевые слова и термины. Статья подробно изучает эффективность применения ментальных карт на занятиях по русскому языку и литературе разных типов.

**Annotation.**

The article discusses an innovative teaching method that increases the effectiveness of the educational process – mental maps. Various ways of using mental maps in Russian language and literature lessons in high and middle grades are offered. The options for creating such maps are presented, available to both the teacher and the student. A special feature of this learning method is its ability to present a large amount of information in a structured manner using only keywords and terms. The article examines in detail the effectiveness of using mental maps in Russian language and literature lessons of various types.

**Ключевые слова:** Ментальные карты, интеллект-карты, инновационный метод, образовательный процесс, русский язык, литература.

**Key words:** Mental maps, intelligence cards, innovative method, educational process, Russian language, literature.

Актуальные проблемы методики преподавания русского языка и литературы связаны с отсутствием наглядности на этапе систематизации и закрепления новой для обучающихся информации. Таблицы, схемы,

диаграммы и другие способы визуализации не всегда способны полно и развёрнуто представить правило, тему урока. Ментальные карты – это инструмент, позволяющий не только отобразить процесс мышления, но и структурировать информацию в удобной форме, что значительно способствует пониманию смысла текста, правила [1]. Ментальные карты или интеллект-карты могут быть представлены в разных форматах:

- 1) Рисунки;
- 2) Графики;
- 3) Диаграммы;
- 4) Структурные схемы;
- 5) Таблицы и т.д. [3]

Ментальные карты имеют целый ряд преимуществ. Во-первых, это соединение функции оценивания и обучения: учитель может проследить этапы рассуждения, деятельности обучающихся. Во-вторых, лёгкость и доступность построения ментальных карт при использовании определенных сервисов и сайтов. Мы можем выделить несколько самых удобных, по нашему мнению, подобных сервисов. Это «xmind», «mapul», «Imindmap». В-третьих, для педагогов будет удобно использование данного метода в совокупности с другими педагогическими технологиями. Это могут быть, например, интерактивные тетради, популярность которых возрастает с каждым годом, рабочие листы, технологические карты. В-четвертых, ментальные карты могут быть представлены в любом виде файлов: pdf, docx и др. [2] Однако это не единственные преимущества данного метода. С.Г. Новикова пишет о том, что данный метод позволяет решить сразу несколько важных проблем, связанных с образовательным процессом:

1. Возможность изучения личности учащихся, понимание причин возникновения когнитивных и поведенческих затруднений;
2. Ведение постоянного мониторинга когнитивных и личностных изменений учащихся, происходящих во время образовательного процесса;
3. Разработка и проведение целой программы, связанной со своевременной коррекцией когнитивных и эмоциональных изменений;
4. Развитие креативность и творческого мышления у учащихся;
5. Формирование умений действовать в команде, так как составление интеллект-карт часто предполагает групповую деятельность, работу в паре;
6. Формирование общеучебных умений, связанных с восприятием и усвоением получаемой информации, ее обработки и передачи (участие в дискуссиях, подготовка докладов, написание рефератов, статей, научно-исследовательских работ);
7. Улучшение всех видов памяти учащихся (кратковременной, долговременной, семантической, образной и т.д.);
8. Ускорение образовательного процесса;
9. Формирование организационно-деятельностных умений;
10. Формирование умений, связанных с метакогнитивным контролем собственной интеллектуальной деятельности [4].

Романичева Е. С. утверждает, что ментальные карты в значительной степени способствуют восприятию и запоминанию информации, представленной в учебном тексте. Это, по ее мнению, связано с тем, что информация, передающаяся словом, содержит большое количество абстрактных образов, усложняющих ее понимание обучающимися [3].



Использовать ментальные карты очень удобно в образовательном процессе. Давыдова Н. А. предлагает несколько вариантов применения данного метода в образовательном процессе:

1. Для конспектирования определенных идей в ходе решения какой-либо задачи. На наш взгляд, это будет особенно продуктивно на таких предметах, как физика, математика, информатика;
2. Компактное представление объемного нового материала, для понимания теории особенно важно выделить ключевые моменты и зафиксировать их;
3. Способ осмыслить прочитанное и воспроизвести содержание учебного материала для повторного воспроизведения уже изученной информации [1].

Первый способ является одним из самых популярных. Создание конспекта в виде ментальной карты предполагает следование ряду определенных правил. Во-первых, тему всегда записываем в центре листа. Во-вторых, никогда не фиксируем в ментальной карте целые предложения, дословно переписанные из текста, находим и фиксируем только основные, ключевые слова, необходимые для понимания информации. В-третьих, к веткам, которые отходят от названия темы, добавляем различные графические элементы, которые способствуют визуализации получаемой нами информации [1].

Составление ментальной карты предполагает следующие этапы работы:

1. Просмотр (создание центрального образа ментальной карты);
2. Обзор (определение и прорисовывание основных ветвей);
3. Анонсное чтение, во время которого учениками заполняются ветви первого и второго уровней;
4. Обстоятельное чтение (дополнение необходимыми деталями ментальной карты);
5. Ревизия (доставление новых связей, окончательная доработка карты).

Составление ментальной карты при использовании большого теоретического материала потребует от ученика оценивания «внешней информации», определение того, что можно принять, что отвергнуть, а что придется дополнить, используя другие источники информации.

Использование ментальных карт на уроках русского языка будет особенно плодотворным при изучении теории, необходимой для успешной сдачи экзаменов в 9 и 11 классах. Учебная программа составлена таким образом, что теория для девятого задания по русскому языку изучается в разных классах. Корни с чередованием изучают в пятом классе, а подбирать проверочные слова учат в начальной школе.

Однако проблема заключается в том, что правописание чередующихся корней зависит от разных факторов. Существует несколько групп:

1. Корни, написание которых зависит от ударения;
2. Корни, написание которых зависит от суффикса -А-;
3. Корни, написание которых зависит от последующих согласных в корне;
4. Корни, написание которых зависит от значения.

Помимо этого, учащиеся должны уметь подбирать проверочные слова и знать словарные слова и слова-исключения, написание которых не подчиняется правилам. Знание этой теории проверяется на и Основном государственном экзамене (6, 7 задания), и на Едином государственном экзамене (9 задание).

Так как теоретический материал на уроках русского языка изучается в течение нескольких уроков, записи в тетради расположены иногда на разных страницах или, в зависимости от обстоятельств, в совершенно разных тетрадях. Это значительно мешает восприятию информации: часто обучающимся сложно вспомнить конкретное правило и корни, которые к нему относятся.

Конечно, существуют определенные приемы, предложения, способствующие запоминанию таких правил. Например, в предложении: «Тварь на горе кланяется заре» скрыты корни, написание которых зависит от

ударения: -твар-/твор-, -гар-/гор-, -клан-/клон-, -зар-/зор-, не указан только -плав-/плов-. Но еще одна сложность заключается в том, что обучающимся необходимо запомнить, в каких корнях в безударном положении пишется буква А, а в каких – буква О.

Создание ментальной карты по данной теме может способствовать грамотному структурированию информации. Мы предлагаем действовать по следующему алгоритму:

1. В центре обозначаем тему: «Правописание чередующихся корней»;

2. От темы проводим четыре основные ветви, подписываем их: «суффикс –а–», «ударение», «значение» и «согласные в корне»;

3. Под каждым пунктом подписываем условия, необходимые для определения гласной в корне: суффикс -а- (есть суффикс -а-, суффикс -а- отсутствует), ударение (в безударном положении пишем букву а, в безударном положении пишем букву о), значение (сразу пишем корни -равн-/ровн-, -мак-/мок-) и согласные (перечисляем корни -раст-/ращ-/рос-, -лаг-/лож-, -скак-/скач-);

Начинаем заполнять ментальную карту правилами:

4. Рядом с суффиксом -а- перечисляем корни и пишем правило (-бир-/бер-, -мир-/мер-, -тир-/тер-, -стир-/стер-, -дир-/дер-, -стил-/стел-, -пир-/пер-, -жиг-/жег-, -чит-/чет-, -блист-/блест-, в данных корнях пишем букву И, если есть суффикс -А-, также корень -кас-/кос- пишется буква а, если за корнем следует суффикс -А-);

5. Переходим к следующей ветви – ударение. Перечисляем корни: -гар-/гор-, -клан-/клон-, -твар-/твор-, в них в безударном положении пишется О, а в корнях -зар-/зор-, -плав-/плов- в безударном положении пишется А.

6. В «значениях» всего четыре корня: -мак-/мок- и -равн-/ровн-. Перечисляем требуемые значения для написания каждого корня.

7. В ветви «согласные в корне» рисуем ещё несколько ветвей, записываем корни по отдельности: -раст-/ращ-/рос-, -скак-/скач-, -лаг-/лож-. Под каждой ветвью кратко фиксируем правило, например «ст и щ – А, с – О».

8. Отдельно под каждым пунктом обозначаем слова, написание которых нужно запомнить.

Подобная ментальная карта позволяет помочь запомнить сложную классификацию корней, написание которых зависит сразу от нескольких факторов. Основные проблемы, с которыми сталкиваются учащиеся, связана с так называемой «путаницей»: сложно запомнить сами корни и трудно воспроизвести в памяти, к каким корням какое правило относится.

В совокупности с другими «помощниками», например, предложениями-«запоминалками» (например, «Тварь на горе кланяется заре») и считалочками, ментальная карта поможет окончательно разобраться с данными правилами и выполнить необходимое задание верно. Зачастую, спустя определенное время, обучающиеся дополняют ментальную карту алгоритмом. Такой подход способствует правильному выполнению задания и пониманию специфики изученных правил.

Использование ментальных карт также возможно и на уроках литературы, и на уроках внеклассного чтения. На наш взгляд, использование этого метода поможет обучающимся комплексно изучить и многоаспектно проанализировать художественное произведение, разобрать все важные содержательные и организационные категории текста. Учителю в таком случае необходимо подобрать и предоставить информацию наглядно, развёрнуто, так, чтобы подготовленные материалы можно было использовать во время работы над осмыслением прочитанного.

Ментальные карты удобны тем, что могут быть применимы на уроках литературы разных типов:

### 1. Изучение и анализ художественного произведения (восприятие, интерпретация текста).

Так, например, обучающиеся 10 класса могут создать ментальную карту по теме урока: «Герои поэмы Н.А. Некрасова «Кому на Руси жить хорошо». Это произведение характеризуется особой, сложной для понимания, организацией текста, большим количеством героев из разных социальных слоёв населения, элементами фольклора. Всё вышеперечисленное вызывает определённые трудности при анализе сюжета и фабулы текста. Для того чтобы обеспечить понимание содержания произведения и авторской позиции, ученикам нужно создать ментальную карту по системе образов героев. Стоит выделить отдельно семь «мужиков»-странников, их спутников и тех, кого окружающие называют «счастливыми». Так, обучающиеся смогут сформировать представление о том, с какими трудностями сталкивались персонажи в своей жизни, есть ли среди них те, «кому живётся весело, вольготно на Руси». Нами была разработана ментальная карта по поэме, которая успешно прошла апробацию на уроке литературы в 10 классе. Мы заметили, что ученики после её проектирования и доработки, стали быстрее ориентироваться в тексте произведения, героях и их диалогах, правильно сформулировали и обозначили авторскую позицию.

### 2. Изучение теории и истории литературы (историко-литературный процесс, направления, течения).

Ментальная карта на уроках этого типа необходима сразу по нескольким причинам. Во-первых, для точного понимания временного промежутка, эпохи и условий, в которых жили и творили писателей. Во-вторых, для выделения особенностей изучаемого явления в творческой деятельности авторов. Использование этого метода возможно при изучении модернизма как литературного направления. Например, обучающиеся могут поместить в центре предпосылки и условия его формирования: «Серебряный век», революция, теория психоанализа З. Фрейда, концепция «искусство для искусства». На периферии будут находиться такие течения, как символизм, акмеизм, имажинизм, футуризм и др. Каждый из этих разделов должен включать в себя представителей художественного метода, название произведений, манифест. Обучающиеся должны самостоятельно выбрать понравившегося им автора, произведение и форму организации текста, течения, ориентироваться на собственные ощущения. Так, ментальная карта будет включать индивидуальные предпочтения каждого обучающегося.

3. Формирование теорико-литературных понятий (средства художественной выразительности, лексические, синтаксические).

Изучение теорико-литературных понятий необходимо для успешной сдачи государственных итоговых аттестаций в 9 и 11 классах по литературе (ОГЭ, ЕГЭ). Для запоминания терминов и определений можно использовать ментальные карты. Обучающиеся могут самостоятельно подобрать примеры к каждому стилистическому приёму, проанализировать его влияние на восприятие. Ментальная карта может состоять из нескольких разделов. Мы рекомендуем выделить следующие «ветви»: лексические (синонимы, антонимы, неологизмы и др.), синтаксические (параллелизм, инверсия, антитеза и др.), средства художественной выразительности / тропы (метафора, эпитет, ирония, гипербола и др.). Особенность работы заключается в том, что обучающиеся должны самостоятельно подобрать примеры к каждому приведенному средству и приему, роль учителя заключается в правильной организации занятия.

### 4. Изучение биографии автора, его влияния на литературный процесс.

Биография автора – неотъемлемая часть урока литературы и внеклассного чтения. Это необходимо для понимания историко-культурного контекста автора, факторов, которые влияли на его творчество. Например, обучающиеся могут сформировать представление о преемственности авторов. Можно выделить связи («ветки») между А.С. Пушкиным и Н.В. Гоголем, А.А. Дельвигом, И.И. Пущиным и В.К. Кюхельбекером, В.А.

Жуковским. Поэты и писатели существовали в одном информационном пространстве и влияли на жизнь, творчество друг на друга.

#### 5. Уроки по историко-литературным материалам.

Данный тип уроков считается одним из самых сложных для обучающихся, т.к. им нужно усвоить сразу несколько важных аспектов – литературный и исторический. Обычно такие уроки проводятся двумя учителями одновременно: один рассказывает историю события, а другой – реакцию на него (цитирует мемуары, рассказы, стихотворения, романы). На наш взгляд, ментальная карты в этом случае должна быть подобием конспекта основных событий. Обучающиеся могут вносить ключевые явления и тех авторов, которые писали об этом, их позицию.

Составление подобных ментальных карт в отдельной тетради будет особенно плодотворно для учеников, которым предстоит сдавать Основной общий экзамен и Единый государственный экзамен. Можно сделать вывод, что применение этого метода на уроках русского языка и литературы эффективно для качественного структурирования информации, её запоминания. Ментальные карты способны упростить и индивидуализировать работу со сложными правилами, объёмными текстами.

#### Список используемой литературы:

1. Давыдова, Н. А. Использование ментальных карт в учебном процессе как средства визуализации мышления // Символ науки: международный научный журнал. – 2017. – Т. 3, № 3. – С. 90-93.
2. Куликова В. В. Ментальная карта как метод обучения // КНЖ. – 2021. – №1 (34). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mentalnaya-karta-kak-metod-obucheniya> (дата обращения: 08.11.2023).
3. Романичева, Е. С. Ментальные карты, или Интеллект-карты // Литература в школе. – 2015. – № 8. – С. 40-41.
4. Новикова С. Г. Использование интеллект-карт на предметах гуманитарного цикла в школе // Гаудеамус. – 2016. – №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ispolzovanie-intellekt-kart-na-predmetah-gumanitarnogo-tsikla-v-shkole> (дата обращения: 10.04.2024).

**«Мертвые» нормы в 19-ой главе уголовного кодекса Российской Федерации****«Dead» norms in the 19th chapter of the criminal code of the Russian Federation***Артемов Илья Алексеевич**Студент 3 курса**Факультет 40.03.01 Юриспруденция "Гражданско-правовой профиль"**ФГБОУ ВО «Саратовская Государственная Юридическая Академия»**РФ, г. Саратов**e-mail: ilya\_artemov03@mail.ru**Artemov Ilya Alekseevich**Student 3 term**Faculty of 40.03.01 Jurisprudence "Civil law profile"**"Saratov State Budgetary Educational Institution Law Academy"**Russia, Saratov**e-mail: ilya\_artemov03@mail.ru***Научный руководитель***Лопашенко Наталья Александровна**доктор юридических наук, профессор, Почетный работник Министерства образования РФ,**Заслуженный юрист РФ**ФГБОУ ВО «Саратовская Государственная Юридическая Академия»**РФ, г. Саратов***Scientific adviser***Lopashenko Natalia Alexandrovna**Doctor of Law, Professor, Honorary Worker Ministry of Education of the Russian Federation, Honored**Lawyer of the Russian Federation**"Saratov State Budgetary Educational Institution Law Academy"**Russia, Saratov***Аннотация.**

Обращается внимание на практику применения норм об уголовной ответственности за преступления против конституционных прав и свобод человека и гражданина, большая часть которых является неработающими нормативными предписаниями. Также статья посвящена изучению причин возникновения «мертвых» норм, их классификации, последствиям их наличия в 19-ой главе УК РФ и возможным путям преодоления данного явления.

**Annotation.**

Attention is drawn to the practice of applying the norms on criminal liability for crimes against the constitutional rights and freedoms of man and citizen, most of which are non-working normative prescriptions. The article is also devoted to the study of the causes of the "dead" norms, their classification, the consequences of their presence in the 19th chapter of the Criminal Code of the Russian Federation and possible ways to overcome this phenomenon.

**Ключевые слова:** уголовный закон, «мертвые» нормы, уголовная ответственность, преступления против конституционных прав и свобод человека и гражданина.

**Key words:** criminal law, "dead" norms, criminal liability, crimes against the constitutional rights and freedoms of man and citizen.

Конституция РФ, принятая 12 декабря 1993 г., признала и гарантировала права и свободы человека и гражданина Российской Федерации. Данными правами, описанными в главе 2 Конституции РФ, соответственно определены - статус личности, ее юридическая и социальная значимость и защищенность.

Провозглашая права и свободы человека и гражданина, государство берёт на себя обязанность за контролем их соблюдения и охраны. Данная задача государства является одной из основных и первостепенной ввиду корреляции соблюдения конституционных прав и свобод с уровнем общественного порядка. Это обстоятельство свидетельствует, что все преступления, направленные против конституционных прав и свобод

человека и гражданина, обладают повышенной степенью общественной опасности ввиду фундаментальности объекта преступного посягательства. В связи с вышеизложенным законодатель объединил данный вид преступлений по признаку видового объекта (общественных отношений, обеспечивающих реализацию конституционного равенства) в одну главу.

Таким образом, гл. 19 Уголовного Кодекса Российской Федерации (далее – УК РФ) предусматривает уголовную ответственность за совершение преступлений, направленных против конституционных прав и свобод человека и гражданина. Однако, при обращении к правоприменительной практике обнаруживается, что значительная часть норм данной главы практически не применяется – соответственно, они являются «мёртвыми». «Мёртвой» нормой закона является декларируемый в УК РФ состав преступления, практически неприменяемый на практике или применяемый крайне редко.

Следует отметить, что научное сообщество в Российской Федерации на настоящий момент ещё не пришло к какой-либо конкретике в вопросе определения необходимого уровня или частоты применения нормы для её отнесения в разряд «мёртвых». Определяющим фактором остаётся непосредственно сам признак редкости применения определённой статьи. Также неоднозначна причина минимизации применения определённых норм УК РФ, ведь это может быть как результатом успешности предупредительной (профилактической) деятельности уполномоченных государственных органов, так и напротив, свидетельствовать о наличии пробелов в их законодательной и/или правоохранительной деятельности.

К сожалению, первый вариант возможен разве что в теории, в рамках фантазий о полной ликвидации преступности. Таково мнение М.М. Бабаева и Ю.Е. Пудовочкина: «Суровые реалии жизни таковы, что даже при отлаженной и эффективной системе профилактики преступлений последние непременно будут совершаться, а применение уголовного закона неизбежно останется важнейшей составляющей системы правового регулирования общественных отношений. Преступность была, есть и будет неизменным спутником человеческой цивилизации. В силу этого объяснять наличие «мертвых норм» полной победой над теми или иными видами преступлений, предопределённой успехами предупредительной работы, пущенным в дело могущественным профилактическим потенциалом уголовного закона – значит оставаться в плену иллюзий и переоценивать возможности самого Уголовного кодекса» [1]. Этому же подходу придерживается Ю.М. Антонян: «Научный поиск природы и причин преступности будет вестись всегда, но они не находятся в пределах сфер, которые недоступны пониманию и о которых можно лишь строить предположения и догадки, а истинные смыслы и механизмы никогда не откроются разуму. Отсюда следует, что и борьба с преступностью вполне в пределах человеческих возможностей, только не надо ставить абсурдную задачу ее искоренения» [2].

Выходит, что процесс возникновения «мёртвых» норм должен быть обусловлен иными причинами. Таковыми, в общем и целом, по отношению к «мёртвым» нормам могут быть как политические мотивы, так и банальное изменение обстоятельств существования общества, приводящее к «трансформации» преступности за счёт её перехода в иные, развивающиеся общественные отношения. Во втором описанном случае может дойти до полной утраты общественной опасности в прежней сфере общественной деятельности, что может привести к полному исчезновению правоприменительной практики по отдельным нормам. В таком случае удаление данных норм из уголовного закона является лишь вопросом времени.

Однако, описанные сценарии неприменимы по отношению к нормам, охраняющим конституционные права и свободы человека и гражданина, ввиду перманентной значимости защиты данной категории. Таким образом, мы приходим к выводу, что уголовно-правовые предписания о защите конституционных прав и свобод человека и гражданина будут актуальны всегда. Почему же тогда некоторую их часть можно назвать «мертвой» и «мертва» ли она вообще?

Для решения этого вопроса обратимся к судебной практике. Далее в таблице представлены ведомственные статистические наблюдения о числе осуждённых за преступления, предусмотренные 19-ой главой УК РФ [3].

Таблица 1. Число осуждённых за преступления, предусмотренные гл. 19 УК РФ

Статьи УК РФ	136	137 ч.1	137 ч.2	137 ч.3	138 ч.1	138 ч.2	138.1
Число осуждённых лиц	0	252	13	0	21	57	81
139 ч.1	139 ч.2	139 ч.3	140	141 ч.1	141 ч.2	141 ч.3	141 ч.1
2409	213	0	0	0	2	0	0
141 ч.2	141 ч.3	141.1 ч.1	141.1 ч.2	142 ч.1	142 ч.2	142 ч.3	
2	0	0	0	2	0	0	
142.1	142.2 ч.1	142.2 ч.2	142.2 ч.3	143 ч.1	143 ч.2	143 ч.3	144 ч.1
9	1	1	0	39	88	8	2
144 ч.3	144.1	145	145.1 ч.1	145.1 ч.2	145.1 ч.3	146 ч.1	146 ч.2
2	0	0	19	177	1	0	15
146 ч.3	147 ч.1	147 ч.2	148 ч.1	148 ч.2	148 ч.3	148 ч.4	149
68	0	0	10	0	1	0	0

Как уже было сказано ранее, на данный момент отсутствуют какие-либо статистические формулы для отнесения нормы в разряд «мёртвых», поэтому предлагаю для удобства вычислений в рамках данной работы считать «мёртвыми» те нормы, которые применяются менее 10 раз в год.

Таким образом, «мёртвыми» нормами гл. 19 УК РФ можно считать следующие 10 статей: 136, 140, 141, 141.1, 142, 142.1, 142.2, 144, 144.1, 145. Также, к таковым можно причислить конкретные части отдельных статей, а именно: ч. 3 ст. 137, ч. 3 ст. 139, ч. 3 ст. 143, ч. 3 ст. 145.1, ч. 1 ст. 146 УК. Иными словами, удельный вес неработающих уголовно-правовых предписаний 19 главы УК РФ достигает 64,86% от общего числа статей.

Таблица № 2 Неработающие нормы в гл. 19 УК РФ.

Глава УК РФ	Общее число статей	Число «мёртвых» статей	Удельный вес неработающих норм (включая неработающие части отдельных статей УК РФ)
19	20	12	68,18%

Подобная массовость «мёртвых» норм в гл. 19 УК РФ должна быть чем-то обусловлена. Попробуем в этом разобраться.

Как уже было установлено ранее, уголовное законодательство РФ безусловно нуждается в наличии гл. 19 УК РФ ввиду потребности соблюдения конституционного равенства субъектов общества. Возможна лишь частичная минимизация преступлений в данной сфере общественных отношений за счёт эффективной профилактической правоохранительной деятельности. Соответственно, их редкое применение не может быть объяснено объективно редким совершением соответствующих преступлений. Следует сказать, что к подобной категории «спящих» норм, активирующихся в редких случаях нарушения закона, относятся, например, нормы об ответственности за преступления против мира и безопасности человечества [4].

Заслуживающим внимание кажется объяснение М.М. Бабаева и Ю.Е. Пудовочкина, данное ими в качестве классификации. Так, можно сказать, что «мёртвые» нормы гл. 19 УК РФ — это «нормы, которые не применяются в силу субъективных причин, связанных с просчётами законотворческой или правоприменительной практики. Это и есть, собственно говоря, «мертвые нормы» [5]. Выходит, что некоторые правовые предписания с

самого момента их введения в УК РФ объективно не могли иметь шанса на широкое применение. Далее в своей статье М.М. Бабаев и Ю.Е. Пудовочкин более точно определяют причину возникновения данного феномена: «Качество и культура технического оформления нормы, при котором, возможно, объективно необходимый запрет конструируется таким образом, что фактически лишает правоприменителя возможности не только применять, но и адекватно понимать содержание нормы. Пожалуй, самым ярким примером здесь могут служить положения ст. 141.1 УК РФ об ответственности за нарушение порядка финансирования избирательной кампании кандидата, избирательного объединения, избирательного блока, деятельности инициативной группы по проведению референдума, иной группы участников референдума, в которой только описание признаков основного состава преступления занимает полстраницы текста» [6]. Схожего мнения придерживался А.Э. Жалинский: «еще нагляднее не проявленность и общая неопределенность охраняемого блага видна на примере преступлений против конституционных прав и свобод человека и гражданина. Здесь, в частности, следовало бы определить, что представляет собой равенство прав и свобод человека; какие составляющие этого равенства охраняет уголовный закон. Статья 136 УК РФ в этой части сформулирована так, что кроме насмешек и недоверия к уголовному закону она ничего вызвать не может» [7].

Таким образом, при помощи анализа отдельных статей гл. 19 УК РФ, мы приходим к выводу о том, что в отношении сферы конституционных прав и свобод происхождение «мёртвых» норм прежде всего связано с законотворческими просчётами, состоящими, в частности, в некорректности формулировок, из-за которых и затрудняется дальнейшая правоприменительная практика.

Однако, описанная причина относится не ко всем «мёртвым» нормам гл. 19 УК РФ. Так, например, объективное отсутствие правоприменительной практики по ст. 145 УК РФ «Необоснованный отказ в приеме на работу или необоснованное увольнение беременной женщины или женщины, имеющей детей в возрасте до трех лет» связано в первую очередь со сложностями доказывания произошедшего в рамках данного преступления. Обусловлено это необходимостью доказательства отказа в приеме на работу именно по описанным в статье мотивам, в чём вряд ли сознается обвиняемый.

Отдельно следует отметить последствия наличия в гл. 19 УК РФ «мёртвых» норм:

- *Разрыв между законом и реальностью.* Объективно целых 12 статей из 20, охраняющих наиважнейшую сферу общественных отношений, практически почти не применяются. Из-за этого порой возникает реальная невозможность защиты собственных конституционных прав и свобод, обоснованная формальным наличием предписаний, которые по описанным в статье причинам не находят своего применения.

- *Снижение доверия к правовой системе.* Данное последствие во многом связано с предыдущим аргументом. Так, само наличие норм, в отношении которых наблюдается проблема их практического применения, связанная с невозможностью защиты собственных прав и свобод, несомненно, негативно повлияет на отношение гражданина к правовой системе страны в целом.

- *Негативные последствия для общества и правопорядка.* Описанное последствие обобщает предыдущие два утверждения, резюмируя тот факт, что трудности в области правоприменения могут повлечь за собой повышенную опасность роста преступлений, описанных в «мертвых» нормах. Обусловлено это тем, что низкий уровень привлечения к уголовной ответственности приводит к тому, что преступник перестает остерегаться совершения преступления.

Возможным путём решения проблемы, конечно, кажется реформирование и обновление уголовного законодательства с учётом экспертных мнений российского научного сообщества, что должно ликвидировать проблему интерпретации некоторых «мёртвых» норм, а впоследствии и улучшить процесс их правоприменения.



Проведённый анализ позволяет прийти к заключению, что наличие «мёртвых» норм в гл. 19 УК РФ по большей степени обусловлено законотворческими просчётами, из-за которых затрудняется дальнейшее правоприменение, и ни в коем случае не отражает необходимость исключения таких норм из УК РФ по причине их неэффективности. Напротив, описанные предписания охраняют неотъемлемые конституционные права и свободы человека и гражданина, что говорит о необходимости реформирования и обновления уголовного законодательства.

**Список используемой литературы:**

1. Бабаев М.М., Пудовочкин Ю.Е. «Мертвые нормы в Уголовном Кодексе: проблемы и решения. URL: [https://www.researchgate.net/publication/350047956\\_Dead\\_norms\\_in\\_criminal\\_law](https://www.researchgate.net/publication/350047956_Dead_norms_in_criminal_law) (дата обращения: 01.11.2023).
2. Антонян Ю.М. Концепция причин преступности // Научный портал МВД России. 2014. №4 (28). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptsiya-prichin-prestupnosti> (дата обращения: 01.11.2023).
3. Сводные статистические сведения о состоянии судимости в России за 2022 год. № 10-а «Отчет о числе осужденных по всем составам преступлений Уголовного кодекса Российской Федерации». URL: <http://cdep.ru/index.php?id=79&item=7649> (дата обращения: 03.11.23).
4. Бабаев М.М. и Пудовочкин Ю.Е. «Мертвые» нормы в Уголовном Кодексе: проблемы и решения. URL: [https://www.researchgate.net/publication/350047956\\_Dead\\_norms\\_in\\_criminal\\_law](https://www.researchgate.net/publication/350047956_Dead_norms_in_criminal_law) (дата обращения: 20.11.2023).
5. Там же.
6. Там же.
7. Жалинский А.Э. Уголовное право в ожидании перемен: теоретико-инструментальный анализ. М., 2015. С. 342.

**Место и роль судебной власти в системе государственной власти РФ****The place and role of the judiciary in the system of state power of the Russian Federation****Пономарева Елизавета Евгеньевна***студент Российской Государственного университета Правосудия (Уральский Филиал РГУП)**Россия, г. Челябинск**E-mail: [yelizaveta.ponomareva.04@mail.ru](mailto:yelizaveta.ponomareva.04@mail.ru)***Ponomareva Elizaveta Evgenievna***student of the Russian State University of Justice (Ural Branch of the Russian State Unitary Enterprise)**Russia, Chelyabinsk**E-mail: [yelizaveta.ponomareva.04@mail.ru](mailto:yelizaveta.ponomareva.04@mail.ru)***Курбачевская Карина Идрисовна***Преподаватель кафедры уголовно-правовых дисциплин, младший научный сотрудник Российской**Государственного университета Правосудия (Уральский Филиал РГУП)**Россия, г. Челябинск**E-mail: [serebro1514@yandex.ru](mailto:serebro1514@yandex.ru)***Kurbachevskaya Karina Idrisovna***Lecturer of the Department of Criminal Law Disciplines, Junior Researcher of the Russian State University of**Justice (Ural Branch of the Russian State Unitary Enterprise)**Russia, Chelyabinsk**E-mail: [serebro1514@yandex.ru](mailto:serebro1514@yandex.ru)***Аннотация.**

Проведенное исследование посвящено анализу место и роли судебной власти в системе государственной власти Российской Федерации. Используется общетеоретический подход к функционированию судебной власти в механизме современного государства, а именно: исследуются организационно-правовые аспекты судебной власти и их компетенция, функции и значение, определяются место и роль рассматриваемой ветви власти в демократическом государстве. Приводится множество позиций авторов-ученых относительно изучения темы, посвященной функциям судебной власти и их места в государственной власти. Акцентируется внимание о дискуссионных вопросах судебной власти в системе государственной власти и соотношения рассматриваемого вида власти к конкретной системе – правоохранительным органам. В заключении проведенного исследования предлагается рассмотрение и употребление термина «судебная власть» на уровне доктринального подхода.

**Annotation.**

The conducted research is devoted to the analysis of the place and role of the judiciary in the system of state power of the Russian Federation. A general theoretical approach to the functioning of the judiciary in the mechanism of the modern state is used, namely: the organizational and legal aspects of the judiciary and their competence, functions and significance are studied, the place and role of the branch of government in question in a democratic state are determined. There are many positions of the authors-scientists regarding the study of the topic devoted to the functions of the judiciary and their place in state power. The attention is focused on the controversial issues of judicial power in the system of state power and the correlation of the considered type of power to a specific system – law enforcement agencies. In conclusion, the study suggests the consideration and use of the term "judicial power" at the level of a doctrinal approach.

**Ключевые слова:** судебная власть, органы государственной власти, суд, судебные органы, уголовное судопроизводство, место судебной власти, роль судебной власти, правоохранительные органы, правосудие, толкование права.

**Key words:** judicial power, public authorities, court, judicial authorities, criminal proceedings, place of judicial power, role of judicial power, law enforcement agencies, justice, interpretation of law.

В современном демократическом обществе Конституция является фундаментальным документом, определяющим принципы организации и функционирования государства. В Российской Федерации, как и во многих других странах, одним из ключевых принципов, прямо предусмотренных Конституцией, является принцип разделения властей.

Принцип разделения властей означает, что государственная власть делится на три основные ветви: исполнительную, законодательную и судебную, каждая из которых обладает своими функциями, полномочиями, правовым статусом. Кроме того, каждая из ветвей власти является независимой от других ветвей. Судебная власть, в данном контексте, играет достаточно важную роль в обеспечении справедливости и законности, в защите прав и свобод граждан.

Судебная власть в России занимает особое место в системе государственной власти. В соответствии с Конституцией РФ, она выступает в качестве независимого органа, ответственного за рассмотрение правовых споров, разрешение конфликтов и обеспечение соблюдения законности. При этом судебная власть обладает правом контроля за соблюдением конституционности законов и иных нормативных актов.

Признаки, присущие судебной власти предусмотрены Федеральным конституционным законом «О судебной системе РФ», среди которых выделяются: узкий круг субъектов деятельности (судьи, присяжные и арбитражные заседатели), осуществление функции правосудия, независимость от других ветвей власти, руководство за конституционным, гражданским, административным, уголовным судопроизводством. Однако конкретного определения «судебная власть» в действующем российском законодательстве не регламентируется.

И.А. Грищенко рассматривает иные признаки судебной власти: исключительность, единство, самостоятельность, специальная форма реализации судов [1, с. 101]. В.И. Широкова считает, что судебная власть – это «независимая, самостоятельная и обособленная ветвь государственной власти, осуществляемая исключительно судами в лице судей и привлекаемых в установленном законом порядке к осуществлению правосудия присяжными и арбитражными заседателями посредством конституционного, гражданского, административного, уголовного и арбитражного судопроизводства» [2, с. 216]. Несомненно, приведенные признаки авторов подчеркивают важное место судебной системы в государственной структуре. Основываясь на рассмотренных признаках следует отметить, что судебная власть действительно обладает особыми специфическими характеристиками, которые делают ее отличной от других ветвей власти. Исключительность судебной власти позволяет ей рассматривать и разрешать правовые споры и конфликты с уникальной экспертизой. Единство судебной власти обеспечивает ее способность к действенному и единообразному применению закона на всей территории государства. Самостоятельность судов подчеркивает их независимость от других ветвей власти и необходимость обеспечения справедливости и законности. И, наконец, специальная форма реализации судов подразумевает уникальный характер их функционирования и процедур, которые осуществляются с учетом принципов правосудия.

Е.В. Завражнов всесторонне раскрывает понятие судебной власти – «самостоятельная ветвь государственной власти, созданная для отправления правосудия и реализации иных функций исключительно конституционно учрежденными органами - судами, обладающими всей полнотой судебной компетенции, осуществляющими властные полномочия на основе закона с соблюдением установленных процессуальных форм, взаимодействующая с иными ветвями власти и имеющая финансовую, кадровую и иную внутреннюю составляющую, призванная не только защищать права и свободы человека и гражданина, но и контролировать в рамках закона законодательную и исполнительную власти» [3, с. 5]. Так, судебная власть, обладая полной компетенцией, имеет возможность эффективно реагировать на правовые споры и конфликты, обеспечивая соблюдение законности и справедливости. Судебная власть не только защищает права и свободы граждан, но и является стражем конституционного строя, контролируя законность действий других ветвей власти. Таким образом, судебная власть не только исполняет свои основные функции по рассмотрению дел, но и участвует в поддержании правового порядка и соблюдении конституционных принципов в обществе. Кроме того, важно

отметить, что самостоятельность судебной власти обеспечивает ее независимость от внешних влияний, что является основополагающим принципом для обеспечения справедливости и верховенства закона.

Судебная система в российском демократическом государстве представлена следующим образом: федеральные суды и мировые судьи субъектов РФ. К числу федеральных судов относятся: «Конституционный суд РФ, Верховный суд РФ, кассационные суды общей юрисдикции, апелляционные суды общей юрисдикции, верховные суды республик, краевые, областные суды, суды городов федерального значения, суды автономной области и автономных округов, районные суды, военные и специализированные суды, составляющие систему федеральных судов общей юрисдикции, арбитражные суды округов, арбитражные апелляционные суды, арбитражные суды субъектов Российской Федерации и специализированные арбитражные суды, составляющие систему федеральных арбитражных судов» [4, с. 99-101].

Учитывая постоянное развитие гражданского общества и усовершенствование нормативно-правовой базы, направленных на защиту прав и свобод граждан, требуется активное участие судебных органов в их применении и интерпретации. В данном контексте важно рассмотреть взаимосвязь между понятием судебной власти и раскрытием функций судов, способствуя тем самым развитию правового государства и укреплению демократических институтов государства.

Среди основных функций судебной власти относится: правосудие, толкование права, конституционный контроль, обеспечение исполнения приговоров и других судебных решений, разработка предложений по совершенствованию нормативно-правовых актов.

Правосудие представляет собой одну из ключевых функций судебной власти, необходимую для обеспечения справедливости и законности в обществе. Функция правосудия олицетворяет основные принципы правового государства и гарантирует защиту прав и свобод каждого гражданина. В контексте судебной власти, правосудие осуществляется через рассмотрение юридических споров и разрешение правовых конфликтов на основе применения законов и нормативных актов [5, с. 99]. Судебная власть действует как независимый и объективный орган, обеспечивая справедливость в решениях и учитывая интересы всех сторон. Основная задача правосудия заключается в том, чтобы каждый гражданин имел равные возможности получить справедливое и обоснованное решение по своему делу. Это включает в себя не только защиту прав потерпевших, но и обеспечение соблюдения процессуальных прав и гарантий обвиняемых.

Кроме того, следует отметить факт создания прецедентов и норм, служащих основой для развития правовой системы и обеспечения законности в российском государстве. Помимо традиционных методов разрешения конфликтов через судебные инстанции, существует и альтернативные подходы, в частности, медиация. По мнению Д.А. Исмаилова под медиацией необходимо понимать «правовой институт и метод альтернативного разрешения споров и конфликтов» [6, с. 64]. Связывая функцию правосудия с медиацией, можно выделить их общую цель – достижение справедливости и мирного разрешения конфликтов. Таким образом, медиация является дополнительным инструментом, который может сопутствовать функции правосудия судебной власти, дополняя ее и обеспечивая альтернативные пути разрешения споров.

Важной частью функции правосудия является толкование законов и их применение к конкретным ситуациям. Судебная власть, обладая авторитетом и экспертизой, в состоянии дать истолкование закона, которое соответствует целям законодательства. В данном контексте, Верховный суд РФ уполномочен на толкование норм права исключительно в области уголовного судопроизводства, а именно: уголовного, уголовно-процессуального и исполнительного права. Правовой статус Верховного суда РФ регламентируется отдельным Федеральным конституционным законом от 05.02.2014 № 3-ФКЗ «О Верховном Суде РФ». Рассматриваемые обстоятельства

подразумевают не только строгое соблюдение буквы закона, но и учет его целей, принципов и нравственных норм, а также актуального социального контекста.

В соответствии со ст. 29 УПК РФ судебному органу наделяются полномочия на признание лица виновным в совершении конкретного преступления, предусмотренного Особенной частью УК РФ и назначении ему наказания, предусмотренного санкцией противоправного деяния, а также полномочия на применения к лицу принудительных мер медицинского характера и воспитательного воздействия, прекращения уголовного дела или уголовного преследования с назначением мер уголовно-правового характера в виде судебного штрафа и полномочия по отмене или изменений решений. Судебный орган также вправе выдавать соответствующие разрешения на производство следственных действий, нарушающие конституционные права граждан в ходе проведения предварительного расследования: производство обыска в жилище, прослушивание телефонных переговоров и т.д. [7, с. 337]. Важным фактом необходимо отметить также и применение в отношении несовершеннолетних уголовно-правовых мер в ходе уголовного судопроизводства [8, с. 77].

Несомненно, конституционный контроль тесно взаимосвязан с функцией правосудия, но имеет специфическую особенность: осуществление конституционного контроля не только предотвращает противоречия и конфликты между нормами законодательства и Конституцией, но и способствует укреплению верховенства Конституции как основного закона государства. Кроме того, это позволяет защитить конституционные права и свободы граждан от произвола и нарушений со стороны государственных органов. В контексте защиты предусмотренных законодательством прав и интересов граждан в судопроизводстве, судебные органы выступают гарантом их соблюдения. На правоприменительной практике известны случаи отказы в удовлетворении ходатайств правоохранительными органами на стадии возбуждении уголовного дела, что противоречит нормам Уголовно-процессуального кодекса РФ (УПК РФ). В данном случае судебные органы не вправе отказать в удовлетворении в судебном процессе, поскольку данное обстоятельство констатирует факт нарушения принципов уголовного судопроизводства, а именно: равноправие и состязательность сторон [9, с. 305-306]. Толкованием действующих норм российского законодательства занимается Конституционный суд РФ, правомочный на рассмотрение обращений граждан, связанных с толкованием положений законов. Так, наглядным примером является Постановление Конституционного суда РФ от 01.07.2015 № 18-П «По делу о толковании статей 96 (часть 1) и 99 (части 1, 2 и 4) Конституции РФ», в котором разъясняются положения о сроках полномочий Государственной Думы РФ и Федерального Собрания РФ.

Несмотря на вышеприведенные функции, неотъемлемой частью принято считать обеспечение исполнения приговоров и других судебных решений, направленных на поддержание законности, справедливости и укрепление авторитета судебной системы. Судебные решения, будь то приговоры, решения по гражданским делам или иные судебные акты, имеют юридическую силу и должны быть исполнены в соответствии с нормами действующего законодательства, обеспечивая тем самым защиту прав и интересов сторон, соблюдение законности в обществе. Исполнение судебных решений является гарантией справедливости и верховенства права.

Разработка предложений по совершенствованию нормативно-правовых актов является одной из ключевых функций судебной власти, направленной на постоянное совершенствование законодательства и улучшение правовой системы государства. Суды, вынося решения по конкретным делам, нередко сталкиваются с проблемами и неоднозначностями в применении существующих норм закона. В своей деятельности они выявляют пробелы и несовершенства в законодательстве, которые могут привести к несправедливым или неэффективным результатам. Имея непосредственный опыт работы с законодательством, суды могут предложить конструктивные изменения и улучшения в нормативно-правовых актах.

Кроме того, в настоящее время возникает ряд дискуссионных вопросов и законодательных пробелов в части регламентации судебной власти, а именно, осуществляемой деятельностью судьями и лицами, относящихся к судебной власти (помощники судей, секретариат и т.д.). Достоверно отмечают ученые-исследователи о том, что суд не должен относиться к разряду правоохранительных органов [10, с. 40], поскольку «Суд стоит на высшей ступени правоохранительной системы» [11, с. 147].

Следует констатировать, что судебная власть в демократическом государстве занимает весомую роль как в поддержании законности, так и в обеспечении прав и законных интересов гражданского общества. Судебные органы осуществляют различные направления деятельности, в том числе, деятельность по поддержанию правосудия, толкованию норм законодательства, совершенствование российского законодательства. Наряду с различными правоохранительными органами, судебные органы, как отмечено ранее, осуществляют защиту прав граждан от противоправных посягательств как со стороны физических, так и со стороны юридических лиц.

В заключении отметим, что судебная власть представляет собой важную составляющую системы государственной власти, ответственную за рассмотрение и разрешение правовых споров, обеспечение справедливости и соблюдение законности в обществе. Это ветвь власти, которая осуществляет правосудие на основе действующего законодательства, принимает решения по гражданским, уголовным, административным и другим правовым делам, а также контролирует соблюдение конституционных норм и принципов.

#### Список используемой литературы:

1. Грищенко И.А. Обзорная статья о понятие «судебная власть» // *In Situ*. – 2023. – № 11. – С. 100-104.
2. Широкова В.И. Понятие судебной власти // *Молодой ученый*. – 2019. – № 46 (284). – С. 214-216.
3. Завражнов Е.В. Судебная власть в Российской Федерации (общетеоретические вопросы и проблемы реализации) : специальность 12.00.01 "Теория и история права и государства; история учений о праве и государстве" : диссертация на соискание ученой степени кандидата юридических наук / Завражнов Евгений Владимирович. – Омск, 2006. – 194 с.
4. Кравцун Е.С. Структура судебной системы России // *Вестник Национального Института Бизнеса*. – 2018. – № 31. – С. 99-102.
5. Ганижева П.М. Судебная власть: выделение судебного способа разрешения конфликтов // *Инновационная наука*. – 2017. – Т. 4, № 4. – С. 99-103.
6. Исмаилов Д.А. Применение медиации в деятельности участковых уполномоченных полиции / Д.А. Исмаилов, А.В. Мурузиди // *Теология. Философия. Право*. – 2021. – № 2(16). – С. 61-69.
7. Исмаилов Д.А. Особенности предварительного следствия как формы предварительного расследования в уголовном судопроизводстве // *Вопросы российской юстиции*. – 2023. – № 28. – С. 333-341.
8. Согрина Е.Е. Актуальные вопросы применения домашнего ареста в отношении 14-ти летних и 16-ти летних преступников / Е.Е. Согрина, К.И. Курбачевская // *Проблемы права*. – 2022. – № 5(88). – С. 77-81.
9. Исмаилов Д.А. Проблема обеспечения равноправия и состязательности сторон в уголовном процессе / Д.А. Исмаилов, А.В. Мурузиди, Г.А. Ожегова // *Ученые записки Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского. Юридические науки*. – 2022. – Т. 8, № 3. – С. 301-308.
10. Исмаилов Д.А. Правоохранительная служба: ретроспективный анализ, проблемы и решения / Д.А. Исмаилов, А.В. Мурузиди, Г.А. Ожегова // *Научный вестник Орловского юридического института МВД России имени В.В. Лукьянова*. – 2022. – № 4(93). – С. 40-48.
11. Лапин Г.Д. К вопросу: является ли суд правоохранительным органом // *Право и правосудие в современном мире: общегуманитарные, теоретические, исторические и конституционно-правовые аспекты* : Сборник научных статей молодых исследователей / Верховный Суд Российской Федерации; Северо-Западный филиал ФГБОУВО «Российский государственный университет правосудия». – Санкт-Петербург : Центр научно-производственных технологий "Астерион", 2020. – С. 144-148.

## Место конфликта интересов в сфере противодействия коррупции в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации

### Place of conflict of interests in the field of anti-corruption in the Federal Service of the National Guard Troops of the Russian Federation

*Шахалай Арина Глебовна*  
Студентка 2 курса магистратуры  
Институт государственного, муниципального управления и права  
Уральский Государственный Экономический Университет  
Россия, г. Екатеринбург  
E-mail [arina.sofronova.01@mail.ru](mailto:arina.sofronova.01@mail.ru)

*Shahalai Arina Glebovna*  
2nd year master's student  
Institute of State, Municipal Administration and Law  
Ural State Economic University  
Russia, Ekaterinburg  
E-mail [arina.sofronova.01@mail.ru](mailto:arina.sofronova.01@mail.ru)

#### **Аннотация.**

Данная статья освещает вопрос о том, какое место и роль играет конфликт интересов в сфере противодействия коррупции в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации. Автор рассматривает понятие конфликта интересов в Росгвардии и его особенности.

#### **Annotation.**

This article covers the question of what place and role a conflict of interest plays in the field of anti-corruption in the Federal Service of the National Guard Troops of the Russian Federation. The author examines the concept of conflict of interest in the Russian Guard and its features.

**Ключевые слова:** Конфликт интересов, противодействие коррупции, Федеральная служба войск национальной гвардии Российской Федерации.

**Key words:** Conflict of interest, anti-corruption, Federal Service of the National Guard of the Russian Federation.

Конфликт интересов в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации – это ситуация, при которой личная прямая или косвенная заинтересованность служащего влияет или может повлиять на исполнение им должностных (служебных) обязанностей (полномочий). Такое определение приведено в ч.1 ст. 10 Федерального закона от 25.12.2008 N 273-ФЗ "О противодействии коррупции".

Личная заинтересованность означает, что доходы, выгоды, преимущества может получать сам служащий, его родственники, друзья (знакомые) или организации, которые как-то связаны с ним. На это указано в ч. 2 ст. 10 Федерального закона от 25.12.2008 N 273-ФЗ "О противодействии коррупции", Письме Минтруда России от 15.10.2012 №18-2/10/1-2088.

Служащий обязан уведомить о конфликте интересов, как только ему стало известно об этом (ч.2 ст. 11 Федерального закона от 25.12.2008 N 273-ФЗ "О противодействии коррупции").

Для этого служащий должен подготовить письменное уведомление и подать его представителю нанимателя.

Заполнить уведомление можно по форме, которая утверждена в органе прохождения государственной службы сотрудника. Как правило, это приложение к порядку уведомления о конфликте интересов. Также можно подготовить уведомление в произвольной форме [2].

Отдел по профилактике коррупционных и иных правонарушений (уполномоченное должностное лицо) в течении семи дней рассматривает уведомление служащего.

Сотрудники отдела (ответственное должностное лицо) могут проводить опросы заинтересованных лиц, получать письменные пояснения, направлять запросы в сторонние организации [3].

Если ответы на запросы требуют большего времени, то срок проверки можно продлить до 45 дней, а в исключительных случаях еще на 30 дней.

По результатам ответственный сотрудник готовит мотивированное заключение.

Уведомление и заключение со всеми материалами передают председателю комиссии по соблюдению требований к служебному поведению и урегулированию конфликта интересов.

Комиссия по конфликту интересов должна рассмотреть уведомление и материалы предварительной проверки не позднее 20 дней с даты их получения [5].

По результатам комиссия выносит решение:

- конфликт интересов есть или может возникнуть. Тогда комиссия рекомендует госслужащему и (или) руководителю госоргана принять меры, чтобы его урегулировать или не допустить;

- госслужащий не соблюдал требований об урегулировании конфликта интересов. В этом случае комиссия рекомендует применить к госслужащему меры ответственности;

- конфликта интересов нет.

Необходимые меры для урегулирования конфликта интересов принимают сам служащий и представитель нанимателя. Их перечень не исчерпывающий и зависит от конкретной ситуации [4].

Со стороны служащего может быть, например:

- самоотвод;

- отказ от выгоды, которая может стать причиной конфликта интересов;

- передача ценных бумаг (долей, паев) в доверительное управление.

Представитель нанимателя может принять меры, которые рекомендовала комиссия, например:

- перевод служащего на другую должность (в другое подразделение);

- изменение должностных (служебных) обязанностей;

- любые другие меры, чтобы исчерпать конфликт интересов.

Также представитель нанимателя вправе отстранить (с сохранением денежного содержания) служащего от работы на период до разрешения конфликтной ситуации [1].

Конфликт интересов всегда возникает на почве прямой или косвенной личной заинтересованности.

Личная заинтересованность означает возможность в сложившейся ситуации получить доходы, выгоды, преимущества:

- самими служащими;

- лицами, состоящими со служащим в близком родстве или свойстве (близкими родственниками). К ним относятся его родители, супруги, дети, братья, сестры, а также братья, сестры, родители, дети супругов и супруги детей;

- организациями или гражданами, с которыми служащий и (или) его близкие родственники связаны имущественными, корпоративными или иными близкими отношениями.

Стоит отметить, что конфликт интересов регулируется недопущением его возникновения, для чего в Росгвардии устанавливаются обязанности по принятию мер для недопущения возникновения данной ситуации.

Сущность конфликта интересов заключается в:

- личных интересах сотрудников Росгвардии, их родственников и близких людей;

- законных интересах сотрудников Росгвардии.



То есть сущность конфликта интересов является стыком в сотруднике Росгвардии его личных интересов и законности этих интересов.

Ситуациями, которые могут спровоцировать возникновение конфликта интересов, можно считать:

- совместную работу в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации родственников, друзей или других близких знакомых;
- проведение каких-либо рабочих обязанностей по отношению к родственникам или близким людям;
- наличие в обязанностях сотрудника Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации контрольных (надзорных) функций;
- выполнение должностных обязанностей на иной оплачиваемой деятельности, которая так или иначе пересекается с выполнением должностных обязанностей сотрудника Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации.

Далее, переходя к видам конфликтов интересов стоит выделить следующие:

- организационный;
- личный.

Организационный конфликт интересов – это ситуация, которая подразумевает под собой, что организация, оказывающая услуги, не может быть беспристрастна к заказчику услуг.

Личный конфликт интересов – это ситуация, которая подразумевает под собой противоречие чувств у сотрудника Росгвардии, то есть его личные мотивы, желания являются препятствием или могут стать препятствием к добросовестному исполнению его должностных обязанностей.

Обращаясь к способам искоренения конфликта интересов, используемых в Российской Федерации на данном этапе, можно отнести следующие:

- превентивный метод – или предотвращение конфликта интересов, о чем уже говорилось выше, суть данного способа заключается в установлении обязательных мер для сотрудника Росгвардии по предотвращению конфликта интересов. На данный момент превентивный метод является самым эффективным для борьбы с конфликтом интересов не только в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации, но и в других государственных структурах. Это обусловлено тем, что сотрудники добросовестно относятся к уведомлению вышестоящего руководства о возможном конфликте интересов.

- раскрытие информации – данный способ подразумевает под собой предоставление сведений сотрудников Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации о своих доходах и расходах, имеющемся имуществе. Данный способ одновременно может иметь и негативные последствия, так как сотрудники, которые заходят скрыть свои истинные доходы, расходы и имущество, могут выискивать и реализовывать различные подпольные обходные пути переводов и хранения средств. В связи с этим, данный способ несколько уступает первому в своей эффективности и нуждается в доработке.

- добровольный отказ от участия – данный способ является непопулярным в своем применении, однако его можно считать самым этическим, так как данный способ подразумевает под собой добровольный отказ от участия в принятии решения по поводу возникновения конфликта интересов. Возможно, популяризации и более активному применению способа добровольного отказа, может способствовать внедрение и развитие работы психологов с личным составом сотрудников Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации.

- мониторинг со стороны антикоррупционных организаций – данный способ подразумевает под собой активную работу Комиссии по соблюдению требований к служебному поведению государственных гражданских служащих и разрешению вопросов связанных с конфликтом интересов. Также существуют иные различные

антикоррупционные организации, которые являются независимыми и представляют интересы общества и народа через наблюдение и отслеживание конфликтов интересов. Данный способ не имеет должной эффективности, хотя он безусловно помогает реализовать функцию развития системы противодействия коррупции, в связи со слабо развитой гражданской позицией нашего общества. Сделать данный способ более совершенным, может работа, связанная со становлением активной гражданской позиции большинства населения нашей страны.

Стоит отметить, что проблема конфликта интересов является актуальной и во множестве других стран.

Можно сказать, что противодействие коррупции в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации является невозможным без борьбы с конфликтом интересов.

Конфликт интересов можно считать даже некоей предпосылкой взяточничества. Сотрудник, который не известил вышестоящие лица о возможном конфликте интересов в силу личной заинтересованности, выраженной в желании обогатиться, может начать брать взятки начиная с небольших до взяток в особо крупном размере.

Одним из способов предотвращения конфликта интересов может являться постоянное обучение и профилактические беседы с сотрудниками Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации о возможных причинах возникновения конфликта интересов, о последствиях, которые влечет за собой неразрешенный конфликт интересов. Прозрачность, доступность и полезность материала на таких профилактических беседах может уберечь многих сотрудников почтенного возраста или достаточно молодых сотрудников от необратимых последствий, которые могут наступить в следствие, не исполнения предписаний по предотвращению конфликта интересов.

Безусловно полностью исключить возможность возникновения конфликта интересов нельзя, так как данная коррупционная ситуация зависит от межличностных отношений сотрудников и других граждан.

Специфика конфликта интересов именно в Федеральной службе войск национальной гвардии заключается в двух отличительных признаках:

- к первому отличительному признаку в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации относятся формы конфликта интересов, которые наиболее часто встречаются на службе в Росгвардии. К ним относятся:

- протекционизм, который подразумевает под собой в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации систему покровительства, карьерного выдвижения, предоставление преимуществ по признакам родства, землячества, личной преданности, приятельских отношений с целью получения корыстной выгоды;

- семейственность, которая подразумевает под собой в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации предоставление льгот родственникам и устройство их на работу под своим начальством;

- кумовство, которое подразумевает под собой в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации служебное покровительство друзьям и родственникам;

- блат, который подразумевает под собой в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации использование знакомства и связей в личных, корыстных интересах;

- ко второму отличительному признаку в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации относится способ искоренения конфликта интересов, который наиболее эффективно способствует борьбе с конфликтом интересов в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации – это раскрытие информации.

Тем не менее, поспособствовать снижению данных рисков может работа профессиональных психологов, при общении с кандидатами при поступлении на службу и периодическое общение и беседы психолога с работающими сотрудниками может помочь вышестоящему руководству заранее выявлять некие психологические

сигналы, свидетельствующие о возможном конфликте интересов или его предпосылок. С такой помощью, сотрудники ответственные за противодействие коррупции в организации могут заранее провести необходимые действия связанные с предотвращением конфликта интересов, например, провести профилактическую беседу с данным сотрудником, объясняя ему возможные способы урегулирования конфликта интересов и порядок действий сотрудника, который он должен незамедлительно предпринять в случае возникновения конфликт интересов и не с целью запугать сотрудника, а с целью уведомления – разъяснить сотруднику возможные последствия его действий при несоблюдении порядка действий при возникновении конфликта интересов.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что ситуация конфликта интересов на службе в Росгвардии – это серьезная ситуация, которая требует незамедлительного принятия мер по ее устранению, так как последствия несоблюдения предписаний очень серьезные и любое замешательство или медлительность в данном вопросе могут привести к несению ответственности и поставить крест на карьере. Существуют различные способы, применяемые в нашей стране для борьбы с ситуацией конфликта интересов, но самым эффективным на данный момент является - превентивный метод, остальные методы нуждаются в доработке.

#### **Список используемой литературы:**

1. Анисимов А. А. Вопросы предупреждения коррупции в некоторых зарубежных странах (на примере организации деятельности полиции) / А. А. Анисимов // Конституционализм и государственное устройство. - 2016. - № 2 (8). - С. 69-76.
2. Костюков А. Н. О правоприменении в современной России / А. Н. Костюков // Правоприменение. - 2017. - Т. 1. - № 1. - С. 159-172.
3. Кененова И. П. Регулирование конфликта интересов: типология зарубежного опыта / И. П. Кененова // Конституционное и муниципальное право. - 2021. - № 2. - С. 62-69.
4. Лафитский В. И. Конституционный принцип противодействия коррупции / В. И. Лафитский. - М. : Проспект, 2019. - 272 с.
5. Третьяк И. А. Конституционная конфликтология : моногр. / И. А. Третьяк. - М. : Проспект, 2021. - 208 с.

## Методы и подходы продуктовой аналитики на языке PYTHON

### Analysing the market for yard management systems

*Михайлов Артем Новрузович*

*Студент 4 курса*

*Факультет ф-т информатики и прикладной математики*

*Санкт-Петербургский государственный экономический университет*

*РФ, г. Санкт-Петербург,*

*e-mail: borsic@inbox.ru*

*Mikhailov Artem Novruzovich*

*Student 4 term*

*Faculty of faculty of informatics and applied mathematics*

*St. Petersburg state university of economics*

*Russia, St. Petersburg*

*e-mail: borsic@inbox.ru*

#### **Аннотация**

Данная статья призвана осветить роль Python в продуктовой аналитике. Рассматриваются методы и подходы, используемые продуктовыми аналитиками в Python, включая исследовательский анализ, статистический анализ и визуализацию данных. Также представлен обзор наиболее популярных библиотек и инструментов Python, применяемых в анализе данных.

#### **Annotation**

This article is designed to shed light on the role of Python in product analytics. It covers the methods and approaches used by product analysts in Python, including exploratory analysis, statistical analysis, and data visualization. The article also provides an overview of the most popular Python libraries and tools used for data analysis.

**Ключевые слова:** Python, продуктовая аналитика, анализ данных, библиотеки Python, исследовательский анализ данных, статистический анализ, визуализация данных.

**Key words:** Python, product analytics, data analysis, Python libraries, exploratory data analysis, statistical analysis, data visualization.

Продуктовый аналитик - ключевая роль в современном бизнесе. Быстрое развитие индустрии программного обеспечения и интернет-сервисов представляет из себя большое количество информации, которую нужно анализировать и использовать рационально. В сочетании с начальной информацией продуктовый аналитик в состоянии производить анализ данных, генерировать гипотезы и принимать обоснованные решения относительно стадий жизненного цикла продукта. В этом контексте Python занимает особое место, поскольку является одним из лидеров по использованию в области анализа данных и обработки больших объемов информации, также немаловажными факторами является то, что это один из самых популярных языков программирования с большим комьюнити, а значит уже разработано большое количество библиотек, которые можно применять на практике, что очень сильно упрощает и ускоряет работу аналитика.

Каким же компаниям в первую очередь стоит проводить аналитику своих продуктов? Почти в любой сфере, где результатом работы является продукт, а восприятие и использование продукта клиентами являются ключевым показателем его успеха на рынке необходимо внедрять методы продуктовой аналитики, чтобы улучшить пользовательский опыт, повысить удовлетворённость клиентов и увеличить прибыльность всего бизнеса. Исследование компании McKinsey под названием "Marketing & Sales Big Data" показало, что компании, которые используют продуктовую аналитику для принятия решений, в среднем на 6% более прибыльны и на 5% более продуктивны, чем их конкуренты.[1]

#### **Python как инструмент для продуктовой аналитики**

Python — гибкий и мощный инструмент, который подходит как начинающим, так и опытным

аналитикам. Благодаря богатой экосистеме библиотек и фреймворков, Python обеспечивает возможность работы с различными видами данных: текстами, графиками, изображениями, временными рядами и пр.

### Наиболее распространенные библиотеки для анализа данных в Python:

1. Pandas: позволяет работать с табличными данными, выполнять их чистку, агрегацию, трансформацию.
2. NumPy: предоставляет поддержку для многомерных массивов, производительных математических функций и многое другое.
3. SciPy: используется для выполнения высокоуровневых математических и научных операций.
4. Matplotlib и Seaborn: библиотеки для визуализации данных, которые позволяют создавать графики, диаграммы и карты для представления информации.
5. Scikit-learn: библиотека для машинного обучения и анализа данных, включает реализации большого количества алгоритмов для классификации, регрессии, кластеризации и др.
6. Tensorflow и PyTorch: фреймворки для создания нейросетевых моделей, применяемых в задачах глубокого обучения.
7. Scrapy и BeautifulSoup: инструменты для парсинга веб-страниц и извлечения нужной информации.

Разберем некоторый кейсы, в которых можно увидеть применение языка Python на практике с реальными данными и графиками.

С помощью библиотеки Matplotlib можно строить гистограммы распределения это играет очень важную роль в статистическом анализе данных, помогает увидеть выбросы и тенденции в данных, пример гистограммы представлен на рис. 1

Все рисунки в данной статье — это мои личные наблюдения, которые были построены на встроенном в библиотеку sklearn датафрейме iris.

Датафрейм -

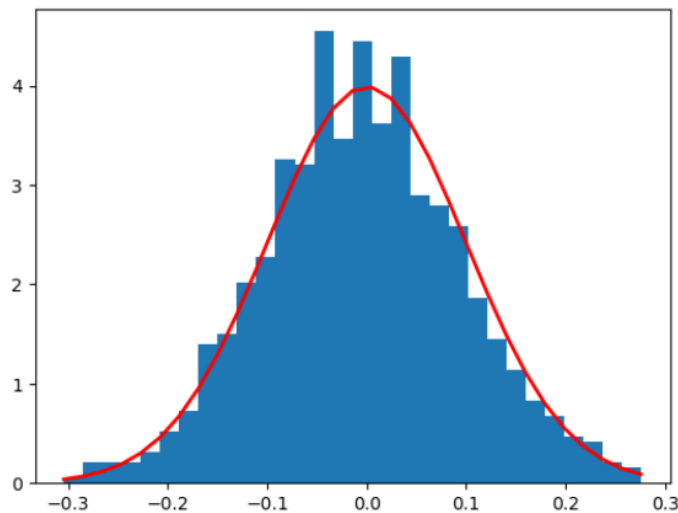


Рисунок 1. Гистограмма распределения данных

Также можно строить графики корреляции признаков, пример такого графика представлен на рис. 2

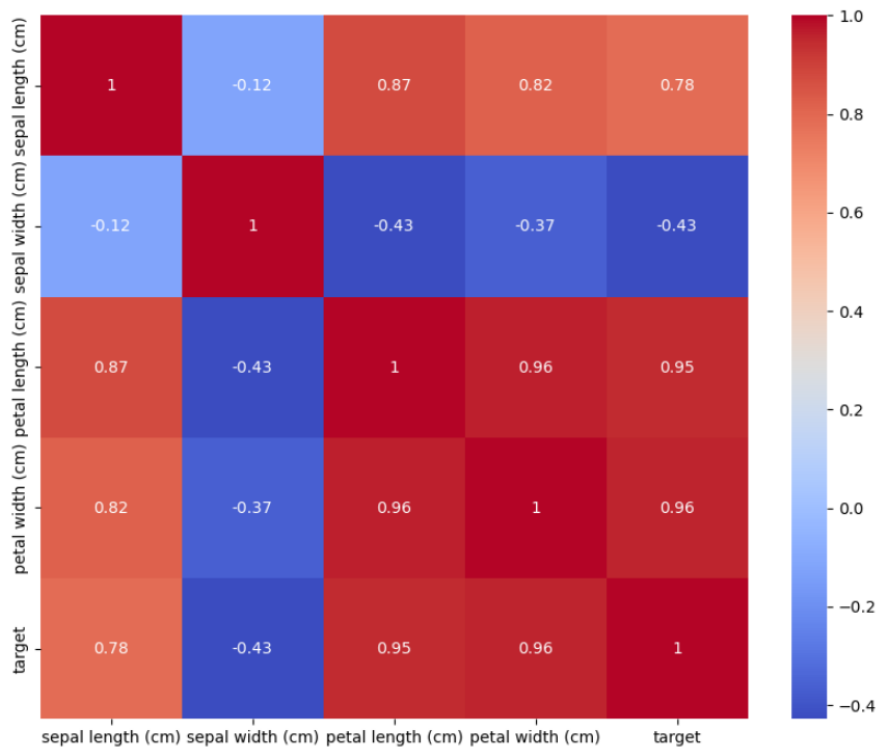


Рисунок 2. Корреляция данных

График корреляции признаков позволяет определить, как сильно связаны между собой различные переменные в наборе данных. Это помогает выявить пары переменных, которые сильно коррелируют, что может указывать на то, что одна переменная может быть прогнозирующим фактором для другой.

Функция pairplot из библиотеки seaborn используется для построения попарных отношений между переменными в наборе данных. Она создает сетку графиков так, что каждая переменная в вашем наборе данных показывается в сочетании с другой переменной, пример такой сетки можно увидеть на рис. 3

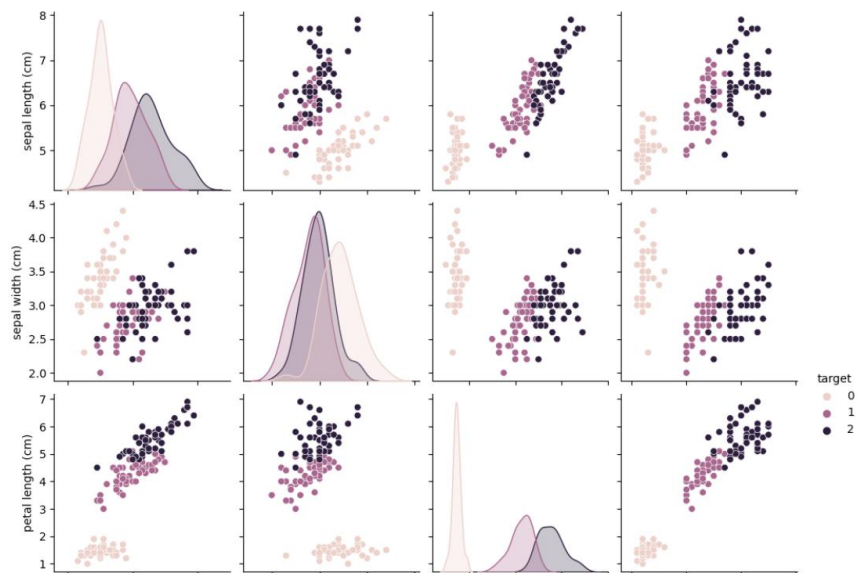


Рисунок 3. Функция pairplot

Также часто перед аналитиком стоит задача разбить наборы данных по определенным признакам на различные кластера.

Кластерный анализ — это метод неструктурированного машинного обучения, который используется для группировки наблюдений в кластеры на основе сходства признаков.

Для построения кластеров можно использовать алгоритм KMeans, который вероятно является самым

популярным алгоритмом кластеризации, алгоритм использует метод k-средних для определения центров кластеров и присвоения каждого образца к ближайшему центру. Пример такого разбиения можно увидеть на рис.

4

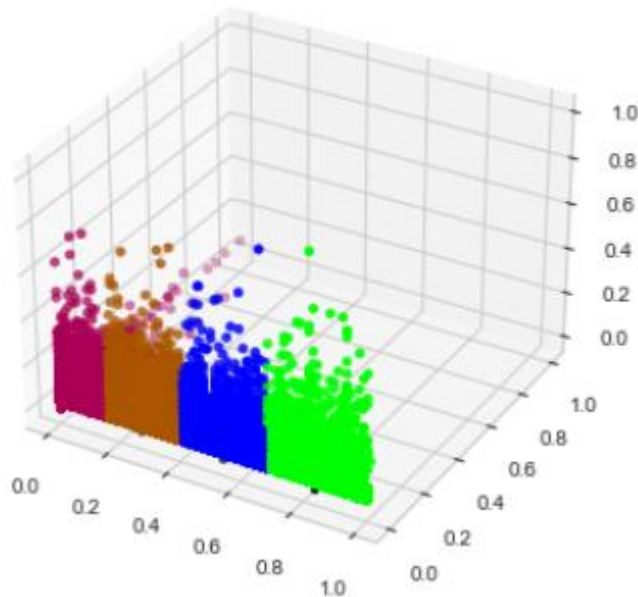


Рисунок 4. Кластерный анализ

В этой статье я не буду рассматривать подробно все возможности, которые Python открывает перед специалистом, но можно быть уверенным, что тот набор библиотек и баз знаний в открытом доступе, которые имеет Python, позволяет решать 95% задач продуктовой аналитики.

Данная статья является справочным материалом для начинающих аналитиков в этой сфере, поэтому я решил собрать в один список самые популярные методы и функции, которые можно использовать в самом начале своего пути:

1. Библиотека Pandas используется для управления и анализа данных. Она позволяет обрабатывать большие наборы данных, проводить их очистку, трансформацию, анализ и моделирование[4]

- `readcsv`: считывает CSV файл и преобразует его в `DataFrame`.
- `head`: показывает первые `n` строк `DataFrame`.
- `describe`: показывает статистические характеристики каждого столбца `DataFrame` (`count`, `mean`, `std`, `min`, `quartiles`, `max`).
- `info`: показывает общую информацию о `DataFrame`, включая количество ненулевых значений в каждом столбце.
- `isnull`: определяет, есть ли в `DataFrame` пропущенные значения.
- `dropna`: удаляет строки/столбцы с пропущенными значениями.
- `replace`: заменяет определенные значения в `DataFrame`.
- `groupby`: группирует `DataFrame` по одному или нескольким столбцам.
- `merge`: объединение двух `DataFrame`.
- `pivot_table`: создает сводную таблицу.

2. Библиотеки Matplotlib и Seaborn используются для визуализации данных.[5]

- `plot`: построение линейного графика.
- `bar`: построение гистограммы.
- `scatter`: построение диаграммы рассеяния.

- `boxplot`: построение бокс-диаграммы.
- `hist`: построение гистограммы распределения.
- `pairplot`: построение попарных отношений в наборе данных.
- `heatmap`: график корреляции признаков.
- `distplot`: построение гистограммы распределения и графика плотности.

3. Библиотеки `Scipy` и `Numpy` являются основными инструментами для научных расчетов.[7]

- `mean, median, mode`: вычисление среднего значения, медианы, моды массива.
- `std`: вычисление стандартного отклонения массива.
- `corrcoef`: вычисление коэффициента корреляции.
- `linspace`: генерирует равномерно распределенный массив.

4. Библиотека `Scikit-learn` используется для работы с машинным обучением [6]

- `trainstestsplit`: разделение набора данных на тренировочный и тестовый.
- `LinearRegression`: линейная регрессия.
- `DecisionTreeClassifier/Regressor`: дерево решений.
- `RandomForestClassifier/Regressor`: случайный лес.
- `fit`: обучение модели.
- `predict`: прогнозирование результатов.

5. Статистические методы (`scipy.stats, statsmodels`) используются для анализа и интерпретации данных

[7]

- `ttestind`: t-тест.
- `chi2contingency`: хи-квадрат тест.
- `Anova, Mann-Whitney U, Kruskal-Wallis` и многие другие для проверки гипотез и

статистической значимости.

После того как мы разобрали основные методы и функции, которые можно использовать при работе с данными, стоит обсудить какие задачи в бизнесе можно выполнять с помощью этих инструментов: анализ продаж для определения тенденций и аномалий, определение ключевых метрик продукта, анализ эффективности маркетинговых кампаний и сегментацию пользователей. Данные методы также позволяют прогнозировать будущие продажи, создавать рекомендательные системы на основе данных о поведении и предпочтениях клиентов, проводить АБ тестирование для проверки гипотез о внедрении новых функций или изменений в продукте. Все это влияет в долгосрочной перспективе на показатели бизнеса, поэтому так важно использовать эти инструменты при построении стратегии развития и этим пользуются гиганты бизнеса, от рекомендательных алгоритмов Spotify, до сегментации пользователей по интересам для Netflix.

Также описанные методы могут быть использованы не только в рамках продуктовой аналитики, но также для оптимизации организационных процессов и управления ресурсами. Данные, собираемые о производительности различных подразделений или процессов, могут быть проанализированы для выявления "узких мест", определения причин задержек или проблем, а также для разработки решений по их устранению или оптимизации.

С помощью методов анализа данных можно также решать задачи управления персоналом. Например, протестировать различные подходы к мотивации, обучению или набору персонала, выявить сотрудников, которые вносят наибольший вклад в достижение целей компании, или разработать стратегии по удержанию ключевых специалистов.

Также стоит упомянуть использование данных для принятия решений в области финансов и инвестиций.



С их помощью можно анализировать финансовые показатели компании, оценивать риски и возможные доходы от инвестиций, а также прогнозировать финансовые результаты и нужды в ресурсах.

Данные и аналитические инструменты могут быть использованы в контексте управления взаимоотношениями с клиентами (CRM). Они помогут узнавать больше о своих клиентах, их предпочтениях и поведении, а также выстраивать более эффективные стратегии общения и удовлетворения их потребностей.

В общем, методы анализа данных можно успешно применять в любой сфере бизнеса - от производства до маркетинга и управления персоналом, что делает их неотъемлемой частью бизнес-стратегии любой современной компании.

#### **Ключевые методы анализа данных на Python**

1. Exploratory Data Analysis (EDA, Исследовательский анализ данных): этот метод включает в себя анализ основных статистических показателей, визуализацию данных и их чистку. Его цель - делать предварительные выводы о данных и формулировать гипотезы для подробного анализа.

2. A/B тестирование: один из наиболее популярных статистических методов, используемый для определения эффективности кампаний, функций или изменений продукта.

3. Кластеризация: метод группировки данных, который позволяет выяснить, есть ли в данных какие-либо кластеры или группы, а также понять, какие признаки являются наиболее важными для этих групп.

4. Прогнозирование: на основе временных рядов и машинного обучения можно моделировать будущие тренды и прогнозировать показатели.

В заключение продуктовая аналитика в Python включает в себя большой спектр подходов, которые помогают оценить производительность продукта, определить его слабые и сильные стороны, предсказать его будущую производительность и сделать основанные на данных решения. Научные исследования в области продуктовой аналитики продолжают расширять эту область, вводя новые методы и инструменты с использованием Python. С этой целью важно постоянно обучаться и следить за новейшими тенденциями в данной области.

#### **Список используемой литературы:**

1. McKinney, W. (2015). Marketing & Sales Big Data, Analytics, and the Future of Marketing & Sales
2. McKinney, W. (2017). Python for Data Analysis: Data Wrangling with Pandas, NumPy, and IPython. O'Reilly Media.
3. Raschka, S., & Mirjalili, V. (2019). Python Machine Learning: Machine Learning and Deep Learning with Python, scikit-learn, and TensorFlow. Packt Publishing.
4. Описание библиотеки pandas. – URL: <https://pandas.pydata.org>
5. Описание библиотеки matplotlib. – URL: <https://matplotlib.org>
6. Описание библиотеки scikit-learn. – URL: <https://scikit-learn.org/stable/index.html>
7. Описание библиотеки scipy. – URL: <https://scipy.org/>

**Модели управления правами на коллективной основе****Models of rights management on a collective basis**

*Акимова Жанна Ивановна,  
магистрант,  
ФГАОУ ВО*

*«Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»  
Россия, г. Санкт-Петербург  
e-mail: [Akimova\\_356@mail.ru](mailto:Akimova_356@mail.ru)*

*Akimova Zhanna Ivanovna,  
master's student*

*Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education  
«Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University»  
Russia, St. Petersburg  
e-mail: [Akimova\\_356@mail.ru](mailto:Akimova_356@mail.ru)*

**Аннотация.**

В настоящей работе исследованы действующие в России модели коллективного управления правами. Изучен договор о передаче полномочий по управлению правами, а также выделены смежные с ним договоры. Рассмотрено расширенное коллективное управление правами, осуществляемая аккредитованными организациями. Выделены актуальные проблемы в области действия моделей коллективного управления правами, а также подчеркнуты перспективы развития, в частности область регулирования сиротских произведений посредством организаций коллективного управления правами.

**Annotation.**

This paper examines the current models of collective rights management in Russia. The agreement on the transfer of powers to manage rights has been studied, and related agreements have been highlighted. Expanded collective rights management carried out by accredited organizations is considered. Current problems in the field of operation of collective rights management models are highlighted, and development prospects are highlighted, in particular the area of regulation of orphan works through collective rights management organizations.

**Ключевые слова:** коллективное управление правами, договор о передаче полномочий по управлению правами, расширенное коллективное управление, интеллектуальная собственности, организации коллективного управления, аккредитация.

**Key words:** collective management of rights, agreement on the transfer of powers to manage rights, expanded collective management, intellectual property, collective management organizations, accreditation.

Защита и охрана прав авторов и иных правообладателей интеллектуальной собственности на сегодняшний день являются одним из актуальных тем. Нынешнее развитие технологий в различных сферах образует появление новых возможностей в области нарушения прав, в особенности в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Благодаря появлению разнообразных платформ, а также образованию новых способов использования объектов, увеличилось присвоение и неправомерное использование чужих интеллектуальных трудов. Исходя из сложившейся ситуации, требуются соразмерные и подходящие пути решения для предотвращения правонарушений. Институт коллективного управления правами, на сегодняшний день, выступает как один из действенных механизмов, который служит для охраны и защиты прав в области интеллектуальной собственности.

Институт коллективного управления правами прошел сложный и длительный путь становления. Впервые данное правовое явление возникло во Французской Республике, как и первые организации коллективного управления правами (далее – ОКУП). В 1777 г. во Франции было образовано первое ОКУП под названием «Бюро правовой защиты драматургов». В качестве причины образования ОКУП фигурирует неспособность авторов самостоятельно защитить свои интеллектуальные права от неправомерного

использования другими лицами. В России коллективное управление правами начало складываться в XIX в., а правовое регулирование деятельности ОКУП появилось только в 1993 г., где коллективное управление правами впервые нашло свое отражение в Законе «Об авторских и смежных правах» [19]. В настоящее время коллективное управление правами регулируется статьями 1242-1244.1 части четвертой ГК РФ.

Согласно п. 1 ст. 1242 ГК РФ могут создаваться основанные на членстве некоммерческие организации коллективного управления правами, в случаях: а) когда осуществление их прав в индивидуальном порядке затруднено; б) когда гражданским законодательством допускается использование объектов авторских и смежных прав без согласия обладателей соответствующих прав, но с выплатой им вознаграждения [1]. В России действуют две модели коллективного управления правами по следующим основаниям: а) по договору; б) по государственной лицензии (расширенное коллективное управление правами).

Первая модель коллективного управления правами основывается на договоре о передаче полномочий по управлению авторскими и смежными правами, заключаемый между ОКУП и правообладателями, которое наделяет организацию соответствующими полномочиями в отношении переданного в управление объекта. Выше названный договор порождает в научной среде большое количество дискуссий в части его правовой природы, так как в гражданском законодательстве не дается однозначного определения к какому именно виду договора следует относить договор о передаче полномочий по управлению правами. В связи с этим в научном сообществе сложилось несколько позиций касательно правовой природы данного договора. Первые относят рассматриваемый договор к договору доверительного управления [13]. Вторые относят данный договор к разновидностям посреднических договоров, к таким как договор агентирования, комиссии и поручения [14]. Третьи перечисляют к разновидностям договора услуг [12], а четвертые считают, что анализируемый договор не следует относить к выше перечисленным договорам, а надлежит рассматривать в качестве самостоятельной конструкции [11]. Наиболее схожим с договором о передаче полномочий по управлению правами по своей правовой природе выступает договор доверительного управления. Е.А. Суханов отмечает, что необходимо проводить разграничение между данными договорами [18]. Л.А. Новоселова также выделяет потребность в разграничении указанных договоров, поскольку в судебной практике часто возникает их смешение [10]. По вопросу разграничения следует сослаться на Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 23.04.2019 N 10 «О применении части четвертой ГК РФ» (далее – ППВС N 10), в котором указывается, что некоммерческая организация в силу п. 1 ст. 1015 ГК РФ, по общему правилу, не может быть доверительным управляющим. В то же время только некоммерческим организациям могут быть предоставлены полномочия по управлению правами на коллективной основе. Доверительный управляющий, осуществляя доверительное управление имуществом в интересах учредителя управления, вправе осуществлять правомочия обладателя исключительного права в пределах, предусмотренных законом и договором, и распоряжаться исключительным правом, если иное не предусмотрено договором. Стоит отметить, что использование результата интеллектуальной деятельности или средства индивидуализации по договору доверительного управления, может осуществляться только в интересах выгодоприобретателя. Договор о предоставлении полномочий по управлению правами на коллективной основе не может содержать условие по использованию управляющим объектов авторских и смежных прав [4].

В научном сообществе вторая модель коллективного управления правами также вызывает диспуты. Расширенное коллективное управление правами возникло в скандинавских странах в XX веке [20]. В законодательстве как на международном уровне, так и на национальном уровне, не содержится официальной правовой дефиниции понятия «расширенное коллективное управление правами». Следует выделить определения, приводимые цивилистами, касающиеся правовой природы рассматриваемого явления. Например, Д. Липчик определяет расширенное коллективное управление правами как юридическую технику, которая

обеспечивает возможность ОКУП представлять неограниченный круг лиц [16]. В свою очередь, А.И. Масальцева отмечает, что его можно определить, как предлагает Д. Липчик - юридическую технику, а также можно рассматривать в качестве правового режима, но полагает, что вторая позиция, намного лучше отражает правовую природу бездоговорной защиты прав [17].

Организации имеют право получить государственную аккредитацию в шести сферах управления правами на коллективной основе, установленных в п. 1 ст. 1244 ГК РФ. Допускается получение государственной аккредитации в одной и более сферах, но на одну сферу коллективного управления правами согласно действующему законодательству, предусматривается получение аккредитации только одной ОКУП [1]. Аккредитация действительна в течение пяти лет, после аккредитованная ОКУП имеет право продлить аккредитацию еще на пять лет. Особенностью данной модели выступает право на сбор и распределение собранного вознаграждения, а также возможность представительства в суде в отношении неопределенного круга правообладателей в сфере управления правами, предусмотренной выданной ОКУП государственной аккредитации. Согласно информации, выставленной на официальном сайте Министерства Культуры РФ, аккредитованными организациями в РФ являются Российское Авторское Общество (далее – РАО), Всероссийская организация интеллектуальной собственности (далее – ВОИС), Общероссийская общественная организация «Российский Союз Правообладателей» (далее – РСП), Ассоциация Правообладателей по защите и управлению авторскими правами в сфере искусства (далее – УПРАВИС) [21].

В научном сообществе часто обсуждается вопрос образования легальной монополии аккредитованными ОКУП, поскольку согласно п. 2 ст. 1244 ГК РФ антимонопольное законодательство не распространяется на их деятельность [1]. Также в действующем законодательстве не предусмотрено ограничение на повторное получение и повторное продление срока аккредитации организации, уже ранее получавшей несколько сроков подряд. Тем самым возникает практика, что уже в течение длительного времени аккредитацию получают одни и те же организации, что получали до этого, что ставит их в преимущественное положение в отношении других ОКУП [15]. Наряду с этим, следует учитывать обстоятельство того, что снижается потребность в других ОКУП, поскольку аккредитованные организации полностью подчиняют себе рынок, так как правообладателям удобней передать исключительное право на управление одной ОКУП. Более того, организации, которые обладают государственной аккредитацией, прошедшие государственную проверку на соответствие необходимым критериям, предстают в более выгодном свете для авторов и иных правообладателей, тем самым больше внушают доверия, чем неаккредитованные организации.

Спорным аспектом расширенного коллективного управления выступает противоречие международному законодательству, поскольку согласно условиям вступления в Марракешское соглашение о создании Всемирной торговой организации (ВТО) 1995 г. (далее – Соглашение ВТО), Россия взяла на себя обязательство о пересмотре действующего механизма коллективного управления правами. Согласно параграфу 1218 Доклада Рабочей группы, расширенное коллективное управление правами должно было быть упразднено до 1 января 2013 г., но до настоящего времени полностью функционирует. В научном сообществе по поводу возникшей ситуации уже длительное время идут споры, но большинство исследователей придерживаются позиции сохранения, нежели упразднения. В качестве примера позиций правоведов следует выделить заседание Научно-консультативного совета при Суде по интеллектуальным правам (далее – НКС СИП), который прошел в 2014 г. И.А. Блинец высказался в пользу бездоговорной защиты прав, указав: «возможность расширенного управления правами давно существует в большинстве стран мира, и нет никакой необходимости ломать уже сложившуюся в России систему коллективного управления правами через судебную практику со ссылкой на документы ВТО. Более того, соглашения и протоколы по поводу присоединения к ВТО имеют в целом «рекомендательный характер», будучи

плодом длительного переговорного процесса, что тем более не дает возможность напрямую ссылаться на них в национальных судах; в этом смысле указанные соглашения стоят ниже, чем универсальные международные договоры в области интеллектуальных прав» [9]. Большая часть присутствовавших на заседании, при рассмотрении вопроса о бездоговорной защите прав правообладателей, приходят к выводу, что расширенное коллективное управление правами в настоящий момент является необходимым механизмом для защиты и охраны прав авторов и иных правообладателей. Также были позиции тех, кто не поддержал сохранение расширенного коллективного управления правами. Например, И.А. Зенин отметил: «договорное регулирование вопросов использования произведений лучше, чем бездоговорное; в этом смысле внесение изменений в ГК РФ в ключе параграфа 1218 следует приветствовать» [9].

В области современных тенденций развития института коллективного управления правами следует выделить Законопроект № 411043-8 «О внесении изменений в часть четвертую Гражданского кодекса Российской Федерации (в части установления порядка использования отдельных объектов авторских и смежных прав, правообладатели которых неизвестны)» (далее – Законопроект), находящийся еще на стадии рассмотрения в Государственной думе начавшийся в 2023 г., который вносит поправки в часть четвертую ГК РФ в область деятельности аккредитованных ОКУП, расширяя их полномочия, а именно в части закрепления за ними права признавать произведения «сиротскими» [22]. Орфанными произведениями признаются если личность автора невозможно установить, а также невозможно установить его местонахождение. Проблема правового регулирования сиротских произведений давно назрела в праве, по причине того, что пользователи не могут получить разрешение на использование объекта интеллектуальной собственности. Исходя из этого, за аккредитованными ОКУП, согласно Законопроекту, закрепляется право на проведение проверки и осуществление «разумных и достаточных мер» по установлению авторов и иных правообладателей. После, при невозможности определения правообладателя, аккредитованная ОКУП имеет право принять решение о возможности или невозможности использования объекта пользователем. Дискуссионным фактором данного Законопроекта является часть признания произведений сиротскими, независимости от того факта, что автор произведения известен, но по тем или иным обстоятельствам не выходит на связь с аккредитованной организацией, уполномоченной признавать произведения орфанными. Устанавливаемое положение в рассматриваемом Законопроекте противоречит гарантиям реализации авторских прав, а также размывает критерии признания произведений сиротскими. Некоторые исследователи полагают, что закрепление подобного положения ставит под угрозу иностранных авторов и иных правообладателей объектов интеллектуальной собственности, так как из-за невозможности установления связи с иностранными правообладателями есть риск образования практики присвоения интеллектуальным трудам иностранных субъектов статуса «сиротских». Стоит отметить, что правообладатели имеют полное право не выходить на связь с аккредитованной ОКУП касаясь их произведений, и положение, содержащее право перечисления произведения в область орфанных, основываясь на невозможности получения ответа от правообладателя, кажется не вполне корректным, исходя из основных положений гражданского законодательства.

В области сбора и распределения вознаграждения за использование сиротских произведений в Законопроекте, устанавливается положение о открытии аккредитованными организациями номинального счета, где будут накапливаться все денежные начисления за использование объектов, а после установления правообладателя происходит передача полагающихся ему выплат. Следует учесть то, что за ОКУП закрепляется право инвестировать денежные средства, находящиеся на номинальном счете, помимо того, организации удерживают денежные средства на покрытие необходимых расходов, а также направляют определенные суммы в специальные фонды ОКУП.

Резюмируя выше сказанное в настоящей работе, необходима модернизация института коллективного управления правами. Модели коллективного управления правами, действующие в России, которые основываются как на договоре о передаче полномочий по управлению правами, так и на основе получения государственной аккредитации ОКУП в установленных сферах управления правами, имеют в различных частях дискуссионные аспекты. В научном сообществе не сформировалось однозначной позиции в отношении правовой природы договора о передаче полномочий по управлению правами. Следует отметить, что хотя данный договор обладает схожими чертами с иными смежными договорами, однако его следует рассматривать в качестве самостоятельного договора. В области действия расширенного коллективного управления правами следует выделить необходимость закрепления правовой дефиниции понятия «расширенное коллективное управление правами». В сфере получения аккредитации ОКУП стоит предусмотреть ограничение для получения повторной аккредитации одними и теми же организациями. Независимо от того, что в научной среде возникают дискуссии в части сохранения или упразднения бездоговорной защиты прав, большинство цивилистов приходят к выводу, что данная модель коллективного управления осуществляет действенную охрану и защиту прав авторов и иных правообладателей, которые по различным причинам не заключили договор о передаче полномочий по управлению правами с организациями. В отношении рассмотренного Законопроекта, хотя и предлагается вариант решения давно назревшей проблемы правового регулирования сиротских произведений в части их легального использования без нарушения интеллектуальных прав правообладателей, требуется детализация положений и внесение корректировок.

#### Список используемой литературы:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006 N 230-ФЗ (ред. от 30.01.2024);
2. Федеральный закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ (ред. от 26.02.2024) «О некоммерческих организациях»;
3. Федеральный закон от 28.12.2013 N 412-ФЗ (ред. от 24.07.2023) «Об аккредитации в национальной системе аккредитации»;
4. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 23.04.2019 N 10 «О применении части четвертой Гражданского кодекса Российской Федерации»;
5. Постановление Правительства РФ от 29.12.2007 N 992 (ред. от 30.12.2018) «Об утверждении Положения о государственной аккредитации организаций, осуществляющих коллективное управление авторскими и смежными правами, а также об установлении предельного (максимального) размера сумм, удерживаемых аккредитованной организацией на покрытие необходимых расходов по сбору, распределению и выплате вознаграждения, а также сумм, которые направляются в специальные фонды»;
6. Приказ Минкультуры РФ от 23 декабря 2011 г. N 1224 «Об утверждении Административного регламента исполнения Министерством культуры Российской Федерации государственной функции по осуществлению государственного контроля и надзора за деятельностью аккредитованных государством организаций, осуществляющих коллективное управление авторскими и смежными правами»;
7. Приказ Министерства культуры РФ от 30 августа 2018 г. N 1540 «О Типовом уставе аккредитованной организации по управлению правами на коллективной основе, создаваемой в организационно-правовой форме общественной организации, и Типовом уставе аккредитованной организации по управлению правами на коллективной основе, создаваемой в организационно-правовой форме ассоциации (союза)»;
8. Определение Конституционного суда РФ от 06.11.2014 № 2531-О «По запросу Пятнадцатого арбитражного апелляционного суда о проверке конституционности пункта 3 статьи 1244 Гражданского кодекса Российской Федерации»;
9. Протокол № 7 Заседание рабочей группы Научно-консультативного совета при Суде по интеллектуальным правам 28 ноября 2014 г. // «Журнал Суда по интеллектуальным правам», № 7, март 2015 г., с. 12-21;
10. Право интеллектуальной собственности: Учебник / Е.С. Гринь, В.О. Калятин, С.В. Михайлов и др.; под общ. ред. Л.А. Новоселовой. М.: Статут, 2017. Т. 2: Авторское право.;
11. Комментарий к части четвертой Гражданского кодекса Российской Федерации (поглавный) / Под ред. А.Л. Маковского. – М.: Статут, 2008. – 714 с.;
12. Комментарий к части четвертой Гражданского кодекса Российской Федерации (постатейный)/Отв. ред. Е.А.Павлова. М.: ИСЧП им. С.С.Алексеева при Президенте РФ, 2018.;
13. Гаврилов Э.П. Комментарии к Закону РФ «Об авторском праве и смежных правах». М.: Экзамен, 2005 // СПС «Консультант Плюс».

14. Иванов Н.В. Коллективное управление авторскими и смежными правами: современное состояние и перспективы Закон. 2024. № 2. С. 53-73.;
15. Кулаков Н.А. Административно-правовой статус организаций, осуществляющих коллективное управление интеллектуальными правами // Административное и муниципальное право. 2017. №5.;
16. Липчик Д. Авторское право и смежные права // Пер. с фр. Предисловие М. Федотова. – М.: Ладомир, Изд. «ЮНЕСКО», 2002. 788 с.;
17. Масальцева, А.И. Расширенное коллективное управление авторскими и смежными правами: опыт ЕС / А. И. Масальцева // Авторское право - ключевой элемент цифровой экономики. Теневая экономика в сфере интеллектуальной собственности: Сборник тезисов докладов по итогам международных научно-практических конференций, Москва, 20–26 мая 2021 года. – Москва: Российская государственная академия интеллектуальной собственности, 2021. – С. 112-119. – EDN MNXRZU.;
18. Суханов Е.А. Договор доверительного управления имуществом // Вестник Высшего Арбитражного Суда РФ. 2000. № 1. С. 81-94.;
19. Федотова М.А. Труды по интеллектуальной собственности. Том VIII. Проблемы и перспективы коллективного управления авторскими и смежными правами. Под общей редакцией д.ю.н., проф. М.А.Федотова – 2007. – 223 с.;
20. Шугуров, М. Развитие правового регулирования механизма расширенного коллективного лицензирования в авторском праве ЕС / М. Шугуров // Интеллектуальная собственность. Авторское право и смежные права. – 2020. – № 6. – С. 21-40. – EDN JTBDTK.;
21. Официальный сайт Министерства культуры РФ. Портал открытых данных. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://opendata.mkrf.ru/opendata/7705851331-copyright-accredited-organizations>;
22. Официальный сайт Государственной Думы. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://sozd.duma.gov.ru/bill/411043-8>.

## Модельное законодательство как инструмент интеграции в Содружестве Независимых Государств

### Model legislation as an instrument of integration in the Commonwealth of Independent States

*Скобелкина София Владимировна*  
Магистрант, СПбПУ Петра Великого  
Россия, Санкт-Петербург  
[remantagen@gmail.com](mailto:remantagen@gmail.com)

*Skobelkina Sofia Vladimirovna*  
Student, Peter the Great St.Petersburg Polytechnic University  
Russia, Saint Petersburg  
[remantagen@gmail.com](mailto:remantagen@gmail.com)

#### **Аннотация.**

В данной статье рассматривается роль модельного законодательства в продвижении интеграции в Содружестве Независимых Государств (СНГ), подчеркивается его предназначение как инструмента гармонизации различных правовых систем для укрепления экономического, социального и политического единства. С введением и усилением санкционной политики в сторону Российской Федерации появилась необходимость в более глубоком сотрудничестве со странами-участницами СНГ, эффективность которого зависит в том числе и от интеграционных процессов в СНГ. Региональной интеграции способствует реализуемая при помощи модельных законов гармонизация национального права государств-участников СНГ. Так, в статье рассматривается необходимость использования модельного законодательства для приведения национальных законов в соответствие с общими целями при уважении суверенитета государств-членов, эффективного решения проблем правового разнообразия в постсоветских государствах.

#### **Annotation.**

This article examines the role of model legislation in promoting integration in the Commonwealth of Independent States (CIS), emphasizing its purpose as a tool for harmonizing various legal systems to strengthen economic, social and political unity. With the introduction and strengthening of the sanctions policy towards the Russian Federation, there is a need for deeper cooperation with the CIS member states, the effectiveness of which depends, among other things, on the integration processes in the CIS. The harmonization of the national law of the CIS member states, implemented with the help of model laws, contributes to regional integration. Thus, the article considers the need to use model legislation to bring national laws into line with common goals while respecting the sovereignty of the member states, effectively solving the problems of legal diversity in post-Soviet states.

**Ключевые слова:** модельное законодательство, модельный закон, региональная интеграция, СНГ, законотворчество, унификация законодательства.

**Key words:** model legislation, model law, regional integration, CIS, lawmaking, unification of legislation.

Непрерывное развитие Содружества Независимых Государств (Далее – СНГ) представляет собой уникальную картину вызовов и возможностей в области региональной интеграции. По мере того, как страны-союзики выстраивают свои траектории развития, гармонизация правовых рамок становится ключевой сферой для установления более тесных связей и содействия беспрепятственному экономическому, социальному и политическому сближению.

Концепция модельного законодательства по своему замыслу служит инструментом гармонизации права в различных юрисдикциях, предлагая основу для национальных законов, которые учитывают общие цели и ценности при уважении суверенитета и особенностей каждого государства-члена. Гармонизация права представляет собой процесс, направленный на сближение права разных государств, на устранение или уменьшение в нем различий [1]. В контексте СНГ модельное законодательство не только отражает практический подход к преодолению правовых разногласий, но и воплощает приверженность региональной солидарности и коллективному прогрессу.



Модельное законодательство представляет собой инструмент правовой гармонизации различных правовых систем, в том числе и правовых систем стран-участниц Содружества Независимых Государств. По определению, модельное законодательство включает в себя проекты законов или правовые нормы, разработанные в качестве руководства или шаблона для национальных законодательных органов в рамках того или иного государства. Цель этих типовых законов – способствовать принятию единых правовых стандартов на определенной территории, тем самым уменьшая правовые расхождения, которые могут препятствовать экономической, социальной и политической интеграции.

Основной целью модельного законодательства в рамках СНГ является создание условий, способствующих интеграции, путем приведения национальных законов в соответствие с общими целями и стандартами. Такое согласование имеет решающее значение в нескольких областях, включая торговлю, инвестиции, охрану окружающей среды и социальную политику, где различные правовые рамки могут создавать барьеры для сотрудничества и взаимного развития. Являясь образцом для правовой реформы, модельное законодательство выступает в качестве катализатора для внесения существенных изменений в законодательство, которые прокладывают путь к более тесным связям между государствами - членами СНГ.

Кроме того, модельное законодательство разрабатывается является довольно гибким инструментом для применения, так как оно позволяет учитывать конкретные правовые традиции и потребности отдельных государств, обеспечивая при этом достижение всеобъемлющих целей интеграции и гармонизации и не требуя строгого копирования норм в национальное законодательство [2]. Этот баланс между единообразием и гибкостью имеет важное значение для успеха модельного законодательства, поскольку он позволяет внедрять общие стандарты, не ущемляя суверенитет или правовую автономию государств-членов.

Разработка и принятие модельного законодательства в рамках СНГ также подчеркивает коллективную приверженность принципам взаимопомощи и сотрудничества. Работая сообща над разработкой и внедрением этих правовых норм, страны СНГ демонстрируют свою приверженность общему видению более интегрированного и унифицированного региона. Такой совместный подход не только укрепляет правовую и нормативную базу, но и способствует формированию чувства общности и общности судьбы у государств-членов.

По сути, определение и цель модельного законодательства в контексте СНГ отражают стратегические усилия по преодолению проблем, связанных с правовым разнообразием постсоветских государств. Посредством создания и принятия стандартизированных правовых норм государства-члены СНГ работают над созданием гармонизированной правовой среды, которая поддерживает интеграцию и сотрудничество во многих аспектах регионального взаимодействия. Это начинание носит не только юридический характер, но и преследует более широкие цели содействия экономическому процветанию, политической стабильности и социальной сплоченности в Содружестве Независимых Государств.

Модельное законодательство играет решающую роль в упрощении процедур торговли в Содружестве Независимых Государств. Обеспечивая единую правовую базу, оно помогает оптимизировать бизнес-процессы и снизить барьеры в торговле между государствами-членами. В 2023 году приняты Модельные законы «О финансовых сделках», «О трансфере технологий и мерах по его поддержке и регулированию в государствах — участниках СНГ» [3]. Благодаря использованию модельного законодательства предприятия могут более эффективно ориентироваться в сложной нормативно-правовой базе, что приводит к увеличению объемов торговли и экономическому росту.

Еще одним существенным преимуществом модельного законодательства является его способность упрощать трансграничное сотрудничество. Благодаря установлению единых стандартов и процедур сокращается необходимость в длительных переговорах и оформлении документов, что облегчает трансграничное

сотрудничество предприятий. Это не только экономит время и ресурсы, но и способствует созданию более эффективной рабочей среды для предприятий, работающих в регионе. Установление единых нормативных стандартов Модельное законодательство также играет важную роль в установлении единых нормативных стандартов в государствах-членах. Устанавливая четкие руководящие принципы и стандарты, оно гарантирует, что предприятия работают в предсказуемой и прозрачной нормативно-правовой среде. Это помогает снизить неопределенность и риски, создавая равные условия для всех предприятий, работающих в СНГ. Более того, это способствует прозрачности и подотчетности, укреплению доверия между предприятиями и регулирующими органами.

Торговля между странами СНГ исторически осложнялась различиями в правовых стандартах и регулировании. Это привело к неэффективности и увеличению издержек для бизнеса. Модельное законодательство направлено на решение этих проблем путем создания согласованной правовой базы, которая сокращает бюрократические преграды, связанные с трансграничными сделками. Стандартизируя таможенные процедуры, стандарты на продукцию и правила торговли, модельное законодательство может значительно сократить время и расходы, связанные с ведением бизнеса за пределами национальных границ в регионе. Такая гармонизация не только способствует развитию внутрирегиональной торговли, но и делает СНГ более привлекательным как единый торговый блок для внешних партнеров.

Трансграничное сотрудничество между странами Содружества Независимых Государств в таких областях, как развитие инфраструктуры, энергетика и охрана окружающей среды, имеет важное значение для коллективного роста и долгосрочной устойчивости региона. Модельное законодательство играет решающую роль в содействии этому сотрудничеству, создавая общую правовую базу для совместных проектов. Благодаря согласованию правовых стандартов и процедур странам СНГ будет легче участвовать в совместных инициативах, обмениваться ресурсами и реализовывать региональные проекты без необходимости постоянно ориентироваться в сложной сети противоречащих друг другу национальных нормативных актов. Такое упрощение процессов регулирования способствует укреплению и повышению эффективности сотрудничества между государствами-членами, что приводит к расширению региональных связей и взаимной выгоде.

Различия в нормативных стандартах стран-участниц СНГ создают значительные препятствия для интеграции, оказывая влияние на такие отрасли, как банковское дело, телекоммуникации и здравоохранение. Модельное законодательство направлено на гармонизацию этих стандартов, обеспечивая свободный поток товаров, услуг и капитала в рамках СНГ, устраняя противоречивые регуляторные барьеры. Например, путем принятия единообразных законов, устанавливающих общие стандарты выдачи разрешений на лекарственные препараты, страны-участницы могут обеспечить доступность лекарств по всему региону. Это приносит пользу общественному здравоохранению и способствует формированию единого фармацевтического рынка. Кроме того, единообразное регулирование имеет решающее значение для привлечения иностранных инвестиций. Инвесторы ищут рынки со стабильной и предсказуемой нормативно-правовой базой. Внедряя модельные законы, страны СНГ создают более привлекательный инвестиционный климат, гарантируя единообразие нормативных стандартов во всем регионе и снижая риски, связанные с различиями в законодательстве.

В своем исследовании о Модельного закона «Об оперативно-розыскной деятельности» О.Г. Ковалев пишет об использовании норм данного модельного закона в нормативных правовых актах Российской Федерации. Так, в Федеральном законе Российской Федерации «Об оперативно-розыскной деятельности» применяется формулировка понятия оперативно-розыскной деятельности из одноименного модельного закона, разработанного в рамках СНГ. Кроме того, Модельном законе «Об оперативно-розыскной деятельности» [3] и Концепции развития уголовно-исполнительной системы Российской Федерации на период до 2023 года [4]

наблюдается тенденция ориентирования субъектов на выполнение международных договоров по борьбе с преступностью [5].

Принятие модельного законодательства в рамках Содружества Независимых Государств стало ключевой стратегией, направленной на содействие экономической, социальной и политической интеграции между его государствами-членами. В этом разделе дается оценка общего воздействия этих законодательных мер, на основе данных и конкретных примеров освещаются как достигнутые успехи, так и области, требующие дальнейшего улучшения.

Экономическая интеграция является основным направлением модельного законодательства в рамках СНГ, а многочисленные инициативы направлены на создание единого экономического пространства, способствующего свободной торговле, инвестициям и мобильности участников рынка труда. Например, Соглашение о свободной торговле СНГ, подкрепленное модельным законодательством (например, Модельный закон «Об электронной торговле»), значительно снизило торговые барьеры между государствами-членами, способствуя увеличению объемов внутрирегиональной торговли. По данным Евразийской экономической комиссии, в годы, последовавшие за введением в действие модельного торгового законодательства, в торговле между странами СНГ произошел заметный рост, что подчеркивает его роль в укреплении экономических связей.

Усилия по социальной интеграции сосредоточены на гармонизации законодательства, касающегося трудовых прав, социального обеспечения и здравоохранения. Модельное законодательство в этих областях направлено на обеспечение того, чтобы работники, перемещающиеся в пределах СНГ, могли пользоваться сопоставимыми правами и защитой независимо от страны их работы. Интеграция в области здравоохранения имеет целью повышение стандартов качества обслуживания, оптимизация расходов на медицину, а также повышение эффективности лечебно-профилактической помощи. Примером успеха в этой области являются Модельные законы «О равном доступе к профилактике, диагностике и лечению ВИЧ-инфекции в странах СНГ», «Об обеспечении прав детей на охрану здоровья в государствах — участниках СНГ», «О психиатрической помощи и гарантиях прав граждан при ее оказании» [3], которые способствовали стандартизации правовых норм в области здравоохранения и обеспечили определенную степень социальной защищенности граждан государств-участников СНГ.

Несмотря на эти успехи, на пути к полной гармонизации социальной политики сохраняются трудности, отчасти из-за различий в национальных приоритетах и экономических возможностях. Такие вопросы, как возможность переноса пенсий и взаимное признание образовательных квалификаций, по-прежнему требуют внимания, что указывает на необходимость разработки более всеобъемлющего модельного законодательства и стратегий его реализации.

Кроме того, региональной интеграции в рамках СНГ способствовало принятие модельного законодательства, направленного на укрепление сотрудничества в области безопасности, борьбы с терроризмом и транснациональной преступностью. Среди модельных законов в этой области Межпарламентской Ассамблеей СНГ были разработаны такие Модельные законы как «О национальной безопасности» и «О политической безопасности» [3].

Хотя эти инициативы укрепили региональную безопасность, региональная интеграция сталкивается с препятствиями, включая различия во внешнеполитических ориентациях стран СНГ и необходимость более глубокого согласования принципов управления и демократических стандартов. Эти проблемы отражают сложность достижения политической интеграции и ограниченность возможностей модельного законодательства в плане согласования принципиально различных политических систем и ценностей.

Модельное законодательство оказало значительное влияние на интеграцию стран СНГ, особенно в плане развития экономических связей и социального сотрудничества. Успехи в этих областях демонстрируют потенциал гармонизированных правовых рамок для объединения различных стран с общими целями. Однако оценка также выявляет важнейшие области, требующие улучшения, особенно в создании единого инвестиционного климата и углублении политической сплоченности. Для того чтобы модельное законодательство в полной мере реализовало свой потенциал в качестве инструмента интеграции, будущие усилия должны быть направлены на решение этих проблем путем расширения сотрудничества, приверженности и гибкости между государствами - членами СНГ, обеспечивая, чтобы законодательство не только существовало на бумаге, но и активно применялось во всем регионе.

Механизмы, с помощью которых модельное законодательство способствует интеграции в рамках Содружества Независимых Государств, разнообразны и взаимосвязаны. Создавая единую правовую базу, модельное законодательство помогает снизить барьеры в торговле и упростить трансграничное сотрудничество. Оно также гармонизирует нормативные стандарты, что имеет важное значение для создания более интегрированного и экономически активного Содружества. Стратегически используя модельное законодательство, СНГ стремится использовать свои коллективные преимущества и превратить разнообразие в катализатор региональной интеграции и роста. Этот подход направлен на создание более сплоченного региона, который будет способствовать сотрудничеству и принесет пользу всем государствам-членам.

#### **Список используемой литературы:**

1. Дмитриева Г.К. Международное частное право. 4-е издание: учебник – Москва: Проспект, 2016.
2. Борисов А. В. Совершенствование и гармонизация законодательства государств - участников СНГ в сфере безопасности и противодействия новым вызовам и угрозам / А. В. Борисов // Актуальные вопросы административного законодательства : Сборник материалов всероссийского круглого стола, Санкт-Петербург, 27 апреля 2023 года / Редакционная коллегия: И.С. Назарова, В.И. Кайнов. – Белгород: Общество с ограниченной ответственностью Эпицентр, 2023. – С. 6-12.
3. База документов МПА СНГ. Модельные кодексы и законы. Межпарламентская Ассамблея государств — участников Содружества Независимых Государств : официальный сайт. – URL: [https://iacis.ru/baza\\_dokumentov/modelnie\\_zakonodatelnie\\_akti\\_i\\_rekomendacii\\_mpa\\_sng/modelnie\\_kodeksi\\_i\\_zakoni/20](https://iacis.ru/baza_dokumentov/modelnie_zakonodatelnie_akti_i_rekomendacii_mpa_sng/modelnie_kodeksi_i_zakoni/20)
4. О Концепции развития уголовно-исполнительной системы Российской Федерации на период до 2030 года: Распоряжение Правительства РФ от 29.04.2021 N 1138-р // Собрание законодательства РФ. 2021. № 20. Ст. 3397.
5. Ковалев О. Г. Современные организационно-правовые проблемы реализации Модельного закона «Об оперативно-розыскной деятельности» в учреждениях УИС и пути их решения / О. Г. Ковалев // Эпомен. – 2021. – № 59. – С. 183-192.

**Наследие атамана Матвея Платова****The legacy of Ataman Matvey Platov****Сатцаев Георгий Маратович***Студент 2 курса**Факультет Т-Университет**Донской государственный технический университет**Ростов-на-Дону**e-mail: gsattsayev@mail.ru***Sattsayev Georgy Maratovich***Student 2 term**Faculty of T-University**Don State Technical University**Ростов-на-Дону**e-mail: gsattsayev@mail.ru***Аннотация.**

В статье рассматривается биография известного атамана донского казачества Матвея Платова. Платов родился в обычной казачьей семье в г. Черкасск. В 2023 г. исполняется ровно 270 лет со дня рождения атамана. Фигура Платова активно изучается историком М.П. Астапенко, который проживает в г. Старочеркасск – бывшей столице донского казачества. Историк активно описывает события, связанные с жизнью и деятельностью Платова. Написание данной статьи началось с ознакомления с трудами М.П. Астапенко. Храбрость и доблесть Платова помогли ему прославиться среди монарших особ. В частности, Екатерина II наградила Платова за его успехи в военном деле. Однако после смерти императрицы на престол взошел ее сын – Павел I, который подозрительно относился к соратникам своей матери. Исключение не стал и Платов: он был заподозрен в неуплате заработной платы казаками, задержан и отправлен в лагерь в Кострому. Также автор демонстрирует, что личность Платова довольно популярна в народном фольклоре, литературных, кинематографических и иных произведениях.

**Annotation.**

The article examines the biography of the famous ataman of the Don Cossacks Matvey Platov. Platov was born into an ordinary Cossack family in Cherkassk. 2023 marks exactly 270 years since the birth of the chieftain. Platov's figure is actively studied by historian M.P. Astapenko, who lives in Starocherkassk, the former capital of the Don Cossacks. The historian actively describes events related to Platov's life and work. The writing of this article began with an introduction to the works of M.P. Astapenko. Platov's bravery and valor helped him become famous among the monarchs. In particular, Catherine II awarded Platov for his achievements in military affairs. However, after the death of the Empress, her son, Paul I, ascended the throne, who was suspicious of his mother's associates. Platov was no exception: he was suspected of non-payment of wages by the Cossacks, detained and sent to a camp in Kostroma. The author also demonstrates that Platov's personality is quite popular in folk folklore, literary.

**Ключевые слова:** казачество, Платов, Оксфорд, Российская империя, битва, Черкасск.

**Key words:** Cossacks, Platov, Oxford, Russian Empire, battle, Cherkassk.

Ключевой фигурой истории донского казачества является атаман Платов. В центре Ростова-на-Дону на переулке Университетский установлен памятник атаману, при этом аэропорт, построенный за пределами города, также носит его имя. Территориально другие монументы, посвященные атаману, располагаются в г. Новочеркасск (Ростовская область), в с. Привольное (Ставропольский край). Целью данной статьи было изучение биографии Матвея Платова, анализ его деятельности и значимость в истории Донского края. Достижение указанной цели началось с анализа трудов Михаила Павловича Астапенко – донского историка и писателя [1,2]. М.П. Астапенко написал несколько книг, посвященных Платову. Такая заинтересованность связана с тем, что М.П. Астапенко проживал в Старочеркасск – столице донского казачества. Некоторые полагают, что Ростов-на-Дону являлся столицей казачества, однако данное утверждение некорректно. Первоначально столицей казачества был именно г. Старочеркасск (предыдущее название – г. Черкасск), а

впоследствии – г. Новочеркасск, который был возведен Матвеем Платовым. При этом Ростов-на-Дону был построен как купеческий город: в нем активно велись торговля и производство.

Фигура атамана Платова изучалась различными исследователями, помимо М.П. Астапенко. Так, Н.Ф. Смирный посвятил Матвею Платову, его подвигам и жизни книгу, состоящую из 3-х частей [5,6,7]. В данном произведении описываются выдающиеся полководческие способности Платова, которые он активно проявил в Отечественную войну 1812 г. В работе А.Ф. Корольченко освещается жизнь Матвея Платова, начиная с его рождения в г. Черкасске [3]. А.Ф. Корольченко отмечает путь атамана Платова, его личностный рост и становление в качестве военачальника. Биография Платова была описана и в труде С.Г. Сватикова [4]. Впервые книга данного автора была выпущена в 1919 г., в ней автор отразил историю Донского края и биографии культовых личностей. Таким образом, личность и заслуги атамана Платова были освещены в различных трудах в XX-XXI вв. Однако следует систематизировать данные, полученные в ходе анализа, поскольку некоторые источники, например книги Н.Ф. Смирнова, написаны на старорусском языке. Кроме того, личность Платова в истории Донского края бесспорно является культовой, современное поколение жителей Юга обязано знать, чем знаменит их соотечественник. В связи с этим тема статьи является актуальной.

В пору сражений Пруссии, повествует П.А. Чуйкевич в своем историческом трактате, казацкие полки М.И. Платова демонстрировали беспримерную храбрость, атакуя противника и одерживая победы, при этом не забывали оказывать помощь своим бедствующим соратникам. Сражения зимы седьмого февраля отмечены особыми достижениями – наступление отметилось захватом 90 военнопленных и героической устойчивостью. Стремительные и мощные наступления русской армии, как описывает Чуйкевич, завершились овладением Эйлау и ошеломляющим количеством поимок – доходя до 450 узников, заключенных казаками [8].

Автор в своем описании также не оставляет в стороне и человеческий аспект: взаимодействие с населением, встречи, полные доверия в адрес русских войск, влекущие исполнение школьниками почтительных песен для казаков, возвращающихся с победой. Не пропущено воссоздание пережитых казачьими полками событий: после битвы, в знойный день, способностью насладиться свежим молоком, подаренным благодарными жителями. Издание запечатлело действия русских воинов, чтобы их дети и потомки могли чтить "подвиги отцов".

Пруссия, первоначально испытывая опасения перед приближением казаков, вскоре узрела в их поступках не только непоколебимость, но и защиту, что привело к всплеску уважения к ним.

Необходимо раскрыть биографию Матвея Платова, выявить аспекты, позволившие ему занять высокое положение в обществе. Как было отмечено ранее, Матвей Платов родился в г. Черкасске, который на сегодняшний день является г. Старочеркасск Ростовской области. Когда Матвею исполнилось 13 лет, родители направили его на службу в Донскую войсковую канцелярию, где он служил урядником. После 3-х лет исправной службы Матвей получил повышение звания – стал есаулом. Платов проявлял себя храбрым солдатом, обладал лидерскими способностями, что значительно выделяло его среди сослуживцев. Жизнь Матвея Платова с детства связана с военным делом: едва юноше исполнилось 20 лет, он стал командующим казачьего полка. Основными чертами его характера были решительность и бесстрашие. Матвей Платов участвовал в боях как на территории Российской Империи, так и зарубежом.

Среди личных побед Платова особое внимание следует уделить взятию линии Перекопа и Кинбурна, разгрому отрядов Пугачева, победе над татарами и горцами на Кубани, штурму Очакова и Измаила. По мнению М.П. Астапенко, первая победа Платова позволила не только прославиться будущему атаману, но и значительно ускорила продвижения русской армии в борьбе за выход к Черному морю. Данное сражение состоялось недалеко от нынешнего Ставрополя. На месте битвы в 2017 г. был установлен монумент Платову. В исторических писаниях бой на реке Калалах (Калалы) отмечается как уникальный. Сражение произошло 3 апреля 1774 г.: два

казачьих полка (численностью около 1000 человек) дали отпор войску крымского хана Давлет-Гирея, превосходящему их в 20 раз по численности воинов. Казачьим войском руководил тогда еще малоизвестный Матвей Платов. Михаил Астапенко указывает, что военная карьера Платова только началась: после сражений за Крым, он был направлен на Кубань [2, с. 132].

При этом молодость Матвея Платова не помешала победить в сражении. Казак Ларионов предложил сдаться, поскольку сопротивляться было невозможно из-за численности войск противника. Однако Платов был не согласен с такой позицией, что не удивительно: попасть в плен равнялось смерти. Он принял решение отправить трех гонцов за помощью в крепость, а другие солдаты должны были обороняться. Единственным верным решением стало занять позиции на возвышенности, чтобы атаки противника исходили снизу. В итоге Платову удалось отбить атаку: на семь выстрелов противника приходился один выстрел казачьего войска. Лишь один из трех гонцов смог достичь крепости: однако это стало решающим моментом, так как полк полковника Бринка сумел завершить поражение войск крымского хана. М.П. Астапенко отмечает, что эта битва стала началом воинской славы Матвея Платова.

После данной победы возникла уверенность, что российская армия может занять Крым. Многие кавказские народы, которые были в подданстве у турок увидели потенциал русских и поняли, что именно у них следует искать покровительства. Платов за битву на реке Калалах получил награду от императрицы Екатерины Великой «За ревностную службу». Он возглавлял летучие казачьи отряды, отличавшиеся напором и неожиданностью нападений на противника. Он всегда шел в бою в первых рядах, что не только укрепляло его авторитет среди воинов, но и являлось причиной получения различных наград от монархов. А.В. Суворов неоднократно отмечал доблесть и отвагу Платова, отправляя послания Екатерине Великой. В 1793 г. атаману был присвоен чин генерал-майора.

Однако после смерти Екатерины II на престол взошел Павел I, который недоверчиво относился ко всем сподвижникам своей матери. В связи с этим он приказал арестовать казака, обвинив его в невыплате жалования 2-ому Чугуевскому полку. Платова отправили в Кострому, но выявить доказательства его вины не удалось, поэтому донской казак был освобожден. Когда ему вернули личное оружие, он сказал: «Оно поможет мне оправдаться». Эти слова были расценены императором как угроза, поэтому в 1800 г. Платов был помещен в Петропавловскую крепость. Впоследствии Павел I готовился к военному походу в Индию (одну из сильнейших британских колоний), в связи с чем Платов был освобожден в 1801 г., поскольку никто кроме него не мог лучше командовать казачьими войсками.

Платов сумел за короткий срок мобилизовать значительную армию: 27,5 тыс. человек и 55 тыс. лошадей. Казаки направились в сложный путь через всю Азию, однако, как только они дошли до Оренбурга (в 1801г.), стало известно, что Павла на престоле заменил Александр I. Именно он за военные заслуги и назначил Матвея Платова атаманом. В 1805 г. полководец основал г. Новочеркасск, в котором стали базироваться донские казаки. Через 2 года под его командованием находились все казачьи войска, которые в дальнейшем участвовали в сражении при Прейсиш-Эйлау (Пруссия). Его слава дошла и до Наполеона, с которым он познакомился лично при подписании Тильзитского мира.

В отечественной войне 1812 г. Платов принимал активное участие. В битве при Бородино он отвечал за левый фланг совместно с Федором Уваровым, однако наград за это сражение никто из них не получил, поскольку Кузубов считал, что командиры не смогли полностью справиться с задачей. Последней военной кампанией Платова стал Заграничный поход, окончившийся Парижским миром (1814 г.) [9].

После победы над Наполеоном Бонапартом в 1812 г. император Александр I в сопровождении Платова совершил визит в Лондон. Слава казака тогда уже значительно превысила пределы Российской империи [10]. Для

англичан атаман Платов являлся живой легендой. Именно в эту поездку Платову англичане присвоили титул доктора права в Оксфордском университете, а новейший корабль был назван «Граф Платов». М.П. Астапенко отмечает, что кроме военного таланта у Платова был развит навык дипломатии: он мог договориться с любыми слоями общества (казаками, генералами, императорами) [11]. Кроме того, в 1812 г. Платову и его потомству было присвоено графское звание [12].

Заслуги атамана были отмечены не только властными, но и творцами. За прошедшие два столетия было создано множество произведений искусства, увековечивающих его память. Новые памятники Матвею Платову появляются и в XXI веке, его образ мы видим в исторических и документальных фильмах. Казаки до сих пор слагают и поют песни о его храбрости и подвигах. Атаману уделено особое место в курсе лекций о XVIII веке министра культуры Владимира Мединского. Интересным является тот факт, что в литературе имя атамана Платова появляется не только на страницах исторических и биографических трудов, но и художественных книг, например, в незабвенном «Левше» Лескова.

По сей день личность Матвея Платова является изучаемой и восславляемой не только на территории Донского края, но и за его пределами. Как было отмечено ранее, в центре Ростова-на-Дону был поставлен памятник Платову 24 августа 2015 г. (рис. 1).



Рисунок 1. Памятник Матвею Платову в г. Ростов-на-Дону  
Источник: фото сделано автором.

Монумент изображает атамана возле его преданного коня. Слава великого полководца чтится в Донском крае. История его великих побед позволила Российской империи занять высокое место среди других держав.

Таким образом, Матвей Платов является уникальным донским казаком, который за период своей жизни смог не только получить звание атамана, но и стать графом и профессором Оксфордского университета. В 1805 г. атаман Платов основал новый город в Ростовской области – г. Новочеркасск. Личность Платова активно изучалась и изучается историками как Донского края, так и России. Бесспорно, достижения атамана необходимо изучать и передавать поколениям.

#### Список используемой литературы:



1. Астапенко М. П. Атаман Платов. К 270-летию со дня рождения (1753-2023). Ростов-на-Дону: Мини Тайп, 2023. – 549 с.
2. Астапенко М. П. Вихорь-атаман: Историко-научное повествование. Ростов-на-Дону: Ростовкнига, – 2013. – 448 с.
3. Корольченко А. Ф. Атаман Платов: Историческая повесть. Ростов-на-Дону: Кн. Изд-во, 1986. – 208 с.
4. Сватиков С. Г. Россия и Дон (1549 - 1917): Исследование истории государственного и административного права и политических движений на Дону. Ростов-на-Дону: Ростовкнига, 2013. – 596 с.
5. Смирный Н. Ф. Жизнь и подвиги графа Матвея Ивановича Платова. Часть I. Ростов-на-Дону: NB, 2003. – 238 с.
6. Смирный Н. Ф. Жизнь и подвиги графа Матвея Ивановича Платова. Часть II. Ростов-на-Дону: NB, 2003. – 170 с.
7. Смирный Н. Ф. Жизнь и подвиги графа Матвея Ивановича Платова. Часть III. Ростов-на-Дону: NB, 2003. – 166 с.
8. Ситникова Г.В. Атаман М.И. Платов и донские казаки в Пруссии: взгляд современников // Запад и Восток в диалоге культур : Сборник материалов X международной научно-практической конференции, Липецк, 22–26 апреля 2021 года / Под общей редакцией В.Б. Царьковой, А.А. Люлюшина. Липецк: Липецкий государственный педагогический университет имени П.П. Семенова-Тян-Шанского, 2021. – С. 256-260.
9. Кротов О.С. Атаман М.И. Платов и донское старообрядчество в начале XIX века // Известия высших учебных заведений. Северо-Кавказский регион. Общественные науки. – 2020. – № 4(208). – С. 75-78.
10. Балюк Н.А. Историческое наследие атамана М.И. Платова в патриотическом воспитании молодого поколения в контексте метода научной реконструкции биографии// Гуманитарные и социально-экономические науки. – 2023. – № 5(132). – С. 39-44.
11. Куншенко И.А. Атаман Платов: опыт краеведческого исследования // Библиотечное дело. – 2023. – № 16(442). – С. 25-26.
12. Скорик А.П. Английский след в жизненной траектории вихорь-атамана М.И. Платова // Британцы и народы Юга России: проблемы взаимовлияния : сборник научных статей по итогам Всероссийской научной конференции с международным участием, Краснодар, 20–22 июня 2014 года / Ответственный редактор А. Н. Еремеева. Краснодар: ООО "Экоинвест", 2015. – С. 121-133.

**Негаторный иск в системе способов защиты прав на земельные участки****Negatory action in the system of ways to protect land rights***Барашков Евгений Олегович**Студент**ФГБОУ ВО «МГУ им. Н.П. Огарёва»**Российская Федерация, г.Саранск**e-mail: [e.barashkov02@bk.ru](mailto:e.barashkov02@bk.ru)**Barashkov Evgeny Olegovich**Student**Ogarev National Research Mordovian State University**Russian Federation, Saransk**e-mail: [e.barashkov02@bk.ru](mailto:e.barashkov02@bk.ru)***Аннотация.**

В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты негаторной защиты земельных участков. Особое внимание автором уделено обзору конкретных ситуаций из судебных решений, которые находятся в открытом доступе. Актуальность и новизна работы заключаются в том, что в ходе изучения частных ситуаций, автор выявил, что в правоприменительной практике нижестоящих инстанций суды допускают фактическое смешение негаторной и vindикационной защиты, что влечет негативные последствия для системы вещных исков. Результаты исследования демонстрируют, что институт негаторной защиты в Гражданском Кодексе Российской Федерации нуждается в реформировании.

**Annotation.**

The article discusses the theoretical and practical aspects of negatory protection of land plots. The author pays special attention to the review of specific situations from court decisions that are in the public domain. The relevance and novelty of the work lies in the fact that during the study of private situations, the author revealed that in the law enforcement practice of lower instances, courts allow the actual mixing of compensatory and vindicative protection, which entails negative consequences for the system of property claims. The results of the study demonstrate that the institution of negatory protection in the Civil Code of the Russian Federation needs to be reformed.

**Ключевые слова:** негаторный иск, судебные споры, земельные участки, вещные иски, владение.

**Key words:** negatory action, litigation, land plots, property actions, ownership.

Негаторный иск (от лат. *actio negatoria* – «отрицающий иск») является требованием лица об устранении препятствий в осуществлении права собственности и иных вещных прав, которые не связаны с лишением владения вещью собственника или иных титульных владельцев. Как отмечает Т.П. Подшивалов, легальная формулировка негаторного иска, закрепленная в ст. 304 ГК РФ принципиально не отличается от универсальной конструкции негаторного иска, по которой он строится в законодательстве западноевропейских стран. Это неудивительно, так как впервые юридическая конструкция негаторного иска была сформулирована на основе исследований немецких пандектистов и закреплена в проекте Гражданского уложения Российской империи 1905 г., который потом стал основой для первых советских кодификаций гражданского законодательства. В 1961 году содержание нормы о негаторной защите была несколько уточнена и остается неизменной до сих пор уже в российском ГК 1994 года.

Таким образом, современная формулировка имеет тесную историческую связь, как с европейской традицией частного права, так и с советским гражданским правом, которое, как справедливо указывает Е. А. Суханов, по своей природе не являлось частным. Следовательно, отсутствие частной собственности на земельные участки вело к тому, что негаторный иск, как отмечал О. С. Иоффе, «серьезного практического значения не имел». Учитывая тот факт, что сегодня в Российской Федерации совершено иная общественно-экономическая

формация и крайне динамичная рыночная экономика, можно говорить о том, что защита прав титульного владельца от нарушений, не связанных с лишением владения, нуждается в серьезной доработке.

Главная Основная проблема заключается в недостаточном нормативном регулировании негаторной защиты в ГК РФ, что характерно и для многих государств континентальной правовой семьи, знающих такой способ защиты права. В юридической литературе аналогичным образом подсвечивается данная проблема. Так Т.П. Подшивалов справедливо указывает на то, что негаторному иску на протяжении всего своего существования в отечественном праве не уделялось особого внимания со стороны законодателя, не предпринимались попытки закрепить его конструкцию. Действительно, даже в ходе прошедшей реформы ст. 304 ГК РФ осталась неизменной [2]. Далее Т.П. Подшивалов отмечает, что ныне действующая ст. 304 ГК РФ, несмотря на свою кажущуюся лаконичность и простоту, имеет множество теоретических и практических проблем ее применения, а законодатель не учитывает современные доктринальные наработки в этой области и прошедшую реформу гражданского законодательства [3]. Пока отсутствует надлежащее правовое регулирование, участникам гражданского оборота и правоприменителю приходится руководствоваться не содержащими норм права, а, следовательно, не являющимися источниками российского права, Постановлением Пленума Верховного Суда Российской Федерации № 10, Пленума Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации № 22 от 29 апреля 2010 года «О некоторых вопросах, возникающих в судебной практике при разрешении споров, связанных с защитой права собственности и других вещных прав» (далее – Пленум 10/22) и Информационным письмом Президиума Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации от 15 января 2013 года № 153 «Обзор судебной практики по некоторым вопросам защиты прав собственника от нарушений, не связанных с лишением владения» (далее – Информационное письмо № 153 ВАС РФ). Подобный подход приводит к отсутствию единства правоприменительной практики и не обеспечивает должного уровня правовой защиты участников гражданского оборота.

Первая и самая важная частная проблема, вытекающая из недостаточного правового регулирования, лежит в плоскости четкого разграничения между собой виндикационного и негаторного исков.

Судебная практика демонстрирует ситуации, когда необходимо применять негаторный иск, однако истец заявляет виндикационный иск. В частности, согласно выводам суда в случаях, когда из владения собственника выбывает не весь земельный участок, а его часть, отсутствуют основания для применения такого способа защиты как виндикационный, так как предметом виндикации является индивидуально определенно определенное имущество, а не его часть. Однако суды достаточно часто удовлетворяют подобные иски.

Например, в решении Зеленодольского городского суда Республики Татарстан от 17 августа 2023 г. по делу № 2-1859/2023 [4] «ФИО1 обратился в суд с иском к ФИО2 о признании незаконными действий ответчика по владению чужим имуществом – частью земельного участка, принадлежащего истцу, об истребовании из чужого незаконного владения ответчика земельный участок; об обязанности ответчика демонтировать установленный забор на участке истца.

Между ФИО5 и ФИО1 был заключен договор купли-продажи земельного участка и жилой дом. На соседнем участке с кадастровым номером № был построен дом. Около года назад соседи установили забор, проходящий по участку истца. Истец обращался к кадастровому инженеру, кадастровый инженер выявил самозахват части земельного участка. Истец неоднократно пытался урегулировать вопрос по переносу забора, но разрешить вопрос мирным путем не удалось, в связи с чем истец был вынужден обратиться в суд.

Суд удовлетворил требования истца, обязал истребовать из незаконного владения ответчика часть земельного и демонтировать (снести) забор, установленный на земельном участке.

Следует предположить, что проблема выбора неверного способа защиты, лежит в самой формулировке ст. 304 ГК. Представляется, что отечественную формулировку, которая заимствована из континентального права, следует читать, не как указано в законе «... хотя бы эти нарушения и не были соединены с лишением владения», а в следующем варианте «... а именно нарушений, препятствующих (сковывающих, чинящих помехи) спокойному владению вещью титульному владельцу, не связанных с лишением его владения вещью». То есть, это ситуация, когда нарушение владения не перешло к его полному лишению.

Как указывает Т.П. Подшивалов, такое прочтение «полностью соответствует подходу немецкой пандектистики» и, возможно, позволит исключить конкуренцию негаторного и виндикационного исков [3]. Далее он приводит пример, для лучшего понимания работы этой конструкции. «К случаям создания помех к владению можно отнести ситуацию, когда создаются препятствия в проходе или проезде к зданию или помещению (установление шлагбаума, пункта охраны и т.д.). Это явно случай, когда следует применять негаторный иск. Такое нарушение не лишает владения, но затрудняет его, как и пользование недвижимостью. Как видно из примера, одно фактическое действие повлекло нарушение возможности владеть и пользоваться вещью без каких-либо помех со стороны третьих лиц».

Помимо всего прочего, в своей работе Д. А. Мальбин указывает, что предложенная формулировка будет более точно соответствовать традициям континентального права, так как действие негаторного иска значительно шире виндикационного и представленные способы защиты соотносятся между собой как *generalis* и *specialis* [1].

Следовательно, формулировка ст. 304 ГК РФ нуждается в дополнении и уточнении, так как это облегчит задачу участникам гражданского оборота в выборе надлежащего способа защиты нарушенного права, а содержание этой нормы будет более точно соответствовать догматике гражданского права.

Также, на наш взгляд, ст. 304 ГК РФ должна содержать положение о том, что при наличии обязательственных отношений между субъектами спора такой способ защиты, как негаторный иск, применяться не может. Данная позиция, на сегодняшний день, четко отражена в Информационном письме № 153 ВАС РФ. Данный вывод не всегда принимается во внимание, в частности, при вынесении судами решений по спорам, возникающим между арендодателями и арендаторами земельных участков.

Поскольку информационные письма не являются источником права, считаем необходимым данное положение инкорпорировать в ГК РФ.

Так же ни в ГК РФ, ни в актах толкования не содержится ответа на вопрос о том, какие признаки характеризуют нарушение, не связанное с лишением владения, которое является основанием применения исследуемого способа защиты. В науке гражданского права на протяжении продолжительного времени ведутся дискуссии, относительно вопроса о том, может ли нарушение выступать в форме бездействия. Чаще всего встречается обосновывается позиция, согласно которой нарушение совершается только в форме действия. В частности, наиболее глубокое обоснование данной позиции произвел Т.П. Подшивалов. Д. А. Мальбин в целом соглашается с таким мнением, по причине его соответствия догматике гражданского права, так как «нарушение субъективного права собственности действительно возможно только путем действия, так как в бездействии состоит исполнение субъективной обязанности». Тем не менее, Д. А. Мальбин указывает, что помимо пассивных обязанностей, существуют и активные, когда лицо обязано совершить определённые действия для исключения воздействия на земельный участок титульного владельца [1]. В подтверждении своей позиции Д. А. Мальбин ссылается на А. В. Люшня, который, в свою очередь, приводит пример, когда собственник сада не обрезает ветви деревьев, свисающих на участок соседа [1]. Следовательно, в науке существуют аргументированные позиции, утверждающие, что нарушение, не связанное с лишением владения, может проявляться и в бездействии.

Немаловажной проблемой является отсутствие в законе и в Пленуме 10/22 указаний на ком лежит бремя доказывания неправомерности действий (бездействий), послуживших основанием для предъявления соответствующего требования. Анализ правоприменительной судебной практики показательно свидетельствует о том, что бремя доказывания распределяется по-разному. Так Т.П. Подшивалов в своей статье указывает, в целом судебная практика стоит на позиции, что именно истец обязан доказывать неправомерность действий ответчика [2]. Тем не менее, далее автор приводит примеры судебных актов, где бремя доказывания распределено иначе. Законодателю необходимо четко определить, на ком должно лежать бремя доказывания противоправности действий.

Хотелось бы обозначить еще одну проблему, вытекающую из-за неудовлетворительного регулирования неторгового иска в ГК РФ. Как известно, защита титульного владельца от угрозы нарушения вещного права в будущем давно обоснована в теории гражданского права и даже закреплена в абз. 3 п. 45 Пленума 10/22. Тем не менее, практика применения этого разъяснения не является однообразной из-за недостаточно четких критериев, необходимых для обоснования применения такого способа защиты. В юридической литературе отмечается, что «после 2010 года суды продолжили констатировать недопустимость применения негаторного иска в ситуации угрозы нарушения. Лишь в некоторых решениях суды удовлетворяли заявленные требования. В этой же статье Т.П. Подшивалов указывает, что помимо условия (критерия) «реальности нарушения», который является оценочным, в судебной практике выделяются и иные [2]. К таковым относят: конкретность заявленных требований; детальное описание предмета спора и необходимых действий для устранения угрозы; требование не должно иметь цели обхода закона; действия ответчика должны быть противоправными [2]. Впрочем, отказ в удовлетворении требований в основном в практике обосновывается недоказанностью реальности угрозы нарушения. Следует согласиться с автором, чтобы такая защита стала работающим и эффективным механизмом, необходимо более тщательная проработка судебных обобщений и исследований по данной тематике, а также установление более четких условий (критериев) удовлетворения такого требования на уровне закона, поскольку положений Пленума 10/22 недостаточно.

В заключение хотелось бы обозначить ключевые выводы работы:

Главной проблемой негаторной защиты является ее слабая нормативная урегулированность в ГК РФ. Конкретизируют применение негаторного иска акты официального толкования и информационные письма ВАС РФ, которые не являются источниками российского права. Такое положение вещей может вести к неудовлетворительной судебной защите нарушенных прав субъектов гражданского оборота. Поэтому законодателю необходимо дополнить и уточнить ст. 304 ГК РФ.

Существует проблема разграничения виндикационного и негаторного исков, которая должна решаться иным прочтением ст. 304 ГК РФ. Из-за неточности законодателя нередки ситуации, когда с точки зрения догматики необходимо предъявление негаторного иска, а применяется виндикационный иск. Такая же ситуация наблюдается и в судебной практике, когда истцы, например, заявляют виндикацию части земельного участка, несмотря на то, что должно быть негаторное требование.

Положение о невозможности использование вещной защиты при наличии обязательственных отношений между субъектами спора необходимо добавить в норму ст. 304 ГК РФ. Во-первых, данное положение закреплено только на уровне информационных писем, а, во-вторых, нормативное закрепление может снизить нагрузку на суды, так как субъекты гражданского оборота в большинстве своем не обладающие профессиональным юридическим образованием вряд ли при подаче искового заявления изучают информационные письма и знают данное догматическое положение. Более вероятно, что, в первую очередь, ими

будет изучена ст. 304 ГК РФ, в которой и будет указано данное положение. Следовательно, судам придется в меньшей степени сталкиваться с такими исковыми заявлениями, и выносить отказы.

В ГК РФ не указано о характеристике нарушения, не связанного с лишением владения, которое является юридическим фактом. Изучение юридической литературы показало, что нарушение, не связанное с лишением владения, может проявляться как в действии, так и в бездействии.

В ст. 304 ГК РФ не содержится положений указывающих, на ком лежит бремя доказывания неправомерности действий (бездействий). Судебная практика по данному вопросу не является однородной и не дает однозначного ответа на поставленный вопрос. Следовательно, законодателю необходимо дополнить ст. 304 ГК РФ в части распределения бремени доказывания факта неправомерности действий (бездействия).

Изучение научной литературы показало, что суды редко удовлетворяют превентивные негаторные иски. Как правило, это связано с недостаточно четко установленными критериями (условиями) для его удовлетворения, а, следовательно, с трудностями их доказывания. Следовательно, участники гражданского оборота, не получают должной правовой защиты.

#### **Список используемой литературы:**

1. Мальбин Д. А. Основание и пределы негаторной защиты // Актуальные проблемы российского права. 2023. №3 (148).
2. Подшивалов Т. П. Применимость негаторного иска для устранения угрозы будущего нарушения в судебной практике // Право и экономика. 2022. № 7 (413). С. 16-21.
3. Подшивалов Т.П. Условия удовлетворения негаторного иска // Вестник Томского государственного университета. Право. 2020. № 36. С. 189-202.
4. Решение Зеленодольского городского суда Республики Татарстан от 17 августа 2023 г. по делу № 2-1859/2023 // [Электронный ресурс] // URL: <https://sudact.ru/arbitral/doc/nHXtzxHFtMxx/> (дата обращения: 19.04.2024).

**Новые инструменты продвижения бренда канцелярских товаров (на примере бренда «Be smart» компании ООО "ИНФОЛИО– ГРУПП")****New tools for promoting the stationery brand (using the example of the "Be smart" brand of INFOLIO–GROUP LLC)***Костюшко Валерия Витальевна**Студент 2 курса**Факультет Реклама и связи с общественностью**Томский государственный университет**Россия, Томск**e-mail: liera.morozova@bk.ru**Kostushko Valeria Vitalievna**Student 2 term**Faculty of Advertising and public relations**Tomsk State University**Russia, Tomsk**e-mail: liera.morozova@bk.ru***Аннотация.**

В современном мире конкуренция на рынке канцелярских товаров становится все более острой, и для успешного продвижения бренда необходимо использовать специальные возможности и новые инструменты маркетинга. Для эффективного продвижения канцелярских товаров необходима непрерывная адаптация инструментов маркетинга к условиям быстроменяющегося мира, дабы сохранять и преувеличивать эффективность привлечения внимания целевой аудитории и, как следствие, сохранять лидирующие позиции на рынке.

**Annotation.**

In the modern world, competition in the stationery market is becoming more and more acute, and for successful brand promotion it is necessary to use special features and new marketing tools. Effective promotion of office supplies requires constant updating and adaptation of marketing approaches in order to attract the attention of customers and maintain a leading position in the market.

**Ключевые слова:** бренд, инструменты продвижения, маркетинг, торговое оборудование, коллекции.

**Key words:** brand, promotion, promotion tools, marketing, trading equipment, collections.

**Введение**

В настоящее время, в силу постоянно растущего уровня конкуренции, создание и продвижение собственного бренда становится все более комплексной и более сложной задачей. Находящиеся в центре внимания и пользующиеся популярностью бренды отличаются чаще всего своей уникальностью, неповторимым стилем и пристальным вниманием к потребностям клиентов и актуальным трендам. Бренд в свою очередь играет важную роль в процессе принятия решения потребителем о покупке того или иного товара и, как следствие, способствует росту продаж и процветанию компании, обеспечивая ей конкурентное преимущество на рынке.

При построении образа бренда необходимо учесть особенности целевой аудитории, ее потребности, ценности и ожидания, чтобы в итоге им соответствовать. Именно поэтому проведение маркетинговых исследований и анализ предпринимаемых конкурентами действий способствуют формированию бренда, способного сделать уникальное предложение и тем самым выделиться на рынке.

Помимо этого, разработка эффективной стратегии развития бренда и ее последующая реализация включает в себя продвижение с использованием различных каналов коммуникаций, таких как онлайн и офлайн медиа, социальные сети, непосредственное взаимодействие представителей бренда с клиентами для создания позитивного имиджа[1].

На данный момент на российском рынке существует большое разнообразие брендов канцелярской продукции. И, как итог, между участниками рынка в этой отрасли имеет место серьезная конкурентная борьба. Как и в естественной природе, успеха в такой конкурентной среде добиваются в первую очередь те, кто способен на быструю адаптацию к меняющимся условиям окружающего мира. Именно поэтому важнейшим навыком для участника рынка является умение приспосабливать под свои потребности и использовать новые инструменты продвижения своих товаров[2].

Исследуемая в данной работе компания ООО «Инфолио-групп» находится на российском рынке около двадцати лет, и за это время ее коллектив адаптировал под себя множество новых инструментов для продвижения своей продукции. Разбору и анализу именно этих инструментов и будет посвящена данная работа[3].

### **Обзор и анализ инструментов продвижения «Инфолио-групп»**

Первый инструмент, который будет рассмотрен в данной работе, - создание коллекций товаров. Коллекции играют важную роль в формировании образа бренда и привлечении внимания потребителей. «Инфолио-групп» является первой в России компанией канцелярской продукции, которая начала использовать концепцию коллекций товаров с сочетающимся между собой дизайном. Каждая коллекция представляет собой уникальный набор продуктов, объединенных общей тематикой, стилем или цветовой гаммой. Наличие такого рода товаров в ассортименте позволяет компании предлагать клиентам готовые наборы, состоящие из разнообразных продуктов, способных удовлетворить потребности клиентов различных социальных групп [4].

Процесс разработки новых коллекций начинается с внимательного изучения рынка, анализа текущих потребностей потребителей и господствующих в настоящий момент времени трендов. Успешные коллекции могут стать ключевым элементом привлечения внимания к бренду компании, способствовать формированию позитивных ассоциаций с брендом у целевой аудитории, и, как результат, стимулировать увеличение продаж как в ближнесрочной, так и в долгосрочной перспективе. Именно поэтому, прежде чем приступить к созданию новых коллекций товаров, дизайнеры компании изучают текущие тенденции в мире моды, актуальные тренды и потребности целевой аудитории, и только потом приступают к разработке [5].

Коллекции канцелярских товаров, разработанные компанией «Инфолио-групп», делятся по сезонам: школьные товары под брендом «Be smart» (тетради, дневники, ручки, карандаши, корректоры, планнеры, и т.д.), для которых характерен пик продаж перед началом учебного года; офисные товары под брендом «Infolio» (ежедневники, ручки, планнеры), которые наиболее актуальны в период с октября по декабрь, когда целевая аудитория данного бренда находится в поисках подарков на грядущие праздники и ежедневников для себя на следующий год; праздничные товары (бумажная упаковка, подарочные пакеты), которые актуальны перед каждым большим праздником, таким как Новый год, 23 февраля или 8 марта. Каждая коллекция имеет в своем составе различные товарные группы, которые зрительно сочетаются между собой и тем самым привлекают потенциальных покупателей.

Рассмотрим более подробно бренд школьных товаров «Be smart». Каждый год к школьному сезону компанией создаются несколько коллекций с различными уникальными образами персонажей для самых маленьких учеников 1-4 класса, а также с более серьезными дизайнами для детей постарше (для учеников среднего и старшего звена).

Выделим основные преимущества использования компанией «Инфолио-групп» коллекций. Во-первых, это позволяет расширить целевую аудиторию: путем предложения коллекций канцелярских товаров, подходящих для разных возрастных групп – бренд способен привлекать больше новых потребителей. Канцелярские товары для разных возрастных групп могут различаться по типу и дизайну. К примеру, для детской аудитории чаще имеет место более яркий и контрастный дизайн; для возрастных групп постарше (школьники,



студенты) в свою очередь наиболее актуальными в дизайне чаще являются сдержанность и функциональность. Путем использования коллекций, которые соответствуют различным потребностям и предпочтениям, бренд получает возможность удовлетворять требованиям широкого спектра потребителей [6].

Во-вторых, использование концепций коллекций товаров увеличивает вариативность предлагаемой продукции. К примеру, в рамках одной коллекции могут быть доступны тетради с различными размерами и дизайнами, тетради на кольцах, спиралях, разнообразные блокноты, ручки разных цветов, дизайнов и типов чернил. Это дает покупателям возможность выбрать наиболее подходящий продукт, соответствующий их индивидуальным предпочтениям.

В-третьих, одной из основных особенностей коллекций в канцелярской продукции является их уникальный дизайн. Каждая коллекция имеет свой узнаваемый стиль, который позволяет ей отличаться от других продуктов на рынке. Дизайн может быть основан на модных тенденциях, геометрических фигурах, природных мотивах или других элементах, в зависимости от тематики коллекции [7].

В-четвертых, проявление возможности для компании продавать товары в комплекте. Бренд создает специальные комплекты канцелярских товаров для школьников, студентов или офисных работников, включающие все необходимые предметы, собранные в одном месте и с похожим дизайном. Это облегчает покупателям процесс выбора и позволяет бренду продавать больше товаров в одной транзакции [1].

Еще одним важным фактором, влияющим на выбор потребителей, является визуальное представление товара. Использование торгового оборудования, такого как стойки, витрины и дисплеи, помогает привлечь внимание покупателей, сделать продукцию более доступной и создать более привлекательную обстановку для продажи товара в магазине [7].

Поэтому второй инструмент, используемый компанией «Инфолио-групп» - специальное торговое оборудование. Торговое оборудование также позволяет эффективно организовывать и выкладывать товары на полках. Специальные дисплеи и стеллажи помогают сделать продукцию более видимой для потребителей, обеспечивая легкость доступа, удобство выбора. Это может значительно повысить вероятность, что покупатель выберет продукцию именно вашего бренда, вместо конкурентов [8].

Кроме того, торговое оборудование предоставляет возможность эффективно использовать пространство магазина и демонстрировать широкий ассортимент продукции. Специализированные стойки и дисплеи позволяют представить широкий спектр канцелярских товаров, от ручек и карандашей до тетрадей и блокнотов, привлекая внимание и стимулируя потребителей к покупке.

Наличие эффективного торгового оборудования является важным фактором, который может помочь брендам канцелярской продукции выделиться на рынке и повысить свою конкурентоспособность, так как продукция компании визуально отделена от ее конкурентов. Торговое оборудование не только предоставляет возможность эффективно представить продукцию, но и создает уникальную атмосферу в магазине, привлекая и удерживая внимание потребителей [9].

Рассмотрим на примере компании «Инфолио-групп» какие преимущества дает хорошо разработанное и специально созданное торговое оборудование, которое прекрасно показывает всю вариативность коллекций и товаров в них. На данный момент компания имеет четыре вида оборудования: напольное оборудование (в него входит двухсторонняя стойка, которая вмещает в себя две коллекции, по одной на каждую сторону); деревянные дисплеи с логотипом (применяется для офисной продукции); металлическое оборудование на столы; картонное оборудование. Каждый из этого вида оборудования применяется в определенный сезон и строго для коллекционной выкладки.

Рассмотрим использование торгового оборудования на примере торгового дома книги в г.Москве, так как он является одним из главных магазинов по продаже книжно-канцелярской продукции в городе.

После того, как компания установила разработанное под свои коллекции оборудование, предназначенное для продажи школьных товаров в магазинах книжно-канцелярской розницы, и наполнила эти стойки полноценными коллекциями, продажи и, как следствие, прибыль увеличились в несколько раз. Приведу конкретные цифры: в продажах школьной продукции есть два сезона – школьный (с июля по сентябрь) и период вне сезона, когда продажи есть, но не в таком большом объеме (с октябрь по июнь). Для анализа были взяты периоды с июля по сентябрь 2023 года (школьный сезон), февраль 2023 и февраль 2024 года (когда было установлено 2 стойки в магазине и заказаны полноценные коллекции для этих стоек). Школьный сезон — это пик продаж школьного ассортимента на всех площадках, именно поэтому на этот период компания устанавливает и оформляет свое торговое оборудование согласно определенным стандартам. Однако, в ТДК на этот школьный сезон специальное торговое оборудование отсутствовало. Посмотрим на цифры, которые были предоставлены компанией по отгрузкам и продажам товаров в школьный сезон:

Таблица 1. Отгрузки и продажи в школьный сезон 2023г.

	Июль 2023 г.	Август 2023 г.	Сентябрь 2023г.
Отгружено	1069 ед.	697 ед.	652 ед.
Продано	737 ед.	1041 ед.	1106 ед.

На таблице 1 в июле 2023 года было отгружено 1069 единицы товара и продано 737 единиц, в августе – 697 единиц отгружалось и продана 1041 единица, а в сентябре отгружалось 652 единиц, из них было продано 1106. Как можно заметить, то даже в самый пик продаж, цифра по продажам не сильно превышает 1100 единиц.

Таблица 2. Отгрузки и продажи в феврале 2023-2024 гг. и в школьный сезон

	Февраль 2023г.	Июль 2023г.	Август 2023 г.	Сентябрь 2023г.	Февраль 2024 г.
Отгружено	762	1069	697	652	1956
Продано	669	737	1041	1106	1277

Однако, если обратиться к цифрам за февраль (таблица 2), когда была установлена еще одна капсула и они быть полностью наполнены коллекциями, которые отобрал торговый дом книги, то можно увидеть, что продажи увеличились вдвое, а поставки втрое по сравнению с февралем 2023 года. По сравнению со школьным сезоном продажи тоже увеличились на 170 единиц, что говорит нам о хорошей работе торгового оборудования и о красивой коллекционной выкладке, которая располагает покупателя к покупке именно этих коллекций.

### Заключение

Наличие торгового оборудования и коллекционных выкладок на нем играют весомую роль в продажах канцелярских товаров, потому что торговое оборудование выделяет продукцию среди своих конкурентов, захватывает внимание покупателей и они с большим желанием приобретают товар. Коллекции помогают облегчить выбор покупателям, так как предлагают большой ассортимент товарных групп с разными, сочетающимися между собой дизайнами, что подталкивает на покупку нескольких единиц товара в рамках одной коллекции.

### Список используемой литературы:

1. Федорова, Т. Н. Анализ потребительских предпочтений на розничном рынке канцелярских товаров / Т. Н. Федорова // Факторы развития экономики России : сборник трудов IX Международной научно-практической конференции, Тверь, 27–28 апреля 2017 года. – Тверь: Тверской государственный университет, 2017. – С. 189-194. – EDN ZVCJBV.
2. Тохирен, Б. современное состояние рынка канцелярских товаров / Б. Тохирен, Е. П. Бабушкина // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. – 2022. – № 4(62). – С. 106-112. – EDN DAVTOI.

3. Доминанта // Доминанта: корпоративный раздел : [сайт]. — URL: <https://dominanta-art.com/> (дата обращения: 25.03.2024).
4. Файзуллина, Э. Е. Концепция коллекции при проектировании дизайна костюма / Э. Е. Файзуллина // Наука в современном мире: вопросы теории и практики : Материалы Международной (заочной) научно-практической конференции, София, Болгария, 16 июня 2020 года / Под общей редакцией А.И. Вострецова. – София, Болгария: Научно-издательский центр "Мир науки" (ИП Вострецов Александр Ильич), 2020. – С. 203-211. – EDN BLNEKL.
5. Франк, Е. В. Формализация процесса проектирования промышленных коллекций одежды с учетом предпочтений потребителей / Е. В. Франк // Омский научный вестник. – 2006. – № 6(41). – С. 115-118. – EDN НУММОР.
6. Билалова, Э. А. Способы продвижения бренда // Вестник науки и образования . — 2019. — № 22. — С. 58-61.
7. Узикова, С. А. Визуальный мерчендайзинг как инструмент максимизации продаж в розничных магазинах / С. А. Узикова // Будущее науки -2021 : Сборник научных статей 9-й Международной молодежной научной конференции. В 6-ти томах, Курск, 21–22 апреля 2021 года / Отв. редактор А.А. Горохов. Том 1. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2021. – С. 377-380. – EDN ACVGYH.
8. Новаторов, Э.В, Щербачук. В Визуальный мерчендайзинг как эффективный маркетинговый инструмент для увеличения продаж в сфере услуг // Маркетинг услуг. — 2012. — № 1. — С. 68-76.
9. Чкалова, О. В., Ефремова М.В. Мерчендайзинг как инновационная технология управления эффективностью продаж // Экономический анализ: теория и практика . — 2019. — № 2. — С. 265-278.

**Об особенностях внедрения таможенного аудита в Российской Федерации****On the specifics of the implementation of customs audit in the Russian Federation***Бобейко Надежда Руслановна**Студент,**Вятский Государственный университет**Россия, г. Киров**[nboeiko@yandex.ru](mailto:nboeiko@yandex.ru)**Bobeyko Nadezhda Ruslanovna**Student,**Vyatka State University**Russia, Kirov**[nboeiko@yandex.ru](mailto:nboeiko@yandex.ru)**Научный руководитель:**Бабайлов В.А.,**старший преподаватель**кафедры конституционного, административного права**и правового обеспечения государственной службы**ФГБОУ ВО «Вятского государственного университета»**Россия, Кировская область**Babailov V. A.,**senior lecturer**Departments of Constitutional and Administrative Law**and legal support of public service**Vyatka State University**Russia, Kirov region***Аннотация.**

В статье рассматриваются особенности внедрения таможенного аудита в Российской Федерации, его значение для повышения эффективности работы таможенных органов и участников внешнеэкономической деятельности. Произведен анализ проблем и перспектив развития таможенного аудита, предложены рекомендации по их совершенствованию. Помимо этого, был рассмотрен вопрос внедрения таможенного аудита в качестве отдельного вида предпринимательской деятельности, а также в качестве специализированного государственного органа.

**Annotation.**

The article discusses the features of the introduction of customs audit in the Russian Federation, its importance for improving the efficiency of customs authorities and participants in foreign economic activity. The analysis of problems and prospects for the development of customs audit is carried out, recommendations for their improvement are proposed. In addition, the issue of introducing customs audit as a separate type of business activity, as well as as a specialized state body, was considered.

**Ключевые слова:** Таможенный аудит, ФТС России, таможенная проверка, таможенный контроль после выпуска, внешнеэкономическая деятельность, институт таможенного аудита.

**Key words:** Customs audit, FCS of Russia, customs inspection, customs control after release, foreign economic activity, Institute of customs audit.

В настоящее время активно реализуется Стратегия развития до 2030 года опубликованная ФТС России. Одной из стратегических целей развития таможенной службы к 2030 году была выделена необходимость внедрения передовых методов таможенного аудита.

Аудиторская проверка предполагает проведение контролирующими органами определенных совокупных действий, направленных на получение сведений о финансовой отчетности подконтрольных лиц, с целью выявления правонарушений согласно правовому положению.

Таможенный же аудит, в Стратегии-2030, направлен на развитие новых подходов к организации и проведению таможенного контроля после выпуска товаров. Взаимодействие с участниками внешнеэкономической деятельности предполагает использование таможенного аудита в качестве дополнительного средства проверки внешнеторговых операций с целью обеспечения соблюдения законодательства в области таможенного дела, правильности уплаты таможенных пошлин, налогов и соблюдения валютного контроля.

Начнем с того, что, рассматривая вопрос внедрения таможенного аудита, целесообразнее опираться на зарубежный опыт других стран. Так, в большинстве зарубежных государств таможенный аудит является формой таможенного контроля, однако если изучить российское таможенное законодательство и систему аудита в контексте Стратегии, можно обнаружить практически аналогичную форму таможенного контроля после выпуска товаров — таможенная проверка, которая решает практически те же задачи, что и таможенный аудит, но с некоторыми отличиями. Например, вопрос о внесении лица в реестр уполномоченных экономических операторов рассматривается именно в рамках таможенной проверки, а таможенный аудит больше направлен на оценку бухгалтерского учета.

Более того, для внедрения таможенного аудита как формы таможенного контроля необходимо будет провести значительные изменения в таможенном законодательстве, в частности: внести поправки в Таможенный кодекс ЕАЭС и в Федеральный закон №289 «О таможенном регулировании и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», а также создать в структуре таможенных органов (в региональных таможенных управлениях и таможнях) подразделения таможенного аудита.

Поэтому таможенный аудит следует рассматривать не как отдельную деятельность, а как комплексный институт, который должен базироваться на следующих международных стандартах:

- Законность - проведение аудита в соответствии с законодательством и международными нормами.
- Объективность - независимость аудита от интересов участников внешнеэкономической деятельности.
- Профессионализм - наличие у аудиторов необходимой квалификации и опыта работы в сфере таможенного аудита.
- Конфиденциальность - сохранение аудиторской тайны и неразглашение информации, полученной в ходе проведения аудита.
- Эффективность - достижение целей аудита и предотвращение нарушений в сфере таможенного законодательства.

Важно соблюдать установленные стандарты и принципы, чтобы обеспечить проведение аудита на высоком уровне и гарантировать соблюдение таможенных правил и законов. Каждый аспект – от законности и объективности до профессионализма и эффективности – имеет свою значимость и способствует достижению целей данной деятельности. Все это вместе формирует комплексный институт таможенного аудита, который играет ключевую роль в обеспечении порядка в сфере международной торговли.

Само формирование института таможенного аудита возможно в двух вариантах: в качестве отдельного вида предпринимательской деятельности или через создание специализированного государственного органа, ответственного за таможенный аудит. Превосходство данных подходов состоит в том, что они не требуют значительных изменений в таможенном законодательстве.

Рассмотрим преимущества внедрения таможенного аудита как отдельного вида предпринимательской деятельности:

Во-первых, для внедрения таможенного аудита уже имеется законодательная база – Федеральный закон №307 “Об аудиторской деятельности”, поэтому не требуется разработка новых законов, возможно лишь уточнение существующих.

Во-вторых, снизится нагрузка на таможенные органы, так как оценка участников ВЭД будет проводиться независимыми таможенными аудиторами, а не таможенными органами.

В-третьих, предпринимательская деятельность в области таможенного аудита не требует значительных финансовых затрат со стороны государства, поскольку все расходы ложатся на бизнес.

В-четвертых, минимальные организационные сложности. Российские предприниматели имеют опыт работы с налоговым аудитом, который является достаточно распространенной услугой на рынке. Таким образом, используя опыт компаний, оказывающих услуги налогового аудита, предприниматели могут легко организовать работу компаний, занимающихся таможенным аудитом (некоторые компании уже предлагают услуги таможенного аудита).

Более того, в таможенных органах активно применяется СУР (система управления рисками). Она представляет собой упорядоченную деятельность сотрудников таможни, направленную на минимизацию возможности несоблюдения законодательства ЕАЭС, и имеет три уровня категорирования - низкий, средний, высокий. С помощью риск-категорирования меры таможенного контроля применяются отдельно для каждой категории, за счет распределения участников ВЭД по уровням риска.

Получается, если участник внешнеэкономической деятельности получит положительное аудиторское заключение и будет отнесен к низкому риску в соответствии с СУР, то в отношении него не будут проводиться таможенные проверки. Это позволит сэкономить ресурсы таможенных органов и не окажет негативного влияния на процесс таможенного контроля.

Из минусов этого варианта внедрения можно отметить: нежелание участников ВЭД платить аудиторским организациям лишь за возможность получения от таможенных органов упрощений, а также опасения по поводу влияния на принимаемые таможенными органами решения по классификации участников ВЭД, так как таможенные органы ставят под сомнение результаты аудиторских проверок независимыми аудиторами.

Добиться снижения недовольства участников и сведения недостатков к минимуму предлагается следующими способами:

1. Компании, занимающиеся таможенным аудитом, должны быть аккредитованы Федеральной таможенной службой России (ФТС), чтобы участники ВЭД могли быть уверены в качестве предоставляемых услуг. ФТС также должна контролировать уровень квалификации таможенных аудиторов.

2. Аудиторское заключение следует использовать не как основной, а как дополнительный источник информации для таможенных органов, свидетельствующий о добровольном желании участника внешнеэкономической деятельности показать свою законопослушность в сфере таможенного законодательства.

3. Проверка должна осуществляться на основе четких стандартов и методик проведения таможенного аудита. Примером оформления результатов аудиторской проверки может быть образец аудиторского заключения, опубликованный на сайте ФТС России 26 ноября 2021.

4. Должны быть разработаны меры ответственности за дачу заведомо недостоверного аудиторского заключения. Это позволит снизить риск того, что участники ВЭД будут покупать положительные аудиторские заключения.

Таким образом, внедрение таможенного аудита как формы предпринимательской деятельности может обеспечить эффективный контроль и сокращение рисков внешнеэкономической деятельности. При правильной

организации и контроле со стороны государства данный подход может стать важным инструментом в обеспечении прозрачности и законности в сфере таможенных операций, а также сократить затраты государства за счет привлечения частных аудиторских компаний.

Создание специального таможенного органа по таможенному аудиту также является перспективным подходом к внедрению таможенного аудита в Российской Федерации. Такой орган будет иметь возможность проводить комплексные проверки и аудиты, выявлять нарушения и предотвращать возможные утечки доходов государства. Кроме того, специализированный таможенный аудит позволит повысить прозрачность и эффективность таможенных процедур, что в свою очередь способствует созданию благоприятного инвестиционного климата и развитию торговли.

Вместе с тем, заключения таможенного аудита будут иметь больший авторитет и вес, чем аудиторские заключения коммерческих организаций. Это может быть полезным при принятии решений о категорировании участников ВЭД и предоставлении им различных преференций и упрощений, что в перспективе позволит заменить камеральную таможенную проверку на таможенный аудит.

И конечно же, такой орган позволит снизить нагрузку на таможенные органы, перераспределив ее на орган по таможенному аудиту, что даст более эффективное проведение таможенного контроля и ускорение процедур таможенного оформления.

Однако, следует отметить, что создание специального таможенного органа по таможенному аудиту требует значительных затрат на его создание, на кадровое и материальное обеспечение и последующее содержание из бюджета, тогда как предпринимательская деятельность в сфере аудита будет финансироваться исключительно бизнес-сообществом. Также, необходимо обеспечить высокую квалификацию сотрудников органа, разработать эффективную систему контроля и оценки результатов аудита.

В целом, специализированный таможенный орган по таможенному аудиту представляет собой важное дополнение к существующей системе таможенного контроля, которое позволит улучшить эффективность процессов и укрепить доверие к таможенной системе страны. Решение проблемы коррупции, улучшение процесса таможенного контроля и повышение уровня доверия взаимодействующих сторон станут возможными благодаря систематическому таможенному аудиту. Это не только позволит перераспределить нагрузку по контролю товаров таможенными органами, но и даст возможность широкого использования достоверных аудиторских заключений, сделанных должностными лицами государственного органа по таможенному аудиту, для целей категорирования участников ВЭД и представления им различных упрощений и преференций, также сможет в перспективе заменить собой камеральную таможенную проверку. В итоге, это приведет к увеличению доходов государства, стимулированию экономического роста и улучшению бизнес-климата в целом.

Итак, рассмотрев два варианта внедрения таможенного аудита в России, можно отметить, что оба подхода имеют свои преимущества и недостатки. Введение таможенного аудита как отдельного вида предпринимательской деятельности представляет собой более гибкую и экономически эффективную модель, не требующую значительных изменений в законодательстве. Однако, при таком подходе возникают опасения по поводу доверия к результатам аудита и влияния на принимаемые таможенными органами решения.

Создание специализированного таможенного органа также имеет свои плюсы, такие как возможность проведения комплексных проверок и аудитов, повышение прозрачности таможенных процедур и увеличение авторитета заключений. Однако этот подход может потребовать больших затрат со стороны государства и сложной организационной работы.

Таким образом, независимо от выбранного варианта, внедрение таможенного аудита представляет собой ключевой шаг на пути к совершенствованию таможенной системы и повышению ее эффективности и

прозрачности. Дальнейшее развитие и совершенствование этой модели могут способствовать созданию благоприятного инвестиционного климата, повышению доверия участников внешнеэкономической деятельности к таможенному контролю и укреплению отношений между бизнесом и государством.

Развитие таможенного аудита в России по стратегии 2030 представляет собой важный шаг в обеспечении порядка в сфере международной торговли. Внедрение передовых методов таможенного аудита и создание института данной деятельности имеют ряд преимуществ, которые способствуют более эффективному контролю за внешнеэкономическими операциями и соблюдению таможенного законодательства.

Создание института таможенного аудита, будь то в форме предпринимательской деятельности или через специализированный государственный орган, требует внимательного рассмотрения и учета всех аспектов данного процесса. Необходимость соблюдения законности, объективности, профессионализма, конфиденциальности и эффективности – все это важные принципы, которые должны лежать в основе работы института таможенного аудита.

Для успешной реализации этого процесса необходимо разработать соответствующее законодательство, где будут введены такие понятия как «таможенный аудит» и «таможенный аудитор», обучить и подготовить кадры, развить информационные технологии и сотрудничать с международными партнерами. Только таким образом Россия сможет эффективно контролировать перемещение товаров через границу и предотвращать незаконные операции.

Внедрение таможенного аудита в Российской Федерации является необходимым шагом для совершенствования системы таможенного контроля. Эффективное использование инструментов таможенного аудита позволит минимизировать риски таможенных нарушений, увеличить прозрачность и надежность таможенных операций.

#### **Список используемой литературы:**

1. Распоряжение Правительства РФ от 23.05.2020 N 1388-р (ред. от 08.07.2023) «Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года». [Электронный ресурс]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_353557/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_353557/) (дата обращения: 08.04.2024)
2. Агамагомедова, С. А. Контрольная функция таможенных органов в Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года / С. А. Агамагомедова // Таможенное дело. – 2020. – № 3. – С. 3-6. — URL: <https://elibrary.ru/lakvvg> (дата обращения: 08.04.2024).
3. Клейменова, А. Н. Таможенный контроль после выпуска товаров: учебник для вузов / А. Н. Клейменова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 144 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16012-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/537336> (дата обращения: 08.04.2024).



## Обеспечение экономической безопасности как подсистемы национальной безопасности Российской Федерации в условиях глобализации

### Ensuring economic security as a subsystem of national security of the Russian Federation under globalization

*Степанова Кристина Евгеньевна*

*студент, Санкт-Петербургского государственного архитектурно-строительного университета,  
Россия, г. Санкт-Петербург  
[s.kristina343@gmail.com](mailto:s.kristina343@gmail.com)*

*Stepanova Kristina Evgenievna*

*student,  
St. Petersburg State University of Architecture and Civil Engineering,  
Russia, St. Petersburg  
[s.kristina343@gmail.com](mailto:s.kristina343@gmail.com)*

#### **Аннотация.**

Если рассматривать экономику как в широком, так и в узком плане, то просто необходимо обеспечить экономическую безопасность для государства в случае макроэкономики и для домохозяйств, фирм и других экономических субъектов микроэкономики, что и является одной из важнейших целей. Важно также упомянуть, что обеспечение экономической безопасности - это всего лишь одна из составляющих всей национальной безопасности, однако при этом её роль в ней очень высока. В современном мире нас преследует всё больше экономических угроз, способных нарушить безопасность, и это во многом связано с всё более растущей глобализацией - процессов сближения и интеграции различных субъектов, в том числе государств. Именно этот процесс вызывает развитие мировой экономики, рост количества хозяйственно-экономических межнациональных взаимодействия, экономических договоров и т. д. С одной стороны, это позволяет экономикам государств дополнять друг друга таким образом, что обеспечивается экономический прогресс с обеих сторон. Однако, с другой стороны, при чрезмерном росте такой интеграции национальные экономики становятся зависимыми друг от друга, что в случае конфликтов или иных внешних обстоятельств может создать значительные угрозы экономической безопасности. В целом, мы можем выделить виды угроз экономической безопасности в зависимости от влияния на их возникновение глобализации. Именно поэтому важно рассмотреть основные составляющие глобализации, что и было сделано в данной статье. Мы обратим внимание на такое понятие, как транснациональные корпорации, исследуем историю их возникновения в процессе глобализации, значение в мировой экономике и экономике государства, рассмотрим влияние ТНК на возникновение угроз экономической безопасности.

Кроме того, обратим внимание на позитивную сторону ТНК, рассмотрев их преимущества на конкурентном рынке, влияние на развитие экономики в процессе глобализации и производства в целом.

#### **Annotation.**

If we consider the economy both broadly and narrowly, then it is simply necessary to ensure economic security for the state in the case of macroeconomics and for households, firms and other economic entities in microeconomics, which is one of the most important goals. It is also important to mention that ensuring economic security is just one of the components of the entire national security, but its role in it is very high. In the modern world, we are haunted by more and more economic threats that can disrupt security, and this is largely due to the ever-increasing globalization - the processes of rapprochement and integration of various entities, including states. It is this process that causes the development of the world economy, an increase in the number of economic interethnic interactions, economic agreements, etc. On the one hand, this allows the economies of states to complement each other in such a way that economic progress is ensured on both sides. However, on the other hand, with excessive growth of such integration, national economies become dependent on each other, which in the event of conflicts or other external circumstances can create significant threats to economic security. In general, we can distinguish types of threats to economic security depending on the influence of globalization on their occurrence. That is why it is important to consider the main components of globalization, which was done in this article. We will pay attention to such a concept as transnational corporations, explore the history of their emergence in the process of globalization, their significance in the world economy and the economy of the state, and consider the influence of TNCs on the emergence of threats to economic security.

In addition, let us pay attention to the positive side of TNCs, considering their advantages in a competitive market, their impact on economic development in the process of globalization and production in general.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, глобализация, безопасное развитие.

**Key words:** economic security, globalization, safe development

## **ВВЕДЕНИЕ**

На данной ступени развития общества глобализация стала процессом, оказывающим огромное влияние на все сферы общественной жизни во всём мире. Особенно сильно подвержены влиянию глобализации страны, находящиеся на постиндустриальном этапе, в том числе это значительно преобразует их экономику. Одним из основных экономических проявлений глобализации на данный момент является широкое распространение транснациональных корпораций. И в таких условиях остро стоит вопрос безопасности внутри национальной экономики и угрозы появления зависимости от мировой экономики или экономики других государств. Не исключением является и Российская Федерация. Так как Россия признаётся единым государством, в котором одной из основных ценностей является её суверенитет, в РФ тоже очень остро стоят данные вопросы. Опять же обратим внимание на то, что экономическая безопасность - это лишь часть национальной безопасности, включающей также социальную, политическую и другие виды безопасности, и проблемы, возникающие в этой сфере, не появляются сами по себе, а являются последствиями сложных процессов, связанных с экономическим развитием и развитием общества в целом.

### **Цель исследования:**

Исследовать явление транснациональных корпораций с точки зрения одного из источников угроз экономической безопасности национального масштаба; рассмотреть ТНК с точки зрения проявления глобализации; рассмотреть растущее влияние ТНК, в частности, на Российскую Федерацию и её национальную экономику, исследовать государственные меры поддержания экономической безопасности в РФ.

### **Материалы и методы исследования:**

Данная статья строится на выводах, сделанных непосредственно автором и сформулированных на основе работ и исследований других специалистов. Основой статьи является выдвинутая гипотеза, утверждающая существование угроз национальной экономической безопасности из-за внутренних и внешних явлений, в том числе вызванных явлением глобализации и таким её проявлением, как транснациональные корпорации.

Остальное содержание статьи строится на приведении и доказательстве доводов в подтверждение данного тезиса.

### **Результаты исследования:**

Хотя национальная безопасность и включает множество отраслей, однако её экономическая составляющая является одной из основных, так как экономика обеспечивает материальную основу государства. В связи с этим поддержание экономической безопасности становится очень важной государственной задачей.

Если обращаться к работам специалистов в экономической сфере, то экономическую безопасность стоит расценивать как совокупность мер по обеспечению целостности и самодостаточности экономики государства как отдельного экономического субъекта, способности его самостоятельно развиваться и противостоять угрозам национальной экономической безопасности. При соблюдении этих условий государственным управлением и выборе правильных методов их реализации государство будет способно поддерживать экономическую безопасность и экономическое развитие.

Нельзя не упомянуть, что вряд ли возможно полностью оградить государство от тех или иных угроз его экономической безопасности, так как любое, даже самое развитое государство, не всегда способно контролировать процесс влияния внешних явлений на внутренние государственные процессы, в том числе в экономической сфере.

В связи с высоким уровнем развития глобализации в мировом обществе экономическая безопасность государств ещё больше подвержена внешнему влиянию через мировые экономические процессы и международные финансовые отношения. Анализ этого явления продемонстрирован Г. Болдыревым, В.

Гореликом, Т. Гуйдой, В. Лавровым, И. Левчук, П. Никольским, И. Озеровым, В. Павловым, В. Родионовым, Г.А. Семеновой, Н. Сычевым, М. Шерменевой в их работах.

Также немало важным фактором является не только процесс чрезмерной взаимозависимости государств при экономической и производственной интеграции, но и появление зависимости национальной безопасности экономики от мировой экономической безопасности.

В таких условиях всё чаще появляются всё новые источники угроз национальной экономической безопасности, поэтому государство должно всё больше работать над предотвращением любых негативных влияний на состояние экономической безопасности страны.

В наше время глобализация в экономической сфере стала уже достаточно обширной системой, поэтому в неё входит большое количество отраслей экономики мирового уровня:

- рынок товаров и услуг, инновационный рынок, интеллектуальный рынок мирового вида в зависимости от масштаба;
- международное разделение труда в зависимости от распределения между субъектами таких факторов производства, как информация, денежный и физический капитал, трудовые ресурсы и кадры и т. д.;
- финансовый мировой рынок и мировой рынок таких финансовых операций, как операции с валютой, предоставление другим государствам кредитов и займов, безвозмездная помощь дружественным странам и т. д.;
- взаимодействие национальных экономик с целью совместного технологического, научного и инновационного развития.

Стоит всё же рассматривать глобализацию и как процесс, имеющий негативные последствия для экономической безопасности. В случае с экономической сферой было уже указано, что процесс интеграции национальных экономик может вызвать зависимость экономики одного государства от экономики другого государства или мировой экономики. Кроме того, проблемы мировой экономики в итоге находят негативные проявления в экономике каждого отдельно взятого государства.

Основные угрозы и возможности проявления глобализации в области экономической безопасности представлены на таблице 1.

Таблица 1. Влияние глобализации на экономическую безопасность

Угрозы	Возможности
Неравномерность распределения благ глобализации по отдельным странам и секторам экономики	Появление импульса для развития новых технологий
Трудности при конкурировании отечественного производителя с иностранными	Необходимость усиления конкурентоспособности отечественного производителя, следовательно, повышение эффективности управления себестоимостью, снижение цены, улучшения качества
Потеря суверенитета экономики страны	Рационализация производства, увеличение производительности труда
Сужение рамок для экономической политики страны	Увеличение числа финансовых инструментов, расширение инвестиционных возможностей
<b>Итог</b>	
<i>Ухудшение положения отечественного производства, усиление экономической зависимости – снижение экономической защищенности</i>	<i>Появление новых возможностей, снижение барьеров, получение выгод потребителями, развитие экономического потенциала, обновление – возможности стабильного экономического роста</i>

Процесс глобализации в экономической сфере создаёт абсолютно единое экономическое пространство в международных отношениях. Как следствие, при выстраивании международных экономических отношений мы видим в итоге тенденцию их превосходства над национальными экономическими процессами. Тем самым,

глобализация создаёт определённую угрозу экономической стабильности и независимости государства, следовательно, и его экономической безопасности.

Если же рассматривать мировую экономику со стороны обмена ресурсами в процессе международного разделения труда, то такой процесс имеет последствие в виде огромной конкуренции, создаваемой развитыми государствами и ТНК, уровень которой не способны обеспечить недостаточно развитые страны, например, государства третьего мира.

Если же рассматривать глобализацию сугубо со стороны технологии производства, то международное разделение труда как одно из её проявлений способствует наиболее эффективному потреблению и распределению ресурсов, оптимизации процесса производства, что позволяет рационально подходить к процессу производства.

В итоге мы можем отметить, что хоть и в современных условиях в процессе глобализации происходит настоящая экономическая революция, но это приводит и к профициту некоторых факторов производства, например, кадров и к вытеснению с мирового рынка отстающих стран из-за отсутствия у них возможности поддерживать необходимый уровень конкуренции.

Мы можем сделать вывод, что главным вопросом в расширении экономической интеграции в условиях мировой экономики является сохранение экономической самостоятельности и независимости государства. Такая независимость включает в себя:

- возможность самостоятельного выноса решений независимого государства по поводу каких-либо решений и проектов, уже принятых другими государствами и мировыми экономическими субъектами, принятие или отклонение таких международных инициатив;

- возможность самостоятельного выноса решений по поводу международных организаций, принадлежащих государству но так или иначе касающихся мировой экономики и оказывающих влияние на экономику других государств, например, ТНК, ТНБ и т. д.

Специалисты в экономической сфере выдвигают разные причины появления угроз экономической безопасности. Так, В. А. Фирсов назвал такими отсутствие прозрачности и принципов справедливости и стабильности на мировых рынках. Так, экономический рост, вызванный глобализацией, несёт за собой и потерю экономической независимости государством, отражение на национальной экономике проблем мировой экономики, различия в возможностях участия в мировой экономике разных по уровню развития стран.

Каждое отдельно взятое проявление экономической глобализации также вызывает угрозы безопасности страны в сфере их функционирования. Так, такое проявление глобализации, как ТНК, имеет сильное влияние на экономическую сферу общества и не только и тоже является источником угрозы экономической безопасности. Проблема экономической безопасности является производной от задач экономического роста на каждом этапе развития общества.

Таким образом, влияние ТНК, как и все экономические процессы, противоречиво и несёт за собой как позитивные последствия для экономик государств, так и угрозы их экономической независимости и экономической безопасности.

В современном мире ТНК видоизменяются как в своих целях, так и в методах деятельности. Сейчас производственная деятельность ТНК стала ещё более глобальной. Они проводят свои торговые сети по всему миру, затрагивая экономику большего количества государств. Цели и стремления ТНК в получении как можно большего количества прибыли при использовании как можно меньшего количества ресурсов растут. При этом методы деятельности подстраиваются под заданные цели, и становятся всё более жёсткими в контексте

выстраивания неподъёмной для развивающихся стран конкуренции. Получается, что угрозы безопасности экономики неразвитых стран, возникающие в процессе деятельности ТНК, имеют уже несколько проявлений:

- появление и расширение экономической зависимости экономики одного государства от экономики другого государства из-за широкого присутствия импорта в экономике одного из государств, иногда и таких жизненно необходимых товаров, как продукты питания и другие важнейшие для потребителей товары;

- отсутствие развития внутренней экономики государства, его национального рынка в связи с постоянным использованием только мировых экономических отношений;

- отсутствие развития и внедрения в экономическую сферу достижений научно-технического прогресса в связи с использованием производственных сил другого государства и отсутствия необходимости искать инновационные методы производства внутри своего государства;

- рост зависимости стран от международного разделения труда в связи с использованием лишь некоторых факторов производства внутри национальной экономики и использования других факторов производства иных государств и т.д.

Давайте также подробнее посмотрим на процесс вытеснения в конкурентной борьбе транснациональными корпорациями слабых производителей развивающихся стран, не способных обеспечить конкурентные преимущества. Негативное воздействие не заканчивается на захвате транснациональными корпорациями внутренних рынков таких стран. При этом процессе ТНК вводят на этот рынок такие свои товары, которые национальная экономика слабо развитой страны просто не способна производить из-за высокого уровня качества и, соответственно, себестоимости. Решением таких проблем будет проведение государством политики протекционизма в отношении мировой экономики и национальных производителей, поддерживая отечественное производство и борясь с монополизацией экономики транснациональными корпорациями.

Такую политику можно проводить как прямыми, так и косвенными методами вмешательства государства в экономику, если экономическая политика ТНК является агрессивной. Так, таможенные квоты и пошлины могут ограничить влияние мировой экономики, а снижение налогов и увеличение субсидий для отечественных производителей - стимулировать рост экономики внутри страны. Сглаживание такой политики протекционизма - это одна из целей, которую ставит в своей деятельности Всемирная торговая организация. Бывает и политика государства, направленная на поддержку внедрения ТНК в свою экономику, так как правительство может рассматривать этот процесс со стороны развития конкуренции между производителями государства, привлечение новых факторов производства и технологий, которые приносят с собой ТНК, расширение государственного бюджета за счёт появления новых субъектов налогообложения. Исходя из этого, можно увидеть, что ТНК может столкнуться с некоторыми препятствиями при входе на национальный рынок, однако такой вход может пройти гладко и успешно при положительном взаимодействии с правительством государства.

Естественно ТНК не оказывают лишь негативное влияние на национальные экономики и их безопасность, ставя под угрозу государственные суверенитет и экономическую независимость. В мировой экономике ТНК имеют огромное значение, являясь одним из основных её инструментов, так как они обладают значительными ресурсами, контролируют большое количество факторов производства, а их продукция способна удовлетворить потребности потребителей почти всего мира. Из-за такого масштаба ТНК составляют значительную часть экономики в целом, поэтому они могут на своём примере наиболее целостно исследовать состояние этой экономики и экономические процессы, происходящие внутри неё.

Если же обращаться к экономическому закону, устанавливающему снижение размеров постоянных издержек в случае глобализации и масштабирования производственного процесса, то ТНК в таком случае

наиболее успешно могут сберегать данный вид издержек и экономить ресурсы, устанавливая при этом комфортные для ТНК цены.

ТНК широко использует возможность использования факторов производства внутри других стран, где данный ресурс является наиболее дешёвым и выгодным, что положительно влияет на сами ТНК, так как позволяет удешевить процесс производства, однако негативно влияет на ресурсную базу используемого государства, создавая угрозу его экономической безопасности в сфере ресурсов и сырья. Такой процесс опять же является негативным последствием международного разделения труда из-за его неравномерности и отсутствия однородности. Однако если рассматривать ТНК в частности, то оно снова находится в выигрышной позиции, получая возможность значительно снижать себестоимость товаров.

ТНК пользуется и политикой использования сравнительно дешёвой рабочей силы внутри самого государства и обхода результатов протекционистской политики государства в виде борьбы с импортом за счёт таможенных пошлин, квот и т. д. ТНК поступают так тогда, когда видят большую выгоду при вхождении на рынок данного государства, однако не готовы затрачивать большое количество ресурсов на ввоз своей продукции на национальный рынок государства.

Однако ТНК всё-таки не могут полностью игнорировать и обходить отношение государства к их деятельности в его экономике, поэтому зачастую ТНК всё же стараются налаживать отношения с правительством государства и развивать свою деятельность в большей степени в странах, заинтересованных в сотрудничестве с ТНК и не ограничивающих политику импорта государственными методами такими как, таможенные квоты, пошли и т. д. Подстраиваются ТНК под государство и в зависимости от устанавливаемого главного фактора производства в этом государстве. Как пример, в Соединённых Штатах Америки значителен денежный (финансовый) капитал. Существует и ряд государств, в которых правительство очень сильно влияет на процесс деятельности ТНК, контролируя и координируя его (Южная Корея, Франция, Япония).

Многие государства в современных условиях стремятся сами увеличить своё конкурентное преимущество на мировом рынке за счёт создания собственных транснациональных корпораций. Разветвление экономических компаний и производителей, их выход на мировой рынок стимулируются фискальной политикой государства путём предоставления налоговых каникул и других льгот. При этом со стороны корпорации в таком случае после её развития также будет требоваться помощь государству, развитие внутренней экономики и участие в его программах. Если же смотреть на военную отрасль экономики, то в сфере таких производителей государство наиболее лояльно, поддерживая их экономическую деятельность, а часто и монополизацию экономики этой отрасли за счёт инструментов фискальной политики. Такие производители имеют наиболее выгодное и устойчивое состояние как на внутреннем, так и на мировом рынке.

## **ВЫВОД**

Выше указанные тезисы и подкрепляющие их факты позволяют отметить такие важнейшие заключения, как быстрый и значительный рост глобализации в экономической сфере, расширение в таких условиях ТНК и их влияния на мировую экономику, степень влияния ТНК на национальные экономики государств и их экономическую безопасность. ТНК, создавая неподъемную для менее развитых государств конкуренцию, просто ликвидирует возможность их реализации и развития на мировом рынке. Важным инструментом при таком явлении является политика протекционизма со стороны правительства государства в целях защиты отечественных производителей и внутреннего рынка государства.

Делая вывод, отметим, что в данной статье были изучены степень влияния на мировом рынке ТНК в условиях расширения экономической глобализации, создание ими угроз экономической безопасности

государств, проанализированы широко распространённые и возможные виды таких угроз, оказывающих влияние непосредственно на национальные рынки государств, и методы борьбы с ними.

#### Список используемой литературы:

1. Value and Role of Multinational Corporations in Processes of Globalization of Economy and their Influence on Economic Security of the Country. G.S. Rakhimova, O.A. Shipshova, F. A. Mukhametshina, S.M. Syurkova. *Advances in Economics, Business and Management Research*, volume \_\_. Proceedings of the First International Volga Region Conference on Economics, Humanities and Sports (FICEHS-19). - France: Published by Atlantis Press, 2019.
2. Кузнецова Е.И. Экономическая безопасность и конкурентоспособность. Формирование экономической стратегии государства. Монография. Гриф УМЦ «Профессиональный учебник». Гриф НИИ образования и науки. / Е.И. Кузнецова. - М.: ЮНИТИ, 2017. - 239 с.
3. Максимов С.Н. Экономическая безопасность России: системно-правовое исследование / С.Н. Максимов. - М.: МПСИ, МОДЭК, 2018. - 56 с.
4. Огородникова Ю.Г., Рахимова Г.С., Вареник С.С. Кластеры и их роль в развитии современной экономики. // *Научное обозрение*. - 2016. - №12. - С. 150-155.
5. Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Экономическая безопасность» / А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 271 с.
6. Шипшова О.А., Нуртдинов И.И., и др. Роль транснациональных корпораций в процессах глобализации экономики // *Экономика и управление: проблемы, решения*. - 2019. - Т. 5. № 1. - С. 8-15.
7. Шипшова О.А., Мухаметшина Ф.А. Тенденции развития торговой отрасли России в условиях глобализации экономики // *Научное обозрение*. - 2016. - № 10. - С. 173-176.

## Одежда и украшения русских монархов как важная составляющая коронационной церемонии в XVIII веке

### Clothing and jewelry of Russian monarchs as an important component of the coronation ceremony in the XVIII century

*Чурляева Диана Алексеевна*

*институт культуры, истории и права  
Елецкий государственный университет имени И. А. Бунина  
Россия, Елец  
churlaeva2k1777@mail.ru*

*Churlyayeva Diana Alekseevna*

*institute of Culture, History and Law  
Bunin Yelets State University  
Russia, Yelets  
churlaeva2k1777@mail.ru*

#### **Аннотация.**

Статья посвящена исследованию роли одежды и украшений в коронационной церемонии русских монархов в XVIII веке. Автор исследует исторические документы и источники, чтобы показать, что образ коронуемой особы являлся важной составляющей образа государя. В статье рассматриваются основные элементы одежды, украшения, которые были важными атрибутами, запоминающимися людьми и придававшими коронации торжественность и величие. Анализируются ткани, использовавшиеся при пошиве нарядов, цвета и фасоны. Особое внимание уделяется символическому значению определенного элемента костюма монарха и его важности в создании имиджа властителя, подчеркивая его право на власть и возвеличивая его образ в глазах подданных. Автор в статье раскрывает значимость одежды и украшений для коронационных церемоний и их роль в создании образа монарха как символа власти и достоинства.

#### **Annotation.**

The article is devoted to the study of the role of clothing and jewelry in the coronation ceremony of Russian monarchs in the XVIII century. The author examines historical documents and sources to show that the image of the crowned person was an important component of the image of the sovereign. The article examines the main elements of clothing, jewelry, which were important attributes, memorable people and gave the coronation solemnity and grandeur. The fabrics used in sewing outfits, colors and styles are analyzed. Special attention is paid to the symbolic significance of a certain element of the monarch's costume and its importance in creating the image of the ruler, emphasizing his right to power and exalting his image in the eyes of his subjects. The author reveals the importance of clothes and jewelry for coronation ceremonies and their role in creating the image of the monarch as a symbol of power and dignity.

**Ключевые слова:** коронация, монарх, одежда, украшения, корона, церемония, власть.

**Key words:** coronation, monarch, clothes, jewelry, crown, ceremony, power.

Коронация является одним из самых важных и торжественных событий в жизни монарха. Историк И. И. Несмеянов писал, что торжества данного типа имели важное политическое, ритуально-символическое, ментальное, эстетическое значение в жизни царствующей фамилии и двора в целом [4]. Именно коронационная церемония означает официальное вступление правителя на трон и признание его подданными. Вследствие такой важности подготовка к данному мероприятию может занимать от нескольких месяцев до полугода или даже больше. Как правило, это событие носит сакральный характер [6] и является символом божественного провидения, поскольку издревле считалось, что государь избран богами и наделен особыми способностями. Коронация является не просто формальным актом или увеселительным мероприятием, а сакральным обрядом, в ходе которого утверждается власть и долг правителя перед Богом и народом. Во время церемонии монарху преподносят коронационные регалии, к которым относят корону, скипетр и державу. Позже к основным атрибутам власти были добавлены государственный меч, государственный знамя, большая государственная



печать, державный щит и цепь и звезда ордена Андрея Первозванного [3]. Эти церемониальные атрибуты и символизируют право монарха на управление страной.

Поскольку коронационная церемония – это торжественное и величественное мероприятие, то особое внимание на нем уделяется не только обрядам и традициям, но и высокому искусству красоты и стиля. Одежда монархов – это не просто элемент гардероба, это символ власти, достоинства и статуса. Она помогает создать образ правителя как носителя власти и дает ему уникальный стиль и выразительность. Одежда и украшения играют немаловажную роль в коронации, так как придают образу монарха особенное величие, могущество и грандиозность.

7 мая 1724 года состоялась коронация Екатерины Алексеевны, жены Петра I. Это была первая коронационная церемония в России. Благодаря путешествию по Европе в 1697-1698 гг. император решил привнести многочисленные изменения не только в обычную жизнь людей, но и в коронационный процесс, поскольку наблюдал традиции проведения данной церемонии у европейских монархов. Одним из нововведений стала замена шапки Мономаха, которая использовалась в венчаниях на царство в XV-XVI вв., на новую императорскую регалию – корону. Ещё одной причиной был факт того, что шапка Мономаха была неудобна для императрицы. Корона состоит из обруча, увенчанного высокой аркой, по бокам которой расположены две полусферы. На арке надпись: Ея величества всепресветлейшая государыня императрица Всероссийская Екатерина Алексеевна коронована в Москве в 7 день мая то есть в четверток 1724 году [5]. Корона была сделана из чистого золота, украшалась драгоценными камнями и увенчана бриллиантовым крестом. Она относится к так называемому «митрообразному» типу, получившему распространение в середине XV века среди императоров Священной Римской империи. Данная форма символизирует тесную связь между светской и церковной властью: считалось, что христианский правитель одновременно является и главой государства, и главой Церкви. Создание короны приписывается мастеру золотых дел Самсону Ларионову. Как известно, в своем первоначальном виде корона Екатерины I, к сожалению, до нас не дошла. На ней нет драгоценных камней, которые практически сразу после коронационной церемонии были сняты с данной регалии. Однако мы можем наблюдать корону императрицы на работах И. Н. Адольского, который изображает её как бриллиантовую и очень небольшого размера, или на миниатюрах А. Г. Овсова, где данный церемониальный атрибут нарисован в качестве золотой короны, украшенной жемчугом [1, с. 17].

Коронационное платье Екатерины Алексеевны было сшито по испанской моде из малинового шелка с изящной и потрясающей вышивкой. На подоле юбки, называемом купоном, изображены чередующиеся фонтаны-каскады и букеты цветов, оплетенные кружевами. В овальных медальонах, образованных цветочными гирляндами, размещены аппликативные вышитые короны. Ф. В. Берхгольц, присутствовавший на коронации, отметил, что платье Екатерины Алексеевны было сшито «по испанской моде». Это стилистическое решение коронационного костюма первой российской императрицы, вероятно, было позаимствовано у западноевропейских монархов. 23 мая 1724 г. платье было передано в Оружейную палату вместе с серебряными парчовыми «башмачками», белыми лайковыми перчатками, пунцовыми чулками и подвязками, расшитыми серебром. Коронационное платье Екатерины I является уникальным произведением искусства, сочетающим в себе элементы русской и европейской культуры. Его стиль был вдохновлен испанской модой и отражает влияние западноевропейских дворов.

Коронация Петра II состоялась 25 февраля 1728 г. Коллегией иностранных дел, которой была поручена задача организации и подготовки церемонии, было принято решение использовать коронационную мантию Екатерины I и поменять на ней только горностаевую опушку. Но корону для юного императора изготовили новую. Она была украшена многочисленными алмазами, бриллиантами, крупными жемчужинами, большим

количеством цветных камней – сапфирами, а также изумрудами. А венчал ее «лал большой» в ободке из бриллиантов, ценой 60 тысяч, над которым находился крест из девяти алмазов. Корона, украшенная самыми драгоценными камнями, сияла на голове монарха, символизируя его императорское достоинство. В августе того же года в Оружейную палату передали коронационный костюм Петра II, который был изготовлен во Франции. Помимо кафтана, камзола и кюлотов из гладкой серебряной парчи, вышитых золотом, а также черной фетровой шляпы, в комплект входило белье – порты и сорочка из голландского полотна с галстуком и манжетами и две пары чулок. Коронационный костюм был изготовлен из дорогих материалов, чтобы подчеркнуть величие и могущество нового императора. Впечатление сказочного, ослепительного богатства достигается сочетанием гладкого серебра парчи и мерцающего золота драгоценной вышивки. К сожалению, коронация Петра II меньше всех была отражена в графике. На единственной гравюре, связанной с коронацией императора, он был изображен в мантии и орденской цепи, где ангелы держали корону. Под портретом расположена следующая подпись: по случаю «благополучнейшего Вашего Величества коронации в Москве сего 1728 года февраля 25 дня» [9, с. 128]. Данная гравюра была выполнена И.Ф. Зубовым в Москве.

Коронации в России всегда отличались своим великолепием. Убранство и оформление всегда были роскошны, однако каждый монарх старался привнести что-то новое в данный процесс, подчеркивая свою индивидуальность. Именно поэтому с каждым разом коронационная церемония становилась все более презентабельной и богатой. Но изменения, вносимые каждым государем, касались не только оформления, убранства и традиций, но и внешнего вида самой коронуемой особы. Так, Анна Иоанновна, торжественная коронация которой прошла 28 апреля 1730 г., впервые приказала изготовить ей не одну, а две короны - большой для официального процесса коронации, которые создавались лишь для этого события, а впоследствии зачастую разбирались, и малой для торжественных выходов, приема иностранных послов, бракосочетаний членов императорской семьи. В первом коронационном альбоме 1731 г. данные императорские регалии были подписаны как «Большая» и «Малая». Обе короны относятся к «императорскому» типу и имеют два разделенных полушария с центральной дугой, увенчанной «державой» в виде камня с крестом, однако форма у них различается. У Малой, или как ее по-другому называли ученые и историки «комнатной», «камерной» и «выходной», короны оба полушария приближены к классическому, а у Большой – удлинены и имеют в нижней части изгиб. Важное место в образе занимало большое пространство металлического фона – позолоченной серебряной основы (каркаса). Большую императорскую корону украшали 2355 бриллиантов, 3 больших лапы (камни красного цвета) и 14 лалов среднего размера, а также 105 отборного крупного жемчуга. Малую – 513 бриллиантов (среди них – 3 крупных) [1, с. 17]. Большая корона, выполненная из золота и серебра, отличается своей изящной и воздушной конструкцией, создающей иллюзию парящей над головой императрицы короны из лучей света.

Роскошное коронационное платье императрицы было сшито из ткани, привезенной из лионских шелкоткацких мастерских во Франции. Лионская парча была известна своей узорчатостью, прочностью и глубиной цвета. Розовый цвет ткани сохранился только в складках платья, что еще больше подчеркивает его великолепие. Платье имеет плотно прилегающий лиф, облегающий фигуру, что было характерным для женской моды XVIII века. Глубокое декольте и очень узкие в локтях рукава подчеркивают элегантность и грацию императрицы. Платье украшено разнообразными орнаментами и вышивкой, символизирующими власть и величие монарха. Помимо платья для самой императрицы русские портные за три месяца сшили роскошные «ливрейные платья» для ста пятидесяти придворнослужителей.

Елизавета Петровна была коронована 25 апреля 1742 г. по обычаю в Успенском соборе. После коронации Анны Иоанновны стало традицией изготавливать для императриц две короны – Большую и Малую. Внешний облик Малой императорской короны претерпел значительные изменения по сравнению с предыдущим образцом.

На это повлияло сразу несколько факторов: сдвиг в стилистическом ландшафте, проникновение рококо в русскую художественную культуру и приглашение европейских мастеров, в основном немецких, для изготовления данной регалии. Малую корону для Елизаветы Петровны создавали 11 иностранных мастеров под руководством немецкого ювелира Якова Дублона. В общий рисунок короны был добавлен изгиб в полушариях, приблизив ее по форме к Большой короне, но сделав ее более изящной. Кроме того, прорезная решетка полушарий теперь была полностью декорирована бриллиантами. В короне Анны Иоанновны только перекрестия решеток были украшены камнями, а вокруг крупных бриллиантов размещались металлические касты. В Малой короне же эту функцию выполняли мелкие бриллианты. Отдельный интерес представляет изменение декора нижнего обода короны. Традиционные геральдические трилистники Яков Дублон заменил на половинки роскошных восьмилепестковых цветов. Увеличение количества бриллиантов в отделке короны заставило ее переливаться на свету, образуя неповторимую игру многочисленных оттенков. Увеличение размеров бриллиантов и их обилие придало Малой императорской короне пышный и величественный вид. Она стала ярким символом власти и роскоши, отражая тонкий художественный вкус и высокое мастерство той эпохи. Также из архивных документов доподлинно известно, что для императрицы была изготовлена не одна, а две Малые короны. О Большой короне Елизаветы Петровны известно мало. Для ее изготовления был привлечен 21 мастер во главе с Иоганном Цартом. Можно смело предположить, что уже по традиции Большую корону после церемонии коронации разобрали, поскольку ни в документах, ни в литературе она не упоминается.

Царствование Елизаветы Петровны, дочери Петра Великого, ознаменовалось экстравагантностью и расточительством [2]. Модница на троне прославилась своей огромной коллекцией нарядов, насчитывавшей более 15 тысяч экземпляров. Для своего торжественного восшествия на престол императрица предпочла образ, поражающий воображение своей роскошью. В 1741 году Елизавета Петровна поручила изготовить платье из серебристой отечественной парчи, получившей название «глазет» на французский манер. Этот утонченный материал был выткан руками русских мастеров и отличался своим блеском и переливами. Платье для коронации было шедевром швейного искусства. Оно отличалось глубоким декольте, подчеркивавшим изящную фигуру Елизаветы, и отсутствием рукавов. Юбка с вместительными боковыми карманами и шлейф были богато вышиты гирляндами золотого кружева. Подол расширился за счет пришитого «колокола», каркас которого поддерживался китовым усом, создавая эффект легкой воздушности. Одним из самых впечатляющих элементов наряда была серебряная кружевная мантия, изготовленная вручную. Ее длина достигала 5 метров 18 сантиметров, а вес - 5 килограммов. Создание этой мантии потребовало невероятного мастерства и кропотливого труда. Она была украшена замысловатыми узорами и создавала впечатление необычайной роскоши. Во время транспортировки платья из Санкт-Петербурга в Москву, традиционного места проведения коронаций, его охраняли капрал и несколько солдат. Такая степень предосторожности была необходима для защиты этого бесценного произведения искусства. На церемонии коронации Елизавета Петровна предстала перед подданными в своем ослепительном наряде. Платье из серебристой парчи, украшенное золотом и кружевами, подчеркивало величие момента и отражало страсть императрицы к изысканности.

22 сентября 1762 г. в Успенском соборе прошла торжественная коронация Екатерины II Великой, настоящее имя которой София Августа Фредерика Ангальт-Цербстская. Коронационные регалии и уборы новой российской императрицы после коронационной церемонии были выставлены на восемнадцать дней в «бывших Сенатских покоях, что у Черниговского собора» [7], чего до Екатерины II никто не делал. Наибольшее внимание людей привлекла корона (Большая), цена драгоценных камней на которой составила два миллиона рублей. Информацию о форме и внешнем убранстве Малой короны императрицы мы можем получить, лишь изучив портреты самой Екатерины Великой, однако это представляется затруднительным. На это влияет несколько

факторов: 1) художники вживую могли не видеть коронационных регалий, поэтому их изображения имеют сочиненный характер; 2) при написании парадного портрета существует правило, по которому художник использует ракурс снизу, чтобы был эффект «возвышения» над зрителем, однако при этом в поле зрения остается лишь верхняя часть короны на царствующей особе.

Помимо коронационного платья императрице подготовили три мантии – парчовую и две кружевных, золотую и серебряную, которые Екатерины II надела на первый и второй дни аудиенции после коронации. Всем дамам было дано указание явиться на коронацию в «ромброндах цветных», а кавалерам орденов Святого Андрея Первозванного и Святого Александра Невского – в орденском одеянии. На их фоне наряд императрицы выглядел особенно впечатляющим, поистине создающим триумфальный образ императорской власти. Как и всегда, ко двору на такое торжественное событие были приглашены представители самых ярких королевских фамилий Европы. Австрийский посол, который присутствовал на церемонии вхождения на престол Екатерины Алексеевны, и имя которого, к сожалению, нам неизвестно, писал следующее: «Посредством этого акта нынешняя государыня постаралась немедля утвердить престол, на который недавно вступила, дабы как можно скорее устранить господствовавшее доселе среди простого народа недоумение, как он должен смотреть на нынешнее правительство». Речь здесь идет о великолепном коронационном платье императрицы. Вследствие спешки к подготовке церемонии наряд для Екатерины Великой шился в России. Платье выполнено из серебряной парчи в стиле рококо и состоит из корсажа, юбки с окружностью более пяти метров и шлейфа длиной 3 с половиной метра. Декор и рукава украшены тонким льняным «брабантским» кружевом. Платье было украшено гербами Российской империи в количестве 172 штук [8]. Ни один государь ни до, ни после Екатерины не короновался в подобном наряде. Гербы, конечно же, имели место быть, например, на мантии монарха, которую ему подносили в процессе церемонии. Можно предположить, что именно такой декор платья был выбран вследствие сложной политической ситуации, сложившейся после очередного, но последнего дворцового переворота, совершенного Екатериной Алексеевной против своего мужа Петра III. То есть, гербы Российской империи, покрывающие все пространство платья, создавали великолепный и торжественный образ новой власти. Таким образом, Екатерина II видела свою власть исключительно неограниченной и никакой другой для России даже не представляла и продемонстрировала свои взгляды на власть с помощью одежды.

Коронация Павла I прошла 5 апреля 1797 г. На голову монарха была возложена Большая императорская корона Екатерины II. С последней церемонии, проходившей в 1762 г., она была совсем немного изменена. По приказу Павла I для его супруги Марии Федоровны была изготовлена Малая корона, созданием которой занимался придворный ювелир Якоб Дюваль. Из казны ему было выплачено 10 000 рублей. Отличие от коронационного процесса Екатерины I заключалось в том, что Мария Федоровна была коронована исключительно в качестве супруги императора, а не будущей императрицы. Костюм, в котором короновался Павел I, состоял из мундира («строевого кафтана»), выполненного из зеленого сукна с обшивкой ворота малиновым бархатом, с универсальной застежкой, которую можно было варьировать в зависимости от времени года, камзола (жилета) из белого сукна, длинных штанов, перчаток из белой лосиной кожи, сапог-ботфортов и черной фетровой шляпы. На груди были пришиты серебряные с золотыми накладками и эмалью звезды орденов Святого Андрея Первозванного и Святого Александра Невского. 2 мая 1797 г. этот комплект был передан в Оружейную палату. Именно про внешнюю составляющую коронационной церемонии Павла I, к сожалению, известно немного. Это событие было отражено в живописном произведении «Коронация Павла I и Марии Федоровны» моравского художника М. Ф. Квадаля, но официального описания напечатано не было.

Таким образом, коронация русских монархов была важным событием, которое всегда проходило торжественно и пышно. Одежда и украшения коронуемых особ играли важную роль и символизировали их

высокий статус и власть. Именно поэтому для создания нарядов императоров и императриц использовались самые дорогие ткани, зачастую привезенные из-за рубежа. Особое внимание уделялось коронам, которые символизировали власть и право монарха править государством. Эти регалии украшались драгоценными камнями и их созданием обычно занималась целая команда мастеров (в основном иностранных). Короны имели особую символическую ценность. В целом, одежда и украшения русских монархов служили не только символом статуса и власти, но и также отражали величие и важность Российской империи в глазах своих подданных и иностранцев, которые были нередкими гостями на церемониях коронации.

#### Список используемой литературы:

1. Быкова Ю. И. Малые короны российских императриц в XVIII веке – первой половине XIX века. Создание, бытование, художественные особенности. Культура и искусство. – 2020. – №9. – С. 15-29.
2. Валиахметова И.Д. Утверждение на престоле российской императрицы Елизаветы Петровны. Символ науки. 2016. - № 8-1. - С. 50-51
3. Волкова М. А. Коронационные регалии в церемонии императорской коронации в России XVIII в. Вестник Московского Университета. 2010. – Серия 8. История. № 2. – С. 99-108.
4. Выскочков Л. В. Будни и праздники императорского двора – СПб.: Питер, 2012. – 496 с.
5. Коронация Екатерины I: [Электронный ресурс]. URL: <https://www.kreml.ru/exhibitions/virtual-exhibitions.koronatsii-v-moskovskom-kremlе/koronatsiya-ekateriny-i/>. (Дата обращения: 11.04.2024)
6. Легеев М.В. Коронация христианских монархов: исторический и сакраментологический аспекты. Studia Humanitatis. 2016. – № 3. – С. 12-24.
7. Первушина Е. В. Великие княгини и князья семьи Романовых – М.: Центрполиграф, 2020. – 413 с.
8. Сокровища Романовых: самые роскошные коронационные платья российских императриц, от которых захватывает дух: [Электронный ресурс]. URL: <https://www.marieclaire.ru/moda/sokrovisha-romanovykh-koronacionnye-platya-rossiiskikh-imperatric/>. (Дата обращения: 13.04.2024).
9. Стецкевич Е. С. Коронации российских императоров XVIII в. и их отражение в изобразительном искусстве. Управленческое консультирование. – 2013. – №12. – С. 127-133.

## Опыт создания фирменного стиля для научных мероприятий автономного учреждения Ханты-Мансийского автономного округа-Югры

### Experience in creating a corporate identity for scientific events of an autonomous institution of Khanty-Mansiysk autonomous okrug-Yugra

**Окунева Екатерина Игоревна**

студент, высшей нефтяной школы  
Югорский государственный университет  
РФ, г. Ханты-Мансийск  
E-mail: [Katerina202004@mail.ru](mailto:Katerina202004@mail.ru)

**Okuneva Ekaterina**

student, higher oil school  
Yugra State University  
Russia, Khanty-Mansiysk

**Шульга София Павловна**

студент, высшей школы права  
Югорский государственный университет  
РФ, г. Ханты-Мансийск  
E-mail: [shulga2225@gmail.com](mailto:shulga2225@gmail.com)

**Shulga Sofia**

student, higher School of Law  
Yugra State University  
Russia, Khanty-Mansiysk

**Титова Анна Владимировна**

студент, высшей школы цифровой экономики  
Югорский государственный университет  
РФ, г. Ханты-Мансийск  
E-mail: [tav070602@edu.ugrasu.ru](mailto:tav070602@edu.ugrasu.ru)

**Titova Anna**

Student, higher School of Digital Economy  
Yugra State University  
Russia, Khanty-Mansiysk

**Сокур Алина Владимировна**

научный руководитель, преподаватель, Югорский  
государственный университет  
РФ, г. Ханты-Мансийск

**Sokur Alina**

Scientific supervisor, lecturer, Yugra  
State University  
Russia, Khanty-Mansiysk

#### **Аннотация.**

Статья рассматривает опыт создания фирменного стиля для научных мероприятий автономного учреждения Ханты-Мансийского автономного округа-Югры. В ней анализируются особенности разработки и внедрения уникального дизайна, отражающего корпоративные ценности и задачи учреждения. Полученные выводы могут быть полезны для других организаций, стремящихся к созданию узнаваемого и профессионального облика своих мероприятий.

#### **Annotation.**

The article examines the experience of creating a corporate identity for scientific events of the autonomous institution of Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug-Yugra. It analyzes the peculiarities of the development and implementation of a unique design that reflects the corporate values and objectives of the institution. The findings may be useful for other organizations seeking to create a recognizable and professional image of their events.

**Ключевые слова:** фирменный стиль, редизайн, целевая аудитория, руководство по фирменному стилю.

**Key words:** corporate identity, redesign, target audience, corporate identity manual.

Трудно представить себе человека без имени, характера и отличительных моделей поведения. Людям свойственно ассоциировать определенные характеристики с кем-либо или чем-либо и называть их идентичностью. Это происходит на основе наблюдений, опыта, стереотипов и социокультурных норм. Ассоциации помогают людям быстрее ориентироваться в окружающем мире и принимать быстрые решения на основе предварительных представлений.

Каждый человек имеет свою собственную идентичность, равно как и любая организация в мире. Компания получает имя и отличительные элементы, а постоянно попадающийся на глаза логотип является инструментом для создания сильного бренда и установления связи с вашей целевой аудиторией [4]. Именно эта уникальность и является фирменным стилем – набором цветовых, графических, словесных, типографических, дизайнерских постоянных элементов (констант), обеспечивающих визуальное и смысловое единство товаров (услуг), всей исходящей от фирмы информации, ее внутреннего и внешнего оформления [2]. Также есть ряд других определений:

По мнению автора Майкла Дж. Питера, фирменный стиль – это «система знаков и символов, которые помогают потребителю узнать бренд и ассоциировать его с определенными качествами и ценностями».

Джонатана Барлоу и Стивена Дж. Джей Голдмена определяют фирменный стиль как «систему визуальных элементов, которая отражает идентичность бренда и обеспечивает ему уникальность на рынке».

Дэвид Аакер включает в понятие фирменного стиля «систему визуальных и текстовых элементов, которая помогает создать уникальное и запоминающееся впечатление о бренде у потребителей и обеспечивает единообразие во всех коммуникациях компании».

Можно выделить следующие функции фирменного стиля:

- идентификация (узнаваемость) – создается уникальный и запоминающийся образ организации, который позволяет легко выделить ее среди конкурентов;
- доверие – эстетически приятный дизайн, соответствующий целям и ценностям организации, создает благоприятное впечатление и укрепляет имидж надежного и профессионального партнера;
- реклама – логотип, цветовая гамма, шрифты и другие элементы фирменного стиля могут использоваться в рекламных материалах, на сайте, в социальных сетях и прочих медиа-каналах для привлечения внимания к учреждению и его продукции или услугам [3].

При разработке фирменный стиль можно рассматривать как средство общения с потребителем, поэтому важно учитывать специфику деятельности организации, ценности, целевую аудиторию и её приоритеты. Например, то, что подходит для игровой компании, вероятнее всего, будет неуместно для юридической фирмы. Целью настоящей статьи является выведение общих рекомендаций по редизайну для организаций. Для этого в данной статье будет рассмотрен опыт обновления фирменного стиля и сувенирной продукции для научных мероприятий автономного учреждения ХМАО-Югры в рамках проектной деятельности. Его можно разделить на 4 части:

- 1) анализ целевой аудитории;
- 2) разработка предварительного варианта дизайна (цвета, логотип шрифты);
- 3) корректировка;
- 4) создание руководства по фирменному стилю.

Ранее была отмечена необходимость учёта сферы деятельности организации, её ценностей и анализа целевой аудитории. Рассматриваемое автономное учреждение работает с инновационными проектами в сфере науки и часто проводит соответствующие мероприятия. Целевая аудитория не имеет чётких возрастных границ, так как участником может быть любое заинтересованное лицо. Однако для проекта была выделена целевая аудитория в возрасте до 35 лет – молодёжь, заинтересованная научной деятельностью.

Для определения направления развития проекта, был проведён опрос с целью выявления основных предпочтений молодёжи в выборе сувенирной продукции.

Таблица 1. Опрос целевой аудитории

№	Вопрос	Ответы
1	Какая сувенирная продукция для Вас более привлекательна?	– Предметы одежды – Кружки – Наклейки и значки – Канцелярские товары – Чехлы – Свой вариант
2	Как Вы считаете, какая должна быть сувенирная продукция?	– Качественная – Удобная – Неординарная – Полезная – Яркая – Свой вариант
3	Какие элементы, по Вашему мнению, должна содержать сувенирная продукция?	– Логотип – Элементы, отражающие концепт мероприятия – Элементы, отражающие культуру региона – Наименование мероприятия – Свой вариант

В данной таблице отражены вопросы и варианты ответов, которые были предложены респондентам. Опрос является эффективным инструментом для анализа данных. Он позволяет получить большее количество отзывов и повысить точность при проектировании и проведении редизайна. Его следует проводить для выявления потребностей и предпочтений целевой аудитории, существующих недостатков и сильных сторон в дизайне. Кроме этого, опрос – это тоже своеобразный способ общения с потребителем, который позволяет оперативно вносить корректировки, улучшая качество услуг или товаров и повышая уровень лояльности.

После получения и анализа необходимой информации начинается разработка предварительных вариантов дизайна с учетом требований, как целевой аудитории, так и организации. Главными элементами являются: логотип, цвета и шрифты. Они должны иметь отличительные особенности, нести в себе смысл и быть запоминающимися.

Для этого нами был составлен макет вариантов дизайна в формате ассоциативной доски. Он создавался с целью:

1. Визуализировать идею и показать заказчику примеры ранее выполненных работ, которые могут помочь ему лучше понять концепцию и стиль дизайна, который предлагает дизайнер.
2. Улучшить коммуникацию в общении между заказчиком и дизайнером, помогая избежать недопониманий и уточнить ожидания заказчика.
3. Ускорить процесс принятия решений о конкретном дизайне, основываясь на визуальных примерах.

Таким образом, ассоциативная доска является важным инструментом в дизайне, который помогает дизайнерам и креативным специалистам организовать свои мысли, вдохновение и идеи, а также создать основу для успешного проекта и взаимодействия с заказчиком.



В первую очередь, была подобрана цветовая гамма, которая основана на фирменной палитре автономного учреждения (Рисунок 1). Полученный градиентный фон соответствует тенденциям современного дизайна и помогает создать глубину, объем и интересный визуальный эффект.



Рисунок 1. Предложенная цветовая гамма

Палитра включила в себя четыре основных цвета: синий, зеленый, красный и фиолетовый. Каждый цвет отражен в фирменном логотипе и указывает на основные направления деятельности учреждения:

- фиолетовый (нефть и приборостроение);
- красный (медицина и биотехнологии);
- зеленый (строительство и экология);
- синий (IT-технологии).

Следующим этапом была подготовка к работе над логотипом для мероприятий, организатором которых выступало рассматриваемое автономное учреждение. Существующий логотип отличается геометрической, абстрактной формой. С целью облегчения восприятия будущего обновленного логотипа были предложены более мягкие вариации текущего, на данный момент, логотипа. В качестве примеров использовались следующие изображения (Рисунок 2, 3, 4, 5):

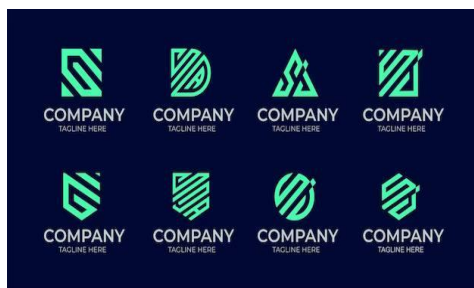


Рисунок 2. Примеры логотипов

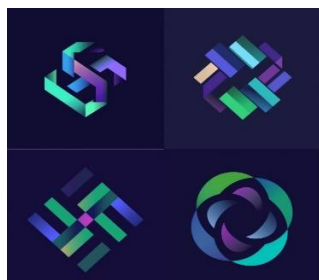


Рисунок 3. Примеры логотипов

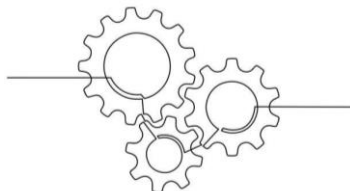


Рисунок 4. Примеры логотипов

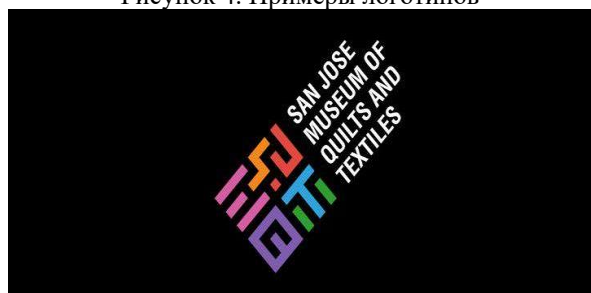


Рисунок 5. Примеры логотипов

Данный этап был проведен с целью получения качественной обратной связи для учета пожеланий заказчика в процессе работы. Обратная связь важна для оценки степени соответствия достигнутых результатов первоначальному. В случае её отсутствия, исполнитель рискует продолжить деятельность в неподходящем направлении, что может привести к неудовлетворенности со стороны заказчика и потерям времени и ресурсов.

Организацией были выбраны примеры логотипов (Рисунок 3, 5) и предложены следующие цветовые палитры (Рисунок 6) и макеты (Рисунок 7):



Рисунок 6. Цветовая палитра

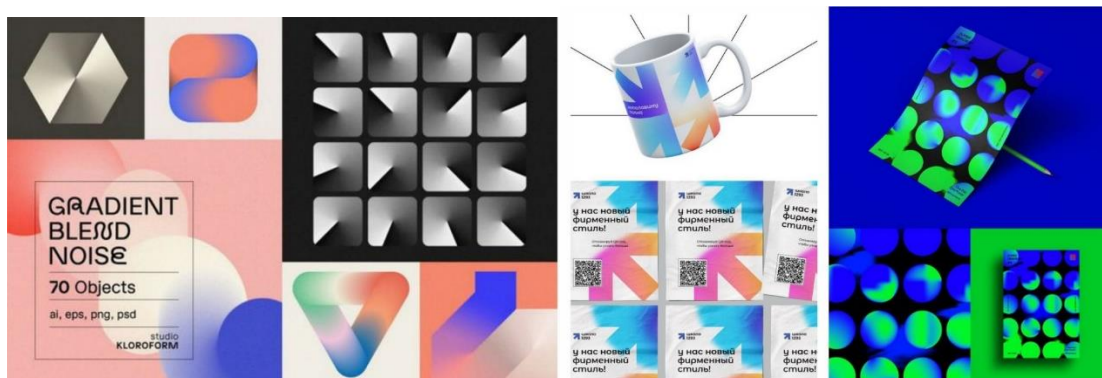


Рисунок 7. Макеты

После анализа обратной связи начинается основной этап работы – внесение корректировок и создание финального продукта. Заказчику было представлено несколько вариантов логотипа (Таблица 2), а так как организация является бюджетной, был предложен бесплатный шрифт с лицензией (Рисунок 8), в том числе для коммерческого использования. Он подходит для набора небольших текстов и логотипов.

Таблица 2. Предложенные варианты логотипа

Вариант №1	Вариант №2	Вариант №3	Вариант №4
<p>спектр, развитие</p>	<p>единение, коллективность</p>	<p>дорога, путь к свершениям</p>	<p>путь может быть прерывист, но он все равно идет вверх</p>

ШРИФТ GILROY

**ЖИРНОЕ**  
**СРЕДНЕЕ**  
 ОБЫЧНОЕ  
 МЕЛКОЕ

Рисунок 8. Шрифт

В результате были одобрены логотипы №2 и №3 (Таблица 2).

Заключительный этап – создание руководства по фирменному стилю (брендбука). Оно выполняет такие функции, как [1]:

- 1) единообразии;
- 2) гарантия визуальной узнаваемости бренда;
- 3) укрепление репутации и формирование имиджа компании;
- 4) облегчение взаимодействия с новыми клиентами и целевой аудиторией;
- 5) упрощение работы с дизайнерами, рекламщиками, полиграфистами и иными специалистами со стороны.
- 6) защита бренда.

Руководство по фирменному стилю создается для поддержания единства и визуального облика организации, защиты бренда и повышения эффективности маркетинговых коммуникаций.

Руководство по фирменному стилю формируется в формате общего файла (Рисунок 9).

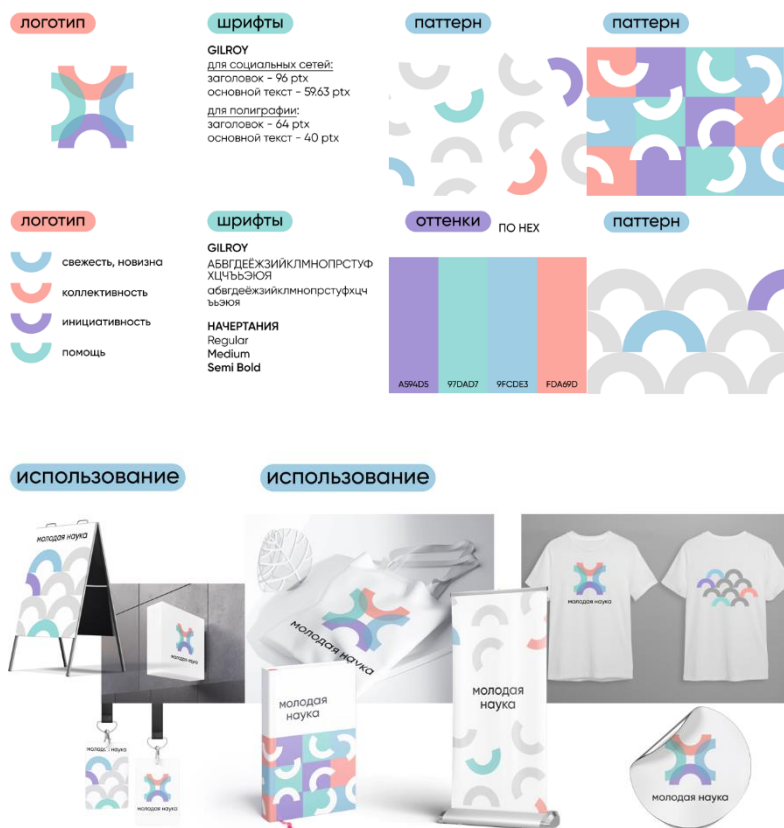


Рисунок 9. Руководство по фирменному стилю (брендбук)

На основе опыта по редизайну фирменного стиля автономного учреждения ХМАО-Югры можно выделить следующие рекомендации:

- 1) перед началом работы необходимо изучить организацию и понимать её ценности и историю, проанализировать существующий стиль и целевую аудиторию;
- 2) редизайн проводится с целью модернизации: изменения не должны полностью менять образ организации, важно сохранить индивидуальность с помощью ключевых элементов (цветовая палитра, графические элементы и т.д.);
- 3) дизайн в первую очередь должен отличать организацию, показывать уникальность и привлекать целевую аудиторию;
- 4) кроме пожеланий заказчика необходимо учитывать потребности и предпочтения потребителей и существующие для них недостатки и сильные стороны в дизайне в целом;
- 5) новый дизайн следует проверить: учесть специфику и технологии нанесения на сувенирную продукцию, стоимость и трудоёмкость печати, как подобранные цвета и шрифты будут выглядеть на разных носителях; проверить, не существует ли на данный момент похожих дизайнов или слоганов.

Создание фирменного стиля для научных мероприятий является важным шагом в развитии автономного учреждения. Наличие уникального дизайна помогает выделиться среди конкурентов, привлечь внимание целевой аудитории и создать благоприятное впечатление организации. Рекомендуется другим научным учреждениям

обратить внимание на разработку собственного дизайна и логотипа, чтобы укрепить свою позицию на рынке и повысить привлекательность для потенциальных партнеров и участников.

**Список используемой литературы:**

1. Ахматова И.В. Брэнбук и фирменный стиль: учебное пособие / И.В. Ахматова, Е.В. Шокова. – Самара: Издательство Самарского университета, 2020. – 68 с.: ил.
2. Добробабенко Н.С. *Фирменный стиль: принципы разработки*. — М.: Искусство, 1989. — 278 с.
3. Нестеров Д.И. Графический дизайн элементов фирменного стиля: учебное пособие / Д.И. Нестеров, М.А. Лебедева. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2014. – 46 с.
4. Эйри Д. Логотип и фирменный стиль. Руководство дизайнера. — СПб.: Питер, 2011. — 208 с.: ил.

## Организация закупок для государственных нужд: актуальные проблемы межведомственного взаимодействия

### Procurement for state needs: current issues of interdepartmental interaction

*Самусенко Анастасия Александровна*

*Северо-Западный институт управления – филиал РАНХиГС  
Санкт-Петербург, Российская Федерация  
[Samusenko.anast@ya.ru](mailto:Samusenko.anast@ya.ru)*

*Samusenko Anastasia Aleksandrovna*

*North-Western Institute of Management - RANEPa branch  
Saint Petersburg, Russian Federation  
[Samusenko.anast@ya.ru](mailto:Samusenko.anast@ya.ru)*

*Научный руководитель*

*Янцен Андрей Викторович*

*Доцент кафедры государственного и муниципального управления  
Северо-Западный институт управления – филиал РАНХиГС  
Санкт-Петербург, Российская Федерация  
[Yantsen-av@ranepa.ru](mailto:Yantsen-av@ranepa.ru)*

*Academic supervisor*

*Yantsen Andrey Viktorovich*

*Associate Professor,  
Department of Public Administration and Municipal Management  
North-Western Institute of Management - RANEPa branch  
Saint Petersburg, Russian Federation  
[Yantsen-av@ranepa.ru](mailto:Yantsen-av@ranepa.ru)*

#### **Аннотация.**

В современном мире эффективная организация закупок для государственных нужд становится ключевым элементом обеспечения функционирования государственных структур. Неотъемлемой частью этого процесса является межведомственное взаимодействие, которое направлено на обеспечение прозрачности, эффективности и соблюдения законодательства в сфере государственных закупок. Однако, несмотря на значимость данной темы, существует ряд актуальных проблем, затрагивающих межведомственное взаимодействие в сфере закупок для государственных нужд.

В данной научной статье будут рассмотрены основные вызовы, с которыми сталкиваются государственные структуры при организации закупок. Исследование данных проблем имеет важное значение для повышения эффективности государственных закупок, оптимизации бюджетных расходов и обеспечения качественного исполнения государственных программ и проектов, а также может помочь глубже понять сложности межведомственного взаимодействия в сфере закупок для государственных нужд и найти конструктивные решения для их преодоления.

#### **Annotation.**

In the modern world, effective procurement organization for state needs becomes a key element in ensuring the functioning of state structures. An integral part of this process is interdepartmental cooperation aimed at ensuring transparency, efficiency, and compliance with legislation in the field of state procurement. However, despite the significance of this topic, there are several current issues affecting interdepartmental cooperation in the procurement for state needs.

This scientific article will examine the main challenges faced by state structures in organizing procurement. Researching these issues is crucial for enhancing the efficiency of state procurement, optimizing budgetary expenditures, ensuring the quality execution of state programs and projects, and can also help to better understand the complexities of interdepartmental cooperation in procurement for state needs and find constructive solutions to overcome them.

**Ключевые слова:** межведомственное взаимодействие, государственные закупки, контракт, аукцион, конкурс, эффективность.

**Key words:** interdepartmental cooperation, state procurement, contract, auction, competition, efficiency.

Система межведомственного взаимодействия играет ключевую роль в обеспечении прозрачности, законности и эффективности государственных закупок. Знание законодательства в области государственных закупок позволяет специалистам правильно интерпретировать правила и требования, а также принимать обоснованные и законные решения в ходе процедур закупок. Если специалист по закупкам имеет лишь поверхностное знание законодательства или не следит за его изменениями, это может привести к серьезным ошибкам в процессе проведения государственных закупок. Некомпетентное применение законодательства может привести к нарушениям законов, что в свою очередь может привести к отмене результатов торгов, штрафам, судебным искам и даже уголовной ответственности. Среди распространенных ошибок, которые могут быть допущены в случае недостаточного знания законодательства, можно выделить:

1. Несоблюдение процедур и сроков, предусмотренных законодательством, что может привести к недопуску к участию в закупках или отмене результатов;
2. Несоблюдение требований к документации и информации, что создает риски неправомерных действий и обжалования со стороны участников закупок;
3. Неправильное определение объекта закупки или критериев оценки предложений, что может привести к некорректному выбору поставщика и нарушению принципов конкуренции.

Система закупок для государственных нужд в Российской Федерации основывается на законодательных актах, регулирующих процедуры проведения закупок, а также утверждающих права и обязанности участников процесса. Основой для таких законодательных актов является Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд", который определяет порядок проведения закупок, требования к участникам и контрагентам, а также ответственность за нарушение законодательства.

Глубокое и систематическое знание законодательства в области государственных закупок является необходимым для специалистов, ответственных за проведение закупочных процедур, и позволяет избежать ошибок, обеспечивая законность, прозрачность и эффективность в сфере государственных закупок.

Большая закупочная система строится на основе прозрачности, конкуренции и эффективности использования бюджетных средств.

Основными участниками процесса закупок являются заказчики, контрагенты и уполномоченные органы, ответственные за контроль и надзор за проведением закупок. Заказчики определяют потребности в закупке товаров и услуг, контрагенты предоставляют предложения и участвуют в конкурентных процедурах, а уполномоченные органы контролируют соблюдение законодательства и принципов проведения закупок.

ФЗ-44 подчиняются различные бюджетные учреждения (если у учреждения появляется собственный способ дохода, оно подчиняется требованиям Федерального закона "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" от 18.07.2011 N 223-ФЗ). В соответствии с данным законом на сегодняшний момент у учреждений есть право осуществлять закупку напрямую с поставщиком, но в определенном законом стоимостном диапазоне, либо по специфическим причинам. Остальные способы закупок имеют конкурентную основу и обязаны публиковаться на Официальном сайте единой информационной системы в сфере закупок в информационно-телекоммуникационной сети Интернет (далее – ЕИС), чтобы сведения о всех планируемых (на сайте возможно ознакомление с планом-графиком) и осуществлённых закупках заказчика были доступны. Любой человек, не обладая специальными навыками и правами доступа, может осуществить электронный просмотр этой информации.

ФЗ-44 является одним из наиболее подробных законов: он содержит информацию о сроках проведения закупки, содержании документации, требованиях к участникам закупки, ограничивает заказчиков в площадках для размещения закупок. Конечно же, закон также регламентирует и межведомственное взаимодействие.

В частности, статья №99 настоящего закона регламентирует контроль в сфере закупок.

Взаимодействуют в закупочной системе не только заказчик с поставщиком, принимают участие во взаимодействии и различные органы контроля. Органы контроля имеют задачу осуществлять процедурный контроль в сфере закупок, они контролируют, соблюдают ли субъекты контроля нормы закона о контрактной системе.

Во главе этих органов стоит Федеральная Антимонопольная Служба, которая действует через свои территориальные управления.

ФАС имеет право проводить контрольные мероприятия в отношении любых субъектов контроля, как и другие контрольные органы проводит контроль путём плановых и внеплановых проверок.

Также на уровне субъектов Федерации создаются свои контрольные управления, которые контролируют закупки, финансируемые из средств бюджета субъекта Российской Федерации (пример – Контрольное управление администрации губернатора Санкт-Петербурга). На местном уровне могут создаваться местные контрольные органы (Отделы внутреннего муниципального финансового контроля), при этом местные контрольные органы могут передавать свои полномочия органам субъектов Российской Федерации.

Правила осуществления контроля утверждены Постановлением правительства Российской Федерации от 1.10.2020 №1576. Из этих правил можно узнать порядок контроля, его периодичность и субъекты контроля.

Для рассматриваемой сферы весьма важны органы финансового контроля.

К таким органам относятся:

1. Федеральное Казначейство
2. Органы, определяемые правительством Российской Федерации
3. Органы финансового контроля субъектов Российской Федерации (Министерства финансов)
4. Местные органы финансового контроля.

Указанные контрольные органы осуществляют свою деятельность над тем, чтобы финансовое обеспечение, указанное заказчиком в плане-графике, соответствовало или не превышало объём финансового обеспечения, который утверждён и доведён до заказчика для осуществления закупок. Также указанные органы контролируют соответствие информации об идентификационных кодах закупок, содержащихся в документах, которые не подлежат размещению В ЕИС. Правила осуществления такого контроля утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 6.08.2020 №1193.

Над исполнениями условия контракта осуществляют контроль органы внутреннего государственного (муниципального) контроля, которые создаются в порядке, предусмотренном Бюджетным кодексом Российской Федерации. Эти органы контролируют соблюдение правил нормирования в сфере закупок, верное обоснование и расчёт НМЦК, требования к исполнению, изменению контракта, соблюдение условий контракта, использования поставленного товара/выполненной работы или оказанной услуги целям осуществления закупки (Бюджетное законодательство Российской Федерации).

За соблюдением закона осуществляется постоянный контроль со стороны Федеральной Антимонопольной Службы (в регионах – Управлениями), таким образом, любой участник закупки при подозрениях на ограничение своих прав, может обратиться с соответствующей жалобой в орган.

Особого внимания заслуживает взаимодействие закупочной службы государственных организаций со Счётной палатой. Контрольно-счётные органы проводят аудит в сфере закупок. Аудит в области закупок - это



разновидность внешнего государственного аудита, который включает как аналитические, так и контрольные действия. Во время аналитических мероприятий аудиторы анализируют информацию, предоставленную заказчиком, а также могут запрашивать дополнительные данные. Необходимо реагировать на запросы в установленные сроки, иначе это может повлечь за собой ответственность. Счетная палата проводит аудит на основании установленных стандартов, которые включают различные правила и рекомендации. Аудит в сфере закупок может быть проведен как самостоятельное мероприятие, так и в рамках другой проверки. Он охватывает все этапы процесса закупок, начиная с планирования и заканчивая исполнением контрактов.

По завершении аудита будет подготовлен отчет с обнаруженными отклонениями и рекомендациями по их устранению. Кроме того, может быть выдано предписание с конкретными требованиями к принятию мер. Организации будет необходимо выполнить все указания в нужные сроки, иначе могут быть применены санкции, вплоть до приостановления операций по счетам заказчика.

В рамках ФЗ-44 как заказчику, так и поставщику, могут встретиться следующие виды закупок:

1. Запрос котировок (характеризуется простотой оформления, для размещения требуется предоставление цены (цена не может превышать 500 тыс. рублей) и грамотно оформленная спецификация)
2. Запрос предложений (требования для размещения синонимичны запросу котировок, однако заказчик может также устанавливать другие критерии выбора помимо ценовых – сроки, квалификация, иные требования)
3. Электронный конкурс (устанавливает требования выбора поставщика по цене, иным критериям, также присутствует балльная система, по которой оценивается наилучшее предложение)
4. Электронный аукцион (предполагает подачу заявки поставщиком и торги в режиме реального времени)

На первый взгляд законы о государственных закупках кажутся четкими и подробными, предоставляющими ясные инструкции для заказчиков и поставщиков. Однако на практике часто возникают ситуации, когда даже опытные участники процесса допускают серьезные ошибки, влияющие на результаты торгов и репутацию остальных участников.

Ошибки могут начать совершаться даже на этапе планирования закупок. Учреждение, размещая на сайте ЕИС в плане-графике неверную информацию об идентификационных кодах закупок и об объеме финансового обеспечения этих закупок, может быть подвергнуто санкциям со стороны финансового контроля. Более того, некорректное планирование закупок может привести к существенным негативным последствиям для организации: недостаточное предвидение потребностей может привести к дефициту необходимых ресурсов или товаров, что затруднит нормальное функционирование. С другой стороны, избыточное запасание может привести к излишним затратам на хранение и утилизацию товаров, что также негативно скажется на финансовом состоянии учреждения. Таким образом, некорректное планирование закупок представляет серьезную опасность для эффективности закупок.

На этапе осуществления закупок проводится не только финансовый контроль, который должен содержать в себе цель проверить соответствие информации из плана-графика информации, содержащейся в извещениях об осуществлении закупок, в протоколах определения поставщиков, в условиях проектов контрактов. Проводится также контроль в отношении операторов электронных площадок со стороны ФАС. Контроль со стороны ФАС помогает убедиться, что операторы не злоупотребляют своим положением на рынке и соблюдают законы о конкуренции.

Обязанностью заказчика является формирование реестра контрактов (договоров), для этого он предоставляет информацию в Федеральное Казначейство, обеспечивая раскрытие информации о головном

исполнителе и иных исполнителях, раскрытие информации о бенефициарах головного исполнителя или исполнителей, присвоение уникального идентификатора государственному контракту и контрактам (договорам) с исполнителями. Без предоставления этой информации публикация в ЕИС будет невозможна, а значит, данные будут скрыты. В свою очередь Росфинмониторинг сможет вовремя выявить участников с повышенным риском ненадлежащего исполнения государственного контракта. Эти меры помогают исключить фиктивные компании, предотвратить конфликт интересов, обеспечить честную конкуренцию и гарантировать правильное использование государственных средств. Также данный подход способствует повышению доверия к государственным закупкам и эффективному расходованию бюджетных средств.

На заключительном этапе расчета с исполнителем заказчиком предоставляются документы, подтверждающие оплату. В данном случае взаимодействие ведётся с Росфинмониторингом, который контролирует поток финансовых средств по идентификатору государственного контракта и с Федеральной налоговой службой, которая контролирует корректность и своевременность уплаты налогов. Такой контроль позволяет убедиться, что средства использованы по назначению, что исполнители выполнили свои обязательства в соответствии с договором, и что нет незаконных схем обогащения за счёт государственных средств.

Следует отметить, что с внедрением систем электронного межведомственного взаимодействия в государственные организации, процесс передачи документов с необходимой информацией стал более ускоренным и чётким, так как практически сразу можно получить обратную связь от определённого ведомства, если в предоставленной информации будут замечены несоответствия. Дополнительным контрольным фактором является то, что электронные системы не дадут составить исчерпывающую информацию о закупке, если в неё будут прикреплены документы, содержащие ошибки.

Замечено, что в последние пару лет упрощает онлайн-предоставление документации осуществление закупок малого объёма через Электронный магазин. Для Санкт-Петербурга данная система является подсистемой в АИС ГЗ. Документы из этой системы могут выгружаться в систему межведомственного взаимодействия автоматически, что сильно упрощает процесс и делает его менее затратным по времени. Кроме того, подсистема стала популярна у многих Петербургских заказчиков. Объем заключенных контрактов в системе "Электронный магазин" и городских закупках продолжает увеличиваться. В 2023 году было заключено 112 000 контрактов на общую сумму 14,5 миллиарда рублей, что на 40% больше по количеству и на 50% больше по финансовому объёму, чем в 2022 году. Представители Смольного заявили, что благодаря этой системе удалось сэкономить 943 миллиона рублей. Система "Электронный магазин" успешно привлекает участников для заключения контрактов, что видно из роста как по количеству, так и по стоимости контрактов. Достигнутый уровень экономии в размере 943 миллиона рублей свидетельствует о том, что эффективность этой системы привела к реальным сокращениям расходов.

На основании вышеизложенного можно выделить следующие предложения по улучшению межведомственного взаимодействия:

Грамотное планирование закупок – 80% от успешности контрактных процедур в течение года. Система электронного межведомственного взаимодействия позволяет существенно упростить и ускорить процесс закупок, сократить временные затраты на оформление документации, повысить прозрачность и эффективность контрактных процедур. Именно поэтому важно разработать строгие процедуры проверки и подтверждения правильности информации о закупках, размещаемой на сайте ЕИС, перед публикацией, а также проводить постоянное обучение сотрудников, ответственных за планирование закупок, чтобы уменьшить вероятность ошибок при внесении идентификационных кодов закупок и объёма финансового обеспечения. Со стороны управления будут должны быть применены меры по улучшению коммуникации между отделами,

ответственными за планирование закупок и управление ресурсами (например, между отделом закупок и финансовым отделом), чтобы обеспечить более точное предвидение потребностей и избежать дефицита необходимых ресурсов или товаров.

Этап осуществления закупок должен также проходить по определённым правилам, требующим особой внимательности как государственного заказчика, так и поставщика, и электронных торговых площадок. Решением проблемы может стать обязательное проведение аудитов операторов электронных площадок, чтобы проверить их соблюдение законов о конкуренции. Для специалистов же важно посещение обучающих программ по вопросам антимонопольного законодательства и правил проведения закупок для лучшего понимания требований и предотвращения нарушений.

Формирование реестра контрактов и прикрепление документов в электронные системы также должно стать процессом, требующим минимальных бюрократических действий, однако этот процесс будет отлажен тогда, когда у специалистов появится высокая личная ответственность, ибо этим действиям нужно уделить большое внимание. С позиции межведомственного взаимодействия предлагается разработать систему контроля и мониторинга со стороны Росфинмониторинга для выявления участников с повышенным риском ненадлежащего исполнения государственного контракта на основе данных из реестра контрактов (договоров), а также усовершенствовать систему взаимодействия между Федеральным Казначейством и Росфинмониторингом для оперативного обмена информацией о контрактных отношениях и выявлении потенциальных нарушений.

На заключительном этапе со стороны заказчика стоит соблюдать четкие сроки и процедуры для проверки и подтверждения оплаты с участием Росфинмониторинга и ФНС, чтобы избежать задержек и недоразумений. Также важно постоянно совершенствовать систему взаимодействия между Федеральным Казначейством и Росфинмониторингом для оперативного обмена информацией о контрактных отношениях и выявлении потенциальных нарушений. Информация должна быть доступна не только для прочтения в нормативной документации, но и в кратком, более доступном изложении (по возможности, с избеганием официально-деловых клише) на ресурсах межведомственного взаимодействия, как «подсказка», на которую использовать оперативно.

Из проведенного исследования видно, что основные вызовы, с которыми сталкиваются государственные структуры при организации закупок, включают сложности в межведомственном взаимодействии, неэффективность процессов закупок. Понимание и признание этих проблем имеет важное значение для улучшения системы государственных закупок, оптимизации расходов и обеспечения эффективного исполнения государственных программ. Поэтому становится крайне важной разработка конструктивных решений для преодоления данных вызовов и улучшения ситуации в области государственных закупок.

#### **Список используемой литературы:**

1. Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ (ред. от 14.02.2024) "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" (с изм. и доп., вступ. в силу с 25.03.2024) Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».
2. Федеральный закон "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" от 18.07.2011 N 223-ФЗ (последняя редакция). Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».
3. Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ (ред. от 14.02.2024) "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" – Ст.99 Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».
4. Постановление Правительства РФ от 01.10.2020 N 1576 (ред. от 27.01.2022) "Об утверждении Правил осуществления контроля в сфере закупок товаров, работ, услуг в отношении заказчиков, контрактных служб, контрактных управляющих, комиссий по осуществлению закупок товаров, работ, услуг и их членов, уполномоченных органов, уполномоченных учреждений, специализированных организаций, операторов электронных площадок, операторов специализированных электронных площадок, банков, государственной корпорации развития "ВЭБ.РФ", региональных гарантийных организаций и о внесении изменений в Правила ведения реестра жалоб, плановых и внеплановых проверок, принятых по ним решений и выданных предписаний, представлений". Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».

5. Постановление Правительства РФ от 06.08.2020 N 1193 (ред. от 31.10.2022) "О порядке осуществления контроля, предусмотренного частями 5 и 5.1 статьи 99 Федерального закона "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд", и об изменении и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации" (вместе с "Правилами осуществления контроля, предусмотренного частями 5 и 5.1 статьи 99 Федерального закона "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд") (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.07.2023). Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».

6. Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ (ред. от 14.02.2024) "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" – Ст.19. Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».

7. Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ (ред. от 14.02.2024) "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" – Ст.22. Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».

8. Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ (ред. от 14.02.2024) "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" – Ст.98. Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».

9. «Обороты в «Электронном магазине» растут» // Официальный портал муниципального образования «Выборгский район» Ленинградской области URL: <https://kpr.vbglenobl.ru/news/> (дата обращения: 21.02.24).

**Органы местного самоуправления и административная реформа****Local governments and administrative reform***Рузаева Дарья Вадимовна**аспирант,**Пензенский государственный университет,**Российская Федерация, г. Пенза.**e-mail: rdv97@mail.ru**Ruzaeva Daria Vadimovna**postgraduate student,**Penza State University,**Russian Federation, Penza**e-mail: rdv97@mail.ru***Аннотация.**

В данной статье автором поднимается вопрос о действующем статусе органов местного самоуправления на фоне проводимой ранее политики децентрализации и проводимой в настоящий момент административной реформы 2020-ых гг. В статье рассматриваются положительные моменты в деятельности местных органов власти, а также указываются основные слабые места, негативно влияющие на показатели результативности, приводятся примеры из практики. В заключение автор статьи делает вывод о возможном направлении развития местного самоуправления с учетом поправок 2020 г. к Конституции РФ 1993 г.

**Annotation.**

In this article, the author raises the question of the current status of local governments against the background of the previously implemented decentralization policy and the administrative reform currently underway in the 2020s. The article examines the positive aspects in the activities of local authorities, as well as identifies the main weaknesses that negatively affect performance indicators, and provides examples from practice. In conclusion, the author of the article concludes about a possible direction for the development of local self-government, taking into account the 2020 amendments to the Constitution of the Russian Federation of 1993.

**Ключевые слова:** местное самоуправление, административная реформа, обязанности государства, реформа местного самоуправления, эффективность власти.

**Key words:** local government, administrative reform, state responsibilities, local government reform, government effectiveness.

Инструменты и методы выстраивания эффективной системы местного самоуправления можно назвать одной из тех управленческих задач, что является предметом научных дискуссий на протяжении долгого времени. Особенностью данного направления можно назвать тот факт, что именно на ее разрешение оказывают сильное влияние не только непосредственно предпринимаемые шаги со стороны государства, но и степень активности действий со стороны гражданского общества. Как известно, государственный механизм есть живой, гибкий механизм, но для него все равно необходима центрирующая ось, относительно которой возможны политические и правовые изменения в соответствии с происходящими событиями. С момента образования современного Российского государства на фундаменте и «наследстве» Советского Союза можно было заметить хаотичную тактику выстраивания новой управленческой системы, что привело к неоднозначным результатам и решению начать новые реформы, фактически это можно назвать сменой государственного курса.

Административная реформа 2000-ых гг. получила цель на формирование именно этой глобальной центральной оси для государства, также обозначила несколько дополнительных направлений: стабилизация всех сфер жизни, отказ от избыточных функций для государственных органов, повышение открытости административных процедур, дерегулирование некоторых отраслей, повышение гибкости государственного реагирования на общественные трансформации, развитие косвенного экономического регулирования [1].

Основные направления деятельности государства, его политико-правовое состояние на определенном этапе как правило в мировой практике документально фиксируются, таковым базисным нормативно-правовым актом для нашего государства является Конституция 1993 г., из положений которой и вытекает комплекс взаимосвязанных прав и обязанностей государства и его граждан. При этом качество реализации конституционных обязанностей государства напрямую оказывает влияние на уровень жизни его граждан, поэтому данный вопрос не теряет своей актуальности для научного сообщества на всех этапах построения современного государства.

При данном соотношении под пристальным вниманием должны также находиться все уровни фактических исполнителей государственных обязанностей, поскольку игнорирование сбоев в механизме может лишь усугубить и закрепить проблему. Если исключить частные субъекты делегирования государственных полномочий и обязанностей и сконцентрировать внимание на исполнителях, формирующих между собой действующую вертикаль власти, то остается четкая система «федеральные органы власти» - «органы власти субъектов» - «органы местного самоуправления», где именно местное самоуправление должно выступать индикатором настроения гражданского общества, как наиболее приближенный к населению страны институт [2].

Система государственного управления не может на постоянной основе оставаться статичной, периодически проходит через периоды централизации-децентрализации, которые приводят к развитию и уже в этом новом своем качестве система может быть охарактеризована как в большей или меньшей степени централизованная или децентрализованная. Политика децентрализации долгое время была общемировым трендом, получившим свое развитие и в нашем государстве, когда происходила реорганизация внутригосударственных процессов, при которой часть государственных полномочий передавалась на более низкий уровень в иерархии власти. И.Н. Трофимова, комментируя данный период, указала, что «процессы децентрализации переопределили структуры, процедуры и практику управления, чтобы они были ближе к гражданам, и чтобы они лучше осознавали свои издержки и выгоды; это не просто движение власти из центра к местному самоуправлению» [3].

С другой стороны, перед государством стоит задача достижения положительных показателей в своей деятельности. Отслеживая готовность органов местного самоуправления к исполнению делегированных государственных полномочий, исполнению своих собственных обязанностей, их общую результативность, специалисты указывают на наличие «традиционных» проблем [4]:

1) Проблема наличия финансирования собственной деятельности и оплате труда сотрудников, что приводит к дифференциации муниципалитетов по уровню обеспеченности,

2) Проблема наличия квалифицированных кадров и в целом популярности данного направления у соискателей,

3) Нарастание проблем в сфере ЖКХ, связанных с износом инфраструктуры и отсутствием возможности для модернизации отрасли,

4) Пассивное и апатичное отношение граждан к деятельности местного самоуправления,

5) Высокая степень бюрократизация.

При этом данные проблемы характерны не только для нашего государства, например, в Польше при выстраивании системы местного самоуправления государство столкнулось с похожими барьерами: отсутствие прозрачности и открытости органов местного самоуправления, а также сформированная сложная схема для участия граждан привела к конфликту с региональной властью, что потребовало расширения доступа граждан к принятию решений по местным вопросам, неготовность граждан в участии в решении местных вопросов.

Местное самоуправление, согласно положениям Конституции 1993 г., самостоятельно при исполнении своих полномочий, его органы не входят в систему органов государственной власти, что предоставляет определенную долю свободы при решении местных вопросов, одновременно с этим обостряя зависимость эффективности управления от действий конкретных местных должностных лиц.

Приведем пример из сложившейся ситуации в Республике Мордовия. Для нашего государства одним из жизненно важных является транспортно-дорожный вопрос в силу обширных территорий разного типа и рельефа. Задача эффективного развития региона ставит перед органами государственной власти субъектов и органами муниципальной власти вызов о максимальном использовании пространственного своеобразия региона с учетом территориальных аспектов развития транспортной системы. И.А. Семина указывает, что на качество оказания транспортных услуг в городской среде влияют следующие факторы: конфигурация транспортной сети, размещение узлов, транспортно-инфраструктурная обеспеченность и обслуживаемость [5].

В Республике Мордовия в силу небольшой плотности населения и невысокого уровня обеспеченности граждан личным транспортом наблюдается высокая зависимость граждан от общественного транспорта. Также имеется высокая дифференциация транспортной обеспеченности между центром и административными районами, которая становится причиной возникновения и воспроизводства территориального неравенства, социальной территориальной несправедливости. Проблема с общественным транспортом наблюдается и в самих населенных пунктах.

В последние годы обострилась ситуация с обеспечением общественным транспортом именно в столице региона – г. Саранске после смены руководства муниципального транспорта, что является показательным элементом зависимости качества работы муниципальных органов от «человеческого фактора». Неудачная кадровая политика нового руководства привела к резкому сокращению количества сотрудников на транспортных линиях, а недостаток финансирования – к уменьшению единиц рабочего транспорта [6]. В свою очередь на постоянные жалобы жителей города городская администрация никак не реагирует [7].

В свою очередь уже классическим проявление «человеческого фактора» в органах местного самоуправления остаются имеющиеся случаи должностных преступлений при выявленном превышении полномочий, так приговором Ленинского районного суда г. Саранска Республики Мордовия от 12.01.2023 был осужден бывший начальник административно-хозяйственного управления Администрации го Саранск за хищение имущества [8].

В настоящее время активно обсуждаются возможные направления для реформирования сложившейся системы местного самоуправления. Поправки 2020 г. к Конституции 1993 г. закрепили единую систему публичной власти в нашей государстве, формирующуюся из органов местного самоуправления и государственных органов, затем в 2021 г. был принят закон об общих принципах организации публичной власти в субъектах нашего государства. Предполагается, что единая система публичной власти позволит органам местного самоуправления усилить свой вес и значимость, став частью общей системы управления в нашем государстве.

Однозначно можно говорить о том, что совокупность данных нововведений закладывает фундамент для проведения реформы в будущем, поскольку в целом поправки 2020 г. к Конституции 1993 г. внесли коррективы в конституционную правовую основу построения муниципальной власти, которые требуют дальнейшей реализации в нормативно-правовых актах. В 2022 г. законопроект был внесен в Государственную Думу, но в настоящее время находится все еще в процессе рассмотрения. П.В. Разов, обсуждая предложенный законопроект о проведении реформы местного самоуправления, высказал позицию о том, что муниципальные органы власти все же должны «сохранять самостоятельность, но при этом быть подотчетными вышестоящим уровням власти»

[9]. По его мнению, местная власть должна сохранить за собой возможность самостоятельно принимать решения, поскольку находится ближе всего к гражданам и лучше знает их потребности, способна быстрее принимать оперативные решения, гибче по своей природе. Согласно тексту законопроекта о новой системе местного самоуправления, должно произойти перераспределение полномочий между уровнями власти, а также должно быть проведено сокращение двухуровневой системы местного самоуправления до одноуровневой системы.

В целом об эффективности предложенных нововведений на данном этапе говорить рано, поскольку данные нормы еще только являются черновым вариантом. Однозначно можно говорить об изменении курса законодателя и плавного ухода от направления децентрализации к усилению прямых и косвенных методов контроля и регулирования. Данная тенденция характерна не только по данному направлению, но и для текущей административной реформы 2020-ых гг.

В заключение хотелось бы отметить, что реформа местного самоуправления является обсуждаемой темой на протяжении долгого периода времени. Учитывая проблемы с эффективностью их деятельности в том числе из-за проблемы источников формирования бюджета, выстраивание новой системы и изменение, в частности, порядка финансирования видится особенно актуальным. С другой стороны, введение новой системы отчетности и дополнительного контроля можно воспринимать не столько как попытку упразднить самостоятельность местных органов, но как переходный этап, чтобы укрепить местные органы в новой системе власти, дать им дополнительную опору. При этом самое главное – сохранить баланс деятельности муниципальных органов власти, опасным моментом выглядят последствия проводимого укрупнения, при котором низшее звено местных органов предлагается упростить. Учитывая схожие мероприятия, проводимые в сфере, например, здравоохранения, и их последствия, есть риск усиления отдельных проблем на местном уровне в случае еще больших проблем с кадрами.

Анализируя влияние на местное самоуправление проводимой в настоящий момент административной реформы, можно говорить о том, что законодатель ставит перед собой цель повысить его эффективность и значимость не только в крупных городах, но и в менее обширных регионах страны. Важность развития местного самоуправления определяется тем, что это не только самый близкий к населению элемент «иерархии власти», но и один из субъектов реализации обязанностей государства перед гражданами. Одним из влияющих факторов по-прежнему остается активность и участие граждан в решении местных вопросов. При этом поправки 2020 г. к Конституции 1993 г. заложили возможность для проведения реформы местных органов власти, что позволит попробовать новый механизм по организации их работы.

#### **Список используемой литературы:**

- 1) Нисневич Ю.А. Административная реформа: цели и результаты // Вестник РУДН. Серия: Политология. – 2008. – №4. – С. 5-16.
- 2) Якубек-Лялик Йованка. Переход от авторитарного режима к демократии: роль местного самоуправления. Пример Польши // Международный журнал реформы и практики государственной службы. – 2020. – № 2 (5). – С. 71-94.
- 3) Трофимова И.Н. Децентрализация государственного управления и особенности центр-локальных отношений в европейских странах // Сравнительная политика. – 2011. – №4 (6). – С. 35-44.
- 4) Интервью председателя Комитета по вопросам местного самоуправления Вячеслава Тимченко «Местное самоуправление: стратегия развития» // Комитет Государственной Думы по региональной политике и местному самоуправлению: сайт [Электронный ресурс]. – URL: <http://komitet4.km.duma.gov.ru/Novosti-Komiteta/item/25716> (дата обращения: 03.04.2024).
- 5) Семина И.А. Транспорт Республики Мордовия: факторы, проблемы и перспективы развития // Вестник Мордовского университета. – 2015. – №4 (25). – С. 103-112.
- 6) Проблемы с общественным транспортом в Саранске: горожане вынуждены ждать по часу на остановках [Электронный ресурс]. – URL: <https://saransk.bezformata.com/listnews/obshestvennim-transportom-v-saranske/127977080/> (дата обращения: 03.04.2024).



7) Что происходит с общественным транспортом Саранска? // Сетевая газета «Столица С»: сайт [Электронный ресурс]. – URL: <https://stolica-s.su/archives/403696> (дата обращения: 03.04.2024).

8) Бывший начальник административно-хозяйственного управления Администрации го Саранск осужден за хищение вверенного работодателем имущества // Ленинский районный суд г. Саранска Республики Мордовия: сайт [Электронный ресурс]. – URL:

[http://leninsky.mor.sudrf.ru/modules.php?name=press\\_dep&op=1&did=1783](http://leninsky.mor.sudrf.ru/modules.php?name=press_dep&op=1&did=1783) (дата обращения: 03.04.2024).

9) Муниципальную реформу проведут после президентских выборов 2024 года // Сетевое издание «Ведомости»: сайт [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2023/05/10/974304-munitsipalnuyu-reformu-provedut-posle-prezidentskih-viborov> (дата обращения: 03.04.2024).

## Основные вопросы правоприменения закона РФ «О защите прав потребителей» при разрешении потребительских споров

### The main issues of law enforcement in the resolution of consumer disputes

*Зайнутдинов Донат Вадимович*

*студент 4 курса*

*Университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА), г. Москва*

*e-mail: [donat.zaynutdinov@mail.ru](mailto:donat.zaynutdinov@mail.ru)*

*Zainutdinov Donat Vadimovich*

*4rd year undergraduate student*

*Kutafin Moscow State Law Univesity (MSAL), Moscow*

*e-mail: [donat.zaynutdinov@mail.ru](mailto:donat.zaynutdinov@mail.ru)*

*Научный руководитель*

*Свит Юлия Павловна*

*К.ю.н., доцент кафедры предпринимательского и корпоративного права*

*Университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА), г. Москва*

*e-mail: [JPSVIT@msal.ru](mailto:JPSVIT@msal.ru)*

*Scientific adviser*

*Svit Julia Pavlovna*

*PhD in jurisprudence, Associate Professor of the Department of Business and Corporate Law*

*Kutafin Moscow State Law Univesity (MSAL), Moscow*

*e-mail: [JPSVIT@msal.ru](mailto:JPSVIT@msal.ru)*

#### **Аннотация.**

В статье рассматриваются основные вопросы правоприменения Закона РФ «О защите прав потребителей», которые возникают при разрешении споров в судах общей юрисдикции. Отдельное внимание посвящено роли Верховного Суда РФ в формировании единообразной практики по потребительским спорам на примере дошедших до него конкретных дел. Также был произведен анализ сформировавшейся практики в данной сфере на предмет её влияния на развивающиеся предпринимательские отношения. Представлена авторская позиция относительно возможного ущемления интересов предпринимателей посредством злоупотребления правом со стороны потребителей, в частности, в сфере розничной купли-продажи и банковских услуг.

#### **Annotation.**

The article discusses the main issues of law enforcement of the Law of the Russian Federation "On Consumer Protection", which arise when resolving disputes in courts of general jurisdiction. Special attention is paid to the role of the Supreme Court of the Russian Federation in the formation of uniform practice in consumer disputes on the example of specific cases that have reached it. An analysis of the established practice in this area was also carried out for its impact on developing business relations. The author's position on the possible infringement of the interests of entrepreneurs through abuse of rights by consumers, in particular, in the field of retail sales and banking services, is presented.

**Ключевые слова:** права потребителя, злоупотребление правом, защита прав, предпринимательское право, судебная практика.

**Key words:** consumer rights, abuse of law, protection of rights, business law, judicial practice.

Одним из факторов, который может повлиять на благоприятное положение предпринимателей, является правильность толкования действующих норм судами при разрешении споров между потребителями и продавцами. Главным судебным органом, на который возложена функция обеспечения единообразного применения действующего законодательства нижестоящими судами, является Верховный Суд Российской Федерации (далее – ВС РФ) [1]. Следовательно, ВС РФ имеет возможность разрешить существующую проблему несоразмерной защиты интересов предпринимателей и потребителей через корректировку сформировавшейся практики, действующей, в большинстве случаев, в интересах последнего. Далее пойдет речь о том, была ли реализована данная возможность посредством анализа конкретных дел, доходивших до высшей судебной инстанции РФ.

Кто такой потребитель по мнению ВС РФ? Исходя из преамбулы Закона РФ «О защите прав потребителей» (далее – ЗОЗПП), потребитель – это гражданин, имеющий намерение заказать или приобрести либо заказывающий, приобретающий или использующий товары (работы, услуги) исключительно для личных, семейных, домашних и иных нужд, не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности.

Стоит отметить, что подход к пониманию того, кто является потребителем, а кто нет, имеет фундаментальное значение с точки зрения будущей практики разрешения споров, поскольку он дает толчок к пониманию того, когда имели место потребительские отношения и в связи с этим судам необходимо применять повышенные меры защиты по отношению к гражданину, выступающему в качестве потребителя, а когда в этом нет необходимости, например, когда имел место обычный деликт.

Если с пониманием того, кто является лицом, приобретающим или заказывающим товары (работы, услуги) есть твердая позиция – это одна из сторон (покупатель) договора, например, розничной купли-продажи, то с лицом «имеющим намерение заказать или приобрести», то есть состоящим во внедоговорных отношениях, данная позиция достаточно нестабильна.

Так, до 2022 года ВС РФ считал потребителями услуг управляющих компаний (далее - УК) только тех лиц, которые являлись собственниками или нанимателями жилых помещений в многоквартирном доме (далее – МКД). Однако лица, на транспортные средства которых падала штукатурка, снег, лёд раньше не могли претендовать на защиту своих интересов в рамках потребительских отношений, если они не являлись собственниками или нанимателями жилых помещений в МКД [7]. Такие отношения, по мнению ВС РФ, возникали из внедоговорных (деликтных) отношений, что автоматически влекло более низкий уровень ответственности УК относительно того, который закреплен в ЗОЗПП (выплата морального вреда и потребительского штрафа сверх причиненного вреда не происходила). На первый взгляд может показаться, что ВС РФ, истолковав ЗОЗПП при разрешении одного из споров, поставил точку в данном вопросе и сформировал понятную линию поведения для судов нижестоящих инстанций при разрешении аналогичных дел, однако это не совсем так.

На протяжении 7 лет с момента издания вышеупомянутого определения подобная практика господствовала в судах общей юрисдикции при разрешении подобных споров, однако уже в 2022 году ВС РФ снова высказал свою позицию по этому вопросу, которая на удивление оказалась диаметрально противоположной его собственной позиции семилетней давности.

Так, в одном из дел, нижестоящие суды отказали во взыскании компенсации морального вреда и потребительского штрафа, поскольку владелец пострадавшего автомобиля не является потребителем услуг в виду того, что он не является собственником или нанимателем жилого помещения в МКД, который обслуживала УК. Данные решения судов полностью соответствовали ранее изложенной позиции ВС РФ, однако это не помешало последнему отменить апелляционное определение и направить дело на новое рассмотрение, указав следующее: «Между тем пунктом 2 статьи 14 Закона о защите прав потребителей предусмотрено, что право требовать возмещения вреда, причиненного вследствие недостатков товара (работы, услуги), признается за любым потерпевшим независимо от того, состоял он в договорных отношениях с продавцом (исполнителем) или нет (пункт 2)»[8].

Таким образом, данные отношения были признаны потребительскими, хотя раньше ВС РФ исходил из факта того, что это обычный деликт, на который нормы ЗОЗПП не распространяются в виду отсутствия договорных отношений, возникающих лишь в том случае, если лицо является нанимателем или собственником жилого помещения в МКД. Стоит отметить, что подобная изменчивая практика ВС РФ не способствует соразмерной защите интересов потребителей и предпринимателей, которые заинтересованы в стабильности не

только гражданского оборота, но и судебной практики. Также, сложившаяся ситуация, скорее всего, демонстрирует признаки наличия в РФ прецедентной системы права, в которой «прецедентом» выступают решения ВС РФ, содержащие его изменчивые позиции по толкованию правовых норм.

Толкование ВС РФ понятия «потребитель» также можно рассмотреть на примере ранее приведенного дела, в котором лицо, купившее холодильник в качестве ИП по договору розничной-купли продажи, смогло добиться своего признания в качестве потребителя в возникших спорных правоотношениях.

При разрешении данного дела высшая инстанция обратилась к одному из ранее проанализированных положений ПП ВС РФ, которое указывало на то, что гражданин, зарегистрированный в качестве индивидуального предпринимателя, вправе обратиться в суд общей юрисдикции за защитой по сделкам, заключенным им с продавцом (исполнителем) при продаже товаров, которые были приобретены для нужд, не связанных с осуществлением им предпринимательской деятельности [9].

У данного разъяснения есть два аспекта:

1) Процессуальный. ВС РФ наделил ИП правом защищать свои интересы в рамках потребительских отношений в судах по сделкам, если они были совершены им не для удовлетворения предпринимательских нужд.

2) Материальный. ВС расширяет объем сделкоспособности ИП, предоставляя ему возможность быть субъектом договорных отношений, в которых в качестве одной из сторон выступает ФЛ. Классическим примером такого договора является договор розничной купли-продажи.

Однако в связи с данными разъяснениями ВС РФ возникает один фундаментальный вопрос: «А может ли ИП быть стороной (покупателем) в сделке по заключению договора розничной купли-продажи по смыслу гражданского законодательства?». Точки зрения ученых в данном случае расходятся, так, Суханов Е.А. считает, что покупателем в данном договоре может выступать любой субъект гражданского права, в том числе ИП [6]. Другой точки зрения придерживается Гонгалов Б.М., указывающий на факт того, что покупатель в договоре розничной купле-продаже это всегда ФЛ [5]. Если исходить из второй представленной позиции, то можно говорить о том, что данная сделка может являться недействительной в том смысле, в каком она была совершена лицом (ИП), не наделенным надлежащим объёмом сделкоспособности в части договора розничной купли-продажи. С другой стороны, если взять первую позицию, то возникает еще более радикальный вопрос о том, может ли ЮР быть стороной (покупателем) в договоре розничной купли-продажи, если, например, холодильник был оплачен по договору с банковского счёта ООО, но приобретен для нужд, не связанных с предпринимательской деятельностью? Стоит отметить, что данная тема для обсуждения является дискуссионной.

Одним из наиболее новых и известных дел, доходивших до ВС РФ и послуживших основанием для критики последнего со стороны многих юристов является ранее упомянутое «Дело ЦУМа» [10].

Предлагается рассмотреть данное дело на примере столкновения противоборствующих точек зрения двух юристов.

1. Бевзенко Р.С., доктор юридических наук, считает, что покупатель был введён в заблуждение относительно условий сделки из-за возникшего технического сбоя, исказившего реальную волю продавца, что указывает на наличие признаков недействительности сделки в силу ст. 178 ГК РФ. В ином случае, если бы покупатель знал о действительном положении дел, в частности о том, что действительная рыночная стоимость товара многократно превышает стоимость товара в возникшем казусе, то он не совершил бы данную сделку. В связи с этим он считает необходимым встать на сторону предпринимателя.

2. Папушина Н.Ю., судья восьмого кассационного суда общей юрисдикции, считает, что основания полагать, что покупатель был введён в заблуждение относительно условий сделки, отсутствуют, поскольку 178 ст. ГК РФ охватывает лишь случай заблуждения, понимаемый ею как искусственное конструирование воли одного лица другим лицом. По её мнению, заблуждение стороны всегда есть следствие действий другого лица, а возможность впасть в состояние заблуждения только по собственной вине – отсутствует. В момент заключения сделки никто не воздействовал на волю покупателя, ответственность за технический сбой лежит полностью на продавце в соответствии с подзаконным актом, регулирующим дистанционную розничную куплю-продажу товаров [11]. В связи с этим она считает необходимым встать на сторону потребителя.

На основании представленных точек зрения, были выделены фундаментальные разногласия, в частности, наличие «узкого» и «широкого» подхода в понимании понятия «заблуждение» в 178 ст. ГК РФ среди практикующих юристов.

Широкий подход – заблуждение включает в себя два вида ошибок стороны в сделке: а) ошибки, которые возникли исключительно по вине заблуждавшегося лица, например, оно допустило опечатку и опisku по своей вине, влияние извне отсутствует; б) ошибки, которые возникли по причине того, что одно лицо ввело в состояние заблуждения другое лицо (например, продавец сказал, что заключаемый договор является договором поставки, в то время как в действительности заключаемый договор является договором розничной-купли продажи).

Узкий подход – заблуждение это только те ошибки, которые возникли по причине того, что одно лицо ввело в состояние заблуждения другое лицо.

На мой взгляд, подобный подход к разрешению спора является не совсем верным, поскольку он не способствует разрешению проблемы злоупотребления правом со стороны потребителей, а, скорее, служит для них определенным подспорьем в судах общей юрисдикции. Данное дело предлагается разрешить не через оспаривание сделки по 178 ст. ГК РФ, как предлагал Бевзенко Р.С., а через злоупотребление правом по 10 ст. ГК РФ.

Предлагается рассмотреть следующие обстоятельства, которые могли бы способствовать разрешению данного спора в пользу продавца, так как они косвенно указывают на наличие признаков злоупотребления правом:

1) Поскольку потребитель пользовался приложением продавца определенное время, то он знал о примерных ценах на товары в обычных условиях гражданского оборота;

2) Сообщений от магазина, которые обычно сопровождаются изменением условий сделки (цены товара) в пользу потенциального потребителя, например, сообщения о распродажах, больших скидках, из которых потребитель мог бы сделать вывод о действительности указанной стоимости купленного товара отсутствовали;

3) Большая часть потенциальных потребителей продавца из числа лиц, пользующихся приложением продавца или посещающих данный магазин, знает о высоком уровне стоимости продаваемых им товаров. Данное обстоятельство можно было бы подтвердить так, как это делают суды в спорах о схожих товарных знаках – использование результатов социологического опроса.

Благодаря анализу вышеуказанных обстоятельств возможно было бы повысить критерий добросовестности потребителя и сделать важный шаг в сторону соразмерной защиты интересов предпринимателей в судах общей юрисдикции.

В ином случае, отсутствие данной тенденции, теоретически может привести к появлению ситуаций, когда исполнение подобных обязательств продавцом перед потребителями, которые «успели ухватить удачу за хвост» и которые в силу этого заключили сделки на крайне большие суммы, повлечёт неминуемое банкротство первого.

В заключение хотелось бы привести еще одно недавнее и очень схожее по обстоятельствам дело, которое иллюстрирует, что подобная практика начала распространяться уже и на сферу услуг кредитных организаций. Так, клиент банка «Тинькофф» через онлайн приложение банка на телефоне осуществил операции по обмену валюты на нерыночных и крайне выгодных для него условиях. Позже кредитная организация заблокировала его счёт и списала с него заработанные денежные средства, обосновывая это тем, что совершенные операции были основаны на заведомо нерыночном курсе валюты, который был установлен вследствие технической ошибки в программном обеспечении.

В ходе данного спора правовая оценка давалась следующим обстоятельствам: а) имеются ли признаки злоупотребления правом со стороны потребителя; б) имеет ли в таких случаях банк право блокировать и списывать денежные средства клиентов во внесудебном порядке?

Ход дела был следующим:

1) Суд первой инстанции признаков злоупотребления не обнаружил, удовлетворил иск потребителя и взыскал заявленные суммы, а еще 2 млн руб. штрафа за нарушение прав потребителей и 10 000 руб. компенсации морального вреда. Блокирование счета и списание денежных средств были расценены как незаконные;

2) Апелляционная инстанция установила наличие признаков злоупотребления правом, поскольку, по её мнению, клиент (потребитель) заранее знал о нерыночном курсе обмениваемой валюты, наличии технического сбоя и преследовал цель неосновательного обогащения за счёт данных обстоятельств в совокупности. Действия банка по блокировке и списанию денежных средств были расценены как правомерные, поскольку были направлены на возврат неосновательного обогащения.

3) ВС РФ отправил дело на новое рассмотрение, с доводами представителя кредитной организации о наличии признаков злоупотребления правом не согласился. Доводы последнего были связаны с тем, что целью конверсионной операции является переход одной валюты в другую валюту, но клиент (потребитель) 1 и 11 марта 2022 года покупал иностранную валюту и переводил деньги обратно в рублёвую зону. Данные действия он считает «недопустимыми», так как профессиональные инвесторы покупают доллары в одном месте, а продают их по более выгодному курсу в другом. ВС РФ посчитал, что данное обстоятельство не может служить доказательством недобросовестности потребителя, а также указал, что ответственность за технический сбой в программе должна нести кредитная организация, а не конечный потребитель услуг банка. Блокирование счета и списание денежных средств были расценены как незаконные.

Представляется, что данная практика не влечёт ничего хорошего для кредитных организаций, поскольку «успешный заработок» потребителей на валютных операциях за счёт технических ошибок банка не является большой редкостью. Так, аналогичные операции были совершены еще 847 клиентами банка «Тинькофф», а в целом данные конвертации обошлись последнему в 7 млн. долларов.

Также можно обратить внимание на то, что попытка представителя кредитной организации выявить злоупотребление правом через определение места покупки и продажи валюты не лишена смысла, однако нуждается в дополнительной проработке. По мнению автора, определению должно подлежать также и время покупки/продажи валюты, что позволит соотнести период сбоя и период совершения валютных операций, которые были направлены на получение неосновательного обогащения.

Подводя итог научного исследования стоит отметить, что на данный момент времени правоприменительная практика при разрешении потребительских споров судами формируется, в подавляющем большинстве случаев, пользу потребителя, что, в конечном счете, создаёт определенные риски для развития предпринимательских отношений в РФ. Это связано с тем, что действующие нормы ЗОЗПП, предлагающие крайне высокий уровень правовой защиты потребителя, создают для последнего благоприятную почву для

злоупотребления правом, в частности, позволяют ему использовать технические сбои на сайте продавца для неосновательного обогащения. В связи с этим автор предлагает обратить большее внимание на правовое регулирование дистанционного способа продажи товаров и услуг и разработать критерии, которые позволили бы защитить предпринимателей от увеличивающегося числа недобросовестных потребителей.

Подобный результат мог бы быть достигнут посредством внесения изменений в действующую редакцию ЗОЗПП, которая бы содержала нормы, детализирующие порядок совершения сделок по дистанционной купле-продаже товаров и которая, в частности, позволяла бы защитить предпринимателей при наличии подтвержденных технических сбоев. В ином случае, отсутствие надлежащей защиты интересов предпринимателей в отношениях с потребителями на законодательном и судебном уровне может привести к формированию неблагоприятного предпринимательского климата, который необходим для развития экономических отношений.

#### Список используемой литературы:

1. ФКЗ от 5 февраля 2014 г. N 3-ФКЗ «О Верховном Суде Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ, 10.02.2014. N 6. Ст. 550.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 N 14-ФЗ // Собрание законодательства РФ, 07.02.1996. N 5. Ст. 410.
3. Закон РФ от 7 февраля 1992 г. N 2300-I «О защите прав потребителей» // Ведомости Съезда народных депутатов Российской Федерации и Верховного Совета Российской Федерации. 1992. N 15. Ст. 766.
4. Постановление Правительства РФ от 31.12.2020 N 2463 «Об утверждении Правил продажи товаров по договору розничной купли-продажи, перечня товаров длительного пользования, на которые не распространяется требование потребителя о безвозмездном предоставлении ему товара, обладающего этими же основными потребительскими свойствами, на период ремонта или замены такого товара, и перечня непродовольственных товаров надлежащего качества, не подлежащих обмену, а также о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ, 18.01.2021. N 3. ст. 593.
5. Гражданское право: учебник. В 2 т. Т. 2: Обязательственное право / отв. ред. Б.М. Гонгало. 2-е изд., перераб. и доп. М., Статут, 2017. — 196 с.
6. Гражданское право: учебник. В 4 т. Т. 3: Обязательственное право / отв. ред. Е.А. Суханов. 3-е изд., перераб. и доп. М., Статут, 2006. — 261 с.
7. Определение Судебной коллегии по гражданским делам Верховного Суда РФ от 18.08.2015 г. N 5-КГ15-65 // СПС «Гарант» (дата обращения 11.03.2024).
8. Определение Судебной коллегии по гражданским делам Верховного Суда РФ от 15.11.2022 г. N 16-КГ22-27-К4 // СПС «Гарант» (дата обращения 11.03.2024).
9. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 28.06.2012 N 17 «О рассмотрении судами гражданских дел по спорам о защите прав потребителей» // СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения 11.03.2024).
10. Определение Судебной коллегии по гражданским делам Верховного Суда РФ от 06.06.2023 г. N 16-КГ23-6-К4 // СПС «Гарант» (дата обращения 11.03.2024).
11. Дело ЦУМа: ошибка или закономерность? (youtube.com) [Электронный ресурс].

**Особенности проведения антикоррупционного контроля в ИФНС****Features of anti-corruption control in FTS****Титов Егор Викторович***Студент 5 курса**Ф-т экономической безопасности**РТУ МИРЭА**РФ, Москва**e-mail: [egor.titov.01@list.ru](mailto:egor.titov.01@list.ru)***Titov Egor Viktorovich***5th year student**Faculty of economic security**MIREA**e-mail: [egor.titov.01@list.ru](mailto:egor.titov.01@list.ru)***Аннотация.**

В каждом государстве существует ряд угроз его существованию и развитию, как внутренних так и внешних. Существенной угрозой, способной разрушать внутренний строй государства является коррупция, особенно в условиях глобализации. Для борьбы с этой угрозой необходимо устанавливать и развивать систему антикоррупционного контроля. В статье рассматривается антикоррупционный контроль, как существенная угроза экономической безопасности Российской Федерации, нормативно-правовые акты, устанавливающие организацию антикоррупционного контроля, различные трактовки его сущности, особенности проведения в инспекции федеральной налоговой службы, его значение в обеспечении экономической безопасности Российской Федерации. Проводится анализ деятельности инспекции федеральной налоговой службы в области антикоррупционного контроля, рассматриваются факторы, способствующие развитию коррупционных начал, а также предлагаются мероприятия развития антикоррупционного контроля в Российской Федерации.

**Annotation.**

In each State, there are a number of threats to its existence and development, both internal and external. Corruption is a significant threat that can destroy the internal structure of the state, especially in the context of globalization. To combat this threat, it is necessary to establish and develop an anti-corruption control system. This article discusses anti-corruption control a significant threat to the economic security of the Russian Federation, regulatory legal acts establishing the organization of anti-corruption control its implementation specifics in FTS and its Russian Federation's economic security provision importance. It analyses FTS's activities in the field of anti-corruption control, the factors contributing to the development of corruption beginnings are considered, and proposes anti-corruption control development events in Russian Federation.

**Ключевые слова:** антикоррупционный контроль, борьба с коррупцией, коррупция, ИФНС, экономическая безопасность.

**Key words:** anti-corruption control, fight against corruption, corruption, IFTS, economic security.

Существует множество угроз безопасности государства, как внутренних, так и внешних. Одной из таких внутренних угроз, которая разрушает внутренний строй государства, является коррупция.

В России на протяжении длительного времени проводится антикоррупционная политика, направленная на борьбу с коррупцией, формирование органов и механизмов антикоррупционного контроля, привлечение к ответственности лиц, совершивших коррупционные правонарушения.

Проблема противодействия коррупции приобрела всеобщий характер, так как появляются новые формы, более сложные механизмы осуществления, что повышает степень ее латентности. Все это осложняет антикоррупционный контроль. В противодействие коррупции вовлечены практически все органы власти и местного самоуправления, которые имеют различный правовой статус и размер полномочий.

Дефиниция «антикоррупционный контроль» понимается авторами по-разному.

Превентивное воздействие на коррупцию посредством осуществления определенных мероприятий и есть антикоррупционный контроль согласно неоклассической трактовке данного термина. [12]



Одни ученые определяют механизм антикоррупционного контроля как корпоративные и политико-административные стратегии, позволяющие реализовать задачи антикоррупционной направленности [13], другие авторы видят его как равнозначный определенному набору мер. [11].

Антикоррупционный контроль – комплекс мер борьбы с коррупцией, представляющий собой государственный контроль за соблюдением антикоррупционной политики.

Государственный контроль за соблюдением антикоррупционной политики - организационно-обеспеченная и нормативно-регламентированная государственная деятельность, осуществляющаяся уполномоченными органами и лицами, акцентированная на выявлении тождественности деятельности подконтрольных объектов с положениями государственной антикоррупционной политики, проверку действительного состояния реализации государственных «антикоррупционных» установок всеми участниками регулируемых отношений, определение факта отклонения от установленных государством задач и целей в сфере борьбы с коррупцией, а также принятие мероприятий по ликвидации нарушений и привлечению к ответственности лиц, виновных в данных преступлениях [14].

Всеобщая глобализация наделяет такое явление как коррупция универсальными характеристиками. Они являются серьезным вызовом, угрозой государству и обществу, несмотря на степень их развития. Коррупция дестабилизирует государство, стимулирует граждан к нарушению действующего законодательства, обеспечивает недоверие граждан к власти.

В 2003 году состоялось пленарное заседание 58-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН, в результате которого была принята «Конвенция Организации Объединённых Наций против коррупции», которую Российская Федерация ратифицировала с помощью Федерального закона от 08.03.2006 г. № 40-ФЗ целиком без каких-либо оговорок, но с рядом заявлений, не влияющих на обязательность всех положений Конвенции для государства. Данный документ обязывает каждую страну-участницу реализовать внедрение антикоррупционных мер в области законодательства.

Основные направления государственной политики в области противодействия коррупции определяет Президент Российской Федерации. Перечень государственных органов, приоритеты деятельности государственных органов и органов местного самоуправления определены в Федеральном законе "О противодействии коррупции" от 25.12.2008 N 273-ФЗ, а также в Указе Президента РФ от 16 августа 2021 г. № 478 "О Национальном плане противодействия коррупции на 2021 - 2024 годы".

Риск возникновения коррупции тем или иным способом связан с реализацией множества функций налоговых органов [10]. Ответами на вопросы, почему совершается преступление, какие потребности удовлетворяются, являются мотивы ответственных за эти преступления лиц.

Для определения комплекса мероприятий по предупреждению преступности, борьбы с ней, с отдельными факторами делинквентного поведения, необходима осведомленность об актуальном, подлинном состоянии криминальной системы, о факторах, способствующих ее развитию. На сегодняшний день, обеспечение этой осведомленностью уполномоченных органов и лиц – важнейшая государственная задача, направленная на обеспечение экономической безопасности государства и его развития [15].

Антикоррупционный контроль в ИФНС имеет особое значение, так как коррупционные проявления влекут за собой ряд серьезнейших проблем в области обеспечения экономической безопасности, противодействия преступности, а, также, снижают престиж службы в Федеральной налоговой службе. Основные мероприятия направленные на противодействия коррупции в ИФНС изложены в Приказ ФНС России от 30.09.2021 N ЕД-7-4/861@ (ред. от 27.02.2024) "Об утверждении Плана противодействия коррупции Федеральной налоговой службы на 2021 - 2024 годы".

Выделяются направления мероприятий:

1. Повышение эффективности механизмов предотвращения и урегулирования конфликта интересов, обеспечение соблюдения федеральными государственными гражданскими служащими и работниками организаций, находящихся в ведении Федеральной налоговой службы, ограничений, запретов и требований к служебному поведению в связи с исполнением ими должностных обязанностей, а также ответственности за их нарушение.

2. Выявление и систематизация причин и условий проявления коррупции в деятельности ФНС России и подведомственных организаций, мониторинг коррупционных рисков и их устранение.

3. Взаимодействие ФНС России с институтами гражданского общества и гражданами, обеспечение доступности информации о деятельности ФНС России и подведомственных организаций.

4. Мероприятия, направленные на противодействие коррупции, с учетом специфики деятельности ФНС России.

5. Организация профессионального развития и антикоррупционного просвещения [9].

Антикоррупционная проверка в ИФНС (Инспекция Федеральной налоговой службы) проводится с целью выявления и предотвращения коррупционных действий со стороны сотрудников инспекции. Проверка может быть инициирована как по инициативе руководства ИФНС, так и по запросу вышестоящих органов, а также по жалобам граждан и организаций.

Этапы процесса проведения Антикоррупционной проверки представляют собой следующие мероприятия:

1. Рассмотрение жалобы или запроса от граждан или организаций о возможных коррупционных действиях со стороны сотрудников ИФНС.

2. Сбор информации о сотрудниках, подозреваемых в коррупции, и их деятельности.

3. Обработка и анализ полученной информации, которые включают в себя проверку финансовых и других документов, связанных с подозреваемыми сотрудниками.

4. Проведение бесед с подозреваемыми, их руководителями, а также с другими свидетелями и участниками событий, связанных с предполагаемыми коррупционными действиями.

5. Принятие решения о проведении расследования или прекращении проверки.

6. В случае принятия решения о расследовании, проведение следственных мероприятий, таких как обыски, допросы и т. д.

7. Подготовка и представление материалов дела в прокуратуру для принятия решения о возбуждении уголовного дела.

8. Проведение судебного процесса и вынесение приговора по делу.

В 2022 в рамках проверок были направлены запросы в следующие организации:

1. МВД России – 27 запросов;

2. ФНС России – 27 запросов;

3. МЧС России – 27 запросов;

5. Минсельхоз России – 27 запросов;

6. Банки и кредитные организации – 156 запросов.

В 2022 году проведено 27 проверок, по итогам которых к гражданским служащим применялись взыскания, предусмотренные статьей 59.1 Федерального закона о государственной гражданской службе, в виде:

1 предупреждение о неполном должностном соответствии, 1 выговор и 13 замечаний. По сравнению с 2021 годом, наблюдается негативный тренд, так как в этом периоде больше на 1 замечание и 1 выговор.

Обращая внимание на статистику выявленных нарушений в справках гражданских служащих, в представленной ниже таблице 1, можно сделать вывод о том, что количество нарушений выросло на 27%.

Таблица 1. Статистика выявленных нарушений в справках гражданских служащих.

Год	Количество выявленных нарушений в справках гражданских служащих						
2021	386						
2022	491						
Среди которых были выявлены следующие виды нарушений							
Год	Не указан остаток на отчетную дату (раздел 4)	Коррекция даты открытия счета (раздел 4)	Не указаны сведения о недвижимом имуществе (подраздел 3.1)	Владение иностранными финансовыми активами в нарушение запрета (раздел 5)	Не указан полученный в отчетном году доход(раздел 1)	Не указаны сведения об имеющихся обязательствах имущественного характера (подраздел 6.2)	Не указаны сведения о транспортном средстве (подраздел 3.2)
2021	327	54	2	0	1	2	0
2022	430	47	4	4	3	2	1

На рисунке 1 отражена статистика антикоррупционных проверок.

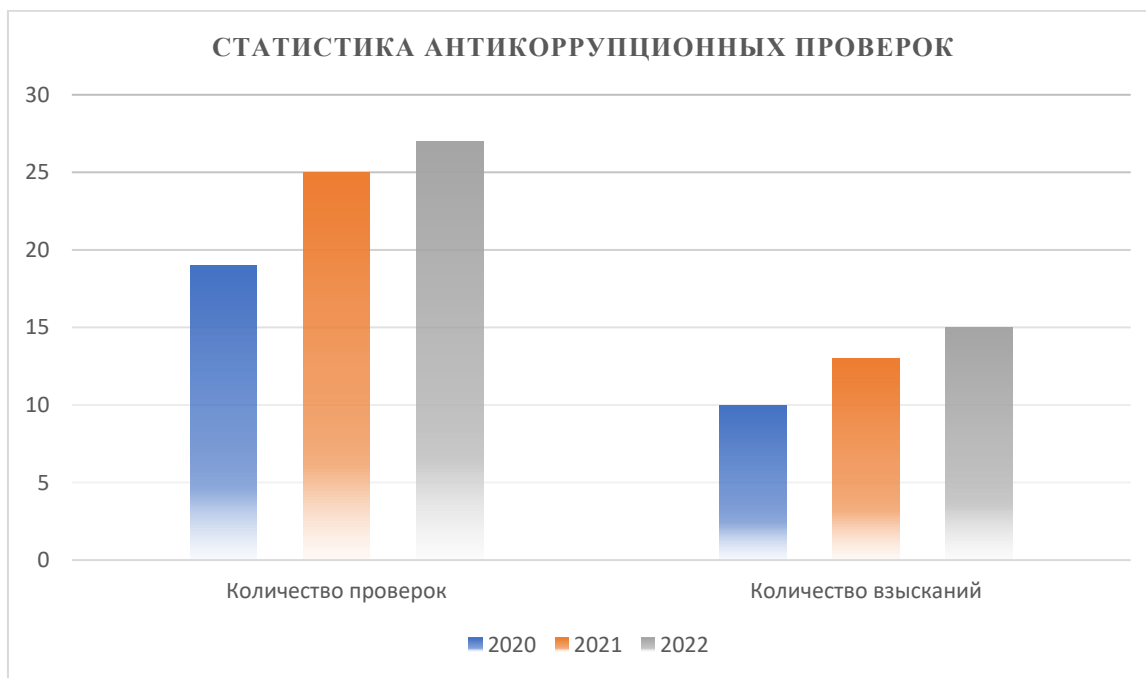


Рисунок 1. Статистика антикоррупционных проверок

Можно сделать вывод о том, что с каждым годом растет как количество проверок, так и количество взысканий, что однозначно является негативной тенденцией, так как у данных проверок есть основания, а значит и увеличивается количество коррупционных мотивов, что несет угрозу экономической безопасности государства.

ФНС России является разработчиком проектов нормативно-правовых актов. Служба размещает данные проекты в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» на сайте regulation.gov.ru с указанием дат начала и окончания приема заключений по результатам независимой антикоррупционной экспертизы. Данная деятельность осуществляется для обеспечения возможности проведения независимой антикоррупционной экспертизы проектов нормативных правовых актов федеральных органов исполнительной власти, организаций,

которые затрагивают права и свободы гражданина устанавливающих правовой статус организаций или имеющих межведомственный характер.

За первое полугодие 2023 года ФНС издала 28 нормативно-правовых акта, которые, в соответствии с положениями Правил Раскрытия федеральными органами исполнительной власти информации о подготовке проектов нормативных правовых актов и результатах их общественного обсуждения, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 25.08.2012 № 851 «О порядке раскрытия федеральными органами исполнительной власти информации о подготовке проектов нормативных правовых актов и результатах их общественного обсуждения», а также оценку регулирующего воздействия в соответствии с Правилами проведения федеральными органами исполнительной власти оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов и проектов решений Евразийской экономической комиссии, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 17.12.2012 № 1318 «О порядке проведения федеральными органами исполнительной власти оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов и проектов решений Евразийской экономической комиссии, а также о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» прошли процедуру общественного обсуждения.

Сравнивая результаты данной деятельности с предыдущими первыми полугодиями, представленные на рисунке 2, прослеживается негативный тренд, количество изданных нормативно-правовых актов падает с 2021 года по 2023.

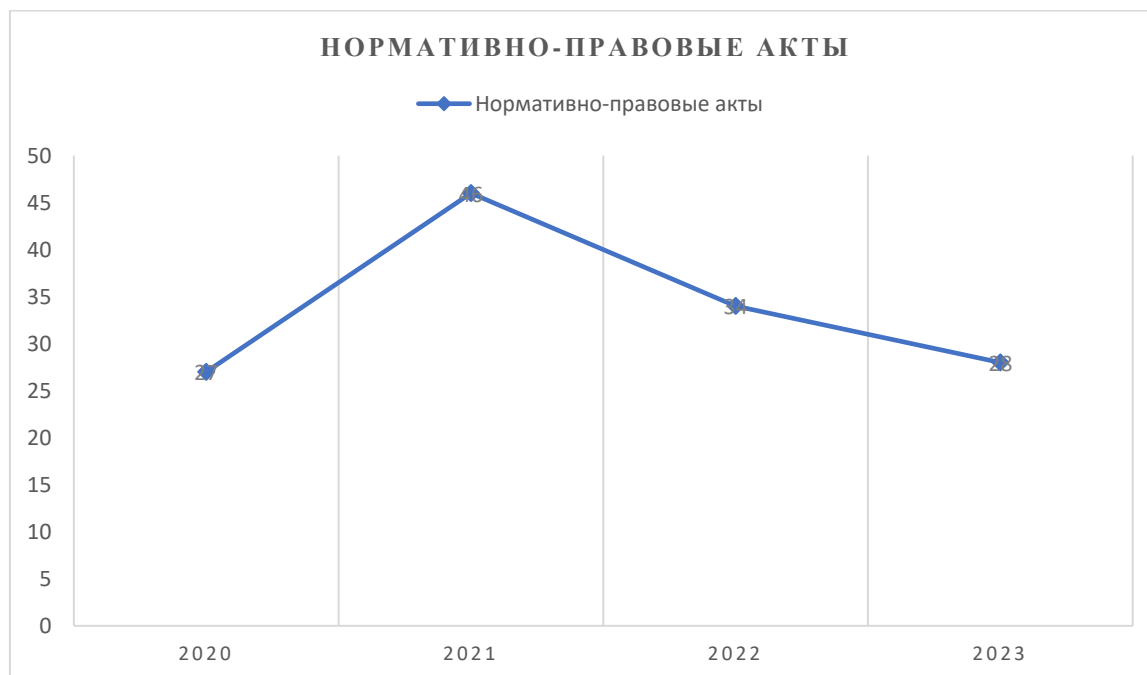


Рисунок 2. Изданные НПА в течение 4 лет

В ходе работы Федеральной Налоговой Службы по профилактике коррупционных и иных преступлений были зафиксированы нарушения антикоррупционного законодательства со стороны региональных налоговых органов. Ведомственные нормативно-правовые акты также включали в себя недостатки. Впоследствии они были либо отменены, либо переизданы.

Развитию внутреннего контроля правомочного налогового органа, за работой антикоррупционного характера, его координации, способствует раскрытие таких нарушений. Механизм их пресечения и устранения развивается и совершенствуется.

Нарушения, которые связаны с работой Комиссии по соблюдению требований к служебному поведению федеральных государственных служащих и урегулированию конфликта интересов выделяются в большей степени.

Материалы проверок отличаются неполной или недостаточной реализацией плана мероприятий [16]. Прямым нарушением также является отсутствие документов, которые подтверждают выводы. Например, не представлены отчеты (служебные записки) о проведении внутренних проверок должностным лицам, уполномоченным принимать решения о проведении внутренних проверок; в заключениях о проведении внутренних проверок не указаны конкретные пункты (статьи) нормативного законодательства, должностные инструкции и иные нормативные документы; не представлена информация о мероприятиях, связанных с проведением внутренних проверок, например, не представлена информация в вышестоящие налоговые органы (Управление кадров ФНС России) о проведенных мероприятиях в вышестоящие налоговые органы (Управление кадров ФНС России) информация о результатах проведенных мероприятий не предоставлялась; - в вышестоящие налоговые органы информация о результатах проведенных мероприятий не предоставлялась.

Необходимо провести проверку для выявления обстоятельств, которые привели к нарушению антикоррупционного законодательства если сотрудник, отказывается предоставить документы или информацию, необходимые для анализа, а также если их подлинность и достоверность подвергаются сомнениям.

Повышение эффективности антикоррупционного контроля в ИФНС является важным шагом в борьбе с коррупцией. Рассмотрим несколько шагов для достижения данной цели.

В основе любого коррупционного преступления лежит личная мотивацию субъекта в получении прибыли, либо какой-либо другой выгоды. Следует вводить образовательные программы и информационные кампании в СМИ антикоррупционной тематики на всех уровнях. Понимание всех негативных последствий коррупционной деятельности гражданином, станет основополагающим барьером к совершению преступления данной направленности. Также подобные программы смогут повысить гражданскую вовлеченность в деятельность по борьбе с коррупцией.

Можно обратить внимание на опыт Китая в данном вопросе и сформировать подобную модель в нашей стране. В Китае воспитание школьников, будущих государственных служащих осуществляется по линии комсомольских структур. ЦК Китайского комсомола поставляет соответствующие циркуляры, которые становятся нормативно-правовой базой для данной работы. Занятия представляют собой комплекс изучения законодательства, правовой этики и марксистских трудов. Данные занятия направлены на формирование высоконравственных качеств нового поколения граждан.

К формированию у служащих Федеральной Налоговой Службы коррупционных мотивов приводит существующие в настоящее время условия службы. Это провоцирует их на совершение преступлений.

Деятельность по пресечению коррупции необходима. Она должна реализовываться по различным направлениям. Введение комплекса льгот для государственных служащих будет более эффективным, чем ужесточение норм головной ответственности, за преступления коррупционной направленности.

Зачастую, поведение граждан в федеральных налоговых инспекциях выходит за рамки дозволенного. Происходит абсолютное нарушение деловой субординации. Граждане хамят сотрудникам, высказывают свои недовольства, думая, что конкретный сотрудник виноват в их проблеме, что в корне не верно. Если налоговой инспектор с развитым эмоциональным интеллектом способен справиться с подобной ситуацией, то человек, не обладающий подобным качеством, является угрозой экономической безопасности целой системы. Под воздействием такого к себе отношения, он начнет думать о том, что его заработная плата не соответствует ежедневной работе с людьми, оказывающими на него психологическое давление. Такой сотрудник будет

мотивирован искать коррупционные схемы повышения своего дохода, а, следовательно, нести угрозу организации.

Рассмотрим возможность введения административной ответственности за нарушение субординации в деловом общении гражданина и сотрудника государственной службы. Это будет стимулировать граждан вести себя адекватно, сдержанно и понимающе, что в свою очередь минимизирует риски коррупционных начал с самых низких должностей Федеральной Налоговой Службы.

Нужно ввести регулярные совещания руководящего звена с подчиненными. Целью такого совещания должно стать объяснение каждому сотруднику, почему он важен для целой организации. Он должен осознать свою значимость на своей должности. Это станет стимулом выполнять свою работу добросовестно. Также следует проводить психологические тренинги сотрудников, которые в процессе своей работы непосредственно взаимодействуют с гражданами, чтобы добиться их психологической устойчивости.

Следует делать упор в развитие цифровых технологий при осуществлении антикоррупционной деятельности. Примером такой технологии может стать система ГИС «Посейдон». Администрирует данную систему Администрация Президента РФ. Оператором данной системы является ФСО России. Данная служба регистрирует пользователей системы.

Данная система интегрирована в ФНС России через программу «Справки БК». С 1 марта 2017 года в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 февраля 2017 года № 82 справки о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера необходимо заполнять только с использованием специального программного обеспечения «Справки БК», размещенного на официальном сайте Президента Российской Федерации. Какую информацию должен передавать в систему пользователь определяет Администрация Президента. Для этого существует программа «Справки БК».

Информационное взаимодействие системы ГИС «Посейдон» с другими информационными ресурсами предусмотрено Указом Президента РФ от 25 апреля 2022 г. N 232 «О государственной информационной системе в области противодействия коррупции "Посейдон" и внесении изменений в некоторые акты Президента Российской Федерации». Взаимодействие способствует получению сведений из других ресурсов, что способствует борьбе с коррупцией. Госорганы субъектов РФ, Федеральные государственные органы, Банк России, Государственные внебюджетные фонды, Государственные корпорации смогут подключиться к данной системе.

На основе собранных данных отразится: соблюдал ли сотрудник или госслужащий требования, ограничения и запреты, установленные для обеспечения борьбы с коррупцией.

Комиссии по соблюдению требований к служебному поведению и урегулированию конфликта интересов будут пользоваться этими данными

Подводя итог, можно сказать, что такое явление как коррупция, присуще каждому государству в той или иной величине. С ним, несомненно, нужно бороться, но какие бы не были меры ответственности за данное нарушение, как бы государство не пыталось стимулировать своих граждан вести свою экономическую деятельность добросовестно, какие бы методы борьбы не были разработаны, полностью искоренить данное явление невозможно. Оно несет в себе латентный характер, как и другие области теневой экономики. Возможно лишь планомерно снижать ее уровень для повышения экономической безопасности государства.

Антикоррупционный контроль является инструментом для достижения данной цели, он должен внедряться во все сферы, начиная с обучения граждан со школьной скамьи, в виде профилактических бесед, целью которых будет выступать разъяснение важности личной ответственности каждого гражданина в экономической деятельности государства, заканчивая внедрением различных систем, позволяющих обеспечить прозрачность деятельности любого субъекта в экономической сфере. Все это будет снижать развитие новых форм

коррупционных махинаций и личной мотивированности граждан к осуществлению данной деятельности, а значит и будет способствовать повышению уровня экономической безопасности государства.

#### Список используемой литературы:

1. Федеральный закон от 27 июля 2004 года N 79-ФЗ «О государственной гражданской службе в Российской Федерации»
  2. Федеральный закон от 08.03.2006 N 40-ФЗ «О ратификации Конвенции Организации Объединенных Наций против коррупции» (последняя редакция)
  3. Федеральный закон от 25.12.2008 N 273-ФЗ «О противодействии коррупции» (последняя редакция)
  4. Указ Президента Российской Федерации от 21.02.2017 № 82  
"О внесении изменения в Указ Президента Российской Федерации от 2 апреля 2013 г. № 309 "О мерах по реализации отдельных положений Федерального закона "О противодействии коррупции"
  5. Указ Президента РФ от 16 августа 2021 г. № 478 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2021 - 2024 годы»
  6. Указ Президента РФ от 25 апреля 2022 г. N 232 «О государственной информационной системе в области противодействия коррупции "Посейдон" и внесении изменений в некоторые акты Президента Российской Федерации»
  7. Постановлением Правительства Российской Федерации от 25.08.2012 № 851 «О порядке раскрытия федеральными органами исполнительной власти информации о подготовке проектов нормативных правовых актов и результатах их общественного обсуждения»
  8. Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.12.2012 № 1318 «О порядке проведения федеральными органами исполнительной власти оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов и проектов решений Евразийской экономической комиссии, а также о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации»
  9. Приказ ФНС России от 30.09.2021 N ЕД-7-4/861@ (ред. от 27.02.2024) "Об утверждении Плана противодействия коррупции Федеральной налоговой службы на 2021 - 2024 годы"
  10. Все о коррупции и противодействии ей: терминологический словарь / под общ. ред. И. И. Бикеева, П. А. Кабанова ; Институт экономики, управления и права (г. Казань) : серия в 3 т. Т. 2. – Казань: Изд-во «Познание» Института экономики, управления и права, 2014. – 228 с. (Серия: Противодействие коррупции).
  11. Цирин, А.М. Предупреждение коррупции: проблемы и перспективы // А.М. Цирин. – Журнал российского права. 2016. № 12 (240). – С. 106-115
  12. Кочесокова, З.Х. Актуальные вопросы предупреждения экономической преступности и борьбы с коррупцией // З.Х. Кочесокова. – Бизнес в законе. Экономико-юридический журнал. 2014. № 1. – С. 135-138.
  13. Наумов, Ю.Г. Экономический аспект предупреждения коррупции // Ю.Г. Наумов. – Вестник Владимирского юридического института. 2007. № 2 (3). – С. 198-201.
  14. Рыжков А. О. Противодействие коррупции и предупреждение коррупционных рисков в профессиональной деятельности служащих налоговых органов в условиях информационного общества / А. О. Рыжков, Д. В. Соколов, Е. В. Логунов // Наука и бизнес: пути развития. — 2014. — № 8 (38). — С. 186–191.
  15. Самаруха А. В. Оценка эффективности работы структурных подразделений органов исполнительной власти региона в направлении противодействия коррупции / А. В. Самаруха // Известия Иркутской государственной экономической академии. — 2008. — № 6. — С. 93–98.
  16. Черепанова Е. В. О некоторых вопросах правового регулирования представления сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера / Е. В. Черепанова // Журнал российского права. — 2018. — № 6. — С. 146–153.
- Официальный сайт ИФНС - [www.nalog.gov.ru](http://www.nalog.gov.ru)  
Официальный сайт Президента РФ – [www.kremlin.ru](http://www.kremlin.ru)  
Официальный сайт Министерства Экономического развития РФ - [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru)  
Официальный сайт минюста – [www.minjust.gov.ru](http://www.minjust.gov.ru)

**Оспаривание сделок должника в процедуре банкротства****Challenging the debtor's transactions in bankruptcy proceedings****Кустос Евгений Евгеньевич***Магистрант 1 курса  
Юридического института ИГУ  
Российская Федерация, Иркутск  
e-mail: kustos2019@mail.ru***Kustos Evgenii Evgenievich***1st year Master's student  
Law Institute of  
Irkutsk State University  
Russian Federation, Irkutsk  
e-mail: kustos2019@mail.ru***Научный руководитель****Ганева Екатерина Олеговна***Кандидат юридических наук  
доцент кафедры гражданского права Юридического института ИГУ  
Российская Федерация, Иркутск  
e-mail: kareva10@mail.ru***Scientific adviser****Ganeva Ekaterina Olegovna***Candidate of Law Sciences  
Associate Professor of the Department of Civil Law,  
Law Institute of Irkutsk State University  
Russian Federation, Irkutsk  
e-mail: kareva10@mail.ru***Аннотация.**

В статье рассмотрены актуальные вопросы института оспаривания сделок в процедуре банкротства, отдельные проблемные аспекты теоретического и практического характера в данной сфере, выявленные по результатам изучения нормативно-правовой базы и исследования норм действующего законодательства. Проведенное исследование показало, что несмотря на предпринимаемые законодателем усилия по совершенствованию законодательства, имеется все еще множество проблемных аспектов, требующих своего скорейшего разрешения. Не все аспекты оспаривания сделок должников урегулированы законодателем, что приводит к сложностям в арбитражной практике. В частности, в работе рассмотрены проблемы оспаривания сделок по общим и специальным основаниям, на основании чего автором формулируется собственное определение института оспаривания сделок должника, делается вывод о приоритете специальных норм оспаривания сделок должника, предусмотренных Законом о банкротстве, над общими основаниями, предусмотренными гражданским законодательством, предлагаются иные меры, направленные на совершенствование института оспаривания сделок должника в деле о банкротстве.

**Annotation.**

The article deals with topical issues of the institution of contesting transactions in bankruptcy proceedings, certain problematic aspects of a theoretical and practical nature in this area, identified by the results of studying the regulatory framework and the study of the norms of current legislation. The conducted research has shown that despite the efforts made by the legislator to improve the legislation, there are still many problematic aspects that require their early resolution. Not all aspects of challenging debtors' transactions are regulated by the legislator, which leads to difficulties in arbitration practice. In particular, the paper considers the problems of contesting transactions on general and special grounds, on the basis of which the author formulates his own definition of the institution of contesting the debtor's transactions, concludes that the priority of special rules for contesting the debtor's transactions provided for by the Bankruptcy Law over the general grounds provided for by civil law, suggests other measures aimed at improving the institution of contesting transactions the debtor in the bankruptcy case

**Ключевые слова:** банкротство, несостоятельность должника, оспаривание сделок должника, конкурсная масса, подозрительные сделки, недействительность сделки.



**Key words:** bankruptcy, insolvency of the debtor, challenging the debtor's transactions, bankruptcy estate, suspicious transactions, invalidity of the transaction.

Одной из главных задач любого государства является улучшение экономического благосостояния и достижение стабильности и устойчивости рыночных отношений. Наличие института банкротства – показатель развитого государства с рыночной экономикой, и его основополагающей целью является регулирование различных имущественных вопросов кредиторов и должников [4, с. 89].

Возникновение новых хозяйствующих субъектов и ликвидация прежних без причинения значительного ущерба экономике страны свидетельствует о естественности процесса несостоятельности (банкротства) в рыночной экономике. В России институт банкротства был воссоздан после длительного перерыва и получил свое законодательное закрепление в начале 90-х годов прошлого века. Одним из важнейших институтов банкротства выступает оспаривание сделок должников, обеспечивающее защиту интересов кредиторов, способствуя формированию конкурсной массы. Согласно статистическим данным, опубликованным на сайте Судебного Департамента при Верховном Суде РФ, в 2022 году арбитражными судами было рассмотрено 46 510 исков об оспаривании сделок должника, из них удовлетворено 18 227 исков [15].

Институт оспаривания сделок должника, обладая сложной структурой, направлен на обеспечение прав и законных интересов кредиторов в процедуре банкротства. Так, нередкими являются случаи, когда должники, уклоняясь от исполнения своих обязанностей по исполнению обязательств перед кредиторами, заключают мнимые и притворные сделки с целью передачи имущества от его возможного последующего включения в конкурсную массу при инициировании процедуры банкротства. В ряде судебных решений подчеркивается, что механизм оспаривания сделок должника имеет своей целью избежание нарушения имущественных прав кредиторов, вызванных противоправными действиями должника-банкрота по искусственному уменьшению своей имущественной массы ниже пределов, обеспечивающих выполнение принятых на себя долговых обязательств [12].

Один из законодательных пробелов состоит в отсутствии в Законе о банкротстве легальной правовой дефиниции оспаривания сделок должника. Можно выделить следующие основополагающие признаки, присущие институту оспаривания сделок в деле о банкротстве:

1) является самостоятельной процедурой, применяемой в деле о банкротстве. Нормы, регламентирующие институт оспаривания сделок должника, закреплены в отдельной гл. III.1 Федерального закона от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» [2] (далее – Закон о банкротстве). Процедура оспаривания сделок в процедурах банкротства граждан осуществляется как по общим правилам, закрепленным в гл. III.1 Закона о банкротстве, так и по специальным нормам, которые закреплены, например, в ст. 213.32 «Особенности оспаривания сделки должника-гражданина»;

2) одной из первостепенных целей института оспаривания сделок должника является формирование конкурсной массы и платежеспособности должника. Необходимость в использовании института оспаривания сделок должника возникает в случае нарушения имущественных прав и интересов кредиторов, поскольку заключение должником сделки не позволяет пополнить конкурсную массу, а, следовательно, и удовлетворить требования кредиторов. Нарушение имущественных прав должника характеризуется наличием прямой (непосредственной) зависимости, подразумевающей необходимость восстановления его имущественных прав посредством возвращения имущества должника, отчужденного им по сделке. Однако, нарушение прав кредитора в связи с заключением сделки носит опосредованный характер, что проявляется не в передаче возвращенного имущества непосредственно кредитору, а его включение в конкурсную массу, из которой впоследствии будут удовлетворены требования одного или нескольких кредиторов;

3) можно выделить такую направленность института оспаривания сделок должника как недопущение заключения сделок, которые могут привести к причинению вреда имущественных интересов кредиторов в будущем, что позволяет говорить о превентивной составляющей данного института.

4) посредством института оспаривания сделки должника осуществляется воздействие на поведение должника, обеспечение его правомерного поведения, предупреждаются возможные случаи злоупотребления своими правами. Наибольшие затруднения и сложности на практике связаны с доказыванием факта осведомленности контрагента о намерениях причинения вреда имущественным правам кредиторов. Данные действия, по сути, представляют собой форму злоупотребления правом в деле о банкротстве. Формой злоупотребления правом можно назвать неисполнение положенного с целью воспрепятствования осуществления прав другими субъектами, например, преднамеренное не обращение собрания кредиторов или конкурсного управляющего в суд с заявлением об оспаривании сделки и признании ее недействительной. Согласно положениям действующего законодательства, на указанных субъектов возлагается такая обязанность, если имеются все необходимые условия и основания, позволяющие говорить о необходимости защиты прав кредиторов и пополнения конкурсной массы.

Исходя из вышеизложенных признаков, считаем необходимым предусмотреть в ст. 2 Закона о банкротстве следующее определение понятия «оспаривание сделок должника»: «Оспаривание сделок должника – процедура, применяемая в деле о банкротстве, направленная на защиту и обеспечение прав и законных интересов кредиторов и иных участников процедуры банкротства, формирование конкурсной массы, а также противодействию и предупреждению недобросовестным действиям должников».

Исходя из положений Постановления Пленума ВАС РФ от 30.04.2009 г. № 32 «О некоторых вопросах, связанных с оспариванием сделок по основаниям, предусмотренным Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» [11] далее – Постановление Пленума ВАС РФ от 30.04.2009 г. № 32) допускается возможность оспаривания сделок в процедуре банкротства на основании специальных оснований, которые предполагают осуществление действий, выступающих составной частью процесса надлежащего исполнения обязательств.

Такое разъяснение высшей судебной инстанции преследует цель наибольшего обеспечения пополнения конкурсной массы за счет имущества должника, отчужденного не только по сделкам, но и в результате иных действий по исполнению обязательств.

В научной литературе имеются различные точки зрения относительно понимания сущности и правовой природы сделок, заключаемых должниками с третьими лицами.

Согласно деликтной теории, которая берет свое развитие еще с дореволюционного периода, совершаемые должником сделки с контрагентами представляет собой противоправный деликт, совершаемый умышленно и злонамеренно с целью причинения вреда кредитору [10, с. 263]. Данная теория небезосновательно подвергается критическим замечаниям среди многих исследователей, поскольку заключение сделки, внешне соответствующей условиям правомерности, невозможно охарактеризовать в качестве умышленного деликта, имеющего намерение причинить вред кредитору [3, с. 55]. В данном случае действия должника скорее обусловлены нежеланием причинить умышленно вред кредитору, а обезопасить, сберечь свое имущество.

Квазиделиктная теория принимает во внимание злонамеренный характер в действиях контрагента, но опровергают злонамеренность в действиях лица. Данная теория может приниматься во внимание, но она также не лишена недостатков, поскольку она не основывается на существенных теоретических разработках категории квазиделикта в отечественном праве.

Теория исключительной охраны интересов кредиторов акцентирует внимание на закреплении за кредитором права по оспариванию законности сделки должника, поскольку имущество не считается отчужденным, поскольку оно предназначено для удовлетворения имущественных требований кредиторов.

Как пишет С.О. Романов, «в отличие от общего правила в рамках банкротного дела под сделками понимаются не только гражданско-правовые сделки, но и другие действия, целью совершения которых является вывод ликвидного имущества и денежных средств» [8, с. 80].

На наш взгляд, Закон о банкротстве в содержание сделки применительно к институту оспаривания сделок должника также вкладывает расширительное понимание, понимая под ней осуществление юридических действий, возникающих помимо гражданских правоотношений также из трудовых, налоговых и иных правоотношений. Согласимся с высказыванием А.С. Ворожевич, что на основании ст. 61.1 Закона о банкротстве могут потенциально оспариваться не только сделки, но и любые юридические факты, негативным образом влияющие на имущественную массу должника [5, с. 14].

Таким образом, гл. III.1 Закона о банкротстве должна именоваться не «Оспаривание сделок должника», а «Оспаривание сделок и иных юридических действий должника», что будет в наибольшей степени соответствовать сущности, содержанию и целям рассматриваемого института.

Закон о банкротстве закрепляет специальные основания, позволяющие оспаривать сделки должника в деле о банкротстве. Одновременно действующее законодательство не исключает возможности оспаривания сделок должника по общим основаниям, закрепленными нормами Гражданского кодекса Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ [1] (далее – ГК РФ).

Можно назвать три основания при оспаривании сделок должника, предусмотренные ст. 61.2 и ст. 61.3 Закона о банкротстве:

- 1) сделки с преимущественным удовлетворением;
- 2) сделки с неравноценным встречным исполнением;
- 3) сделки, оспаривание которых предусмотрено ст. 10, 168, 169, 170 ГК РФ.

Признание подозрительной сделки недействительной регламентируется положениями ст. 61.2 Закона о банкротстве. Исходя из семантического значения, можно утверждать, что необходимым и обязательным условием для признания сделки недействительной является установление у такой сделки признаков подозрительности. Оспаривание подозрительных сделок должника осуществляется по следующим основаниям:

1) в случае совершения сделки, которая обладает неравноценным характером встречного исполнения обязательств другой стороной сделки (п. 1 ст. 61.2 Закона о банкротстве);

2) если сделка была совершена должником в целях причинения вреда имущественным правам кредиторов (п. 2 ст. 61.2). Наибольшие затруднения и сложности на практике связаны с доказыванием факта осведомленности контрагента о намерениях причинения вреда имущественным правам кредиторов. Данные действия, по сути, представляют собой форму злоупотребления правом в деле о банкротстве.

Верховный Суд РФ в одном из своих решений обратил внимание на то обстоятельство, что суд не может отказать в признании сделки подозрительной и причиняющей вред кредиторам только потому, что должник в момент ее совершения был платежеспособен. Цель причинения вреда можно обосновать другими доказательствами [13].

В судебном порядке может быть оспорена подозрительная сделка должника, которая характеризуется следующими признаками: безвозмездностью и ее совершением в отношении заинтересованного лица. На суд возлагается обязанность установить «степень вовлеченности лица в процесс управления должником» и «степень его влияния» на принятие существенных деловых решений относительно деятельности должника. Полагаем, что

о признаках безвозмездности сделок говорит не только отсутствие платежного документа, но и действия сторон, направленные на исполнение условия договора об осуществлении оплаты переданного имущества. К ним можно отнести, например, переписку сторон, письменные претензии продавца к покупателю и т.д.

Оспаривание сделок должника, влекущих за собой оказание предпочтения одному из кредиторов перед другими кредиторами, регулируется нормами, закрепленными в ст. 61.3 Закона о банкротстве.

Сложности оспаривания сделок должника по данным основаниям обусловлены во многом отсутствием в законе о банкротстве определения предпочтительности, которая во многом носит оценочный и субъективный характер. По данному поводу в научной литературе отмечается, что «предпочтительное удовлетворение» требований влечет за собой нарушение принципов очередности и пропорциональности процедуры банкротства [7, с. 12].

Ряд авторов термин «предпочтение» считают равнозначным понятию «преимущественное удовлетворением». Отрицательные последствия от такого предпочтения обуславливаются не тем, что кредитор получил больше, чем на то рассчитывал до момента заключения сделки, а вызваны уменьшением объема конкурсной массы, что, соответственно, влечет за собой уменьшение выплат кредиторам [6, с. 26].

Как правило, в преддверии процедуры банкротства или в период ее проведения должники пытаются всякими способами избавиться от имущества и активов, заключая сделки по отчуждению имущества с аффилированными лицами, контролирующими должника лицами.

Проблема соотношения специальных и общих оснований оспаривания сделок должника является одной из самых дискуссионных и неоднозначных в процедуре банкротства, что обуславливается наличием многочисленных точек зрения по данному вопросу, которые носят порой совершенно противоположный характер. В частности, одни авторы не видят различий между общими и специальными основаниями, допуская возможность оспаривания сделок должника по каждому из них в деле о банкротстве, а другие ученые убеждены, что основания оспаривания сделок должника, закрепленные в Законе о банкротстве, имеют специальный характер по отношению к общим нормам о недействительности сделок, закрепленным ГК РФ [9, с. 29].

В тоже время проведенное исследование показало, что законодательство не проводит четкого соотношения между общими и специальными основаниями оспаривания сделок должника, что вызывает существенные затруднения в практической деятельности и порождает конкуренцию исков. В судебной практике можно встретить дела, по которым сделки должника одновременно оспариваются как по общим, так по специальным основаниям, что существенным образом затрудняет процесс рассмотрения дела судом [14]. По нашему мнению, положения гл. III.1 Закона о банкротстве имеют специальный характер по отношению к общим нормам о недействительности сделок, закрепленным ГК РФ. Возникающие в рамках данных условиях правоотношения характеризуются совершением сделки непосредственно в период банкротства или в преддверии его, наличием особых пороков, которые имеют правовое значение, как правило, только в рамках отношений несостоятельности. Однако, приоритетное значение специальных оснований не исключает возможности обращения впоследствии лица с оспариванием сделок в общем порядке. Если сделки должников не подходят под определения подозрительных сделок и сделок с предпочтением, зафиксированные в Законе о банкротстве, заинтересованное лицо вправе оспорить сделку должника по общим основаниям.

В этой связи считаем необходимым внести дополнения в ст. 61.1 Закона о банкротстве абзацем следующего содержания: «Основания недействительности сделок должника, предусмотренные настоящим законом, носят приоритетный характер по сравнению с нормами, предусмотренными ГК РФ».

Признание оспариваемой сделки недействительной влечет за собой наступление определенных правовых последствий, предусмотренных ГК РФ и Законом о банкротстве (возврат имущества в конкурсную

массу для последующего удовлетворения интересов кредиторов; при невозможности возврата имущества на приобретателя имущества возлагается обязанность по возмещению стоимости имущества; возмещение причиненных убытков).

В ранее действовавшей ст. 103 Закона о банкротстве не было предусмотрено последствий признания сделки недействительной. Однако данный вопрос ранее разрешался применительно к сделкам, совершенным до введения главы III.1 в Закон о банкротстве. Сегодня последствия недействительности сделок в процессе банкротства предусмотрены в ст. 61.6 Закона о банкротстве, которая исходит из цели восстановления имущественных прав должника в полном объеме, что обуславливает необходимость соответствия последствий признания сделок недействительными имущественным интересам кредиторов. Для этого устанавливается ряд требований, указанных в п. 1 ст. 61.6 Закона о банкротстве, подразумевающих необходимость возврату имущества должника подлежит в конкурсную массу для последующего удовлетворения интересов кредиторов. При невозможности возврата полученного имущества в натуре на приобретателя возлагается обязанность возмещения стоимости имущества. Третьим последствием является возмещение убытков, вызванных последующим изменением рыночной стоимости имущества, в соответствии с положениями о неосновательном обогащении, т.е. если приобретатель не возместил стоимость имущества сразу после того, как узнал о неосновательности обогащения. В тоже время рассматриваемый институт не должен превратиться в единственный способ пополнения конкурсной массы в каждой процедуре банкротства.

Изложенное позволяет прийти к выводу, что действующее законодательство в части правового регулирования института оспаривания сделок должника не сложилось еще как четкая и построенная система и требует определенных изменений и дополнений. Рассмотренные в настоящей работе вопросы направлены на расширение теоретической основы исследования, а предложенные изменения и дополнения в нормативные правовые акты должны разрешить имеющиеся противоречия в судебной практике, обеспечить реализацию и защиту прав всех участников процедуры банкротства.

#### Список используемой литературы:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 24.07.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2023) // Собрание законодательства РФ. – 1994. – № 32. – Ст. 3301.
2. Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ (ред. от 01.09.2023) «О несостоятельности (банкротстве)» // Собрание законодательства РФ. – 2002. – № 43. – Ст. 4190.
3. Аюрова А.А. Теоретические основания оспаривания сделок в процессе банкротства // Журнал российского права. – 2016. – № 11. – С. 54 - 63.
4. Барабаш, А. С. Криминальное банкротство: компаративный анализ и проблемы законодательной регламентации в российском законодательстве / А. С. Барабаш, А. Л. Репецкая // Сибирский юридический вестник. – 2022. – № 2(97). – С. 88-97.
5. Ворожевич А.С. Корпоративное решение «дочки» банкрота, в результате которого его кредиторам причинен вред, может быть признано подозрительной сделкой // ЭЖ-Юрист. – 2018. – № 5. – С. 14-16.
6. Кораев К.Б. Сущность и значение института оспаривания сделок и иных действий должника в рамках дела о его несостоятельности (банкротстве), его отличия от оспаривания сделок по общим основаниям // Юрист. – 2018. – № 2. – С. 25 - 29.
7. Кузбагаров М.Н., Кузбагарова Е.В., Рогова Ю.В. Признание недействительной сделки должника-банкрота в связи с оказанием предпочтения одному из кредиторов // Вестник арбитражной практики. – 2018. – № 2. – С. 10 - 19.
8. Романов С.О. Оспаривание сделок в деле о банкротстве юридических лиц // Право и управление. – 2023. – № 6. – С. 79 - 82.
9. Суворов Е.Д. Конкуренция оснований недействительности. Комментарий к Определению Судебной коллегии по экономическим спорам ВС РФ от 24.10.2017 № 305-ЭС17-4886(1) // Вестник экономического правосудия Российской Федерации. – 2018. – № 4. – С. 27 - 40.
10. Федоров В.Г. Право опровержения действий, совершаемых должником в ущерб кредиторам. Труды юридического общества / под ред. М. М. Винавера. Т. V. СПб., 1913. – С. 250 - 298.

11. Постановление Пленума ВАС РФ от 30.04.2009 № 32 (ред. от 30.07.2013) «О некоторых вопросах, связанных с оспариванием сделок по основаниям, предусмотренным Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» // Вестник ВАС РФ. – № 7. – 2009.

12. Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда РФ от 06.03.2019 № 305-ЭС18-22069 по делу № А40-17431/2016 // СПС «КонсультантПлюс».

13. Определение Верховного Суда РФ от 12.03.2019 № 305-ЭС17-11710(4) // СПС «КонсультантПлюс».

14. Постановление ФАС Московского округа от 06.08.2012 по делу № А41-24702/10 // СПС «КонсультантПлюс».

15. Сводные статистические сведения о рассмотрении арбитражными судами дел о банкротстве за 2022 год. Официальный сайт Судебного Департамента при Верховном Суде Российской Федерации [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.cdep.ru> (дата обращения: 25.12.2023).

## Отечественная и зарубежная историография военно-политического альянса Малая Антанты

### Domestic and foreign historiography of the military-political alliance of the Little Entente

*Зелинская Яна Владимировна*

Российский государственный гуманитарный университет (РГГУ) (д. 6, Миусская площадь, 125047, Москва, Российская Федерация)

Магистрант

[zelinskaya.yohanna@yandex.ru](mailto:zelinskaya.yohanna@yandex.ru)

*Zelenskaya Yana Vladimirovna*

Russian State University for the Humanities (RSUH) (6, Miusskaya Square, 125047, Moscow, Russian Federation)

Undergraduate student

[zelinskaya.yohanna@yandex.ru](mailto:zelinskaya.yohanna@yandex.ru)

#### **Аннотация.**

**Введение.** В статье рассмотрена и проанализирована отечественная советская и российская, а также зарубежная (американская, французская, британская, польская, чешская, словацкая, румынская, венгерская) литература по истории Малой Антанты, выделены хронологические периоды ее развития и специфика изучения этого регионального военно-политического блока в национальных историографиях.

**Материалы и методы.** Используются исследования отечественных и зарубежных авторов, специализирующихся на истории межвоенного периода в Центральной и Юго-Восточной Европе, фокус исследования направлен на изучение военно-политического альянса Малая Антанты.

**Анализ.** В отечественной советской и российской исторической науке впервые к изучению Малой Антанты обратились в 1960-е гг. Тема большинства исследований – период упадка альянса в 1930-е гг., попытки создания системы коллективной безопасности в Центральной и Юго-Восточной Европы со стороны СССР в связи с ростом угрозы со стороны Германии. В советской политической аналитике 1930-х годов и в советской историографии оценка альянса была негативной из-за его антисоветской направленности, хотя в современных исследованиях появляется более беспристрастная позиция. Историки обращают внимание на слабость Малой Антанты как военно-политического альянса и его антивенгерскую направленность. Некоторые считают Малую Антанту бесполезным элементом системы коллективной безопасности, а ее главной целью – изоляцию Венгрии. Военный союз между Чехословакией и Польшей мог бы стать сдерживающим фактором для Германии, однако он не состоялся из-за расхождений между Эмилем Гаха и Юзефом Пилсудским.

Анализируя отличия оценок американской, французской и английской историографий о Малой Антанте, можно заметить разнообразие точек зрения и подходов, используемых в исследованиях. В американской историографии основное внимание уделяется геополитическим аспектам взаимоотношений Малой Антанты с другими государствами в период между двумя мировыми войнами. Однако в французской историографии акцент делается на роли Франции в формировании и развитии Малой Антанты, а также на дипломатических усилиях, направленных на поддержку этого регионального союза. Наконец, английская историография склонна рассматривать Малую Антанту через призму экономических и коммерческих интересов Великобритании, а также с учетом влияния британской политики на стабильность этого союза. В совокупности эти разные точки зрения позволяют получить более глубокое понимание о значимости и исторических последствиях Малой Антанты.

Историки связывают слабость и распад Малой Антанты с усилением экономического влияния Германии, ее привлечением на свою сторону Румынии и Югославии, что оставило Чехословакию в изоляции. Ход событий также указывает на попытки Берлина препятствовать усилению союза между Францией и Малой Антантой, а также укреплению позиций в регионе Советского Союза. Современные российские исследования предлагают новый взгляд на Малую Антанту, обращая внимание на культурные и интеллектуальные связи между входившими в нее странами. Этот подход позволяет глубже понять механизм взаимодействия в рамках альянса и открывает новые перспективы изучения международных отношений в Европе между двумя мировыми войнами.

**Результаты.** Делается вывод, о внимании в работах советских и зарубежных историков к изучению разных периодов истории Малой Антанты. Если в зарубежной историографии преимущественно наблюдается интерес к изучению создания Малой Антанты, то в советской историографии явны предпочтения к исследованию распада Малой Антанты.

#### **Annotation.**

**Introduction.** The article considers and analyses domestic Soviet and Russian, as well as foreign (American, French, British, Polish, Czech, Slovak, Romanian, Hungarian) literature on the history of the Little Entente, highlights the chronological periods of its development and the specifics of the study of this regional military-political bloc in national historiographies.

**Materials and methods.** Studies by domestic and foreign authors specialising in the history of the interwar period

in Central and South-Eastern Europe have been used, the focus of the research being on the study of the military and political alliance of the Little Entente.

**Analysis.** Russian and Soviet historical scholarship first turned to the study of the Little Entente in the 1960s. The subject of most studies is the period of the alliance's decline in the 1930s, the attempts to create a system of collective security in Central and Southeastern Europe by the USSR due to the growing threat from Germany. Soviet political analysis of the 1930s and Soviet historiography assessed the alliance negatively because of its anti-Soviet orientation, although a more impartial position is emerging in contemporary studies. Historians draw attention to the weakness of the Little Entente as a military-political alliance and its anti-Hungarian orientation. Some regard the Little Entente as a useless element of the collective security system and its main goal as the isolation of Hungary. A military alliance between Czechoslovakia and Poland could have been a deterrent to Germany, but it failed because of the differences between Emil Hacha and Jozef Pilsudký.

Analysing the differences between the assessments of American, French and English historiographies about the Little Entente, one can notice the diversity of viewpoints and approaches used in the studies. American historiography focuses on geopolitical aspects of the Little Entente's relations with other states in the period between the two world wars. French historiography, however, focuses on the role of France in the formation and development of the Little Entente, as well as the diplomatic efforts to support this regional alliance. Finally, English historiography tends to view the Little Entente through the lens of British economic and commercial interests, as well as the influence of British policy on the stability of this alliance. Taken together, these different perspectives provide a deeper understanding of the significance and historical implications of the Little Entente.

Historians attribute the weakness and disintegration of the Little Entente to Germany's increasing economic influence and its bringing Romania and Yugoslavia to its side, which left Czechoslovakia isolated. The course of events also points to Berlin's attempts to prevent the strengthening of the alliance between France and the Little Entente, as well as the strengthening of the Soviet Union's position in the region. Modern Russian studies offer a new perspective on the Little Entente, focusing on the cultural and intellectual ties between its member countries. This approach allows for a deeper understanding of the mechanism of interaction within the alliance and opens up new perspectives for the study of international relations in Europe between the two world wars.

**Results.** The conclusion is made about the attention in the works of Soviet and foreign historians to the study of different periods of the history of the Little Entente. If in foreign historiography is mainly observed interest in the study of the creation of the Little Entente, the Soviet historiography clearly favours the study of the disintegration of the Little Entente.

**Ключевые слова:** Малая Антанта, военно-политический союз, историография, международные отношений в период между двумя мировыми войнами.

**Key words:** Little Entente, military-political alliance, historiography, international relations in the period between the two world wars.

**Введение.** «Малая Антанта» – военно-политический союз, заключенный между Чехословакией, Югославией и Румынией в августе 1921 г. с целью обеспечения собственной безопасности с опорой на принципы коллективной безопасности (термин впервые употреблен в 1922 г. в документах Лиги наций.), а также на принципы безопасности европейских держав-победительниц, в частности Франции во избежание любого пересмотра мирных договоров, заключенных после окончания в результате Первой мировой войны. Дестабилизированный войной регион Центральной и Юго-Восточной Европы, разрушение великих империй, и, в частности, Австро-Венгрии, образование на их обломках новых государств привели к трансформации геополитического пространства.

Союз трех сторон, принадлежавших к лагерю Антанты, и затем ставших суверенными национальными государствами – Чехословакия, Румыния и Королевство сербов, хорватов и словенцев (КСХС), опирался на старые экономические связи и общие интересы, которые восходили ко времени распавшейся в 1918 г. Австро-Венгерской монархии. У Малой Антанты которой было две основных внешнеполитических задачи: защита послевоенного международного порядка и защита от венгерского ревизионизма, от восстановления Габсбургов на венгерском престоле, для противодействия политике СССР и Коминтерна.

Каждая из стран Малой Антанты приобрела значительную часть территории довоенной Венгрии (Словения, Далмация и Истрия, вошедшие в состав КСХС, находились в австрийской части монархии Габсбургов). 14 августа 1920 года по инициативе Праги, между Югославией и Чехословакией было заключено



соглашение о вооруженной помощи, направленной на гарантии соблюдения Венгрией положений Трианонского договора (подписан 4 июня 1920 г. между Венгрией, с одной стороны, и США – не ратифицировали договор, Великобританией, Францией, Италией, Японией, а также Бельгией, Грецией, Польшей, Португалией, Кубой, Никарагуа, Панамой, Сиамом (Таиландом) и Китаем). Среди подписавших были, естественно, государства-наследники Монархии Габсбургов – Румыния, Чехословакия и Королевством сербов, хорватов и словенцев (КСХС, с 1929 г. Королевство Югославия) [19].

Попытки восстановления Габсбургов в Венгрии 26-30 марта и 20-24 октября 1921 г. крепили Малую Антанту. Опасаясь реставрации Габсбургов, КСХС и Чехословакия начали мобилизацию, а также угрожали Венгрии вооруженной интервенцией. 23 апреля 1921 г. премьер-министр Румынии Т. Ионеску подписал договор о союзе Румынии с Чехословакией, а затем, 7 июня того же года в Белграде подписал второй договор – о союзе с Югославией, таким образом, закрепив союзнические обязательства.

Франция, желая укрепить свое влияние в Центральной Европе, связывает себя со странами Малой Антанты, признавая значимость последней после долгого сопротивления. Первый договор объединил Францию и Чехословакию в 1924 г., в конце марта 1926 г. был заключен договор между Югославией и Францией, а 10 июня того же года был подписан франко-румынский договор, гарантирующий румынские границы и, следовательно, аннексию Бессарабии. Тем временем Локарнские договоры (5-16 октября 1925 г.) подтвердили европейский порядок и укрепили надежду на разрешение будущих европейских споров посредством практики коллективной безопасности.

Страны Малой Антанты, начиная с 1930-х годов, стремились к укреплению взаимных военных, политических и экономических связей. Военная конвенция была подписана между ее участниками в Бухаресте 9 мая 1932 г. и была ответом на переговоры по подготовке «пакта четырех». Более того, новый пакт, заключенный в Женеве 16 февраля 1933 г., создал постоянный совет, который должен был собираться не реже трех раз в год для координации действий трех членов (таким образом, чтобы один из них подписал международный договор, необходимо согласие Совета) с целью определения общей внешней политики.

С 1933 г. политическая эволюция Центральной Европы показала ограниченность Малой Антанты. С приходом А. Гитлера к власти в Германии, Малая Антанта стала «беспомощной свидетельницей» геополитической реорганизации региона под руководством Германии.

Попытки противостоять натиску Германии не увенчались успехом. В марте 1936 г. Малая Антанта с беспокойством наблюдала за ремилитаризацией Рейнской области и отсутствием твердой реакции со стороны Франции и Великобритании. Кроме того, связи между членами Малой Антанты распались, тревожным сигналом стало сближение Югославии, Румынии, Германии и Италии.

23 августа 1936 г. в городе Блед между Венгрией, Румынией и Югославией были заключены соглашения об отмене военных статей Трианонского мирного договора. Министр иностранных дел Италии Г. Чиано отметил в своем дневнике: «Хорошие новости из Бледа. Бледская встреча означает новую фазу в разрушении Малой Антанты. Чехословакия изолирована. Французская система союзов полностью опрокинута» [9].

Наконец, провал Малой Антанты стал очевиден, когда Аншлюс в марте 1938 года продемонстрировал мощь Германии и неспособность Франции, Англии и Малой Антанты сохранить Версальскую систему международных отношений.

30 сентября 1938 г. Мюнхенские соглашения удовлетворили территориальные претензии А. Гитлера в Чехословакии, таким образом подтвердили неэффективность политики умиротворения агрессора, которое было предложено Великобританией и поддержано Францией.

Анализируя деятельность Малой Антанты на протяжении 1930-х гг. мы пришли к выводу, что данный союз потерпел неудачу, поскольку не смог предотвратить становление нацистской Германии, не смог стать политическим центром Центральной Европы и не сумел противостоять ревизии Версальской системы международных отношений. Однако для объективной оценки Малой Антанты важно рассматривать не только ситуацию в Европе, сложившуюся после 1933-1934 гг., но и вспомнить о первоначальных целях этого союза. В конечном итоге следует отметить, что некоторые изначальные цели были достигнуты: Габсбурги не были восстановлены на престоле Венгрии, и распространение коммунистической идеологии в странах Центральной Европы было приостановлено до 1940-х гг. Чехословакия и Румыния установили дипломатические отношения с СССР в 1934 году.

В рамках данной статьи мы проанализируем историографию Малой Антанты. Особенно обратим внимание на три аспекта: во-первых, рассмотрим, как историки анализировали данный альянс с точки зрения деятельности великих держав; во-вторых, посмотрим, как осуществлялся переход к более глубокому изучению, акцентируя внимание на роли лидеров данного союза; наконец увидим, как историки последних лет, в особенности в западной историографии, предприняли попытку проведения более детального анализа военных, авиационных и культурных обменов между странами Малой Антанты.

**Материалы и методы.** В ходе настоящего исследования были использованы историко-сравнительный и историко-системный методы, с помощью которых удалось достичь необходимых результатов в анализе историографии. Множественные российские, американские, французские, британские, польские, чешские, словацкие, румынские, венгерские источники создали плодотворную почву для дальнейших исследований и обеспечили богатый материал для изучения этого периода истории.

**Анализ.** Первоначальные исследования Малой Антанты представляют собой ценные источники, оформленные трудами современников. Одним из первых трудов, посвященных данной теме, является труд французского журналиста А. Муссе [14].

Особый интерес представляют работы политических лидеров и дипломатов, действовавших на стадии формирования этого альянса. Среди них следует выделить Ш. Осуского, полномочного министра Чехословакии в Париже с 1921 по 1940 гг. Он занимал должность первого секретаря чехословацкой делегации на Мирной конференции и существенно способствовал сближению Чехословакии, Королевства СХС и Румынии, что сыграло ключевую роль в формировании Малой Антанты. Ш. Осуский стоял на позициях объединения стран Центральной и Юго-Восточной Европы. По его словам, «Малая Антанта представляет собой вызов всем народам Дунайского бассейна объединить общие усилия для построения будущего, которое будет более справедливым, достойным и гуманным, чем прошлое» [34].

Ветеран чехословацкой армии и дипломат Я. Шеба также внес свой вклад в изучение этой проблематики, посвятив книгу о чешско-советским отношениям [28]. Позиция Я. Шебы подразумевает, что сотрудничество между Францией, государствами Малой Антанты и Советским Союзом является основой европейского мира. Книга в свое время вызвала возмущения современников, особенно со стороны польского и румынского правительств и отчасти стала причиной отзыва Я. Шебы с его поста посла Чехословакии в Бухаресте.

Экономические аспекты альянса подробно исследованы в трудах М. Ходжи, главы словацкого аграрного движения и инициатора проекта экономической интеграции Центральной Европы на федеральной основе [31].

Милана Ходжи как и Ш. Осуский стояли на позициях создания группы центральноевропейских государств в направлении к общеевропейской федерации. Однако в отличие от М. Ходжи, Ш. Осуский, в

контексте центральноевропейской федерации, предлагал опираться на союз Чехословакии с Польшей. В дальнейшем из-за просоветской ориентации Э. Бенеша идея федерации не была реализована.

Эти разнообразные исследования свидетельствуют о том, что изучение и анализ Малой Антанты проходили параллельно. Авторы, сами участники создания альянса, систематизируют двусторонние отношения между Францией и странами Центральной и Юго-Восточной Европы. Б. Ференчухова отмечает единодушие исследователей в том, что Малая Антанта являлась фактором мира и стабильности в Дунайском бассейне [16] – литература, все остальное – источники, аналитик и воспоминания, написанные в 1920-1930-е гг.

Аналитическое исследование экономического и политического положения стран Центральной и Юго-Восточной Европы в межвоенный период подробно представлено в работе Б. Бошковича (югославского коммуниста Филипа Филиповича [1]).

Начиная со второй половины 1960-х гг. второе поколение – на этот раз историков – занялось изучением Малой Антанты. Основное внимание зарубежных и советских исследователей в этот период было направлено на изучение целей создания военно-политического союза [22, 23, 32].

Коммунистическая интерпретация, согласно которой Малая Антанта была в основе своей антисоветской, появляется в 1960-е годы. Значимым вкладом в советской историографии международных отношений в Дунайском бассейне стала книга советского историка А. А. Язьковой, посвященная формированию Малой Антанты [11]. Выделяется глубокий анализ факторов, воздействующих на становление данного военно-политического блока, таких как советская и германская угрозы, внешнеполитические стратегии Великобритании и Франции, а также венгерский реваншизм. В этом контексте подход А. А. Язьковой проявил себя достаточно всесторонним.

Стоит отметить различные тенденции к изучению периодизации Малой Антанты в работах советских и зарубежных историков. Если в зарубежной историографии преимущественно наблюдается интерес к изучению создания Малой Антанты, то в советской историографии явны предпочтения к исследованию распада Малой Антанты. Например, в 1966 г. появляется монография В. К. Волкова «Германо-югославские отношения и развал Малой Антанты». Историк в своей монографии касается деятельности Франции по укреплению системы коллективной безопасности в Восточной Европе, а также подробно описывает причины, по которым Малая Антанта

распалась [2].

В. К. Волков отмечает, что с 1931 г. страны Малой Антанты, осознавая угрозу ревизии Версальской системы и возможность общеевропейского конфликта в свете приближения Австро-германского сближения, начали пошагово укреплять свой союз. Однако события 1930-х гг., такие как Римские протоколы, демонстрируют, насколько страны Малой Антанты по-разному оценивали данные события: от нейтрального положения со стороны Чехословакии до отрицательного отношения со стороны Югославии.

Начиная с 1970-е гг. проблема формирования Малой Антанты становится активно обсуждаемой в научной литературе самих государств Дунайского бассейна. Е. Кампус, румынский историк, оценивает военно-политический союз Бухареста, Белграда и Праги как попытку формирования альтернативного международного порядка в регионе, противостоящего политике великих держав [20]. В. К. Волков выражает мнение о том, что Малая Антанта стремилась занять позицию «пятой великой державы». Тем не менее, признание «пакта четырех» свидетельствовало о неудачности подобной стратегии.

С 1980-1990 гг. исследователи в зарубежной и советской историографии начинают процесс пересмотра все еще широко распространенного образа Малой Антанты как «творения Парижа», призванного обеспечить интересы Франции в Центральной и Юго-Восточной Европе. Венгерский историк М. Адам, основываясь на материалах французских архивов, отметила высокую степень самостоятельности государств-наследников при

образовании

Малой

Антанты [13]. В результате были сделаны выводы, что Франция отнюдь не была движущей силой этого сближения стран Малой Антанты, и даже стремилась замедлить его на ранних этапах. Более того, Франция в лице Мориса Палеолога рассматривала создание своего рода Дунайской федерации, в которой бы Венгрия играла важную роль. В ответ на эти события Э. Бенеш инициировал заключение Белградской конвенции и Бухарестского протокола, которые стали основой союза Малой Антанты.

В данном контексте невозможно не согласиться с точкой зрения З. Земана, который охарактеризовал создание Малой Антанты как выразительное проявление дипломатического мастерства Э. Бенеша. Историк отмечает, что в связи с отказом от подчинения французским стратегиям в Центральной Европе, Бенеш продемонстрировал, что чехословацкая дипломатия обладает способностью к самостоятельному действию в международных отношениях.

Иной взгляд на историю отношений Франции с Центральной Европой, представленный в французской и центрально-европейской историографии, демонстрирует, что с французской стороны была идея сформировать экономический союз, способный сдерживать Россию и Германию, отрезав последнюю от Австрии и Венгрии, обеспечив тем самым ведущую роль Франции в Центральной Европе. Однако контуры союза включали Австрию, Венгрию и Польшу. Летом 1920 г. Париж выразил недовольство в отношении союзного процесса, который развернулся между Чехословакией и Румынией в ходе переговоров по Трианонскому договору. Соглашение, заключенное 14 августа 1920 г. между Белградом и Прагой, представляло опасность толкнуть Венгрию в объятия Германии и подвергнуть риску реализацию проекта создания Дунайской конфедерации, который обсуждали глава французского правительства А. Миллеран и министр иностранных дел М. Палеолог. Под давлением Франции Румыния колебалась и присоединилась к инициативе двух других партнеров позже. М. Адам подробно рассмотрела этот вопрос и отметила изначальное неблагоприятное отношение Франции к формированию Малой Антанты [13].

Такого же мнения придерживается отечественный историк Н. Н. Станков, который подчеркивает, что Франция до сентября 1920 г. отрицательно отнеслась к деятельности Э. Бенеша по созданию малоантантовского блока. Министр иностранных дел А. Мильеран считал, что политика ЧСР создает большие проблемы, которые непременно приведут к сближению между Венгрией и Германией. Историк пишет, что отношение к созданию альянса со стороны Франции, переменилось лишь в конце сентября 1920 г. [8].

В работе Б. Ференчуховой, написанной на основе документов Военно-исторического архива Праги, наглядно показано, что Франция после заключения германо-советского договора в Рапалло в 1922 г. рассматривала необходимость разработки системы военных соглашений, направленных против Германии. Однако еще на этапе согласования этих военных соглашений проявились существенные разногласия. В частности, для Франции не существовало прямой угрозы со стороны Венгрии, в свою очередь для Чехословакии и Малой Антанты это было жизненно важным обстоятельством. Камнем преткновения была Германия, против которой в случае агрессии не хотела выступать Чехословакия. Настаивая на этом, Прага не согласилась заключать союзный договор против Германии [16]. При этом французский генерал, руководитель французской военной миссии в Чехословакии и второй начальник чехословацкого штаба генерал Э. Миттерхаузер разработал проект военной конвенции Малой Антанты с планом действия против Венгрии и Болгарии, в чем были заинтересованы все члены Малой Антанты. В 1924 г. был подписан договор о союзе и дружбе между Чехословакией и Францией, в котором отсутствовали военные конвенции. Таким образом, союз между Францией и Чехословакией сохранил достаточную связь между Францией и Малой Антантой [16].

Про осторожность чехословацких лидеров писал и А. Марес в своей статье «Военная миссия и

международные отношения: франко-чехословацкий пример, 1918-1925» [30].

Из вышесказанного отметим, что создание Малой Антанты сопровождалось стремлением к установлению относительной автономии для государств, входящих в этот союз. Организаторы альянса настаивали на важности обеспечения свободы действий членов союза, которые не желали оставаться просто марионетками в руках Парижа. Этот подход способствовал формированию более независимой и активной позиции государств в рамках Малой Антанты.

В странах народной демократии исследователи с середины 1960-х гг. до смены политической системы в конце 1980-х годов не обошли вниманием вопросы внешней политики каждой из стран-членов Малой Антанты. Не обошли стороной исследователи и отношения внутри альянса, а также инициативы, предпринятые столицами Центральной Европы для укрепления или оживления союза [19].

В начале 1930-х гг. произошли значительные изменения, в частности, вызванные экономическим кризисом. Франция попыталась заложить новые политические, экономические основы в Центральной Европе. Предполагалось углубить экономические и социальные связи не только между странами Малой Антанты, но и в целом в Центральной Европе. План министра иностранных дел Франции А. Тардье, был направлен на углубление экономических связей в этом регионе, однако не дал положительных результатов. Причиной неудачи стали различные позиции стран Малой Антанты. Некоторые из них, вроде Югославии, предпочли расширять экономические торговые отношения с Германией и Италией, в ущерб связям с Чехословакией. План Тардье не включал участие Германии в экономической интеграции, что привело, например, к тому, что Венгрия предпочла сотрудничество именно с последней. В 1936 г. министр иностранных дел Чехословакии Милан Ходжа представил новый план, как возрождение плана Тардье, направленный на установление регионального политического и экономического взаимопонимания между Малой Антантой, Австрией и Венгрией. Тем не менее, подобно предыдущему плану Тардье, данный проект также остался нереализованным по тем же причинам.

В западной историографии, французский историк Б. Мишель одним из первых указал на необходимость для историографов отойти от простого рассмотрения отношений между великими державами – Францией, Великобританией, Германией и Италией и уделить больше внимания отношениям между государствами Центральной Европы. Автор придавал большое значение экономическим вопросам, подчеркивал стойкость, проявленную Малой Антантой период переговоров о «Пакте четырех» [18].

Американский историк польского происхождения П. Вандыч также внес значительный вклад в эту историографическую переоценку. Как и Б. Мишель, он поднимает вопрос о влиянии экономических факторов на распад

Малой

Антанты [33]. П. Вандыч выделяет в своих замечаниях слабость экономической базы Малой Антанты. Историк отмечает, что Чехословакия оказалась не в силах полностью удовлетворить потребности своих румынских и югославских партнеров в промышленных товарах, а избыток сельскохозяйственной продукции этих стран не находил покупателей на чехословацком рынке. Великая депрессия только усугубила внутренние проблемы Малой Антанты и втянула Румынию и Югославию в зависимость от немецкой экономики. [21]. Главный вопрос, поставленный историком, заключается в том, стала ли зависимость Югославии и Румынии от немецкой торговли решающим фактором в распаде Малой Антанты, или этот аспект был преувеличен? Этот вопрос был дальше разработан чешскими историками Д. Янчиком и З. Сладеком, начиная с 1989 г. Историки пришли к выводу, что Малая Антанта была преимущественно дипломатическим союзом, которая в этом отношении добилась многих успехов, однако неспособность экономической интеграции сыграло не главную, но ключевую роль в распаде союза.

Советский историк С. И. Рябоконт отметил, что несмотря на политическое сближение, Малой Антанте

не удалось создать экономический фундамент, чем впоследствии воспользовалась Германия для развала Малой Антанты. При этом ведущую роль в сближении стран Малой Антанты он отводит французскому империализму, не заинтересованному в усилении Германии в регионе, по сути отводя Праге, Белграду и Бухаресту второстепенные позиции [7].

После падения Берлинской стены и «железного занавеса» новая политическая ситуация, вызванная изменением политической системы на рубеже 1980-1990 гг., вносит свои коррективы в исследования межвоенного периода. Относительная открытость границ и возможный диалог архивов, а также перспективы быстрого вступления в НАТО и в Европейский союз стран Центральной и Восточной Европы возродили интерес к изучению Малой Антанты. Молодые ученые проявили интерес к изучению внешней политики Парижа в Центральной и Восточной Европе.

Среди этих ученых выделяют Т. Санду, который в своей книге «Франция, Румыния и безопасность в Европе с 1919 по 1933 год» показывает несовместимость внешнеполитических целей Франции и Румынии [31].

Ф. Грумель-Жакиньюн выражает мнение, относительно мирной стратегии Франции сразу после Первой мировой войны и с особым вниманием рассматривает в этом контексте ее отношения с КСХС, а затем с Королевством Югославия. Автор убежден, согласно своей интерпретации французских военно-дипломатических источников, что Франция с самого начала допустила ошибку сделав ставку на сербский фактор, ориентированный, по его мнению, на Юг, тогда как ей нужен был бы союзник, обращенный в сторону Центральной Европы. Поэтому Франция, отказалась от балканской политики, уступив место Италии. Она потеряла возможность строить свою политику с помощью хорватов и словенцев, которые были направлены в сторону Центральной Европы. Тогдашний министр иностранных дел Франции Луи Барту был верен «сербскому мифу» во Франции, его политика была нереалистична, как отмечает историк, и что довершает парадокс «в конечном итоге Париж проиграл Риму на югославской карте под эгидой Берлина» [24].

И. Давион сосредоточилась на польском факторе и отношениях между Польшей и Чехословакией [27]. Одна из ее монографий, «Интеграция Польши в Малую Антанту: троянский конь Франции и дипломатический морской конь», выделяет, что интеграция Польши в Малую Антанту способствовала укреплению защиты всех мирных договоров в 1919-1920 гг. и укреплению союза. Однако из-за польско-чехословацких противоречий, таких как отношение к Советской России и территориальных споров (Тешин, Яворина), вступление Польши в Малую Антанту не состоялось. Несмотря на возможность дипломатического сближения, учитывая общий интерес обеих стран в поддержании послевоенного статус-кво, этот шаг не был осуществлен. Эпизод с Тешинем оставил существенный след, который не удалось устранить практически на протяжении всего межвоенного периода.

Как в отечественной, так и в зарубежной историографии Малая Антанта как самостоятельный объект изучения, в значительной степени игнорируется.

В отечественной историографии изучение Малой Антанты прошло путь, начавшийся с изучения упадка данного союза в контексте усиления Германии накануне Второй мировой войны. В Советском Союзе историки негативно оценивали Малую Антанту из-за ее антисоветской направленности. Для 1990-2000 гг. характерна более беспристрастная позиция историков. Современные исследователи больше внимания уделяют аспектам слабости данного военно-политического альянса, его антивенгерскую направленность.

Некоторые современные исследователи оценивает Малую Антанту как бесполезный в плане коллективной безопасности союз, главной целью которого была изоляция Венгрии. По его мнению, чехословацко-польский военный союз мог бы стать сдерживающим фактором для Германии. Я. В. Шимов отмечает, что этот союз не состоялся в силу расхождения взглядов лидеров обоих государств, например, по

отношению к Германии и Советскому Союзу [10]. В отечественной историографии исследователи связывают распад Малой Антанты с усиливающимся экономическим влиянием Германии, которая постепенно перетянула на свою сторону Румынию и Югославию, оставляя Чехословакию в изоляции [5].

И. А. Петерс считает, что главной целью Берлина было недопущение усиления союза между Францией и Малой Антантой, а также недопущение усиления позиций СССР в регионе [6]. К 1937 г. Малая Антанта оказалась на грани развала из-за усиления противоречий среди союзников. Как отмечается в работе «Восточная Европа между Гитлером и Сталиным» попытки со стороны Праги укрепить альянс, вызвали сопротивление со стороны союзников. Немало важную роль сыграли попытки Чехословакии сблизиться с СССР, и негативная позиция по этому вопросу в Бухаресте и Белграде. Югославия и Румыния прохладно отнеслись к возможному германо-чехословацкому конфликту, обосновывая это тем, что обязательства по Малой Антанте на него не распространяются. Последним событием, приведшим к распаду Малой Антанты, стали переговоры Румынии и Югославии с Венгрией в обход позиции Чехословакии, которые стали заметным этапом в истории подготовки Мюнхенского соглашения [3].

**Результаты.** Таким образом, отечественные исследователи более значительное внимание уделяют периоду распада альянса, а зарубежные – времени создания. В британской литературе Малая Антанта рассматривается как инструмент сдерживания Германии, Италии и Советского Союза. Некоторые исследователи считают, что союз был создан для защиты интересов Великобритании и Франции на Балканах и в Восточной Европе. Несмотря на различные точки зрения, многие исследователи сходятся в том, что роль Малой Антанты в стабилизации послевоенной Европы была значительной. Анализ британской литературы позволяет сделать вывод о том, что Малая Антанта стала важным инструментом в формировании системы международных отношений после Первой мировой войны и внесла значительный вклад в поддержание стабильности и мира в регионе.

Американская литература рассматривает Малую Антанту как один из инструментов внешней политики Франции и Великобритании на Балканах после Первой мировой войны. Некоторые авторы считают, что Малая Антанта использовалась для сдерживания влияния Советского Союза в регионе. Анализ американской литературы позволяет заключить, что Малая Антанта внесла существенный вклад в формирование системы международных отношений в послевоенный период и способствовала поддержанию мира и стабильности в Европе.

Во французской литературе Малую Антанту рассматривают как инструмент внешней политики Франции, направленный на стабилизацию ситуации в регионе после Первой мировой войны, а также на сдерживание Германии и Италии. Исследователи также указывают на то, что Малая Антанта могла использоваться Францией для установления своего контроля над Балканами и противодействия влиянию Советского Союза в этом регионе. Анализ французской литературы подтверждает значимость Малой Антанты для обеспечения мира и стабильности в послевоенной Европе.

Анализ польской литературы о Малой Антанте позволяет сделать несколько выводов, важных для понимания исторического контекста этой дипломатической конструкции. Во-первых, подробные исследования польских ученых раскрывают важную роль, которую Малая Антанта сыграла в обеспечении безопасности Польши и ее союзников в период между двумя мировыми войнами. Основываясь на документах того времени, польские авторы описывают совместные действия стран-участниц Малой Антанты в области военной и политической координации. Во-вторых, аналитики замечают, что вопреки некоторым критическим мнениям, Малая Антанта была действенным инструментом, способным проявить единство и силу центрально-европейских государств в преддверии грозящей им опасности.

В результате анализа чешской литературы о Малой Антанте становится ясно, что образованная Чехословакией, Польшей и Югославией группировка в 1920-х гг. имела значительное влияние на политическую обстановку в Европе в то время. Чешская литература подчеркивает важность сотрудничества этих стран для обеспечения коллективной безопасности в регионе.

Результаты анализа словацкой литературы о Малой Антанте показывают, что Малая Антанта сыграла важную роль в сохранении мира и стабильности в регионе, а также в поддержке малых наций и заявлении о себе на международной арене.

Анализ румынской литературы о Малой Антанте позволяет сделать выводы о значимости этого исторического союза. В рамках него эти три страны стремились укрепить свои политические и экономические позиции и обеспечить взаимную поддержку в международных отношениях. Исследования румынских авторов подчеркивают, что Малая Антанта была важной составляющей стабильности в регионе, противостоящей нарастающему влиянию фашизма и национализма.

Анализ литературы указывает на то, что Малая Антанта играла ключевую роль в сохранении мира и предотвращении конфликтов в период между двумя мировыми войнами.

Для объективной оценки Малой Антанты важно рассматривать не только ситуацию в Европе, сложившуюся после 1933-1934 гг., но и вспомнить о первоначальных целях этого союза. В конечном итоге следует отметить, что некоторые изначальные цели странами блока – наследницами Австро-Венгерской империи были достигнуты: Габсбурги не были восстановлены на венгерском престоле, и на пути распространения коммунистической идеологии в странах Центрально-Восточной Европы было препятствие до 1940-х гг. Чехословакия и Румыния установили дипломатические отношения с СССР в 1934 г., а Югославия – в 1940 г.

Французская историография последних лет предлагает избежать написания истории Альянса, рассматриваемой исключительно с точки зрения Парижа, Лондона или Берлина. Французские исследователи внесли существенный вклад в обновленную историю международных отношений посредством совместного изучения экономического, политического и военного секторов.

В статье Д. Аккуллона, посвященной авиационному альянсу в Центральной Европе, исследователь анализирует попытку Франции после 1918 г. обеспечить безопасность воздушного пространства в Центральной и Юго-Восточной Европе посредством французской аэрокосмической промышленности [12].

В статье Ф. Цуркану о путешествиях французских интеллектуалов и художников в Румынию в период с 1920-х гг. показано как с французской стороны традиционная дипломатия и военные соглашения усиливаются за счет культурной дипломатии в Центральной и Юго-Восточной Европе, усиливая также взаимодействие между ними и Францией [32].

А. Генар-Маже в монографии «Французская культурная дипломатия в Центральной и Восточной Европе до и после Второй мировой войны» акцентировала внимание на культурных и интеллектуальных связях Франции с государствами Центральной и Восточной Европы [15].

Таким образом, французские историки последних лет вышли за рамки изучения исключительно формальных договоров и соглашений, подписанных в дипломатических канцеляриях, они обратили внимание на то, что взаимоотношения в рамках союзов претворяются в жизнь через механизм культурной дипломатии. Смещение внимания историков от исключительно политической истории к малоизученным, но весьма интересным связям, оказывается весьма плодотворным. С со стороны Франции были проведены миссии французских интеллектуалов и художников в страны Малой Антанты, а также организованы авиасалоны в Чехословакии. Париж активно использует культурную деятельность в странах Центральной Европы в дополнение к традиционным дипломатическим усилиям, стремясь закрепить этот аспект в своей внешней



политике. Культурные миссии приобретают преимущественно политический характер, способствуя укреплению недавно созданных политических конструкций. Изучение Малой Антанты, а также аналогичных союзов того периода (Балканская и Балтийская Антанты), с помощью комплексного изучения, раскрыть анализ всех уровней взаимодействия открывают множество возможностей для нового изучения международных отношений в межвоенной Европе.

Опыт исследовательской работы российских историков позволил углубленно проникнуть в суть этого союза и осуществить анализ его действий и последствий. Их выводы указывают на то, что Малая Антанта, несмотря на свои достижения в области экономического сотрудничества и политической координации, столкнулась с проблемами и ограничениями, которые затрудняли достижение полного успеха. Российские историки также обращают внимание на значимость этого союза в контексте международных отношений того времени и его влияния на дальнейшие события в Европе. Их исследования способствуют более глубокому пониманию исторической роли Малой Антанты и стимулируют новые дебаты о ее месте в мировой истории.

Анализируя выводы аналитиков 1930-х гг. и анализ историков со второй половины XX века по настоящее время относительно Малой Антанты можно наблюдать существенные различия. В первой половине XX века аналитики акцентировали внимание на формировании и деятельности Малой Антанты с целью сопротивления нацистской Германии. Их выводы основывались на актуальных политических и геополитических событиях того времени. В свою очередь, современные историки обращаются к анализу Малой Антанты как к долгосрочному историческому явлению, изучая его последствия и влияние на региональные и международные отношения. Они пытаются рассмотреть Малую Антанту в контексте широкого спектра факторов, таких как экономика, культура и идеология, с учетом длинного временного периода. Это позволяет им дать более всестороннюю и глубоко осмысленную оценку этого исторического союза. Выводы историков помогают нам более полно понять и усвоить значения и последствия существования Малой Антанты в течение десятилетий.

Отличие взглядов советских/российских и зарубежных (американских, британских, французских, чешских, словацких) историков в отношении Малой Антанты является одной из наиболее интересных тем, исследуемых в исторической науке. Малая Антанта играла важную роль в регионе Центральной и Юго-Восточной Европы. Взгляды советских или российских историков на Малую Антанту часто связаны с политическими и идеологическими факторами. Они чаще подчеркивают роль СССР в поддержке социалистических стран региона. Зарубежные историки, в свою очередь, склонны анализировать Малую Антанту с учетом геополитической ситуации и исторического контекста. Они подчеркивают взаимодействие Малой Антанты с другими международными силами и роль этой политической структуры в поддержке стабильности и безопасности региона. Отличия взглядов историков создают плодотворную почву для дальнейших исследований и обеспечивают богатый материал для изучения этого периода истории.

#### **Список используемой литературы:**

1. Бошкович, Б., Малая Антанта: Социально-экономическо-политический очерк. – Москва; Ленинград: Государственное социально-экономическое изд-во, 1934. 150 с.
2. Волков В. К. Германо-югославские отношения и развал Малой Антанты. 1933-1938. М., 1966. 272 с.
3. Восточная Европа между Гитлером и Сталиным / ред. В. К. Волков, Л. Я. Гибианский. М.: Индрик, 1999. 528 с.
4. Мартюшев А. В. Малая Антанта в отечественной историографии // Вестник Кемеровского государственного университета. 2019. Т. 21. № 2. С. 336-341.
5. Марына В. В. Второй президент Чехословакии Эдвард Бенеш. Политик и человек, 1884-1948. М.: Индрик, 2013. 488 с.
6. Петерс И. А. СССР, Чехословакия и европейская политика накануне Мюнхена. Киев: Наукова думка, 1971. 189 с.
7. Рябоконт С. И. Позиция Малой Антанты в период переговоров о «пакте четырех» // Балканы и

Ближний Восток в новейшее время. Свердловск, 1973. Вып. 2. С. 160-187.

8. Станков Н. Н. Дипломатические отношения Веймарской республики и Чехословакии, 1918-1924. Волгоград: Волгоградский гос. ун-т, 2007. 472 с.

9. Чемпалов И. Н., Политика великих держав в Юго-Восточной Европе накануне второй мировой войны. (1933-1939 гг.) [Текст]: Автореферат дис. на соискание ученой степени доктора исторических наук. (07.00.03) / Перм. гос. ун-т им. А. М. Горького. - Пермь : [б. и.], 1973. 64 с.

10. Шимов Я. В. Выигранная война, проигранный мир. Поляки, чехи и словаки в Первую мировую и после нее // Неприкосновенный запас. Дебаты о политике и культуре. 2014. № 4. С. 42-62.

11. Язькова А.А. Малая Антанта в Европейской политике. М., 1974. 332 с.

12. Accoulon, Damien. « Construire l'alliance aéronautique en Europe médiane (1919-1932) », 20 & 21. Revue d'histoire, vol. 152, no. 4, 2021, P. 15-33.

13. Adam M. The little entente and Europe (1920-1929). Budapest: Akadémiai Kiadó, 1993. 329 p.

14. Albert Mousset, La Petite Entente. Ses origines, son histoire, ses connexions, son avenir, Paris, Bossard, 1923. 192 p.

15. Annie Guénard-Maget, Une diplomatie culturelle dans les tensions internationales. La France en Europe centrale et orientale (1936-1940 / 1944-1951), Berne, Peter Lang, 2014. 368 p.

16. Bohumila Ferenčuhová, Vznik Československa a začlenenie Slovenska do nového štátu. Slovensko v 20. storočí. Zv. 3. V medzivojnovom Československu 1918-1939. VEDA, Bratislava 2012. 543 с.

17. Bernard Michel, «La Petite Entente et les crises internationales des années 1930», Revue d'histoire de la Deuxième Guerre mondiale, 77 (20), 1970. P. 15-24.

18. Bohumila Ferenčuhová, Sovietske Rusko a Malá dohoda: k problematike medzinárodných vzťahov v strednej Európe v rokoch 1917- 1924. Veda, 1988. 154 s.

19. Diplomaticke dokumenty o spojeneckých smlouvách Republiky Československe s Kralovstvom srbů, chorvatů a slovinců a s Kralovstvom Rumunským, Prosinec 1919 – srpen 1921. Praha, Ministerstvo zahraničních věcn, 1923. S. 59 – 65.

20. Drahomir Jančík, Třetí říše a rozklad Malé dohody. Hospodarstvi a diplomacie v Podunají v letech 1936-1939 (Le troisième Reich et la destruction de la Petite Entente. Économie et diplomatie dans le bassin du Danube dans les années 1936-1939), Prague, 1999. 197 s.

21. Eliza Campus, The Little Entente and the Balkan Alliance, Bucarest, 1978. 207 p.

22. François Grumel-Jacquignon, La Yougoslavie dans la stratégie française de l'entre-deux-guerres (1918-1935). Aux origines du mythe serbe en France, Berne, Peter Lang, 1999. 669 p.

23. Isabelle Davion, L'intégration de la Pologne dans la Petite Entente : cheval de Troie de la France et serpent de mer diplomatique », Valahian Journal of Historical Studies, Éditions de l'Université de Targoviste, Roumanie, 2005, P. 67-93.

24. Isabelle Davion, Mon voisin, cet ennemi. La politique de sécurité française face aux relations polono-tchécoslovaques entre 1919 et 1939, Berne, Peter Lang, 2009. 474 p.

25. Jan Šeba, Rusko a Malá dohoda v politice světové [La Russie et la Petite Entente dans la politique mondiale], Prague, Melantrich, 1936, 652 s.

26. Marès, Antoine. « Mission militaire et relations internationales : l'exemple franco-tchécoslovaque, 1918-1925 », Revue d'histoire moderne & contemporaine, vol. 30-4, no. 4, 1983. P. 559-636.

27. Milan Hodža, « Malá dohoda, jej tradícia a jej dnešný ukol » (La Petite Entente, ses traditions et sa fonction actuelle), Články, reči, štúdie, vol. 4, Prague, 1931. S. 221-228.

28. Milan Vanku, Malá Entanta 1920-1938 (La Petite Entente 1920-1938), Titovo, Učice, 1969. 398 p.

29. Piotr Wandycz, «The Little Entente : Sixty Years Later », The Slavonic and East European Review, 59 (4), 1981. P. 548-564.

30. Štefan Osuský, Malá dohoda [La Petite Entente], Prague, Bílé knihy sv. 7, 1933.] 41s.

31. Traian Sandu, Le Système de sécurité français en Europe centre-orientale. L'exemple roumain (1919-1933), Paris, L'Harmattan, 1999. 280 p.

32. Ţurcanu, Florin. « Voyages d'intellectuels français dans la Roumanie des années 1920 », 20 & 21. Revue d'histoire, vol. 152, no. 4, 2021. P. 35-48.

33. Valerián Bystrický, « Pokus o hospodarské a politické upevnenie Malej dohody » (Une tentative de renforcement économique et politique de la Petite Entente), Slovanské Studie, XVIII, Bratislava, 1977. S. 144-175.

34. Zdeněk Sládek, Malá dohoda (La Petite Entente), Prague, 2000. 297 s.

## Отношение студентов технических специальностей к использованию квизов на занятиях английским языком в вузе

### The attitude of engineering students towards quizzes usage in terms of the English language classes in higher education

*Германова Анна Александровна*  
Ассистент, НИТУ «МИСИС»  
Россия, Москва  
[annrg88@gmail.com](mailto:annrg88@gmail.com)

*Germanova Anna Aleksandrovna*  
Assistant, NUST "MISIS"  
Russia, Moscow  
[annrg88@gmail.com](mailto:annrg88@gmail.com)

#### **Аннотация.**

В современном мире использование интерактивных технологий в преподавании играет важную роль в образовательном процессе, а также на первый план выходит решение проблемы повышения мотивации обучающихся. Квизы как педагогическая технология считаются эффективным и вызывающим интерес средством обучения и контроля. В связи с этим появляется необходимость выявления мнения студентов о данной технологии. В статье исследуется отношение студентов технического бакалавриата к использованию онлайн квизов на занятиях английским языком. Для этого среди студентов 1-3 курсов технических специальностей был проведен опрос, включающий в себя 6 вопросов. Вопросы, заданные респондентам в рамках данного опроса, были направлены на получение данных об интересе учащихся к применению преподавателями онлайн квизов на занятиях по английскому языку в вузе.

#### **Annotation**

In the modern world the usage of interactive teaching technologies plays a crucial role in studying. Moreover, the problem of raising students' motivation remains unsolved and urgent. Quizzes as teaching technology are thought to be an effective and interest provoking means of studying and assessment. In this scope, it is relevant to study students' opinion about implementing quizzes in the English language classes. To achieve this aim the questionnaire was designed and the survey was conducted among 1-3 year students of technical faculties. The questionnaire includes 6 questions which are aimed at receiving information about students' interest in using online quizzes in terms of the English language classes.

**Ключевые слова:** образовательные технологии, квиз, онлайн квиз, мотивация студентов, высшее образование.

**Key words:** teaching technologies, quiz, online quiz, students' motivation, higher education.

В настоящее время в преподавании различных предметов, в том числе, английского языка, существует тенденция использования новых интерактивных технологий [1]. Использование таких технологий является важной компетенцией преподавателя и требованием, которое должно соблюдаться при реализации образовательного процесса [2].

Интерактивные технологии подразумевают не только определенные методы, но и технические, материальные средства, которые используются в образовательном процессе для формирования нужных для обучающегося компетенций [1].

Некоторые исследователи утверждают, что применение интерактивных технологий повышает мотивацию обучающихся, поскольку интерактивные технологии вызывают у студентов заинтересованность в учебном процессе и изучаемом материале. Одной из таких технологий является онлайн квиз [1, 3]. В исследованиях указывают на то, что использование онлайн квизов также улучшает академические результаты обучения [4]. Также отмечается, что игровые технологии, которой и является квиз, всегда вызывали отклик у обучающихся всех уровней и возрастов [1, 3].

Проблема мотивации при изучении иностранных языков всегда была актуальным вопросом методики преподавания. Иностранный язык может восприниматься студентами (особенно технических направлений) как неважный непрофильный предмет, а также представлять собой определенную сложность для обучающихся [5].

Решение данной проблемы становится одной из задач преподавателя, которой он должен уделять внимание в своей педагогической деятельности, поскольку мотивация зависит не только от самого студента и его отношения к процессу обучения, но и от педагога, который своими действиями создает определенный интерес к изучаемому предмету. Отмечается, что геймификация, а именно использование в учебном процессе игровых технологий, одной из которых является квиз-технология, положительно сказывается на уровне мотивации студентов и может являться средством ее повышения [6].

Квиз-технология подразумевает разработку и проведение квизов или викторин. По мнению исследователей в русском языке эти термины являются синонимами и могут использоваться взаимозаменяемо. [7, 8]. Квизы включают в себя ряд вопросов по одной или различным темам, также они могут делиться на раунды [7]. В викторинах могут задаваться разные типы вопросов, но самые часто используемые – с множественным выбором и с открытым ответом.

Считается, что в современной системе образования онлайн квизы являются активной формой организации образовательного процесса. Викторины направлены не только на непосредственное формирование компетенций, но и на развитие творческих навыков, навыков усидчивости, а также вносят вклад в развитие логики и повышают внимательность [8].

К квизам предъявляется ряд требований:

- темы и сложность вопросов, заявленных в викторине, должны быть адаптированы под уровень знаний обучающихся, а также ориентироваться на их возрастные особенности;
- формат вопросов должен быть разным (например, комбинация текстовых вопросов и заданий с картинками);
- вопросы должны быть посильны для обучающихся, чтобы интерес не был потерян;
- вопросы должны быть сформулированы четко, понятно, без двусмысленности;
- квиз должен вовлекать в процесс всех без исключения участников [1, 8].

Интерактивные онлайн квизы обычного создаются при помощи специально разработанных платформ. Некоторые ресурсы, например, MyQuiz [9] или Ahaslides [10], в настоящее время находятся в свободном доступе в сети интернет. Эти инструменты позволяют бесплатно создавать онлайн квизы, которые могут использоваться в личных, а также образовательных целях, в том числе на занятиях английским языком в вузе. Однако у этих ресурсов в бесплатных версиях присутствуют некоторые незначительные ограничения, которые не оказывают значительного влияния удобства создания и использования квизов в аудитории.

Принцип работы данных ресурсов заключается в том, что пользователь может создать интерактивную викторину с необходимыми ему вопросами на любую тему или темы. Эти инструменты позволяют создавать вопросы с множественным выбором, где один или несколько вариантов ответов могут быть отмечены верными. Также существует вариант разработать вопросы с открытым ответом с возможностью заранее задать правильный ответ с вариациями. Далее, участникам необходимо по QR- коду или ссылке с кодом-паролем подключиться к игре со своих мобильных устройств или ноутбуков, отвечать на вопросы и соревноваться с другими участниками, то есть со своими одноклассниками. В конце игры ресурсы автоматически подсчитывают баллы и отображают результаты в лидербордах, в которых видны победители и призеры, а также баллы остальных участников.

В настоящий момент существует практика использования онлайн квизов на занятиях в школах и вузах. Квизы могут быть направлены на развитие компетенций [4, 11], а также на проверку знаний [4, 8]. На занятиях

английским языком в вузе квизы также могут быть использованы как форма контроля. Еще одной из возможностей является использование викторин для введения и отработки материала, в том числе для формирования лексической компетенции обучающихся. При проведении квиза можно проверить понимание студентами лексического материала. Помимо этого, викторины позволяют провести отработку нового материала, так как возможна трансформация классических лексических упражнений в формат онлайн квиза.

Цель данной статьи – выяснить отношение студентов технических специальностей 1-3 курсов бакалавриата к использованию онлайн квизов для формирования лексической компетенции на занятиях английским языком. Для того, чтобы изучить позицию студентов по отношению к применению онлайн викторин на занятиях, был использован метод опроса.

Опрос был проведен среди студентов 1–3 курсов технического бакалавриата ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС». Студенты обучаются на разных факультетах и разных направлениях подготовки.

Была разработана анкета, в которой были предложены следующие вопросы, все из которых являются обязательными для ответа:

1. На каком курсе вы учитесь?

- 1 курс;
- 2 курс;
- 3 курс;
- 4 курс.

2. Какие онлайн ресурсы по созданию викторин использовали ваши преподаватели?

- Не запомнил;
- Mentimeter;
- Ahaslides;
- Другое (Предполагается, что респондент сам вписывает название ресурса).

3. Нравится ли Вам работать с онлайн викторинами?

- Да;
- Нет.

4. Легче ли запомнить новые слова, когда они изучаются с помощью онлайн викторины?

- Да;
- Нет.

5. Повышается ли Ваш интерес к изучаемым словам при использовании онлайн викторин на занятиях?

- Да;
- Нет.

6. Скучно ли Вам выполнять задания онлайн викторин?

- Да;
- Нет.

Опрос был пройден 78 студентами разных направлений технического бакалавриата. Среди них не оказалось студентов 4 курса ввиду экзаменационной загруженности. Примерно одинаковое количество ответов было получено от студентов первого и второго курсов, 37,2% (поучаствовали 29 человек) и 38,5% (поучаствовали 30 человек) соответственно. Ответы студентов третьего курса составили 24,4% (19 человек). Опрошенные изучают английский язык в разных языковых группах, сформированных по уровню владения языком, таким

образом, респонденты имеют разный уровень владения иностранным языком. Результаты отображены в диаграмме на рисунке 1.

78 ответов

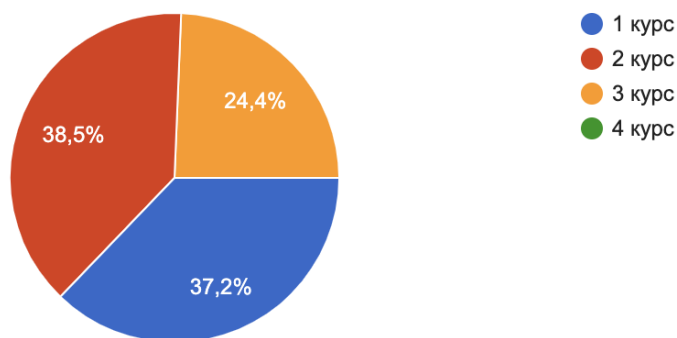


Рисунок 1. Ответы на вопрос №1 «На каком курсе вы учитесь?».

При анализе ответов на второй вопрос видно, что большинство от общего числа опрошенных студентов не запоминают ресурсы, которые используются для проведения онлайн квизов, однако наиболее популярной среди студентов платформой для проведения интерактивных онлайн викторин является Mentimeter, его заполнили 11 студентов (14,1% опрошенных). Можно сделать предположение, что ранее он часто использовался преподавателями в аудитории, но, к сожалению, на данный момент ресурс больше не работает на территории Российской Федерации. На смену этому ресурсу приходят другие платформы, что отражено в ответах, представленных на рисунке 2. В диаграмме виден пустой ответ одного из студентов, который, возможно, хотел заявить еще некий инструмент создания квизов.

78 ответов

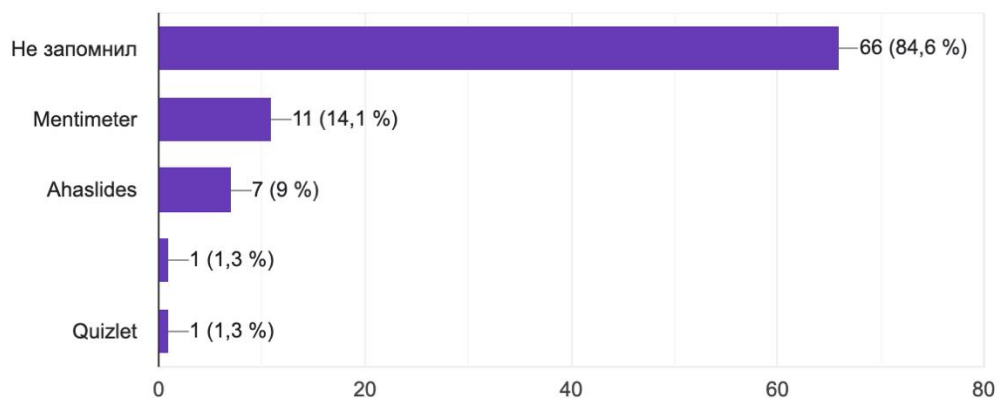


Рисунок 2. Ответы на вопрос №2 «Какие онлайн ресурсы по созданию викторин использовали ваши преподаватели?»

Отвечая на третий вопрос, большая часть студентов отмечает, что им нравится работать с онлайн викторинами. По результатам опроса 75 респондентов (96,2%) ответили «да» на вопрос о своих симпатиях, и только 3 человека (3,8%) считают, что им не нравится работа с онлайн квизами (рисунок 3). Среди них есть один студент 2 курса, один студент 1 курса и один студент 3 курса, что показывает отсутствие некой общей тенденции, связанной с возрастом или обучением на конкретном курсе, а указывает на зависимость от личности студента.

78 ответов

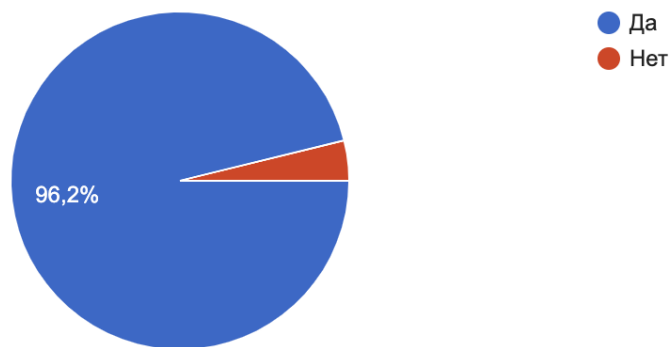


Рисунок 3. Ответы на вопрос №3 «Нравится ли Вам работать с онлайн викторинами?»

Четвертый вопрос касался запоминания слов студентами при использовании квизов. Большая часть опрошенных (87,2%) отмечает, что взаимодействие со словами в рамках интерактивных викторин помогает им лучше запомнить слова. Среди позитивно настроенных респондентов присутствуют студенты всех трех курсов. 12,8% опрошенных студентов не считают, что онлайн квизы положительно сказываются на запоминании новых слов. Ответы представлены на рисунке 4.

78 ответов

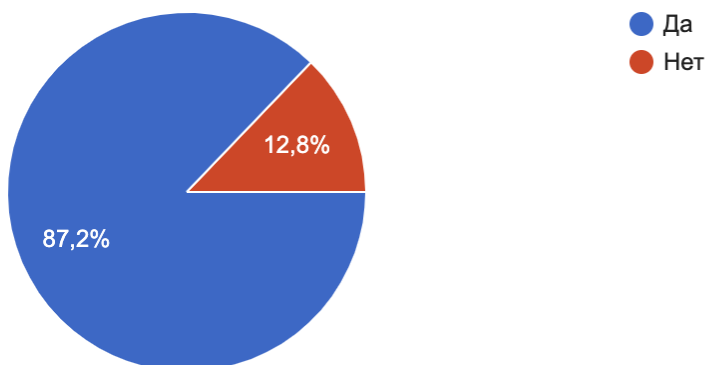


Рисунок 4. Ответы на вопрос №4 «Легче ли запомнить новые слова, когда они изучаются с помощью онлайн викторины?»

При анализе ответов на пятый вопрос можно увидеть абсолютно идентичную статистику: 87,2% респондентов считают, что при использовании онлайн квизов на занятиях у них повышается интерес к изучаемым словам. Только 12,8% студентов (10 человек) отмечают, что повышения интереса нет (рисунок 5).

78 ответов

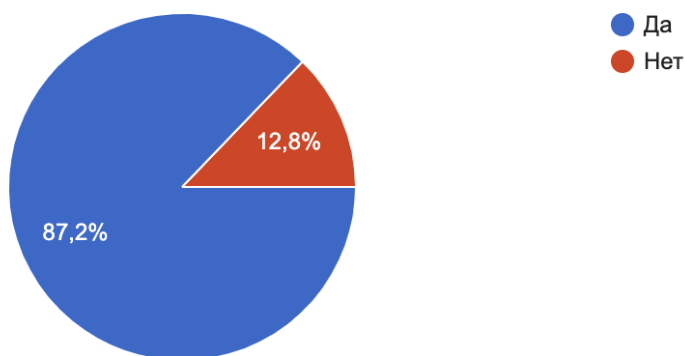


Рисунок 5. Ответы на вопрос №5 «Повышается ли Ваш интерес к изучаемым словам при использовании онлайн викторин на занятиях?»

Шестой вопрос был сформулирован в противоположном ключе и адресован к негативным эмоциям респондентов (рисунок 6). Количество положительных ответов на вопрос, скучно ли им выполнять задания онлайн викторин, составляет 12,8% (10 студентов из 78 опрошенных). Остальные 68 человек отмечают, что им не скучно заниматься такого рода деятельностью.

78 ответов

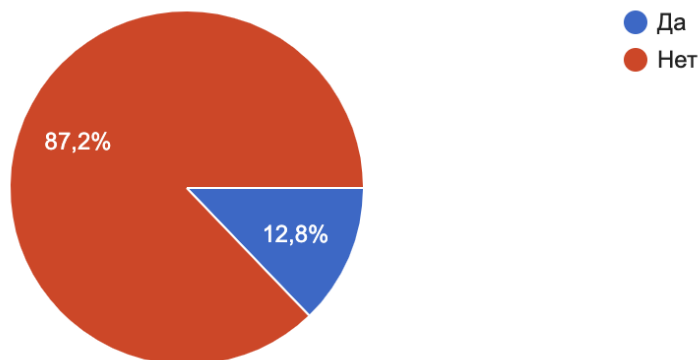


Рисунок 6. Ответы на вопрос №6 «Скучно ли Вам выполнять задания онлайн викторин?»

Также при анализе ответов можно заметить, что в оценочных вопросах 4, 5 и 6 количество ответов распределилось по процентам абсолютно точно. Можно сделать вывод, что студенты внимательно отвечали на вопросы и отдавали себе отчет в ответах.

Проведение опроса подтвердило, что студенты позитивно реагируют на проведение онлайн квизов в аудитории. По крайней мере 87% опрошенных студентов положительно настроены по отношению к использованию интерактивных онлайн викторин на занятиях английским языком. Они же отмечают повышение интереса к изучаемому материалу. Позитивный эмоциональный отклик на использование онлайн викторин повышает мотивацию обучающихся, изучаемый материал усваивается лучше. Становится ясно, что онлайн квизы должны больше включаться в число аудиторных активностей студентов, в том числе при изучении лексики английского языка.

Результаты опроса подтвердили наличие заинтересованности студентов 1-3 курсов в участии в онлайн квизах и их положительный настрой к такому виду деятельности. Квиз-технология может рассматриваться как



средство, используемое для повышения мотивации обучающихся [1]. Считается, что чем заинтересованнее обучающийся, тем выше его академические результаты и степень усвоения материала [4]. Однако в дальнейшем появляется необходимость предоставления доказательств эффективности применения квизов на занятиях по английскому языку. В связи с этим видна потребность проведения эксперимента, в котором выявлялась бы разница в академических результатах студентов, которые изучали и отработывали лексический материал с помощью квизов и без помощи квизов.

#### Список используемой литературы:

1. Токарева А. В., Кручинин Д. В. Квиз-технология как инструмент повышения мотивации студентов технических специальностей // Современное образование: интеграция образования, науки, бизнеса и власти. Трансформация образования, науки и производства - основа технологического прорыва: материалы международной научно-методической конференции. В 2 ч., Томск, 26–27 января 2023 года. Том Часть 2. – Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2023. – С.141-143.
2. Гаращенко Л. В. Игра КВИЗ как форма организации учебных занятий // Современные проблемы профессионального образования: опыт и пути решения: материалы 3й Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Иркутск, 16–18 октября 2018 года. – Иркутск: Иркутский государственный университет, 2018. – С. 190-195.
3. Гонеева В. В. Использование квиз-технологий в урочной и внеурочной деятельности учителя географии // Педагогический поиск. – 2021. – № 12. – С. 17-21.
4. L. Salas - Morera, A. Arauzo - Azofra, L. Garcia - Hernandez. Analysis of online quizzes as a teaching and assessment tool // Journal of Technology and Science Education 2(1). – 2012. – P. 39-45.
5. Portnov S. V. The problem of motivation for foreign language learning // статья в сборнике трудов конференции, 13–15 апреля 2023 года, 2023. – P. 759-760.
6. Islamova S. Z., Abduraimova Y.R. The ways to solve the problem of formation of students' educational motivation // The Way of Science. – 2022. – No. 4(98). – P. 56-58.
7. Лисина А. Д., Щербакова Н.Е. Квиз-технология как средство формирования познавательных интересов учащихся // Концепция «общества ЗНАНИЙ» в СОВРЕМЕННОЙ НАУКЕ. Том Выпуск 76. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью "Аэтерна", 2023. – С. 151-165.
8. Груздова О. Г., Согласова Т. А. Применение квиз-технологии в образовании // Вестник Пензенского государственного университета. 2022. № 3. С. 13–19.
9. MyQuiz [сайт]: URL: <https://myquiz.ru/>
10. AhaSlides [сайт]: URL: <https://ahaslides.com/>
11. Кузьмина Д.Ю. Опыт использования квиза как современной формы обучения английскому языку в контексте формирования интеркультурного мировидения // Непрерывное образование: XXI век. 2017. №4 (20). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/opyt-ispolzovaniya-kviza-kak-sovremennoy-formy-obucheniya-angliyskomu-yazyku-v-kontekste-formirovaniya-interkulturnogo-mirovideniya> (дата обращения: 05.04.2024).

## Персональные данные как объект гражданско-правовой охраны

### Personal data as an object of civil protection

*Дедова Софья Вячеславовна*

*Студент 4 курса,*

*ф-т комплексной безопасности топливно-энергетического комплекса,*

*РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина,*

*РФ, Москва*

*e-mail: [dedova.son@yandex.ru](mailto:dedova.son@yandex.ru)*

*Dedova Sofya Vyacheslavovna*

*4rd year student,*

*Faculty of Integrated Safety of the Fuel and Energy Complex,*

*The Gubkin Russian State University of Oil and Gas,*

*Moscow, Russia*

*e-mail: [dedova.son@yandex.ru](mailto:dedova.son@yandex.ru)*

#### **Аннотация.**

Статья посвящена рассмотрению вопроса персональных данных с точки зрения отнесения их к объектам гражданских прав. Рассмотрены различные точки зрения касательного данного вопроса, исследован вопрос применимости персональных данных к нематериальным благам. Также изучен актуальный на текущий момент вопрос, в части отнесения генетической информации к персональным данным.

#### **Annotation.**

The article is devoted to the consideration of the issue of personal data from the point of view of classifying them as objects of civil rights. Various points of view on this issue are considered, the question of the applicability of personal data to intangible benefits is investigated. The current issue regarding the attribution of genetic information to personal data has also been studied.

**Ключевые слова:** Персональные данные, объекты гражданских прав, нематериальные блага, генетическая информация, охрана частной жизни.

**Key words:** Personal data, objects of civil rights, intangible benefits, genetic information, protection of privacy.

#### **Персональные данные как объект гражданско-правовой охраны**

Изучая и анализируя современное законодательство, важно понимать, что его развитие прямо зависит от современных процессов. На данный момент, можно заметить такую тенденцию, как цифровизация правовой сферы, которая в свою очередь включает такие процессы как регулирование отношений в сфере информационных технологий, блокчейна и естественно обработки персональных данных. Именно персональные данные становятся все более и более актуальным институтом в условиях цифровизации. Они встречаются во всех отраслях права и жизни. Кроме того, стремительное развитие информационных технологий, которые обеспечивают информационный обмен, подняло на новый уровень значение информации, которая характеризует индивида с точки зрения самостоятельной ценности в условиях гражданского оборота.

Безусловно, большинство норм, посвященных персональным данным императивны, однако мы не можем исключать возможность применения гражданско-правовых норм, так как отношения, связанные с обработкой персональных данных, носят комплексный характер, следовательно они регулируются как нормами публичного права, так и частного.

Прежде чем говорить об отношении персональных данных к гражданскому праву, важно проанализировать их правовую природу. Так, сам термин ПД, берет свое начало в 1997 г., он содержался в Указе Президента Российской Федерации № 188 «Об утверждении Перечня сведений конфиденциального характера».

Персональные данные, согласно документу, представляли собой категорию конфиденциальной информации ограниченного доступа, которая является «сведениями о фактах, событиях и обстоятельствах частной жизни гражданина, позволяющие идентифицировать его личность».

На уровне Федерального законодательства ПД были закреплены в 2006 г. в Федеральном Законе от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных». ФЗ № 152 определяет персональные данные как «любую информацию, относящуюся к прямо или косвенно определенному или определяемому физическому лицу (субъекту персональных данных)».

В соответствии с приведенным определением любые данные, в том числе деперсонализированные, можно отнести к персональным данным. Интересно отметить, что подходы к защите персональных данных в законодательстве РФ и Европы в большинстве отношений сходны, ввиду того, что в 2005 г. в Российской Федерации был принят Федеральный Закон «О ратификации Конвенции Совета Европы о защите физических лиц при автоматизированной обработке персональных данных».

Продолжая рассматривать теоретический аспект персональных данных, то основываясь на дефиниции, можно вывести следующие признаки ПД, характеризующих их как правовую категорию.

Во-первых, персональные данные содержат предельно важную информацию о жизни человека. Во-вторых, исходя из первого признака, ПД — это те сведения, та информация, которая выделяет каждого человека отдельно, отлично от других лиц. И, наконец, самый важный признак персональных данных — это конфиденциальность, что в свою очередь означает запрет распространения ПД третьим лицам без согласия субъекта данных, что также регулируется ст. 7, указанного ФЗ.

Однако, не смотря на ограниченность информации, мы не можем соотносить понятия конфиденциальность и тайна. Более того, в законе предусмотрены случаи, которые предполагают предоставление ПД без согласия их субъекта.

Плавно переходя от теории персональных данных к гражданскому праву и связывая данные два института, прежде всего следует подчеркнуть, что одной из тенденций развития данной отрасли права является как раз установление отраслевой принадлежности, связи с другими как отраслевыми, так и межотраслевыми институтами.

В этой связи вопрос отнесения информации к объектам гражданских прав в силу всей неоднозначности законодательного регулирования на данный момент является довольно дискуссионным.

Так как в определении персональных данных у нас содержится «информация», важно обратиться к Федеральному закону «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» № 149-ФЗ от 27.07.2006 г., который в ст.5 говорит, что информация может быть объектом гражданских правоотношений, в том числе свободно использоваться любым лицом и передаваться одним лицом другому при отсутствии в законе ограничений доступа к информации либо иных требований к порядку ее предоставления или распространения.

Однако возникает коллизия, так как ст. 128 ГК РФ не содержит в перечне объектов гражданских прав информации. Интересно отметить, что до первого января 2008 года указанная статья относила информацию к объектам гражданских прав. Также указанный выше закон устанавливает, что информация – это сведения независимо от формы их предоставления, что в свою очередь позволяет нам отнести ее к нематериальным благам.

Продолжая развивать вопрос о том, являются ли персональные данные объектом гражданско-правовой охраны, важно сказать, что п.1 ст.150 ГК РФ содержит в себе открытый перечень нематериальных благ, включая как раз и достоинство личности, и доброе имя и честью. В свою очередь мы можем к нематериальным благам отнести и личную тайну, и данные, обработанные с помощью ЭВМ, а также саму личность, а именно ее черты

лица, телосложение и т.д. То есть данные нематериальные блага могут также быть квалифицированы и как информация.

В этой связи некоторые исследователи сопоставляют признаки нематериальных благ с вопросом применимости к персональным данным. Так, первым признаком нематериальных благ является то, что для их возникновения не нужно наличие иных юридических фактов, так как они берут свое начало из определенных событий. Зачастую таким событием является рождение человека. Если говорить о персональных данных, то действительно, возникновение прав субъекта ПД также не требует каких – либо других юридических фактов. Касательно факта рождения можно в свою очередь провести параллель с биометрическими персональными данными, которыми также человек обладает с самого рождения.

Следующим признаком нематериальных благ является их личный характер, то есть невозможность осуществления прав на них кроме самих субъектов. Так в подходе к ПД, в идеальном случае права на персональные данные есть только у их правообладателя, однако необходимо сделать оговорку, что возможно изменение волевым установлением.

Такая же оговорка в случае соотношения такого признака материальных благ как их неотчуждаемость, так как действительное права на персональные данные не отчуждаемы и непередаваемы, однако данный подход может быть также изменен волевым решением законодателя.

И, наконец, нельзя не выделить такой признак как то, что гражданские права, объектом которых как раз являются нематериальные блага в случае их нарушения не подлежат восстановлению. Говоря про персональные данные, мы безусловно можем отнести их к данному признаку, так как с учетом информационной природы ПД та информация, которая была распространена публично, навсегда останется в том же Интернете.

Таким образом, если мы говорим о том, что персональные данные обладает признаками нематериальных благ, следовательно они являются объектом гражданских прав, в силу ст.128 ГК РФ.

Подтверждая точку зрения об отношении ПД к нематериальным благам, а значит и к объектам гражданско-правовой охраны, следует привести несколько примеров-аргументов.

Так, например, когда человек представляет свое согласие на обработку персональных данных, он распоряжается своим нематериальным благом, что в свою очередь можно назвать по смыслу ст.153 ГК РФ сделкой. Исходя из этого с позиции гражданского права необходимо рассматривать персональные данные как нематериальные блага, а согласие на обработку персональных данных и отзыв такого согласия – как односторонние сделки.

В подтверждение мнения что распоряжения персональными данными можно относить к односторонней сделке, необходимо обратиться к п. 46 Постановления Пленума ВС РФ от 23.06.2015 г. № 25, где определяется, что согласие на обнародование и использование изображения гражданина представляет собой как раз сделку. В свою очередь форма согласия определяется общими правилами Гражданского кодекса о форме сделки.

Кроме того, при сопоставлении правовых норм о персональных данных с нормами гражданского законодательства интересно отметить следующее сходство. Так, в ст. 9 ФЗ «О персональных данных» говорится, что субъект персональных данных принимает решение о предоставлении его персональных данных, а также дает согласие на их обработку свободно, своей волей и в своем интересе. В свою очередь в п. 2 ст. 1 ГК РФ, установлено, что граждане (физические лица) и юридические лица приобретают и осуществляют свои гражданские права своей волей и также в своем интересе. Данное сходство еще раз подтверждает, что правовая природа согласия на обработку персональных данных определяется как односторонняя сделка.

Необходимо проанализировать вопрос гражданско-правовой охраны частной жизни гражданина, а именно ее соотношения с персональными данными. Так, в 2013 году глава Гражданского кодекса

«Нематериальные блага» была дополнена статьей 152.2 «Охрана частной жизни гражданина». В это понятие входит и неприкосновенность жилища, и конфиденциальность, тайна переписки, телефонных переговоров и т.д.

Касательно соотношения данных двух категорий, в литературе прослеживаются различные точки зрения. В данном случае эти понятия самостоятельны, но в то же время пересекающиеся.

Самостоятельны, так как закон о ПД распространяет свое действие не на все отношения, а исключительно на те сведения, которые составляют личную тайну. Кроме того, нарушение права на неприкосновенность частной жизни не всегда связано исключительно с персональными данными. Однако в то же время охрана частной жизни как раз может обеспечиваться и путем также защиты персональных данных. Ведь согласно ст.2 ФЗ «О персональных данных» цель заключается в обеспечении защиты прав и свобод человека и гражданина при обработке его персональных данных, что в свою очередь включает защиту прав на неприкосновенность частной жизни, личную и семейную тайны.

В свою очередь и ст. 152.2 ГК РФ устанавливает запрет на сбор, хранение, распространение и использование любой информации о частной жизни гражданина без его согласия, а также сведений о его происхождении, о месте его пребывания или жительства, о личной и семейной жизни.

Интересным будет рассмотреть актуальный вопрос последнего десятилетия, а именно вопрос генетической информации в системе объектов гражданских прав. Является ли данная информация самостоятельным объектом, или же входит как часть ПД в нематериальные блага. Прежде всего необходимо дать определение. Так, согласно Федеральному закону «О государственной геномной регистрации в РФ», геномная информация - персональные данные, которые включают кодированную информацию об определенных фрагментах дезоксирибонуклеиновой кислоты (ДНК) физического лица или неопознанного трупа, не характеризующих их физиологические особенности.

Генетическая информация, сведения, согласно многим научным трудам, входят в состав такого материального блага, как тайна частной жизни. Следует включать в состав такого нематериального блага, как тайна частной жизни. Отвечая на вопрос почему именно необходимо относить данный вид информации к нематериальным благам, следует сказать, то, что, во- первых, генетические сведения «предсказывают» состояние человека в будущем, его здоровье. Во- вторых, существует возможность оказывать на протяжении нескольких поколений значительное воздействие на семью или же на целую группу. Также, информация вполне возможно может содержать информацию, значение которой на момент получения может быть не определено. И, наконец, самым примитивным аргументом отнесения к нематериальным благам является построенная в данной работе цепочка: если мы доказали, что персональные данные входят в состав нематериальных благ, в свою очередь исходя их легального определения генетической информации, данная информация – вид персональных данных, следовательно мы можем ее относить к нематериальным благам.

Таким образом сведения генетической информации необходимо правовой режим тайны частной жизни, ввиду статьи 152.2 ГК РФ., в свою очередь также следует отметить, что генетическая информация не есть самостоятельный объект гражданских прав, но элемент нематериальных благ в составе ПД и следовательно тайны частной жизни.

Подводя итог, следует еще раз подчеркнуть, что основные тенденции в развитии гражданского права в большей мере связаны с процессом цифровизации и необходимости включения персональных данных в данную отрасль.

Говоря об взаимосвязи института персональных данных с институтом гражданского права, то если отталкиваться именно от ГК РФ, то ПД не являются объектами гражданских прав, однако основываясь на правоприменительной практики, а также научных трудах, то действительно, довольно обосновано мы можем

отнести персональные данные к нематериальным благам, а значит имеют место быть в перечне объектов гражданских прав. В свою очередь распоряжение субъектом своими ПД – есть односторонняя сделка.

Таким образом, законодателю необходимо продумать специальные правила оборота персональных данных. Однако здесь также возникает почва для дискуссий, так как перед законодателем предстаёт необходимость осуществить выбор между базовыми ценностями. С одной стороны- права человека на нематериальные блага, иными словами права субъекта ПД), с свою очередь они связаны с нормой ст.2 Конституции РФ, которая гласит, что права и свободы человека – есть высшая ценность, а с другой-свобода предпринимательской деятельности и право получать, передавать, производить информацию, что также актуально в информационном обществе.

#### Список используемой литературы:

1. "Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // СПС КонсультантПлюс
2. Федеральный закон "О персональных данных" от 27.07.2006 N 152-ФЗ (последняя редакция) // СПС КонсультантПлюс
3. Федеральный закон "Об информации, информационных технологиях и о защите информации" от 27.07.2006 N 149-ФЗ (последняя редакция) // СПС КонсультантПлюс
4. Федеральный закон от 03.12.2008 N 242-ФЗ (с изм. от 17.12.2009) «О государственной геномной регистрации в Российской Федерации» // База "Нормативно-правовых Актов"
5. Указ Президента РФ от 06.03.1997 N 188 (ред. от 13.07.2015) "Об утверждении Перечня сведений конфиденциального характера" // СПС КонсультантПлюс
6. Архипов, В. В. Проблема квалификации персональных данных как нематериальных благ в условиях цифровой экономики, или нет ничего более практичного, чем хорошая теория / В. В. Архипов. — Текст: непосредственный // Закон- N2. — 2028. — С. 54
7. Болтанова Е.С., Имекова М.П. Генетическая информация в системе объектов гражданских прав // Lex Russica. 2019. № 6 (151). С. 110–121. DOI: 10.17803/1729-5920.2019.151.6.110-121
8. Гаврилова, Я. С. Актуальные вопросы гражданско-правового регулирования института персональных данных / Я. С. Гаврилова. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2019. — № 51 (289). — С. 78-80. — URL: <https://moluch.ru/archive/289/65500/> (дата обращения: 21.03.2024).
9. Гончарова, Е. В. Персональные данные как объект гражданских прав / Е. В. Гончарова. — Текст: непосредственный // World science: problems and innovations. — 2021. — С. 152.

## Перспективы и вызовы: демографическое сравнение России, Германии, США и Бразилии

### Prospects and challenges: demographic comparison of Russia, Germany, USA and Brazil

**Ночевнова Анна Алексеевна**

*Студент 4 курса*

*Факультет Государственное и муниципальное управление*

*Тверской филиал РАНХиГС*

*г. Тверь, ул. Оснабрюкская, д. 34*

*e-mail: anochevnova@gmail.com*

**Nochevnova Anna Alekseevna**

*Student 4 term*

*Faculty of State and municipal administration*

*Tver branch of RANEPa*

*Tver, st. Osnabryukskaya, 34*

*e-mail: anochevnova@gmail.com*

**Научный руководитель**

**Потапова Елена Владимировна**

*кандидат исторических наук*

*Тверской филиал РАНХиГС*

*г. Тверь, ул. Вагжанова, д. 7*

*e-mail: svetlica2007@yandex.ru*

**Scientific adviser**

**Potapova Elena Vladimirovna**

*Candidate of Historical Sciences*

*Tver branch of RANEPa*

*Tver, st. Vagzhanova, 7*

*e-mail: svetlica2007@yandex.ru*

#### **Аннотация.**

Данная научная статья представляет собой сравнительный анализ демографической ситуации в четырех странах России, Германии, США и Бразилии, а также рассматривает мировые демографические тенденции. Исследование направлено на изучение факторов, влияющих на демографическое развитие в контексте каждой из рассматриваемых стран, включая изменения в рождаемости, смертности, миграции, половозрастной структуре населения и социально-экономические аспекты. Статья представляет анализ демографических показателей, на основе которых можно прогнозировать ключевые демографические вызовы и возможности, с которыми сталкиваются каждая из исследуемых стран. Анализируются основные факторы и динамика глобальных демографических изменений, а также их значение для перспективного развития общества. Итоговый анализ позволяет выявить общие тенденции и отличия в демографической ситуации между рассматриваемыми странами.

#### **Annotation.**

This scientific article presents a comparative analysis of the demographic situation in four countries of Russia, Germany, the USA and Brazil, and also examines global demographic trends. The study aims to examine the factors influencing demographic development in the context of each of the countries under consideration, including changes in fertility, mortality, migration, age and sex structure of the population and socio-economic aspects. The article presents an analysis of demographic indicators, on the basis of which it is possible to predict the key demographic challenges and opportunities faced by each of the countries studied. The main factors and dynamics of global demographic changes are analyzed, as well as their significance for the future development of society. The final analysis allows us to identify general trends and differences in the demographic situation between the countries under consideration.

**Ключевые слова:** демография, демографический анализ, мировые демографические тенденции, рождаемость, смертность.

**Key words:** demography, demographic analysis, world demographic trends, fertility, mortality.

Демографическая ситуация - одна из ключевых составляющих развития любого государства. В современном мире демографические показатели играют важную роль в определении экономического роста, уровня жизни населения и социальной стабильности. В России и во всем мире демографический вопрос становится все более актуальным и требует серьезного внимания. Насколько сильно отличается демографическая ситуация в нашей стране от других государств и общемировых тенденций? За последние десятилетия Россия столкнулась с серьезными вызовами. При этом некоторые страны страдают от высокой смертности, другие от переизбытка пожилого населения, третьи от низкой рождаемости. Как известно существует основных 2 типа воспроизводства населения: 1 тип характерен низкой рождаемостью и смертностью, а 2 тип высокой рождаемостью и смертностью. Поскольку для России характерен 1 тип рассмотрим страны такого же типа воспроизводства. Сравним данные о демографической ситуации как в России, так и в мире, сосредоточившись на основных показателях, таких как, половозрастная структура населения, уровень рождаемости и смертности.

Научная статья представляет собой исследование, посвященное сравнительному анализу демографической ситуации в четырех различных странах – России, Германии, США и Бразилии. Данные страны представляют различные регионы и имеют уникальные демографические особенности, что делает их анализ особенно интересным с точки зрения сопоставления стратегий и методов управления демографическими процессами. При исследовании предлагаем опираться на половозрастные пирамиды указанных стран. Половозрастная пирамида – это графическое представление структуры населения по возрасту и полу. Позволяет оценить демографическую ситуацию в стране как в прошлом, так и в настоящем, а также выявить основные будущие тенденции.

Начнем с России. На рисунке 1 [5] представлена пирамида, отражающая ситуацию на сегодняшний день. Невооруженным взглядом наблюдается несколько «эхо войны», отражающие потери при ведении боевых действий в Первую и Вторую мировые войны, в которых наша страна принимала активное участие, что и видно на графике. Однако это уже в прошлом и на это повлиять уже невозможно, поэтому стоит обратить внимание на нижние ярусы пирамиды, там отражено молодое поколение, которое явно уменьшается. В связи с чем половозрастная пирамида России характеризуется уменьшением доли молодежи и ростом доли пожилого населения [2]. Что связано с снижением рождаемости и увеличением срока жизни. Такая ситуация говорит о том, что при таком низком уровне молодежи в будущем на них ляжет демографическая нагрузка за обеспечение пожилой части населения страны. При этом доля женского населения преобладает, в связи с чем женщинам будет все сложнее удерживать баланс между построением карьеры, активной работой и созданием семьи, рождением детей. В связи с чем сегодня необходимо нарастить количество детей и многодетных семей, обеспечить женщинам поддержку, такую, чтобы приоритетнее стало воспитание и рождение детей, чем работа для выживания семьи.



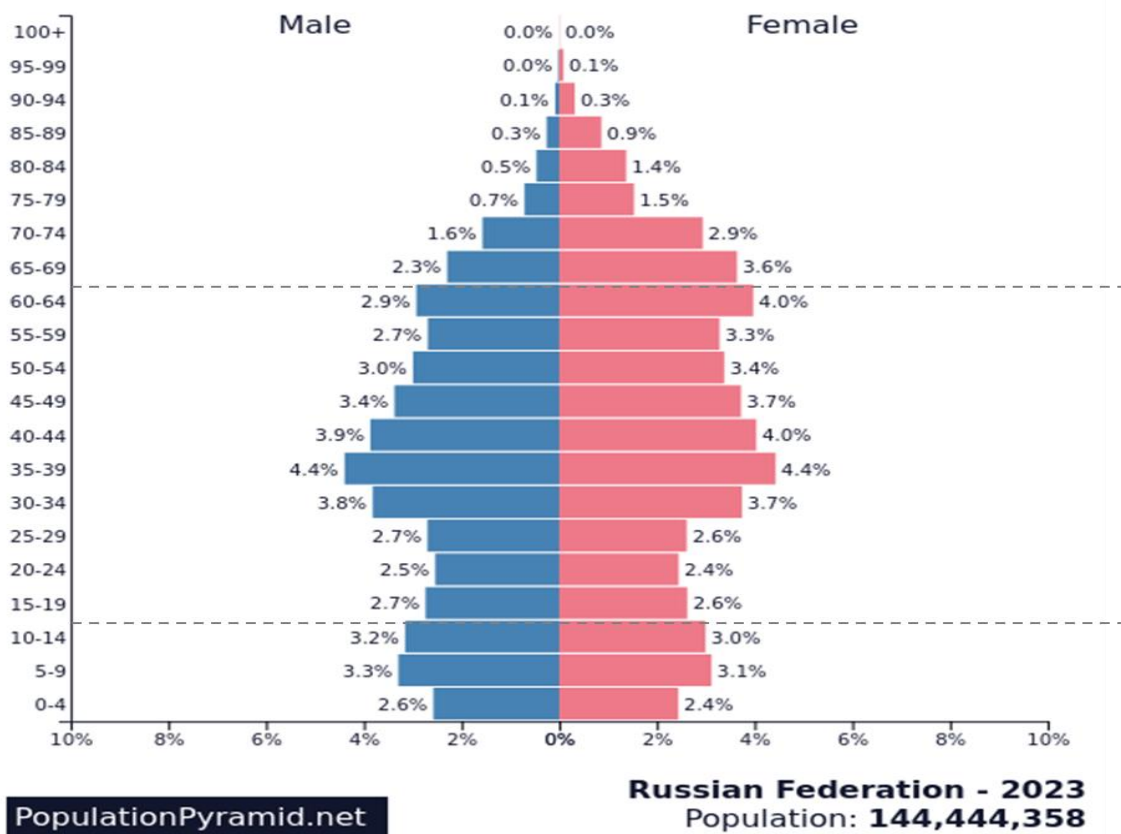


Рисунок 1. Половозрастная пирамида России

Рассмотрим положение Германии, с помощью рисунка 2 [5], который в целом отражающую положение в Европейском Союзе, которая напоминает ситуацию в России. Также явно выражены «эхо войны», как следствие активного участия в боевых действиях. Наблюдается увеличение пожилого населения и продолжительности жизни. А вот рождаемость так же, как и в России снижается. Пропорционально увеличивается демографическое давление на молодое поколение [1]. Однако в Германии более равномерное распределение на мужчин и женщин, если еще уместно такое деление для их государства, в связи с последними тенденциями. Таким образом, половозрастная пирамида Германии отражает старение населения, вызванное низкой рождаемостью и увеличением продолжительности жизни. Это представляет вызовы для демографической политики и ставит в первую очередь задачу повышения рождаемости.

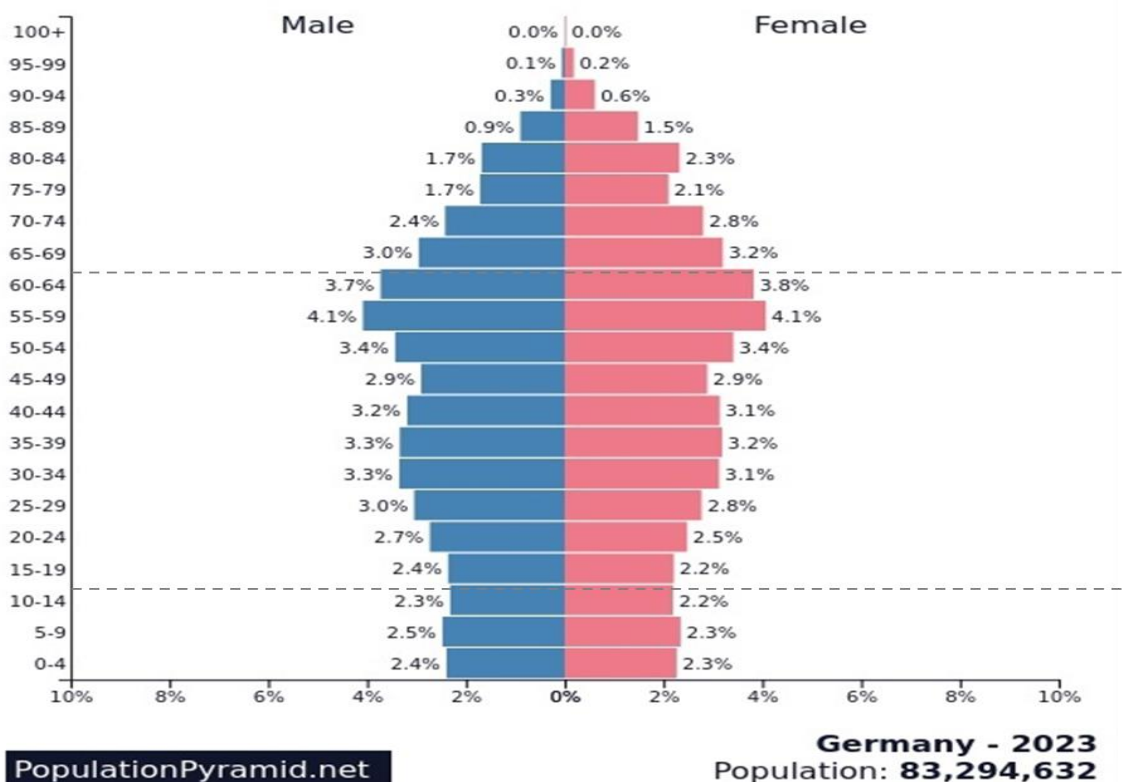


Рисунок 2. Половозрастная пирамида Германии

Перейдем к следующей стране Бразилии. Она приводится как пример «идеального» демографического положения. Эта страна является быстроразвивающимся государством и имеет самый большой среди латиноамериканских стран экономический потенциал. Демография в том числе это подтверждает и способствует развитию. На рисунке 3 [5] представлена половозрастная пирамида Бразилии, в виде «капли». На ней наблюдается среднего размера основание, которое свидетельствует о достаточном количестве молодого поколения, однако все-таки снижающегося. Среди трудоспособного населения самая широкая часть и к концу малое количество пожилого населения. Однако продолжительность жизни в Бразилии растет. В связи с большой долей молодого поколения и роста со временем доли пожилого населения Бразилии требуется развивать сферу образования и здравоохранения и поддерживать текущую тенденцию относительно рождаемости. Таким образом, сегодня половозрастная пирамида Бразилии отражает уникальные демографические характеристики страны, такие как нормальный уровень рождаемости, а также увеличивающаяся доля пожилого населения, что говорит о здоровом балансе трудоспособного населения и количества иждивенцев [4]. Однако такая ситуация только сегодня, если рождаемость продолжит снижаться, то Бразилия, как и европейские страны, окажется в демографическом кризисе.

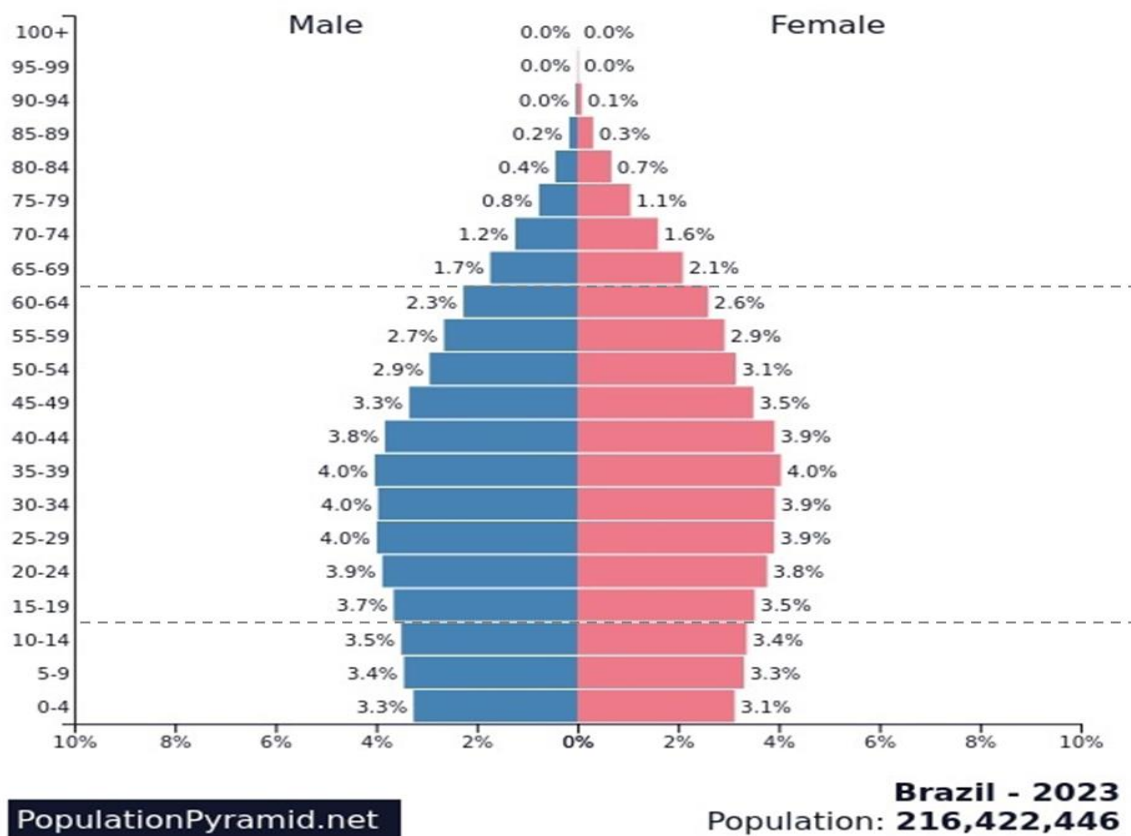


Рисунок 3. Половозрастная пирамида Бразилии

Следующей страной интересной для рассмотрения являются Соединенные Штаты Америки. На рисунке 4 [5] представлена половозрастная пирамида США, которая имеет сравнительно равномерное распределение по возрастным группам. Однако наблюдается снижение рождаемости и увеличение продолжительности жизни пожилых, а доля трудоспособного хоть немного, но больше данных групп, что обеспечивает более-менее равномерное распределение демографической нагрузки. При этом относительно равномерное разделение по половому признаку [3]. Несмотря на нейтрально гендерные тенденции демография страны не страдает, в отличие от ситуации в Европе. Что интересно то, что на данной пирамиде, не видно явного «эхо войны», как на российской или германской пирамидах. США действительно во всех военных столкновениях участвует только косвенно, что и позволяет им равномерно развиваться и экономически опережать «соседей». Кроме того, Америка как государство, созданное мигрантами, уделяет им сильное внимание по их привлечению и внедрению в процесс развития страны. Однако снижение рождаемости все-таки серьезная проблема, решение которой необходимо для продолжения стабильного развития.

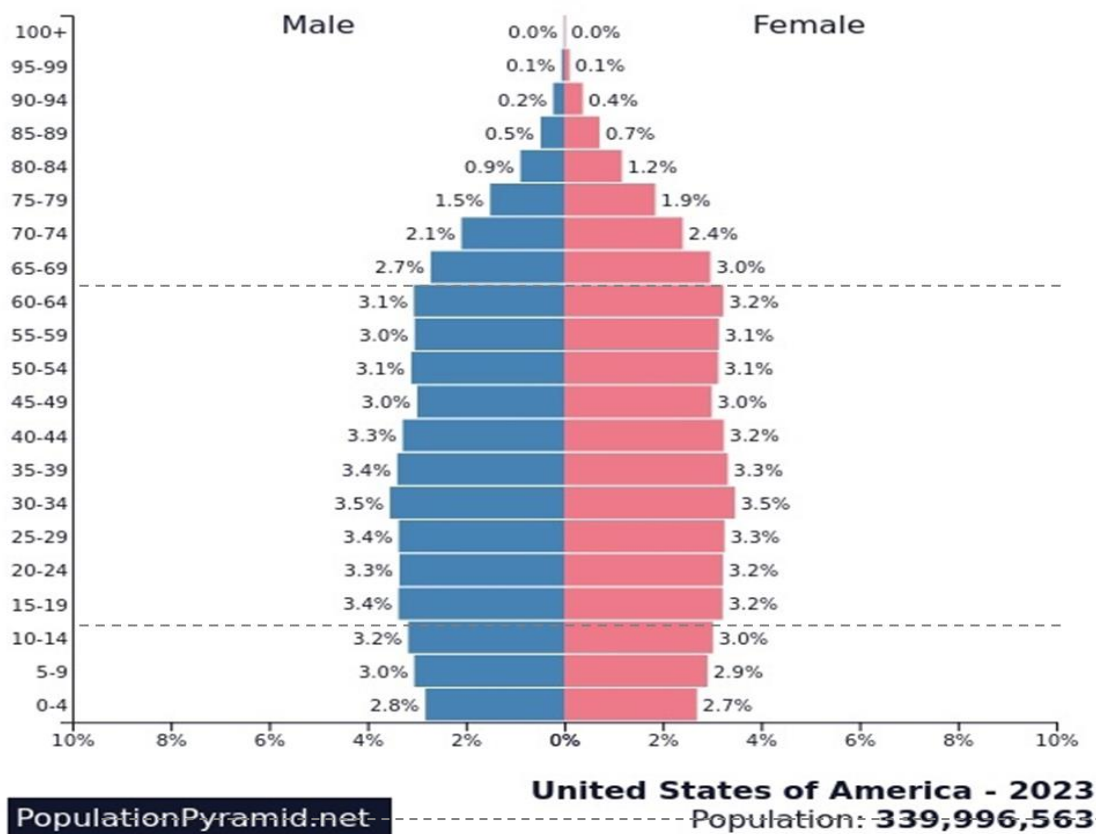


Рисунок 4. Половозрастная пирамида Соединенных Штатов Америки

Предлагаем подробнее остановиться на демографических показателях [6] рассмотренных выше стран, это позволит более наглядно сравнить ситуации.

Таблица 1. Основные демографические показатели исследуемых стран

Демография	Германия	Бразилия	Российская Федерация	Соединенные Штаты Америки
Население (чел.)	83 699 288	216 422 446	143 715 712	335 020 960
Темп прироста населения (%)	0,7	0,5	0,1	0,4
Плотность населения (чел. на кв. км.)	238,1	25,6	8,8	36,3
Доля городского населения (%)	77,8	87,8	75,3	83,3
Коэффициент рождаемости (на 1 000 чел.)	9,1	12,6	9,5	11,0
Коэффициент смертности (на 1 000 чел.)	12,4	8,1	16,3	9,3
Суммарный коэффициент рождаемости (рождений на женщину)	1,5	1,6	1,5	1,7
Доля населения в возрасте 0-14 (%)	14,0	20,3	17,7-	18,0
Доля населения в возрасте 15-64 (%)	63,3	69,8	66,3	64,7
Доля населения в возрасте старше 65 (%)	22,7	10,2	16,2	17,6
Доля женщин (%)	50,6	50,9	53,6	50,5
Отношение занятых к численности населения (%)	59,4	57,5	59,8	59,3

Рассмотрение данных половозрастных пирамид и таблицы 1 позволило определить мировые демографические тенденции для государств 1 типа воспроизводства населения. Мировые демографические тенденции представляют собой важные изменения в структуре населения.

Основные мировые демографические тенденции:

- увеличение продолжительности жизни;

- снижение рождаемости;
- миграционные процессы;
- демографическое старение;
- трансформация семейных моделей
- урбанизация.

Данные тенденции определены медицинскими достижениями и улучшению условий жизни, все больше людей достигают старческого возраста, что приводит к увеличению доли пожилых в общей численности населения. Снижение рождаемости определено изменением социальных ценностей, увеличением уровня образования у женщин и экономическими факторами. Миграционные процессы в свою очередь наоборот определяются разностью качества жизни в странах, в основном переезжают из тех мест, где ведутся боевые действия. Кроме того, все больше населения выбирает для жизни города, что способствует их росту. Семейные модели меняются, приводя к разнообразным формам семей и изменению образа жизни, влияющему на демографические показатели, кроме того, происходит разрушение традиционных семейных ценностей, что в свою очередь опять влияет на демографию.

Рассмотрение демографических тенденций позволяет определить вызовы и предвидеть развитие ситуации. Понимание этих тенденций важно для разработки политики, направленной на обеспечение устойчивого развития, социальной защиты и благополучия населения.

В заключении исследования демографической ситуации в России, Германии, США, Бразилии, и мировых демографических тенденций, можно отметить следующее: были выделены как сходства, так и различия в демографической ситуации данных стран, отражающие их социально-экономические особенности и культурные ценности, мировые демографические тенденции находят свое отражение не только в исследуемых странах, но и во всех странах 1 типа воспроизводства, что представляет вызов всему мировому сообществу. Что в свою очередь подчеркивает необходимость комплексного подхода к управлению населением, включающего в себя инновационные стратегии, учет местных особенностей и глобальных вызовов для обеспечения устойчивого развития и благополучия общества в целом.

#### **Список используемой литературы:**

1. Андреева, Л. А. Миграционный кризис 2015 года, современная демографическая ситуация в Германии и социо-политические перспективы / Л. А. Андреева // Международный демографический форум «Демография и глобальные вызовы»: Материалы форума, Воронеж, 30 сентября – 02 2021 года. – Воронеж: Общество с ограниченной ответственностью «Цифровая полиграфия», 2021. – С. 417-422. – EDN KKRDFS.
2. Дзарахова, Б. Ю. Анализ демографической ситуации Российской Федерации / Б. Ю. Дзарахова, П. И. Бостанова // Естественно-гуманитарные исследования. – 2022. – № 44(6). – С. 80-83. – EDN ILXNDI.
3. Пудовик, Е. М. Анализ современных демографических проблем США / Е. М. Пудовик // Настоящее и будущее России в меняющемся Мире: общественно-географический анализ и прогноз: Материалы международной научной конференции (XII Ежегодная научная Ассамблея АРГО), Ижевск, 13–18 сентября 2021 года. – Ижевск: Издательский центр «Удмуртский университет», 2021. – С. 581-587. – EDN VIYPYQ.
4. Сидоров, А. А. Моделирование демографических факторов стран БРИКС / А. А. Сидоров, Т. А. Морозова, Е. Ю. Кузнецова // Московский экономический журнал. 2022. №7. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/modelirovanie-demograficheskikh-faktorov-stran-briks> (дата обращения: 29.03.2024).
5. Демографические пирамиды мира с 1950 по 2100 год. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.populationpyramid.net/> (дата обращения: 29.03.2024).
6. Мировой атлас данных [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://ru.knoema.com/atlas> (дата обращения: 29.03.2024).

## Перспективы использования персонализированного подхода при взаимодействии с клиентом при помощи CRM-систем

### Prospects for using a personalized approach in customer interaction through CRM systems

*Любинский Максим Степанович*

*Студент 4 курса,  
ф-т информатики и прикладной математики,  
Санкт-Петербургский государственный экономический университет,  
РФ, г. Санкт-Петербург  
e-mail: maksim-lyubinkiy@mail.ru*

*Liubinskiĭ M.*

*4rd year student,  
Faculty of Informatics and Applied Mathematics,  
St. Petersburg State University of Economics,  
Russia, St. Petersburg  
e-mail: maksim-lyubinkiy@mail.ru*

*Ставер Егор Юрьевич*

*Студент 4 курса,  
ф-т информатики и прикладной математики,  
Санкт-Петербургский государственный экономический университет,  
РФ, г. Санкт-Петербург  
e-mail: lysenok.1998@mail.ru*

*Staver E.*

*4rd year student,  
Faculty of Informatics and Applied Mathematics,  
St. Petersburg State University of Economics,  
Russia, St. Petersburg  
e-mail: lysenok.1998@mail.ru*

#### **Аннотация.**

В статье проанализированы данные по текущему использованию CRM-систем для отправки уведомлений пользователям в России, перспективы использования персонализированного подхода в будущем. Обозначены потенциальные перспективы при использовании машинного обучения для максимизации эффекта.

#### **Annotation.**

The article analyzes data on the current use of CRM systems for sending notifications to users in Russia, prospects for the use of a personalized approach in the future. The potential prospects for the use of machine learning to maximize effect.

**Ключевые слова:** CRM, технологии, бизнес, персонализация, машинное обучение.

**Key words:** CRM, technology, business, personalization, machine learning.

В данный момент практически во всех сферах наблюдается высокая конкуренция и борьба ведется за каждого клиента. Поэтому компании все больше вкладываются в развитие своего взаимодействия с клиентами, набирая соответствующих специалистов или подписывая контракты со специальными агентствами [1]. Основное преимущество использования CRM системы - это улучшение удовлетворенности клиентов, что в свою очередь может привести к увеличению продаж и прибыли. С помощью CRM компании могут эффективно анализировать обратную связь от клиентов, обнаруживать потребности и предпочтения клиентов и использовать эту информацию для создания подходящих продуктов или услуг. Это позволяет предотвратить потерю клиентов, которые могут иначе уйти к конкурентам [2]. Но большая часть компаний использует примитивные подходы для взаимодействия с клиентами. Данные методы заключаются в том, что всему сегменту потенциальных клиентов отправляются идентичные коммуникации. Данный подход имеет определенные преимущества, такие как

высокий охват у каждой отдельной коммуникации и снижение затрат на подготовку самих коммуникаций и оплату труда для высококвалифицированных специалистов. Однако, присутствуют и недостатки, основными из которых являются низкая конверсия пользователей из коммуникации в ключевое действие, связанная с отсутствием подробного анализа предпочтений и нужд клиента, а также высокая себестоимость каждого сконвертированного пользователя. Высокая себестоимость возникает из-за того, что при высоком охвате общая стоимость отправки является довольно внушительной. Поэтому лидеры сферы на данный момент делают ставку на персонализированный подход к пользователю. Это позволяет создавать клиентские профили, собирая данные о их покупательском поведении и интересах. Помогает компании лучше понять каждого клиента и предлагать персонализированные предложения или услуги, что увеличивает уровень удовлетворенности клиента и укрепляет их отношения с компанией.

Задача данной работы - исследовать применение персонализации при использовании CRM-систем для создания различных коммуникаций, разобрать различные способы выделения пользовательских

Нам также необходимо определить основные понятия, применимые к данной статье – CRM система, сегментация клиентов и RFM-анализ.

Система управления взаимоотношениями с клиентами (CRM, CRM-система) — прикладное программное обеспечение для организаций, предназначенное для автоматизации стратегий взаимодействия с заказчиками (клиентами), в частности, для повышения уровня продаж, оптимизации маркетинга и улучшения обслуживания клиентов путём сохранения информации о клиентах и истории взаимоотношений с ними, установления и улучшения бизнес-процессов и последующего анализа результатов [3].

Сегментация клиентов — это процесс разделения клиентской базы на группы, которые состоят из индивидуумов, объединенных общими признаками. Эти признаки могут включать возраст, географическое расположение, уровень дохода, поведение покупателей, историю покупок и другие параметры. Цель сегментации заключается в возможности более точно адресовать коммуникацию и предложения для каждой группы, учитывая их специфику и потребности. Это позволяет более эффективно использовать ресурсы маркетинга, повышая степень удовлетворенности клиентов и лояльность к бренду [4].

RFM-анализ (Recency, Frequency, Monetary) - это метод анализа поведения потребителей, который фокусируется на трех основных параметрах. Recency - как давно клиент совершил последнюю покупку? Клиенты, которые совершили покупку недавно, скорее всего совершат еще одну, чем те, кто не покупал продаваемый товар или услугу довольно давно. Frequency - как часто клиент совершает покупки. Чем чаще клиент покупает, тем больше вероятность того, что он будет продолжать это делать в будущем. Monetary - сколько денег тратит клиент. Чем больше клиент тратит, тем больше прибыли он приносит компании. RFM-анализ позволяет компаниям классифицировать своих клиентов и определить, какие из них наиболее ценные. Он также помогает определить группы клиентов с высоким уровнем риска оттока, которым можно предложить специальные акции или предложения, чтобы стимулировать их к покупкам [5].

Машинное обучение (ML) - это подраздел искусственного интеллекта, занимающийся разработкой алгоритмов и статистических моделей для компьютерных систем, с целью моделирования предсказательных образов и выявления закономерностей в данных без явного программирования правил и инструкций. ML использует методы инференции для прогнозирования неизвестных результатов.

Рассмотрим классический подход к заведению клиентский рассылок в компаниях. Для наглядности выберем доставку продуктов и готовой еды как сферу действия компании. В первую очередь поступает заявка от одного из ресторанов, являющегося партнером компании. Маркетинговый отдел выбирает дату предполагаемой рассылки и выбирает способ донесения необходимого сообщения до пользователей. Это включает выбор типа

рассылки (SMS, рассылка по электронной почте или уведомление через приложение на устройстве) и выбор необходимого текста. Далее рассылка отправляется на общий сегмент пользователей. Компания зачастую преподносит это для своих партнеров как преимущество, ибо достигается большой охват, но при этом конверсия пользователя в целевое действие, которым является в данном случае заказ, остается низкой. При этом большая часть компаний предпочитает придерживаться политики ограниченного числа рассылок за определенный период на каждого отдельного клиента для, того, чтобы сами клиенты не отписались от рассылок или не отправили их в спам [6]. Соответственно, используется лимит на частоту рассылок, а количество целевых действий остается на довольно низком уровне.

Применение персонализации и современных технологий искусственного интеллекта помогает решить данные проблемы. Появляется возможность за один день отправлять сразу несколько рассылок на разные сегменты пользователей, для которых соответствующее предложение будет наиболее релевантным. Может возникнуть вопрос о повышении нагрузки на копирайтеров, ибо значительно возрастет объем создания необходимых текстов. Но на данный момент все большую популярность набирают сервисы, позволяющие использовать искусственный интеллект (ИИ) для написания текстов. Основным преимуществом использования ИИ в написании текстов является его способность эффективно обрабатывать и анализировать большие объемы информации. Например, ИИ может быстро изучить множество аналогичной информации и синтезировать ее в новый, уникальный текст [7].

Другой проблемой может являться повышенная нагрузка на стратегов, которые занимаются разбиением пользователей на сегменты. В данном случае использование уже классического RFM-анализа будет работать довольно эффективно, но большего эффекта можно достичь при помощи технологии машинного обучения [8].

Одними из главных недостатков использования метода RFM-анализа как основного являются отсутствие предсказательных способностей и невозможность грамотно распределить новых пользователей с малым числом заказов. Модель RFM описательна по своей природе и не имеет предсказательных способностей. Например, она не способна предсказать, в какой сегмент покупатель попадет в будущем. Как и говорилось ранее, новые клиенты, которые сделали только одну покупку, могут быть неадекватно отнесены к менее важным сегментам, хотя они могут иметь большой потенциал.

Персонализация через сегментацию пользователей с использованием машинного обучения (ML) становится все более популярной стратегией для явного обслуживания пользователей в различных отраслях. Это подход, который разрешает создать более персонализированные и целенаправленные продукты, услуги и коммуникации, основанные на конкретных интересах, поведении и потребностях пользователя.

Для реализации в первую очередь требуется собрать данные о пользователях. Это могут быть демографические данные, данные о поведении пользователя, исторические данные о покупках, онлайн-поведение и предпочтения. Данные подготавливаются для дальнейшего анализа, что часто включает в себя замену пропущенных значений, удаление выбросов и преобразование категориальных переменных. Затем, используя техники машинного обучения, такие как кластерный анализ или алгоритмы классификации, появляется возможность сегментировать пользователей на основе установленных характеристик. Благодаря модели машинного обучения можно подумать о том, как можно индивидуализировать пользу и взаимодействие с каждым сегментом. На последнем этапе отслеживается эффективность мер и при необходимости оптимизируется модель.

Помимо этого, одним из наиболее важных применений ML в сфере CRM является прогнозирование оттока клиентов. Модели ML могут анализировать исторические и текущие данные о поведении клиентов для



предсказания, какие клиенты скорее всего уйдут. Это позволяет компаниям предпринять немедленные действия для удержания таких клиентов.

В маркетинге искусственный интеллект и ML могут использоваться для автоматизации и оптимизации процессов, таких как определение эффективности рекламных кампаний, ценообразование, рекомендации продуктов, персонализация контента и многое другое. Скажем, с помощью ML можно автоматизировать анализ данных о покупках и предсказать, какие продукты клиент скорее всего захочет приобрести в будущем. Это позволяет предлагать клиентам персонализированные рекомендации, увеличивая их удовлетворенность и лояльность.

Преимущества использования машинного обучения для персонализации включают:

1. Улучшенная целевая аудитория: ML помогает лучше понять своих пользователей и обеспечивает возможность делать более тщательно продуманные предложения, которые способны привлечь их внимание.

2. Улучшенная точность прогнозирования: ML может улучшить точность прогнозирования пользователя, включая предпочитаемые товары и услуги, будущее поведение и реакцию на определенные стратегии маркетинга.

3. Повышенная удовлетворенность клиентов: предлагая продукты, услуги или контент на основе их предыдущих предпочтений, повышается удовлетворенность клиентов, что в свою очередь приводит к увеличению продаж и укреплению отношений с клиентами.

4. Рост доли кошелька: персонализация с помощью сегментации пользователей при использовании машинного обучения может помочь увеличить долю прибыли на клиента, так как более целевые продукты или коммуникации увеличивают вероятность покупки.

5. Эффективность маркетинга: персонализированный маркетинг, основанный на данных машинного обучения, позволяет увеличить эффективность маркетинговых кампаний, сократив затраты на бесцелое взаимодействие.

Данный подход позволяет значительно повысить количество и качество различных коммуникаций, что неизменно ведет к росту получаемой прибыли, а также увеличить степень автоматизации [9].

В заключении хотелось бы отметить, что согласно отчету PWC [10], 94% исполнительных директоров компаний в России уверены, что персонализация товаров и услуг будет играть ключевую роль в обеспечении прибыльности в ближайшие 5 лет. Подтверждением этому служит и изучение вакансий в сфере маркетинга и продаж - все больше компаний ищут специалистов, умеющих работать с инструментами для персонализации взаимодействия с клиентами. Большое количество конференций и тренингов на эту тему также свидетельствуют об увеличении интереса к персонализации в России.

Это лишний раз подтверждает, что развитие искусственного интеллекта открывает множество новых возможностей в сфере маркетинга. От автоматизации и повышения эффективности рабочих процессов до новаторских разработок. Помимо этого, можно будет значительно повысить точность прогнозирования поведения клиентов на рынке, появятся возможности для более глубокого анализа показателей с возможностью пересмотреть классические подходы. Прогресс в области ИИ может существенно ускорить различные процессы. Данного прогресса следует ожидать уже в обозримом будущем, так как ИИ активно развивается с каждым годом [11], однако, необходимо помнить о возможных рисках, связанных с вопросами использования ИИ, а также проблемами безопасности и приватности данных.

#### Список используемой литературы:

1. Почему бизнес увеличит свои маркетинговые бюджеты в 2024 году // New Light Digital [Электронный ресурс] — URL: <https://newlightdigital.com/ru/blog/pochemu-kompanii-uvlechivayut-svoi-mar/> (дата обращения: 19.02.2024).
2. Преимущества CRM-системы // Контур [Электронный ресурс] — URL: <https://kontur.ru/articles/6097> (дата обращения: 19.02.2024).
3. Цветков В. Я., Троянов Ф. М., Лобачева А. С. CRM - как специализированная система управления // Киберленинка [Электронный ресурс] — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/crm-kak-spetsializirovannaya-sistema-upravleniya> (дата обращения: 19.02.2024).
4. Сегментация потребителей: актуальные проблемы и алгоритмы их решения // Киберленинка. [Электронный ресурс] — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/segmentatsiya-potrebiteley-aktualnye-problemy-i-algoritmy-ih-resheniya> (дата обращения: 19.02.2024). — С. 36.
5. Описание RFM-анализа при сегментации клиентов магазина // Киберленинка. [Электронный ресурс] — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/opisanie-rfm-analiza-pri-segmentatsii-klientov-internet-magazina> (дата обращения: 19.02.2024).
6. Какая оптимальная частота email-рассылок? // Unisender. [Электронный ресурс] — URL: <https://www.unisender.com/ru/blog/kak-chasto-delat-email-rassylku/> (дата обращения: 19.02.2024).
7. Как ИИ-копирайтеры меняют SEO // RB.RU [Электронный ресурс] — URL: <https://rb.ru/story/ai-seo-trends/> (дата обращения: 19.02.2024).
8. Лебедев И. С. Сегментирование множества данных с учетом информации воздействующих факторов // Киберленинка [Электронный ресурс] — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/segmentirovanie-mnozhestva-dannyh-s-uchetom-informatsii-vozddeystvuyuschih-faktorov> (дата обращения: 19.02.2024).
9. Городнова Н.В. Применение искусственного интеллекта в бизнес-сфере: современное состояние и перспективы // Киберленинка [Электронный ресурс] — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-iskusstvennogo-intellekta-v-biznes-sfere-sovremennoe-sostoyanie-i-perspektivy> (дата обращения: 19.02.2024).
10. Искусственный интеллект (рынок России) // Tadviser [Электронный ресурс] — URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Искусственный\\_интеллект\\_\(рынок\\_России\)](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Искусственный_интеллект_(рынок_России)) (дата обращения: 15.02.2024).
11. Гурьянов А. И., Гурьянова Э. А. Анализ рынка искусственного интеллекта российской федерации // Киберленинка [Электронный ресурс] — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-rynka-iskusstvennogo-intellekta-rossiyskoy-federatsii> (дата обращения: 15.02.2024).

## Подходы к определению статуса налогового резидента в РФ и некоторых зарубежных странах

### Approaches to determining tax resident status in the Russian Federation and some foreign countries

*Агаева Валерия Вагифовна*  
студентка 4 курса юридического факультета  
Финансовый университет при Правительстве РФ,  
Россия, Москва.  
[Valeriya\\_av@mail.ru](mailto:Valeriya_av@mail.ru)

*Agaeva Valeriya Vagifovna*  
4th year student at the Faculty of Law,  
Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Russia, Moscow.  
[Valeriya\\_av@mail.ru](mailto:Valeriya_av@mail.ru)

*Научный руководитель*  
*Головченко Оксана Николаевна*  
Доцент, кандидат юридических наук  
Финансовый университет при Правительстве РФ  
[Ongolovchenko@fa.ru](mailto:Ongolovchenko@fa.ru)

*Scientific adviser*  
*Golovchenko Oksana Nikolaevna*  
Associate Professor, Candidate of Legal Sciences  
Financial University under the Government of the Russian Federation  
[Ongolovchenko@fa.ru](mailto:Ongolovchenko@fa.ru)

#### **Аннотация.**

В условиях глобализации и роста мобильности населения, определение статуса налогового резидента становится все более актуальной задачей, так как от него зависит объем налоговых обязательств физических лиц. Различные страны используют разные подходы к определению резидентства, что может создавать сложности для налогоплательщиков и приводить к двойному налогообложению. Так, автором было проанализирована научная литература и законодательство зарубежных стран в сфере определения статуса налогового резидента. Более того, были представлены некоторые пути совершенствования законодательства.

#### **Annotation.**

In the context of globalization and growing mobility of the population, determining the status of a tax resident is becoming an increasingly urgent task, since the volume of tax obligations of individuals depends on it. Different countries take different approaches to determining residence, which can create complications for taxpayers and lead to double taxation. Thus, the author analyzed the scientific literature and legislation of foreign countries in the field of determining tax resident status. Moreover, some ways to improve legislation were presented.

**Ключевые слова:** международное налогообложение; физические лица; удаленная деятельность; цифровые технологии; налоговый резидент; принципы налогообложения; двойное налогообложение; международные налоговые соглашения.

**Key words:** international taxation; individuals; remote activities; digital technologies; tax resident; tax principles, double taxation; international tax treaties.

Актуальность проблемы сопоставления российских и международных подходов к определению статуса налогового резидента и уплате налогов с доходов физических лиц, занятых в удаленной деятельности на территории иностранного государства, обусловлена растущими тенденциями открытости глобальной экономики, усилением мобильности трудовых ресурсов и развитием информационных технологий.

Существенное число лиц в настоящее время осуществляют работу удаленно, не ограничиваясь территориальными границами своего государства, что создает необходимость в разрешении вопросов

налогообложения данной категории доходов. Необходимо проанализировать российское законодательство о налогообложении физических лиц и законодательство других стран с целью выявления особенностей определения статуса налогового резидента и уплаты налогов при осуществлении удаленной деятельности из другого государства, в зависимости от полученного статуса.

В Российской Федерации налоговым резидентом является лицо, которое фактически находится на территории РФ не менее 183 календарных дней в течение 12 следующих подряд месяцев (ст. 207 НК РФ) [1]. Таким образом, в Российской Федерации установлен четкий критерий определения налогового резидентства физических лиц, основанный на фактическом нахождении лица на территории РФ.

Иной подход определен Республикой Казахстан, где в соответствии со статьей 217 Кодекса Республики Казахстан «О налогах и других обязательных платежах в бюджет (Налоговый кодекс)», налоговым резидентом признается физическое лицо, постоянно пребывающее на территории данного государства или если оно непостоянно находится на территории, то хотя бы имеет центр жизненных интересов, расположенный на территории Республики Казахстан [5]. Следовательно, такой подход предлагает комплексный критерий, учитывающий не только фактическое пребывание, но и связь с территорией Республики Казахстан через центр жизненных интересов, что представляет собой существенный фактор при определении налогового статуса физических лиц в контексте налогообложения доходов от удаленной деятельности.

На данном этапе важно подчеркнуть, что ни в Российской Федерации, ни в Республике Казахстан наличие или отсутствие гражданства не оказывает влияние на определение статуса налогового резидента. Налоговыми резидентами РФ могут быть ее граждане, иностранные граждане, а также лица без гражданства. Аналогичная ситуация представлена и в законодательстве Республики Казахстан.

Однако, такой статус влияет на объект налогообложения, поскольку у резидента и нерезидента он будет разным. Так, в соответствии со статьей 209 НК РФ, у налоговых резидентов объектом налогообложения выступают доходы от источников в РФ и (или) от источников за пределами РФ. Для лиц, которые не приобретают такой статус, объектом будет выступать лишь доход от источников в РФ [2]. Таким образом, этот аспект подчеркивает важность установления налогового статуса для определения налоговых обязательств физических лиц в контексте налогообложения доходов от различных источников.

Стоит также рассмотреть налоговую систему Китая, поскольку она совершенно противоположна. Так, существенные положения о налоге на доходы физических лиц закреплены в Законе КНР «О налоге на доходы физических лиц». В соответствии со статьей 1 данного акта, налогоплательщиками по такому налогу выступают: граждане или иные лица, постоянно проживающие на территории государства 183 и более дней в году, а также лица, которые не являются налоговыми резидентами КНР и находящиеся в КНР менее года.

Особенностью уплаты налога на доходы физических лиц в Китае является то, что в законодательстве предусмотрены различные ставки в зависимости от того, какую деятельность осуществляет физическое лицо. Например, согласно ч. 1 ст. 3 Закона КНР «О налоге на доходы физических лиц», заработная плата и жалования облагаются прогрессивной ставкой налога, которая варьируется от 5% до 45%. Однако, ставка на прибыль, получаемая индивидуальными частными предпринимателями, уже варьируется от 5% до 35%. В то время как для фрилансеров установлена ставка от 20% до 40% [6]. Несмотря на то, что налоговая ставка достаточно высока, если сравнивать с российскими налоговыми ставками в отношении тех же доходов, стоит учитывать, что такие ставки применяются не ко всей сумме дохода, а лишь к той, которая превышает 5000 юаней от заработной платы. У фрилансеров такая сумма составляет 50 000 юаней при условии, что ежемесячный доход превышает такую сумму. Ставка налога на доход от бизнеса варьируется с 5% до 35% при годовом налогооблагаемом доходе, превышающем 100 000 [12].

Исходя из вышеупомянутого, можно сделать вывод о том, что система налогообложения физических лиц в Китае отличается многообразием налоговых ставок, которые применяются в зависимости от конкретного вида осуществляемой деятельности. Это приводит к необходимости применения различных методов налогообложения для заработной платы, прибыли индивидуальных предпринимателей и доходов фрилансеров. Более того, этот аспект является ключевым для понимания особенностей налоговой системы Китая.

Стоит также рассмотреть законодательство Японии в области налогообложения физических лиц. Так, в Японии, как и в России, Китае, применяются прогрессивные ставки. В Японии также существует два вида налогоплательщиков: резидент и нерезидент. Важной отличительной чертой является деление налоговых резидентов на постоянных и непостоянных. Под непостоянным резидентом понимается лицо, у которого отсутствует гражданство, и оно проживало на территории страны 5 или менее лет в последние 10 лет. Такие лица уплачивают налог только с тех доходов, которые поступили от японских источников, и с доходов от зарубежных источников, которые были уплачены в Японии [7]. Рассмотрение налогообложения физических лиц в Японии представляется важным, поскольку это позволяет понять особенности системы налогообложения, а также сравнить подход Японии к налогообложению с другими странами. Более того, подход Японии к определению резидента представляется интересным, поскольку в законодательстве представлены иные сроки для получения такого статуса, а также предусмотрено деление резидентов на виды.

Представляется важным рассмотреть налогообложение физических лиц в Индонезии, поскольку данная страна пользуется большим спросом среди российских граждан. Как и в других странах, в Индонезии ставка налога зависит от статуса человека. Так, налоговыми резидентами признаются следующие лица:

- 1) граждане Индонезии или;
- 2) иностранные лица, проживающие или находящиеся на территории государства более 183 дней в течение любого 12-месячного периода и (или);
- 3) присутствовавшие в Индонезии в течение налогового года с намерением проживать в там [8].

Таким образом, характерной чертой налогового законодательства Индонезии зависимость статуса налогового резидента от гражданства лица и временных критериев пребывания в стране для приобретения данного статуса.

Физические лица, являющиеся резидентами Индонезии, подлежат налогообложению на свой доход по всему миру, независимо от места возникновения дохода или осуществления работ или услуг. В то же время физические лица, не являющиеся резидентами, освобождаются от налогообложения доходов за пределами Индонезии. Обязательства по отчетности и уплате налогов применяются лишь к доходам, полученным на территории Индонезии [8].

Важно также рассмотреть Закон Индонезии о создании рабочих мест, который вступил в силу в марте 2023 года. В данном акте содержатся положения касательно освобождения лиц от мирового подоходного налога. Таким образом, следующие лица могут быть освобождены:

- 1) граждане Индонезии, проживающие за пределами страны более 183 дней (нерезиденты);
- 2) иностранные лица освобождаются от мирового дохода в отчетности в течение четырех лет с момента первого прибытия в Индонезию [8].

В результате изложенного анализа можно сделать вывод о том, что налогообложение физических лиц в Индонезии строится на принципах гражданства и резидентства. Введение нового закона об освобождении от мирового подоходного налога дает возможность гражданам иностранным лицам временно не платить налог на мировой доход. Эти меры налогообложения являются важными для понимания налоговой системы Индонезии и

ее отношений с иностранными гражданами и резидентами. Более того, такой анализ позволил выявить особенности налогообложения физических лиц в Индонезии.

Стоит также рассмотреть законодательство Южно-Африканской Республики. Так, ЮАР с учетом определенных исключений основывает свою налоговую систему на том, что налоговые резиденты обязаны уплачивать налог с доходов, полученный по всему миру, за исключением конкретных ситуаций, вне зависимости от места возникновения этого дохода. В то время как, нерезидентам налоги начисляются лишь на доходы, полученные от источников в Южной Африке [9].

В соответствии с законодательством Южной Африки существуют разные типы резидентов, например, резидент, определенный Законом о подоходном налоге 1962 года, и резидент, определенный с точки зрения общего права Южной Африки.

Концепция общего права рассматривает в качестве налогового резидента любое физическое лицо, которое обычно проживает в Южной Африке в течение года оценки или, в случае его невыполнения, удовлетворяет всем трем требованиям теста на физическое присутствие. Более того, лицо будет считаться постоянно проживающим в Южной Африке, если Южная Африка является страной, в которую это лицо вернется [9]. Таким образом, можно сделать вывод о том, что резидентом будет признано лицо, которое имеет основное место жительства в ЮАР.

К критериям получения статуса налогового резидента можно отнести следующие критерии:

- 1) лицо должно находиться на территории государства более 91 дня в течение рассматриваемого года оценки;
- 2) лицо должно находиться на территории государства более 91 дня в течение каждого из пяти лет оценки, предшествующих рассматриваемому году оценки;
- 3) находиться 915 дней в течение пяти предыдущих лет оценки [9].

На основе анализа законодательства различных стран автор приходит к выводу о том, что в Южно-Африканской Республике, как и в Японии налоговый резидент бывает двух видов. Однако, в национальном законодательстве представлены иные сроки для приобретения статуса, которые существенно короче иных, представленных выше, что, несомненно, является особенностью налогового законодательства ЮАР.

Особенностью получения статуса налогового резидента во Франции является наличие дополнительных критериев таких как проживание семьи физического лица (супруга/супруги или гражданского супруга/супруги и детей) даже если такое лицо по профессиональным причинам находится на территории иностранного государства временно или большую часть времени. Следующими критериями являются наличие трудоустройства во французской компании и наличие центра жизненных интересов во Франции. Более того, доход физического лица, осуществляющего свою деятельность удаленно на территории иностранного государства, будет облагаться налогом во Франции в случае, если источник дохода расположен в данной стране и имеется имущество на праве собственности [10].

Налогообложение физических лиц, осуществляющих свою деятельность удаленно с территории иностранного государства, представляет собой один из наиболее важных аспектов налогового права государств в современных реалиях, требующий особого внимания и детального изучения. Более того, во время пандемии COVID-19 остро встал вопрос налогообложения таких лиц.

Следует учитывать, что в данном вопросе присутствует множество факторов, которые оказывают воздействие на уплату налога такими лицами. Например, если физическое лицо осуществляет удаленную деятельность и при этом с ним заключен трудовой договор, то в таком случае его работодатель, как налоговый

агент, должен исчислить, удержать и уплатить налог на доходы физических лиц (п. 3 ст. 24 Налогового кодекса РФ) [1].

Однако, позиция Министерства труда РФ достаточно скептически относится к заключению трудового договора с сотрудниками, работающими удаленно, и неоднократно высказывался о том, что это противоречит трудовому законодательству. Более того, с такими сотрудниками лучше заключать договор гражданско-правового характера. Например, такая позиция содержится в письме Минтруда России от 15 февраля 2022 г. № 14-4/10/В-1848 [3].

Необходимо учитывать позицию Федеральной налоговой службы России, содержащуюся в письме ФНС России от 15 июля 2021 г. № № БС-4-11/9947 «Об обложении НДФЛ доходов физического лица, полученного от российской организации по трудовому договору о дистанционной работе за пределами РФ». Так, в нем разъясняется, что если трудовым договором предусмотрено рабочее место работника в иностранном государстве, то вознаграждение за выполнение трудовых обязанностей за пределами Российской Федерации по такому договору на основании подп. 6 п. 3 ст. 208 НК РФ относится к доходам от источников за пределами Российской Федерации [4].

Среди ученых-правоведов также ведется активная дискуссия на тему налогообложения физических, предоставляющих свои услуги онлайн. Так, Тедеев А.А. в своей диссертации «Правовые проблемы налогообложения субъектов электронной экономической (хозяйственной) деятельности» пишет о том, что нормы российского законодательства о налогах и сборах невозможно применить к таким субъектам права поскольку на данном этапе отсутствует контроль за их деятельностью и объемом извлекаемой прибыли [11]. Важно учитывать, что Астамур Анатолевич рассматривал только основную форму налогообложения, а не упрощенную или патентную системы.

Более того, необходимо разобраться с тем, что из себя представляет электронная услуга. Нынешнее законодательство закрепило лишь частично необходимый понятийный аппарат. Стоит обратиться к статье 174.2 Налогового кодекса РФ, которая закрепляет особенности исчисления и уплаты налога при оказании иностранными организациями услуг в электронной форме, в которой содержится толкование термина «оказание услуг в электронной форме. Так, «оказанием услуг в электронной форме признается оказание услуг через информационно-телекоммуникационную сеть, в том числе через информационно-телекоммуникационную сеть "Интернет", автоматизировано с использованием информационных технологий» [2]. Однако отсутствует информация, касающаяся физических лиц.

Таким образом, можно выделить следующие особенности налогообложения физических лиц, осуществляющих удаленную деятельность с территории иностранного государства:

- 1) законодательством различных стран предусмотрены разные ставки налога, которые определяются в зависимости от деятельности такого лица или от прибыли;
- 2) критерии приобретения статуса налогового резидента отличаются в разных странах, предусмотрены их виды в законодательстве некоторых стран.

Автором были проанализированы законодательные акты различных государств в сфере налогообложения физических лиц с целью определения налогового резидентства. Так, критерии получения такого статуса могут быть различны. Однако, опыт Японии представляется интересным, поскольку присутствует деление налоговых резидентов на постоянных и не постоянных. Автор пришел к выводу о том, что данный опыт позволит получить Российской Федерации положительный результат в виде увеличения поступлений в бюджет, поскольку в последние годы возросло количество физических лиц, которые выезжают за границу на длительный период, а потом возвращаются. Более того, предлагается уменьшить налоговые ставки для постоянных

резидентов, а для непостоянных резидентов оставить существующие ставки, предусмотренные для налоговых резидентов. Такой подход позволит увеличить размер налоговых поступлений в бюджет Российской Федерации за счет того, что у физических лиц, осуществляющих удаленную деятельность с территории иностранного государства, появится стимул получения статуса постоянного налогового резидентства.

#### Список используемой литературы:

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 19.12.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2024) // "Собрание законодательства РФ", N 31, 03.08.1998, ст. 3824. (дата обращения: 10.02.2024)
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 25.12.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 19.01.2024) // "Собрание законодательства РФ", 07.08.2000, N 32, ст. 3340
3. Письмо Министерства труда и социальной защиты РФ от 15 февраля 2022 г. № 14-4/10/В-1848 О законодательстве, применяемом в случае заключения трудового договора о дистанционной работе с иностранными гражданами для осуществления трудовой деятельности за пределами РФ // URL: <https://base.garant.ru/403760856/> (дата обращения: 10.02.2024)
4. Письмо ФНС России от 15 июля 2021 г. № № БС-4-11/9947 «Об обложении НДФЛ доходов физического лица, полученного от российской организации по трудовому договору о дистанционной работе за пределами РФ» // URL: <https://base.garant.ru/401497115/> (дата обращения: 10.02.2024)
5. Кодекс Республики Казахстан «О налогах и других обязательных платежах в бюджет (Налоговый кодекс)» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 02.01.2024) // URL: [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=36148637&pos=6257;-26#pos=6257;-26&sdoc\\_params=text%3D%25D1%2586%25D0%25B5%25D0%25BD%25D1%2582%25D1%2580%2520%25D0%25B6%25D0%25B8%25D0%25B7%25D0%25BD%25D0%25B5%25D0%25BD%25D0%25BD%25D1%258B%25D1%2585%26mode%3Dindoc%26topic\\_id%3D36148637%26spos%3D1%26tSynonym%3D1%26tShort%3D1%26tSuffix%3D1&sdoc\\_pos=0](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=36148637&pos=6257;-26#pos=6257;-26&sdoc_params=text%3D%25D1%2586%25D0%25B5%25D0%25BD%25D1%2582%25D1%2580%2520%25D0%25B6%25D0%25B8%25D0%25B7%25D0%25BD%25D0%25B5%25D0%25BD%25D0%25BD%25D1%258B%25D1%2585%26mode%3Dindoc%26topic_id%3D36148637%26spos%3D1%26tSynonym%3D1%26tShort%3D1%26tSuffix%3D1&sdoc_pos=0) (дата обращения: 22.01.2024)
6. Закон КНР «О налоге на доходы физических лиц» от 10 сентября 1980 г. // URL: [https://chinalawinfo.ru/economic\\_law/law\\_individual\\_income\\_tax](https://chinalawinfo.ru/economic_law/law_individual_income_tax) (дата обращения: 04.02.2024)
7. Taxation in Japan. KPMG Tax Corporation. Japan, 2019 [Электронный ресурс] // URL: <https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/jp/pdf/2019/jp-en-taxation-in-japan-201911.pdf> (дата обращения: 06.02.2024)
8. Taxation of international executives: Indonesia. KPMG, July 2023 [Электронный ресурс] // URL: <https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/xx/pdf/2023/01/TIES-Indonesia.pdf> (дата обращения: 07.02.2024)
9. Tax and non-residents [Электронный ресурс] // URL: <https://www.sars.gov.za/individuals/tax-during-all-life-stages-and-events/tax-and-non-residents/> (дата обращения: 10.02.2024)
10. Employees working outside of France [Электронный ресурс] // URL: [https://www.impots.gouv.fr/sites/default/files/media/3\\_Documentation/depliants/part\\_employees\\_working\\_outside\\_france.pdf](https://www.impots.gouv.fr/sites/default/files/media/3_Documentation/depliants/part_employees_working_outside_france.pdf) (дата обращения: 11.03.2024)
11. Тедеев А.А., Правовые проблемы налогообложения субъектов электронной экономической (хозяйственной) деятельности : автореферат дис. ... кандидата юридических наук: 12.00.14 / Моск. гуманитар.-соц. акад. - Москва, 2003. - 25 с. (дата обращения: 10.02.2024)
12. Бельмесова Ю. Н., Туктарова Ф. К. Сравнительный анализ физических лиц в России и Китае // Вестник науки. 2023. №11 (68). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sravnitelnyy-analiz-naloga-na-dohody-fizicheskikh-lits-v-rossii-i-kitae> (дата обращения: 05.02.2024).



**Поиск аномалий в потоках данных: система мониторинга на базе машинного обучения****Finding anomalies in data streams: machine learning-based monitoring system***Шахмурадян Elizaveta Artemovna**Студент 4 курса**Факультет Информатики и прикладной математики  
Санкт-Петербургский государственный экономический университет**г. Санкт-Петербург**liza201002@gmail.com**Shakhmuradyan Elizaveta Artemovna**Student 4 term**Faculty of Faculty of Computer Science and Applied Mathematics  
St. Petersburg State University of Economics**г. Санкт-Петербург**liza201002@gmail.com***Аннотация.**

В статье рассматриваются вопросы выявления аномалий на базе машинного обучения. Система мониторинга на базе машинного обучения представляет собой инновационный инструмент для поиска аномалий в потоках данных. Она использует алгоритмы машинного обучения, которые анализируют данные в реальном времени и выявляют нестандартные паттерны и отклонения от нормы. Эта система помогает предотвратить потенциальные проблемы и улучшить работу бизнес-процессов.

Преимущества данной системы включают высокую точность обнаружения аномалий, быструю обработку данных и возможность настройки под конкретные потребности компании. Она способствует улучшению эффективности работы бизнеса, сокращению времени на решение проблем и повышению общей безопасности. Результатами исследования являются различные методы и алгоритмы, которые помогают выявить выбросы, очистить данные, повысить точность и достоверность. Данная работа показывает эффективность предложенной системы в обнаружении аномалий в реальном времени.

**Annotation.**

The article discusses the issues of anomaly detection based on machine learning. The machine learning-based monitoring system is an innovative tool for finding anomalies in data flows. It uses machine learning algorithms that analyze data in real time and identify non-standard patterns and deviations from the norm. This system helps to prevent potential problems and improve the operation of business processes.

The advantages of this system include high accuracy of anomaly detection, fast data processing and the ability to customize to the specific needs of the company. It helps to improve business efficiency, reduce problem solving time, and improve overall security. The results of the study are various methods and algorithms that help identify outliers, clean up data, and improve accuracy and reliability. This work shows the effectiveness of the proposed system in detecting anomalies in real time.

**Ключевые слова:** аномалии, машинное обучение, глубокое обучение, алгоритм LOF.

**Key words:** anomalies, machine learning, deep learning, LOF algorithm.

В современном мире, основанном на информации, организации постоянно собирают огромные объемы данных. Однако наборы данных могут содержать неожиданные или необычные закономерности, известные как аномалии или выбросы. Эти аномалии могут дать ценную информацию о качестве данных, потенциальных рисках и операционной эффективности, но сам процесс обнаружения аномалий сложный и кропотливый.

**Что такое обнаружение аномалий?**

Обнаружение аномалий относится к выявлению необычных или неожиданных закономерностей или точек данных в наборе данных [1]. Это играет решающую роль в обеспечении качества данных. Качество данных относится к точности, полноте и согласованности данных. Низкое качество данных может привести к напрасной трате ресурсов.

Необходимость обнаружения выбросов:

- разведочный анализ данных - понимание причин явлений.
- для моделирования – выбросы могут ухудшать качество моделей.
- самостоятельная задача - для классификации новых наблюдений на нормальные и аномальные.

Обнаружение аномалий может помочь выявить потенциальные ошибки или несоответствия в данных, что позволит организациям решить эти проблемы и улучшить качество данных. Ярким примером обнаружение аномалий может являться финансовая отрасль, где уже активно используются алгоритмы выявления аномалий для предотвращения мошенничества [2].

#### **Типы аномалий**

**Точечные аномалии.** Отдельная точка данных принимает ненормальное значение по сравнению с общим диапазоном значений в наборе данных.

**Контекстуальные аномалии.** Этот тип аномалии зависит от контекста, поскольку он влечет за собой аномалию точки данных по сравнению с большинством точек данных в том же сценарии (обычно с точки зрения времени).

**Коллективные аномалии.** Это подмножества точек данных, которые сами по себе могут не казаться аномальными, но вызывают подозрение при совместном использовании.

#### **Методы обнаружения аномалий**

Методы обнаружения аномалий помогает автоматизировать и упростить этот процесс. Используя методы обнаружения аномалий, организации могут получить представление о своих данных, предотвратить мошенничество и повысить производительность своей модели. Это важнейший инструмент, который может помочь получить представление о данных и принимать более обоснованные решения.

Более простые методы, такие как статистика или методы кластеризации, хорошо работают на небольших наборах данных. Однако доступные сегодня данные очень многомерны, что требует помощи сложных моделей машинного обучения или глубокого обучения [1].

Одноклассовая классификация с использованием машин опорных векторов (SVM) включает в себя решение конкретных задач бинарной классификации с помощью одноклассовых обучающих примеров. Этот метод особенно полезен для обнаружения аномалий, которые модель раньше не видела, что делает его жизненно важным для обнаружения выбросов и новизны [1]. Машин опорных векторов (SVM) играют решающую роль, предлагая надежные решения для классификации и регрессии. SVM обеспечивает лучшую обобщаемость для невидимых данных за счет создания линии наилучшего соответствия, которая максимизирует разницу между положительными и отрицательными примерами [2].

Деревья решений, также известные как деревья классификации и регрессии (CART), представляют собой контролируемые алгоритмы машинного обучения для решения задач классификации и регрессии. Дерево решений строит свою модель в виде древовидной структуры, подобной блок-схеме, где решения принимаются на основе набора операторов "если-то-иначе". Деревья решений допускают непрерывное разделение данных на основе заданных параметров до принятия окончательного решения. Они начинаются с одного узла, который затем разветвляется на возможные результаты. Возможные результаты разбиваются на дополнительные узлы, разветвляясь на большее количество возможных результатов, отсюда и древовидная структура.

Алгоритмы дерева решений легко понять и осмыслить. Однако иногда для получения эффективных результатов недостаточно создания одного дерева. Здесь достаточно случайных лесов. Случайный лес — это ансамблевый метод, называемый загрузочной агрегацией или пакетированием, который использует несколько деревьев решений для принятия решений. Как следует из названия, на самом деле это "лес" деревьев решений.

Между этими двумя способами есть значительные отличия. Случайный лес требует больше времени для выполнения, в нем используется несколько деревьев решений, и, таким образом, меньше вероятность переобучения, он сложен в интерпретации и визуализации. Но, несмотря на это, дает более точные результаты.

Методы, основанные на глубоком обучении, также являются автоматическими детекторами аномалий. Глубокое обучение само по себе является подмножеством машинного обучения. Однако модели глубокого обучения, как правило, более сложные, и они представляют собой автоматические средства извлечения и прогнозирования признаков, в отличие от моделей машинного обучения, которые используют функции, созданные вручную [3].

Методы, основанные на глубоком обучении, показали большой успех в обнаружении аномалий в многомерных наборах данных. Эти методы основаны на нейронных сетях с несколькими скрытыми слоями для изучения сложных закономерностей в данных и выявления аномалий на основе отклонений от этих изученных закономерностей [3]. Но при корректировке данных приходится повторно обучать модель для прогнозирования. Часто это неосуществимо с точки зрения вычислений и требует чрезвычайно много времени.

Машинное обучение позволяет автоматизировать процесс выявления аномалий и обеспечивает более точную и эффективную работу по их обнаружению. Алгоритмы машинного обучения автономно обнаруживают отклонения, позволяя своевременно снижать риски. Они превосходно выявляют малозаметные аномалии и адаптируются к меняющимся шаблонам. Машинное обучение обеспечивает масштабируемость и эффективность, быстро обрабатывая большие наборы данных. Для построения модели, которая может выявлять аномалии в новых данных, обычно требуется обучающий набор данных как с нормальными, так и с аномальными точками данных.

### **Примеры выявления аномалий**

Рассмотрим некоторые реальные примеры использования науки о данных и машинного обучения для обнаружения аномалий в разных отраслях.

#### **Финансы и банковское дело**

1. Манипулирование фондовым рынком. Системы обнаружения аномалий на основе машинного обучения в сочетании с инструментами финансовой прогнозной аналитики обычно используются крупными финансовыми игроками, такими как Nasdaq. Эти варианты машинного обучения на фондовом рынке позволяют легко обнаруживать аномальные торговые модели брокеров для предотвращения мошенничества (включая взбалтывание, подмену и "промывочную торговлю") и обеспечения соответствия строгим рыночным правилам.

2. Налоговое мошенничество. Системы, основанные на машинном обучении, могут проверять общие бухгалтерские книги компаний и распознавать признаки налогового мошенничества. К подозрительным аномалиям мы можем отнести несогласованные детализированные вычеты, многократные возвраты налогов, поданные с одного и того же IP-адреса, и значительные изменения в корпоративных продажах.

#### **ИТ-сектор**

1. Подготовка данных. Подготовка высококачественных обучающих данных для обработки имеет важное значение при обучении алгоритма обнаружения аномалий. Между тем, система обнаружения аномалий на основе ML может помочь выполнить противоположную процедуру, выявляя противоречивые или поврежденные данные и, таким образом, облегчая очистку данных.

#### **Медицина**

1. Диагностика. Системы машинного обучения могут изучать рентгенологические изображения, снимки тела и другие медицинские источники для быстрого выявления аномалий состояния пациента, которые могут быть признаками предстоящих осложнений со здоровьем (включая аневризмы и опухоли головного мозга). Это

позволяет врачам ускорить клинические процедуры, назначить подходящие профилактические процедуры и уделять больше времени психологическому благополучию пациентов.

2. Мошенничество в сфере здравоохранения. Страховые компании и учреждения здравоохранения используют методы машинного обучения для предотвращения мошенничества. Наряду с программным обеспечением для обработки естественного языка, решения для обнаружения мошенничества на основе ML могут сканировать медицинские отчеты и страховые претензии для выявления аномалий и несоответствий, таких как неправильные диагнозы или завышенные расходы на медицинское страхование.

### **Производство**

1. Проверка качества. В сочетании с компьютерным зрением в производстве обнаружение аномалий на основе ML позволяет производителям перепроверять качество своей продукции и упаковки перед тем, как они покинут завод. Это включает точный визуальный контроль с помощью камер высокого разрешения для выявления конструктивных аномалий, которые могут помешать использованию продукта.

2. Профилактическое обслуживание. Мониторинг состояния в режиме реального времени основан на обнаружении аномалий на основе ML и датчиках на базе Интернета вещей для сбора данных с промышленного оборудования, выявления любых отклонений от стандартной производительности и прогнозирования надвигающихся сбоев. На основе таких прогнозов производители могут выполнять операции технического обслуживания для ремонта своих активов.

### **Помощник при контроле качества данных**

Справиться с большими потоками информации может помочь решение Loginom. Loginom — аналитическая low-code платформа, которая позволяет проделывать анализ данных любого уровня сложности без написания кода. Платформа включает в себя инструменты для сбора, интеграции, очистки данных, создания моделей и визуализации.

Система подойдет для предприятий из различных отраслей. Для обнаружения аномалий в операционных процессах, потоках данных, корпоративных хранилищах и отчетах применяются современные математические алгоритмы и технологии машинного обучения. Это позволяет более эффективно и быстро устранить сбои и неполадки, а также предотвращать их возникновение в будущем.

В машинном обучении существует несколько методов обнаружения аномалий, которые позволяют автоматически находить закономерности и распознавать отклонения от ожидаемого поведения. Один из них локальный коэффициент выбросов (LOF). Алгоритм LOF вычисляет локальное отклонение плотности точки данных относительно ее соседей [1]. Точки данных, которые имеют значительно меньшую локальную плотность, чем их соседи, считаются аномалиями. Когда дело доходит до поиска аномалий в кластеризованных наборах данных, LOF особенно полезен.

### **Преимущества**

- Относительно простой и понятный алгоритм.
- Выдает на выходе индекс аномальности.
- Небольшой список настраиваемых параметров.
- Показывает хорошую эффективность во многих задачах.
- Множество коннекторов к различным источникам данных.
- Простая и быстрая настройка системы.
- Визуальная аналитика результатов проверок.

### **Недостатки**

- Для применения алгоритма необходимо, чтобы метрическая близость объектов совпадала с их семантической близостью, чего не всегда просто добиться.

- Оптимальные гиперпараметры  $k$  и  $c$  чаще всего можно только перебором.

Кроме того, решение Loginot обладает следующими преимуществами:

- эффективно решает все задачи за счет встроенных механизмов машинного обучения;
- автоматически контролирует качество и достоверность данных;
- справляется с высоконагруженными потоками информации.

### **Заключение**

Обнаружение аномалий может улучшить качество данных за счет выявления ошибок и несоответствий, улучшения предварительной обработки данных, повышения достоверности данных, предотвращения мошенничества и неправильного использования, а также повышения качества продуктов и услуг. Используя методы обнаружения аномалий, организации могут получить представление о своих данных, предотвратить ошибки и мошенничество, а также повысить точность и достоверность своих данных.

Обнаружение аномалий является важнейшим инструментом, который может помочь вам получить представление о ваших данных и принимать более обоснованные решения.

### **Список используемой литературы:**

1. Chandola V., Banerjee A., Kumar V. Anomaly Detection: A Survey. ACM Computing Surveys (CSUR) 41.3, 2009. p. 1–58. DOI: 10.1145/1541880.1541882
2. Sridharan C. Distributed Systems Observability: A Guide to Building Robust Systems. O'Reilly Media, 2018.
3. Pang G., Shen C., Cao L., van den Hengel A. Deep Learning for Anomaly Detection: A Review, 2020. arXiv: 2007.02500. DOI: 10.1145/3439950

**Политика Советской военной администрации в Германии в области школьного и высшего образования 1945-1949 гг.**

**Policy of the Soviet military administration in Germany in the field of school and higher education 1945-1949**

*Камардин Артём Александрович*  
Бакалавр  
Исторического факультета  
МГУ им. М.В. Ломоносова  
Россия, Москва  
kamardin.2018@yandex.ru

*Kamardin Artem*  
Bachelor's student  
Faculty of history  
Lomonosov Moscow State University  
Moscow, Russia  
kamardin.2018@yandex.ru

**Аннотация.**

В статье была проанализирована политика советских властей в области школьного и высшего образования на территории Восточной Германии в первые годы после окончания войны. В результате проведенного анализа получены выводы о проблемах, с которыми столкнулась Советская администрация и развитии на пути их решения, об изменении в политике отношения к бывшим членам нацистской партии и образовательной структуре Третьего рейха.

**Annotation.**

The article analyzed the policy of the Soviet authorities in the field of school and higher education in East Germany in the first years after the end of the war. As a result of the analysis, conclusions were drawn about the problems faced by the Soviet administration and the developments towards their solution, about changes in policy towards former members of the Nazi Party and the educational structure of the Third Reich.

**Ключевые слова:** Советская военная администрация в Германии, политика в области образования, послевоенная Германия, ГДР, начало холодной войны.

**Key words:** Soviet military administration in Germany, education policy, post-war Germany, East Germany, beginning of the Cold War

**Введение.**

После поражения Германии во Второй мировой войне она была оккупирована странами-союзниками. На Ялтинской конференции (4-11 февраля 1945 г.) было принято решение о создании четырех оккупационных зон. Северо-Запад отошел к Британской зоне оккупации, Юго-Запад к Французской, а Юго-Восток (преимущественно Бавария) Американской. На Востоке же была создана Советская зона оккупации, в которой 6 июня 1945 была учреждена под главенством Г.К. Жукова Советская военная администрация в Германии (СВАГ). Её зона ответственности лежала на территории шести земель: Мекленбург, Бранденбург, Саксония-Анхальт, Саксония, Тюрингия и Восточный Берлин. Просуществовала оккупационная администрация вплоть до создания на территории Германской Демократической Республики - 7 октября 1949 года.

На Потсдамской конференции (17 июля - 2 августа 1945 г.) одним из принятых решений была политика в отношении побежденной Германии. Выработанная формула «Трёх Д» включала в себя демилитаризацию, денацификацию и демократизацию во всех четырех зонах. Не обошлось и без обсуждения германского образования, поскольку именно в нём увидели идеологическое кредо национал-социализма.

Советская военная администрация руководствовалась коммунистическим принципом возрождения Германии, где особое внимание уделялось культуре и образованию, как первым средством для преодоления нацистского прошлого немцев.

Для проведения денацификации и демилитаризации в школах и университетах 10 июля 1945 года был создан Отдел народного образования (ОНО), в задачи которого входили:

- а) контроль за деятельностью всех местных органов образования
- б) контроль за работой всех образовательных учреждений
- в) контроль за подготовкой и переподготовкой учительских кадров
- д) создание и утверждение учебных планов
- е) рассмотрение и допущение к изданию различных пособий, учебников и литературы.

Изначально Отдел народного образования возглавлял генерал-лейтенант и одновременно ученый-историк П.В. Золотухин, затем, с июля 1948 года его сменил его заместитель Е.А. Артюхин.

В этой работе мною будет рассмотрена политика в отношении школьного и высшего образования СВАГ.

#### **Характеристика источника.**

В качестве источника моего исследования, или, даже вернее сказать, источников, стоит назвать делопроизводственные документы самой Советской военной администрации в Германии. Под «делопроизводственными» я имею в виду приказы, распоряжения, докладные записки, справки, донесения, указания, а также письма из переписки ведомств. Эти материалы полны информацией не только о структуре управления той или иной сферой восточногерманского общества, но и о мотивах, которые преследовала новая оккупационная власть. В источниках (в особенности докладных записках) отражены также результаты проведения мер на местах: как на распоряжение реагировала уже существующая система и какова была реакция населения, проживавшего в советской зоне оккупации.

У этих документов, что логично, отсутствует один автор. Хотя несложно составить портрет Автора этих источников исследования (именно с большой буквы, так как это метафизический автор). Как правило, это военный офицер, оставшийся в Германии после того, как туда вступила Советская армия в апреле 1945 года. Этот человек не являлся по долгу службы ни чиновником, ни германистом. Более того, несмотря на проводимые курсы немецкого языка для сотрудников военной администрации, абсолютное большинство его не знало, а половина из тех, кто ходил на курсы получали двойки и роптали на эту «историческую несправедливость». В отчете Отдела народного образования в качестве проблемы проведения реформы школы пишется отсутствие сотрудников, знающих немецкий язык. Общность судьбы нахождения «за Одером» и результат трансформации советского общества ко второй половине 40-х годов породил некий феномен «сообщества», когда офицеры СВАГ делали всё возможное, лишь бы помочь своим коллегам остаться на своих местах (вопреки распоряжением «сверху» о чистке «неблагонадежных элементов») и не запятнать их биографию какими-либо мелкими проступкам. Например, часто случалось, что офицеры использовали городские телефоны для обсуждения важных политических вопросов, порой переходя на повышенные тона. Их наказывали, давая устные замечания. Уезжать из Советской оккупационной зоны новоиспеченным чиновникам не хотелось. Особенно на это повлиял жилищный вопрос: офицерам выдавались служебные квартиры, порой, превосходящие по своему комфорту советский быт. Например вот такую строчку можно увидеть в письме, не прошедшему цензуру: *«Занимаем с мужем 5–6 комнат, поехать жить в Россию я бы никогда не хотела»*. Или вот: *«Эта жизнь мне кажется сказкой... Леня мой работает комендантом города, занимаем дом в 2 этажа, шикарная обстановка, мебель мягкая, есть пианино и разные красивые зеркала, ковры на стенах и на полу, люстры, в общем, живу как в раю»*. Хотя речь шла о необходимости выделять комнаты, на деле выделяли квартиры. Что же касается немецких

сотрудников, которые работали учителями и выполняли некоторые «мелкие» бюрократические функции, то там были весьма курьезные случаи. Например, с документами Советской Военной Администрации в Германии иногда работали бывшие члены НСДАП, которые просто не доложили советских начальников о своём политическом прошлом. Когда разрешили переехать в Германию семьям военных, возникла проблема собственно школ для детей. Предварительно выделенные две русские школы были переполнены, поэтому иногда детям советских военнослужащих приходилось учиться в одной школе с немцами, что, естественно, приводило к конфликтам. Широко известны случаи, когда дети приносили в школы винтовки, гранаты и пулемёты, незаметно ставив их у своих отцов. Всё обходилось, однако, без жертв и пострадавших.

Документы, которые отражены в нашем сборнике, не воспринимались их создателями как нечто, что необходимо держать в хорошо охраняемом месте и недопускать к ним посторонних. В комендатуре города Мерзебург (провинция Саксония) не смогли найти тридцать документов с грифом «секретно». Провинившемуся дали замечание и он продолжил работать дальше, особо об этих документах не вспоминая. Военные были убеждены, что раз немцы не знают русского языка, то ничего страшного произойти не может. Так, известны случаи, когда документы между ведомствами доставлял обычный немецкий почтальон. Как составлять приказы, распоряжения и донесения знали, мягко говоря, далеко не все офицеры, поскольку не имели на то опыта. Этим объясняется некоторая «вольность» в изложении информации в документах в 1945-начале 1946 годах.

Они же, собственно, для исследования мною были взяты из сборника «Политика СВАГ в области культуры, науки и образования: цели, методы, результаты»[1]. Вышедший в 2006 году он демонстрирует общественности в целом и нам в частности целый пласт документов, никогда прежде не публиковавшихся. В основном, составители основывались на фондах Государственного Архива Российской Федерации. Некоторые из этих фондов стали открыты для исследователей в 2001 году, в том числе и необходимый нам фонд СВАГ. Авторы публикации искали, однако, лишь те документы, которые непосредственно относились к «культурным» управлениям и отделам СВАГ — к тем, которые занимались культурой и образованием. Также в сборнике присутствуют документы из Архива внешней разведки Российской Федерации (АВП РФ), Российского государственного архива социально-политической истории (РГАСПИ).

Данная публикация состроит из трёх содержательных разделов и части комментариев. Первый раздел - «политика СВАГ в области культуры: управление и контроль» содержит в себе материалы, по бюрократической организации управления культурой восточной Германии. «Культура» здесь выступает, как утверждают составители сборника, в широком смысле, объединяя в себя всё от спортивных организаций и средств массовой информации до музеев и религиозных сообществ. Документы оттуда нас интересуют лишь постольку, насколько в них содержится информация об образовании, как школьном, так и высшем. Второй раздел - «политика СВАГ в области образования и науки», который уже полностью соответствует проблематике этого исследования. Как можно понять из его названия, представленные там документы связаны со школой, высшим образованием и научными сообществами. Собственно сам раздел является единственным, который внутри делится на ещё одни разделы: «политика в отношении школы» и «политика в отношении высшего образования». Третий раздел - «культура как средство пропаганды» представляет собой смысловое продолжение первого, но уже речь идёт не об управлении культурой, а использованию её как инструмента для распространения уже новой господствующей идеологии.

Внутри разделов материалы расположены по хронологии. Часто (и это вполне ожидаемо) какой-то один документ может затрагивать два или даже три раздела. Тогда составители отправляют его в тот, который наиболее близок своим названием с содержанием документа. Тексты самих документов представлены полностью, без сокращений, сохраняя оригинальную стилистику и орфографию, ошибки не исправляются.



Какие-либо бюрократические сокращения тоже приведены без изменений. В некоторых документах присутствуют угловые скобки (< >), в которых помещается текст, в оригинале зачеркнутый. В случае, если документ обладает грифом «секретно» или «совершенно секретно», об этом помечается рядом с его названием. В некоторых приказах может быть т.н. «двойная дата», например: *«Приказ СВАГ №55 об улучшении материального положения членов Германской академии наук и о подготовке новых научных кадров. 4-5 марта 1947 г.»*. Она означает, что приказ был подписан разными людьми в разное время. В сборнике (в хронологическом плане) они даны по первой дате. В случае, если дата неизвестна, то археографическими методами она определяется и пишется в примечания под документом. Каждый материал обладает своим уникальным номером в сборнике (не соответствующий с номером приказа) для удобства навигации и возможности ссылки на конкретный документ, избегая указания страниц.

В качестве части комментариев, составители написали предисловие в виде двух статей за авторством Н.П. Тимофеевой и Я. Фойтцика, археографическую справку, сообщающую нам судьбу оригиналов на пути их попадания в этот сборник. текстовые примечания и комментарии, библиографию (как дополнительных источников, так и литературы), список сокращений, хронологию основных событий, географические указатели.

Следует сразу оговорить, что материалы, связанные с политическими решениями представлены достаточно редко, что объясняется, во-первых, отсутствием зачастую документа о каком-либо решении, во-вторых делопроизводственную традицию СВАГ: возврата или уничтожения документов от высших инстанций после их получения.

Во время работы над публикацией, авторы работали в том числе и с масштабными фондами немецких источников, хранящихся в Федеральном архиве (г. Берлин). Однако освоение, перевод с немецкого и их публикация всё ещё не осуществлена.

Источники позволяют раскрыть одновременно три вещи: мотивы, конкретные решения и их результаты. По проблеме политики образования их можно назвать полными. Однако вторая глава моей работы (про взаимодействие немцев со СВАГ и в целом проблемы, которые могла встречать новая оккупационная власть), наверное, сложнее отражена в документах, можно сказать, что она глубже «спрятана» за статистикой в будничных донесениях.

#### **Характеристика использованной литературы.**

Советское присутствие в Восточной Германии после Второй Мировой войны как проблему рассматривали в немецких и советских (российских) научных сообществах достаточно давно и подробно. Первыми, кто освещал деятельность в целом СВАГ были восточногерманские исследователи, значительная часть которых характеризовала особый путь немецкого общества к социализму, давала высокие оценки советской администрации, не вдаваясь в подробности конкретных решений и проблем, стоявших за ними [12]. В западной части, в ФРГ, несколько позднее раскрывались уже вопросы связанные со «сталинизацией» и «советизацией» немецкого общества на Востоке [17]. Однако западногерманские ученые до 1990 года были стеснены самим политическим устройством государства, которое изучают. Их исследования базировались исключительно на материалах архивов своей части страны и публичных заявлениях верховного руководства ГДР. Лишь после 1990 года, когда в результате объединения Германии и демократизации восточной части страны были открыты архивы Социалистической Единой партии, появилась возможность всеобъемлющего и подробного анализа проводимой там политики[5].

Наиболее привлекательной для учёных изначально (и по сей день) были политический и идеологический аспекты работы Советской военной администрации в Германии. Ключевой темой являлся вопрос о

самостоятельности проводимой политики СВАГ от центра в Москве. Первым, кто начал его рассмотрение был профессор Рурского университета Бернд Бонвеч. В своём сборнике документов, тщательно отобранным им из открытых к тому времени архивов, он делал акцент на взаимодействии местных органов советской власти с центральным. Главным достижением этого направления изучения СВАГ являлось определение этой администрации не как органа советской власти в Германии, но как инструмента. Данный вывод был основан на тех противоречиях, которые были между местной властью и центром в Москве.

Были и более широкие темы: например, д.и.н., сотрудник Фонда исследования диктатуры СЕПГ Бернд Фауленбах рассматривал первые года послевоенной эпохи в восточной части Германии как продолжение немецкого «особого пути», отличного от капиталистически-ориентированного Запада [9]. В том же сборнике «Власть и общество в условиях диктатуры: Исторический опыт СССР и ГДР» можно оценить вклад к.и.н. Т.Ю. Тимофеевой, специализация которой связана с историей повседневности (Alltagsgeschichte), в её статье идёт разбор повседневной жизни немцев в период существования СВАГ [7]. В ней она задаётся вопросом о том, как «новый» политический строй воспринимался населением, и так уже пережившим другое тоталитарное государство. Чрезвычайно интересна работа Козлова В.А. и Козловой М. «Маленький СССР и его обитатели» [4]. В ней авторы демонстрируют «внутреннюю кухню» СВАГ, а также повседневную жизнь не немцев, а самих советских военнослужащих и их семей, расквартированных в Восточной Германии.

Все вышеизложенные авторы освещали тему школьного и высшего образования в советской зоне оккупации лишь в той мере, поскольку это отвечало их главным вопросам, поставленным в работах. Первой работой, которая была посвящена вопросам образования и культуры была монография восточногерманского исследователя Карла-Хайнца Шульмайстера «На пути к новой культуре» [6]. Важно отметить, что это по своей сути единственный автор, чтобы избежать тогдашнюю традицию историков ГДР возвышать роль СВАГ и СЕПГ в деле денацификации Германии решил обратиться к месту интеллигенции и её вклада в развитие образования и культуры. К.Х. Шульмайстер акцентирует внимание на Культурбунде (Культурном союзе), и его связям с местными (земельными) органами народного образования, особенно что касается высшей школы. В дальнейшем, после объединения Германии важной работой за авторством Герда Дитриха можно назвать монографию «Политика и культура в в советской зоне оккупации» [11]. Швейцарский профессор в основном описывает конкретные решения, которые принимались военной администрацией для решения проблемы «потерянного поколения» детей, которые к 1945-му году обучались во всех классах до 7 включительно. Исследователь определяет рост детской преступности как главную причину особого акцента СВАГ на проблемы начального и общего образования. Основным достижением можно назвать вклад монографии в развитие проблемы реализации культурной политики по отношению к школе на территории Восточной Германии. Университет как метафизическое поле битвы между германской культурной интеллигенцией и советскими военными отлично представлен в статье за авторством Ханса-Уве Файге, почти хронологически совпадающей с вышеупомянутой монографией [13]. Находясь в традиционном направлении признания высокой роли интеллигенции в реформах высшего образования, профессор также считает важным подтвердить вопреки устоявшемуся в ФРГ историческому паттерну, гораздо более тщательный характер денацификации высшей школы в СОЗ, нежели к Западу от Эльбы. Интересна работа С. Шлегеля «Политика Советской военной администрации в Германии (СВАГ) в области высшей школы» [10]. В ней автор уже не описывает конкретные решения, но анализирует цели политики оккупационной администрации в сфере высшего образования. Так, он приходит к выводу о существовании смутного представления советской власти о том, как нужно выстраивать политику по отношению высшей школы на территории их зоны оккупации. Также без внимания не осталась работа конкретных учреждений, созданных для денацификации профессорского состава. Илько-Саша Ковальчук, ведущий

специалист по истории ГДР в своей монографии «Дух на службе власти: политика в отношении высшей школы 1945-1961» сделал акцент на важности процесса «огосударствления» университетской системы, проходившей в период СВАГ. Более того, его книга наполнена значительным количеством таблиц и цифр, отражающих динамику процессов, которые подмечает автор [15].

В Советском союзе образование в Германии исследовалось почти неотрывно от роли там руководящей партии. Есть, однако, работы, которые могут нам дать общий обзор истории образовательной системы Восточной Германии: О.Л. Ворожейкина в своей монографии раскрыла структуру немецкого образования в ГДР с самого его начала в 1945 году [3]. От пера исследовательницы «не ушла» как школьная составляющая, так и университетская. В России крупнейшим исследователем Советской администрации в Германии является Н.П. Тимофеева. Под её авторством была выпущена монография «Немецкая интеллигенция и политика реформ: Система образования в Восточной Германии», в которой она не только впервые на русском языке описала основные вехи образовательной политики СВАГ, но и раскрыла ту самую роль интеллигенции, про которую в своё время писали К.Х. Шульмайстер и Х-В. Файге, однако привлекая уже новые источники раскрытых архивов [6]. Её работа может быть разделена на две части: политику в отношении начальной и средней школы и политику в отношении высшего образования. Н.П. Тимофеева участвовала в редакции сборника документов «Политика СВАГ в области культуры, науки и образования: цели, методы и результаты», являющегося основным собранием источникового материала данного исследования. Политику в сфере исторического образования и просвещения в целом отлично описала Е.А. Артюхова [2]. Автор отмечает преподавание истории как главный камень преткновения, возникший на пути денацификации образования. Оно являлось как и источником недостатка кадров в учительском составе, так и «разрывом» между школой и университетом, так как преподаванию истории в младших и средних классах Германской Империи и Третьего Рейха определялась ключевая роль возникновению «немецкой катастрофы».

В качестве дополнительной литературы мною была использована статья С.А. Ушакина «Образование как форма власти», в которой автор анализирует роль школьного образования в государстве эпохи модерна [8]. Выводы данной работы помогут нам лучше определить направления, на которые расставлялись акценты при проведении реформ образования в Восточной Германии в 1945-1949 годах.

Советская военная администрация в Германии хорошо представлена в германской историографии и только развивается в отечественной. Несмотря на явный акцент историков на политическую составляющую, проблеме политики в отношении образования (как школьного, так и высшего) также дано достаточно внимания. Не хватает, однако, работ по анализу того, как реформы оккупационных властей проводились в жизнь, какова была реакция на них немецким населением.

#### **Германский проект: изначальные планы.**

Во-первых, необходимо выяснить, как в начале советская оккупационная власть оценивала работу школы и университета при нацистах. Это поможет нам определить те проблемы, которые видели перед собой офицеры СВАГ. Во-вторых, надо выделить план того, что собирались сделать военные со школой и наукой с этими проблемами, и, если это возможно, очертить «идеальный тип» ученика, учителя, школы, студента, профессора и университета. В основном я буду работать с документами «распорядительного» характера: приказами, указами, справками к их исполнению.

В приказе №1 от 30 апреля 1945 года, останавливавшем деятельность всех коммунальных организаций, запрещавшем НСДАП и прочие нацистские организации, отсутствует распоряжение об остановке деятельности школы. Однако это можно объяснить тем, что, вероятно почти все школы к битве за Берлин уже не работали. Точно можно сказать, что в справке 7-го отделения 3-й Ударной армии «о работе среди населения» от 21 августа

1945 года становится понятно, что школы не работали, не работают и в сентябре работать пока что не начинают, поскольку для этого ещё ничего не сделано. В отчете заместителя начальника ОНО (Отдела народного образования) СВАГ И.Д. Артюхина мы можем увидеть первый комментарий того, как работа школы до прихода к власти нацистов в Веймарской республике. Я полностью приведу ту часть его сообщения, которая перечисляет виды школ:

- «В Германии до 1933 года существовало большое количество различных типов школ:*
- а) народная 8-летняя школа (фольксшколе);*
  - б) серединная школа (миттельшколе) с 6-летним сроком обучения;*
  - в) гимназия;*
  - г) реальная гимназия, мужская и женская, с 9-летним сроком обучения*
  - д) обершколе с 8-летним сроком обучения*
  - е) лицеи и старшие лицеи.*

*Кроме того, эти школы делились на частные, государственные и городские, на лютеранские и католические...».*

Автор сетует на то, что в правительстве Веймарской республики была политическая линия на невозможность перехода из упомянутой народной школы в среднее учебное заведение или вообще куда-либо дальше. Так, он пишет, что по учебным планам не преподавались иностранный язык, физика, алгебра и геометрия. Такое же положение, согласно отчету, сохранялось и в Третьем Рейхе: только нацисты помимо ограничения учеников народной школы ограничивали теперь еще и девушек, формально ликвидировав женские средние школы и не давая никаких знаний для перехода в учебное заведение уровнем выше. Все учащиеся старше 14-летнего возраста должны были состоять в Союзе гитлеровской молодежи (Гитлерюгенд) или Союз немецких девушек, в зависимости от пола. Как пишет автор отчета: *«основным содержанием работы школы было привитие детям фашистской идеологии и военная подготовка...»* и вследствие чего, по его мнению, школа в нацистской Германии не давала достаточно знаний учащимся. Преподавательский состав же *«поголовно и идейно был вовлечен в нацистскую партию»* практически без исключений. Про программы и учебники И.Д. Артюхин пишет немного, указав, что **все** они были *«пропитаны фашистской идеологией»*.

Университет упоминается авторами в контексте рефлексии прошлого редко и более сдержанно. Так, в качестве главной проблемы он указывает материальные последствия войны для высших учебных заведений. Из 8 факультетов берлинского университета им. Фридриха Вильгельма целым остался лишь один - медицинский. Указывает автор, что количество студентов с 1941 года снизилось, но количество профессоров осталось прежним. Часть из них работали над военными заданиями. Больше автор нам ничего не сообщает.

Однако нельзя говорить об университете и интеллигенции отдельно. Наличие в разделе «высшее образование» нашего сборника большого объема материалов по интеллигенции объяснить несложно. Интеллигенция создавалась университетом и заинтересована была прежде всего в нём. Подробный отчет по интеллигенции можно увидеть в докладной записке начальнику Управления пропаганды С.И. Тюльпанову. Автор считает, что *«немецкая интеллигенция ещё как следует не опомнилась от военного поражения»*, приводя к этому целый ряд доводов. Во-первых, немецкая интеллигенция всё ещё «живёт, созданными нацистами, штампами» о русских. Во-вторых, немецкая интеллигенция гораздо лояльнее настроена на сотрудничество с оккупантами западных стран, нежели со СВАГ. Немецкие же студенты, в восприятии автора, в подавляющем своём числе подражали старшей интеллигенции и им тоже не помешало бы *«опомниться»*. Особенно за стих: *«Herr schenk uns das fünfte Reich! Das vierte ist dem dritten gleich!»* И-С. Ковальчук писал о том, что немецкая интеллигенция, по мнению советских властей, через университет по сути создала «интеллектуальный национал-социализм», поэтому работа с ней была чрезвычайно важна [15].

Школа, как мы можем понять из документа, устроена слишком запутанно и сложно. Как пишет Г. Дитрих, отсутствие четких планов и информации работы школы в Рейхе объясняется её традиционной децентрализованностью, когда информацию по разным учебным заведениям поступала в разные ведомства [11]. Кроме того, там присутствуют преграды для детей пролетарского происхождения. Все учителя - идеологические нацисты и учебники пропитаны пропагандой. Университеты, их структура особо не подвергаются критике со стороны СВАГ. Однако связанная с ними интеллигенция находится под постоянным дамокловым мечом обвинений.

Школу нужно реформировать, решая проблемы, которые видели перед собой оккупационные власти. Главным вопросом, который обсуждался СВАГ были учителя. Этот вопрос интересен в том плане, что он находил некое развитие в 1945-м году ещё до каких-либо уступок. В справке 7-го отделения 3-й Ударной армии о работе среди населения от августа 1945 мы видим четкую линию: допускать к проведению занятий в первую очередь учителей, никогда не бывавших в НСДАП, оставив открытым вопрос о допуске остальных учителей., по возможности, однако, допуская их к работе в особом порядке. В дальнейшем мы видим решительное ужесточение: в приказе СВАГ №162 идёт речь о создании курсов переподготовки для учителей нацистской Германии, однако на них нельзя было *«допускать на курсы бывших членов нацистской партии, офицеров и руководителей Союза гитлеровской молодежи»*. Как мы видим из документа, на эти курсы могли быть допущены не только бывшие учителя, но и в целом все, у кого за спиной было образование народной и средней школы. Если исходить из того, что по мнению Администрации все учителя были в нацистской партии, то в целом на эти курсы бывшие учителя не должны были приходить, а педагогический состав полностью обновиться.

Преподавателей Высшей школы ждало то же самое: в приказе СВАГ №4 от 8 января 1946 мы видим пункт *«не допускать к руководству университетом, факультетами, институтами, кафедрами, а также к чтению лекций и руководству семинарами лиц, которые были членами нацистской партии»*. Линия железная. В отличие от школы, тут даже никто не говорил о возможности допуска бывших нацистов в высшее образование. Можем тут вспомнить тезис И-С. Ковальчука, который упоминался выше.

Интересно, но под меч люстраций попадали не только учителя и преподаватели, но и студенты. В том же документе значится следующее: *«запретить приём в число студентов университета бывших членов нацистской партии, а также руководителей и активных деятелей Союза гитлеровской молодежи»*. Нетрудно заметить, что по мнению советской администрации, так как нахождение в Гитлерюгенде было обязательным, то допуск его бывших членов уместен, но не нацистской партии, видимо, тут была аналогия с ВЛКСМ и КПСС, где обязательное членство для всех школьников в первой организации сочеталось с отсутствием аналогичного порядка с нахождением в последней.

Из документа о начале курсов переподготовки мы видим два интересных момента, сообщающих о следующем требовании СВАГ в образовании. Помимо необходимого для посещающих курсы всего лишь народного и среднего образования, будущим педагогам гарантировать стипендия на время образования. А фраза *«набор из преимущественно демократической части населения»* более явно и открыто даёт понять, что будущие учителя, по-хорошему, должны иметь пролетарское происхождение. Ведь именно рабочие имели такой уровень образования и невозможность содержать семью, оставив привычное место работы (для чего и предлагается стипендия). Про преподавателей высшего же образования у нас нет документов, в которых требуется найти сотрудников рабочего происхождения. Это, в целом, и исходит от той проблемы, когда в высшую школу могли поступить лишь лица буржуазии.

А вот касательно школьников и студентов, то тут линия более явная: необходима бóльшая репрезентация учащихся из рабочих семей. Это видно, во-первых, в жалобе на то, что студентами преимущественно являются

*«выходцы из буржуазной среды»*, а также в плане Отдела народного образования на 1948 год, где значится квота на поступления в высшие учебные заведения минимум в 50% для лиц-выходцев из рабоче-крестьянских семей. Также можно заметить устремления СВАГ в ликвидации множества школ, убрав препятствия для получения среднего образования рабочим и крестьянам: *«Этими планами предусмотрена ликвидация изолированности массовой немецкой школы от привилегированной средней, что дает в будущем возможность создания единой немецкой школы»*.

Не менее важным решением была централизация управления образованием. В отчёте ОНО СВАГ мы видим, что Отделу давалось на попечение не только народные школы (что может показаться из названия), но и университеты, институты, вся научная жизнь. Одному органу подчинялось всё просвещение Советской зоны оккупации, не упоминалось разделение полномочий местных органов ОНО с центральным в Берлине.

С учебниками сразу было принято решение о том, что все они не могут быть использованы в школе. Вместо них бралась старая литература эпохи Веймарской республики, и то ограниченно, «лишь 32 учебника» для всех классов всех предметов народной и средней школ. Из программы убиралось «Германоведение». Зато появлялись «часы текущих событий», на которых обсуждалось нынешнее положение дел, их причины и актуальные новости. Также временно исчезала история как предмет, поскольку в ней видели главный источник силы нацистской пропаганды. «Старые учителя не могли преподавать по новому, а новые — должны быть сначала подготовлены», пишет Е.А. Артюхова[2].

Нельзя избежать вопроса об идеологической составляющей новых учащихся. Из вышеупомянутого нетрудно заключить, что школьники были обязаны воспитываться в «демократически-устроенном обществе», полностью «забыв» уроки, дававшиеся при нацизме, но «помня» сами уроки нацизма. Как пишет С. Шлегель, важной целью советского управления Высшим образованием было формирование среди интеллигенции диалектического мышления, разделяемого с советским [10].

В общем, можно заключить, что планы оккупационного руководства была весьма обширные, бывших учителей Рейха по сути хотели заменить новыми, из рабочих и крестьянских семей. То же самое касалось студентов и школьников, препятствия к получению образования которым должна были быть непременно убраны. Денацификация преподавателей по изначальному плану не имела пределов: лишь для участников Союза гитлеровской молодежи делалось исключение, в остальном же правительственная линия придерживалась люстраций. Учебники, написанные с 1933 года предполагалось изъять и не использовать более. И всё управление непременно должно быть сосредоточено в главном управлении Отделе народного образования в Берлине.

Высшему образованию отдавалось «перефирийное» значение, задачей второго плана, что не скажешь про политику в отношении школы, как пишет С. Шлегель [10]. Это отлично видно по отсутствию широких планов на денацификацию университетов в 1945-м году, когда этот вопрос пока ещё не поднимался. Причинами такого слабого внимания к высшей школе, на мой взгляд, вполне можно считать справедливое замечание С.А. Ушакина о значительно большей роли школьного периода в формировании политического поведения человека, нежели в университете или институте [8].

### **Проблемы реализации планов.**

В докладной записке июле 1946-го года мы можем видеть начало развития взгляда на кадровый состав учителей. Так, автор пишет, что выпускников курсов не хватает и необходимо задействовать действующих студентов педагогических институтов, а некоторых посещающих курсы надо задействовать в школах немедленно, еще до выпуска. Так же составитель записки предлагает расширить места при поступлении на педагогические направления ВУЗов. Можно легко заключить, что кадров не хватало. Известно, что местный лейпцигский комитет по денацификации (состоявший из немецких учителей) протестовал против решения Г.К.

Жукова о полном запрете работать в школе бывшим членам НСДАП, так как иных учителей просто не оставалось. Местный комитет вошел в конфликт с центром, был даже на какое-то время выработан компромисс о постепенном увольнении бывших членов НСДАП из школ, однако пришедшая из Москвы директива это решение отменяла. Открытое признание нехватки учителей нам может сообщить протокол заседания ОНО СВАГ за 1947 год. Проблема нехватки кадров освещается как главная и первостепенная, в отношении которой необходимо принимать срочные меры. Ещё там идёт речь о качестве работы посещавших курсы, о том, как они сдавали экзамены.

А то, как работали новоиспеченные педагоги, заслуживает отдельного внимания. В том же протоколе идёт речь о том, что с выпускными экзаменами посещающие курсы не справляются. Даже введенная в компромиссном варианте заочная форма обучения будущих учителей не дала каких-либо результатов, сообщает нам письмо вр.и.о. начальника ОНО. *«Образованны политически, знают марксистскую теорию...стоят на прочной идеологической платформе, но не имеют ни исторических знаний, ни методических навыков преподавания истории в школе»*, объясняет плохую работу новых учителей в истории преподаватель, доктор педагогических наук и современник Э. Хадерман. Как пишет Е.А. Артюхова, новые учителя, вышедшие с краткосрочных курсов нередко уступали в своих фактологических знаниях ученикам, особенно старших классов, которые успели ещё поучиться в довоенное время [2].

Тем не менее, новый «денацифицированный» состав учителей не только не всегда справлялся с работой, но и не был до конца собственно «денацифицированным». Известен случай, когда бывшего учителя-нациста заменили «антифашистом», который в первый же день работы заставлял детей заучивать тексты воинственных прусских маршей. Потом оказалось, что он не был в НСДАП, что по логике СВАГ делало его антифашистом), не потому что он не разделял идей национал-социализма, а потому что был настолько радикальнее в плане милитаризма, что ему в своё время отказали в принятии в партию (он активным членом в правой милитаристской организации «Стальной шлем», нередко критиковавшей нацистское правительство за недостаточные военные реформы, за что она и была распущена Гитлером в 1935 г.).

Переход к истории как школьному предмету мною не случаен: очень интересен отчет ОНО СВАГ в провинции Бранденбург о результатах проверки преподавания истории в немецких школах от марта-апреля 1947 года. Во-первых, автор сетует, что из 6431 классов с 5-12 года обучения полностью она преподается лишь в 2309, а в 1618 не преподавалась с конца войны никогда вовсе. Несмотря на то, что к работе в школе, особенно историками допускали лишь представителей «демократических слоев населения», учителя на деле всё ещё живут идеологическими установками, привитыми нацистским режимом. Так, преподаватель Тим (в высшей школе г. Бельциг) на уроках рассказывает, что судьба всегда несправедлива к Германии. Известна ситуация, когда учительница Ланцман г. Потсдама задала детям вопрос *«Что вы знаете о Карле Марксе?»*, на что ей ответили, что Маркс был порядочен, так как его жена была аристократкой, а аристократка не выйдет замуж за непорядочного человека. Учительница была удовлетворена ответом и поставила оценку «1». Автор отчета сообщает нам, что почти все учителя отрицают существование Нидерландов как независимой нации: *«Нидерланды - часть Германии, они не являются её фактической частью, потому что Бисмарк не успел их присоединить»*. Бывают несколько комичные моменты, когда деятелей русской культуры, которых нужно изучать по новой программе Отдела народного образования от 1946 года «германизируют». Пушкин изучается в немецких школах, по мнению учительницы Фрейлих (д. Шенверден), потому что он гениален, а гениален он потому что в нём течет немецкая кровь. Однако виден и обратный процесс: когда деятелей «славного прошлого» большевизируют - так, вышеупомянутый учитель Тим называет Отто фон Бисмарка недооцененным утопическим социалистом. Автор отчета посчитал нужным оставить без комментариев диалог ученика и учителя. Я приведу

его полностью:  
«Учитель: Что понимают под социализмом?  
Ученик: Благо народа.  
Учитель: Иное выражение: благо общества. Например, благо главных политических вождей современности».

В выводах к этому документу автор называет главные проблемы, с которым встречается ОНО в немецкой школе. Во-первых, это то, что на работу брали «фашистски-настроенных» учителей, которые просто формально не были в партии. Во-вторых, это неэффективность краткосрочных курсов переподготовки, которые не дают достаточной квалификации для преподавания в школе. В-третьих, это отсутствие достаточной проверки *на местах*, того, как работают учителя. Автор скрытно сетует на централизацию проверок. В-четвертых это учебники. Про них пойдёт речь ниже.

Однако перед этим следует помнить, что работа этих курсов была при таком качестве очень медленной. «Основная причина такой недопустимой медлительности заключается в отсутствии руководства экзаменами на местах» пишет и.о. начальника ОНО СВАГ.

Учебники — многогранный вопрос, поскольку являлся следствием целого комплекса проблем организации управления ОНО. Так, решение об оставлении лишь части учебников (среди которых не было ни одного по истории) вызвало их резкую нехватку. В том же документе мы в качестве последней проблемы видим то, что ни у детей, ни у учителей нет учебных пособий по истории. Осенью 1947 мы видим приказ об укомплектовании школ новыми учебниками, печать которых должна происходить в Восточной Германии, что говорит нам о неэффективности предшествующих указаний (о печати новых учебников в самом Советском Союзе и использовании материалов, ранее созданных в СССР).

В общем, школа отрицательно встретила новый план переустройства со стороны Отдела народного образования. Некачественно работала система денацификации, увольнявшая даже «формальных членов» НСДАП, но допуская «формально не состоявших» в НСДАП. Краткосрочные курсы не давали достаточного уровня преподавания, особенно по истории, где денацификация педагогического состава и, особенно, учебных материалов была особенно сильна. Централизация управления не позволяла местным отделам ОНО самостоятельно решать проблемы.

Проблемы с университетом тоже себя ждать не заставили. Особенно, на мой взгляд, интересны те, которые были связаны с бюрократией денацификации. Так, по приказу СВАГ №4 должна быть создана комиссия, которая будет рассматривать приём студентов и преподавателей в ВУЗ. Комиссия состояла из двух отделений: образовательного и политического. В первом проверялись знания студента или академические успехи ученых. Во втором были сотрудники ОНО, проверявшие политические взгляды поступающих на работу или учёбу. Однако возникла проблема: первую комиссию должен возглавлять ректор университета, но ректоры всех университетов были в нацистской партии, не исключая Берлинский университет. Поэтому их отстранили от работы в этой комиссии, оставив лишь номинально. На это сетует начальник Отдела народного образования П.В. Золотухин в апреле 1946 года, утверждая, что из-за «директивных» из Центра приказов, нельзя наладить работу на местах, а любая инициатива подвергается критике. Согласованность этих двух комиссий тоже отсутствовала: политическая была убеждена, что она главнее, а академическая же настаивала на том, что научные достижения важнее, чем, например, членство в КПГ в конце 1920-х. Несколько сотен анкет студентов просто потеряли и не смогли найти.

Там же автор высказывает мнение, что нужно «хотя бы в некоторых курсах», читаемых в Университете, опровергать существующие концепты нацистов. На момент написания указания, пишет П.В. Золотухин, ничего



сделано не было, разве что запретили работать всем ученым-историкам и философам, что тоже начальник ОНО находит плачевным.

Но больше всего проблем вызвала интеллигенция, на которую, как писал К-Х. Шульмайстер, возлагались большие надежды [16]. Так, в докладной записке начальника Отдела пропаганды в Саксонии широко расписаны настроения, царившие среди интеллигенции. Автор пишет, что ей свойственны: *«настороженность, замкнутость, выжидательная политика, скептицизм по отношению ко всему новому и отрицательное отношение к оккупационной власти»*. Хотя и студенты с преподавательским составом ценят, что в СОЗ доля научной свободы выше, чем в американской и особенно французской зонах оккупации, тем не менее, большая их часть ожидает ухода оккупационного правительства. Автор докладной записки в качестве причин одного называет, однако, не только «сам реакционный дух» немецкой интеллигенции, но и действия некоторых советских военнослужащих, *«лишающих публику безопасности»*. Скорее всего не без практических целей был опубликован приказ СВАГ №208, который вводил новые дисциплинарные наказания для сотрудников ВУЗов и студентов, которые *«содействуют распространению нацистских и милитаристских идей»*. Однако мнение интеллигенции, очевидно, было не единодушным. Так называемая Фултонская речь, давшая сторонникам западного развития Германии надежды на ближайшую войну и выход из неё победителем «с чистым лицом», была воспринята неоднозначно. Председатель местного отделения Культурбунда и член КПП писал так: *«Я думаю, что новая война неизбежна, и будет очень скоро, примерно через один год. Черчилль превзошел Гитлера и хочет навязать новую войну Советскому Союзу. Немалая часть немецкого народа пойдет вместе с англичанами, но и за русских тоже будет много немцев*. Такое мнение было не только в Коммунистической партии Германии, но даже в ещё «реакционно-настроенном Христианско-демократическом союзе», например, вот слова местного председателя партии: *«Политика Черчилля известна — это империалистическая политика. Его нужно остановить, остановить войну»*.

Примечателен случай, когда декан философского факультета университета в г. Гаале, на предложение офицера СВАГ, являвшегося сотрудником ОНО ввести больше материализма ответил искренне: *«не понимаю, что вы хотите с вашим материализмом и марксизмом. Это ведь относилось к 60-м годам прошлого столетия. Это же давно стало пережитком. Ныне марксизм - это суеверие или нечто вроде пугала для детей»*.

Другой вопрос - кадровый, был таким же проблемным, как и в школе. Из-за массовой люстрации всех бывших членов НСДАП «списками» из центра СВАГ в Берлине, преподавателей в ВУЗах не хватало. Об этом отлично свидетельствует нетипичный приказ № 175 СВАГ, где директивным образом маршал Соколовский пишет о необходимости большего числа кадров, нежели сейчас. Не меньшей проблемой также стала эмиграция, как мы видим в справке из отдела культуры от 1948 года, значительная часть профессуры «даже демократической части населения» уехала в «Бизонию» - объединенную англо-американскую зону оккупации Западной Германии.

Люстрации негативно повлияли не только на кадровый состав, но и учёбу студентов. В докладной записке начальника СВАГ в Тюрингии пишется следующее: *«учащиеся жалуются, что во время каждодневной чистки среди поступивших в университет учиться невозможно»*. В том же документе мы находим и другие проблемы, с которыми встретилось Высшее образование Германии в связи с упомянутыми во первой главе реформами. Так, профессура жаловалась на плохо созданные программы, на отсутствие какой-то консультации с их стороны во время составления. Проблема это объясняется централизованной системой управления: поскольку консультация с профессурой из, например Востока была осложнена, приходила директива из Берлина, без оглядки на местные условия. Не было учебников, так как научные труды эпохи Веймарской республики уничтожались при национал-социализме.

Что же касается квот студентам из рабочих семей, то тут, как пишет С. Шлегель, было очень сложно её выполнить, в силу отсутствия образования средней школы и невозможности вести семинары и идти по учебному курсу, не учитывая изначальных знаний поступающих [10]. Возникали конфликты между студентами из различных социальных групп, «арбитром» становились зачастую лекторы в университете. Однако о всех конфликтах необходимо было докладывать в ОНО, но не местный, а центральный, что не позволяло нормально их решать.

Ожидания от интеллигенции не оправдались. Одна война постепенно переходила в другую, где немецкая интеллигенция в подавляющем числе себя скорее противником советского строя. Неоднозначные решения Отдела народного образования создали нехватку как кадров, так и учебных материалов. Ни квоты на студентов из «демократической части населения», ни речь Черчилля в Фултоне не могли помочь СВАГ в осуществлении демократизации и денацификации Высшей школы. Чрезмерная централизация вошла в конфликт с традиционной немецкой университетской культуре вольностью.

Война принесла немецкому образованию очень много проблем, но не меньше принесли и те решения, которые были предложены СВАГ в 1946-1946 годах. Отсутствие кадров попытались исправить краткосрочными курсами, не оправдавших ожиданий как учащихся, так и самих сотрудников ОНО. Учебников просто практически не оказалось, хотя во многом благодаря нацистскому режиму, но и цензура литературы даже догитлеровской Германии со стороны СВАГ могла заходить рамки. Наспех созданные программы как для школе, так и для университета в плане надежд повторили судьбу учителей краткосрочных курсов, во многом благодаря отсутствию местной инициативы.

#### **Вынужденные корректировки и их результаты.**

Что нужно было сделать, чтобы решить проблему с нехваткой учителей в школах и преподавателей в университетах? Для этого есть три пути: первый - создать курсы, на которые смогут ходить представители «демократической части населения». Второй - ослабить денацификацию и вернуть часть учителей и преподавателей на свои рабочие места. Третий - улучшить условия труда, повысив зарплаты и обеспечив ремонт разрушенных строений.

Первый путь СВАГ выбрала в своем начале, и он имел скорее негативные последствия. Но что с остальными?

Послабления в денацификации пришлось ждать долго: лишь в октябре 1947 года нам известно о первом упоминании «номинальных» членов нацистской партии. В приказе СВАГ о переподготовке учителей пишется следующее: *«прием слушателей на курсы производить <...> не допуская бывших членов нацистской партии или ее подразделений, которые были больше, чем номинальными участниками её деятельности»*. Это правда было серьезной уступкой, поскольку еще в 1946 году Жуков писал о том, что он *«не видит разницы между фактическими и номинальными членами НСДАП»*. В дальнейшем мы можем отметить, что в отчетах и докладах о состояниях немецкой школы отсутствует требование о продолжении «линии денацификации». Теперь же предлагается лишь повышение квалификации учителей, например, в указании П.В. Золотухина от февраля 1948 года.

Результатом стало резкое повышение численности учителей с 1947-1948 учебных годах по сравнению. 1946-1947, когда в школы не допускали даже «формальных» членов нацистской партии. Приведу справку о состоянии общей школы в Восточной Германии от марта 1948 года:

	1945-1946	1946-1947	1947-1948
Бранденбург	5540	6127	9600
Мекленбург	3695	3800	8045
Саксония-Ангальт	8742	8063	14403
Саксония	13200	12310	19807
Тюрингия	6572	1987	8703
Берлин (Восток)	3400	197	3299
Всего по СОЗ:	41255	10896	63920

Я привел данные за три периода не просто так. Мы видим, что открытие курсов для учителей на 1946-1947 не могло заменить учителей, которые были отстранены от работы из-за денацификации. Общее число педагогов уменьшилось в 4 раза. После корректировки линии и послабления ограничений хлынул большой поток старых учителей, из-за чего общее их число выросло в шесть раз. Интересна ещё следующая таблица уже по всем школам, в которой видна, во-первых, формулировка «активные нацисты», во-вторых, что бывшие члены НСДАП представляли собой половину всех учителей народного образования (остальная половина - подготовленные на курсах):

Учителей всех школ всех типов	59174
В том числе бывших членов НСДАП	50700
Отстранены от учительской работы как активные нацисты свыше	30000
Подготовлено на краткосрочных курсах (с 1945 по 1947 включительно)	29866
В настоящее время готовится на курсах	7076

Сумма оставшихся учителей-бывших членов НСДАП с подготовленными учителями не сходится, видимо, потому что число отстраненных от преподавания округлена в большую пользу.

ОНО СВАГ решила использовать первый путь для привлечения кадров, в которых испытывала нехватку народная школа. Но что же с повышением условий труда?

	На момент 1946 года	Планировалось в конечном итоге на 1947 год
Директора школ	7000	9700
Преподаватели средних и профессиональных школ	4800	8400
Учителя основных школ	4100	7100
Учителя основных школ без педагогического образования	3800	6700

О повышении заработной платы учителей мы видим уже в июле 1946 года в приказе СВАГ № 220 (данные даны в марках Восточной Германии):

Эта таблица, кстати, хорошо соотносится с предыдущими: несмотря на повышение заработной платы, число учителей не могло вернуться к показателю до денацификации. Качественно ситуация изменилась лишь с ослаблением люстраций со стороны СВАГ. Возможно, ответ мы можем найти в докладной записке начальника ОНО СВАГ И.Д. Артюхина от сентября 1948 года. В ней для «остановки текучести учителей» (подразумевается массовая миграция в западные зоны оккупации), предлагается обеспечить учителей товарами первой

необходимости и питанием. Это значит, что повышенная заработная плата не привлекала новых учителей на работу, потому что она, возможно, не была действительным средством товарного обмена в условиях послевоенной разрухи и инфляции немецкой марки.

Чтобы ликвидировать нехватку учителей, Отделу народного образования СВАГ потребовалось пойти на серьезную уступку: допустить на работу бывших членов НСДАП, выделяя категорию «активных членов» (которая впрочем, так и не была определена: формулировка осталась открытой). Повышение заработной платы было, но, судя по всему, работало это неэффективно.

Недопуск к работе в университетах ректоров сразу был отменен указанием начальника ОНО СВАГ П.В. Золотухина уже в апреле 1946 года. Отдельного приказа, который сообщал бы о допуске к проведению занятий учёных-бывших нацистов не было. Однако приказ СВАГ №208 может нам сообщить некоторую тонкость: из университетов стоит увольнять в первую очередь тех профессоров, которые *«каким-то образом распространяют, содействуют или не препятствуют распространению милитаристских, нацистских или антидемократических доктрин»*. Интересен приказ СВАГ № 124 «Об организации немецких научных медицинских обществ». В этом документе есть следующий пункт: *«Приём в члены научно-медицинских обществ врачей-специалистов из бывших **активных** членов нацистской партии запретить»*. Слово «активных» изначально отсутствовало в данном приказе, оно было вписано над строкой карандашом, как нам об этом сообщают составители сборника документов в примечании. Это значит, что изначальная линия на безусловную денацификацию была изменена позднее, путём внесения в приказ соответствующих правок.

Интересно, что в дальнейшем составители приказов и докладных записок стараются избегать слова «члены нацистской партии», даже с припиской «активные». Это объясняется тем фактом, что Отдел народного образования боялся потерять и так недостающих кадров в научной среде и, как сообщает И-С. Ковальчук - «смягчить» конфликт между Москвой и СВАГ [15]. Как пишет Х.В. Файге, бывшие члены НСДАП смогли легко найти работу в ВУЗах и научных институтах, на их «политическое прошлое» начали закрывать глаза примерно с 1947 года, когда по отношению к ним стали применять более щадящие санкции [13].

К профессорам и научным сотрудникам тоже применялись такие же денежные меры, как и к учителям в школах. Например, существует целая серия приказов, №55 СВАГ «Об улучшении материального положения Германской академии наук» или «Об улучшении материального положения профессорско-преподавательского состава высших учебных заведений»

Результаты оценить сложно, так как в числах они отдельно нигде не фигурировали. Я просмотрел все документы по образованию СВАГ и могу на основе различных источников составить лишь такую таблицу. В левом столбике год опубликования приказа/данные по этому сроку, а справа численность профессорско-преподавательского состава:

конец 1944	1357
март 1948	1267
июль 1948	1303
октябрь 1948	1320
ноябрь 1948	2015

Таблица показывает, что численность профессорско-преподавательского состава росла медленно, резко увеличившись лишь в ноябре 1948 года. Важно учитывать, что в эти числа входили далеко не одни и те же люди: уволенных по денацификации профессоров заменяли новыми, только закончившими университет. Этим можно

объяснить, «откуда» взялся рост на 35% по отношению с октябрю-ноябрю 1948 года Любопытно, что в документе, сообщающем нам о 2015 профессорско-преподавательского состава, говорится, что из них около 25-30% состояло в НСДАП.

ОНО СВАГ проводил осторожную политику в отношении профессорско-преподавательского состава своей оккупационной зоны. Чтобы предотвратить большую утечку кадров из-за эмиграции, пришлось идти на ослабление люстраций и повышение зарплат.

Нехватка учебников, как мне изначально казалась, все-таки должна была быть компенсирована некоторым допуском литературы, выпущенной в нацистской Германии. Однако это оказалось не так. Сначала, в конце 1946 года по самому сложному в плане материалов предмету — истории, вместо учебников использовались журналы, выпущенные министерством просвещения СОЗ. К 1947 году производство учебных материалов было налажено, и к августу того года было напечатано свыше 20 миллиона новых учебников, хотя первое время их печатали в СССР, в дальнейшем производство перешло в СОЗ и, соответственно, ГДР. В справке ОНО о народном образовании в Восточной Германии от марта 1948 мы видим решение о выпуске советских учебников по школьным предметам от советских авторов, но с переводом их на немецкий язык. К декабрю 1948 года началось производство учебников от немецких авторов, прошедших специальную цензурную комиссию. Стали использоваться в том числе учебники истории, географии и биологии, написанные немецкими учеными-педагогами в Берлинском университете.

Однако в университетах (учебники которых хранятся в библиотеках) произошла очистка всех книг, которые были «нацистскими», то есть включали в себя пропаганда национал-социализма и милитаризма. Учебники по математике, химии и физике были оставлены, но ненадолго, до скорой из замены, как мы видим в справке ОНО «О положении университетов в СОЗ» от июля 1948 года. В дальнейшем речь про учебные пособия в университетах не идёт, вероятно, поскольку произошла децентрализация управления, в том числе и в составлении учебных материалов (об этом пойдет речь ниже).

Отдел народного образования СВАГ уделял особое внимание учебникам, стараясь не использовать те, которые были выпущены с 1933 по 1945 года. Исключением стали лишь университеты, но это отлично ложится в уже упомянутую в первой главе концепцию С. Шлегеля о «второстепенном» значении университетов для денацификации со стороны СВАГ.

Требовавшаяся изначально цифра в квоту 50 процентов для студентов из рабочих семей не выполнялась. В докладной записке замначальника ОНО СВАГ И.Д. Артюхина от января 1948 пишется, что рост студентов пролетарского происхождения остановился в 1947 (в 1946 - 15%, в 1947 - 22%). Принимались различные меры для увеличения этого числа: более лояльные требования к таким студентам, поступление в университет «без вступительных испытаний» для членов Социалистической Единой партии Германии. Однако дальнейший рост был несильным, например на новый учебный год 1948-1949 годов среди студентов было принято лишь 27 процентов, а в ведущем университете - Берлинском, вообще 16,8%. Максимальной «точкой» процента студентов с рабочим и крестьянским происхождением достигло 26%, как это мы видим из справки ОНО СВАГ от октября 1948 года.

В итоге СВАГ приняла решение понизить планку квоты для студентов из рабоче-крестьянских семей до 30%.

В вопросе квот на студентов рабоче-крестьянского происхождения СВАГ пошла на уступку, снизив необходимую планку, но не отменив её.

Впервые о необходимости отдать управление школами и университетами мы видим в том же отчёте, где описывалось качество преподавания истории новыми учителями. В качестве меры для решения этой проблемы,

начальник ОНО земли Бранденбург предлагает центральному ведомству приглашать на свои заседания работников ОНО местных отделений. В приказе СВАГ от июня 1947 года об открытии новых курсов для профессионально-технических школ есть пункт о необходимости привлечения «местных немецких органов» для составления программ. Однако процесс этот был постепенный, как мы видим в приказе о переподготовке учителей, некая децентрализация включает в себя лишь решение о «содействии» сотрудников центральных органов и утверждении уже заданного списка новых преподавателей курсов.

О прямой передаче полномочий местным органам управления говорится в письме и.о. начальника Отдела народного образования Н.М. Воронова. Он предлагает именно передать все вопросы оперативного характера местным органам народного образования. Контроль за комплектование учительского состава местные ОНО получили лишь в начале 1948 года в приказе СВАГ №5 «о расширении сети высших школ». Через месяц, в указании начальника ОНО П.В. Золотухина мы можем увидеть расширение полномочий местных отделов ОНО: теперь они не только отвечали за комплектование новых немецких учителей, но и создании материалов, организации экзаменов.

С университетами всё началось значительно раньше: ещё в октябре 1946 года воссозданной Германской академии наук передали научные институты, изначально предлагавшиеся быть сохраненными за ОНО. Тем не менее строгая регламентация научной жизни из центра закреплялась приказом СВАГ № 79, где регламентировались, однако, не внутренняя жизнь университета, а деятельность по публикации научных работ и собственно самая академия. Вообще, сама академия, как пишет Й. Фойтцик представляла собой уникальную структуру, на которую СВАГ и затем СЕПГ не оказывала давления, но в ответ получала жесткую самокритику и лояльность правительственной линии [14]. В докладной записке начальника СВАГ в Тюрингии от июня 1947 года предлагается передать в ведение университетам (а не отделам народного образования) создание программ, которые в ОНО следовало лишь утверждать. Отсутствие давления на университеты проявилось в том, что еще в 1949 году студенты изучали труды Карла Ясперса, и за этот факт ВУЗы подвергались лишь критике, но каких-либо мер не следовало. Однако была и обратная сторона: в 1948 году на выборах студенческих советов СЕПГ получила в среднем больше мест, чем в 1947.

Реакция на эти шаги к децентрализации не заставили себя ждать. В протоколе заседания центрального ОНО об итогах работы за 1947 год мы видим, что нарастающие требования от местных немецких органов к центральным кажутся центру «возмутительными». Однако никаких решений в виде санкций по отношению к этим местным органам не последовало. В этом плане интересен еще один документ: постановление методического совета при начальнике ОНО СВАГ от марта 1948 года. В нём составитель документа критикует деятельность начальника Отдела народного образования земли Тюрингия за то, что принимаемые им решения никогда не согласовывались с центральным ОНО. Но вместо каких-то серьезных санкций, ему просто выдали замечание.

Складывается впечатление, что центральный отдел ОНО провёл децентрализацию своего управления «негласно», допустив на местах некоторые вольности, критикуя за них, но не наказывая. Университеты он «отпустил», предпочитая контролировать лишь научные публикации и принятие/исключение из Германской академии наук. Результатом стала большая лояльность советской власти внутри высших учебных заведений.

Отдел народного образования СВАГ пошел на значительные уступки, чтобы исправить положение, в котором оказалось образование в Восточной Германии после реализации изначальных планов. На работу в школы стали брать бывших членов НСДАП, если они не были её «активными членами». То же самое касалось профессорско-преподавательского состава. Стараясь лишний раз не упоминать об их политическом прошлом, СВАГ смогла более-менее нормализовать образовательный процесс в своей зоне оккупации. Особое внимание к

школьным учебникам выразилось в большом их производстве (сначала в СССР, в дальнейшем уже в СОЗ), и полном недопущении использования тех, что были созданы при Гитлере. К такому же результату стремились и в университетах, но им дали возможность использовать старые материалы, которые не включали в себя напрямую нацистские и милитаристские концепции. Квоту на рабочих и крестьян пришлось снизить с изначально 50 до 30 процентов. И все эти уступки совершались на фоне общей децентрализации управления Отдела народного образования.

#### **Заключение.**

Хотя тема образовательной политики СВАГ в достаточной сфере была рассмотрена в историографии, однако вопросу проблем, с которыми встретилось советское правительство и тех корректировок, на которые оно пошло было уделено мало внимания. В моей работе были рассмотрены три главных вопроса: изначального плана, проблем его реализации и изменения курса. Используя источники и существующую литературу, я пришел к следующим выводам.

Образовательную политику Третьего Рейха советские военные называли реакционной и буржуазной, которая не позволяла получать среднее и высшее образование выходцам из рабочих и крестьян. Вся школьная система должна была работать на германскую военную машину, по факту образования никакого не давалось. Изначальные же планы Советской военной администрации были радикальными и не допускали возможности каких-то непредвиденных проблем. Больше всего внимания уделялось школьной системе, а не высшему образованию. Планировалось полностью отстранить от работы в школах и университетах всех бывших членов нацистской партии, даже формальных. Учебники, выпущенные с 1933 по 1945 год не должны были использоваться. Выходцы из рабочих и крестьянских семей должны были иметь доступ не только к среднему образованию, но и к высшему, путём создания квоты в виде половины зачисленных студентов. Вся эта политика должна была проходить знакомому советским военным централизованным директивным планом, без возможности какой-либо местной инициативы.

Поскольку первоначальная денацификация включала в себя люстрацию всех учителей, состоявших в нацистской партии, Отдел народного образования СВАГ встретился с проблемой острой нехватки кадров. Попытка создания краткосрочных курсов, на которые приходили учащиеся из «демократических слоев населения» с народным образованием, не оправдала изначальных ожиданий, сказались неглубокие знания по предмету и наивная уверенность ОНО в том, что рабочие не могли быть идеологическими нацистами просто по факту своего пролетарского происхождения. Профессорско-преподавательский состав пострадал не меньше, но уже не только от директивной денацификации, но и от массовой эмиграции в западные зоны оккупации. Тем не менее, даже оставшиеся преподаватели, уже скованные десятилетиями парадигмы германской исторической традиции не понимали марксистских установок и не могли преподавать так, как это требовала советская власть. СВАГ поняла, что краткосрочные курсы для профессуры созданы быть не могут, поэтому с фактом нехватки кадров приходилось временно мириться, ожидая выпускников из педагогических институтов. Отсутствие учебников не давало возможности школьникам и студентам нормально проходить образовательный курс. Все методические рекомендации и учительские пособия, созданные для школ и ВУЗов из центра не отвечали стандартам качества ещё довоенной Германии и подвергались жесткой критике со стороны преподавателей. Набрать половину студентов из абитуриентов пролетарского происхождения тоже не выходило: в силу отсутствия у выходцев из рабочих и крестьян даже средней школы, осваивать университетскую программу они не могли. Местная инициатива подавлялась, мешая работе приемным комиссиям и составлению других методических программ.

В итоге советское руководство в лице Отдела народного образования пошло на некоторые уступки. В первых, постепенно позволялось возвращение на работу бывших членов нацистской партии, вводилась новая категория населения: «активные члены НСДАП», которых следовало выделять от формальных участников партии. То же самое касалось и университетов: было невозможно уволить всех преподавателей, которые могли быть просто обязанными состоять в нацистской партии. Денацификация стала более мягкой особенно в момент начала Холодной войны, когда необходимо было привлечь интеллигенцию на свою сторону. Нацистские учебники так и не использовались в школах, однако в университетах они присутствовали, хоть и в ограниченном масштабе и только по некоторым предметам. Всё же приходилось сначала печатать учебники в СССР, но затем право на их печать отдали издательствам самой Восточной Германии. Квоту на студентов из рабоче-крестьянских семей пришлось радикально уменьшить: с 50 до 30 процентов. Всё это проходило во время децентрализации управления Отделом народного образования, поскольку стало ясно, что в Германии наиболее качественная работа может идти только с учетом местных инициатив. Результатами таких корректировок стало возвращение количества учителей до необходимого минимума, уменьшение оттока профессуры и, что самое главное, отсутствие давления на университеты повысило лояльность среди студентов, обеспечив фундамент для пропаганды СЕПГ среди будущей интеллигенции.

В общем можно заключить, что изначальные планы советского руководства в Восточной Германии не оправдались, поскольку они не достаточно подходили под немецкую почву. Присущая Германии децентрализация и некоторое закрытие глаз на политическое прошлое учителей позволили восстановить образовательный процесс до нормального уровня.

#### Список используемой литературы:

1. СВАГ. Управление пропаганды (информации) и С.И. Тюльпанов. 184501949. [Сборник документов.] Под ред. Б. Бонвеча, Г. Бордюгова, Н. Неймарка. М.: ИЦ «Россия молодая», 1994.
2. Артюхова Е.А. Политика СВАГ в области исторического образования (1945-1949 гг.) // Научные проблемы гуманитарных исследований. №13 (20). Пятигорск, 2008 г.
3. Ворожейкина О.Л. Система образования в ГДР. М., 1981.
4. Козлов В.А., Козлова М. «Маленький СССР» и его обитатели. Очерки социальной истории советского оккупационного сообщества в Германии 1945-1949. М.: Historica Rossica - Новое литературное обозрение, 2021.
5. Морозова В.Н. Деятельность Советской военной администрации в Германии (СВАГ) в освещении современной немецкой историографии. // Новик: сборник научных работ исторического факультета ВГУ. Вып. 4. Воронеж: ВГУ, 2001
6. Тимофеева Н.П. Немецкая интеллигенция и политика реформ: Система образования в Восточной Германии 1945-1949 гг. Воронеж: Издательство ВГУ, 1996.
7. Тимофеева Т.Ю. «Советизация» или континуитет: повседневная жизнь восточных немцев в период формирования диктатуры СЕПГ. // Власть и общество в условиях диктатуры: Исторический опыт СССР и ГДР. 1945-1965: материалы науч.-практ. конф. (Архангельск, 12-16 сентября 2007 г.) / сост. Р.Ю. Болдырев, Б. Бонвеч. Архангельск: Поморский университет, 2009.
8. Ушакин С.А. Образование как форма власти / Полис: Политические исследования. 1993. №5.
9. Фауленбах Б. ГДР между традицией «немецкого особого пути» и советским влиянием. / Власть и общество в условиях диктатуры: Исторический опыт СССР и ГДР. 1945-1965: материалы науч.-практ. конф. (Архангельск, 12-16 сентября 2007 г.) / сост. Р.Ю. Болдырев, Б. Бонвеч. Архангельск: Поморский университет, 2009
10. Шлегель С. Политика Советской военной администрации в Германии (СВАГ) в области высшей школы. // Власть и общество в условиях диктатуры: Исторический опыт СССР и ГДР. 1945-1965: материалы науч.-практ. конф. (Архангельск, 12-16 сентября 2007 г.) / сост. Р.Ю. Болдырев, Б. Бонвеч. Архангельск: Поморский университет, 2009.
11. Dietrich G. Politik und Kultur in der sowjetischen Besatzungszone Deutschland 1945-1949: Mit einem Dokumentenanhang. Bern, 1993.
12. Dörnberg S. Die Geburt eines neuen Deutschland. Berlin (Ost), 1959.
13. Feige H.V. Aspekte der Hochschulpolitik der Sowjetischen Militäradministration in Deutschland (1945-1948) // Zeitschrift für das vereinigte Deutschland. 1992. №11. Jg.25.
14. Foitzik J. Der sowjetische Inventar der Befehle der Oberster Chiefs der SMAD 1945-1949. München. 1995



15. Kowalczuk I-S. Geist im Dienste der Macht: Hochschulpolitik in der SBZ/DDR 1945 bis 1961. Berlin: Ch. Links Verlag, 2003.
16. Schulmeister K.H. Auf dem Wege zu einer neuen Kultur. Der Kulturbund in den Jahren 1945-1949. Berlin: Dietz Verlag, 1977.
17. Weber H. Von der SBZ zur DDR 1945-1966. Hannover, 1966.

**Понятие субъекта предпринимательской деятельности в уголовном процессе:  
необходимость и возможность определения**

**The concept of a business entity in criminal proceedings: the need and possibility of definition**

*Плотников С. И.*

*Студент 2 курса факультета магистерской подготовки  
Университета прокуратуры Российской Федерации  
Россия, г. Москва*

*Plotnikov S.I.*

*2nd year student of the Faculty of Master's Preparation  
University of the Prosecutor's Office of the Russian Federation  
Russia, Moscow*

**Аннотация.**

Защита прав предпринимателей на досудебных стадиях уголовного судопроизводства в настоящее время является одним из приоритетных направлений уголовно-процессуальной политики. Однако несмотря на принятие целого комплекса законотворческих и организационно-правовых мер, направленных на повышение уровня защищенности предпринимателей, соблюдение их прав в рассматриваемой сфере в настоящее время остается одной из ключевых проблем. Ее причиной во многом является сама правовая неопределенность понятия предпринимателя в уголовном процессе. В связи с чем в настоящей работе автором приводится обоснование необходимости собственного определения понятия субъект предпринимательской деятельности в сфере уголовно-процессуального регулирования и выявляются проблемы, связанные с его формированием и установлением.

**Annotation.**

Protecting the rights of entrepreneurs at the pre-trial stages of criminal proceedings is currently one of the priority areas of criminal procedure policy. However, despite the adoption of a whole range of legislative and organizational measures aimed at increasing the level of protection of entrepreneurs, compliance with their rights in this area currently remains one of the key problems. Its reason is largely the legal uncertainty of the concept of an entrepreneur in criminal proceedings. In this connection, in this work the author provides a rationale for the need for his own definition of the concept of a business entity in criminal procedural science, analyzes the criminal procedural legislation regulating the special rules of criminal proceedings in the area under consideration, and identifies problems associated with the definition of this concept.

**Ключевые слова:** субъект предпринимательской деятельности; уголовный процесс; уголовное преследование предпринимателей; понятие предпринимателя в уголовном процессе; защита предпринимателей; преступления в сфере предпринимательской деятельности

**Key words:** business entity; criminal process; criminal prosecution of entrepreneurs; the concept of an entrepreneur in criminal proceedings; protection of entrepreneurs; business crimes

Защита прав предпринимателей на досудебных стадиях производства по уголовному делу является одним из ключевых направлений современной уголовно-процессуальной политики России. С 2009 года законодателем был принят целый ряд инициатив, целью которых являлось формирование комплекса процессуальных гарантий для субъектов экономической деятельности на стадиях возбуждения уголовного дела и производства предварительного расследования, которые Головкин Л.В. названы реализацией политики «Doing Business» [2, с. 34]. Учитывая объем внесенных в уголовно-процессуальное законодательство изменений, некоторые авторы справедливо отмечают о построении особого вида досудебного производства по уголовным делам о преступлениях, совершенных в сфере предпринимательской и иной экономической деятельности [11, с. 226-232].

Однако несмотря на принятие целого комплекса законотворческих и организационно-правовых мер, направленных на повышение уровня защищенности предпринимателей от избыточного уголовно-правового воздействия, соблюдение их прав и в настоящее время остается одной из ключевых проблем, стоящих

одновременно перед правотворцами, правоприменителями и учеными-процессуалистами. Причиной тому является отсутствие системно построенного регулирования в рассматриваемой сфере, влекущее нестабильное правоприменение, где при аналогичных обстоятельствах в одних случаях специальные положения уголовно-процессуального закона применяются, в других же игнорируются, что наиболее ярко прослеживается на примере запрета заключения под стражу предпринимателей [4, с. 34-37], предусмотренного ч. 1.1 ст. 108 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации.

Так, например, по одному из дел, Четвертый кассационный суд общей юрисдикции отменил нижестоящие судебные постановления, указав, что суд апелляционной инстанции не рассмотрел вопрос о возможности применения положений ч. 1.1 ст. 108 УПК РФ, несмотря на то, что обвиняемому инкриминировалось совершение преступления, предусмотренного ч. 4 ст. 159 УК РФ, связанное с осуществлением полномочий по управлению публичным акционерным обществом. Прокурор при этом полагал нижестоящих судебные постановления законными и обоснованным и подлежащими оставлению без изменения.

Безусловно, отсутствие стабильной правоприменительной практики, основанной на применении ясных положений уголовно-процессуального законодательства, не порождающих двойного толкования, влечет сложности и в практике прокурорского надзора за соблюдением прав субъектов предпринимательской деятельности на досудебных стадиях уголовного судопроизводства [18].

На взгляд автора ключевым препятствием в построении системы защиты прав предпринимателей от излишнего уголовно-правового воздействия, а следовательно, и эффективного прокурорского надзора в данной сфере, является – отсутствие ясного понимания того, кто является субъектом предпринимательской деятельности, то есть определения лиц, в отношении, которых законодателем по существу построен дифференцированный порядок досудебного производства по уголовному делу. Как отмечает Карханина А.А. законодатель, продемонстрировав заботу о предпринимателях многообразием норм об особенностях производства о субъектах предпринимательской деятельности, не дает им непосредственно определение в УПК РФ [5, с. 79]. В связи с чем представляется необходимым выявление проблем, связанных с определением понятия субъект предпринимательской деятельности на досудебных стадиях уголовного судопроизводства и установление возможности и необходимости его имплементации в содержание уголовно-процессуального закона.

Для начала необходимо указать на наличие существующей в юридическом сообществе дискуссии относительно того, что непосредственно выступает критерием создания дифференцированных правил производства по уголовным делам: сам предприниматель или же сфера, в которой он осуществляет деятельность.

Так, например, Стельмах В.Ю. указывает, что данный вопрос должен решаться в пользу области деятельности лица, поскольку вряд ли можно исходить из того, что сам по себе предпринимательский статус должен влечь появление особенностей уголовно-процессуальной деятельности [10, с. 116]. Сычев П.Г. полагает, что в результате внесенных в уголовно-процессуальное законодательство изменений функциональный признак ушел на второй план, основным определяющим критерием оказался статус лица [14, с. 84]. В связи с чем в настоящее время следует вести речь о производстве по делам *solum* в отношении индивидуальных предпринимателей или членов органа управления коммерческой организации [13, с. 88-89].

Казалась бы, на первый взгляд теоретико-правовая дискуссия в действительности находит отражение и в практике. Так, подобное расхождение прослеживается, например, на уровне организационно-распорядительных документов Генерального прокурора Российской Федерации. Так, с одной стороны, действует Указание Генерального прокурора РФ от 01.12.2017 №815/36 «Об усилении прокурорского надзора за соблюдением прав субъектов предпринимательской деятельности на досудебных стадиях уголовного

судопроизводства и при осуществлении оперативно-розыскной деятельности» [16]. С другой же совместное Указание Генерального прокурора РФ №387/49, МВД России № 1/7985, Следственного Комитета России №1/218, ФСБ России №23, ФТС России №266-р от 23.07.2020, в котором определяется исключительно понятие «преступления, совершенные в сфере предпринимательской деятельности», определяющее исключительно преступления, совершенные в сфере предпринимательской деятельности [17].

Однако ответ на поставленный вопрос не представляется однозначным, поскольку выбор лишь одного из подходов не будет соответствовать поставленным законодателем целям. С одной стороны, указание исключительно на личные свойства лица будет способствовать необоснованному расширению сферы применения особых правил производства по уголовным делам с участием таких лиц. Подобное в целом могло бы приводить к аномальным ситуациям, связанным с признанием лица субъектом предпринимательской деятельности и как такового осуществления уголовного преследования в сфере экономических отношений по любому из составов преступлений, предусмотренных уголовным законом, например, убийство (ст. 105 УК РФ) или же изнасилование (ст. 131 УК РФ).

С другой же стороны, выбор исключительно сферы деятельности лишает возможности определить того в интересах которого, собственно, предусматриваются данные правила. Ведь уголовно-процессуальный закон, регламентируя отдельные правила производства по уголовным делам всегда указывает, в первую очередь, на персональный признак (производство по делам в отношении определенных категорий лиц – глава 52 УПК РФ, в отношении несовершеннолетних – глава 50 УПК РФ и др.). В связи с чем, представляется необходимым сочетание признаков как субъектного, так и предметного (сфера деятельности). Однако анализ уголовно-процессуального закона позволяет сделать вывод, что в ряде случаев законодатель весьма далек от данной дискуссии, установив возможность применения особых правил производства исключительно на основании критерия инкриминируемого деяния, о чем будет сказано далее.

Но возникает новый вопрос, если же и необходимо определение субъекта предпринимательской деятельности в уголовном судопроизводстве, то почему нельзя использовать категории, выработанные иными отраслевыми юридическими науками? Для начала необходимо отметить, что в юридической науке отсутствует единый и четко выработанный подход к определению как понятия субъекта предпринимательской деятельности, так и признаков его определяющих. Так, между учеными имеются споры относительно тех или иных признаков, позволяющих идентифицировать осуществление лицом предпринимательской деятельности. Например, некоторые ученые считают, что для констатации осуществления лицом предпринимательской деятельности не имеют юридического значения такие признаки как официальная регистрация в качестве лица, занимающего предпринимательской деятельностью [6, 11]. Другие занимают же, напротив, диаметрально противоположную позицию относительно данного вопроса, указывая, что данные признаки по существу являются конститутивными [3, с. 74].

В связи с чем совершенно справедливый вывод делается Малофеевым М.В., который указывает, что не нашел однозначного решения в законодательстве и вопрос о критериях, по которым деятельность можно отнести к предпринимательской или экономической, при том, что данный пробел существует не только в уголовно-процессуальном праве, но и иных отраслях [7, с. 126].

Помимо этого, даже если и отбросить наличие дискуссии между учеными относительно признаков субъекта предпринимательской деятельности, использование смежного регулирования не только не является целесообразным, но и логически неверным и по другим причинам. Одной из таких, в частности, является то обстоятельство, что конкретное понятие, а также признаки, позволяющие отграничить одну правовую категорию от другой, одного субъекта от другого устанавливаются конкретным правовым источником для целей его

применения, которые далеко не всегда применимы в иной сфере правоотношений. В связи с чем следует согласиться и с Сидоренко Э.Л и Волеводзом А.Г., которые отмечают, что институты, понятия и термины той или иной отрасли законодательства, используемые в конкретном нормативном акте, применяются в том значении, в каком они используются в этих отраслях законодательства, если иное не предусмотрено указанным нормативным актом [15, с. 133]. Совершенно справедливо и суждение Карханиной А.А., указывающей, что даже отсылка к нормам Гражданского кодекса РФ не давало бы ясности правового статуса субъекта предпринимательской деятельности именно для уголовного процесса, поскольку подходы гражданско-правового и гражданско-процессуального порядке не вполне могут быть восприняты в уголовном процессе [5, с. 79].

В связи с чем следует однозначный вывод – уголовно-процессуальной науке необходимо собственное определение понятие субъекта предпринимательской деятельности. Стоит отметить, что в литературе имеется ряд авторских предложений его определения. Так, например, Авдеевой А.В. предлагается в качестве субъектов предпринимательской деятельности считать индивидуальных предпринимателей и физических лиц – участников, акционеров и иных учредителей юридических лиц, в том числе, конечных владельцев долей (акций) через другие юридические лица, участвующие официально или неофициально в управлении юридического лица, осуществляющего предпринимательскую и иную экономическую деятельность, при условии, что юридическое лицо изначально не было создано исключительно в целях совершения преступления» [1, с. 31]. Савченко В.Н., приходя к выводу о необходимости определения понятия субъект предпринимательской деятельности, выделяет три аспекта, определяющего его правовой статус: гражданско-правовой, уголовно-правовой и уголовно-процессуальный [9, с. 208-213].

Однако предложенные авторами дефиниции не представляют собой однозначный вариант, поскольку, например, определение, предложенное Авдеевой А.В. не позволяет признать в качестве субъекта предпринимательской деятельности, которому причинен вред преступлением, юридическое лицо, а свидетельствует о необходимости принятия процессуального решения о наделении статусом потерпевшего учредителя данной организации, его генерального директора или же иных членов органа управления коммерческой организацией. Определение гражданско-правового, уголовно-правового и уголовно-процессуального аспектов также не позволяет выделить именно того лица, особую защиту которого считает необходимым обеспечить законодатель.

Сложность определения субъекта предпринимательской деятельности связана прежде всего с положениями самого уголовно-процессуального закона, порождающего невозможность однозначно определить то, кем является предприниматель в уголовном процессе, что подтверждается следующим. Дать единое определение субъекта предпринимательской деятельности в настоящее время представляется невозможным в силу ряд причин.

Так, необходимо отметить, в первую очередь, наличие «дифференциации уголовно-процессуальных функций». Надлежит исходить из того, что в зависимости от того, в качестве кого участвует, предприниматель при производстве по уголовному делу будет отличаться и определению признаков его характеризующих, а следовательно, и сама дефиниция. Например, в случае если он выступает в качестве (подозреваемого) обвиняемого, то он может являться исключительно физическим лицом в силу ст. 19 УК РФ. Напротив, в случае, если, например, вред причинен коммерческой организацией, то непосредственно она будет выступать в качестве потерпевшего по уголовному делу и наделяется соответствующими процессуальными правами и обязанностями.

Необходимость подобного «дифференцированного подхода» к определению понятия субъекта предпринимательской деятельности и определяющих его признаков следует, и из Указания Генерального прокурора Российской Федерации №815/36, из содержания которого прокурорам в целях пресечения нарушения

прав предпринимателей в сфере уголовного судопроизводства указывается на необходимость с одной стороны с особой тщательностью подходить к проверке законности принятия процессуальных решений о возбуждении уголовных дел в отношении предпринимателей, а с другой стороны особое внимание уделять сообщениям о преступлениях, совершенных в отношении субъектов предпринимательской деятельности. Подобный вывод во многом подтверждается и в литературе. Так, например, Сычев П.Г. отмечает, степень правой защищенности хозяйствующих субъектов и их имущественных отношений в области уголовного судопроизводства сводится к двум обязательным составляющим, первая из которых – способность правоохранительных органов своевременно и эффективно защитить предпринимателей, потерпевших от преступлений, обеспечить восстановление нарушенных прав и возмещение причиненного им ущерба, а вторая – наличие действенных правовых механизмов, ограждающих представителей бизнеса от необоснованных процессуальных репрессий, и главным образом – от незаконного и необоснованного привлечения к уголовной ответственности [12, с. 81].

В связи с чем необходимо дать как минимум, определить, во-первых, понятие субъекта предпринимательской деятельности, в отношении которого осуществляется уголовное преследование, во-вторых, субъекта предпринимательской деятельности, которому причинен вред преступлением, в третьих, субъекта предпринимательской деятельности, права и законные интересы которого иным образом затронуты при производстве по уголовному.

Однако данное обстоятельство является не единственной проблемой. Следующая связана с хаотичным определением законодателем составов преступлений, влекущих наличие оснований для применения специальных правил производства по уголовному делу. Так, например, согласно ст. 23 УПК РФ особенности возбуждения уголовного дела в случае причинения вреда коммерческой организации применяются в случае совершения любого из преступлений, предусмотренных главой 23 УК РФ. Вместе с тем согласно ст. 20 УПК РФ к делам частно-публичного обвинения, требующим заявления о преступлении со стороны потерпевшего относятся составы, преступлений, предусмотренные статьями 159 частями первой - четвертой, 159.1 - 159.3, 159.5, 159.6, 160, 165, 176 частью первой, 177, 180, 185.1, ст. 201 частью первой УК РФ, при этом требующие его совершения субъектом предпринимательской деятельности при осуществлении им экономической деятельности. При этом при применении ч.1.1. ст. 108 УПК РФ не требуется установление данного признака, когда лицо подозревается (обвиняется) в совершении преступления, предусмотренного ст. 177 УК РФ.

Из данной проблемы возникает новая, связанная с определением признаков предпринимателя в зависимости от вмененного ему преступления. Так, в некоторых случаях уголовно-процессуальный закон для применения особых правил производства по уголовному делу, то есть признания лица предпринимателем, признает достаточным самого факта инкриминирования одного из указанных в законе преступлений. Подобное решение представляется странным, поскольку позволяет применять специальные положения уголовно-процессуального закона в отношении лиц, не связанных вообще с осуществлением экономической деятельности. В других же случаях, при обвинении в совершении иных преступлений, лицо должно являться членом органа управления коммерческой организации, либо же индивидуальным предпринимателем, а инкриминируемое деяние должно быть связано с осуществлением ими определенной сфере деятельности.

На практике данный критерий вызывает наибольшие сложности, поскольку установление причинной связи инкриминируемого деяния с осуществляемым, например, лицом полномочий по управлению коммерческой организацией вызывает наибольшие проблемы на практике.

Так, например, по одному из дел судом первой инстанции было установлено, что подсудимая являлась индивидуальным предпринимателем с видом деятельности по классификатору ОКВЭД (68.10.2) «Покупка и продажа собственного недвижимого имущества». Решениями по гражданским делам по спорам с участниками

долевого строительства было установлено, что деятельность ей осуществлялась в рамках деятельности ее как индивидуального предпринимателя. То есть, вменяемые ей действия совершены как индивидуальным предпринимателем, в связи с осуществлением ею предпринимательской деятельности, то есть инкриминируемое ей преступлением в виде ч. 4 ст. 159 УК РФ отнесен законодателем к преступлениям частно-публичного обвинения. Однако в материалах уголовного дела отсутствуют заявления потерпевших о совершенном преступлении, в связи с чем суд первой инстанции вернул уголовное дело прокурору в порядке ст. 237 УПК РФ для устранения нарушений, допущенных судом первой инстанции [19].

Таким образом, проведенный анализ позволяет сделать вывод о дефектности уголовно-процессуального регулирования в рассматриваемой сфере, не позволяющей в полной мере обеспечить и эффективность прокурорского надзора за соблюдением прав субъектов предпринимательской деятельности в уголовно-правовой сфере.

Законодатель, стремясь обеспечить защиту прав предпринимателей на досудебных стадиях производства по уголовному делу, вносил в содержание уголовно-процессуального законодательства по существу бессистемные изменения, касающиеся порядка проведения доследственной проверки, возбуждения уголовного дела, производства отдельных следственных и процессуальных действий, применения мер процессуального принуждения и прекращения уголовного преследования (уголовного дела). При этом, устанавливая данные дифференцированные правила производства предварительного расследования он единым образом не определил также и лиц, в отношении которых они применяются. В результате чего складывается, и ситуация, при которой специальные правила уголовного судопроизводства применяются в отношении лиц, которые не имеют вообще какое-либо отношение к сфере предпринимательской деятельности.

На взгляд автора решение рассматриваемой проблемы, связанной в том числе, с определением понятия субъекта предпринимательской деятельности, то есть того, лица, в отношении которого и приняты данные специальные правила производства по уголовному делу кроется в построении системного дифференцированного вида досудебного производства по уголовному делу. Данное преобразование, безусловно, назрело.

С точки зрения построения единой системы уголовно-процессуальной защиты субъектов предпринимательской деятельности в уголовно-процессуальном законе представляется необходимым установить единые условия, обеспечивающие применения специальных правил досудебного производства по уголовному делу в отношении конкретно определенных лиц, основываясь при этом на их процессуальном статусе и осуществляемой деятельности, а не исключительно на критерии инкриминируемого деяния, не отвечающего целям правового регулирования. Данная позиция находит поддержку и в литературе. Так, Л.В. Попова, например, предлагает ввести в УПК главу 52.1 «Особенности досудебного производства по уголовным делам о преступлениях, совершенных в связи с хозяйственно-экономической деятельностью, осуществляемой в организационно-правовых формах предпринимательства» [8, с. 261-275].

Остается ответить на вопрос требуется ли имплементация самого определения субъекта предпринимательской деятельности в уголовно-процессуальный закон в качестве отдельной дефиниции. Решение поставленной проблемы может быть обеспечено посредством четкой регламентации «конститутивных признаков», его характеризующих, вызывающие наибольшие сложности в правоприменительной практике, таких как «экономическая деятельность»; «связь преступления с осуществляемой предпринимательской и иной экономической деятельностью»; «член органа управления».

#### **Список используемой литературы:**

1. Авдеева Е.В. Организация защиты прав субъектов предпринимательской деятельности в ходе расследования преступлений: диссертация ... кандидата юридических наук. Москва, 2022. 245 с.

2. Головки Л.В. Два альтернативных направления уголовной политики по делам об экономических и финансовых преступлениях: Crime Control и Doing Business // Закон. 2015. № 8. С. 32–45.
3. Предпринимательское право / отв. ред. И. В. Ершова, Г. Д. Отнюкова : учебник для бакалавров. — Москва : Проспект, 2015. 624 с.
4. Зяблина М.В. Проблемы применения меры пресечения в виде заключения под стражу в отношении предпринимателей // Законность. 2019. № 11(1021). С. 34–37.
5. Карханина А.А. Правовые основы статуса субъектов предпринимательской деятельности в уголовно-процессуальном законодательстве // Юридическая наука, №11. С 77-78.
6. Лубешко В.Н. Незаконное предпринимательство как вид преступного посягательства против установленного порядка экономической деятельности (уголовно-правовой и криминологический аспекты) : дис. ... канд. юрид. наук : 12.00.08 : Ростов, 2004. 231 с.
7. Малофеев И.В. Проблемы реализации законодательных механизмов защиты предпринимателей при производстве по уголовным делам // Вестник Университета прокуратуры РФ. 2023. № 4 (96). С. 123-129.
8. Попова Л.В. Особенности уголовно-процессуального регулирования досудебного производства по уголовным делам об экономических преступлениях, совершенных в сфере предпринимательской деятельности: дис. ... канд. юрид. наук. Волгоград, 2019. 278 с.
9. Савченко В.Н. Отдельные аспекты процессуального статуса предпринимателей в уголовном судопроизводстве // Юридическая наука. 2024. №1. С 208-213.
10. Стельмах В. Ю. Особое производство по уголовным делам в сфере предпринимательской и экономической деятельности // Актуальные проблемы предварительного расследования : Материалы международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 26 апреля 2023 года. Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский университет МВД России. 2023. С. 114–117.
11. Сычев П. Г. Дифференциация уголовного судопроизводства по делам о преступлениях в сфере экономической и предпринимательской деятельности и соблюдение конституционных прав граждан // Вестник экономической безопасности. 2021. № 2. С. 226–232.
12. Сычев П.Г. Проблематика уголовно-правовой защиты имущественных отношений хозяйствующих субъектов России // Имущественные отношения в РФ. 2013. №2 (137). С. 81–87.
13. Сычев П. Г. Уголовное судопроизводство в отношении предпринимателей: шаг назад, два шага вперед // Судебная власть и уголовный процесс. 2023. № 1. С. 86–90.
14. Сычев П.Г. Участники уголовного судопроизводства по делам о преступлениях в сфере экономической и предпринимательской деятельности (на основе постановления Пленума Верховного Суда Российской Федерации) // Законодательство. 2017. № 8. С. 78–86.
15. Сидоренко Э.Л., Волеводз А.Г. Преступления в сфере предпринимательской деятельности: толкование особенностей и обязательные признаки // Ученые записки Санкт-Петербургского имени В. Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. 2015. №3 (55). С. 127-149.
16. Указание Генерального прокурора РФ от 01.12.2017 №815/36 «Об усилении прокурорского надзора за соблюдением прав субъектов предпринимательской деятельности на досудебных стадиях уголовного судопроизводства и при осуществлении оперативно-розыскной деятельности» // СПС КонсультантПлюс.
17. Указание Генерального прокурора РФ №387/49, МВД России № 1/7985, СК РФ №1/218, ФСБ России №23, ФТС России №266-р от 23.07.2020 «Об усилении прокурорского надзора и ведомственного контроля за органами, осуществляющими оперативно-розыскную деятельность, дознание и предварительное следствие по уголовным делам о преступлениях в сфере предпринимательской деятельности» // СПС КонсультантПлюс.
18. Кассационное определение Четвертого кассационного суда общей юрисдикции от 20.07.2020 по делу №77–871/2020 // КонсультантПлюс.
19. Постановление Центрального районного суда города Сочи от 13.09.2022 №1–211/2022 // СПС КонсультантПлюс.



**Потенциал развития экспорта бурого угля из Российской Федерации в Кению****Potential development of brown coal exports from the Russian Federation to Kenya*****Рогачёв Илья Витальевич****Студент 2 курса*

*Факультет Факультет международного бизнеса и делового администрирования  
Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации  
119571, Москва, Проспект Вернадского, 82  
e-mail: Rogachov.ilya@list.ru*

***Rogachev Ilya Vitalievich****Student 2 term*

*Faculty of Faculty of International Business and Business Administration  
Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration  
82 Prospekt Vernadskogo, Moscow, 119571  
e-mail: Rogachov.ilya@list.ru*

***Сергеев Даниил Алексеевич****Студент 2 курса*

*Факультет Факультет международного энергетического бизнеса  
Российский Государственный Университет Нефти и Газа И. М. Губкина  
119991, Россия, Москва, Ленинский проспект д. 65 к. 1  
e-mail: theveegres@gmail.com*

***Sergeev Daniil Alekseevich****Student 2 term*

*Faculty of Faculty of International Energy Business  
National University of Oil and Gas "Gubkin University"  
119991, Russia, Moscow, Leninsky Avenue 65/1  
e-mail: theveegres@gmail.com*

**Аннотация.**

В последние годы увеличился экспорт бурого угля из России в страны третьего мира, одним из перспективных партнеров в данном направлении вступает Кения, при этом, по данным на 12 марта 2024 г. отмечается сокращение объемов поставок бурого угля на кенийский рынок по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В статье рассмотрены перспективы и особенности развития экспорта бурого угля из Российской Федерации в Кению с учетом современных внешнеэкономических особенностей и направлений межстранового сотрудничества.

**Annotation.**

In recent years, exports of brown coal from Russia to third world countries have increased, Kenya is becoming one of the promising partners in this direction, while, according to data on March 12, 2024, there is a decrease in the volume of brown coal supplies to the Kenyan market compared to the same period last year. The article considers the prospects and features of the development of brown coal exports from the Russian Federation to Kenya, taking into account modern foreign economic characteristics and areas of inter-country cooperation.

**Ключевые слова:** экспорт, бурый уголь, добыча, перспективы.

**Key words:** export, brown coal, mining, prospects.

В связи с введенными санкциями в отношении Российской Федерации рядом европейских стран, перед РФ встала задача поиска новых рынков сбыта, одним из которых может стать Кения. Данное обстоятельство определяет актуальность темы исследования. Проблема исследования заключается в том что на сегодняшний день кенийский рынок в части его потребности в таком сырье как бурый уголь, недостаточно изучен, перед российскими производителями стоит проблема отсутствия объективных данных о спросе на бурый уголь. Цель исследования: анализ потенциала развития экспорта бурого угля из Российской Федерации в Кению. Задачи исследования:

- рассмотреть особенности развития экспорта бурого угля;
- проанализировать товароборот между Россией и Кенией;
- определить перспективы экспорта бурого угля на Кенийский рынок.

Объект исследования: экспорт бурого угля.

Предмет исследования: тенденции и факторы развития экспорта бурого угля на кенийском рынке.

Методы исследования, используемые при написании статьи: анализ, синтез.

Стоит отметить, что ориентация поставок бурого угля РФ на африканский рынок тема достаточно новая, впервые прозвучала в 2022 г. и, соответственно, научные работы, отражающие тенденции, перспективы, факторы и условия освоения африканского рынка и экспорт в страны региона бурого угля, в настоящий момент остаются неизученными.

В последние годы экспорт угля, в том числе и бурого, одно из приоритетных направлений российской угледобывающей промышленности, исходя из прогнозов, ожидается, что такая тенденция сохранится в ближайшие годы, и свыше половины добываемого сырья будет идти на экспорт. Однако, ситуация последних лет (введение новых санкций странами ЕС в отношении РФ из-за проведения последней специальной военной операции на территории Украины) внесла существенные коррективы в формирование экспортного рынка бурого угля, при этом ключевой задачей для российской угольной промышленности стал поиск новых рынков, взамен ушедшего европейского. Согласно данным Министерства энергетики Российской Федерации в условиях переориентации и изменения логистических систем, потери рынка составили около 1 %, а объемы отгрузки сырья в зарубежные страны к концу 2023 г. приблизились к показателю 221 млн. тонн, сохранение и последующее увеличение данного показателя, в первую очередь, определено тем как Российская Федерация сможет выйти на новые рынки, включая азиатский и африканский, и укрепить свое положение на них. На конец 2023 г. самым крупным экспортером российского бурого угля оставался Китай (на страну приходится около 27 % в общем объеме экспорта бурого угля), ожидаемо, что в течение 2024 г. тенденция сохранится, хотя на перспективу, к 2030 г. прогнозируется насыщение китайского рынка сырьем и необходимость поиска новых партнеров.

Как было отмечено выше, изменение логистики и географии поставок сырья в последние годы потерпело существенные изменения, что было спровоцировано санкционной политикой и произошедшими геополитическими конфликтами. В сложившихся условиях, поставки российского бурого угля ключевым партнерам – европейским странам, а также Японии, сократились или прекратились. Изменение рынка привело к тому, что одним из ключевых партнеров экспорта бурого угля в последние годы стала Индия, вышедшая на вторую позицию в структуре российского экспорта бурого угля (20 % от общего объема экспорта), также такие страны как Турция и Южная Корея, по-прежнему остаются основными покупателями сырья, однако, ожидается, что сокращение объемов экспорта сырья Южной Кореей произойдет в ближайшее время.

Ожидается, что изменение географии экспорта бурого угля приведет к тому, что рынок будет переориентирован на Восточную Азию, Ближний Восток и африканские страны, в то время как к 2050 позиции Индии и Китая в экспорте российского бурого угля сократятся ввиду сокращения потребления этими странами, ожидается, что страны Африки, включая Кению, станут перспективными рынками экспорта российского бурого угля.

Если ориентироваться на прогнозы ближайших лет, то ожидается, что к 2030 г. перспективными рынками в части экспорта российского бурого угля будут такие страны как: Индия, Турция и европейские страны (не в составе ЕС), Кения, Египет, к 2050 г. около 20% российского бурого угля будет идти на экспорт в Кению и Египет.

На мировом рынке, благодаря высокому спросу в регионе, в 2024 – 2025 гг. Россия также может стать основным экспортером угля в Индию и страны Юго-Восточной Азии (Вьетнам, Малайзию, Пакистан, Тайвань). Страны Ближнего Востока (Иран, Ливан, Объединенные Арабские Эмираты) и европейские страны, не входящие в ЕС (главным образом Турция), также по-прежнему являются импортерами российского угля. Китай будет постепенно сокращать импорт российской стали и угля и достигнет самообеспеченности.

В новой энергетической стратегии Российской Федерации до 2035 года особое внимание уделяется Африке как перспективному угольному рынку. В документе отмечается, что снижение спроса на уголь в Европе компенсируется увеличением импорта из Южной и Юго-Восточной Азии, а также с Ближнего Востока и Африки. Одной из задач российской энергетической политики является «диверсификация экспортных потоков и увеличение их доли на новых рынках Азиатско-Тихоокеанского региона, Ближнего Востока и Африки», а также расширение железнодорожного и портового сообщения для поставок российского сырья [2].

В структуре экспорта России в Кению в 2021 году (и в 2020 году) основная доля поставок пришлась на следующие виды товаров:

1. Продовольственные товары и сельскохозяйственное сырьё (коды ТН ВЭД 01-24) - 45,78% от всего объема экспорта России в Кению (в 2020 году – 53,49%);
2. Металлы и изделия из них (коды ТН ВЭД 72-83) - 31,48% от всего объема экспорта России в Кению (в 2020 году – 22,26%);
3. Древесина и целлюлозно-бумажные изделия (коды ТН ВЭД 44-49) - 10,45% от всего объема экспорта России в Кению (в 2020 году – 7,03%);

Наибольший прирост экспорта России в Кению в 2021 году по сравнению с 2020 годом зафиксирован по следующим товарным группам:

1. Черные металлы (код ТН ВЭД 72) - рост на 12 935 987 долл. США;
2. Бумага и картон; изделия из бумажной массы, бумаги или картона (код ТН ВЭД 48) - рост на 6 349 147 долл. США;
3. Алюминий и изделия из него (код ТН ВЭД 76) - рост на 4 082 870 долл. США;
4. Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки; битуминозные вещества; воски минеральные (код ТН ВЭД 27) - рост на 2 386 792 долл. США;

Россия, наряду с Австралией, является одним из важнейших производителей угля в мире и уже давно перестала рассматривать Европу как перспективное направление сбыта. Однако за пять лет, прошедших с момента принятия предыдущей стратегии, азиатский рынок больше не стимулировал доверие к нашей стране. В документе указывалось, что экспорт угля в Китай и Индию, являющихся одними из основных потребителей в Азии, будет зависеть от политических решений руководства этих стран. Ни для кого не секрет, что экологические проблемы Пекина и Дели вызывают тревогу, именно поэтому в последние годы они планируют увеличить свою долю зеленой энергии. В частности, Китайская Народная Республика рассматривает пандемию как возможность окончательно перейти к высокотехнологичному производству электроэнергии. Возобновляемые источники энергии были определены в качестве приоритета в плане восстановления экономики. Это дает экспертам основание сделать вывод о том, что России не следует ждать восстановления спроса на нефть в Китайской Народной Республике в ближайшем будущем [3].

Россия все еще ищет новых клиентов, где дешевизна по-прежнему превосходит экологичность. В Африке около 600 миллионов человек не имеют электричества, поэтому спрос на энергию в ближайшие годы будет расти. В энергетической стратегии говорится, что снижение спроса на уголь в Европе было

компенсировано увеличением импорта из стран Южной и Юго-Восточной Азии (спрос на высококачественный уголь растет) и стран Ближнего Востока и Африки.

В Кении строительство нефтеперерабатывающих заводов может заменить импорт высококачественных нефтепродуктов из других регионов, и ожидается некоторый рост первичной переработки. Несмотря на спрос на энергию, в Кении по-прежнему не хватает электростанций, которые могли бы перерабатывать сырье. Одним из препятствий для реализации российского плана на африканском континенте также может быть то, что наиболее развитые страны там начали отказываться от угля. Например, в 2019 году Южно-Африканская Республика приняла комплексный ресурсный план, предусматривающий субсидирование возобновляемых источников энергии и постепенное закрытие угольных электростанций. По оценкам экспертов, уголь по-прежнему будет обеспечивать 59% производства электроэнергии в стране в 2030 году, но этот спрос может быть удовлетворен за счет месторождений Южной Африки.

Однако Россия принимает это во внимание и также продвигает ядерную энергетику в Африке. В Египте продолжается строительство атомной электростанции «Эль-Дабаа», и есть планы построить аналогичную электростанцию в Нигерии. Кроме того, в последние годы «Росатом» подписал соглашения о сотрудничестве в области «мирного атома» с Южной Африкой, Нигерией, Ганой, Угандой, Кенией, Замбией, Танзанией и Намибией. Однако вопрос о том, реализуются ли они в виде конкретных проектов или все еще являются заявлениями о намерениях, остается открытым.

Таким образом, планы по экспорту угля в Кению – вполне реалистичны в ближайшей перспективе, прямой контакт и продажа не только черного золота, но и горно-шахтного оборудования — это возможность для преодоления кризиса, в котором оказалась отрасль, и выход на новые рынки. В России обновлен план развития угольной промышленности до 2030 года, и одной из главных целей является увеличение поставок угля в новом направлении. С этой целью планом предусмотрен ряд мер, направленных на развитие российской угольной промышленности, в том числе в новых районах добычи угля. План предусматривает стабильные тарифы на железнодорожные перевозки к 2025 году, намечает меры по развитию возможностей железнодорожного и водного транспорта, а также внедрение инновационных мер по снижению негативного воздействия угольной энергетики на окружающую среду и выход на новые рынки сбыта

Таким образом, в исследовании рассмотрены вопросы развития экспорта бурого угля из Российской Федерации в Кению, отмечается, что кенийский рынок можно рассматривать как одно из направлений для отечественных производителей в части сбыта такого сырья, как бурый уголь

#### **Список используемой литературы:**

1. Агафонов И.А., Чечина О.С., Васильчиков А.В., Овчинников Д.Е. Перспективы угля в топливно-энергетическом комплексе России и мира // Московский экономический журнал. 2022. № 2. URL: <https://qje.su/rekreacia-i-turizm/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-2-2022-33/>
2. Кузьмина А.О., Карпенко Н.В., Попов С.М., Рожков А.А. Экономическая оценка вариантов перспективного развития производственной подсистемы экспортно-ориентированных угольных компаний. Горная промышленность. 2021;(4):101–105. Источник: <https://mining-media.ru/ru/article/newtech/16752-ekonomicheskaya-otsenka-variantov-perspektivnogo-razvitiya-proizvodstvennoj-podsistemy-eksportno-orientirovannykh-ugolnykh-kompanij>
3. Мировой рынок угля. Электронный ресурс. Режим доступа: <https://fin-plan.org/blog/investitsii/mirovoy-rynok-uglya/>

**Правовая регламентация профессиональной и корпоративной этики юриста****Legal regulation of professional and corporate ethics of a lawyer****Осипова Ксения Максимовна***Студент 3 курса**Факультет непрерывного образования**ФГБОУВО Российский государственный университет правосудия, Уральский филиал**Россия, город Челябинск, Энергетиков 63В**e-mail: ksenia.osipova.89@mail.ru***Osipova Ksenia Maksimovna***Student 3 term**Faculty of Continuing Education**FGBOUVO Russian State University of Justice, Ural Branch**Russia, Chelyabinsk, Energetikov 63B**e-mail: ksenia.osipova.89@mail.ru***Научный руководитель****Курбачевская Карина Идрисовна***Преподаватель кафедры уголовно-процессуального права**ФГБОУВО Российский государственный университет правосудия, Уральский филиал**Россия, г. Челябинск, ул. Энергетиков 63В**e-mail: serebro1514@yandex.ru***Scientific adviser****Kurbachevskaya Karina Idrisovna***Lecturer of the Department of Criminal Procedure Law**FGBOUVO Russian State University of Justice, Ural Branch**Russia, Chelyabinsk, Energetikov 63B**e-mail: serebro1514@yandex.ru***Аннотация.**

В данной статье рассматривается правовая регламентация этики юриста в профессиональной и корпоративной сферах. В отношении деятельности, осуществляемой принадлежащими к государственно-правовым структурам должностным лица в правоприменительной сфере, предусмотрено соблюдение строгого регламента. Отступление юриста от своих непосредственных служебных обязанностей, нарушение им возлагаемых на него должностных полномочий служит подтверждением низкой степени его профессиональной компетенции, а также представляет собой непосредственное нарушение законодательства. Данное обстоятельство формирует у юриста установку по строгому следованию норм права, оказывающих непосредственное влияние на его поведение и на становление его личности как профессионала. В основе трудностей, имеющих место быть в отношении определения правовой природы кодексов профессиональной этики и представленных в них нормах, как правило, лежит отсутствие закрепления на законодательном уровне ряда понятий, в частности «кодекс этики» и «корпоративное поведение». Однако, принимая во внимание наличие у лиц, принадлежащих к соответствующим профессиональным сообществам, обязанности по соблюдению положений соответствующих нормативно-правовых документов, регулируемых на федеральном уровне, представляется возможным утверждать о наличии у них правового характера. Для устранения трудностей, имеющих место быть в отношении выявления отдельных аспектов правовой природы кодексов профессиональной этики необходимо провести анализ соответствующих положений законодательства, которые устанавливают юридические обязательства для работников конкретных профессиональных сообществ.

**Annotation.**

This article examines the legal regulation of lawyer ethics in the professional and corporate spheres. With regard to the activities carried out by officials belonging to State legal structures in the law enforcement sphere, strict regulations are provided for. The lawyer's deviation from his direct official duties, violation of the official powers assigned to him serves as confirmation of the low degree of his professional competence, and also constitutes a direct violation of the law. This circumstance forms the lawyer's attitude towards strict adherence to the norms of law, which have a direct impact on his behavior and on the formation of his personality as a professional. The difficulties in determining the legal nature of codes of professional ethics and the norms presented in them, as a rule, are based on the lack of consolidation at the legislative level of a number of concepts, in particular the "code of ethics" and "corporate behavior". However, taking into account the existence of obligations for persons belonging to the relevant professional communities to comply with the provisions of relevant regulatory legal documents regulated at the federal level, it seems possible to assert that they

have a legal character. In order to eliminate difficulties in identifying certain aspects of the legal nature of codes of professional ethics, it is necessary to analyze the relevant provisions of legislation that establish legal obligations for employees of specific professional communities.

**Ключевые слова:** Ключевые слова: юридическая этика, этика, корпоративная этика, профессиональная этика, юриспруденция.

**Key words:** Keywords: legal ethics, ethics, corporate ethics, professional ethics, jurisprudence.

В рамках проведения детального анализа правовой природы и отличительных черт кодексов профессиональной этики представляется возможным обозначить следующие категории анализируемых актов:

1) Кодексы профессиональной этики, которые были приняты на государственном уровне на основании соответствующих нормативно-правовых актов. В соответствии с их положениями осуществляется регламентация правил поведения, предусмотренных для соответствующих категорий профессиональных сообществ.

2) Кодексы профессиональной этики (кодексы корпоративной этики), принятые на уровне корпорации, осуществляющие регулирование поведения лиц, осуществляющих трудовую деятельность в соответствующей организации.

На протяжении последних десятилетий в Российской Федерации на государственном уровне был принят ряд содержащих этических норм документов:

- «Кодекс профессиональной этики адвоката» (принят I Всероссийским съездом адвокатов «31» января 2003 г.);

- «Кодекс профессиональной этики нотариусов в Российской Федерации» (утв. Минюстом России «12» августа 2019 г., «19» января 2016 г.);

- «Кодекс судейской этики» (утв. VIII Всероссийским съездом судей «19» декабря 2012 г.);

- «Кодекс этики прокурорского работника Российской Федерации» (утв. Приказом Генеральной прокуратуры Российской Федерации № 114 «Об утверждении и введении в действие Кодекса этики прокурорского работника Российской Федерации и Концепции воспитательной работы в системе прокуратуры Российской Федерации» от «17» марта 2010 г.).

Таким образом, представляется утверждать об урегулировании положениями этических кодексов, в основе которых лежат положения трудового законодательства, практически всех направлений осуществления профессиональной деятельности, помимо юридических сообществ. Данный аспект обуславливает значимость изучения правовой природы данных актов, а также процедур принятия данных кодексов. Так, непосредственная разработка части данных кодексов осуществляется и впоследствии принимается самими профессиональными сообществами [7].

Другая часть, гораздо меньшая по своему объему, подлежит утверждению на основании приказов, вынесенных соответствующими властными структурами, в частности Кодекс этики прокурорского работника Российской Федерации.

Юрист должен иметь четкое понимание ключевых этических понятий – добро и зло, справедливость и долг, совесть, достоинство и честь, а также уметь применять их при осуществлении своей профессиональной деятельности [9].

В соответствии с положениями Кодекса профессиональной этики адвоката на адвокатов возлагается обязанность по сохранению при всех обстоятельствах присущих роду их деятельности чести и достоинству. Ключевое предъявляемое по отношению к адвокату требование выражается в предотвращении с его стороны совершения действий, существенным образом снижающих степень доверия к нему. Звание адвоката не допускает

злоупотребление оказываемого ему доверия. Немаловажным также является и соблюдение профессиональной этики, нарушение которой может стать основанием для лишения статуса адвокатом [10].

Согласно ст. 12.1 Закона о статусе судей Российской Федерации нарушение положений Кодекса судейской этики, утвержденного Всероссийским Съездом Совета Судей, ставших причиной снижения степени доверия к судебной власти и репутации судей, допустимо наложение на судью дисциплинарного взыскания, понижения квалификационного класса, а также прекращение судей полномочий своих.

Ситуация менялась, само законодательство так или иначе трансформировалось. Например, на съезде 8 декабря 2016 года и на 10 съезде 1 декабря 2022 года тоже вносились изменения. Есть просто общие правила поведения судьи, а есть профессиональная деятельность судьи отдельно.

Судья должен исходить из того, что смысл и содержание судебной власти состоит в защите прав и свобод человека гражданина. Это главное предназначение, и судьи должны никогда не забывать про источник правосудия, профессиональной деятельности, так как через судей осуществляется деятельность органов судебной власти, судьи должны ставить во главу угла самое главное защиту прав и свобод человека гражданина.

В этом плане важна защита от посягательств, предполагаемых, возможных нарушений. Также восстановление нарушенных прав. Если они уже нарушены, тогда нужно восстанавливать. Вот такая задача. И при этом это все должно делаться обязательно в отношении всех граждан, всех лиц, участвующих в деле. Там может быть истец, и ответчик, обвиняемый и подсудимый. Есть нарушители, есть потерпевшие, разные виды. Но нужно заниматься деятельностью по осуществлению защиты всех прав и свобод. То есть права подсудимого должны быть защищены в какой-то мере, какой необходимо. И права в то же время потерпевшего должны быть защищены. Судья не вправе уклоняться от исполнения профессиональных обязанностей. Если его обязанность он должен рассматривать дела, рассматривать заявления, рассматривать ходатайство, жалобы. Судья не должен вести какой-нибудь иной деятельности, которая может поставить под сомнение его независимость и беспристрастность, нельзя заниматься политической деятельностью в митингах и протестовать против чего-то.

Адвокатура – это важнейший институт гражданского общества. Адвокатура выполняет государственно значимую функцию в сфере отправления правосудия, которая относится к защите неограниченного круга физических и юридических лиц, нуждающихся в квалифицированной юридической помощи.

Здесь затрагивается много аспектов:

- правомерность действий;
- этичность;
- легитимность;
- уместность;
- квалифицированность.

Таким образом, адвокатуре как особому инструменту гражданского общества присущ публично-правовой статус. Ведь адвокатура представляет интересы не своих членов, а неограниченного числа лиц, обратившихся за юридической помощью.

Таким образом, очевиден идентичный подход к формированию предмета кодексов профессиональной этики – регуляция корпоративного поведения в рамках определенной профессиональной направленности. Однако, форма и структура кодексов профессиональной этики различны, что абсолютно не влияет на их предмет и правовую природу.

Помимо прочего, актуальным остается вопрос разработки и принятия новых кодексов этики. Так, на наш взгляд целесообразным было бы внедрение Кодекса профессиональной этики юриста, где за предмет

регулирования уместно принять нормы, регулирующие поведение представителей юридической корпорации в целом, без деления на какие-либо отрасли.

Мы приходим к выводу о правовой природе кодексов профессиональной этики, которые закрепляют в себе правила корпоративного поведения представителей различных профессиональных сообществ. Вместе с тем, нерешенными остается вопрос определения правовой природы кодекса профессиональной (корпоративной) этики как акта локального нормотворчества, регулирующего правила соблюдения работниками определенной корпорации корпоративной культуры.

#### Список используемой литературы:

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. с изменениями от 6 декабря 2022 года) // Собрание законодательства РФ. – 2020. – № 1. – Ст. 1416.
2. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 14.02.2024) // Собрание законодательства РФ. – 2002. – № 1 (ч. 1). – Ст. 3.
3. Федеральный закон «О прокуратуре Российской Федерации» от 17.01.1992 г. № 2202-1 (ред. от 25.12.2023) // Ведомости СНД РФ и ВС РФ. – 1992. – № 8. – Ст. 366.
4. Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» (ред. от 14.02.2024) // Российская газета. – № 162. – 31.07.2004.
5. Федеральный закон от 31.05.2002 № 63-ФЗ «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации» (ред. от 24.07.2023) // Собрание законодательства РФ. – 2002. – № 23. – Ст. 2102.
6. Закон РФ от 26.06.1992 N 3132-1 «О статусе судей в Российской Федерации» (ред. от 10.07.2023, с изм. от 27.11.2023) // Ведомости Съезда народных депутатов РФ и Верховного Совета РФ. – 1992. – № 30. – Ст. 1792.
7. Зозиров, Д.А. Профессиональная этика государственного служащего в РФ // Вестник науки. – 2020. – № 10 (31). – С. 58–61.
8. Кобликов, П. А. Юридическая этика : учебник / А.С. Кобликов. – Москва : Норма : ИНФРА-М, 2022. – 584с.
9. Корнакова, С. В. Основы этики. Профессиональная этика юриста: учебник. – Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2022. – 369с.
10. Носков, И. Ю. Профессиональная этика юриста : учебник для вузов / И. Ю. Носков. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 452с.
11. Соколов, Н. Я. Профессиональная культура юристов. Понятие. Сущность. Содержание. Учебное пособие; - М: Проспект, 2020. – 296с.



## Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности: основные понятия и принципы

### Legal regulation of foreign economic activity: basic concepts and principles

**Беспалко Данила Сергеевич**

Магистрант 2 курса

Институт права, Юриспруденция

Волгоградский государственный университет

РФ, Волгоград

e-mail: [bespalko.danila@mail.ru](mailto:bespalko.danila@mail.ru)

**Bespalko Danila Sergeevich**

2nd year undergraduate student

Institute of Law, Jurisprudence

Volgograd State University

of the Russian Federation, Volgograd

e-mail: [bespalko.danila@mail.ru](mailto:bespalko.danila@mail.ru)

**Научный руководитель:**

**Балтутите Иоланта Видмантовна**

Доцент, кандидат юридических наук

Волгоградский государственный университет

РФ, Волгоград

**Scientific supervisor:**

**Baltutite Iolanta Vidmantovna**

Associate Professor, Candidate of Law

Volgograd State University

of the Russian Federation, Volgograd

#### **Аннотация.**

В данной статье рассматриваются понятия внешнеэкономической деятельности, внешнеторговой деятельности, внешнеэкономических сделок, принципы правового регулирования внешнеэкономической деятельности.

#### **Annotation.**

This article discusses the concepts of foreign economic activity, foreign trade activity, foreign economic transactions, principles of legal regulation of foreign economic activity.

**Ключевые слова:** внешнеэкономическая деятельность, внешнеторговая деятельность, внешнеэкономические сделки, правовое регулирование.

**Key words:** foreign economic activity, foreign trade activity, foreign economic transactions, legal regulation.

Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности является сложным и многогранным процессом, который постоянно развивается и совершенствуется. Государство стремится создать благоприятные условия для развития внешнеэкономической деятельности (ВЭД), защищая интересы отечественных участников ВЭД и соблюдая международные обязательства. Это способствует росту и процветанию национальной экономики и укреплению экономических связей.

Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности является одним из ключевых аспектов в современной экономике. Оно включает в себя широкий спектр нормативных актов, регулирующих взаимоотношения между участниками внешнеторговой деятельности, а также осуществление государственного контроля и надзора за этим процессом.

Общая цель правового регулирования ВЭД заключается в обеспечении устойчивого развития внешней экономики страны, защите государственных интересов и обеспечении соблюдения норм международного права в процессе международного сотрудничества.

Внешнеэкономическая деятельность представляет собой комплекс коммерческих операций, осуществляемых международными субъектами, включающий в себя внешнеторговые сделки, инвестиционную деятельность и обмен интеллектуальной собственностью. В контексте ВЭД осуществляется торговля товарами и услугами, а также передача и использование интеллектуальных данных и технологий.

Успешная реализация внешнеэкономической деятельности требует глубокого понимания международных рынков, законодательства различных стран, а также умения строить долгосрочные партнерские отношения. В современных условиях глобализации ВЭД является ключевым элементом экономического развития.

Основными понятиями в правовом регулировании ВЭД являются, прежде всего, понятия "внешнеторговая деятельность" и "внешнеэкономические сделки".

Первое определяется как совокупность товарных, финансовых, информационных и иных видов операций между субъектами внешнеторговой деятельности, а второе – как конкретные юридически значимые сделки, осуществляемые в ходе внешнеэкономической деятельности.

Особенности внешнеэкономической деятельности (ВЭД):

Осуществляется на межгосударственном уровне между резидентами разных стран; регулируется международными соглашениями и национальным законодательством, связана с пересечением границ, что влечет таможенные и другие формальности.

Может включать различные виды деятельности, такие как торговля товарами и услугами, инвестиции, сотрудничество в научно-технической сфере и т.д.

Особенности внешнеторговой деятельности является то, что она считается частью ВЭД, но связана исключительно с торговыми операциями (экспорт и импорт), включает в себя: куплю-продажу товаров за границей; международные услуги в сфере торговли (транспортировка, страхование, кредитование); таможенные формальности; регулируется преимущественно законодательством в сфере таможенного дела, ориентирована на получение торговой прибыли.

Основные различия между ВЭД и ВТД: ВЭД охватывает более широкий спектр деятельности, чем ВТД, ВТД имеет более узкую направленность, ориентированную исключительно на торговые операции, ВЭД регулируется более широким спектром нормативно-правовой базы, включая международные соглашения и национальное законодательство, ВТД регулируется преимущественно законодательством в сфере таможенного дела и не охватывает все аспекты международных экономических отношений.

Внешнеторговые операции включают в себя такие процессы, как экспорт, импорт, реэкспорт и реимпорт.

Экспорт – это процесс транспортировки продукции за рубеж для продажи на внешних рынках. Он позволяет стране получать доход от продажи своих товаров и расширять свои торговые контакты с другими странами.

Под импортом понимается приобретение продукции из-за рубежа. Этот процесс обеспечивает страны доступом к товарам и услугам, которые не производятся на их территории, и пополнение внутреннего рынка разнообразными товарами.

Реэкспорт – это вывоз за рубеж уже импортированного ранее товара. Этот процесс часто связан с транзитной торговлей и подразумевает переадресацию товаров к их конечным покупателям.

Реимпорт – это приобретение продукции, ранее экспортированной за рубеж. Он может быть вызван, например, необходимостью замены утраченных товаров или комплектующих.

Основные принципы, лежащие в основе государственного регулирования ВЭД, включают:

1. Равноправие и взаимная выгода: участникам ВЭД гарантируются равные права и возможности. Взаимная выгоды во всех международных экономических сделках, способствуя развитию и укреплению экономических связей с другими странами.

2. Обеспечение добросовестной конкуренции: создаются и поддерживают условия для честной и добросовестной конкуренции во внешнеэкономической деятельности. Запрещается монополистическая деятельность и недобросовестная конкуренция, которые могут привести к искажению рынков и нарушению интересов участников ВЭД.

3. Поддержка отечественных предприятий и граждан, участвующих в ВЭД, принятие мер тарифного и нетарифного регулирования для защиты отечественных производителей от импортных товаров и услуг, а также поддержка отечественных экспортеров субсидиями и льготами.

4. Выполнение международных обязательств, развитие международного сотрудничества и предотвращение возникновения торговых споров.

Государство реализует различные меры по поддержке и содействию ВЭД, в том числе:

1. Информационная и консультационная поддержка: государство предоставляет предприятиям и гражданам информацию и консультации по вопросам ВЭД, включая таможенное оформление, налогообложение и валютное регулирование. Эта поддержка помогает участникам ВЭД ориентироваться в сложном нормативно-правовом поле и повышает их конкурентоспособность на международных рынках.

2. Участие в международных организациях: государство участвует в международных экономических организациях и форумах, таких как Всемирная торговая организация (ВТО) и Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Это позволяет ему отслеживать тенденции в мировой экономике, влиять на международное регулирование и представлять интересы отечественных предприятий на глобальном уровне.

Источники правового регулирования внешнеэкономической деятельности (ВЭД) представляют собой совокупность нормативно-правовых актов и международных обязательств, определяющих правила проведения и порядок регулирования ВЭД в Российской Федерации. Они образуют комплексную и иерархическую систему, включающую внутреннее законодательство Российской Федерации; международные договоры; обычаи делового оборота.

Основу правового регулирования ВЭД в Российской Федерации составляют Федеральные законы, в частности:

Закон № 114-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле»:

- Операции с иностранной валютой и валютными ценностями
- Открытие и ведение валютных счетов в банках
- Репатриация валютной выручки
- Валютный контроль и ответственность за его нарушение

Закон № 116-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации»:

- Таможенные процедуры, применяемые в отношении товаров, перемещаемых через таможенную границу
- Таможенное оформление, декларирование и выпуск товаров
- Таможенные пошлины и сборы
- Таможенный контроль и ответственность за его нарушение

Кроме федеральных законов, к источникам правового регулирования ВЭД относятся постановления Правительства РФ, указы Президента РФ, а также нормативные акты федеральных органов исполнительной власти, в компетенцию которых входят вопросы ВЭД (например, Минэкономразвития, Минфин, ФТС).

Международные договоры, регулирующие ВЭД, подразделяются на:

многосторонние: участвуют несколько государств (например, Конвенция ООН о международной торговле товарами, Гагская конвенция о праве, применимом к международной купле-продаже товаров);

двусторонние: между двумя странами (например, Соглашение о свободной торговле между Российской Федерацией и Республикой Беларусь). Международные договоры имеют приоритет над внутренним законодательством РФ в случае возникновения коллизий (расхождений между нормами).

Обычаи делового оборота представляют собой сложившиеся в международной торговле устойчивые правила, которые применяются в отсутствие соответствующих правовых норм. Они признаются источником права и могут влиять на толкование правовых норм.

Например, в сфере морских перевозок широко применяются своды правил, подготовленные авторитетными международными организациями, такими как Международная морская организация (ИМО). Эти своды регулируют вопросы навигации, безопасности и ответственности перевозчиков.

Помимо общих источников правовое регулирование ВЭД имеет ряд специфических особенностей в зависимости от направления деятельности:

– экспорт и импорт товаров регулируется Таможенным кодексом Российской Федерации, законами об экспортном и импортном контроле;

– услуги регулируются Гражданским кодексом Российской Федерации, иными федеральными законами и международными договорами;

– инвестиции регулируются Федеральным законом «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации» и международными соглашениями о поощрении и защите инвестиций;

– интеллектуальная собственность регулируется Гражданским кодексом РФ, законами о патентах, товарных знаках и авторских правах, а также международными соглашениями (например, Бернской конвенцией по охране литературных и художественных произведений).

Значительную роль международных организаций в сфере правового регулирования ВЭД играют Комиссия ООН по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ), Всемирная организация интеллектуальной собственности (ВОИС), Международный институт унификации частного права (УНИДРУА).

Данные организации занимаются разработкой унифицированных правил и моделей соглашений, способствующих упрощению и унификации международной торговли.

Относительно обязанностей российских предпринимателей, осуществляющих ВЭД отмечаем, что они обязаны знакомиться и соблюдать нормы внутреннего законодательства Российской Федерации, международных договоров и обычаев делового оборота, использовать в своей деятельности унифицированные правила и стандартные контракты, разработанные международными организациями; следить за изменениями в нормативной базе и учитывать практику зарубежных партнеров.

Таким образом, правовое регулирование ВЭД играет важную роль в современной экономике, государство осуществляет регулирование ВЭД путем разработки и внедрения правовых норм, а также создания и реализации соответствующих институтов и механизмов. Эти меры направлены на защиту и поддержку отечественных предприятий и граждан, участвующих в ВЭД, а также обеспечение соблюдения международных обязательств.

Внешнеторговые операции имеют важное значение для развития экономики и обеспечивают странам возможность получения доступа к новым технологиям, ресурсам и рынкам сбыта.

Правовое регулирование ВЭД обеспечивает правовую стабильность и прогнозируемость внешнеэкономических отношений и способствует развитию международного сотрудничества.

**Список используемой литературы:**

1. Федеральный закон "О валютном регулировании и валютном контроле" от 10.12.2003 N 173-ФЗ [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: справочная правовая система. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_45458](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_45458) (дата обращения: 24.04.2024).
2. Федеральный закон от 27.11.2010 N 311-ФЗ (ред. от 24.02.2021) "О таможенном регулировании в Российской Федерации" [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: справочная правовая система. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_107181/047](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_107181/047) (дата обращения: 24.04.2024).
3. Балтутите И. В. Применение национального режима в государственных и муниципальных закупках // Legal Concept = Правовая парадигма. – 2020. – Т. 19, № 1. – С. 41–50. – DOI: <https://doi.org/10.15688/lc.jvolsu.2020.1.5>
4. Балтутите И. В. Правовое регулирование оборота недвижимого имущества в условиях цифровизации российской экономики // Legal Concept = Правовая парадигма. – 2021. – Т. 20, № 1. – С. 86–93. – DOI: <https://doi.org/10.15688/lc.jvolsu.2021.1.13>
5. Иншакова А.О. Охрана трансграничного оборота результатов интеллектуальной деятельности в контексте экономико-правовой интеграции РФ // Вестник ВолГУ. Серия 5. Юриспруденция. – 2015. – № 1 (26).

## Правовое регулирование инвестиционной деятельности в условиях цифровой экономики

### Legal regulation of investment activity in the digital economy

**Беспалко Данила Сергеевич**

*Магистрант 2 курса*

*Институт права, Юриспруденция*

*Волгоградский государственный университет*

*РФ, Волгоград*

*e-mail: bespalko.danila@mail.ru*

**Bespalko Danila Sergeevich**

*2nd year undergraduate student*

*Institute of Law, Jurisprudence*

*Volgograd State University*

*of the Russian Federation, Volgograd*

*e-mail: bespalko.danila@mail.ru*

**Научный руководитель:**

**Матыцин Денис Евгеньевич**

*Профессор, доктор юридических наук*

*Волгоградский государственный университет*

*РФ, Волгоград*

**Scientific supervisor:**

**Denis Evgenievich Matytsin**

*Professor, Doctor of Law*

*Volgograd State University*

*Russian Federation, Volgograd*

#### **Аннотация.**

В данной статье рассматриваются положения законодательства, регулирующие инвестиционную деятельность в цифровой экономике. Исследуются основные понятия и проблемные вопросы инвестирования в цифровой экономике.

#### **Annotation.**

This article discusses the provisions of legislation governing investment activities in the digital economy. The basic concepts and problematic issues of investing in the digital economy are investigated.

**Ключевые слова:** инвестиции, правовое регулирование инвестиций, цифровая экономика, правовое регулирование в условиях цифровой экономики.

**Key words:** investments, legal regulation of investments, digital economy, legal regulation in the digital economy.

В условиях бурного развития цифровой экономики инвестиционная деятельность приобретает новые формы и содержание. Правовое регулирование должно соответствовать этим изменениям, обеспечивая защиту прав инвесторов и устойчивое развитие рынка.

Цифровые технологии играют ключевую роль в процессе инвестирования, предоставляя инструменты для сбора, обработки и анализа данных, а также реализации новых способов привлечения финансирования.

Цифровая экономика — это экономика, основанная на цифровых технологиях и услугах. Она характеризуется использованием цифровых устройств, инфраструктуры и данных для трансформации различных отраслей промышленности и создания новых возможностей для бизнеса и общества.

Цифровая экономика носит глобальный характер, что позволяет инвесторам со всего мира участвовать в инвестиционных проектах.

Инвестиционная деятельность — это вложение ресурсов в активы с целью получения прибыли. В контексте цифровой экономики инвестиции могут быть направлены на различные направления, такие как разработка и внедрение новых цифровых технологий и услуг, цифровая трансформация существующих отраслей промышленности, создание цифровой инфраструктуры и повышение доступности цифровых услуг, развитие цифрового образования и навыков, исследования и инновации в сфере цифровой экономики

Технологии и рыночные тенденции в цифровой экономике меняются очень быстро, требуя гибкого и своевременного правового регулирования.

Основные направления правового регулирования инвестиционной деятельности в цифровой экономике включают:

- Защита информации и персональных данных:

Обеспечение безопасности и защиты персональных данных, обрабатываемых в рамках инвестиционной деятельности с использованием цифровых технологий.

- Использование современных технологий защиты информации, включая криптографию и блокчейн.

- Цифровые финансовые активы:

Регулирование выпуска, обращения и использования цифровых финансовых активов (ЦФА) в инвестиционной деятельности.

Установление требований к эмитентам, инвесторам и операторам платформы ЦФА.

- Инвестиционные фонды:

Расширение возможностей инвестиционных фондов по инвестированию в цифровые активы, в том числе ЦФА.

Предоставление возможности для управления цифровыми активами специализированным управляющим компаниям.

- Цифровые платформы:

Развитие и регулирование цифровых платформ для привлечения инвестиций, осуществления инвестиционной деятельности и предоставления сопутствующих услуг.

Установление требований к операторам цифровых платформ, включая меры по защите прав инвесторов.

- Инфраструктура цифрового инвестирования:

Создание и поддержка инфраструктуры для осуществления инвестиционной деятельности в цифровой среде, включая системы реестров, платежные шлюзы и другие вспомогательные сервисы.

В цифровом пространстве инвестиционная деятельность включает вложение ресурсов в активы, отслеживаемые цифровыми технологиями, для получения прибыли.

Соответствующие меры включают применение современных технологий защиты информации, таких как криптография и блокчейн.

- Цифровые финансовые активы (ЦФА). Регламентация выпуска, обращения и использования ЦФА, определяя требования к эмитентам, инвесторам и площадкам обращения. Это способствует прозрачности и защите участников рынка.

- Инвестиционные фонды. Предоставление фондам возможности вкладывать средства в цифровые активы. Специализированные управляющие компании могут эффективно управлять такими инвестициями.

- Цифровые инвестиционные платформы. Создание и регулирование площадок для привлечения инвестиций, осуществления сделок и оказания вспомогательных услуг. Требования, предъявляемые к операторам платформ, включают меры по защите прав инвесторов.

- Инфраструктура цифровой экономики. Развитие основополагающих элементов для осуществления инвестиционной деятельности в цифровой среде.

Такая инфраструктура включает системы реестров, платежных систем и идентификации пользователей. Ее надлежащее функционирование обеспечивает доверие и стабильность на рынке.

ЦФА - это цифровое представление имущественных прав или иных прав, которые удостоверяются записью в информационной системе на базе распределенного реестра (блокчейна).

Особенностями цифровых финансовых активов являются цифровая форма: ЦФА хранятся и передаются в цифровом виде; распределенный реестр: записи о ЦФА хранятся в распределенном реестре (блокчейне), защищенном от подделки; прозрачность: транзакции с ЦФА записываются в блокчейн, обеспечивая прозрачность и неизменяемость; удобство: ЦФА легко передавать и торговать на криптовалютных биржах, риски: ЦФА сопряжены с рисками волатильности, мошенничества и технических сбоев.

Блокчейн - это распределенная база данных, которая хранит информацию в блоках, связанных между собой цепочкой криптографических хэшей.

К особенностям блокчейна относятся:

- Децентрализация: информация хранится не в одном месте, а на множестве компьютеров, подключенных к сети.

- Неизменяемость: записи, добавленные в блокчейн, невозможно изменить или удалить без согласия большинства участников сети.

- Прозрачность: все транзакции записываются в публичный блокчейн, доступный для всех участников.

- Безопасность: криптография и консенсусные алгоритмы обеспечивают защиту блокчейна от несанкционированного доступа и подделки данных.

- Эффективность: блокчейн позволяет проводить транзакции быстро, безопасно и с низкими комиссиями.

Нормативно-правовые акты, регулирующие инвестиционную деятельность в условиях цифровой экономики, являются:

Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» – данный закон определяет правовые основы в области информации, информационных технологий и защиты информации. Он включает в себя некоторые положения, регулирующие инвестиции в сферу информационных технологий и цифровых проектов.

Федеральный закон от 30.12.2020 № 499-ФЗ «Об инвестиционных фондах» – данный закон регулирует создание, деятельность и управление инвестиционными фондами. Он определяет правила инвестирования в цифровые активы и цифровые проекты, а также устанавливает требования к управляющим компаниям и инвесторам.

Федеральный закон от 09.03.2022 № 47-ФЗ «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» – данный закон регулирует оборот цифровых финансовых активов и цифровой валюты в России. Он устанавливает правила проведения операций с цифровыми активами, включая инвестиции в них. Закон устанавливает требования к эмитентам, площадкам для торговли ЦФА и операторам информационных систем. Он также определяет ответственность участников рынка и механизмы защиты прав инвесторов.

Федеральный закон от 22.12.2022 № 522-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» содержит положения о поддержке



предпринимательской деятельности в сфере информационных технологий и цифровых проектов, предусмотрены налоговые льготы для компаний, инвестирующих в цифровые технологии.

Закон о цифровых правах (ЦП) регулирует оборот цифровых данных, включая право на их использование, хранение и передачу. Закон устанавливает ответственность за неправомерное использование цифровых данных и механизмы защиты прав владельцев. Он также определяет требования к операторам информационных систем, которые обеспечивают обработку и хранение цифровых данных. Закон о внесении изменений в часть первую Гражданского кодекса Российской Федерации вводит понятия цифрового актива и цифровой валюты, а также устанавливает правила оборота этих активов. Закон также определяет права и обязанности участников рынка, связанные с оборотом цифровых активов.

Помимо данных законов, в Российской Федерации также принят ряд подзаконных актов, которые конкретизируют и детализируют положения указанных выше законов, устанавливают конкретные требования и процедуры для различных аспектов регулирования цифровой экономики. В частности, они регулируют порядок эмиссии и обращения ЦФА, требования к площадкам для торговли ЦФА, правила учета и отчетности для участников рынка, а также налоговые льготы для инвесторов в цифровые активы.

Данные нормативно-правовые акты являются основой для регулирования инвестиционной деятельности в условиях цифровой экономики в Российской Федерации. Они устанавливают правила и требования для инвесторов, компаний и участников рынка, чтобы обеспечить правовую защиту и стимулировать развитие инвестиций в цифровые проекты и технологии.

Для эффективного правового регулирования инвестиционной деятельности в цифровой экономике необходимо решить ряд задач:

Инвесторы нуждаются в защите от рисков, связанных с новыми технологиями и глобализацией рынка. Правовое регулирование должно устанавливать четкие правила и механизмы защиты прав инвесторов, такие как раскрытие информации, механизмы разрешения споров и регулирование деятельности участников рынка.

Стимулирование инвестиций: правовое регулирование должно стимулировать инвестиционную деятельность, создавая благоприятные условия для привлечения капитала. Это включает в себя упрощение процедур инвестирования, предоставление налоговых льгот и создание благоприятной конкурентной среды.

Содействие инновациям: регулирование должно способствовать развитию новых технологий и инновациям в сфере инвестирования. Правовое регулирование должно поддерживать создание новых финансовых инструментов, и стимулировать инвестиции в технологические стартапы.

Международное сотрудничество: для эффективного регулирования глобального инвестиционного рынка требуется международное сотрудничество. Регулирующие органы должны обмениваться информацией и координировать свои действия для предотвращения трансграничных злоупотреблений и обеспечения защиты инвесторов.

Для эффективной реализации этих задач необходимо участие всех заинтересованных сторон, включая законодателей, регуляторов, представителей отрасли, инвесторов и международные организации. Кооперация между государством, бизнесом и обществом позволит создать благоприятную среду для развития инвестиций в цифровой экономике, стимулировать инновации и обеспечить защиту прав инвесторов.

Таким образом, в условиях цифровой экономики правовое регулирование должно быть гибким, всесторонним и направленным на защиту прав инвесторов, стимулирование инвестиций и содействие инновациям, необходим комплексный подход.

Комплексное правовое регулирование инвестиционной деятельности в цифровой экономике является залогом устойчивого экономического роста, инноваций и благополучия общества.

**Список используемой литературы:**

1. Федеральный закон «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 31.07.2020 № 259-ФЗ (последняя редакция) [document/cons\\_doc\\_LAW\\_358753](#)
2. Федеральный закон «Об инвестиционных фондах» от 29.11.2001 N 156-ФЗ (последняя редакция) [document/cons\\_doc\\_LAW\\_34237](#)
3. Матьцин Д. Е. Развитие правового регулирования ключевых технологий Индустрии 4.0: цифровые токены как особые инвестиционные инструменты // Legal Concept = Правовая парадигма. – 2023. – Т. 22, № 2. – С. 109–113. – DOI: <https://doi.org/10.15688/lc.jvolsu.2023.2.14>
4. Матьцин Д. Е. Законодательные новеллы регулирования инвестиционных сделок, совершаемых с использованием финансовой платформы: оценка эффективности // Legal Concept = Правовая парадигма. – 2021. – Т. 20, № 3. – С. 125–137. – DOI: <https://doi.org/10.15688/lc.jvolsu.2021.3.19>
5. Иншакова А. О., Иншакова Е. И. Новые технологии для инклюзивного и устойчивого роста: технологическое обеспечение, стандарты и коммерческий оборот // Legal Concept = Правовая парадигма. – 2022. – Т. 21, № 2. – С. 195–205. – DOI: <https://doi.org/10.15688/lc.jvolsu.2022.2.26>

**Правовые особенности ведения сити-фермерства****Legal features of city farming****Елистратова Алёна Игоревна**

Студент 4 курса

Факультет Юриспруденция

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)»  
460000, г. Оренбург, ул. Комсомольская, д. 50  
e-mail: elizrtcmz@gmail.com

**Elistratova Alena Igorevna**

Student 4 term

Faculty of Jurisprudence

Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "O.E. Kutafin Moscow State Law  
University (MGUA)"  
460000, Orenburg, Komsomolskaya str., 50  
e-mail: elizrtcmz@gmail.com

**Рубе Ксения Александровна**

Студент 4 курса

Факультет Юриспруденция

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)»  
460000, г. Оренбург, ул. Комсомольская, д. 50  
e-mail: rube2002@bk.ru

**Rube Ksenia Alexandrovna**

Student 4 term

Faculty of Jurisprudence

Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "O.E. Kutafin Moscow State Law  
University (MGUA)"  
460000, Orenburg, Komsomolskaya str., 50  
e-mail: rube2002@bk.ru

**Аннотация**

В статье рассматриваются правовые особенности ведения сити-фермерства в Российской Федерации. Особое внимание уделяется современному развитию сити-фермерства, областям его применения, критериям безопасности и необходимости регулирования данной деятельности в законодательстве. Выделяются положительные и отрицательные стороны данного направления. Обсуждается возможность применения сити-фермерства в северных регионах, где традиционное сельское хозяйство затруднено из-за климатических условий, уделяется внимание потенциалу сити-фермерства для повышения продовольственной безопасности в Арктической зоне России и созданию новых рабочих мест. На основе анализа нормативных правовых актов и практики сделан вывод о том, что сити-фермерство является актуальным и перспективным направлением в сельском хозяйстве, однако существуют некоторые проблемы в правовом регулировании данной сферы. Предлагаются возможные способы поддержки и развития ведения сити-фермерства, для успешной имплементации данной практики.

**Annotation**

The article discusses the legal features of city farming in the Russian Federation. Special attention is paid to the modern development of urban farming, the areas of its application, safety criteria and the need to regulate this activity in legislation. The positive and negative sides of this direction are highlighted. The possibility of using city farming in the northern regions, where traditional agriculture is difficult due to climatic conditions, is discussed, attention is paid to the potential of city farming to increase food security in the Arctic zone of Russia and create new jobs. Based on the analysis of regulatory legal acts and practice, it is concluded that urban farming is an urgent and promising area in agriculture, however, there are some problems in the legal regulation of this area. Possible ways to support and develop urban farming are proposed for the successful implementation of this practice.

**Ключевые слова:** правовое регулирование, сити-фермерство, аграрное производство, сельское хозяйство, растениеводство.

**Key words:** legal regulation, urban farming, agricultural production, agriculture, crop production.

### **Правовые особенности ведения сити-фермерства**

Согласно оценке Организации Объединённых Наций, к 2050 году прогнозируется увеличение населения до 9 миллиардов человек. Из них возможность проживания в сельской местности будет предоставлена только одной трети. В связи с тем, что количество земельных ресурсов ограничено, увеличение посевных площадей невозможно. Тем самым внедрение и развитие аграрного производства в городскую среду является логичным и актуальным. В этой связи уже появились сити-фермерство и общественные сады.

**Сити-фермерство** – это развивающийся и многообещающий подход в сельском хозяйстве, обеспечивающий выращивание продуктов (овощей, ягод, зелени) в черта города, не выходя за его пределы.

Такие явления как гидропоника, аквапоника и аэропоника получили развитие в качестве технологии внегрунтового растениеводства. В совокупности все это значительно позволяет в несколько раз увеличить количество урожая, сократить потребление воды, удобрений в расчете на единицу продукции; улучшить защиту растений от болезней, не быть в зависимости от погодных и климатических условий и производить продукцию круглый год.

В России ведется активная подготовка специалистов в данной сфере.

Сити-фермер – квалифицированный специалист по обустройству и эксплуатации агропромышленных хозяйств (в том числе выращиванию продуктов питания в специальных теплицах и установках, с использованием гидро-, аэро- и аквапоника и современных технологий ухода за растением: от полива до контроля света.) на крышах многоэтажных домов и не только.

Представляется возможным выделение положительных и отрицательных черт данного направления.

**Преимущества** сити-фермерства: стерильность выращивания продукции; экономия площади земельных ресурсов; отказ от использования почвы; снижение затрат на единицу продукции. А также:

- 1) практичность – каждая единица площади выращивания на вертикальной ферме позволяет освободить около 10-20 единиц земли той же площади, которая занята под сельское хозяйство;
- 2) минимизация использования природных ресурсов (требуют на 90% меньше воды, чем фермы в традиционном понимании)
- 3) устойчивость к болезням и вредителям, которым могут подвергаться растения, благодаря закрытому автоматизированному микроклимату;
- 4) минимальный риск потери урожая, поскольку встроенные датчики способны анализировать состояние почвы и растений, а специальные программы регулировать вентиляцию, температуру, освещение и полив.

**Недостатки:** небольшое количество выращиваемых культур, подходящих для выращивания в таких условиях; упадок качества продукции в сравнении с продукцией, выращенной традиционными методами; высокая затратность.

Сфера применения сити-фермерства: овощеводство (микрозелень, зеленные листовые культуры, корнеплоды), овощные (томаты, огурцы), ягодоводство, декоративное цветоводство, дизайн помещений.

На период до 2030 года, согласно Прогнозу научно-технологического развития агропромышленного комплекса Российской Федерации [1], в следующем 10-летию ожидается «взрывной» рост спроса на технологии «урбанизированного сельского хозяйства» - на технологические решения получения продовольственного сырья в замкнутой, контролируемой среде в условиях городов.

Согласно российскому законодательству, собственникам многоквартирных домов разрешается создавать и организовывать сити – фермы в подвальных помещениях, кладовых, иных хозяйственных постройках

в жилом доме. Для того чтобы осуществлять данную деятельность, необходимо принять целесообразное и соответствующее закону решение на общем собрании собственников помещений в многоквартирном доме, получить разрешение контролирующих органов. Еще одним важным условием для функционирования сити-фермы является ее соответствие требованиям пожарной безопасности, которые установлены в Постановлении Правительства РФ от 16.09.2020 № 1479 (ред. от 21.05.2021) «Об утверждении Правил противопожарного режима в Российской Федерации»[2].

Для того чтобы организовать сити - фермерство, например на кровле многоквартирного дома необходимо включить крышу в разряд эксплуатируемых, то есть в соответствии с законом принять решение о предоставлении возможности доступа на крышу здания всем жильцам этого дома. Для признания законным и допустимым выхода на крышу необходимо созвать общее собрание жильцов по вопросу ее перевода в собственность дома и последующей реконструкции. После разработки проекта, его необходимо согласовать с органами строительного надзора и местными органами власти, в ведении которых находится территория, на которой расположен дом.

По причине отсутствия в законодательстве санитарных норм, устанавливающих минимальное расстояние от охраняемых объектов до мест ведения деятельности по выращиванию плодовоовощных культур, можно руководствоваться иными нормами, закрепленными в законодательстве.

Одним из таких ограничений является запрет на выращивание сельскохозяйственных культур на участках приаэродромной территории. Это связано с повышенной опасностью данной деятельности, а также вероятностью привлечения животных и птиц, что может создать угрозу безопасности передвижения воздушных судов.[3]

В России законодательная база, регулирующая вопросы сити-фермерства недостаточно развита и проработана. На данный момент, чтобы заниматься такой деятельностью как сити-фермерство, мало определиться с местом размещения своей мини-фермы, немаловажно собрать все необходимые документы, разработать бизнес-план. Одним из обязательных условий является оформление ИП в налоговом органе, поскольку возможность ведения сити-фермерства физическим лицом - исключена. Еще одним обязательным условием считается получение разрешений, подписанных экологами, санитарной службой, пожарными органами. Для эксплуатации подвального помещения жилого дома, необходимо разрешение городского жилищно-коммунального хозяйства.

Исходя из вышеперечисленного, логично сделать вывод, что процедура создания, эксплуатации и развития сити-фермы затруднена. Сопровождается совершением большого количества определенных действий, разрешения различных бюрократических вопросов. Затяжной и длительный процесс не может привлекать в данную сферу людей, поскольку сити-фермерство не только не развито на данный момент, но и стать участником этой деятельности непросто. Считаем целесообразным упростить процедуру входа в данную деятельность, для привлечения новых лиц, которые будут способствовать развитию и расширению данной отрасли хозяйства.

Сити-фермерство имеет преимущество в сравнении с традиционными теплицами, которые, в свою очередь, используются примерно 6 месяцев в году, технологию вертикального выращивания можно применять на протяжении целого года.

Данную перспективу не оценивают положительно. К сожалению, технологии способствующие выращиванию продукции на сити-фермах являются довольно дорогостоящими из-за потребляемого количества энергии и технического оснащения, в связи с этим развитие сити-фермерства вряд ли найдет свое применение в России.

По причине того, что в крупных городах России, недвижимость имеет высокую цену, использовать ее под сити-ферму материально невыгодно и весьма затратно, В силу климатических условий северных регионов, в

которых затруднительно и тяжело вести традиционное сельское хозяйство, данное направление имело бы возможность реализовать себя. Территория Арктики удовлетворяет данному условию.

На сегодняшний день в Арктической зоне РФ полностью преобладают привозные продукты с других регионов России. Анализ ввоза продуктов питания в Республику Коми показывает, что объем импорта продукции из других регионов превышает объем производства на территории региона. Помимо продовольственной, существует ряд других проблем, результатом которых является снижение населения арктических территорий. Полагаем, что восстановление уровня самообеспечения населения продуктами собственного производства, способствовало бы улучшению уровня и качества жизни на данной территории. Только необходимый комплекс мер и грамотный подход по обеспечению населения правильным и органическим питанием сможет устранить препятствия для того, чтобы люди продолжали проживать в Арктике и не покидали ее территорию.

Современные технологии не отстают в производстве и позволяют организовать выращивание овощей, фруктов, ягод и зелени, несмотря на суровые климатические условия, что в значительной мере способствует созданию и увеличению рабочих мест в АЗРФ.

Привычные теплицы, занимают значительную площадь земли, что не оправдывает затрат на их содержание.

В качестве альтернативы традиционным теплицам можно использовать механизированные вертикальные фермы, которые не требуют значительных эксплуатационных затрат, управляются через облачные сервисы и не требуют присутствия специалистов на месте.

На наш взгляд, отправной точкой развитию сити-фермерства в АЗРФ будет реализация национальных проектов, разработанных в соответствии с указом Президента от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Задачи развития сити-фермерства можно реализовать в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»[4].

Подводя итог, можно сделать вывод о необходимости и важности внедрения в регионы России такого явления как сити-фермерство. К неоспоримым плюсам сити-фермерства можно отнести: производство экологически чистой продукции, поскольку при соблюдении всех условий биологической безопасности, можно значительно сократить, либо вовсе уменьшить использование ядохимикатов; выращивание продукции независимо от погодных условий и времени года; за счет появления данной сферы, имеет место значительный прирост рабочих мест, в связи с появлением новой профессии – сити-фермер. Активному развитию сити-ферм способствовали бы государственные программы поддержки данной сферы, к сожалению, на данный момент государственная поддержка сити-фермерства реализована лишь в городе Москве. На наш взгляд, это является весьма нецелесообразным решением, поскольку город Москва не является приоритетным районом для развития данной сферы, объясняется это тем фактом, что в России имеются иные регионы с суровыми климатическими условиями и неспособности к выращиванию сельскохозяйственных культур, например в Новосибирской, Иркутской, Мурманской областях, а также за Полярным кругом. Считаем необходимым внедрение данной сферы, а также ее поддержке именно в указанных нами районах.

#### **Список используемой литературы:**

1. Прогноз научно-технологического развития агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 2030 года / Минсельхоз России; Нац. исслед. ун-т «ВШЭ». М.: НИУ ВШЭ, 2017. 141 с.
2. Постановлением Правительства РФ от 16 сентября 2020 г. № 1479 «Об утверждении Правил противопожарного режима в Российской Федерации» / Собрание законодательства Российской Федерации. – 2020. – № 39. – Ст.6056.
3. Постановление Правительства РФ от 2 декабря 2017 г. № 1460 «Об утверждении Правил установления приаэродромной территории, Правил выделения на приаэродромной территории подзона и Правил

разрешения разногласий, возникающих между высшими исполнительными органами государственной власти субъектов Российской Федерации и уполномоченными Правительством Российской Федерации федеральными органами исполнительной власти при согласовании проекта решения об установлении приаэродромной территории» / Собрание законодательства Российской Федерации. 2017. – № 50 (часть III). – Ст. 7619.

4. Указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (с изменениями и дополнениями) // «Российская газета» от 9 мая 2018 г. № 97 с.

**Правовые последствия незаконного уголовного преследования****Legal consequences of illegal criminal prosecution****Воробьева Вероника Александровна,***Студент 4 курса,**Юридический факультет,**СЗИУ РАНХиГС при Президенте Российской Федерации,**Российская Федерация, Санкт-Петербург**email: vvorobeva-20@edu.ranepa.ru***Vorobyova Veronika Alexandrovna,***4th year student,**Faculty of Law,**SZIU RANEPА under the President of the Russian Federation,**Russian Federation, Saint Petersburg**email: vvorobeva-20@edu.ranepa.ru***Разумовская Наталья Павловна,***Студент 4 курса,**Юридический факультет,**СЗИУ РАНХиГС при Президенте Российской Федерации,**Российская Федерация, Санкт-Петербург**email: nkazmina-20@edu.ranepa.ru***Razumovskaya Natalia Pavlovna,***4th year student,**Faculty of Law,**SZIU RANEPА under the President of the Russian Federation,**Russian Federation, Saint Petersburg,**email: nkazmina-20@edu.ranepa.ru***Научный руководитель:****Касторская Е.В.,***д.ю.н., Доцент кафедры правоведения,**СЗИУ РАНХиГС при Президенте Российской Федерации,**Российская Федерация, Санкт-Петербург***Scientific supervisor:****Kastorskaya E.V.,***Doctor of Law, Associate Professor of the Department of Jurisprudence,**SZIU RANEPА under the President of the Russian Federation,**Russian Federation, Saint Petersburg***Аннотация.**

Статья представляет собой глубокий анализ некоторых аспектов феномена незаконного уголовного преследования. Рассматриваются не только различные формы этого явления, но и вводятся в дискуссию точки зрения ведущих ученых и общественных деятелей. Особое внимание уделено взаимосвязи между незаконным уголовным преследованием, институтом смертной казни и принципом талиона. В статье делается важное заключение о том, что применение смертной казни и принципа талиона является недопустимым в ситуациях, связанных с наличием незаконного уголовного преследования. Статья представляет собой важный вклад в понимание проблемы незаконного уголовного преследования и призывает к осознанному подходу к правосудию и защите прав граждан.

**Annotation.**

The article is an in-depth analysis of some aspects of the phenomenon of illegal criminal prosecution. Not only the various forms of this phenomenon are considered, but also the points of view of leading scientists and public figures are introduced into the discussion. Special attention is paid to the relationship between illegal criminal prosecution, the institution of the death penalty and the talion principle. The article draws an important conclusion that the use of the death penalty and the talion principle is unacceptable in situations involving the existence of illegal criminal prosecution. The article is an important contribution to understanding the problem of illegal criminal prosecution and calls for an informed approach to justice and the protection of citizens' rights.



**Ключевые слова:** правовые проблемы уголовного преследования, процессуальные аспекты уголовного преследования, юридическая ответственность за незаконное преследование, смертная казнь, принцип талиона.

**Key words:** legal problems of criminal prosecution, procedural aspects of criminal prosecution, legal liability for unlawful prosecution, death penalty, talion principle.

Современная российская общественно-правовая среда подвергается серьезным вызовам, которые подрывают принципы законности и справедливости в рамках юридической системы. Одним из таких вызовов является проблема незаконного уголовного преследования. Подобную проблему можно назвать хронической для российского права. Например, в период с января по июль 2023 года, согласно информации, предоставленной Судебным департаментом, было зарегистрировано более чем 580 000 уголовных дел, приведших к вынесению приговоров в отношении 295 090 лиц, в то время как лишь 966 человек были оправданы [1].

Смотря на такой невообразимо маленький процент оправданных лиц, стоит задуматься, сколько судебных ошибок могло быть совершено, действительно ли правосудие было справедливым и разумным, а также не могло ли быть среди этих трехсот тысяч преступников тех, кто был невиновен, но по каким-то причинам оказался осужден? Что делать таким «без вины виноватым»? Как им защитить себя? Можно вспомнить известный принцип Талиона, обозначающий в юриспруденции равное возмездие. Так, потерявший глаз может требовать от причинителя схожее увечье. К счастью, в современном мире стараются отказываться от принципа Талиона. Это негуманный и жестокий способ компенсации нанесенного вреда, тем более уголовное преследование осуществляется в первую очередь в интересах общества, а не потерпевших. Но, несмотря на это, нельзя оставлять феномен незаконного уголовного преследования без внимания.

Многие юридические специалисты выделяют опасность этого явления. Например, адвокат Международной юридической фирмы «Центрюрсервис» Екатерина Тютюнникова подчеркивает, что количество оправдательных решений в нашей стране невероятно мало [2]. Одной из главных причин этого является тенденция судебной системы к преобладанию обвинительного подхода. Бывший Генеральный прокурор России, на сегодняшний день ведущий научный сотрудник в области государственно-правовых дисциплин в Российском государственном социальном университете (РГСУ) Юрий Скуратов также разделяет данное мнение, описывая обвинительный уклон как «хроническую болезнь» судебной системы [3].

В соответствии с положениями статьи 46 Конституции Российской Федерации [4] гарантируется право на судебную защиту прав и свобод человека и гражданина. Однако, когда система правосудия оборачивается против граждан, это подрывает доверие к ней, что в свою очередь ведет к серьезным социальным проблемам и уменьшает общественное доверие к государству в целом. Поэтому изучение данного явления и разработка мер по его улучшению являются ключевыми задачами как для законодателей, так и для исследователей.

Цель исследования: рассмотреть институт незаконного уголовного преследования, выявить проблемы и предложить варианты их решения.

Задачи исследования: рассмотреть законодательство по указанной теме, проанализировать судебную практику и научную литературу, разработать предложения с опорой на изученный материал.

Термин «незаконное уголовное преследование» лишен четкого определения в законодательстве, однако, анализируя, например, статью 299 Уголовного кодекса Российской Федерации (далее – УК Российской Федерации) [5], возможно сформулировать данное понятие. Незаконное уголовное преследование интерпретируется как начало уголовного преследования в отношении лица, заведомо невиновного в совершении преступления. Статья 299 УК РФ предусматривает уголовную ответственность за совершение преступлений, связанных с необоснованным привлечением к уголовной ответственности лица, которое заведомо не совершало

противоправных деяний, а также за незаконное инициирование уголовного преследования.

Многими учеными-правоведами критикуются формулировки 299 статьи УК РФ. Так, по мнению П.В. Тепляшина [6] однозначно трактовать понятие «уголовная ответственность» невозможно, что в дальнейшем приводит к проблеме квалификации по данному деянию. И.В. Дворянсков [7] пишет, что действующая диспозиция норм, предусмотренных статьей 299 УК РФ, не учитывает положения Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации (далее – УПК РФ) [8], что приводит к нарушению системы правовых гарантий и последовательности в реализации интересов правосудия, и далее, по смыслу статьи 49 Конституции Российской Федерации, уголовная ответственность лица, наступает только в случае признания его виновным в совершении преступления судом в соответствии с Федеральным законом. В статье 299 УК РФ говорится о предварительных мерах, направленных на привлечение лица к уголовной ответственности, и создаются необходимые предпосылки для их осуществления, поэтому термин «незаконное уголовное преследование лица», по нашему мнению, является наиболее подходящим для предусмотренных в нем действий, а также соответствует терминологии уголовного судопроизводства.

Нельзя не согласиться с мнениями авторов, что формулировки статьи 299 УК РФ должны претерпеть изменения с целью обеспечения ясного и однозначного толкования в различных контекстах, так как общественная значимость данного преступления проявляется в том, что подобные действия не только подрывают авторитет правоохранительных органов, но и нарушают законные права и свободы законопослушных граждан. Этот процесс приводит к формированию у граждан чувства социальной и правовой незащищенности, а также может причинить тяжкий ущерб потерпевшим в моральном, физическом и материальном плане. Кроме того, привлечение заведомо невиновного к уголовной ответственности создает основания для возникновения судебных ошибок.

Объективная сторона данного преступления проявляется в актах привлечения заведомо невиновного к уголовной ответственности. Согласно обзору судебной практики Верховного Суда Российской Федерации [9] привлечение заведомо невиновного предполагает предъявление обвинения лицу, чьи действия не содержат признаков преступления: либо факт преступления не установлен, либо оно было совершено другим лицом. Лицо считается заведомо невиновным для следователя или дознавателя, если ему предъявляют обвинение за деяние, которое оно действительно не совершало. Привлечение заведомо невиновного к уголовной ответственности считается окончанным с момента вынесения должностным лицом постановления о привлечении в качестве обвиняемого, или обвинительного акта, или обвинительного постановления. С этого момента лицо становится объектом уголовного преследования, с изменением его правового статуса и возможным применением к нему процессуальных мер принуждения. Последующая отмена решения, прекращение уголовного дела или вынесение оправдательного приговора не освобождает от ответственности за совершенное преступление.

Субъективная сторона данного преступления выражается в прямом умысле, что подтверждается законом, указывающим на наличие убежденности в действиях по привлечению к уголовной ответственности невиновного. Мотивацией совершения данного преступления могут быть ложные представления о необходимости улучшения показателей раскрываемости преступлений, а также личные мотивы, такие как месть, зависть или корыстные интересы.

В случае незаконного или необоснованного уголовного преследования применяются нормы, установленные ст. 133-139, 397 и 399 УПК РФ. Согласно указанным статьям, право на компенсацию морального вреда, причиненного в результате незаконных действий органов уголовного преследования, возникает лишь при наличии реабилитирующих оснований, таких как вынесение оправдательного приговора или прекращение уголовного преследования по реабилитирующим основаниям, а именно: отсутствие события преступления,

отсутствие в деянии состава преступления, непричастность подозреваемого или обвиняемого к совершению преступления. Иски о возмещении причиненного морального вреда в денежной форме подаются в рамках гражданского судопроизводства согласно положениям части 2 статьи 136 УПК РФ.

Согласно действующему законодательству, вред, в том числе моральный, причиненный в результате уголовного преследования лицу, получившему право на реабилитацию, подлежит возмещению государством в полном объеме независимо от вины органов дознания, следствия, прокуратуры и суда (ч. 1 ст. 133 УПК РФ, ст. 1070 Гражданского кодекса Российской Федерации (далее – ГК РФ) [10]. Размер компенсации морального вреда определяется непосредственно судом – в зависимости от характера физических и нравственных страданий, причиненных потерпевшему, при оценке которого учитываются фактические обстоятельства причинения вреда, а также индивидуальные особенности потерпевшего, и с учетом требований разумности и справедливости (ст. 1101 ГК РФ).

Однако в практике существует явление, которое можно сформулировать как «законное» и «обоснованное» преследование, где лицо, подозреваемое в совершении преступления на основе всех имеющихся обстоятельств и доказательств, может быть освобождено в последующем от ответственности, поскольку фактическим преступником оказывается другое лицо. Этот феномен не может быть просто квалифицирован как незаконный или необоснованный, что представляет сложность в оценке работы следствия и прокуратуры.

Примером такого явления может служить известное уголовное дело о поимке серийного убийцы Андрея Чикатило, в ходе которого в 1983 году был расстрелян Александр Кравченко под подозрением в убийстве Лены Закотновой. Одной из основных улик против Кравченко стали биологические следы, обнаруженные на теле жертвы и соответствующие группе крови мужчины. Кроме того, на месте преступления были найдены следы растений, росших в непосредственной близости от того места, где было найдено тело девочки, а также свидетельские показания и признание со стороны Кравченко, который безошибочно определил вещи Лены в день ее убийства. Однако спустя 7 лет после исполнения смертного приговора был обнаружен настоящий преступник – Андрей Чикатило [11]. Этот случай является иллюстрацией того, как на первый взгляд обоснованные доказательства и законные действия сотрудников государственных органов могут привести к ошибочному выводу, повлекшему за собой смерть невиновного.

Невозможность точного определения моральной компенсации за лишение человека жизни подчеркивает еще один важный аспект, а именно, недопустимость применения смертной казни. Приведенный выше пример свидетельствует о случаях, когда правосудие, хотя и проводится «законно» и «обоснованно», тем не менее, в результате ошибочного определения преступника, в итоге, наносит необратимый ущерб невиновному лицу. Более того, анализ практики также показывает, что смертная казнь не только не снижает уровень преступности, но даже может привести к обратному эффекту, стимулируя совершение еще более тяжких преступлений.

Примером этому служит указ Президиума Верховного Совета СССР от 30 апреля 1954 года, который ввел смертную казнь за умышленное убийство [12]. В результате такого решения было зафиксировано увеличение числа убийств, поскольку преступники, стремясь уменьшить вероятность привлечения к ответственности, стали убивать и свидетелей своих преступлений. Аналогичная ситуация наблюдалась и после введения в 1961 году смертной казни за изнасилование с отягчающими обстоятельствами: число изнасилований не снизилось, а увеличилось количество убийств, связанных с изнасилованиями, так как преступники стремились устранить свидетелей преступлений.

Эти примеры подчеркивают не только неэффективность смертной казни как средства предотвращения преступлений, но и ее негативные социальные последствия. Таким образом, вопрос о смертной казни требует серьезного обсуждения и переосмысления, с учетом как принципов правосудия, так и социальных последствий

ее применения.

Попытки выразить стоимость человеческой жизни в денежном эквиваленте предоставляют собой сложную, а главное циничную и аморальную задачу. В таких ситуациях, когда следователи, прокуроры и суды допускают ошибки в ходе расследования и судебного процесса, принимаются некорректные решения и невинные люди подвергаются неправомерному обвинению и лишению свободы, невозможно количественно оценить ущерб, причиненный человеческой жизни.

В рамках правовой системы стоимость человеческой жизни не подлежит определению в денежном выражении. Она представляет собой ценность, не поддающуюся измерению с использованием материальных критериев. В случае ошибок судебных органов, таких как неправомерные аресты, обвинения и неправосудные приговоры, ущерб причиненной жизни невозможно компенсировать финансово или иным образом, поскольку нанесенный вред является необратимым и воздействует на все сферы жизни человека и его близких.

Более того, подобные ошибки системы правосудия имеют далеко идущие последствия не только для непосредственно пострадавших, но и для общества в целом. Они ведут к нарушению доверия граждан к правовой системе, подрывают принципы справедливости и равенства перед законом, а также могут привести к усилению социальной напряженности и утрате уважения к закону.

Исходя из вышперечисленного, в контексте ошибок судебных органов невозможно определить стоимость человеческой жизни, поскольку она выходит за рамки материальных или количественных показателей. Однако такие ошибки требуют тщательного анализа, корректировки и принятия мер для предотвращения их возникновения в будущем, чтобы обеспечить справедливость и защиту прав каждого члена общества.

Каждый инцидент незаконного уголовного преследования обуславливает потенциальные физические и психологические страдания для людей, подвергшихся таким действиям. В связи с этим, с учетом принципов справедливости и защиты прав граждан, представляется необходимым разработать механизмы компенсации для утративших страдания жертв подобных нарушений правопорядка.

В ходе анализа указанных ситуаций возникает обсуждение концепции принципа талиона, предполагающего репрессивные меры в соответствии с принципом «око за око». Один из примеров такого принципа может быть приведен в деле Виталия Калоева, который был приговорен к восьми годам лишения свободы Верховным судом кантона Цюриха за убийство авиадиспетчера Петера Нильсена, предположительно виновного в гибели супруги и двух детей Калоева в авиакатастрофе 1 июля 2002 года. Подчеркивается, что данный инцидент поднимал вопрос о связи преступления с традициями кровной мести, присущим праву аланов, вероятно, имевших отношение к Калоеву [13].

Если принцип талиона применяется к государственным органам, то в случае, если прокурор поддерживает обвинение, то он должен понести наказание, соразмерное тому, которое было бы применено к невинному лицу. При использовании этого принципа в отношении прокуроров и следователей существует риск возникновения серьезных проблем в правоприменительной сфере. Страх перед возможными наказаниями за допущенные ошибки может привести к уклонению от расследования дел и преступлений, что в свою очередь может способствовать росту преступности и безнаказанности преступников в целом.

Вместо применения принципа талиона целесообразно развивать меры контроля, профессиональной подготовки и ответственности для правоохранительных органов. Эти меры позволят предотвратить незаконные действия и снизить вероятность ошибок в правоприменительной практике, обеспечивая тем самым более эффективное и справедливое функционирование правовой системы.

Мы должны быть благодарны за отсутствие в российском законодательстве института смертной казни, а также прямой реализации принципа талиона.

Институт смертной казни не характерен для России. Начиная с царствования Елизаветы Петровны (императрица упразднила смертную казнь для лиц младше 17 лет), смертная казнь становилась все менее популярной и на замену ей приходили более мягкие виды наказаний. Так, Екатерина II отменила смертную казнь за общеуголовные преступления, а в период царствования Александра I было казнено всего 84 человека. Во все времена российское общество стремилось к гуманизму, а смертная казнь была крайней мерой, применяемой в особо тяжких преступлениях [14].

Нельзя не отметить разрушительное влияние смертной казни и принципа талиона на общество, а также социальные проблемы, которые они порождают. Однако причиненный вред должен быть возмещен, это то, что можно назвать «разумным» и «справедливым». Подробнее о механизме возмещения вреда лицам, пострадавшим от незаконного уголовного преследования, будет уделено внимание в следующей части нашей научной статьи.

Феномен незаконного уголовного преследования должен находиться под тщательным контролем законодателя. Формулировки, описывающие состав данного преступления, должны быть однозначными и ясными. Так, 299 статья УК РФ должна быть изложена в следующем варианте:

Незаконное уголовное преследование - начало уголовного преследования в отношении лица, заведомо невиновного в совершении преступления.

Также предлагается разграничить незаконное необоснованное уголовное преследование и законное обоснованное уголовное преследование, где лицо, подозреваемое в совершении преступления на основе всех имеющихся обстоятельств и доказательств, может быть освобождено в последующем от ответственности, поскольку фактическим преступником оказывается другое лицо, а также закрепить разницу законодательно.

Естественно, необходимо сохранять связь между институтами гражданского общества и прокуратурой, надзирающей за следствием. Только тесное взаимодействие между гражданами и органами власти позволит сохранить бдительность и своевременно обнаружить ошибки следователя, прокуратуры или даже суда. Этот феномен невозможно искоренить полностью из системы российской юстиции, однако в наших силах сделать все, чтобы минимизировать его последствия.

#### Список используемой литературы:

1. Сводные статистические сведения о деятельности федеральных судов общей юрисдикции и мировых судей за 1 полугодие 2023 года // Судебный департамент при Верховном Суде Российской Федерации. – URL: <http://www.cdep.ru/index.php?id=79&item=7041> (дата обращения: 02.04.2024).
2. Российская Фемида стремится наказать тех подсудимых, которые отвергают обвинение // Независимая газета. – URL: <https://clck.ru/38rRnm> (дата обращения: 02.04.2024).
3. 1 к 46б: почему российские суды стали оправдывать еще реже // РБК. – URL: <https://www.rbc.ru/society/25/04/2018/5added539a79477ac3e23377> (дата обращения: 02.04.2024).
4. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 02.04.2024).
5. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 N 63-ФЗ (ред. от 23.03.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.04.2024) // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 02.04.2024).
6. Тепляшин, П. В. Преступления против правосудия: учебное пособие // Красноярск: СибЮИ МВД России, 2010. – 159 с.
7. Дворянсков И.В. Концептуальные основы уголовно-правовой охраны интересов судебной власти: автореф. дис. докт. юрид. наук // М.: МГЮА, 2014. – 570 с.
8. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации от 18.12.2001 N 174-ФЗ (ред. от 23.03.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.04.2024) // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 02.04.2024).
9. Обзор судебной практики Верховного Суда Российской Федерации N 4 от 20.12.2016. // Верховный Суд Российской Федерации. – URL: <https://www.vsrp.ru/documents/practice/15184/> (дата обращения: 02.04.2024).
10. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 N 14-ФЗ (ред. от 24.07.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 12.09.2023) // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 02.04.2024).

11. Центров Е.Е. Оценка достоверности признания лицом своей вины в целях его отграничения от самоговора и оговора // М.: Вестник Московского университета, 2020. №11. – С. 28-33.
12. Указ Президиума ВС СССР от 30.04.1954 «Об усилении уголовной ответственности за умышленное убийство» // СПС «КонсультантПлюс». – URL: <https://clck.ru/38rTdF> (дата обращения: 02.04.2024).
13. Корсаков В.К. Принцип равновозмездности в феномене уголовного наказания // М.: Государство и право, 2015. № 6. – С. 93-97.
14. Козаченко, И. Я. Уголовное право. Общая часть : учебник для вузов // М.: Издательство Юрайт, 2024. – 430 с.

## Правосубъектность искусственного интеллекта в интеллектуальном праве

### Legal personality of artificial intelligence in intellectual property law

**Трофимов Платон Владимирович**

*Студент 1 курса бакалавриата*

*Институт частного права*

*Московский государственный юридический университет им. О.Е. Кутафина (МГЮА)*

*Россия, Москва*

*SPIN: 9812-0667*

*ORCID: 0009-0005-6182-1747*

*e-mail: pv.trofimov@icloud.com*

**Trofimov Platon V.**

*1<sup>st</sup>-year bachelor's student*

*Private Law Institute*

*Kutafin Moscow State Law University (MSAL)*

*Moscow, Russia*

*SPIN: 9812-0667*

*ORCID: 0009-0005-6182-1747*

*e-mail: pv.trofimov@icloud.com*

#### **Аннотация.**

В данной работе рассматривается проблема правосубъектности искусственного интеллекта в интеллектуальном праве. Автор исследует возможность признания прав и обязанностей искусственных систем, а также описывает этические, правовые и технические аспекты, связанные с этим вопросом. В статье представлены правовые акты, законопроекты и судебные прецеденты. На примере правовых систем различных стран проводится анализ подходов к регулированию статуса искусственного интеллекта как субъекта права. Оценивается юридическая возможность компьютерных систем обладать авторским правом. Результатом исследования является вывод автора о необходимости разработки новых механизмов защиты авторского права в условиях стремительного развития технологий машинного обучения. Выдвигается ряд предложений по улучшению мирового законодательства, а также приводятся примеры возможных механизмов регулирования этой области.

#### **Annotation.**

This paper explores the issue of legal personality for artificial intelligence within intellectual property law. The author delves into the potential recognition of rights and obligations for artificial systems, discussing ethical, legal, and technical aspects surrounding this topic. The article examines legal statutes, proposed laws, and legal precedents. By analyzing various countries' legal systems, different approaches to regulating the legal status of artificial intelligence are considered. The article also evaluates the possibility of computer systems holding copyright. The study concludes with the author emphasizing the necessity of developing new copyright protection mechanisms in light of the fast-paced evolution of machine learning technologies. The article proposes several ways to enhance global legislation and provides potential regulatory mechanisms for this domain.

**Ключевые слова:** искусственный интеллект, интеллектуальное право, интеллектуальная собственность, авторское право, правосубъектность, машинное обучение, нейронные сети, цифровые технологии, права и обязанности, правовое регулирование.

**Key words:** artificial intelligence, intellectual property law, intellectual property, copyright, legal personality, machine learning, neural networks, digital technologies, rights and obligations, legal regulation.

#### **1. Введение**

Стремительное развитие общества XXI столетия привнесло множество перемен в жизнь людей. Значимость знаний и информации как главных факторов прогресса в современном мире привели к тому, что понятие «интеллектуальная собственность» стало одним из важнейших направлений в области законодательного регулирования, поскольку новые открытия и достижения начали производиться в ускоренном темпе не только в научном мире, но и в промышленном производстве товаров и услуг. Благодаря стремительному совершенствованию информационных технологий, использование мощностей различных форм искусственного

интеллекта для решения как бытовых, так и научных задач стало возможным для человечества. Изучение возможностей искусственного интеллекта привело к тому, что такие технологии стали использоваться не только для обработки существующих массивов данных, но и для генерации новых. Со временем, роль человека в интеллектуальной деятельности стала уменьшаться. Искусственный интеллект способен сгенерировать широкий спектр объектов интеллектуальной собственности от научных трудов до предметов искусства. Изменения такого масштаба сформировали потребность в реформе правовых принципов и алгоритмов защиты продуктов, производимых в результате интеллектуальной деятельности.

Для того, чтобы оценить правосубъектность искусственного интеллекта в интеллектуально-правовых отношениях, нужно рассмотреть определения «правосубъектности» и «интеллектуальной собственности» как таковых в системе российского права.

Правосубъектность – собирательная категория, которая включает в себя три элемента: правоспособность (признаваемая государством возможность иметь предусмотренные законом права и обязанности), дееспособность (способность осуществлять права и обязанности своими действиями, быть участником правовых отношений), деликтоспособность (способность отвечать за совершенные правонарушения). Российское законодательство на данный момент делает невозможным к существованию все три характеристики, отождествляя искусственный интеллект с «инструментом».

Понятие «интеллектуальная собственность» следует понимать как совокупность личных и имущественных прав на результаты интеллектуальной деятельности, а также на приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий.

## **2. Юридическое осмысление искусственного интеллекта**

Научное осмысление феномена искусственного интеллекта началось с середины XX столетия. Основоположником теории искусственного интеллекта считается Алан Тьюринг, описавший знаменитый «тест Тьюринга» - эмпирический тест, задачей которого является определить, может ли машина мыслить - в своей книге «Вычислительные машины и разум».

Развитие искусственного интеллекта началось с появления в 1950-х гг. экспертных систем, описывающих алгоритм действий по выбору решения в зависимости от конкретных условий. На смену экспертным системам пришло машинное обучение, самостоятельно создающее модели путем автоматического поиска взаимосвязи между данными и результатом.

“Искусственный интеллект отличается от привычных компьютерных алгоритмов. Развитие искусственного интеллекта направлено на то, чтобы сделать его самообучаемым <...> Эта уникальная способность позволяет ИИ действовать по-разному в одних и тех же ситуациях, в зависимости от действий, которые были выполнены ранее. Это очень похоже на поведение человека. Когнитивное моделирование и рациональное мышление дает больше гибкости и позволяет создавать программы, которые могут «понимать», то есть иметь черты разумного человека (процессы мозговой деятельности)” [перевод с англ.], - отмечают ученые.

В качестве свойств искусственного интеллекта можно выделить самостоятельное и независимое существование и автономность; высокий уровень способностей восприятия, распознавания, анализа и оценки информации (в том числе самореферентные механизмы анализа), анализу собственного поведения, самостоятельному моделированию и коррекции алгоритмов, эмулированию когнитивных функций.

На территории РФ юридическое понятие "искусственный интеллект" впервые было сформулировано на подзаконном уровне Указом Президента РФ от 10 октября 2019 г. № 490 "О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации", впоследствии появившись в Федеральном законе от 24.04.20 г. N 123-ФЗ "О проведении эксперимента по установлению специального регулирования в целях создания необходимых условий



для разработки и внедрения технологий искусственного интеллекта в субъекте Российской Федерации - городе федерального значения Москве и внесении изменений в статьи 6 и 10 Федерального закона "О персональных данных". Согласно документу, искусственным интеллектом считается комплекс технологических решений, который позволяет имитировать когнитивные функции человека и получать результаты, сопоставимые, как минимум, с результатами интеллектуальной деятельности человека. Кроме того, Указом определяются основные направления использования технологий искусственного интеллекта, а именно автоматизация рутинных производственных операций, повышение эффективности процессов планирования, прогнозирования и принятия управленческих решений, повышения безопасности сотрудников при выполнении бизнес-процессов и т.д. Во всех случаях, искусственный интеллект рассматривается только как механизм и инструмент, который приходит на помощь человеку, а не как полноценный субъект права.

Что касается международных правовых актов, в Международной классификации товаров и услуг для регистрации знаков (МКТУ) уже содержится вид товара «роботы человекоподобные с искусственным интеллектом» (класс 09, базовый № 090778).

### **3. Опыт правовой системы Российской Федерации**

Основным нормативно-правовым актом, отвечающим на вопросы правового регулирования интеллектуальной собственности в РФ, можно считать Гражданский кодекс, а именно его четвертую часть. В ней участие объектов интеллектуальной собственности в гражданском обороте рассматривается как сопоставимое с участием в таковом материальных ценностей. ГК РФ признает автором результата интеллектуальной деятельности гражданина, творческим трудом которого создан такой результат, а также указывает, что граждане, обеспечивающие любое другое обеспечение создания результата, кроме творческого, не могут являться соавторами результата интеллектуальной деятельности. В Постановлении Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 23 апреля 2019 г. № 10 "О применении части четвертой Гражданского кодекса Российской Федерации" указано, что творческий характер создания произведения не зависит от того, создано произведение автором собственноручно или с использованием технических средств.

Согласно законодательству, права на результаты работы цифровых систем принадлежат тем, кто использует их в своей деятельности в качестве инструмента. Они могут принадлежать либо авторам, чьи исходные массивы данных были использованы в процессе обучения ИИ, а также разработчикам программно-аппаратного обеспечения систем ИИ, либо «клиентам», которые приобрели услугу по созданию какого-либо объекта искусственным интеллектом.

De iure ИИ не попадает ни под какие критерии правосубъектности. Системы искусственного интеллекта на данный момент являются объектом гражданских прав согласно ст. 128 ГК РФ. Исходя из этого положения, деликтная ответственность возлагается на физические и юридические лица, которые являются владельцами таких систем. С другой стороны, в отношении автора наличие статуса физического лица является формальным: авторство юридически не зависит от когнитивных и ментальных способностей создателя-изобретателя. Также, de facto на оригинальность оценивается, в основном, именно результат интеллектуальной деятельности, а не процесс его создания. Например, Всемирная организация интеллектуальной собственности (ВОИС) подмечает: «Авторско-правовая охрана распространяется на форму выражения, а не на идеи, процессы, методы функционирования или математические концепции как таковые». Таким образом, создание объектов искусственным интеллектом может быть признано творческой деятельностью.

Деятели в сфере частно-правовых наук часто предлагают вариант признания результатов интеллектуальной деятельности ИИ общественным достоянием по ст. 1282 ГК РФ. В таком случае отпадает надобность признания ИИ автором, а пользователь цифровой системы приобретает статус публикатора.

Основным минусом такой концепции является потенциальное снижение экономической активности ИИ систем и, как следствие, замедление процессов технологического развития.

#### 4. Опыт правовых систем зарубежных стран

В фокусе исследования имеет место анализ способов правового регулирования результатов интеллектуальной деятельности, созданных ИИ, за пределами России. Наиболее ценным является обзор правовых источников и судебных прецедентов Европейского союза, Соединенных Штатов Америки, а также Китая.

*США* придерживаются деликатных механизмов управления данной сферой правоотношений. Делается это с целью поддержки и стимулирования технологических инноваций. Тем не менее, в данной юрисдикции главенствует антропоцентрический подход. Как правило, основанием для предоставления авторских прав в данной стране является оригинальность работы и ее осязаемость. Э.А. Шахназарова в своей работе приводит в пример Сборник практики Бюро регистрации авторских прав США от 2014 г., цитируя положение о том, что «ведомство не будет регистрировать произведения, созданные с помощью машины или простого механического процесса, который работает случайным образом или автоматически без какого-либо творческого участия или вмешательства человека-автора».

Одним из актуальных судебных прецедентов относительно правосубъектности искусственного интеллекта в интеллектуальном праве является спор Стивена Талера с директором Бюро авторских прав США. Истец, от лица искусственного интеллекта DABUS, подал заявку в Бюро на регистрацию авторских прав на произведение визуального искусства, созданное этой компьютерной системой. Бюро заявку отклонило, с чем, в итоге, согласилась судья Окружного суда США в округе Колумбия Берил А. Хауэлл. Авторские права не могут быть получены искусственным интеллектом, а значит отчуждение исключительных прав Талеру в том числе невозможно.

Научно-правовое сообщество США активно готовится к потенциальным законопроектам в сфере ИИ. Проводится множество аналитических исследований широкого спектра с целью предупреждения рисков разного рода. Подобная работа ведется как на уровне штатов, так и на федеральном. В этом вопросе наблюдается интеграция научных сотрудников учебных заведений и должностных лиц различных государственных ведомств. Например, Бирюков П.Н. в своем исследовании отмечает принятие городским советом Нью-Йорка в 2017 г. закона, в соответствии с которым была создана целевая группа по мониторингу вопросов ИИ, а также внесение в 2018 г. в Конгресс США закона «О Комиссии по национальной безопасности в области искусственного интеллекта», который предусматривает учреждение независимой группы лиц для изучения достижений в области ИИ, а также оценки их воздействия на экономику и безопасность.

В свою очередь, *Европейский союз* ведет строгую политику в отношении ИИ. Среди специалистов считается необходимым введения определенных регламентов тестирования и сертификации таких систем с целью недопущения негативных последствий для прав и свобод человека и обеспечить прозрачность алгоритмов. В европейском законодательстве авторским правом может быть защищено только то, что было создано человеком, согласно Директиве 2001/29 (см. решения от 16 июля 2009 г., *Infopaq International*, C-5/08, EU:C:2009:465, параграф 39; от 4 октября 2011 г., *Football Association Premier League and Others*, C-403/08 и C-429/08, EU:C:2011:631, пункт 159). Также, в Резолюции «О положениях гражданского права применительно к робототехнике» делается акцент на отсутствие соответствующих правовых норм, которые были бы применимы к регулированию сферы робототехники, из-за чего следует руководствоваться действующими нормами европейского гражданского права. Помимо того, в документе отмечается необходимость разработки нейтрального подхода к праву интеллектуальной собственности в тех правоотношениях, в которых могут участвовать подобные

технологии. Однако, стоит отметить, что в законах ЕС отсутствуют нормы, запрещающие патентную регистрацию изобретений, созданных на основе результатов деятельности систем искусственного интеллекта, если объект патентования является в целом патентоспособным. Поэтому, проблем с регистрацией результатов интеллектуальной деятельности ИИ не возникнет, однако автором будет признан человек-пользователь.

Важно отметить инициативность европейского правового сообщества: на территории Европейского Союза активно рассматривается проект Регламента Европейского Парламента, устанавливающий закон об искусственном интеллекте, в котором искусственный интеллект определяется, как «программное обеспечение, которое разработано с использованием одного или нескольких методов и подходов <...>, и может для заданного набора определенных человеком целей генерировать входные данные, такие как контент, прогнозы, рекомендации или решения, влияющие на среду, с которой они взаимодействуют» [перевод с англ.]. Подобные законопроекты, при условии тщательной проработки актуальности положений и минимизирования количества правовых коллизий, являются той самой отправной точкой для появления в дальнейшем сводов законов, специализированных под системы искусственного интеллекта.

Позиция правовой системы *Китая* противоположна американской. Там, авторские права на письменное произведение, созданное искусственным интеллектом Dreamwriter, смог получить человек, управлявший данным механизмом. Суд решил признать работы искусственного интеллекта оригинальными, но являющимися результатом интеллектуальной деятельности человека, а не компьютерной системы. Однако, суд отмечает абстрактность понятия авторства в данном случае: обычно, автор произведения, совмещает процесс творения (решает, что он будет писать) и непосредственного создания объекта во времени; а при написании работы с помощью искусственного интеллекта, человек придумывает и создает программное обеспечение и создает что-то с его помощью (т.е. творческий процесс человека заключается в создании инструмента, а не конечного объекта интеллектуального права).

Таким образом, можно сказать, что в мировом сообществе сложились две концепции регулирования объектов интеллектуально-правовых отношений, которые были созданы при помощи технологий искусственного интеллекта:

1. Полное отрицание результатов интеллектуальной деятельности, созданных таким способом и, как следствие, невозможность получить исключительные права на таковые (США);
2. Признание результата интеллектуальной деятельности действительным, и наделение соответствующими правами пользователя ИИ, сложившееся (Европа).

### **5. Формулировка современной проблемы**

Вопросы правового регулирования интеллектуальной собственности, созданной с использованием искусственного интеллекта, занимают особое место в современной юридической науке. В контексте развития искусственного интеллекта, вопрос о его правосубъектности становится актуальным, так как данные механизмы все больше и активнее взаимодействуют с различными сферами жизни современного общества. На данный момент авторские права не могут закрепляться за цифровыми программами. Исключительные права на объекты, созданные ими, либо закрепляются за пользователями, либо не закрепляются вообще.

Что касается актуальных предложений научно-правового сообщества, к настоящему времени ученые выделяют следующие варианты внедрения ИИ в интеллектуальные правоотношения:

1. Консервативный подход заключается в укоренении за системами ИИ функции инструмента. В таком случае не придется вносить существенные изменения в законодательство, а автором будет признаваться человек, составивший запрос для алгоритма;
2. Среди деликатных подходов можно выделить признание ИИ работником, а результат его

интеллектуальной деятельности – служебным. Таким образом, исключительное право на произведение будет принадлежать пользователю, но за цифровой системой будет сохранено авторство. Схожим сценарием является признание такого результата интеллектуальной деятельности общественным достоянием сразу после его создания, однако в этом случае пользователь не наделяется исключительными правами на произведение;

3. В свою очередь, точки зрения, старающиеся наделить ИИ системы правосубъектностью, помимо полного авторства, предлагают выделение таковых в качестве соавтора, создающих объект интеллектуальной собственности совместно с пользователем, а не в качестве инструмента.

Наделение искусственного интеллекта правами и обязанностями должно обеспечиваться последовательно, но в достаточно активном темпе. Нужно учитывать множество как социальных, так и технических рисков. Установление правосубъектности искусственного интеллекта позволит определить его права и обязанности, поспособствует развитию инноваций и обеспечению юридической защиты его интеллектуальной собственности (а значит, будет гарантировать защиту прав его соавторов и обладателей исключительных прав на результаты его интеллектуальной деятельности). Процесс определения правосубъектности компьютерных систем требует определенных регулятивных процедур и механизмов, например:

- Классификация искусственного интеллекта по его возможностям и определение правового статуса для различных типов компьютерных систем;
- Проверка программ на соответствие этическим принципам и соблюдение правовых норм;
- Лицензирование систем искусственного интеллекта;
- Ограничение автономных действий;
- Установление механизма отчуждения исключительных прав на результат интеллектуальной деятельности искусственного интеллекта;
- Определение стандартов конфиденциальности, которые будет использовать искусственный интеллект и пр.

В том числе, хорошей практикой будет активное международное сотрудничество на данную тему. Совместная разработка единых законопроектов и стандартов как улучшит политические и экономические отношения между государствами, так и упростит процессы, связанные с использованием искусственного интеллекта.

Внедрение экспериментальных правовых режимов на ограниченной территории также является хорошим способом проверить разрабатываемые законопроекты на практике, уменьшая тем самым возможность возникновения негативных коллизий в будущем.

Важно учесть, что в работе с искусственным интеллектом возможны случаи, когда последний может совершить неправомерные действия, неблагоприятно влияющие на других и нарушающие их права, но ответственность за это будет нести владелец цифровой системы. Например, если алгоритм ИИ использует чьи-то результаты интеллектуальной деятельности, защищенные авторским правом, без ведома правообладателя, то пользователь компьютерной системы может понести наказание, даже если и не был осведомлен о неправомерных действиях программы. Это подчеркивает актуальность вопроса о деликтоспособности искусственного интеллекта, в том числе в сфере интеллектуального права. Необходимо создать точные механизмы, которые позволят определить ответственность за действия искусственного интеллекта и предотвратить нарушение прав его владельца.

Под вопрос попадает также оригинальность объектов, созданных искусственным интеллектом. Подобные компьютерные программы способны оперировать множеством готовых шаблонов и алгоритмов, на основе которых проводилось обучение. Важно разработать методы, которые помогут определить наличие

плагиата в произведениях искусственного интеллекта.

Также, сложной проблемой является установление полноты авторства искусственного интеллекта. Учитывая его способность оперировать большими массивами данных и генерировать множество идей, можно представить компьютерную систему в качестве полноценного автора результатов интеллектуальной деятельности. Однако, человеческий фактор лежит в основе создания искусственного интеллекта как такового, поэтому важно определить степень соавторства человека в работах подобных программ. Возможно, в будущем будет предложено смешанное решение, чтобы сохранить баланс между человеческим и машинным вкладом, гарантируя признания интеллектуальных достижений обеих сторон.

#### Список используемой литературы:

1. А. В. Поleshchenkov. Понятие интеллектуальной собственности. // Вестник Омского университета. Серия «Право». 2011. № 4 (29). С. 102-104.
2. А. И. Бушуева. Сущность интеллектуальной собственности. // DOI: 10.24411/2411-0450-2019-11440
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая): от 26.11.2001 № 146-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации, 2001, № 49, ст. 4552.
4. Залоило М. В. Искусственный интеллект в праве: научно-практическое пособие // – М.: Инфотропик Медиа, 2021. // ISBN 978-5-9998-0365-8
5. И. В. Понкин, А. И. Редькина. Искусственный интеллект с точки зрения права. // DOI: 10.22363/2313-2337-2018-22-1-91-109
6. Львов Е. Проблемы патентного права. // Океанский менеджмент. – 2018. – С. 38.
7. М. Сазонова. Искусственный интеллект и право: есть контакт? // URL: <https://www.garant.ru/news/1401154/> (дата обращения: 05.11.23).
8. Федеральный закон от 02.07.2013 г. № 187-ФЗ «О внесении изменений в законодательные акты РФ по вопросам защиты интеллектуальных прав в информационно-телекоммуникационных сетях» // Собрание законодательства Российской Федерации, 2017, № 31, ст. 4736.
9. Шаблова Е. Г. Правоведение: учебное пособие / Е. Г. Шаблова, О. В. Жевняк, Т. П. Шишулина; [научный редактор Е. Г. Шаблова]. – Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2016. – 192 с. – ISBN 978-5-7996-1716-5.
10. Э.А. Шахназарова. Правовое регулирование отношений, возникающих по поводу объектов интеллектуальной собственности, созданных технологией искусственного интеллекта, на примере опыта Великобритании, США и ЕС. // “Журнал Суда по интеллектуальным правам», № 2 (32), июнь 2021 г., с. 34-35.
11. Directive 2001/29/EC of the European Parliament and of the Council of 22 May 2001 on the harmonisation of certain aspects of copyright and related rights in the information society. // URL: <https://www.wipo.int/wipolex/en/legislation/details/1453> (дата обращения: 05.11.23).
12. Ellis Justin., Tatraeva M. Artificial Intelligence and Intellectual Property: challenges to the existing legal framework // URL: <https://ilaw.co.uk/artificial-intelligence-and-intellectual-property-challenges-to-the-existing-legal-framework/> (дата обращения: 05.11.23).
13. Paulius Cerka, Jurgita Grigiene, Gintare Sirbikyt, “Liability for damages caused by artificial intelligence” // Computer Law & Security Review (2015 г.) // DOI: 10.1016/j.clsr.2015.03.008
14. Memorandum opinion // THALER v. PERLMUTTER, 1:22-cv-01564, (D.D.C. Aug 18, 2023) ECF No. 24 // URL: <https://www.courtlistener.com/docket/63356475/24/thaler-v-perlmutter/> (дата обращения: 05.11.23).
15. Tencent v. Yingxun Tech // Yue 0305 Min Chu 14010, Shenzhen Nanshan District People’s Court, Dec 24, 2019 // URL: <https://www.chinajusticeobserver.com/law/x/2019-yue-0305-min-chu-14010> (дата обращения: 05.11.23).
16. Proposal for a Regulation Of The European Parliament And Of The Council Laying Down Harmonised Rules On Artificial Intelligence (Artificial Intelligence Act) And Amending Certain Union Legislative Acts // Brussels, 21.4.2021 // COM/2021/206 final.
17. National Artificial Intelligence Initiative Act of 2020 // Division E // William M. (Mac) Thornberry National Defence Authorization Act For Fiscal Year 2021, Conference report to accompany H.R. 6395, Dec 3, 2020. // URL: <https://www.congress.gov/116/crpt/hrpt617/CRPT-116hrpt617.pdf#page=1210> (дата обращения: 05.11.23).
18. Judgment of 16 Jul 2009, C-5/08 (Infopaq), ECLI:EU:C:2009:465 // URL: <https://ipcuria.eu/case?reference=C-5/08> (дата обращения: 05.11.23).
19. Judgment of 4 Oct 2011, C-403/08 & C-429/08, EU:C:2011:631C-5/08 (Football Association Premier League and Others) // URL: <https://curia.europa.eu/juris/document/document.jsf?docid=110361&doclang=en> (дата обращения: 05.11.23).
20. Болотаева О.С. Искусственный интеллект и право интеллектуальной собственности // Право и государство: теория и практика. 2023. № 10(226). С. 309-311. [http://doi.org/10.47643/1815-1337\\_2023\\_10\\_309](http://doi.org/10.47643/1815-1337_2023_10_309)

21. Петрухин Г.В. Проблемы интеллектуальных прав на произведения, созданные искусственным интеллектом в РФ // *International Journal of Humanities and Natural Sciences*. 2023. Vol 5-3 (80). Pp. 78-80.
22. Чернышов М.С. Субъект интеллектуальных прав на результаты интеллектуальной деятельности, созданные искусственным интеллектом // *Вопросы студенческой науки*. 2023. №1 (77). С. 506-510.
23. Ульянов А.В. Проблемы приобретения интеллектуальных прав на результаты творческой деятельности искусственного интеллекта. (Обзор) // *Социальные и гуманитарные науки. Отечественная и зарубежная литература: ИАЖ. Сер. 4: Государство и право*. – 2023. – № 2. – С. 185–196. DOI: 10.31249/iajpravo/2023.02. 17
24. Ли Яо. Особенности нормативно-правового регулирования генеративного искусственного интеллекта в Великобритании, США, Евросоюзе и Китае // *Право. Журнал Высшей школы экономики*. 2023. Том 16. № 3. С. 245–267. DOI:10.17323/2072-8166.2023.3.245.267.
25. Авторское право // WIPO // URL: [https://www.wipo.int/copyright/ru/index\\_new.html](https://www.wipo.int/copyright/ru/index_new.html) (дата обращения: 08.03.2024 г.).
26. Михович Е.А. Правовой режим произведений, созданных с помощью искусственного интеллекта // *Вопросы студенческой науки*. – 2022. – №5 (69). – С. 390-397
27. Бирюков П.Н. Деятельность США в сфере использования искусственного интеллекта // *Международное и европейское право*. – 2019. – №3. – С. 324-334.

**Практические возможности реализации права на самозащиту в гражданско-правовых отношениях****Practical possibilities for implementing the right to self-defense in civil relations***Артемов Илья Алексеевич**Студент 3 курса**Факультет 40.03.01 Юриспруденция "Гражданско-правовой профиль"**ФГБОУ ВО «Саратовская Государственная Юридическая Академия»**РФ, г.Саратов**Artemov Ilya Alekseevich**Student 3 term**Faculty of 40.03.01 Jurisprudence "Civil law profile"**"Saratov State Budgetary Educational Institution Law Academy"**Russia, Saratov***Научный руководитель*****Очкина Анастасия Андреевна****ассистент кафедры гражданского права**ФГБОУ ВО «Саратовская Государственная Юридическая Академия»**РФ, г.Саратов***Scientific adviser*****Ochkina Anastasia Andreevna****assistant at the department of civil law**"Saratov State Budgetary Educational Institution Law Academy"**Russia, Saratov***Аннотация.**

В статье рассматриваются практические возможности реализации права гражданина на самозащиту в гражданском праве. Анализируется существующая правовая регламентация права на самозащиту в цивилистическом законодательстве, а также судебная практика по делам о самозащите. Автор статьи приходит к выводу, что в настоящее время практические возможности реализации права гражданина на самозащиту в гражданском праве ограничены рядом факторов, таких как нечеткое определение границ правомерности самозащиты, отсутствие перечня способов самозащиты, и т.д. В статье даны рекомендации по усовершенствованию правовой регламентации права на самозащиту в гражданском праве, направленные на устранение выявленных проблем и расширение практических возможностей реализации этого права. Статья адресована специалистам в области гражданского права, юристам-практикам, а также всем заинтересованным читателям.

**Annotation.**

The article discusses the practical possibilities of realizing a citizen's right to self-defense in civil law. The existing legal regulation of the right to self-defense in civil legislation, as well as judicial practice in cases of self-defense, is analyzed. The author of the article comes to the conclusion that currently the practical possibilities for realizing a citizen's right to self-defense in civil law are limited by a number of factors, such as unclear definition of the boundaries of the legality of self-defense, the absence of a list of methods of self-defense, etc. The article provides recommendations for improving the legal regulation of the right to self-defense in civil law, aimed at eliminating identified problems and expanding the practical possibilities for realizing this right. The article is addressed to specialists in the field of civil law, legal practitioners, as well as all interested readers.

**Ключевые слова:** гражданское право, самозащита, практические возможности реализации права на самозащиту, основания самозащиты, способы самозащиты.

**Key words:** civil law, self-defense, practical possibilities for realizing the right to self-defense, grounds for self-defense, methods of self-defense.

К сожалению, государство и судебная система не всегда способны обеспечить надлежащую защиту прав и законных интересов граждан в гражданских правоотношениях, что обусловлено их многогранностью. Презюмируется, что в случае нарушения права собственности, неисполнения договорных обязательств или

осуществление иных правонарушений, субъект, чьи права были нарушены, может обратиться в уполномоченные государственные органы за защитой своих прав и законных интересов, с целью их восстановления и возмещения убытков.

Однако, ввиду того, что на практике наблюдается недостаточно эффективная работа государственных органов, загруженность судов, сложность некоторых юридических процедур и т.д., сроки разрешения возникшей проблемы могут быть весьма долгими для разрешения спора в конкретной ситуации, в результате чего субъект, чьи права были нарушены, может столкнуться с тем, что государство и суд не смогут своевременно предотвратить причинение дальнейшего ущерба, а также восстановления уже нарушенных прав субъектов.

Ввиду указанного необходимой становится реализация права на самозащиту, которая играет в гражданских правоотношениях важную роль, позволяя субъекту самостоятельно защищать свои права и законные интересы.

Несмотря на то, что право на самозащиту закреплено в гражданском законодательстве, в практической реализации этого права имеется ряд проблем и сложностей. Проблематика осуществления права на самозащиту заключается в недостаточной информированности граждан о своих правах и возможностях самозащиты в конкретных гражданско-правовых отношениях, а также в наличии определенных ограничений и пределов самозащиты, которые не имеют четких границ из-за индивидуальности каждого конкретного случая. Это может вызвать неоднозначность в оценке действий гражданина, совершенных в целях самозащиты, со стороны государства и суда, а также неоднозначность в выборе эффективных механизмов защиты прав и интересов граждан в каждом конкретном случае. Таким образом, представляется необходимым провести исследование с целью определения способа самозащиты, являющегося наиболее эффективным для реализации гражданско-правовой защиты субъектов гражданского права.

Следовательно, целью настоящей статьи является исследование практических возможностей реализации права на самозащиту в гражданско-правовых отношениях. Для достижения этой цели будут рассмотрены нормативно-правовые аспекты самозащиты; проанализирована судебная практика по делам, связанным с самозащитой гражданских прав, изучены проблемы и сложности, связанные с практической реализацией права на самозащиту в гражданско-правовых отношениях, а также даны рекомендации по дополнению гражданского законодательства.

Анализ законодательства и нормативных актов, регулирующих право на самозащиту, показывает, что рассматриваемое право закреплено как в международных документах, так и на уровне национального законодательства Российской Федерации (далее - РФ). Так, согласно ч.2 ст.45 Конституции РФ: «Каждый вправе защищать свои права и свободы всеми способами, не запрещенными законом» [1]. В данной норме воплощено положение Итогового документа Венской встречи представителей государств-участников Совещания по безопасности и сотрудничеству в Европе о необходимости уважения права граждан вносить активный вклад в развитие и защиту прав и свобод человека. При этом государственная защита не исключает права каждого на самозащиту. Граждане могут обращаться во все компетентные органы с требованием о защите своих прав и свобод. Норма обеспечивает конституционное регулирование защиты прав и свобод человека посредством правомерных действий государства и подтверждает гарантии государственной защиты прав и свобод человека. Для защиты своих прав граждане могут использовать свои конституционные права и свободы, включая все виды обжалования, обращение в суд, к общественности, использование СМИ, проведение пикетирования [2].

Действующий Гражданский Кодекс Российской Федерации (далее – ГК РФ), помимо досудебного и судебного способов защиты гражданских прав, также предусматривает особый способ защиты, именуемый самозащитой [3].



Так, право на самозащиту в гражданском праве — это право граждан на самостоятельную защиту своих прав и законных интересов от противоправных посягательств других лиц, в пределах, необходимых для прекращения посягательства и восстановления нарушенных прав. В гражданско-правовых отношениях право на самозащиту реализуется путем применения мер активной защиты, таких как самостоятельное пресечение посягательства, обращение в суд или другие компетентные органы, использование средств защиты, предусмотренных законом, и иные. При этом самозащита должна соответствовать характеру и степени опасности посягательства и не должна нарушать прав и законных интересов других лиц.

В гражданско-правовой доктрине разделяют активную и пассивную самозащиту, которые различаются способом защиты прав и интересов. Так, активная самозащита предполагает применение активных действий для предотвращения или прекращения нарушения прав и интересов. Она включает в себя различные действия, направленные на нейтрализацию нарушителя. При этом активная самозащита должна быть пропорциональной характеру и степени нарушения прав и интересов, не должна нарушать прав и интересов других лиц и не должна выходить за пределы необходимости и разумности, что будет раскрыто немного позднее.

Пассивная самозащита, с другой стороны, представляет собой правомерные действия, направленные на предотвращение или прекращение нарушения гражданских прав и интересов, не предполагающие проведение активных действий, нацеленных на сопротивление нарушителю. В качестве примера такого вида самозащиты можно привести, например, отказ от выполнения требований нарушителя.

Особого внимания заслуживает мнение Р.С. Бевзенко о защите добросовестного владения: «Для полноценной защиты добросовестно приобретенного владения необходима система правовых способов защиты, судебных и внесудебных, активных (исковых) и пассивных (основанных на эксцепциях)».

Кроме того, как пример пассивной самозащиты Р.С. Бевзенко выделяет «самозащиту владения и предоставление владельцу возможности защищаться от иска об изъятии вещи путем возражений о добросовестности или приобретении права собственности [4]».

Как правило, в научной литературе выделяют следующие основные виды самозащиты:

1. Необходимая оборона, в том числе посредством воздействия на имущество злоумышленника (ст. 1066 ГК РФ);
2. Крайняя необходимость (ст. 1067 ГК РФ);
3. Удержание собственного или находящегося в его законном владении имущество (ст. 359, ст.360 ГК РФ).

Предпосылка применения права на самозащиту напрямую связана с наличием субъективного права гражданина на её реализацию. Рассмотрим в качестве примера Постановление ФАС Уральского округа от 22 октября 2009 г. № Ф09-8209/09-С5.

ООО «ИнМаСт» обратилось в суд с иском к ООО «Трест Химатом» о взыскании стоимости переданного на хранение имущества. Суд отказал в удовлетворении иска, а затем это решение было оставлено без изменения в апелляционной инстанции. В кассационной жалобе общество «ИнМаСт» просило отменить судебные акты, ссылаясь на неприменение судами к спорным правоотношениям ст. 14 Гражданского кодекса Российской Федерации, неправильное применение ст. 10 Гражданского кодекса Российской Федерации. Заявитель указывал, что вывоз им с территории ответчика остатков цемента является самозащитой его гражданских прав. Однако суды отклонили этот довод, поскольку истцом не были представлены надлежащие доказательства, подтверждающие отказ ответчика в вывозе цемента с августа 2008 года, направление заявок на вывоз и графика, поэтому гражданско-правовых оснований для совершения истцом действий по самостоятельному вывозу цемента, не предусмотренных договором или законом, в качестве меры самозащиты не имелось [5].

Так, согласно приведённому примеру для применения мер самозащиты необходимы правовые основания, в противном случае, действия субъекта могут быть оценены судом как злоупотребление субъективным правом. Подобный способ защиты может применяться как к договорным, так и недоговорным гражданским правоотношениям. Основываясь на судебной практике, можно сказать, что, право на самозащиту применяется в отношении имущественных прав, личных неимущественных прав, авторских прав, прав на результаты интеллектуальной деятельности, прав потребителей и других гражданских прав. Кроме того, право на самозащиту может применяться не только в отношении противоправных посягательств со стороны физических лиц, но и со стороны юридических лиц, а также со стороны государственных органов и должностных лиц.

Таким образом, право на самозащиту имеет широкое применение в гражданском праве и может быть реализовано в отношении различного рода гражданских правоотношений, в которых может возникнуть необходимость защиты прав и законных интересов личности от противоправных посягательств со стороны других лиц.

Отдельное внимание стоит обратить на ограничение самозащиты в гражданском праве. В этом вопросе законодатель обозначил принципы соразмерности и правомерности, декларируя в ст.14 ГК РФ: «Способы самозащиты должны быть соразмерны нарушению и не выходить за пределы действий, необходимых для его пресечения» [6]. Разумеется, данный подход обусловлен многогранностью гражданско-правовых отношений, о чём уже было сказано ранее. Однако, отсутствие чётких границ порождает проблему отличия самозащиты от самоуправства. Особенно часто это выражено при посягательствах на нематериальные блага, поскольку их стоимость тяжело выразить в денежном эквиваленте. Из-за этого гражданин, прибегая к самостоятельной защите прав, может случайно нарушить принцип соразмерности самозащиты, вследствие чего его действия уже будут считаться неправомерными. Также, особое внимание описанным принципам уделяется в тех случаях, когда самозащита сопровождается причинением правонарушителю вреда.

Говоря о принципе правомерности, стоит обратиться к работе В.А. Максимова: «Самозащита осуществима по усмотрению управомоченной стороны, если иной порядок защиты гражданских прав не предусмотрен законом. Последствием несоблюдения условия о порядке защиты гражданских прав является привлечение к уголовной (в случае причинения существенного вреда) или административной (при не причинении существенного вреда). Даже свидетельство полного непричинения вреда, а значит неприменение уголовной или административной ответственности, не дает нам повода утверждать о применении таких действий в рамках самозащиты [7]». То есть применение самозащиты вместо иных способов защиты, установленных для конкретной ситуации, может быть признано неправомерным.

При этом, если определение соразмерности затруднительно, как правило, в отношении нематериальных благ, то определению правомерности самозащиты необходимо уделить время в каждом конкретном случае. Данное обстоятельство обусловлено тем, что ни в ст. 14 ГК РФ, ни в Постановлении Пленума Верховного суда РФ № 25 не дано определение принципу правомерности самозащиты.

По мнению В.А. Максимова: «Условия, предусмотренные в ст. 14 ГК РФ, ориентированы прежде всего на определение правомерности действий в состоянии необходимой обороны и крайней необходимости и не могут в полной мере обозначить границы правомерности для иных действий (как фактических, так и юридических). И только на основе накопленного теоретического материала можно точно определить условия правомерности всех (применимых на практике) способов самозащиты и отграничить их от противозаконных действий [8]».

В гражданском законодательстве отсутствует конкретный перечень видов (способов) самозащиты, в связи чем выделить таковой возможно лишь посредством анализа судебной практики.

Ниже в виде инфографики приведены результаты анализа 34 решений судов общей юрисдикции за сентябрь 2023 года.

Таблица № 1. Судебная практика по делам, связанным с самозащитой за сентябрь 2023 года



Так, в судебной практике нашли отражение следующие способы самозащиты:

**1. Удержание (359 ГК).** В 1 судебном решении данный способ был признан правомерным (имело место удержание игровых автоматов до погашения обязательства по внесению арендных платежей), в двух остальных признано неправомерным (удержание спорного автомобиля, удержание имущества арендатора с целью возмещения убытков);

**2. Защита собственного имущества путем сохранения существующего положения.** В судебной практике отражено 4 случая признания данного действия судом правомерным (субъект не выдавал ключи от жилого помещения, продолжал право пользования жилым помещением, путем проведения ремонтных работ), своего имущества 4 проиграл (отказ в приведении фасада дома в начальное состояние, отказ в признании права собственности, нереализация права аренды);

**3. Необходимая оборона (1066 ГК).** Все 5 решений состоят в превышении одной стороны мер необходимой обороны, в связи с чем другая сторона (истец) требует возмещения вреда различного рода;

**4. Крайняя необходимость (1067 ГК).** Данный способ самозащиты упомянут 5 раз в контексте следующих двух типичных ситуаций.

**Ситуация №1** – истец требует возмещение вреда, причиненного в крайней необходимости сотрудниками пожарной части при тушении пожара. Как правило, суд отказывает в удовлетворении иска, т.к. зачастую вред причинен соразмерно угрозе и не превышал пределов необходимости.

**Ситуация №2** – истец требует возмещение вреда, причиненного вследствие недостатков товара, работы или услуги. В таких ситуациях вред подлежит возмещению исключительно если он был причинён в течение установленного срока годности или срока службы товара (работы, услуги), а если срок годности или срок службы не установлен, в течение десяти лет со дня производства товара (работы, услуги);

**5. Фиксация посредством видеосъёмки.** Данный вид самозащиты фигурировал в гражданских делах 12 раз, служа подтверждением факта заключения договора, а также юридически и фактически важных действий.

**6. Приостановление оплаты жилищных и коммунальных услуг ввиду их неоказания.** Данный способ был применен 1 раз, суд признал его использование правомерным.

Из изложенного выше следует, что способы самозащиты не имеют исчерпывающего перечня, что подтверждается отсутствием такового в гражданском законодательстве. В этом контексте не представляется возможным установить соответствие конкретных способов самозащиты (за исключением удержания) с определенными видами договоров, в отношении которых они могут быть применимы.

Согласно ГК РФ, правом на удержание могут обладать:

- Подрядчик в договоре подряда (ст.712 ГК РФ);
- Перевозчик в договоре перевозки (п.4 ст.790 ГК РФ);
- Поверенный, действующий в качестве коммерческого представителя в договоре поручения (п.3 ст.972 ГК РФ);
- Комиссионер в договоре комиссии (п.2 ст.996 ГК РФ).

Заслуживает внимания мнение Б.М. Гонгалю, который утверждает, что: «право удержания возникает при наличии предусмотренных законом оснований (статья 359 ГК РФ) независимо от того, существуют ли на этот счет какие-либо указания в законодательстве применительно к тому или иному виду гражданско-правовых обязательств [9]».

Соответственно, несмотря на тот, факт, что в 4-х статьях ГК РФ регламентированы возможности использования права на удержание, возникновение такого права всегда связано исключительно с наличием описанных в ст.359 ГК РФ оснований.

В заключение можно сказать, что правовая регламентация института самозащиты нуждается в доработке, а именно в:

- уточнении границ самозащиты;
- разработке перечня способов самозащиты;
- установлении рекомендаций по использованию определённых способов самозащиты в конкретных видах гражданско-правовых отношений.

Все описанные новации должны быть реализованы путем принятия Постановления Пленума Верховного Суда Российской Федерации «О самозащите прав и интересов в гражданско-правовых отношениях», в котором на основе анализа судебной практики будут сформулированы единые подходы к поставленным вопросам самозащиты в гражданском праве, а также даны рекомендации судам по их применению при рассмотрении конкретных дел.

В качестве примера рекомендаций по использованию определенных способов самозащиты в конкретных видах гражданско-правовых отношений можно привести следующее:

1. В отношениях, связанных с недвижимостью, самозащита может быть реализована путем установки видеонаблюдения, сигнализации, замков и других средств защиты. При этом необходимо соблюдать требования законодательства о персональных данных и не нарушать права соседей и других лиц.

2. В отношениях, связанных с интеллектуальной собственностью, самозащита может быть реализована путем использования технических средств защиты, таких как водяные знаки, цифровые подписи, системы контроля доступа и т.д. При этом необходимо соблюдать требования законодательства об авторском праве и смежных правах и не нарушать права и интересы других лиц.

3. В отношениях, связанных с защитой потребителей, самозащита может быть реализована путем обращения в органы государственной власти или общественные организации, защищающие права потребителей. При этом необходимо соблюдать требования законодательства о защите прав потребителей и не нарушать права и интересы продавцов и производителей товаров (работ, услуг).

4. Во всех видах гражданско-правовых отношений может быть применена фиксация посредством видеосъемки, обеспечивающая факт совершения юридически и фактически важных действий.

#### Список используемой литературы:

1. См.: Конституция Российской Федерации: [принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01 июля 2020 г.] // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202210060013?index=16> (дата обращения: 24.04.2024).
2. Конституция Российской Федерации: доктринальный комментарий (постатейный) (под ред. Ю.А. Дмитриева). – «Деловой двор», 2009 г. // ГАРАНТ. URL: <https://constitution.garant.ru/science-work/comment/5697462/chapter/13413b5e450f4a3c82c24624c4a9a13e/?ysclid=lvqghn9rk7980620706> (дата обращения: 24.04.2024).
3. См.: Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. От 11.03.2024) // Собрание законодательства РФ. – 1994. - № 32. – Ст. 12.
4. Бевзенко Р.С. Защита добросовестно приобретенного владения в гражданском праве: дис. ... канд. Юрид. Наук: 12.00.03. – Самара, 2002. – 191 с.
5. См.: Постановление Федерального арбитражного суда Уральского округа от 22 октября 2009 г. N Ф09-8209/07-С5 (Докипедия: Постановление Федерального арбитражного суда Уральского округа от 22 октября 2009 г. N Ф09-8209/07-С5) // Докипедия. URL: <https://dokipedia.ru/document/5317324?ysclid=lvqql7yo9i130495082> (дата обращения: 24.04.2024).
6. См.: Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. От 11.03.2024) // Собрание законодательства РФ. – 1994. - № 32. – Ст. 14.
7. Максимов Виталий Алексеевич Основания самозащиты гражданских прав собственниками // Ленинградский юридический журнал. 2016. №1 (43). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovaniya-samozaschity-grazhdanskih-prav-sobstvennikami> (дата обращения: 26.04.2024).
8. См.: там же.
9. См.: Гонгалло Б. М. Обеспечение исполнения обязательств. - М.: Спарк, 1999. – с.37.

**Принцип равенства трудовых прав и запрещения дискриминации в сфере труда:  
законодательное закрепление и практическое применение**

**The principle of equality of labor rights and prohibition of discrimination in the field of labor:  
legislative consolidation and practical application**

*Джаманкулова Махаббат Кайратовна*

*Студент 2 курса  
Факультет «ЮИПА»  
ФГБОУ ВО «СГЮА»  
Россия, Саратов  
e-mail: mhbdjm@gmail.com*

*Dzhamankulova Mahabbat Kairatovna*

*Student 2 term  
Faculty of "YUIPA"  
FGBOU VO "SGUA"  
Russia, Saratov  
e-mail: mhbdjm@gmail.com*

**Научный руководитель**

**Изварина Юлия Юрьевна**

*Старший преподаватель трудового права  
ФГБОУ ВО «СГЮА»  
Россия, Саратов  
e-mail: izvarinalaw@yandex.ru*

**Scientific adviser**

**Izvarina Yulia Yurievna**

*Senior Lecturer in Labor Law  
FGBOU VO "SGUA"  
Russia, Saratov  
e-mail: izvarinalaw@yandex.ru*

**Аннотация.**

Проблема дискриминации определённых категорий граждан в сравнении с другими категориями всегда вызывала и вызывает особый интерес, поскольку она затрагивает совершенно все без исключения сферы жизни общества, но именно в сфере труда дискриминация получила наибольшее распространение. Исследование дискриминации в сфере труда является актуальным и важным для общества на сегодняшний день, данное исследование позволит выявить проблемы, разработать рекомендации для их решения и способствовать созданию равных возможностей для всех граждан на рынке труда. Именно поэтому в статье автором приведены нормы российского и зарубежного законодательства, а также представлены пути решения проблемы.

**Annotation.**

The problem of discrimination against certain categories of citizens in comparison with other categories has always aroused and is of particular interest, since it affects absolutely all spheres of society without exception, but it is in the sphere of work that discrimination has become most widespread. The study of discrimination in the field of work is relevant and important for society today, this study will identify problems, develop recommendations for their solution and contribute to the creation of equal opportunities for all citizens in the labor market. That is why the author presents the norms of Russian and foreign legislation in the article, as well as ways to solve the problem.

**Ключевые слова:** дискриминация, принцип равенства трудовых прав, работодатель, работник, трудовые отношения.

**Key words:** discrimination, the principle of equality of labor rights, employer, employee, labor relations.

Изучение дискриминации в сфере труда имеет большое значение с точки зрения общественной справедливости и равенства. Решение проблемы дискриминации на рабочем месте способствует созданию более справедливого и гармоничного общества, в котором каждый человек имеет равные возможности для трудоустройства и профессионального развития. Но на данный период времени дискриминация труда, несмотря

на наличие законодательства все еще существует и может иметь серьезные последствия для работников. Исследование этой темы позволит выявить причины и формы дискриминации в сфере труда, а также предложить способы ее предотвращения и преодоления.

Актуальность темы исследования заключается в том, что, несмотря на наличие принципа запрета дискриминации в сфере труда, факты проявления дискриминации имеют место на практике. Данному принципу посвящено несколько статей в Трудовом кодексе Российской Федерации, а также создано для детализации определенных аспектов данного принципа множество иных нормативных правовых актов.

Дискриминация в трудовой сфере может проявляться в различных формах: отказ от приема на работу, невыполнение требований по оплате труда, ущемление прав на рабочем месте, предвзятое отношение и прочее. Это может быть связано с возрастом, полом, расой, национальностью, религией, инвалидностью и другими признаками. Дискриминация в трудовой сфере не только ущемляет права работников, но и негативно сказывается на результативности работы, трудовом морале и общем социальном климате в коллективе. Это в свою очередь может привести к недовольству сотрудников, конфликтам и снижению производительности труда. Для предотвращения дискриминации в трудовой сфере необходимо принимать соответствующие законы и меры, проводить обучение работодателей и работников по вопросам недопущения дискриминации, создавать условия для равных возможностей для всех трудящихся. Важно также осознавать свои права и не бояться защищать их, обращаясь за помощью к соответствующим органам и организациям.

Дискриминация в широком смысле этого слова означает (от лат. *discrimination* — различие) - это ограничение человека в его правах по любому признаку и мотиву. Было проведено социологическое исследование, после которого стало понятно, что опрошенные работники в 14% случаях сталкивались в той или иной степени с проявлением дискриминации. С дискриминацией со стороны работодателя неосознанно сталкивались в 20-25% случаях, также в ходе исследования выявилась дискриминация по возрастному признаку. С таким видом столкнулось около 19,5% опрошенных работников, где из этого числа 55% составляет молодежь. Дискриминация по признаку пола не стало исключением. Из опрошенных лиц 6,1% были дискриминированы, а дискриминация беременных женщин заставила 0,9%. Заработная плата мужчин и женщин в равных условиях труда также различается и достигает 40%. Причин дискриминации достаточно много, к ним можно отнести национальность, наличие детей, внешний вид, место проживания и даже политические взгляды работника. Все вышперечисленное говорит о том, что данная тема исследования актуальна.

Дискриминация в сфере труда - большая проблема, данная тема относится не только Российской Федерации, эта проблема существует во всем мире, и каждое зарубежное государство так или иначе сталкивается с ней, международные организации также активно борются с проблемой дискриминации в сфере труда. К примеру, международная организация приняла Конвенцию труда в 1958 году под № 111 о дискриминации в области труда и занятости, которая является одним из основных документов в этой области. Эта Конвенция призывает государства-участники принять меры по искоренению любых форм дискриминации в трудовых отношениях. В статье 1 Конвенции МОТ о дискриминации в области труда и занятости термин "дискриминация" подразумевает под собой: запрет дискриминации по признаку расы, цвета кожи, пола, религии, политических убеждений, национальной принадлежности или социального происхождения в сфере труда и занятий.

Она устанавливает правила, запрещающие дискриминацию по признаку расы, национальности, языка, религии, пола, возраста, состояния здоровья, инвалидности, происхождения, социального статуса и других признаков (часть 2 статьи 19). Согласно Конституции работодатель не имеет права устанавливать неравные условия оплаты труда, испытательный срок или другие различия между работниками по признаку их пола (часть 3 статьи 19). Следовательно, российское законодательство строго запрещает дискриминацию на рынке труда, и

граждане имеют полное право на защиту от разных форм дискриминации в различных сферах, включая рынок занятости и трудовых отношений.

Также в Трудовом кодексе Российской Федерации можно наблюдать отражение конституционных основ, согласно ст. 3 ТК РФ Каждый имеет равные возможности для реализации своих трудовых прав. согласно этому толкованию к деловым качествам работника относятся его навыки, знания, опыт работы, трудовая дисциплина, качество работы, трудолюбие, ответственность и другие профессиональные качества, необходимые для выполнения трудовых обязанностей. следует отметить, что законодатель не дает точного понятия "трудовая дискриминация", что выгодно для работодателя. Это дает работодателю возможность толковать определенные положения Трудового кодекса выгодным для него образом.

В статье 3 Постановления Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 2014 г. "О применении законодательства, регулирующего трудовую деятельность в отношении женщин, лиц с семейными обязанностями и несовершеннолетних", дается унифицированное толкование термина "трудовая дискриминация." В этой статье говорится, что дискриминация в сфере труда включает различия, исключения или предпочтения, которые приводят к нестабильным отношениям в равенстве возможностей для собственной реализации трудовых прав и свобод, или возможность предоставления работникам льгот на основании обстоятельств, которые не могут быть связаны с деловыми качествами, определенными требованиями, установленными федеральным законодательством, или особой защитой со стороны государства. Это означает, что работники не должны подвергаться дискриминации по различным признакам, включая пол, семейные обязанности, возраст или по другим незаконным основаниям, чтобы получить доступ к работе и возможностям профессионального роста.

В соответствии со ст. 64 ТК РФ не допускается какое-либо прямое или косвенное ограничение прав или установление прямых или косвенных преимуществ, при заключении трудового договора в зависимости от пола, расы, цвета кожи, национальности, языка, происхождения.

Законы о гендерном равенстве и недискриминации имеются, но ими зачастую пренебрегают. Женщины могут сталкиваться с дискриминацией на рабочем месте, к примеру, предоставление рабочего места, повышении по службе, получении заработной платы или во время беременности, поскольку именно в нашей стране социальная поддержка со стороны государства отличается от социальной поддержки в других зарубежных странах, поэтому работодатели стараются избегать возможности найма женщин, чтобы избавиться от ненужных расходов. Однако есть несколько факторов, которые могут повлиять на прием женщин на работу. Стереотипы о женщинах, их роли и возможностях. Женщины по-прежнему сталкиваются с дискриминацией на рабочем месте, недостаточной представленностью на руководящих должностях, неравным доступом к возможностям профессионального роста. Женщины всегда относились к особой категории работников, это в первую очередь связано с созданием семьи и воспитанием детей. Дискриминация по признаку пола также равна дискриминации по возрасту, однако пожилой возраст сотрудников также может представлять ценность для компании благодаря накопленному опыту, знаниям и навыкам, а также стабильности и ответственности. следовательно, дискриминация по возрасту может привести к упущению компанией возможности использовать потенциал опытных сотрудников. для борьбы с дискриминацией по возрасту важно проводить объективный отбор кандидатов на вакансии на основе их квалификации, навыков и способностей, а не возраста. Кроме того, необходимо создать равные возможности для всех сотрудников, независимо от возраста, а также проводить тренинги и тренинги для повышения квалификации и адаптации опытных сотрудников к новым технологиям и требованиям рынка труда.



Еще одним из распространенных моментов, по которой кандидаты на выдвинутую вакансию часто получают отказ, является распространенная причина, а именно отсутствие у них «прописки» – это обычно распространено в таких крупных городах, как Москва, Санкт-Петербург. Особое внимание на этот факт обращается в п. 11 Постановления Пленума Верховного суда РФ от 17.03.2004 №2, где подчеркивается, что отказ работодателя в заключении трудового договора с лицом, являющимся гражданином Российской Федерации, по мотиву отсутствия у него регистрации по месту жительства, пребывания или по месту нахождения работодателя является незаконным, поскольку нарушает право граждан Российской Федерации на свободу передвижения, выбор места пребывания и жительства, гарантированное частью 1 ст. 27 Конституции РФ, Законом Российской Федерации от 25 июня 1993 г. № 5242-1 «О праве граждан Российской Федерации на свободу передвижения, выбор места пребывания и жительства в пределах Российской Федерации», а также противоречит части 2 ст. 64 ТК РФ, запрещающей ограничивать права или устанавливать какие-либо преимущества при заключении трудового договора по указанному основанию. Нежелание работодателя заключить трудовой договор из-за отсутствия у соискателя «прописки» является незаконным и может быть основанием для обжалования действий работодателя. Граждане имеют полное право на свободу выбора места не только жительства, но и работы, и работодатели не могут ограничивать эти права при приеме на работу.

Кроме того, люди, которые имеют ограниченные возможности, могут столкнуться с отсутствием доступа к образованию и профессиональной подготовке, что также затруднит их трудоустройство. Хотя существует законодательное закрепление. В соответствии со ст. 13, ст. 20 Федерального закона "О социальной защите инвалидов в Российской Федерации", где сказано, что нельзя отказать инвалиду в заключение трудового договора, направленного на повышение квалификации, однако из-за укоренившихся в обществе неправильных представлений о возможностях и производительности людей с ограниченными возможностями по-прежнему существует дискриминация по отношению к ним на рынке труда.

В России существуют определенные ограничения, связанные с особенностями работы, где возраст имеет большое значение. Такие профессии, как летчики, машинисты поездов, работники спецслужб, космонавты, спасатели, не могут занимать такие должности, если имеется возрастной предел, который превышает максимальный возраст, установленный законом. Такое требование полностью обосновано, т.к. именно здоровье играет важную роль в данных профессиях. Также Статья 16 федерального закона, «О государственной гражданской службе РФ», где закреплено, что гражданин не может работать в качестве служащего в случае близкого родства или свойства с государственным служащим. Это связано с тем, чтобы защититься в сфере государственной гражданской службы от ситуаций, где фигурирует коррупция.

В случае, если работник все же заметил дискриминацию, связанную с его трудовыми правами, то в данном случае он может отстоять свои права, в рамках закона. Часто бывает так, что сотрудникам это сделать практически невозможно и это является большой проблемой. Причиной является то, что доказать факт нарушения практически невозможно. Работодатель часто скрывает свои незаконные действия за рамками процедуры. В этом случае работник может доказать факт нарушения, используя показания свидетелей, вещественные доказательства или же заключение эксперта.

Отстоять свои законные право можно следующим образом:

1) Обращение в суд - предоставляет возможность соискателям и работникам обратиться напрямую к судебной системе для защиты своих прав. В данном случае, лицо, которое подверглось дискриминации, может подать иск против работодателя и потребовать возмещения морального и материального ущерба.

2) Обращение в прокуратуру - позволяет соискателям и работникам обратиться к органам прокуратуры для проведения проверки и вынесения решения по факту дискриминации. Прокуратура имеет право проводить

расследование. Прокуратура имеет право расследовать и принимать меры по предотвращению нарушений законодательства в сфере труда.

3) Обращение в трудовую инспекцию - позволяет соискателям и работникам обратиться к органам трудовой инспекции для проведения проверки и вынесения решения по факту дискриминации. Трудовая инспекция имеет право проводить проверки организаций и принимать меры по привлечению нарушителей к ответственности.

4) обращение в органы местного самоуправления - предоставляет возможность соискателям и работникам обратиться к органам местного самоуправления для получения консультаций и помощи в восстановлении нарушенных прав. Органы местного самоуправления также могут проводить проверки организаций и принимать меры по привлечению виновных лиц к ответственности.

В каждом из перечисленных случаев будет проведена проверка о факте дискриминации и приняты меры по восстановлению нарушенных прав.

Лица, которые заметили признаки дискриминации в свою сторону в сфере трудоустройства, имеют полное право обратиться в суд за защитой своих прав (статья 3 Трудового кодекса Российской Федерации). Трудовые споры относятся к подведомственности судов общей юрисдикции и рассматриваются в районных судах по месту нахождения, т.е. юридическому адресу работодателя. Работник, чьи права были нарушены должен обратиться в суд не позднее трех месяцев с того дня, когда он узнал или должен был узнать о нарушении своих прав. Стоит заметить, что если речь идет о незаконном увольнении работника, то срок подачи заявления в суд продлевается до одного месяца со дня вручения копии приказа об увольнении или со дня выдачи трудовой книжки (ст. 392 Трудового кодекса Российской Федерации). Также, работник может обратиться в Федеральную инспекцию труда, если его права были нарушены. После обращения в Федеральную инспекцию по труду, гражданин может также обратиться в суд с иском о защите своих трудовых прав и возмещении ущерба, причиненного трудовой дискриминацией. В случае обнаружения фактов дискриминации, работодателю могут быть назначены штрафы или другие меры ответственности, предусмотренные законодательством и важно то, что факт нарушения будет официально обозначен. Лицо, чьи права были нарушены может обратиться в Федеральную Антимонопольную службу, где данная служба рассматривает нарушения в рекламе и в объявлениях о приеме на работу.

Легальное понятие дискриминации в ТК РФ не охватывает косвенную дискриминацию, которая упоминается в ст. 64 ТК РФ. Под косвенной дискриминацией подразумевается применение критериев или правил, которые, хотя и не называются прямо, но фактически приводят к ограничениям или неравному положению работников на основе каких-либо признаков. Критики утверждают, что ограниченное понятие дискриминации в ТК РФ не учитывает все формы дискриминации, которые могут возникнуть на рабочем месте, такие как дискриминация по признаку инвалидности, сексуальной ориентации, гендерной идентичности и т.д. Кроме того, некоторые считают, что законодательство нуждается в дополнительной защите от дискриминации и включения более широких определений и механизмов борьбы с этим явлением.

Проблема, связанная с дискриминацией в трудовых отношениях имеет особый характер. Нормативные правовые акты, которые запрещают проявление дискриминации, регулируют эти вопросы, но на данном этапе времени этого недостаточно. К большому сожалению, дискриминация в сфере труда не исчезает, а только набирает обороты, даже когда она запрещена законом. Устранение дискриминации является важным условием того, чтобы люди имели возможность выбирать свою профессиональную деятельность, исходя из желаний, предпочтений и опыта, развивать свои таланты и способности, а также получать вознаграждение в соответствии с их заслугами и достижениями. Дискриминация в полной мере приводит к тому, что появляется неравенство на

рынке труда и несправедливое преимущество перед кандидатами на должность. Справедливые и что самое главное, честные трудовые отношения способствуют не только укреплению самоуважения работников, но их морали и мотивации. Более производительный и преданный трудовой коллектив в сочетании с эффективными ресурсами способствуют росту самой производительности и конкурентоспособности предприятия.

В заключении, можно сделать вывод о том, что если выявилось нарушение работодателем трудовых отношений, граждане-работники имеют несколько способов защитить свои конституционные права. Прежде всего, они могут обратиться в органы прокуратуры, а также в трудовые инспекции, антимонопольные службы или в суд. Однако важно понимать, что для достижения положительного результата при обращении в эти органы, работникам и соискателям необходимо обладать достаточным количеством доказательств. Имея подтверждения нарушений со стороны работодателя, граждане смогут увеличить свои шансы на успешное рассмотрение дела.

#### **Список используемой литературы:**

1. Вигелина Т.А. Дискриминация женщин на российском рынке труда: Материалы научно-практической конференции. М.: Молодой ученый, 2018. 248 с.
2. Галиева Р.Ф. Основополагающие принципы трудового права // Юрист. 2016. №3. С. 55-56.
3. Дмитриев Р.К. Дискриминация на рынке труда в России // URL: <https://iom.anketolog.ru/2017/11/07/diskriminaciya-na-rynke-truda-v-rossii>
4. Крылов К.Д. Международно-правовые аспекты системности и эффективности защиты трудовых прав: Материалы научно-практической конференции. М.: МОТ, 2016. 176 с.
5. Молодцов М.В., Головина С.Ю. Трудовое право России: Учебник для вузов. М.: МГИМО, 2015. 528 с.
6. Невежина М.В. Запрет дискриминации в сфере трудовых отношений // URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/zapret-diskriminatsii-v-sfere-trudovyhotnosheniy> (режим доступа: 09.04.2024).
7. Федеральная Антимонопольная служба // URL: <https://fas.gov.ru/> (дата обращения 12.04.2024).

## Принятие решений в задачах потребительского поведения

### Decision making in consumer behavior problems

**Чачис Д.Ю.**

Студент 4 курса,  
ф-т информатики и прикладной математики,  
Санкт-Петербургский государственный экономический университет,  
РФ, г. Санкт-Петербург,  
e-mail: Denratnik@yandex.ru

**Chachis D.Y.**

4th year student,  
faculty of informatics and applied mathematics,  
St. Petersburg state university of economics,  
Russia, St. Petersburg,  
e-mail: Denratnik@yandex.ru

#### Аннотация.

Статья посвящена исследованию вопросов принятия решений в задачах потребительского поведения. Определяется современное состояние и изменения, связанные с потребительским поведением, обусловленные становлением индустрии 4.0 и происходящими трансформациями в социально-экономической системе, влиянием трендов цифровой трансформации. Проводится сравнительный анализ научной литературы по теме исследования, в ходе которого выявляются особенности, условия и вызовы принятия решений в задачах потребительского поведения. Выявляется комплекс факторов влияния на процесс принятия решений о покупке (личностные, социальные, психологические), т.е. решения задач управления потребительским поведением в бизнесе. По итогам исследования делаются выводы о роли и происходящих трансформаций и долгосрочных трендах изменения потребительского поведения.

#### Annotation.

The article is devoted to the study of decision-making issues in consumer behavior problems. The current state and changes associated with consumer behavior, caused by the emergence of industry 4.0 and ongoing transformations in the socio-economic system, and the influence of digital transformation trends, are determined. A comparative analysis of scientific literature on the research topic is carried out, during which the features, conditions and challenges of decision-making in consumer behavior problems are identified. A complex of factors influencing the purchase decision-making process (personal, social, psychological) is identified, i.e. solving problems of managing consumer behavior in business. Based on the results of the study, conclusions are drawn about the role and ongoing transformations and long-term trends in changes in consumer behavior.

**Ключевые слова:** потребительское поведение, предпочтения потребителей, осознанные покупки, индустрия 4.0, цифровизация, принятие решений, модели принятия решений.

**Key words:** consumer behavior, consumer preferences, informed purchases, industry 4.0, digitalization, decision-making, decision-making models.

В условиях высокой динамики изменений внешней среды и влияния трендов цифровой трансформации исследование вопросов принятия решений в задачах потребительского поведения особенно актуально, поскольку учеными выделяются активные процессы изменения потребительских предпочтений, привычек, связанные с подверженностью потребителей маркетингу, перенасыщением рынка маркетинговых предложений, ростом осознанности в совершении покупок [1; 4; 8].

Для бизнеса изучение принятия решений в задачах потребительского поведения – важный объект исследования, поскольку воздействие на него определяет успех продаж, в том числе связанный с психологией потребителя.

Цель статьи – охарактеризовать особенности и процесс принятия решений в задачах потребительского поведения и выделить актуальные трансформации потребительского поведения, происходящие в условиях развития индустрии 4.0.

Краткие тезисы об индустрии 4.0 – понятие и эффекты её влияния. М.А. Юдина рассматривает индустрию 4.0 как глобальную концепцию экономического роста, в которой происходит конкурентная борьба за актуальность и востребованность, основанная на применении цифровых технологий. Исследование автора раскрывает многомерное влияние цифровых технологий и индустрии 4.0 на составляющие бизнеса, актуализирует рассмотрение вопросов влияния технологий на потребительское поведение [10].

В контексте индустрии 4.0, процесс принятия решений в задачах потребительского поведения проходит через кардинальные изменения. Он становится более комплексным, ввиду появления большого количества информации и каналов коммуникации, таких как социальные сети, приложения мобильной связи и прочие интерактивные платформы. Это позволяет потребителям быть более увлеченными и требовательными, учитывать больше факторов при принятии решений и взаимодействовать с брендами на глубоком уровне. Ответ на эти изменения требуют от корпораций новых стандартов прозрачности, вызывающих необходимость повышенной индивидуализации продуктов и услуг и демонстрации их уникального предложения [11].

В условиях беспрецедентного прогресса технологий, потребители становятся все более искушенными и способными анализировать потребительские товары, практики и ценности перед принятием решения о покупке. Этот процесс включает в себя интенсивную исследовательскую работу, в которой потребители постоянно пересматривают и адаптируют свои ценности и предпочтения, основываясь на массиве информации, доступной на разных платформах и устройствах.

Потребители в цифровое время становятся более самостоятельны в своих решениях. Интернет предоставляет им возможность быстрого доступа к информации, что позволяет лучше понимать характеристики, цену и качество товара или услуги. Это значит, что потребители надеются на сложные и детализированные отзывы о продуктах и услугах, прежде чем делать итоговый выбор. Это непрерывное обучение и приспособление приводит к возникающему типу потребителей, которые принимают обоснованные и просветленные решения, которые лучше всего удовлетворяют их потребности.

Такой способностью к анализу и сравнению информации, а также легким доступом к неоспоримым источникам информации приводит к тому, что поведение потребителей меняется. Трансформация включает в себя более активное участие потребителей в процессе покупки и стремление к более персонализированному опыту. Это значит, что решения о покупках становятся более сложными и индивидуальными, что делает поведение потребителей менее предсказуемым. Понимание этих тенденций становится приоритетом для маркетинговых специалистов, стремящихся удовлетворить запросы потребителей в условиях постоянно меняющихся рыночных трендов.

О трансформациях сознания, психологии потребителя и поведенческих привычек пишут многие авторы. Например, Т.Б. Ерохина и М.В. Овсянникова связывают ключевые трансформации с пандемией коронавирусной инфекции, которая ярко продемонстрировала влияние значимых событий на общественное мнение. Авторы выделяют следующие стадии формирования такого мнения: внушение, убеждение, заражение, подражание и другие [4]. О.Н. Пушкарев отмечает влияние психологии потребителя на качество продукции и современный маркетинг, определяет особенности позиционирования товара с точки зрения связи психологии потребителя и маркетинга [7]. Р.М. Сайед пишет о глобальных трансформациях предпочтений потребителей, что является следствием бурного распространения технологий. Среди ключевых трансформаций рассматриваются:

- рост осознанности выбора (сознательно регулируемый выбор продукции);
- тренд омниканальности маркетинга;
- потребность в получении персонализированных предложений;
- рационализация и исключение импульсивных покупок;

- и др. особенности [8].

В.А. Бондаренко и Б.В. Салоянская показывают, что потребительский выбор во многом диктуется участием продавцов, которые способны стимулировать осуществление тех или иных действий путем рекомендаций (приводится опыт фармацевтического бизнеса) [2]. С.Б. Алексина считает, что результатом множественных трансформаций потребительского поведения является изменение бизнес-моделей ритейлеров. Подобное отражает специфичность реагирования бизнеса на особенности принятия решений потребителями [1].

Принятие решений потребителем – это результат действия мотивационного механизма, на что указывает Ю.В. Золотарева. Автор выделяет необходимость учета потребностей, интересов, ценностей и убеждений, мотивов и стимулов для влияния бизнеса на принятие решений в задачах потребительского поведения [5]. А.Д. Егорова и П.Г. Винникова уточняют, что выбор покупателя определяется через «интерфейс принятия решений» [3].

Модели принятия решений должны учитывать поведенческие и психологические факторы, такие как влияние социального окружения, эмоциональное воздействие и привычки. В реальности, потребительские решения часто базируются на интуиции, эмоциях или на автоматических, подсознательных процессах, что делает прогнозирование их выбора сложной и сложной задачей.

Одним из наиболее наглядных исследований является "Customer experience: Creating value through transforming customer journeys" компании McKinsey&Company[12]. В отчете на примере изучения процесса покупок, от инициации до покупки и последующего опыта использования товара или услуги, была продемонстрирована значимость анализа поведения потребителей и принятия на основании этих данных управленческих решений.

Оказалось, что более 50% ее клиентов взаимодействуют с брендом в течение четырех или более контактных точек, перед тем как совершить покупку. Это демонстрирует насколько сложной может быть воронка покупки и насколько важно понимать всю цепочку взаимодействий потребителя с брендом.

Основным выводом данного исследования является, что компании, осуществляющие анализ поведения потребителей и принимающие решения на его основе, на 85% превосходят своих конкурентов по продажам и на 25% - по прибыли.

Успешное влияние на потребительское поведение потребует от компаний не только хорошего понимания осознанных процессов принятия решений, но и учета неосознанных, иррациональных аспектов поведения потребителей. Здесь важным аспектом является учет когнитивных искажений, интуитивных убеждений и автоматических реакций, которые на уровне подсознания влияют на выборы потребителей [7].

Поведенческие и психологические факторы играют значительную роль в процессе принятия решений, делая его непростой задачей для анализа и прогнозирования. Например, влияние социального окружения может определять потребительские предпочтения и поведение, так как люди часто полагаются на мнения других при выборе товаров или услуг [8].

Эмоциональные и интуитивные решения основываются на сложных и многомерных взаимосвязях между потребителем и брендом, которые часто прослеживаются через длительное время. Поэтому для эффективного влияния на потребительские решения, бизнесу необходимо углубленное понимание этих процессов и способность прогнозировать возможные сценарии развития, что является центральной задачей в области потребительского поведения.

В исследовании на портале контур выявляется существование множества моделей принятия решений в задачах потребительского поведения: 1) классическая модель; 2) воронка McKinsey; 3) нейромаккетинг (интерфейс принятия решений, о котором шла речь в статье А.Д. Егоровой и П.Г. Винниковой). А также

уточняются некоторые правила и особенности принятия решений [6]. А.А. Чесноков выделил общие факторы влияния на процесс принятия решений о покупке (личностные, социальные, психологические), т.е. решение задач управления потребительским поведением [9].

Классическая модель принятия решений в задачах потребительского поведения предполагает серию последовательных шагов. Сначала потребитель осознает потребность в определенном товаре или услуге, затем ищет информацию о возможных вариантах; затем оценивает альтернативы, сравнивая их с его условиями и предпочтениями. Последний шаг — это принятие решения о покупке и оценка обратной связи после покупки. Эта модель основывается на предпосылке, что потребители действуют рационально и стремятся максимизировать полезность от своих покупок. Однако, в условиях информационного обилия и ускорения темпов жизни, потребитель не всегда имеет возможность или желание подбирать подходящий вариант.

Воронка McKinsey — это концепция потребительского поведения, которая учитывает все этапы от начального осознания потребности до конечного покупательского решения и последующей лояльности к бренду. Воронка состоит из трех основных этапов: инициация (осознание потребности), активное исследование (сбор информации о возможных вариантах и оценка альтернатив) и закрытие (принятие решения о покупке). Воронка McKinsey не только учитывает рациональные аспекты принятия решений, но и включает в себя эмоциональные и психологические факторы.

Нейромаркетинг — это подход к изучению потребительского поведения, в котором используются методы нейронных наук для понимания, как мозг отвечает на маркетинговые стимулы. Цель нейромаркетинга — узнать, какие стимулы приводят к принятию решений о покупке, и использовать эти знания для повышения эффективности маркетинга. Данный подход может включать в себя все, от изучения реакции мозга на конкретные объявления до анализа процесса принятия решений в более общем контексте.

Рассмотрим на практике принцип работы каждой из модели. Представим, что потребитель хочет приобрести новый смартфон. В начале, он опознаёт проблему: текущий телефон стареет и не соответствует всем его потребностям. Затем, потребитель проводит исследование: изучает разные марки, модели, характеристики, цены, отзывы других пользователей. После того, как на основе собранной информации сформировались альтернативы, потребитель оценивает их, сравнивает по разным параметрам – например, дизайн, функционал, цены. На основе оценки принимает решение о покупке. Именно это и представляет из себя классическая модель принятия решений.

Воронка McKinsey. Помимо этапов осознания проблемы и исследования альтернатив, потребитель вовлечён в цикл опыта – он не только совершит покупку, но и ощущает опыт использования. Эти ощущения в дальнейшем будут влиять на его отношение к бренду, что, в свою очередь, определяет его дальнейшие действия: оставит ли он положительный отзыв, повторит ли покупку, порекомендует ли бренд друзьям.

Нейромаркетинг. Компания производитель смартфонов проводит исследования эмоциональной реакции потребителей на различные модели и их функции с помощью технологий нейромаркетинга, чтобы в дальнейшем это учесть при разработке новых моделей или корректировке рекламных кампаний. Например, они могут изучить реакцию мозга потребителя на ситуацию использования камеры смартфона: какие эмоции вызывает качество фотографии, как пользователь реагирует на интерфейс и т.д.

Модели принятия решений должны учитывать поведенческие и психологические факторы, такие как влияние социального окружения, эмоциональное воздействие и привычки. В реальности, потребительские решения часто базируются на интуиции, эмоциях или на автоматических, подсознательных процессах, что делает прогнозирование их выбора сложной и сложной задачей.

Более гибкие и динамичные модели психологического и поведенческого принятия решений учитывают эти факторы и помогают бизнесу лучше понимать и прогнозировать поведение потребителей. Выбор подходящей модели всегда зависит от конкретного контекста - специфики товара или услуги, целевой аудитории и конечных целей бизнеса [7].

В свете этих изменений, классический подход к моделированию потребительского поведения, который обычно следует линейной логике и основан на предположении о рациональном потребителе, может не всегда быть эффективным. Современные технологии, такие как искусственный интеллект и аналитика больших данных, могут обеспечить более точное понимание поведения потребителей, учитывая множество переменных и предоставляя более персонализированный подход [2].

Однако, важно понимать, что вся эта технология и полученные с её помощью данные бесполезны без глубокого и четкого понимания потребностей и ожиданий потребителей, их мотиваций, стилей жизни и поведенческих шаблонов. Это подразумевает, что, несмотря на все технологические достижения, человеческий фактор и понимание психологии потребителя остаются важнейшими компонентами успешного маркетинга.

Цифровизация и распространение новых информационных технологий будут вносить свои коррективы в модели принятия решений потребителями. Уже сейчас мы видим переориентацию многих компаний на использование аналитики больших данных, машинного обучения и искусственного интеллекта для прогнозирования и моделирования потребительского поведения.

Также стоит отметить растущее влияние виртуальной и дополненной реальности, которые открывают новые горизонты для взаимодействия брендов с клиентами, предоставляя уникальные возможности для тестирования и опробования товаров и услуг в виртуальном пространстве до совершения покупки. В будущем, эти технологии могут стать стандартом в ряде сфер, меняя традиционные представления о покупке и потреблении.

Можно предположить, что потребительское поведение будет продолжать эволюционировать под влиянием технологического прогресса и социальных трансформаций. Для успешной адаптации к этим изменениям, бизнесам необходимо гибко и вовремя реагировать на новые тренды, постоянно развивая и модернизируя свои подходы к прогнозированию и стимулированию потребительского поведения.

#### Список используемой литературы:

1. Алексина С.Б. Трансформация бизнес-моделей в российском ритейле как ответ на изменения потребительского поведения // Практический маркетинг. 2024. №1. С. 65-72.
2. Бондаренко В.А., Солянская Ю.В. Опрос фармацевтов в выявлении их вовлеченности и готовности участвовать в формировании потребительского выбора: актуализация дополнительного обучения // Практический маркетинг. 2024. №2. С. 4-9.
3. Егорова А.Д., Винникова П.Г. Интерфейс принятия решений: что определяет выбор покупателя // Форум молодых ученых. 2019. №1-1 (29). С. 1182-1185.
4. Ерохина Т. Б., Овсянников М. В. Воздействие пандемии covid-19 на сознание и психологию потребителя // Вестник РГЭУ РИНХ. 2020. №4 (72). С. 120-124.
5. Золотарева Ю.В. Мотивационный механизм активизации принятия решения покупателем // Российское предпринимательство. 2009. №4-2. С. 58-63.
6. Кузьмин Д. Как потребитель принимает решение о покупке. [Электронный ресурс]. URL: <https://kontur.ru/articles/6063> (Дата обращения: 01.04.2024).
7. Пушкарев О.Н. Качество продукции, психология потребителя и современный маркетинг // ВЭПС. 2019. №4. С. 55-57.
8. Сайед Р.М. Трансформация предпочтений потребителей в розничной торговле под влиянием цифровых технологий // Практический маркетинг. 2024. №1. С. 38-44.
9. Чесноков А.А. Процесс принятия решения о покупке: этапы, факторы влияния и советы для повышения продаж. [Электронный ресурс]. URL: <https://mbschool.ru/articles/222865> (Дата обращения: 02.04.2024).
10. Юдина М.А. Индустрия 4.0: конкуренция за актуальность // Государственное управление. Электронный вестник. 2020. №80. С. 286-303.



11. Минаков В.Ф., Барабанова М.И., Талаев Д.В. Модель таргетированного распределения ресурсов в управлении ИТ-активами // Технологические тренды и наукоемкая экономика: бизнес, отрасли, регионы. - 2021. - С. 87-91.

12. McKinsey & Company Customer experience: Creating value through transforming customer journeys [Электронный ресурс]. URL: <https://www.mckinsey.com/capabilities/growth-marketing-and-sales/our-insights/customer-experience-creating-value-through-transforming-customer-journeys> (Дата обращения: 13.04.2024).

**Проблема выбора способа организации процесса строительства скважин****The problem of selecting the method of organizing the well drilling process****Гайнуллин Игорь Юрьевич***Магистрант, ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет»**Россия, Самара**[i.gaynullin@gmail.com](mailto:i.gaynullin@gmail.com)***Gainullin Igor Yurevich***Master's student, Samara State Technical University**Russia, Samara**[i.gaynullin@gmail.com](mailto:i.gaynullin@gmail.com)***Научный руководитель:****Бразнников Максим Алексеевич***К.э.н., доцент кафедры «Экономика промышленности и производственный менеджмент»,**ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет»**Россия, Самара**[max.brh@yandex.ru](mailto:max.brh@yandex.ru)***Scientific adviser:****Brazhnikov Maxim Alekseevich***Candidate of Sciences in Economics, Associate Professor of the Department of Industrial Economics and**Production Management, Samara State Technical University**Russia, Samara**[max.brh@yandex.ru](mailto:max.brh@yandex.ru)***Аннотация.**

Несмотря на имеющийся опыт нефтедобывающих организаций в строительстве нефтяных и газовых скважин различной сложности и в различных регионах нашей большой страны, для заказчика не решен окончательно вопрос выбора модели организации непосредственно процесса строительства скважин. Как быть, организовать работы собственными силами, отдать на откуп буровому подрядчику или решить задачу путем комплексного привлечения специализированных исполнителей услуг? Каждое нефтегазодобывающее предприятие определяет для себя наиболее перспективную модель, опираясь на собственный опыт и имеющиеся ресурсы. В связи с отсутствием конкретной методологии определения способа организации процесса строительства скважин, основанной на многокритериальной оценке выбора и опыте ведущих нефтегазовых компаний, ежегодно в отрасли происходит неэффективное освоение капитала.

**Annotation.**

Despite the extensive experience of oil-producing organizations in constructing oil and gas wells of various complexities in different regions of our vast country, the question of selecting the optimal organizational model for the drilling process remains unresolved for the client. Should the work be organized in-house, entrusted to a drilling contractor, or addressed through comprehensive engagement with specialized service providers? Each oil and gas production enterprise determines the most promising model based on its own experience and available resources. Due to the absence of a specific methodology for determining the method of organizing the drilling process, based on a multi-criteria selection assessment and the experience of leading oil and gas companies, inefficient capital expenditure occurs annually in the industry.

**Ключевые слова:** нефть, газ, бурение скважин, генеральный подряд, отдельный сервис, скважина, интегрированное управление, эффективность бурения, буровой подрядчик, нефтесервисные услуги.

**Key words:** oil, gas, well drilling, general contracting, separate service, well, integrated management, drilling efficiency, drilling contractor, oilfield services.

Нефтяная и газовая промышленность является одной из ключевых отраслей нашего государства, благодаря которой обеспечиваются стабильные поставки энергоносителей внутри страны и на мировом рынке. Основными участниками отрасли являются нефтегазодобывающие предприятия, деятельность которых заключается в рациональном использовании природных ресурсов с последующей их реализацией в виде сырья

или готовой продукции. Поддержание темпов добычи углеводородного сырья для этих предприятий является приоритетной задачей, которая в большинстве случаев достигается за счет строительства новых скважин.

Модель организации процесса строительства скважин в нефтегазодобывающем предприятии представляет собой процесс организации работ бурового и сервисных подрядчиков, одним из следующих способов: организация работ собственными силами, генеральный подряд, интегрированное управление, отдельный сервис. При этом нефтегазодобывающее предприятие выступает в роли заказчика услуг. Выбор оптимальной модели организации процесса строительства скважин является актуальным в современном мире, так как позволяет повысить эффективность добычи нефти и газа, сократить сроки выполнения работ, снизить затраты на строительство и обслуживание скважин, а также способствует повышению безопасности выполнения работ. Организация работ тем или иным способом для каждого конкретного предприятия, определяется наличием собственных производственных мощностей и человеческих ресурсов, обладающих соответствующими организационно-техническими компетенциями.

На сегодняшний день в жизнедеятельности предприятий применяются различные модели организации процесса строительства скважин, которые отличаются по способу реализации, применяемым технологиям, материалам и другим параметрам. Более того, в зависимости от геологических характеристик и стадии разработки месторождения, климатических условий, региональных и инфраструктурных ограничений, наличия действующих проектов и прочих факторов, оптимальная модель организации процесса строительства скважин может существенно различаться для каждого конкретного проекта. Основные различия между способами определяются контрактной политикой предприятий и заключаются в следующем:

- **организация работ собственными силами** возможна на предприятиях, имеющих собственные мощности бурового оборудования. В основном в таких случаях предприятие способно организовать работу непосредственно буровой бригады и части сервисов, оставляя предпочтение привлечению высокотехнологичных сервисов на подрядной основе. В настоящее время такой способ организации работ встречается довольно редко, по причине невозможности обеспечить полную загрузку мощностей и как результат высокой стоимости содержания персонала и оборудования.

- **генеральный подряд**, также данный способ организации работ называют проведением работ «под ключ». При проведении работ «под ключ» генеральный подрядчик осуществляет весь процесс строительства скважины самостоятельно, предоставляя буровую установку совместно с бригадой и привлекая необходимые сервисные услуги. Управление работами и принятие решений в процессе строительства скважин осуществляется генеральным подрядчиком на основе проектной документации, разработанной по заданию заказчика. Оплата в большинстве случаев производится за каждый пробуренный метр проходки, либо за скважину в целом. Функция заказчика при данном виде строительства скважин сводится к осуществлению контроля исполнения основных проектных решений и оплате выполненных работ подрядчиком.

- **интегрированное управление** представляет собой комплексное оказание сервисных услуг одним подрядчиком, зачастую без предоставления буровой установки. Буровой подрядчик нанимается заказчиком отдельно, оплата услуг осуществляется по суточной ставке. Данный способ организации работ актуален при отсутствии у заказчика необходимых человеческих ресурсов, обладающих набором требуемых компетенций, и необходимости привлечения высококвалифицированного сервиса для реализации проекта от разработки технических решений до ввода скважин в эксплуатацию.

- **отдельный сервис** подразумевает под собой полное управление заказчиком над проводимыми работами, при этом заключаются прямые договора с буровым подрядчиком и сервисными подрядными организациями. Оплата буровому подрядчику и некоторым сервисным подрядным организациям за

предоставляемые услуги в основном производится по суточной ставке, к таким видам услуг относятся супервайзинг, телеметрическое сопровождение, проведение геолого-технологического сопровождения по скважине, мониторинг и прочее инженерное сопровождение. Также оплата может производиться по количеству затраченных материалов в таких видах услуг как сопровождение буровых растворов, цементирование скважин, предоставление долот и оснастки. В связи с одновременным привлечением большого числа специализированных сервисных компаний, не связанных договорными отношениями между собой, данный способ организации работ возможен при наличии соответствующих компетенций по каждому виду услуг у заказчика, позволяющих детально запланировать, организовать и осуществить контроль выполнения работ при строительстве скважин.

Строительство типичной нефтяной скважины представляет собой цикл относительно сложных и трудоемких организационно-технических этапов, в ходе выполнения которых участвуют специалисты и рабочие по меньшей мере двух десятков профессий. В СССР в рамках каждого нефтяного района основу бурового производства составляла организационная структура сферы бурения производственного нефтегазодобывающего объединения – территориального производственно-хозяйственного комплекса Миннефтепрома. Таким образом бурение и заканчивание эксплуатационных и разведочных скважин в системе Министерства нефтяной промышленности в 1970-1990 годах осуществлялось собственными силами внутри каждого НГДУ специализированными буровыми организациями – управлениями буровых работ (УБР) и управлениями разведочного бурения (УРБ), которые имели в своем составе от 10 до 25 первичных (низовых) производственных звеньев – буровых бригад [1]. Существовавшая в то время, централизованная система планирования объемов добычи Миннефтепромом позволяла обеспечить полную загрузку буровых предприятий на годы вперед, что способствовало их развитию внутри отрасли.

«С начала нулевых годов на Российском нефтесервисном рынке наблюдалась глобальная тенденция выделение нефтесервисных активов из нефтедобывающих компаний. Это делалось, в первую очередь, с целью повышения экономической эффективности сервисных структур. Находясь в составе нефтегазовой компании, нефтесервисные структуры не могли оказывать услуги сторонним компаниям и при этом имели низкую эффективность внутри своей компании» [2]. В результате для заказчиков, в лице нефтегазодобывающих компаний, открылась возможность выбора буровых и сервисных подрядных организаций, наибольшим образом подходящих для реализации планов по строительству скважин, в соответствии с установленными проектными требованиями и технологической оснащённостью исполнителей. На этом этапе широкое распространение получила модель организации процесса строительства скважин «под ключ». Однако, существенного влияния на генподрядчика заказчик не имеет. Работая «под ключ», генподрядчик не заинтересован в привлечении новых технологий или внедрении новых методов работы, так как это влечет за собой дополнительные вложения и приводит к увеличению затрат, что не целесообразно при фиксированной оплате работ по скважине.

В связи с запросом отрасли на сокращение сроков и повышение качества услуг за счет технологического прогресса, начали развиваться соответствующие компетенции для управления процессом строительства скважин внутри служб заказчика. Одновременно с этим развивались предприятия, специализирующиеся на отдельных направлениях бурового сервиса. Развитию отдельного сервиса также способствовало активное участие иностранных компаний на внутреннем рынке нефтесервисных услуг, что позволяло получать доступ к высокотехнологичному оборудованию, и тем самым качественно повышать уровень оказания услуг.

Сильные и слабые стороны для нефтегазодобывающего предприятия при выборе той или иной модели организации процесса строительства скважины, наглядно показаны на рисунке 1:

Модель организации процесса строительства скважин	Сильные стороны	Слабые стороны
Организация работ собственными силами	<ul style="list-style-type: none"> <li>• низкая стоимость выполнения работ из-за отсутствия наценок;</li> <li>• обеспечение потребности производства за счет собственных сил;</li> <li>• высокая квалификация собственного персонала;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• все риски при выполнении работ несет заказчик;</li> <li>• отсутствие конкуренции при выборе исполнителей услуг;</li> <li>• высокая степень зависимости от собственных производственных мощностей при реализации проекта;</li> </ul>
Генеральный подряд	<ul style="list-style-type: none"> <li>• нет необходимости в увеличении штатной численности заказчика;</li> <li>• фиксированная стоимость работ для заказчика;</li> <li>• ответственность за риски, возникающие при строительстве скважин несет подрядчик;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• слабая степень влияния заказчика на действия подрядчиков в процессе строительства скважин;</li> <li>• высокая стоимость работ, за счет накладных и плановых расходов;</li> <li>• повышенные риски отклонения по срокам и качеству выполненных работ;</li> </ul>
Интегрированное управление	<ul style="list-style-type: none"> <li>• высокое качество выполняемых работ, благодаря комплексному подходу к организации процесса строительства скважин;</li> <li>• нет необходимости в увеличении штатной численности заказчика;</li> <li>• распределение ответственности за риски внутри группы подрядчика;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• высокая стоимость работ, за счет управленческих, накладных и плановых расходов;</li> <li>• не фиксированная стоимость работ, при слабом влиянии заказчика;</li> <li>• слабая конкуренция данного вида услуг на рынке;</li> </ul>
Раздельный сервис	<ul style="list-style-type: none"> <li>• наличие команды компетентных специалистов у заказчика, способной осуществлять контроль и управление процессом строительства скважин;</li> <li>• возможность регулирования окончательной стоимости работ путем определения критериев качества и набора требований к подрядчикам;</li> <li>• отсутствие накладных и плановых затрат при работе подрядчиков;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• практически все риски при выполнении работ несет заказчик;</li> <li>• необходимость привлечения высококвалифицированных специалистов, что увеличивает штатную численность заказчика;</li> <li>• низкая мотивация подрядчиков к сокращению сроков выполнения работ;</li> </ul>

Рисунок 1. Различия между моделями организации процесса строительства скважин

Несмотря на последовательный переход от одного метода управления к другому, в отрасли так и не были приняты общие «правила игры», позволяющие производить комплексную оценку применения той или иной модели организации процесса строительства скважин и определять наиболее эффективный из них для конкретных условий заказчика. В большинстве случаев реализация программы строительства скважин в нефтегазодобывающих предприятиях, независимо от их размера и географии нахождения, основана на ранее принятых стандартах и стереотипах, без проведения предварительного анализа экономической эффективности выбранной модели и альтернативных вариантов с учетом внешних и внутренних факторов и ограничений, влияющих на реализацию проекта. Крупные нефтегазовые предприятия при организации процесса строительства скважин в большинстве случаев отдадут предпочтение раздельному сервису, небольшие компании предпочитают пользоваться услугами генерального подрядчика, так как не обладают достаточными компетенциями, квалифицированными кадрами и финансовой устойчивостью. На все вопросы и сомнения при выборе модели организации процесса строительства скважин, как в крупной, так и в небольшой компании, можно было бы ответить, оценив все критерии, влияющие на проект. Для этого в отрасли необходимо разработать соответствующую методологию определения эффективной модели организации процесса строительства скважин в нефтегазодобывающих предприятиях.

Принятие безальтернативной модели организации процесса строительства скважин не позволяет в полной мере оценить неучтенные стандартным подходом существующие реалии, возможности и инновационные

идеи, что может привести к нежелательным последствиям, от потери времени, денег и ресурсов, до прекращения проекта в целом. Таким образом, обоснование и выбор оптимальной модели организации процесса строительства скважин является крайне важным, поскольку от этого зависит успех всего проекта по добыче углеводородов в объемах, необходимых для обеспечения потребностей населения, промышленности и покрытия экспортных обязательств.

**Список используемой литературы:**

1. Шадрин Л. Н. Проектирование строительства нефтяных и газовых скважин - М.: Недра, 1987. – С.63-91.
2. Лысенков И. Е., Мурзин С.Ю. Анализ рынка нефтесервисных услуг // Молодой ученый. - 2021. - № 23 (365). – С.392-394. – URL: <https://moluch.ru/archive/365/82135/>.
3. Алексеев А. Разделяй и властвуй. Эффективность новых подходов к строительству скважин / Сибирская нефть №9/146, 2017, с. 42-45.
4. Димитриади Ю.К., Акопов А.С., Каверзин С.А., Лукин Р.Р. / Раздельный сервис и аутсорсинг при строительстве скважин // Актуальные проблемы нефтегазовой отрасли Северо-Кавказского федерального округа: материалы VI ежегодной научно-практической конференции Северо-Кавказского федерального университета «Университетская наука – региону». – Ставрополь, 2018. – С. 161-164. – URL: <https://dspace.ncfu.ru/handle/20.500.12258/3638>.

## Проблема согласования руководителем следственного органа обвинительного заключения

### The problem of approval of the indictment by the head of the investigative body

**Климов Артем Дмитриевич**

*Студент 1 курса*

*Факультет Юриспруденция*

*"Российский государственный университет правосудия" филиал город Челябинск*

*Челябинская область, г. Челябинск, ул. Энергетиков, 63*

*e-mail: artem.kopi@mail.ru*

**Kimov Artem Dmitrievich**

*Student 1 term*

*Faculty of Jurisprudence*

*"Russian State University of Justice" branch Chelyabinsk city*

*Chelyabinsk region, Chelyabinsk, 63, Energetikov str.*

*e-mail: artem.kopi@mail.ru*

**Научный руководитель**

**Барыгина Александра Анатольевна**

*Кандидат юридических наук*

*"Российский государственный университет правосудия" филиал город Челябинск*

*Челябинская область, г. Челябинск, ул. Энергетиков, 63*

*e-mail: aleksandra1810@mail.ru*

**Scientific adviser**

**Barygina Alexandra Anatolievna**

*Candidate of Law*

*"Russian State University of Justice" branch Chelyabinsk city*

*Chelyabinsk region, Chelyabinsk, 63, Energetikov str.*

*e-mail: aleksandra1810@mail.ru*

#### **Аннотация.**

В статье рассматриваются проблемный вопрос, связанные с согласованием руководителем следственного органа обвинительного заключения. Автором предлагается собственное видение решения имеющейся проблемы.

#### **Annotation.**

The article deals with the problematic issue related to the coordination of the indictment by the head of the investigative body. The author offers his own vision of solving the problem.

**Ключевые слова:** руководитель следственного органа, обвинительное заключение, согласие, процессуальное решение.

**Key words:** head of the investigative body, indictment, consent, procedural decision.

В связи с созданием в Российской Федерации федерального государственного органа – Следственного комитета Российской Федерации, то это потребовало от законодателя разделения полномочий руководителя следственного органа и прокурора в области уголовного судопроизводства. Данные нововведения в области уголовно-процессуального законодательства стали предметом исследований, которые затронули институт обвинительного заключения.

Исследование теоретико-правовых вопросов института обвинительного заключения, позволяет нам выявить проблему – согласование обвинительного заключения руководителем следственного органа.

В настоящий момент, практически нет научных работ, которые были бы направлены на комплексное изучение проблем связанных с согласованием обвинительного заключения руководителем следственного органа.

В соответствии с Федеральным законом от 02.12.2008 года № 266-ФЗ, у нас были внесены изменения в часть 6 статьи 220 Уголовно-процессуального кодекса (далее по тексту УПК) и данная статья дополнена словами - «с согласия руководителя следственного органа».

Часть 6 статьи 220 УПК РФ, гласит, что после того, как следователь подписывает обвинительное заключение, то уголовное дело с согласия руководителя следственного органа немедленно направляется прокурору и, исходя из этого в настоящее время образовалось разное понимание обязанности руководителя следственного органа в части дачи согласия при согласовании обвинительного заключения.

Часть авторов научных исследований на данную тему, рассматривают данное требование о согласовании, как норму, которая обязует руководителя следственного органа, после подписания следователем обвинительного заключения, дать свое устное согласие для передачи уголовного дела прокурору, а не согласовать данное обвинительное заключение личной подписью руководителя следственного органа.

Другая часть авторов, к примеру, Гумеров Т.А., в одной из своих научных работ указывает и рассматривает данное согласие руководителя следственного органа для передачи уголовного дела прокурору, как личную подпись руководителя следственного органа в обвинительном заключении в грифе «согласовано» [1].

В связи с вышесказанным, данное противоречие в толковании нормы права, которая у нас указана в части 6 статьи 220 УК РФ, приводит к различным позициям надзирающих органов, а также судов.

На практике также бывали случаи, когда в обвинительном заключении отсутствовали данные о том, что обвинительное заключение было согласовано с руководителем следственного органа и в связи с этим, это рассматривалось как нарушением норм уголовно-процессуального законодательства и суд отменил приговор, в связи с тем, что обвинительное заключение не было согласовано с руководителем следственного органа.

К примеру, по приговору Задонского районного суда Липецкой области от 20 февраля 2020 года гражданин Щ. осужден по ч. 4 ст. 111, ч. 1 ст. 119 УК РФ, на основании ч. 3 ст. 69, ст. 70, п. «б» ч. 1 ст. 71 УК РФ к 11 годам лишения свободы с отбыванием наказания в исправительной колонии особого режима.

Данный приговор был обжалован и апелляционным определением Липецкой областной суда от 21 мая 2020 года вышеуказанный приговор был оставлен без изменения.

Из материалов уголовного дела следует, что обвинительное заключение, которое составил следователь, ни в устной, ни в письменной форме не было согласовано с руководителем следственного органа и в связи с этим, были нарушены конституционные права осужденного, так как согласование обвинительного заключения с руководителем следственного органа представляет собой дополнительную гарантию соблюдения законности при вынесении следователем обвинительного заключения.

В соответствии с правовой позицией Конституционного Суда Российской Федерации, которая была указана в постановлении от 8 декабря 2003 г. № 18-П, определении от 13 мая 2010 г. № 623-О-О, содержащиеся положения в п. 1 ч. 1 ст. 237 УПК РФ по своему конституционно-правовому смыслу в системе норм не исключают правомочие суда вернуть дело прокурору для устранения препятствий к его рассмотрению судом в случаях, когда в досудебном производстве были допущены существенные нарушения закона, которые невозможно устранить в судебном производстве, при условии, что возвращение дела не связано с восполнением неполноты произведенного дознания или предварительного следствия.

Так, вышеуказанный приговор, судебной коллегией по уголовным делам Первого кассационного суда общей юрисдикции приговор и апелляционное определение в отношении Щ. были отменены, а уголовное дело возвращено прокурору на основании п. 1 ч. 1 ст. 237 УПК РФ для устранения препятствий его рассмотрения судом, а именно данное уголовное дело было возвращено вследствие того, что ст. 401.1 УПК РФ гласит, что при рассмотрении кассационных жалоб, представления суд кассационной инстанции проверяет законность



приговора, постановления или определения суда, вступивших в законную силу, то есть правильность применения норм уголовного и уголовно-процессуального законов. Исходя из ст. 401.15 УПК РФ основаниями отмены или изменения приговора, определения или постановления суда при рассмотрении уголовного дела в кассационном порядке являются существенные нарушения уголовного и (или) уголовно-процессуального закона, которые повлияли на исход уголовного дела. По вышеуказанному уголовному делу, были допущены данные нарушения. Из ст. 297 УПК РФ следует, что постановленный судом приговор должен быть законным, обоснованным и справедливым, и таковым признается приговор, постановленный в соответствии с требованиями уголовно-процессуального закона и основанный на правильном применении уголовного закона, но по данному уголовному делу требования закона судом выполнены не были, что и привело к отмене приговора и возвращению уголовного дела прокурору [2].

П. 1 ч. 1 ст. 237 УПК РФ гласит, что судья по ходатайству стороны или по собственной инициативе возвращает уголовное дело прокурору для устранения препятствий его рассмотрения судом в случаях, если обвинительное заключение было составлено с нарушением требований уголовно-процессуального закона и исключает возможность постановления судом приговора или вынесения иного решения на основе данного заключения.

При возвращении уголовного дела прокурору по основаниям указанным в ст. 237 УПК РФ, под допущенными при составлении обвинительного заключения нарушениями требований уголовно-процессуального законодательства, необходимо понимать такие нарушения, которые указаны в ст.ст. 220, 225 УПК РФ, которые и послужили препятствием для принятия судом решения по существу дела на основании данного заключения.

Из п.3 ч.1, ч.6 ст.220 УПК РФ следует, что в обвинительном заключении следователь должен указать существо обвинения, а также место, время совершения преступления, его способы, мотивы, цели, последствия и другие обстоятельства, которые имеют значение для данного уголовного дела. После того, как следователь подписал обвинительное заключение по уголовному делу, то уголовное дело уже после согласия руководителя следственного органа немедленно направляется прокурору.

Постановление Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 22 декабря 2009 года №28 «О применении судами норм уголовно-процессуального законодательства, регулирующих подготовку уголовного дела к судебному разбирательству», а именно п. 14 данного постановления гласит, что исключается возможность вынесения судебного решения, в том числе в случаях, когда обвинительное заключение не согласовано с руководителем следственного органа. И указанное требование, при вынесении приговора районным судом, были нарушены [3].

Данный вопрос, о закреплении на законодательном уровне полномочий руководителя следственного органа на согласование обвинительного заключения, ставится и в научно-юридической литературе. Так, к примеру, один из авторов, такой как, Гумеров Т.А., в своих работах предлагал устранить противоречие, понимая «согласия» руководителя следственного органа путем внесения изменений и дополнений в действующее уголовно-процессуальное законодательство Российской Федерации.

Так, в научно-юридической литературе указывается на важность обвинительного заключения, как уголовно-процессуального документа на завершающей стадии предварительного расследования так, как именно с составлением обвинительного заключения у нас завершается предварительное расследование по уголовному делу и процесс досудебного разбирательства.

В своих научных работах исследователь Белинский В.Ю. указывал, что именно обвинительное заключение имеет особое процессуальное значение так, как позволяет оценить все детальные обстоятельства

уголовного дела, изучить доказательную базу, а также установить их достоверность, так как это необходимо для предъявления обвинения [4].

В настоящий момент, имеется проблема, которую необходимо разрешить, а именно, это законодательно закрепить полномочия руководителя следственного органа в части его согласования обвинительного заключения, после подписания следователем. Из части 6 статьи 220 УПК РФ следует, что когда следователь подписывает обвинительное заключение по уголовному делу, то с согласия руководителя следственного органа данное уголовное дело незамедлительно направляется прокурору. Как я уже указывал в данной работе, именно согласование обвинительного заключения следователем с руководителем следственного органа является дополнительным гарантом соблюдения законности, а также процессуальных прав обвиняемого. Но, возлагая на руководителя следственного органа обязанность по согласованию обвинительного заключения на основании УПК РФ, не наделяет руководителя следственного органа данным полномочием исходя из статьи 39 УПК РФ и не дает законодательного механизма данного согласования, а также не определяет в какой форме (в устной или письменной) и в какие сроки должно быть выражено данное «согласие» руководителя следственного органа.

По данному проблемному вопросу вывод напрашивается сам, после изучения полномочий руководителя следственного органа. Так, после изучения полномочий руководителя следственного органа, в настоящий момент есть необходимость детально регламентировать полномочия руководителя следственного органа по согласованию обвинительного заключения, после подписания обвинительного заключения следователем.

По моему мнению, необходимо дополнить статью 39 УПК РФ новым пунктом, который бы гласил следующее: «Руководитель следственного органа обязан согласовывать обвинительное заключение после его подписания следователем». Исходя из этого, следующим выводом является то, что для согласования обвинительного заключения руководителем следственного органа, требуется определенное время. В соответствии с частью 6 статьи 221 УПК РФ, прокурор рассматривает поступившее от следователя уголовное дело с обвинительным заключением и в течение 10 суток выносит решение по нему. Из вышесказанного следует, что имеется необходимость увеличить срок предварительного следствия, а также выделить дополнительное время на согласование обвинительного заключения руководителем следственного органа для дальнейшего направления прокурору, к примеру, 7 суток. И учитывая нагрузку на следственные органы в настоящее время, то выделение данного временного промежутка, даст возможность руководителю следственного органа детально ознакомиться с материалами уголовного дела, а также обвинительным заключением и указать на ошибки в работе следователя и пути решения данных ошибок, до передачи уголовного дела прокурору.

В заключении хотелось бы сказать, что обвинительное заключение – это очень важный процессуальный документ и следователю необходимо более детально относиться к нему в момент его составления. Данный процессуальный документ имеет особое значение на стадии предварительного расследования, а также уголовного процесса.

#### **Список используемой литературы:**

1. Гумеров Т.А. Обвинительное заключение: правовая природа, содержание, процессуальные последствия: моногр. М.: Юрлитинформ, 2011. С. 138–141.
2. Постановление Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 22 декабря 2009 г. № 28 «О применении судами норм уголовно-процессуального законодательства, регулирующих подготовку уголовного дела к судебному разбирательству» // СПС «КонсультантПлюс»
3. Определение Первого кассационного суда общей юрисдикции от 23.03.2021 № 77-880/2021 // СПС «КонсультантПлюс». Федеральный закон от 2 декабря 2008 г. № 226-ФЗ «О внесении изменений в Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации» // СПС «КонсультантПлюс»
4. Белицкий, В. Ю. К вопросу о назначении и содержании обвинительного заключения / В. Ю. Белицкий // Вестник Восточно-Сибирского института МВД России. – 2018. – № 3. – С. 100–108.

**Проблематика современной коммеморации польской диаспоры в России и Беларуси****The problems of modern commemoration of the Polish Diaspora in Russia and Belarus**

***Петухов-Панагушин Никита Александрович***

*студент 4 курса,*

*Институт истории и социальных наук,*

*Российский государственный педагогический университет им. А. И. Герцена,*

*Российская Федерация, г. Санкт-Петербург.*

*[https://E-mail:%20nikita.petukhov.panagushin@gmail.com](mailto:https://E-mail:%20nikita.petukhov.panagushin@gmail.com)*

***Petukhov-Panagushin Nikita A.,***

*4rd year student,*

*Institute of History and Social Sciences,*

*The Herzen State Pedagogical University of Russia,*

*Russian Federation, Saint Petersburg.*

*E-mail: [nikita.petukhov.panagushin@gmail.com](mailto:nikita.petukhov.panagushin@gmail.com)*

**Научный руководитель:**

***Райкова Вера Алексеевна,***

*кандидат исторических наук,*

*Институт истории и социальных наук,*

*Российский государственный педагогический университет им. А. И. Герцена,*

*Российская Федерация, г. Санкт-Петербург.*

**Scientific adviser:**

***Raikova Vera A.,***

*Candidate of Historical Sciences,*

*Institute of History and Social Sciences,*

*The Herzen State Pedagogical University of Russia,*

*Russian Federation, Saint Petersburg.*

**Аннотация.**

В настоящей работе автор рассматривает сегодняшнее положение современной коммеморации польской диаспоры в Российской Федерации и Республике Беларусь. Автор отмечает, что в приоритете всё также остаётся этническое самосознание, отчего сфера культурного и исторического наследия является чрезвычайно чувствительной. На примере Полонии иллюстрируется сложность и острота какого-либо внешнего вмешательства в историческую память народов, важность публичности действий государственных органов, а также жизненная необходимость открытого и равного диалога.

**Annotation.**

In this paper, the author examines the current situation of the modern commemoration of the Polish diaspora in the Russian Federation and the Republic of Belarus. The author notes that ethnic identity remains a priority, which is why the sphere of cultural and historical heritage is extremely sensitive. The example of Polonia illustrates the complexity and severity of any external interference in the historical memory of peoples, the importance of publicizing the actions of state bodies, as well as the vital need for an open and equal dialogue.

**Ключевые слова:** историческая память, коммеморация, Полония, Польша, Беларусь, Россия.

**Key words:** historical memory, commemoration, Polonia, Poland, Belarus, Russia.

В современном мире государствам жизненно необходимо заниматься вопросом формирования у своего населения национальной общности, а наилучшим инструментом для этого является апелляция к исторической памяти. Катаклизмы мировой политики прямо отражаются на коммеморативных практиках различных обществ. Одним из примеров этого является отношение властей Российской Федерации и Республики Беларусь к попыткам польской диаспоры увековечить значимые события прошлого. В работе предпринята попытка сравнительного анализа современной полонийной коммеморации в этих двух государствах.

Для любой диаспоры очевидна необходимость сохранения национальной исторической памяти, ведь будучи оторванными от своей Родины они остро нуждаются в сохранении собственной идентичности. Лучшим средством для этого выступают, пользуясь терминологией Пьера Нора, места памяти. Эти места памяти появляются в тех зонах, где окружающее политико-социальное пространство меняется кардинально. Диаспоры ассоциируют свою идентичность и свою связь с Отечеством по возникшим местам памяти; зачастую, эти места представляются в виде исторических памятников. Памятные места общин вполне могут являться неким “якорем”, который затрудняет утрату идентичности и ассимиляцию в чужую культуру.

Рассмотрим сначала как обстоит дело с коммеморативными практиками польской общины в Беларуси. Важно отметить, что главным отличием белорусской истории от российской является её тесная связь с польско-литовской историей. Влияние польского культурного мира на Беларусь крайне сильно и несопоставимо с польским влиянием на Россию. Кроме того, белорусские земли длительное время находились под влиянием процесса полонизации, который в разные периоды истории различался степенью интенсивности. Наиболее сложные и трагические страницы совместной истории приходятся на XX век, коллективная память о котором и будет находиться в центре нашего внимания.

Восточные кресы, — отторгнутые от Польши в 1939 г. территории, находящиеся и ныне в орбите польского культурного влияния [22], включают в себя бывшие Виленское, Новогрудское и Полесское воеводства. Сохранились данные переписи населения 1931 г. в этих районах. В опубликованных материалах под редакцией Э. Штурм-де-Штрема, приводится следующее соотношение польского и не-польского населения: в Виленском воеводстве 59,9% населения были поляками, в Новогрудском — 52,6%, а в Полесском — 14,5% [30, 1 с.]. Интересно, что современные белорусские учебники истории считают Белостокское воеводство частью Беларуси [10, 119 с.], несмотря на то, что на момент переписи 1931 г. в нём проживало 1,182 млн. поляков и 205 тыс. белорусов (в повятах белорусское население не преваляло над польским, максимум — примерно равнялось ему) [39, 29–31 с.]. Также авторы учебников утверждают, что Линия Керзона “была этнической границей между белорусами и поляками” [10, 125 с.], но сама же Линия чётко отделяла Белостокское воеводство в пользу польского государства.

Польская власть в Восточных кресах (1921–1939 гг.) на страницах школьных учебников характеризуется крайне негативно; отдельно обозначается концлагерь в Берёзе-Картузской и роль поляков-осадников в процессе полонизации населения [10, 120 с.]. Показана также национально-освободительная борьба белорусов в рамках Польского государства в первой половине XX в. Вступление Красной Армии в Польшу 17 сентября 1939 г. расценивается авторами учебника положительно, т. к. оно “привело к воссоединению белорусского народа в составе БССР” [12, 155 с.]. Президент А. Г. Лукашенко указом №206 от 7 июня 2021 г. объявил 17 сентября Днём народного единства белорусского народа [18]. Это вызвало взрыв недовольства в Польше. Институт национальной памяти Польши расценил решение белорусских властей как “неуважение к памяти не только польских, но и белорусских и других жертв обеих тоталитарных систем” [33].

На территории современной Беларуси находится много памятников польско-белорусской истории, в том числе связанных с периодом Второй мировой войны. В 1941 г., для борьбы с Третьим Рейхом, польское правительство в изгнании и советская власть создали объединённую армию, — армию Андерса, состоящую из граждан Польской республики. В армии Андерса состояли, помимо поляков, множество других этносов, в т. ч. и белорусы. 1 сентября 2019 г. в белорусском г. Миоры активистами была открыта мемориальная плита, посвящённая солдатам Андерса и битве при Монте-Кассино [42]. Создание памятника вызвало большой интерес и активность местных жителей, которые содействовали его установке и формированию фонда местной

исторической выставки. В д. Леонполь, недалеко от Миор, сохранились в удовлетворительном состоянии усадьба рода Лопатинских [26] и возведённая там колонна, посвящённая польской конституции 1791 г. [25].

Однако в последнее время чаще встречаются истории со сносом польских памятников и переносом захоронений. Например, в 1992 г. [3], по инициативе Всемирного союза солдат Армии Крайовой в д. Стривеке (Гродненский район), был установлен крест в честь погибших на данном месте солдат Армии Крайовой и их командира З. Чарноцкого [37]. Памятник был разрушен летом 2022 г. В д. Качичи (Кореличский район) местный памятник польским солдатам пережил нападение вандалов, а в 2022 г. и вовсе был снесён [28]. В августе того же года прекратил своё существование памятник польским солдатам близ д. Микулишки (Ошмянский район) [43]. Памятник был снесён перед годовщиной операции “Острая брама” (июль 1944 г.), именно в честь погибших здесь польских солдат и был воздвигнут этот памятник. МВД Беларуси заявило, что *“на территории данного населенного пункта воинских захоронений и захоронений иностранных военнослужащих не зарегистрировано”* [17]. МИД Польши назвало данный жест *“черезвычайно позорным событием”* и решительно осудило *“антипольскую кампанию белорусских властей в стремлении стереть следы польскости в Беларуси”* [31]. Польское военное кладбище в д. Сурконты (Вороновский район), открытое 8 сентября 1991 г., 25 августа 2022 г. сравнивали с землёй [36]. В г. Волковыске в 2022 г. был уничтожен обелиск над захоронением солдат Армии Крайовой [38]. Интересно развивалось разбирательство вокруг могил польских солдат близ д. Йодковичи (Берестовицкий район). Летом 2022 г. там выкопали останки польских солдат, что вызвало резкую реакцию поляков [41]. Представитель местного райисполкома А. И. Щука заявил: *“Данные захоронения не являются воинскими захоронениями, соответственно государственному учёту на территории Республики Беларусь не подлежат”* [14]. Покоившиеся в Йодковичах были официально перезахоронены на ближайшем католическом кладбище. 26 июля 2022 г. МИД Польши выразило обеспокоенность участвовавшими актами осквернения мест национальной памяти поляков. Министерство заметило, что уничтожение польских памятников было поддержано *“клеветнической антипольской кампанией, проводимой белорусскими средствами массовой информации”* [32]. В то же время, в белорусских СМИ, освещающих проблему польских памятников и захоронений подчеркивается история демонтажа памятников Красной Армии на территории Польши. Также существенным фактором в кризисе полонийной коммеморации в Беларуси является уголовное дело по геноциду белорусского народа, возбуждённое в апреле 2021 г. Генеральным прокурором Республики Беларусь А. И. Шведом [5].

Теперь обратимся к коммеморативным практикам поляков в России. Согласно переписи за 2020 г. в России проживает 22 тыс. поляков [7]. Несмотря на крайнюю остроту российско-польских отношений, имеется немало примеров совместной работы двух стран по сохранению памяти о прошлом. В 2010 г. рота почётного караула Республики Польша участвовала в Параде победы на Красной площади [21]. Ежегодно поляки Санкт-Петербурга возлагают цветы на Пискаревском мемориальном кладбище, почитая всех погибших в годы Второй мировой войны [34]. Польский институт в Санкт-Петербурге успешно работает, выпустил книгу с воспоминаниями блокадников об осаде Ленинграда [44]. Польский культурный центр в Москве организовывал научные конференции посвящённые общей истории Польши и Сибири [15], а также лекции о русском старообрядчестве в Польше [19]. Обе страны имеют опыт совместной работы в Российско-польской группе по сложным вопросам, которая функционировала в 2002-2015 гг.

Однако в последнее время главной тенденцией с точки зрения сохранения и воспроизведения памяти о прошлом стала своеобразная «война памятников». 1 апреля 2016 г. в Польше был принят Закон о запрете пропаганды коммунизма или другого тоталитарного строя [40]. Согласно ему, *“памятники не должны увековечивать память людей, организаций, событий или дат, символизирующих коммунизм или другую*

*тоталитарную систему, или иным образом пропагандировать такую систему*” (Art. 5a. 1). Под запрет попадают “*курганы, обелиски, колонны, скульптуры, статуи, бюсты, памятные камни, плиты и мемориальные доски, надписи и знаки*” (Art. 5a. 2), которые символизируют период влияния коммунизма на польскую историю (1944–1989 гг.) (Art. 1. 2). Следствием принятия закона стал массовый демонтаж советских памятников, что закономерно вызвало негодование со стороны России. Необходимо понимать, что забвение коммунистической власти “тянет за собой” и подвиг простых людей, боровшихся с немецкой агрессией и погибших в этой борьбе. Это естественным образом влияет на восприятие истории молодыми поколениями.

В подобной ситуации российские власти апеллируют к российско-польским соглашениям 1992–1994 гг. по вопросу сохранения мест памяти [11]. Российская дипломатическая миссия в Польше ведёт учёт памятников советским солдатам и их количество стремительно сокращается [6]. В 2019 г. посол России в Польше С. В. Андреев отмечал, что российская сторона “*не поддерживает... инициативы по переносу памятников... памятники должны стоять там, где происходили события и совершали свои подвиги герои, в честь которых они установлены, — иначе эти мемориальные объекты теряют смысл*” [20]. Также он подчеркнул: “*Нельзя, по нашему убеждению, и отвечать по принципу «око за око» — допускать какие-то недостойные действия в отношении польских мемориалов в России. Мы, в отличие от наших оппонентов, по своим международным обязательствам отвечаем*” [20].

Тем не менее, в последнее время участились случаи сноса польских памятников в различных регионах нашей страны. Так, в апреле 2023 г. в бывшем спецпоселении Галяшор (Кудымкарский район, Пермский край) подвергся разрушению памятник репрессированным полякам и литовцам [16]. В конце весны 2023 г. в п. Костюсово и п. Озёрном (Режевской район, Свердловская обл.) были разрушены два памятника ссыльным полякам и спецпереселенцам [27]. В с. Пивовариха (Иркутская область) в мае 2023 г. были демонтированы и переданы на хранение памятник репрессированным полякам 1937 г. и соседствовавший с ним литовский крест. Местные власти заявили, что памятники были установлены без согласования и потому убраны [24]. В начале лета 2023 г. в г. Якутске с памятника пропали таблицы с именами репрессированных поляков. Местные власти отметили, что указанный памятник не числился на балансе города [1]. Летом 2023 г., в д. Речка Мишиха (Кабановский район, Республика Бурятия) неизвестные спилили крест с памятника ссыльным полякам. Очень ёмко высказалась местная жительница, которую памятник тоже не устраивал: “[Мемориал] *морально мешал*” [2]. Всё тем же летом 2023 г., в шлиссельбургской крепости Орешек была демонтирована мемориальная доска, посвящённая полякам-узникам [13], которая является важным местом для петербургских поляков [4].

В июле 2023 г. неожиданно пропал памятник полякам-жертвам массовых репрессий 1937–1938 гг. с Левашовского кладбища. Пропажу обнаружил генеральный консул Республики Польша Гжегож Слюбовски [9]. Ситуацию усугубила неясность причины демонтажа огромного памятника, к тому же от должностных лиц прозвучало несколько разных вариантов, слабо согласующихся между собой [8]. По итогу, было установлено, что памятник был отправлен на восстановление. Мемориал регулярно, по несколько раз в год, посещается польской диаспорой Санкт-Петербурга, поляки всё также приезжают и возлагают цветы. Осенью 2023 г. на Левашовском мемориале была молитва верующих в память убиенных. Однако на службу явились неизвестные, которые препятствовали молитве и демонстрировали плакаты со следующим содержанием: “*Хватит переписывать историю!*”, “*Хватит самовольно устанавливать польские памятники на российских кладбищах*” и “*Поляки! хватит носить памятники советским воинам! Забыли кто вас освободил от фашизма?*” [35].

В современной России, со времён краха СССР, подобных действий по отношению к польским памятником не было. Так, признание Катынского преступления в своё время вызвало много дискуссий. Однако правительство, М. С. Горбачёв, Б. Н. Ельцин, Государственная Дума и В. В. Путин признали Катынскую

трагедию как преступление [23]. На основании этого признания были созданы, а не уничтожены, мемориальные комплексы в местах расстрелов. Сегодняшняя ситуация с польскими памятниками, которую мы наблюдаем, является ужасным прецедентом в современной истории. Крайне печальным, но явно однозначным знаком стала ликвидация «Российско-польского центра диалога и согласия» в октябре 2023 г. [29].

Таким образом, в современном мире коммеморация все чаще выступает как инструмент символической политики, как способ использовать прошлое в политических целях. Разворачивающаяся сейчас «война памятников» и реакция на неё российского, белорусского и польского обществ свидетельствует о том, насколько это важная и значимая тема. Любое внешнее вторжение в сферу культурного и исторического наследия ощущается народами крайне болезненно и не может вызвать ничего, кроме негатива и враждебности. Все стороны в настоящее время попали в патовое положение. Выход из ситуации возможен только в случае совместных усилий всех заинтересованных сторон в выработке компромиссной позиции, этически приемлемой и отвечающей их ценностям по сохранению исторической памяти. В 2022 г. Министерство иностранных дел Польши опубликовало официальное обращение, в котором отмечалось, что вопрос исторических памятников, «согласно с международными стандартами, должен быть полностью исключен из текущих политических споров» [32]. К сожалению, признаков взаимного стремления к выходу из сложившегося кризиса на данный момент нет.

#### Список используемой литературы:

1. Борисов Н. Мемориал отправили в ссылку. В Якутске поврежден памятник жертвам репрессий. Коммерсантъ. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6043981> (дата обращения: 26.01.2024).
2. В Бурятии неизвестные снесли мемориал сосланным полякам. Вести.Бурятия. URL: <https://bgtrk.ru/news/society/235455/?ysclid=lruta44ken774396564> (дата обращения: 26.01.2024).
3. В Стривевке разрушили памятник погибшим польским солдатам. Это уже пятый случай в Гродненской области. Hrodna.life. URL: <https://ru.hrodna.life/2022/07/23/u-stryeyucu-zrujnavaliromnik/?ysclid=lrcth430xk906307941> (дата обращения: 26.01.2024).
4. Возложение венка к мемориальной доске польским узникам Шлиссельбургской крепости. Конгресс поляков в Санкт-Петербурге. URL: <http://www.polacyspb.ru/2018/10/08/%D0%B2%D0%BE%D0%B7%D0%BB%D0%BE%D0%B6%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%B2%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%B0-%D0%BA-%D0%BC%D0%B5%D0%BC%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B9-%D0%B4%D0%BE%D1%81%D0%BA/> (дата обращения: 26.01.2024).
5. Заявление Генерального прокурора Республики Беларусь Андрея Шведа в связи с возбуждением уголовного дела о геноциде населения Беларуси. Генеральная прокуратура Республики Беларусь. URL: <https://prokuratura.gov.by/ru/media/video/zayavlenie-generalnogo-prokurora-respubliki-belarus-andreya-shveda-v-svyazi-s-vozbuzhdeniem-ugolovno/> (дата обращения: 26.01.2024).
6. Интервью Посла России в Польше С.В.Андреева агентству ТАСС (состоялось 19 апреля 2021 г., опубликовано 27 апреля 2021 г.). Министерство иностранных дел Российской Федерации. URL: [https://archive.mid.ru/web/guest/maps/pl/-/asset\\_publisher/D2CPYayAgyuG/content/id/4715436](https://archive.mid.ru/web/guest/maps/pl/-/asset_publisher/D2CPYayAgyuG/content/id/4715436) (дата обращения: 26.01.2024).
7. Итоги ВПН-2020. Том 5 Национальный состав и владение языками. Федеральная служба государственной статистики. URL: [https://rosstat.gov.ru/vpn/2020/Том5\\_Nacionalnyj\\_sostav\\_i\\_vladenie\\_yazykami](https://rosstat.gov.ru/vpn/2020/Том5_Nacionalnyj_sostav_i_vladenie_yazykami) (дата обращения: 26.01.2024).
8. Казаков И. «В городе есть свои негодяи». Как «путал след» пропавший польский памятник. Фонтанка.ру. URL: <https://www.fontanka.ru/2023/07/24/72528506/?ysclid=lrufm9g91352021189> (дата обращения: 26.01.2024).
9. Казаков И. С Левашовского кладбища исчез памятник репрессированным полякам. Фонтанка.ру. URL: <https://www.fontanka.ru/2023/07/23/72524255/?ysclid=lkfswn399m944621697> (дата обращения: 26.01.2024).
10. Касовіч А. В. Гісторыя Беларусі, XIX – пачатак XXI ст.: вучэб. дапам. для 11-га кл. устаноў агул. сярэд. адукацыі з беларус. мовай навучання. Мінск: Выд. цэнтр БДУ, 2021. 240 с.
11. Комментарий Департамента информации и печати МИД России в связи со сносом Памятника благодарности Красной Армии в польском городе Мелец. Министерство иностранных дел Российской Федерации. URL: [https://archive.mid.ru/foreign\\_policy/news/-/asset\\_publisher/cKNonkJE02Bw/content/id/1956227](https://archive.mid.ru/foreign_policy/news/-/asset_publisher/cKNonkJE02Bw/content/id/1956227) (дата обращения: 26.01.2024).

12. Кошалеў, У. С. Сусветная гісторыя, XIX – пачатак XXI ст.: вучэб. дапам. для 11-га кл. устаноў агул. сярэд. адукацыі з беларус. мовай навучання (з электронным дадаткам для павышанага ўзроўню). Мінск: Выд. цэнтр БДУ, 2021. 264 с.
13. Кучеров А. В Шлиссельбургской крепости Орешек сняли памятную доску узникам-полякам. Коммерсантъ. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6095088?ysclid=lruktrkmrk929258088> (дата обращения: 26.01.2024).
14. Марцуль Д. А было ли осквернение? Бераставіцкая газета. URL: <https://www.beresta.by/a-bylo-li-oskvernenie/> (дата обращения: 26.01.2024).
15. Международная научная конференция молодых исследователей. Польский культурный центр. URL: <https://instytutpolski.pl/moskva/2022/01/19/%d0%bc%d0%b5%d0%b6%d0%b4%d1%83%d0%bd%d0%b0%d1%80%d0%be%d0%b4%d0%bd%d0%b0%d1%8f-%d0%bd%d0%b0%d1%83%d1%87%d0%bd%d0%b0%d1%8f-%d0%ba%d0%be%d0%bd%d1%84%d0%b5%d1%80%d0%b5%d0%bd%d1%86%d0%b8%d1%8f-%d0%bc/> (дата обращения: 26.01.2024).
16. Мемориал в Галяшоре должен быть восстановлен. Заявление Пермского «Мемориала». Центр исторической памяти. URL: <http://pmem.ru/index.php?id=8895> (дата обращения: 26.01.2024).
17. О вызове в МИД Беларуси Временного Поверенного в делах Польши. Министерство иностранных дел Республики Беларусь. URL: [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ca14590400ffc077.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ca14590400ffc077.html) (дата обращения: 26.01.2024).
18. Об изменении Указа Президента Республики Беларусь (корректируется Указ № 157 от 26 марта 1998 г. "О государственных праздниках, праздничных днях и памятных датах в Республике Беларусь"). Указ № 206 от 7 июня 2021 г. Президент Республики Беларусь. URL: <https://president.gov.by/ru/documents/ukaz-no-206-ot-7-iyunya-2021-g> (дата обращения: 26.01.2024).
19. Онлайн-лекция профессора Михала Глушковского «Русские старообрядцы в Польше: история, современность, будущее». Польский культурный центр. URL: <https://instytutpolski.pl/moskva/2020/10/09/%d0%be%d0%bd%d0%bb%d0%b0%d0%b9%d0%bd-%d0%bb%d0%b5%d0%ba%d1%86%d0%b8%d1%8f-%d0%bf%d1%80%d0%be%d1%84%d0%b5%d1%81%d1%81%d0%be%d1%80%d0%b0-%d0%bc%d0%b8%d1%85%d0%b0%d0%bb%d0%b0-%d0%b3%d0%bb%d1%83/> (дата обращения: 26.01.2024).
20. Ответ Посла России в Польше С. В. Андреева на вопросы газеты «Известия» (направлен 15 августа 2019 г., опубликован 20 августа 2019 г.). Министерство иностранных дел Российской Федерации. URL: [https://archive.mid.ru/web/guest/nota-bene/-/asset\\_publisher/dx7DsH1WAM6w/content/id/3764592](https://archive.mid.ru/web/guest/nota-bene/-/asset_publisher/dx7DsH1WAM6w/content/id/3764592) (дата обращения: 26.01.2024).
21. Парад Победы на Красной площади в Москве. РИА Новости. URL: <https://ria.ru/20100509/232334226.html?ysclid=ls2gb99r7k915311188> (дата обращения: 26.01.2024).
22. Петухов-Панагушин Н. А. «Потеряно, но не утрачено»: Восточные Кресы в современной польской исторической памяти // Скиф. Вопросы студенческой науки, 2023. №4 (80). 262–266 с.
23. Петухов-Панагушин Н. А. Катинский расстрел как пример развития исторической памяти и признания ответственности за преступление. // «Студент — Исследователь — Учитель»: материалы 24-й межвузовской студенческой научной конференции. СПб.: Изд-во РГПУ им. А. И. Герцена, 2023. 422–427 с.
24. Попова А. Снесли монумент. Кто убрал памятник расстрелянным полякам под Иркутском. Аргументы и Факты. URL: [https://irk.aif.ru/society/snesli\\_monument\\_kto\\_ubral\\_pamyatnik\\_rasstrelyannym\\_polyakam\\_pod\\_irkutskom?ysclid=lruktrk929258088](https://irk.aif.ru/society/snesli_monument_kto_ubral_pamyatnik_rasstrelyannym_polyakam_pod_irkutskom?ysclid=lruktrk929258088) (дата обращения: 26.01.2024).
25. Пошикович С. Мемориальная колонна в Леонполе. Poshyk.info. URL: <https://poshyk.info/memorialnaia-kolonna-v-leonpole/> (дата обращения: 26.01.2024).
26. Пошикович С. Усадьба Лопатинских в Леонполе. Poshyk.info. URL: <https://poshyk.info/usadba-leonpol/> (дата обращения: 26.01.2024).
27. Сунагатуллина Д. Свердловская область не уберегла память о ссыльных. Коммерсантъ. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6056113?ysclid=lrutxcxeg3888032962> (дата обращения: 26.01.2024).
28. У Карэліцкім раёне знішчаныя крыжы на магілах польскіх жаўнераў. Белсат. URL: <https://belsat.eu/news/08-07-2022-u-karelitskim-rayone-znishchany-kryzhy-na-magilah-polskih-zhaunerau> (дата обращения: 26.01.2024).
29. Фонд «Российско-польский центр диалога и согласия» (ОГРН: 1127799010492). Предоставление сведений из ЕГРЮЛ/ЕГРИП в электронном виде. Федеральная налоговая служба. URL: <https://egrul.nalog.ru/index.html> (дата обращения: 27.01.2024).
30. Główny Urząd Statystyczny Rzeczypospolitej Polskiej. Drugi Powszechny Spis Ludności z dnia 9 grudnia 1931 r.: ludność obecna według języka ojczystego na podstawie spisu z dn. 9.XII.1931 r.: wyniki tymczasowe. Warszawa: Główny Urząd Statystyczny Rzeczypospolitej Polskiej, 1932. 4 s.
31. Jasina Ł. Oświadczenie MSZ ws. zniszczenia kwatery żołnierzy AK w Mikuliszkach na Białorusi. Ministerstwo Spraw Zagranicznych. URL: <https://www.gov.pl/web/dyplomacja/oswiadczenie-msz-ws-zniszczenia-kwatery-zolnierzy-ak-w-mikuliszkach-na-bialorusi> (дата обращения: 24.01.2024).



32. Jasina Ł. Oświadczenie MSZ ws. bezczeszczenia miejsc polskiej pamięci narodowej na Białorusi. Ministerstwo Spraw Zagranicznych. URL: <https://www.gov.pl/web/dyplomacja/oswiadczenie-msz11> (дата обращения: 26.01.2024).
33. Komentarz Instytutu Pamięci Narodowej w odniesieniu do ogłoszenia przez władze białoruskie nowego święta w rocznicę 17 września 1939. Instytut Pamięci Narodowej. URL: <https://ipn.gov.pl/pl/dla-mediow/komunikaty/144985,Komentarz-Instytutu-Pamieci-Narodowej-w-odniesieniu-do-ogloszenia-przez-wladze-b.html> (дата обращения: 26.01.2024).
34. MADID Studio. 80-летие окончания Блокады. YouTube. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=Iu2xvg34wuo> (дата обращения: 26.01.2024).
35. MADID Studio. Молитва на Левашовском кладбище. YouTube. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=ADEZKXddLHo> (дата обращения: 26.01.2024).
36. Pilne! W tej chwili jest równany z ziemią cmentarz żołnierzy Armii Krajowej w Surkontach. Znadniemna.pl. URL: [https://glosznadniemna.pl/57767/pilne-w-tej-chwili-jest-rownany-z-ziemia-cmentarz-zolnierzy-armii-krajowej-w-surkontach/?fbclid=IwAR1I-WcS\\_VEcs0C4V5evhR38DYvhoFR5jVNNkTX1nm20D7sHiv3MxdEGj6E](https://glosznadniemna.pl/57767/pilne-w-tej-chwili-jest-rownany-z-ziemia-cmentarz-zolnierzy-armii-krajowej-w-surkontach/?fbclid=IwAR1I-WcS_VEcs0C4V5evhR38DYvhoFR5jVNNkTX1nm20D7sHiv3MxdEGj6E) (дата обращения: 26.01.2024).
37. Pisalnik A. W Stryjówce pod Grodnem na rozkaz KGB zburzono pomnik na zbiorowym grobie żołnierzy Armii Krajowej. Nowa Trybuna Opolska. URL: <https://nto.pl/w-stryjowce-pod-grodnem-na-rozkaz-kgb-zburzono-pomnik-na-zbiorowym-grobie-zolnierzy-armii-krajowej/ar/c1-16516405> (дата обращения: 26.01.2024).
38. Pisalnik A. W Wołkowysku na Białorusi zniszczono pomnik na grobie harcerzy walczących w Armii Krajowej. Nowa Trybuna Opolska. URL: <https://nto.pl/w-wolkowysku-na-bialorusi-zniszczono-pomnik-na-grobie-harcery-walczacych-w-armii-krajowej/ar/c1-16485729> (дата обращения: 26.01.2024).
39. Szturm de Sztrem E. Główny Urząd Statystyczny Rzeczypospolitej Polskiej. Drugi powszechny spis ludności z dn. 9.XII.1931 r.: Mieszkania i gospodarstwa domowe. Ludność. Stosunki zawodowe: Województwo białostockie. Warszawa: Główny Urząd Statystyczny Rzeczypospolitej Polskiej, 1938. 381 s.
40. Ustawa z dnia 1 kwietnia 2016 r. o zakazie propagowania komunizmu lub innego ustroju totalitarnego przez nazwy jednostek organizacyjnych, jednostek pomocniczych gminy, budowli, obiektów i urządzeń użyteczności publicznej oraz pomniki. Sejm Rzeczypospolitej Polskiej. URL: <https://isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/download.xsp/WDU20160000744/U/D20160744Lj.pdf> (дата обращения: 26.01.2024).
41. W Jodkiewiczach zbezczeszczono groby polskich żołnierzy. Znadniemna.pl. URL: <https://glosznadniemna.pl/56861/w-jodkiewiczach-zbezczeszczono-groby-polskich-zolnierzy-foto/> (дата обращения: 26.01.2024).
42. W Miorach odsłonięto tablicę upamiętniającą andersowców. Znadniemna.pl. URL: <https://glosznadniemna.pl/41375/miorach-odslonieto-tablice-upamietniajaca-andersowcow/> (дата обращения: 26.01.2024).
43. Władze zrównały z ziemią kwaterę żołnierzy AK w Mikulizkach! Znadniemna.pl. URL: [https://glosznadniemna.pl/56973/wladze-zrownaly-z-ziemia-kwatere-zolnierzy-ak-w-mikulizkach/?fbclid=IwAR0BIZH75RFIipHSzkyIJ9B1Enf\\_cpSLrofzn3-yQmvhmGu66j\\_D1313BX4&fs=e&s=cl](https://glosznadniemna.pl/56973/wladze-zrownaly-z-ziemia-kwatere-zolnierzy-ak-w-mikulizkach/?fbclid=IwAR0BIZH75RFIipHSzkyIJ9B1Enf_cpSLrofzn3-yQmvhmGu66j_D1313BX4&fs=e&s=cl) (дата обращения: 26.01.2024).
44. Ziółkowska E., Mierzwa J. Wspomnienia o blokadzie. Воспоминания о блокаде. Polonica Petropolitana. Vol. XVI. Warszawa — Sankt Petersburg: Instytut Polski w Sankt Petersburgu, 2019. 150 s.

**Проблемные аспекты неустойки по договору бытового подряда****Problematic aspects of penalties under a household contract**

**Пономаренко Виктория Олеговна**

Магистрант второго курса,  
«юридический институт», «БелГУ»  
Россия, г. Белгород  
1303421@bsu.edu.ru

**Ponomarenko Victoria Olegovna**

A second-year undergraduate student,  
"Law Institute", "BelSU"  
Russia, Belgorod  
1303421@bsu.edu.ru

**Научный руководитель**

**Зинковский Максим Александрович**

Кандидат юридических наук, доцент кафедры гражданского права и процесса,  
«Юридический институт», «БелГУ»  
Россия, г. Белгород  
zinkovsky@bsu.edu.ru

**Scientific supervisor**

**Zinkovsky Maxim Alexandrovich**

Candidate of Legal Sciences, Associate Professor of the Department of Civil Law and Procedure,  
«Law Institute», «BelSU»  
Russia, Belgorod  
[zinkovsky@bsu.edu.ru](mailto:zinkovsky@bsu.edu.ru)

**Аннотация.**

В рамках этой статьи автором рассматриваются особенности регулирования неустойки по договору бытового подряда. Автором делается вывод о том, что к настоящему моменту в гражданском законодательстве отсутствуют нормы, значительным образом раскрывающие неустойку непосредственно по договору бытового подряда. Законная неустойка закреплена только в отношении неисправного подрядчика, однако неоправданно игнорируется вопрос ответственности заказчика, особенно относительно его основной обязанности – оплаты выполненной работы. В таких обстоятельствах у подрядчика есть только несколько путей защиты своих интересов: установление договорной неустойки; взыскание денежных средств в соответствии со ст. 395 ГК РФ. С учётом того, что вопрос регулирования касается ответственности заказчика, который обладает статусом потребителя, целесообразнее закрепление законной неустойки. Тем самым становится возможным установления запрета в законе на увеличение размера такой неустойки, что будет являться дополнительной гарантией защиты прав и законных интересов заказчика.

**Annotation.**

Within the framework of this article, the author examines the specifics of regulating the penalty under a household contract. The author concludes that by now there are no norms in civil legislation that significantly disclose the penalty directly under the household contract. The legal penalty is fixed only in relation to the faulty contractor, however, the issue of the customer's responsibility is unjustifiably ignored, especially regarding his main obligation – payment for the work performed. In such circumstances, the contractor has only a few ways to protect its interests: the establishment of a contractual penalty; the recovery of funds in accordance with Article 395 of the Civil Code of the Russian Federation. Given that the issue of regulation concerns the responsibility of the customer, who has the status of a consumer, it is more expedient to fix a legal penalty. Thus, it becomes possible to establish a prohibition in the law on increasing the amount of such a penalty, which will be an additional guarantee of protecting the rights and legitimate interests of the customer.

**Ключевые слова:** бытовой подряд, заказчик, подрядчик, потребитель, неустойка, ответственность, пеня, баланс интересов.

**Key words:** household contractor, customer, contractor, consumer, penalty, liability, penalty, balance of interests.

В первую очередь стоит заметить, что неустойка может рассматриваться с разных сторон: одни правове­ды рассматривают её в качестве способа обеспечения обязательств; другие правове­ды неустойку определяют как меры гражданско-правовой ответственности; иногда неустойка и вовсе рассматривается одновременно и как способ обеспечения исполнения обязательств, и как мера ответственности за не исполнение или ненадлежащее исполнение обязательства [14, с. 108].

Вне рамок этой дискуссии, в целях рассмотрения заявленной темы работы, нами неустойка будет рассматриваться в качестве меры гражданско-правовой ответственности. А также той ответственности, которая наступает в связи с ненадлежащим исполнением обязательств в рамках договора бытового подряда. В первую очередь необходимо обратить внимание, что неустойка в качестве гражданско-правовой меры ответственности в целом характерна для договора подряда [13, с. 209]. Закреплено ли в рамках специальных норм о договоре бытового подряда упоминание о неустойке? На данный момент на вопрос скорее выходит ответить только отрицательно, за исключением того, что ст. 739 ГК РФ [2] отсылает к ст. 505 ГК РФ (норме о договоре розничной купли-продажи), где регулируется вопрос о соотношении возмещения убытков, уплаты неустойки и исполнения обязательства в натуре. С этой точки зрения договор бытового подряда предполагает, что несение ответственности подрядчиком не может выражаться только в возмещении условных убытков, у заказчика-потребителя сохраняется право требовать исполнения обязательства в натуре. В общих нормам о подряде, которые могли бы быть применены субсидиарно к отношениям, связанным с договором бытового подряда, также отсутствует упоминание о неустойке. Как известно, в ст. 330 ГК РФ закреплено ключевое разграничение неустойки на два вида: законную и договорную [1]. Поэтому мы можем сделать вывод, что в специальных нормах (в пределах ГК РФ), касающихся так или иначе договора бытового подряда, не закрепляется законная неустойка. То есть та неустойка, взыскание которой будет осуществлено независимо от того, будет ли она согласована по условия договора.

Для заказчика эта ситуация в законодательстве не является серьёзной проблемой, поскольку в связи с его статусом потребителя, будут применены положения Закона РФ «О защите прав потребителей» [3], в которых и содержится законная неустойка, которая будет взыскана с подрядчика. В соответствии с упомянутым законом подрядчик, если им будет допущена просрочка, будет обязан выплатить пеню в размере трёх процентов, в качестве основы расчёта используется либо цена выполненных работ, либо общая цена заказа (если первое невозможно установить). Одновременно с этим заказчик не обладает возможностью взыскания неустойку в размере, превышающим стоимость выполненной работы (либо цену заказа в целом, если стоимость работы нельзя определить). При этом пеня рассчитывается вплоть до момента, когда подрядчиком не будет выполнена обязанность по окончанию работы.

Дополнительно положения о неустойке закреплены в Правилах оказания услуг (выполнения работ) по техническому обслуживанию и ремонту автотранспортных средств (далее – правила технического обслуживания) [4]. Отметим, что в современной России экономические процессы весьма объёмны, и, несомненно, влияют на гражданско-правовые отношения между субъектами экономики. В связи с этим целесообразно установить неустойку не только в отношении исполнителя-подрядчика, но и в отношении ответственности потребителя-заказчика, поскольку, как отмечает Зинковский М. А., отрасль автомобилестроения и смежные отрасли народного хозяйства опосредуют категории экономики [15, с. 6].

Также к настоящему моменту действуют Правила бытового обслуживания населения [5], которые и вовсе не содержат в себе предписания, связанные с законной неустойкой.

Подрядчик обладает правом требовать снижения начисляемой неустойки, если её размер не соответствует степени допущенного нарушения. Или же в случаях, когда просрочка была допущена по обоюдной

вине и заказчика, и подрядчика. Тем не менее, в данном случае необходимо учитывать Постановление Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 28.06.2012 № 17 [7], в котором было разъяснено, что снижение неустойки подрядчика, где в качестве заказчика выступает потребитель, может быть осуществлено только в исключительных случаях. И в таком случае суд должен обосновать то, почему снижение неустойки допустимо.

Может возникнуть вопрос, изменится ли природа законной неустойки, если она будет закреплена в условиях договора бытового подряда? Представляется, что в данном случае необходимо руководствоваться Информационным письмом Президиума ВАС РФ от 05.05.1997 № 14 [9], в котором было отмечено, что законная неустойка становится договорной только при условии изменения её размера. Обозначенное важно учитывать, поскольку в случае признания неустойки договорной, у подрядчика-предпринимателя шансов на снижение неустойки в судебной порядке становится существенно меньше (в силу п. 2 ст. 333 ГК РФ).

Присутствуют ли в гражданском законодательстве предписания, связанные с выплатой законной неустойки в пользу подрядчика? Подобные предписания отсутствуют, учитывая в том числе и то, что отечественное законодательство в большей степени направлено на защиту интересов заказчика в связи с его статусом потребителя. Однако у подрядчика тем не менее присутствуют возможности защиты своих интересов. Например, подрядчик вправе требовать выплаты средств в порядке, предусмотренном ст. 395 ГК РФ. Ответственность в соответствии с указанной статьёй, естественно, не является неустойкой. Более того, по общему правилу неустойка и проценты за неправомерное пользование денежными средствами исключают друг друга, однако это является допустимой альтернативой для подрядчика, если договором не была предусмотрена неустойка. В качестве примера из судебной практики можно упомянуть Определение Восьмого кассационного суда общей юрисдикции от 01.11.2022 № 88-16882/2022 [11]. В соответствии с указанными определением ранее принятые акты были оставлены в силе, в соответствии с которыми с заказчика взыскивались неоплаченная сумма вознаграждения в пользу подрядчика, а также проценты за неправомерное пользование чужими денежными средствами.

Также в законодательстве нет запретов на установление договорной неустойки относительно ответственности заказчика-потребителя. Однако в таком случае необходимо иметь ввиду следующее. В соответствии с законодательством о защите прав потребителей не допускается установление в договоре таких условий, которые бы каким-либо образом ущемляли права и законные интересы потребителя. К тому же в Постановлении Пленума Верховного Суда от 23.06.2015 № 25 [8] разъяснено, что ничтожными являются сделки, которые противоречат положениям о заключении, исполнении и расторжении публичных договоров. А в Обзоре судебной практики Верховного Суда Российской Федерации 2016 № 4 [10] отмечено, что ничтожным является условие о неустойке по случаю отказа заказчика-потребителя от договора. Именно подобные условия являются примером того, когда нарушаются права и законные интересы заказчика-потребителя. Поскольку отказ от договора является безусловным правом, своеобразной гарантией интересов заказчика как потребителя – что следует из самого названия ст. 731 ГК РФ. Однако подрядчик может согласовывать и те условия о неустойке, которые подобным образом нарушать права заказчика не будут. Например, может быть согласовано условие о выплате неустойки заказчиком в связи с просрочкой оплаты заказчиком выполненной работы. Оплата выполненной работы является безусловной и первостепенной обязанностью заказчика, поэтому подобным условием о неустойке никакие права заказчика как потребителя не затрагиваются.

Однако вопрос состоит в другом, насколько обосновано отсутствие законной неустойки в пользу подрядчика? У подрядчика присутствует возможность взыскания неустойки только в случае её согласования в договоре. Единственным возможным выходом из этой ситуации является составление договор присоединения, в которых заранее будет закреплено условие о неустойке по случаю неуплаты вознаграждения. Однако подобные

аспекты могут вполне не учитываться индивидуальными предпринимателями и самозанятыми. Установление законной неустойки в пользу подрядчика-предпринимателя может показаться решением, которое приведёт к нарушению балансов интересов сторон. Тем не менее необходимо учитывать, что такая неустойка будет предусмотрена по случаю просрочки оплаты – это ключевая обязанность заказчика. Примечательно, что отечественное законодательство знает примеры того, когда законная неустойка устанавливается в пользу предпринимателя в рамках иных договорных конструкций. Например, положения о законной неустойке содержатся в Правилах оказания услуг связи по передаче данных [6]. В указанных правилах содержится отдельный раздел, посвящённый ответственности сторон, там закреплена не только ответственность оператора, но и у пользователя. Так, если пользователь своевременно не уплачивает услуги оператора, у последнего возникает право требовать уплаты неустойки в размере одного процента. Представляется, что аналогичный подход может быть предусмотрен и в отношении договора бытового подряда. Предлагаемые положения могут быть помещены в ранее нами упомянутые подзаконные акты (например, это касается правил технического обслуживания автотранспорта). Размер неустойки может варьироваться в зависимости от того, в каких правилах они будут закреплены. Например, в рамках правил технического обслуживания автотранспорта – 1 процент от стоимости выполненных работ за день просрочки, а в правилах бытового обслуживания населения – 0,5 процентов от стоимости выполненных работ за день просрочки.

Таким образом, общие нормы о договоре подряда (как и специальные нормы о договоре бытового подряда) не устанавливают какие-либо правила, связанные с неустойкой. В связи с чем остаётся руководствоваться общими гражданско-правовыми нормами о неустойке и положениями законодательства о защите прав потребителей, а также некоторыми подзаконными актами. На случай неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательств подрядчиком по выполнению работ предусмотрена законная неустойка, которая была закреплена в Закона «О защите прав потребителей». Поэтому можно считать, что права и законные интересы заказчика-потребителя в этом вопросе защищены. Однако схожей нормы, которая бы устанавливала ответственность заказчика в связи с несвоевременной или неполной оплатой работы подрядчика, к настоящему моменту в отечественном законодательстве не существует. Представляется, что вопрос ответственности заказчика должен также прорабатываться, поскольку тем самым достигается необходимый баланс интересов сторон по договору. К тому же введение законной неустойки позволит контролировать сумму взыскиваемых средств, поскольку гражданское законодательство допускает возможность установления запрета на увеличение законной неустойки (если это прямо отмечено в законе). Поэтому законная неустойка в связи с неуплатой работы заказчиком будет унифицирована с учётом уровня доходов потребителей. При этом нормы, связанные с законной неустойкой, могут быть помещены в подзаконные акты, посвящённые выполнению отдельных видов работ с целью удовлетворения бытовых нужд. В научной литературе также (весьма давно) отмечается позиция о том, что правовое регулирование публичных договоров весьма часто допускает возможность злоупотребления правом потребителями [16, с. 136]. Также в научной литературе можно встретить позицию о том, что нынешнее законодательство о защите прав потребителей было создано в условиях иного видения взаимоотношений потребителя и предпринимателя, когда потребитель воспринимался гораздо более слабой стороной, чем она есть в действительности.

#### **Список используемой литературы:**

1. Федеральный закон от 30.11.1994 № 51-ФЗ: «Гражданский кодекс (часть первая)» // Собрание законодательства РФ. 1994. № 32. Ст. 3301.
2. Федеральный закон от 26.01.1996 № 14-ФЗ: «Гражданский кодекс (часть вторая)» // Собрание законодательства РФ. 1996. № 5. Ст. 410.

3. Закон РФ от 07.02.1992 № 2300-1: «О защите прав потребителей» // Собрание законодательства РФ. 1996. № 3. Ст. 140.
4. Постановление Правительства РФ от 11.04.2001 № 290 «Об утверждении Правил оказания услуг (выполнения работ) по техническому обслуживанию и ремонту автотранспортных средств» // Собрание законодательства РФ. 2001. № 17. Ст. 1712.
5. Постановление Правительства РФ от 21.09.2020 № 1514 «Об утверждении Правил бытового обслуживания населения» // Собрание законодательства РФ. 2020. № 40. Ст. 6255.
6. Постановление Правительства РФ от 31.12.2021 № 2606 «Правила оказания услуг связи по передаче данных» // Собрание законодательства Российской Федерации. 2022. № 3. Ст. 578.
7. Постановление Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 28.06.2012 № 17 «О рассмотрении судами гражданских дел по спорам о защите прав потребителей» // Бюллетень Верховного Суда РФ. 2012. № 9.
8. Постановление Пленума Верховного Суда от 23.06.2015 № 25 «О применении судами некоторых положений раздела I части первой Гражданского кодекса Российской Федерации» // Бюллетень Верховного Суда РФ. 2015. № 8.
9. Информационным письмом Президиума ВАС РФ от 05.05.1997 № 14 «Обзор практики разрешения споров, связанных с заключением, изменением и расторжением договоров» // Вестник ВАС РФ. 1997. № 7.
10. Обзор судебной практики Верховного Суда Российской Федерации № 4, 2016 (утв. Президиумом Верховного Суда РФ 20.12.2016) // Бюллетень Верховного Суда РФ. 2017. № 11.
11. Определение Восьмого кассационного суда общей юрисдикции от 01.11.2022 № 88-16882/2022 // СПС «КонсультантПлюс».
12. Договорное право: учебное пособие для вузов / А. П. Анисимов, М. Ю. Козлова, А. Я. Рыженков, С. А. Чаркин; под общей редакцией А. Я. Рыженкова. 8-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 348 с.
13. Гражданское право. Особенная часть: учебник / Н.В. Багрова, Т.Ю. Баришпольская, Р.С. Бевзенко и др.; под ред. Е.С. Болтановой. Москва: ИНФРА-М, 2023. 583 с.
14. Захарова Г. С., Киреева Ж. Б. Неустойка: некоторые вопросы теории и практики // Юристъ-Правоведъ. 2017. № 2(81). С. 107-110.
15. Зинковский М.А. Экономика в гражданском праве: Монография / М. А. Зинковский. – М.: Зерцало-М. 2022. 132 с.
16. Савельев А. И. Применение судами норм Гражданского кодекса РФ о публичных договорах // Вестник гражданского права. 2009. № 4. С. 99-136.

**Проблемы и перспективы развития малых городов и поселений на примере межселенной территории «Талабские острова» Псковского района Псковской области**

**Problems and prospects for the development of small towns and settlements using the example of the intersettlement territory “Talab Islands” of the Pskov district of the Pskov region**

**Торохов Евгений Александрович**

*Студент 5 курса*

*Факультет Факультет государственного и муниципального управления  
Северо-Западный институт управления - филиал федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования "Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте Российской Федерации"  
199178 Россия, Санкт-Петербург, Средний проспект В.О., д. 57/43  
e-mail: torohov.zhenya@yandex.ru*

**Torokhov Evgeniy Aleksandrovich**

*Student 5 term*

*Faculty of Faculty of Public and Municipal Administration  
North-West Institute of Management of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public  
Administration  
199178 Russia, St. Petersburg, Sredny prospekt V.O., 57/43  
e-mail: torohov.zhenya@yandex.ru*

**Научный руководитель**

**Янцен Андрей Викторович**

*Кандидат юридических наук*

*Северо-Западный институт управления - филиал федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования "Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте Российской Федерации"  
199178 Россия, Санкт-Петербург, Средний проспект В.О., д. 57/43  
e-mail: yantsen-av@ranepa.ru*

**Scientific adviser**

**Janzen Andrey Viktorovich**

*Candidate of Law Sciences*

*North-West Institute of Management of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public  
Administration  
199178 Russia, St. Petersburg, Sredny prospekt V.O., 57/43  
e-mail: yantsen-av@ranepa.ru*

**Аннотация.**

В статье рассматриваются основные актуальные проблемы развития малых городов и поселений, а также перспективы их развития. Под малыми городами в работе понимаются как городские поселения (города и поселки городского типа) с количеством населения менее 50 тысяч человек, так и сельские поселения всех типов, а также не входящие в состав поселений межселенные территории. В качестве примера в статье была рассмотрена межселенная территория «Талабские острова» Псковского района Псковской области. Автором были обозначены основные проблемы межселенной территории, которые препятствуют ее развитию. Особенностью рассматриваемого объекта исследования является то, что данный объект представляет собой группу островов, что подразумевает более выраженные проблемы, чем у многих других малых городов и поселений. Несмотря на это автором были предложены конкретные способы решения рассматриваемых проблем. Таким образом, данная практика может быть применена и в других малых городах и поселениях. В итоге автор приходит к выводу о том, что необходим комплексный подход к развитию малых городов и поселений и поддержка со стороны государства не только на муниципальном уровне, но и на региональном и федеральном уровнях. Несмотря на поддержку со стороны государства необходима консолидация сил и государства и представителей бизнес. Только совместными усилиями можно достичь комплексного развития всей огромной территории России.

**Annotation.**

The article discusses the main current problems of the development of small towns and settlements, as well as the prospects for their development. In this work, small towns are understood as both urban settlements (cities and urban-type settlements) with a population of less than 50 thousand people, and rural settlements of all types, as well as inter-

settlement territories that are not part of the settlements. As an example, the article examined the intersettlement territory “Talab Islands” of the Pskov district of the Pskov region. The author identified the main problems of the intersettlement territory that hinder its development. A peculiarity of the research object under consideration is that this object is a group of islands, which implies more pronounced problems than many other small towns and settlements. Despite this, the author proposed specific ways to solve the problems under consideration. Thus, this practice can be applied in other small towns and settlements. As a result, the author comes to the conclusion that an integrated approach to the development of small towns and settlements and support from the state is needed not only at the municipal level, but also at the regional and federal levels. Despite the support from the state, consolidation of forces between the state and business representatives is necessary. Only through joint efforts can we achieve comprehensive development of the entire vast territory of Russia.

**Ключевые слова:** малые города и поселения; межселенные территории; проблемы и перспективы развития; Талабские острова; инвестиционная привлекательность; развитие территорий; развитие транспортной инфраструктуры; человеческий капитал; сохранение исторической ценности; улучшение качества жизни населения; привлечение капитала; региональное развитие.

**Key words:** small towns and settlements; inter-settlement territories; problems and prospects of development; Talab Islands; investment attractiveness; development of territories; development of transport infrastructure; human capital; preservation of historical value; improvement of the quality of life of the population; capital attraction; regional development.

Для гармоничного развития страны важно соблюдать баланс по распределению капитала. Уже сейчас наблюдается перевес вложений в города, населения которых превышает 1 млн. жителей. Для бизнеса данные города являются более привлекательными с точки зрения рентабельности инвестиций ввиду большей покупательской способности жителей. В крупных городах хорошо развита социальная инфраструктура, создаются новые рабочие места, уровень жизни выше среднего значения по стране.

Все вышеперечисленные положительные стороны крупных городов становятся проблемой для развития малых городов и поселений. Население переезжает из малых городов и поселений в крупные города для улучшения качества жизни, саморазвития, самореализации. Малые города и поселения теряют лучшие кадры, что становится проблемой для потенциального инвестора, которому требуются квалифицированные кадры.

На территории Российской Федерации проживает по официальным статистическим данным на 1 января 2023 года – 146,4 млн. человек. Порядка 75% от общей доли населения проживает в городах. Основу классификации городов составляет показатель численности населения, проживающего на его территории. В таблице 1 приведена данная классификация и количество городов, попадающие под критерий классификации:

Таблица 1. Классификация городов в зависимости от численности населения на 2023 г.

Наименование	Количество жителей	Количество на территории РФ
Города – миллионеры	Более 1 млн.	16
Крупнейшие города	500 – 999 тыс.	20
Крупные города	250 – 499 тыс.	42
Большие города	100 – 249 тыс.	92
Средние города	50 – 99 тыс.	148
Малые города	Менее 50 тыс.	799

Малые города составляют большую долю от всех типов городов на территории России. Их доля в общей численности городов составляет более 70%.

Всего на территории городов, население которых не превышает 50 тыс. человек на 1 января 2023 г. проживало порядка 15,8 млн. человек, что составило 15,4% от общего количества городского населения на территории Российской Федерации.

Помимо малых городов в понятие малые города и поселения включаются и другие населенные пункты.

Отдельно рассмотрим поселки городского типа (далее – ПГТ) как составную часть понятия малые города и поселения. Их количество на территории Российской Федерации составляет 1177 единиц и на их территории проживает 7 млн. человек. ПГТ являются составной частью понятия городское поселение. Численность населения в ПГТ редко превышает 20 тыс. человек населения.



В статье 2 Федерального закона от 06.10.2003 N 131-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" также дается определение понятиям поселение – городское или сельское поселение; и сельское поселение – один или несколько объединенных общей территорией сельских населенных пунктов (поселков, сел, станиц, деревень, хуторов, кишлаков, аулов и других сельских населенных пунктов), в которых местное самоуправление осуществляется населением непосредственно и (или) через выборные и иные органы местного самоуправления..

Согласно официальным данным Росстата сельское население на 1 января 2023 г. составляло 36,8 млн. человек, что составляет около 25% всего населения России. Всего на территории нашей страны насчитывается 14575 сельских поселения.

Но помимо сельских поселений на территории России имеется еще одна единица административно-территориального деления, которая не входит в границы поселений.

В статье 2 Федерального закона от 06.10.2003 N 131-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" дается определение понятию межселенная территория – территория муниципального района, находящаяся вне границ поселений.

В контексте рассматриваемой темы исследования будем включать межселенные территории в понятие малые города и поселения.

В понятие малых городов и поселений включаются: малые города с численностью населения менее 50 тыс. человек, поселки городского типа и сельские поселения. Помимо этого, выходя из общепринятой классификации включим в понятие малых городов и поселений межселенные территории. Таким образом, получим, что всего на территориях малых городов и поселений проживает 59,6 млн. человек или 40,7% всего населения Российской Федерации.

Малые города и поселения имеют свои особенности. В отличие от крупных городов они обладают малыми размерами, и почти вся инфраструктура находится в шаговой доступности. В связи с небольшими размерами у жителей малых городов и поселений нет такой потребности в автотранспорте, как у жителей более крупных городов. Отсюда вытекает низкая загазованность и хорошая экологическая ситуация.

Жители малых городов и поселений часто связаны с ведением личного домашнего подсобного хозяйства. Зачастую данный факт связан с физической потребностью людей в дешевой продукции для поддержания жизнедеятельности. Нехватка средств вынуждает жителей собственными силами выращивать пищу для собственного потребления.

Из предыдущего тезиса вытекает, наверное, главная проблема большинства малых городов и поселений. Уровень жизни в малых городах и поселениях почти всегда находится на низком уровне. Заработные платы, в среднем, по данным исследования РИА рейтинг за 2023 год, в малых и средних городах примерно на 25% ниже, чем в крупных городах того же региона. Если исключить из исследования средние города и включить сельские и другие малые поселения или межселенные территории, разрыв в зарплатах будет еще более ощутимым.

Вышеуказанный тезис рождает еще одну проблему малых городов и поселений – потеря перспективных молодых кадров. Уровень жизни и заработной платы в крупных городах гораздо выше, чем в малых городах и поселениях. Отсутствие крупных предприятий, которые давали бы рабочие места с высокой заработной платой, в большинстве своем располагаются в крупных городах или поблизости от них. В поисках лучших условий жизни молодежь предпочитает уезжать для получения образования и престижной работы в крупные города и города-миллионники. Взрослое же население менее охотно переезжает в другие города, что приводит к «старению» населения в малых городах и поселениях.

По сути, все перечисленные проблемы возникают вследствие отсутствия необходимой для поддержания высокого уровня жизни инфраструктуры. Образовательные учреждения, больницы, развлекательная инфраструктура, качество автомобильных дорог и другая инфраструктура в малых городах и поселениях зачастую находятся на низком уровне. У малых городов и поселений бюджет почти всегда довольно скромный, что приводит к проблемам с финансированием совершенствования инфраструктуры территории.

Как уже говорилось, зачастую в малых городах и поселениях отсутствуют крупные предприятия, которые давали бы рабочие места с высокой заработной платой. Строительство таких предприятий на территориях малых городов и поселений не выглядит целесообразно для инвесторов по ряду причин:

- отсутствие необходимой инфраструктуры (дорог, электроэнергии, очистных сооружений и т.д.);
- малое количество или отсутствие квалифицированных кадров;
- отсутствие экономических льгот и преференций при размещении предприятия в границах малых городов и поселений.

Отсутствие крупных предприятий, которые давали бы высокий доход населению, препятствует развитию малого бизнеса в малых городах и поселениях ввиду низкой покупательской способности населения. Размещение объектов малого и среднего бизнеса в малых городах и поселениях сопровождается высокими рисками для предпринимателей.

Отсутствие качественных дорог в малых городах и поселениях усложняет логистику с административными центрами. Данная проблема усложняет развитие малых городов и поселений в силу их трудной доступности для транспорта.

Обобщим все вышесказанное и тезисно обозначим основные проблемы малых городов и поселений:

- низкий уровень социально-культурной инфраструктуры (образовательных учреждений, учреждений здравоохранения, культуры, спорта);
- слабое развитие социально-бытовой инфраструктуры (транспорт и логистика, торговля и банки, жилищно-коммунальное хозяйство);
- отток трудоспособного населения, особенно молодежи;
- отсутствие предприятий с большим количеством рабочих мест и достойной заработной платой;
- слабое развитие энергетической инфраструктуры;
- затруднено развитие малого и среднего бизнеса.

Необходим комплексный подход к решению сложившихся проблем малых городов и поселений. Все описанные выше проблемы взаимосвязаны между собой. Необходимо найти тот элемент, с которого начнется цепочка преобразований. Улучшив образование и выпустив высококлассных специалистов малому городу или поселению все равно не получится удержать данного специалиста, не дав ему достойную работу. Предприятие не привлечет без предоставления ему энергетической и транспортной инфраструктуры. Также для предприятия отсутствует мотив располагать свое производство при прочих равных условиях на территории малых городов и поселений ввиду удаленности от транспортно-логистических развязок. Требуется дополнительное стимулирование за счет налоговых и прочих неналоговых преференций.

Пожалуй, главной проблемой, которую стоит решать в первую очередь для предания импульса к развитию малых городов и поселений – человеческий капитал. Необходимо грамотное управление и специалисты, которые будут осуществлять изменения. Ограничением в данном случае выступают действующий на текущий момент отток наиболее перспективных кадров из малых городов и поселений в крупные города.

Второй проблемой, которую будет необходимо решить на первых шагах – транспортная доступность. Необходимо строительство качественных дорог и дорожных развязок для упрощения транспортно-логистической навигации между малым городом и административными центрами.

Третьим этапом должна стать разработка стратегии развития выбранной территории. Необходимо определить какими конкурентными преимуществами обладает рассматриваемая территория. Оптимальным инструментом для определения не только сильных сторон, но и слабостей и угроз будет SWOT анализ. На основании выявленных сильных сторон стоит определить вектор развития. Многие территории обладают историческими постройками, культурными объектами, живописными пейзажами и т.д. Их имеет смысл рассматривать как объекты туристической индустрии.

На сегодняшний день в России активно развивается туристическая отрасль. Министерство экономического развития активно содействует в развитии туризма при помощи мер поддержки турбизнеса и грантовых конкурсов. Данную деятельность осуществляют департамент реализации проектов в сфере туристской деятельности и департамент развития туризма Министерства экономического развития. Активно развивается внутренний туризм: создаются новые туристические маршруты и тропы, туристические кластеры, создаются особые экономические зоны туристско-рекреационного типа и т. д. Большая часть из этих мер осуществляется в рамках национального проекта «туризм и индустрия гостеприимства». Как сказано на официальном сайте данного национального проекта: «Национальный проект помогает сделать путешествия по России доступнее, безопаснее и комфортнее. Туристы получают качественный сервис, а организаторы мест отдыха и туристических маршрутов — всестороннюю поддержку государства».

Далее необходимо определить самый проблемный участок развития, без улучшения которого начать изменения не представляется возможным. К примеру, если на территории малого города или поселения полностью отсутствует социальная инфраструктура (учреждения здравоохранения, правоохранительные органы, организации жилищного хозяйства и т.п.) не имеет смысла наращивать количество жителей по причине невозможности предоставления им социально значимых услуг. Или, например, без энергетических возможностей не представляется возможным привлечение крупного предприятия, которому потребуются данные ресурсы.

Рассмотрим конкретный пример. На территории Псковской области располагается межселенная территория «Талабские острова», которая обладает всеми условиями для создания на ее территории перспективного поселения.

Как уже было описано, межселенная территория, согласно статье 2 Федерального закона от 06.10.2003 N 131-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" – это территория муниципального района, находящаяся вне границ поселений.

Всего на территории России на сегодняшний день находится 80 межселенных территорий. В таблице 2 показаны субъекты Российской Федерации, на территории которых находятся межселенные территории и их количество в разрезе субъектов:

Таблица 2. Количество межселенных территорий в разрезе субъектов РФ

Субъект РФ	Количество межселенных территорий
Республика Адыгея	3
Республика Саха (Якутия)	3
Республика Хакасия	1
Забайкальский край	4
Камчатский край	2
Красноярский край	2
Пермский край	11
Приморский край	2
Хабаровский край	6
Иркутская область	20
Магаданская область	7
Псковская область	1
Томская область	3
Тюменская область (включая ХМАО и ЯНАО)	15

Согласно пункту 1 статьи 13.1 Федерального закона от 06.10.2003 N 131-ФЗ – межселенные территории образуются в последствии упразднения поселения и входит в состав муниципального района. Упразднение поселения может происходить по причине низкой плотности населения и трудной доступности. Принятие решения об упразднении поселения принимается собранием граждан, проживающих на данной территории.

В России межселенные территории напрямую входят в зону влияния муниципального района, на территории которого они располагаются. Межселенные территории не имеют представительного органа на своей территории, не имеют своего бюджета. По сути, управление межселенными территориями полностью осуществляется администрацией муниципального района.

Согласно статье 13.2 Федерального закона от 06.10.2003 N 131-ФЗ указывается на то, что на территории межселенных территорий могут вновь создаваться поселения. Как уже было указано, решение о создании на территории межселенной территории поселения осуществляется гражданами, проживающими на данной территории на сходе граждан.

Одна из межселенных территорий, как уже говорилось ранее, находится в Псковском районе Псковской области. Данная межселенная территория носит название Талабских или Залитских островов.

Межселенная территория «Талабские острова» находится в Псковском озере и состоит из 3 островов: острова им. Белова (до 1919 г. — остров Верхний), острова им. Залита (до 1919 г. — остров Талабск) и острова Талабенец (Талабец).

Талабские острова находятся в 25 км. от города Пскова, 340 км. от Санкт-Петербурга, 90 км. от границы с Эстонией, 110 км. от границы с Латвией. Добраться до островов на сегодняшний день можно от причала в деревне Большая Толба. Расстояние между островами и причалом примерно 10 км. Путь занимает около 10–20 минут.

Острова имеют историческую и духовную ценность. Заповедные места острова Белова (Верхнего) всегда были пристанищем мирских и религиозных отшельников, искавших здесь просветления и умиротворения своей души.

Известно, что около 1470 г. на острове Белова Преподобным Досифеем Верхнеостровским был основан мужской монастырь, названный в честь Первоверховных Апостолов Петра и Павла.

На острове Залита (Талабск) находится храм, возведенный во имя святителя Николая Чудотворца. Его первые упоминания датируются 1583–1587 гг. Первый храм, построенный на этом месте, был деревянным и строился силами местных рыбаков.

Позднее, в 1792 году его перестроили с использованием традиционного псковского строительного материала — известняковой плиты.

Настоятелем этого храма 44 года служил отец Николай Гурьянов, «прозорливец и светлого духа старец, к которому за поддержкой и укреплением духовным ехали со всей страны». Сюда, на эту крохотную часть суши, долгие годы корабли и лодки доставляют паломников со всего православного мира. Маршрут никогда не меняется: большая земля — остров — домик протоиерея Николая Гурьянова.

24 августа 2002 года отца Николая не стало, но паломники едут на остров, чтобы поклониться его могиле и, помолившись в храме, обрести дух и веру. Никольский храм на острове до сих пор служит звуковым маяком. В туман и сильный снегопад, когда теряется видимость, далеко разносятся отсюда звуки колокола. Это сигнал-ориентир для рыбаков, находящихся в озере.

Если говорить о текущем положении островов, то сейчас на островах проживает зарегистрировано 155 человек, часть из которых живет за пределами островов. Большая часть населения островов приезжает лишь на летний период.

Количество населения Талабских островов с каждым годом все сильнее сокращается. Многие жители переезжают ближе к Пскову ввиду отсутствия работы на островах. Основным видом промысла местного населения остается рыбная ловля, однако на сегодняшний день имеются ряд ограничений на данную деятельность. В период нереста лов рыбы ограничен, что существенно ограничивает источники дохода местного населения. Данный факт и отсутствие на островах необходимого количества рабочих мест вынуждает жителей островов переселяться в другие места проживания для более комфортной жизни и получения источников дохода.

Другой проблемой на сегодняшний день является тот факт, что даже при создании дополнительных рабочих мест местные жители не охотно соглашались на предложенную работу. Данные были получены путем социологического опроса местных жителей. Таким образом, при создании дополнительной инфраструктуры, которая потребует привлечение работников, местных жителей привлечь будет проблематично. Как показал социологический опрос, местные жители соглашались на работу при условии оплаты труда в размере кратному оплате труда в городе Псков. Однако, зачастую местные жители не обладают достаточными компетенциями и навыками для выполнения квалифицированной работы.

При создании дополнительных рабочих мест путем создания дополнительной инфраструктуры вынужденной мерой будет привлечение работников из города Пскова и других городов России. Один из вариантов выхода из сложившейся ситуации будет сотрудничество с учебными заведениями высшего и среднего образования для привлечения молодых активных кадров на период практики и летний период. Данный инструмент поможет создать некий кадровый резерв из молодых специалистов, которых в дальнейшем можно будет привлечь для постоянной работы после окончания учебы.

Для размещения временных работников на территории островов требуется развитая жилищная инфраструктура. На сегодняшний день на территории островов имеется не один десяток заброшенных домов и участков, которые, однако, находятся в частной собственности. Необходимы инструменты, которые бы помогли использовать и так ограниченные земельные ресурсы более эффективно. В случае создания дополнительной инфраструктуры на Талабских островах, привлечения дополнительного потока туристов и привлечения новых жителей на острова необходимо привести в порядок «внешний вид» островов.

На островах существует проблема не только с заброшенными частными участками, но и с муниципальной собственностью, которая обслуживается в недостаточной мере. На территории островов имеется здание клуба, которое хоть и было отремонтировано снаружи, но не было приведено к целевому состоянию изнутри. Здание фактически пустует и не используется. Помимо здания клуба на островах также находятся в

полуразрушенном состоянии хранилище рыбацких сетей. Для реализации в дальнейшем концепции развития островов необходимо более эффективное использование как муниципальной собственности, так и собственности, которая на сегодняшний день находится в частном владении.

В модернизации нуждается и система вывоза мусора с территории Талабских островов. На сегодняшний день нет централизованного вывоза мусора, все отходы с острова увозят представители бизнеса и только в том объеме, который они могут осилить. Силы муниципального района, который должен решать данную проблему, к сожалению, не занимаются решением сложившейся проблемы. В связи с этим на территории островов местами можно наблюдать стихийные свалки мусора. Данное явление не является повсеместным, однако заставляет обратить на себя внимание. Большую часть мусора жители островов самостоятельно сжигают на территории своих участков, что является небезопасным и может привести к пожарам.

Острова практически полностью застроен частными домами, часть из которых находятся в заброшенном и/или полуразрушенном состоянии. Также на островах имеются памятники истории и культуры. Для качественных изменений в жизни островов данной инфраструктуры недостаточно. Однако, встает вопрос, с чего имеет смысл начать изменения?

Основная же проблема островов состоит в том, что они отрезаны от материковой части. В период межсезонья связь с островами фактически отрезана. Доставка продовольствия и перевозка людей не осуществляется в данный промежуток времени. Данный факт является главным ограничением к развитию всего архипелага. Отладив круглогодичную бесперебойную логистику между островами и материковой частью Псковской области, удастся создать более благоприятные условия для ведения бизнеса, нежели имеются на сегодняшний день.

Уже сейчас силами гражданского общества и представителей бизнеса разрабатывается проект нового пирса, который сможет вмещать большее количество лодок, в том числе крупногабаритных. В период межсезонья логистику можно осуществлять при помощи лодок на воздушной подушке. Однако, если данная проблема будет решаться представителями бизнеса, необходим постоянный поток людей чтобы перевозчик не терпел убытки.

Встает актуальный вопрос, как обеспечить перевозчика необходимым количеством пассажиров, чтобы его деятельность была рентабельна. Необходимо привлечение туристического потока, который бы обеспечил деятельность транспорта в период межсезонья. Однако, для привлечения туристического потока необходимы условия для их проживания и проведения досуга. Для этих целей на территории островов уже сейчас существует отель и ресторан, которые способны удовлетворить часть потребностей гостей островов, однако требуется модернизация уже действующих объектов, а также развитие новой инфраструктуры для того, чтобы система работала исправно.

Для развития островов необходим комплексный подход к их развитию и задействование как представителей муниципального района, региональных органов власти, так и гражданского общества и бизнеса. Только совместными усилиями будет возможно реализовать стратегию развития Талабских островов. При активном взаимодействии всех стейкхолдеров необходима разработка стратегии развития Талабских островов.

В таблице 3 приведен результат SWOT анализа, проведенного по проблемам и путям развития Талабских островов:

Таблица 3. SWOT анализ по Талабским островам Псковского района Псковской области

	Положительные стороны	Отрицательные стороны
Внутренняя среда	<p><b>Сильные стороны</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Историческая ценность</li> <li>2. Уникальность локации</li> <li>3. Экология</li> </ol>	<p><b>Слабые стороны</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Транспорт/логистика</li> <li>2. Инфраструктура</li> <li>3. Человеческий капитал</li> <li>4. Заброшенные здания</li> <li>5. Сложность вывоза мусора</li> </ol>
Внешняя среда	<p><b>Возможности</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание туристической зоны</li> <li>2. Привлечение бизнеса</li> <li>3. Облагораживание территории</li> <li>4. Улучшение инфраструктуры</li> <li>5. Увеличение населения</li> <li>6. Создание рабочих мест</li> </ol>	<p><b>Угрозы</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Увеличение турпотока разрушит атмосферу островов</li> <li>2. Приграничное расположение</li> <li>3. Большое количество мусора</li> <li>4. Несоблюдение дизайн-кода</li> <li>5. Отсутствие турпотока в межсезонье</li> </ol>

Основными проблемами островов можно считать транспорт и логистику в период межсезонья. Главным препятствием к развитию транспорта в межсезонье является отсутствие действующего потока туристов в этот период.

Ключом к решению данной проблемы будет создание туристической зоны, которая будет местом притяжения туристов вне зависимости от сезона. Для создания такой туристической зоны необходимо использовать сильные стороны территории и реализовать возможности. Однако существует ряд угроз, который ставит под вопрос всю реализацию стратегии.

В таблице 4 приведены пути решения слабых сторон и угроз, а также усиления сильных сторон и возможностей:

Таблица 4. Пути совершенствования Талабских островов по методу SWOT анализа

	Возможности	Угрозы
Сильные стороны	<p><b>Силы – возможности</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Строительство экологичного отеля</li> <li>2. Развитие малого бизнеса</li> <li>3. Развитие культурной и рекреационной инфраструктуры</li> </ol>	<p><b>Силы – угрозы</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Регулирование турпотока за счет ценовой политики</li> <li>2. Вовлечение логистических компаний в процесс развития</li> <li>3. Введение и контроль соблюдения дизайн-кода островов</li> </ol>
Слабые стороны	<p><b>Возможности – слабости</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Вовлечение логистических компаний в развитие</li> <li>2. Привлечение новых жителей за счет создания рабочих мест</li> <li>3. Выкуп заброшенных зданий новыми жителями или бизнесом</li> </ol>	<p><b>Слабости – угрозы</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Нужен сильный орган власти, который будет развивать и контролировать процесс развития островов</li> <li>2. Нужны особые условия для бизнеса, который поможет решить проблемы островов</li> </ol>

Главным ограничивающим фактором к реализации стратегии и развитию Талабских островов – это их статус межселенной территории. Как уже говорилось ранее, межселенные территории напрямую подчиняются муниципальному району, в котором они находятся. В случае Талабских островов – это администрация Псковского района. Отсутствие собственных представительных органов на территории островов ограничивает их развитие. Вопросы местного значения при решении их через муниципальный район редко удастся решить быстро и эффективно. Таким образом имеет смысл рассмотреть возможные варианты по поиску решений данной проблемы.

Самым очевидным вариантом будет перевод Талабских островов из статуса межселенной территории в статус сельского поселения. Тогда территория Талабских островов будет отнесена в состав действующих

муниципальных образований. Такой вариант развития событий не является оптимальным. Более оптимальным видится вариант с выделением обособленного муниципального образования, куда будут входить только Талабские острова. Однако актуальным станет поиск подходящих сильных управленцев, которые смогут реализовать выбранную стратегию.

Вторым вариантом видится организация на территории островов территориального общественного самоуправления (ТОС). В этом случае жители сами смогут принимать решения относительно судьбы и пути развития Талабских островов. При выборе данного варианта организуется юридическое лицо со статусом некоммерческой организации, которая будет представлять интересы местного населения. Решения в ТОС принимаются коллегиально путем собраний жителей и голосованием. Это может стать ограничением при принятии важных решений ввиду того, что в принятии решения должно принимать 2/3 зарегистрированных жителей, но некоторые из них проживают не на территории самих островов. Также не решается вопрос с привлечением сильного управленца, который сможет реализовать выбранную стратегию.

Самым трудоемким, но самым эффективным вариантом развития межселенной территории Талабских островов будет включение их территории в состав создаваемой в Псковском районе особой экономической зоны туристско-рекреационного типа.

Если подводить черту под всем вышесказанным, для развития островов необходим комплексный подход к их развитию и вовлечение всех заинтересованных сторон от самих жителей островов, представителей бизнеса до представителей местного самоуправления, региональных органов власти и при возможности федерального уровня власти для реализации в полной мере того потенциала Талабских островов, который на сегодняшний день не раскрыт.

Стоит отдельно отметить, что выбранная стратегия не должна ломать сложившийся устоя и духовность территории. Талабские острова имеют глубокие духовные корни, которые необходимо учитывать при разработке стратегии развития. Основная целевая аудитория, которую необходимо будет привлечь для улучшения финансового состояния островов, не должно в корне противоречить уже имеющемуся туристическому потоку, который в основном состоит из религиозных паломников.

Однако создание инфраструктуры лишь для действующего потока туристов не решит проблем островов. К сожалению, паломники зачастую ограничены в финансовых ресурсах, которые они могут потратить. Данный факт будет препятствовать развитию малого и среднего бизнеса на островах.

Таким образом, если проводить преобразования и привлекать новый туристический поток, он не должен нарушать сложившегося устоя островов. Данный тезис ставит под вопрос целесообразность включения территории в состав ОЭЗ ТРТ, однако данный вариант тоже стоит рассматривать как одну из альтернатив.

Талабские острова являются уникальным местом, которое может стать точкой притяжения туристов со всей России и в дальнейшем со всего мира. Для этого необходимо развитие туристической и транспортной инфраструктуры. Уже сегодня разрабатывается проект нового причала, который увеличит пропускную способность туристов на островах. Однако не стоит забывать, что при увеличении туристического потока не стоит забывать про духовность данной территории.

Разработка стратегии развития Талабских островов должна учитывать интересы максимального количества стейкхолдеров, а в первую очередь местных жителей. А для реализации стратегии необходима консолидация сил как местного населения и бизнеса, так и местного самоуправления, региональных и федеральных органов власти.

Только совместными усилиями получится развить не только Талабские острова, но и поднять на новый уровень все малые города и поселения.



**Список используемой литературы:**

1. Багян, Г. А. Пути решения актуальных проблем государственного управления в Российской Федерации / Г. А. Багян, В. И. Лукашук // *Modern Science*. – 2020. – № 5-1. – С. 450-454.
2. Большаков, С. Н. Организационные структуры муниципального управления и их совершенствование / С. Н. Большаков, О. Л. Ким, М. И. Чекалев // *Экономика и политика*. – 2020. – № 1(15). – С. 16-22.
3. Валитова, Л. А. Поиск новых подходов к динамичному развитию малых городов и исторических поселений: сборник статей / под науч. ред. д-ра экон. наук, проф. М. Ю. Шерешевой. — М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2019. — 128 с.
4. Зелинская, М. В. Проблемы модернизации инструментов государственного и муниципального управления / М. В. Зелинская // Проблемы развития современного общества : Сборник научных статей 5-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 23–24 января 2020 года / под редакцией: Кузьминой В.М.. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2020. – С. 240-243.
5. Пузанов, А. С. Оценка территориальной доступности местного самоуправления: экономико-географическое исследование // *Муниципальное имущество: экономика, право, управление* – 2017 - №3
6. Ускова Т.В., Секушина И.А. Стратегические приоритеты развития малых и средних городов // *Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз*. 2021. Т 14. № 1. С. 56—70.

**Проблемы обеспечения продовольственной безопасности в стране****Problems of ensuring food security in the country****Кутлыева Ксения Евгеньевна**

Специалист

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Уфимский университет науки и технологий»  
450076, Приволжский федеральный округ,  
Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Заки Валиди,  
дом 32  
e-mail: kutlyeva22@mai.ru

**Kutlyeva Ksenia Evgenievna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Ufa University of Science and  
Technology»

32 Zaki Validi str., Ufa, Volga Federal District, Republic  
of Bashkortostan, 450076  
e-mail: kutlyeva22@mai.ru

**Научный руководитель****Гильмутдинова Римма Аслимовна**

Кандидат технических наук

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский  
университет науки и технологий»  
450076, Приволжский федеральный округ, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Карла Маркса, 3/4  
e-mail: iigy-bgy@mail.ru

**Scientific adviser****Gilmutdinova Rimma Aslimovna**

Candidate of Technical Sciences

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Ufa University of Science and Technology»  
3/4 Karl Marx Street, Ufa, Volga Federal District, Republic of Bashkortostan, 450076  
e-mail: iigy-bgy@mail.ru

**Аннотация.**

Данная статья описывает важные аспекты обеспечения продовольственной безопасности России, которая является важным элементом национальной безопасности страны. В статье приведены статистические данные, которые подчеркивают актуальность данной проблемы в динамике. Также в статье обозначены угрозы, которые возникают в сфере продовольственной безопасности, и определены основные направления ее решения в современных условиях. Эти направления включают в себя меры по повышению качества продовольственных товаров и обеспечению их доступности для населения. Государство играет ключевую роль в решении этих проблем, особенно в развитии сельского хозяйства и поддержке аграрной отрасли. При обеспечении продовольственной безопасности необходимо учитывать интересы населения и создавать механизмы, которые будут способствовать достижению этой цели.

**Annotation.**

This article describes important aspects of ensuring food security in Russia, which is an important element of the country's national security. The article provides statistical data that emphasizes the relevance of this problem in dynamics. The article also identifies the threats that arise in the field of food security and identifies the main directions for solving it in modern conditions. These areas include measures to improve the quality of food products and ensure their availability to the population. The state plays a key role in solving these problems, especially in developing agriculture and supporting the agricultural sector. When ensuring food security, it is necessary to take into account the interests of the population and create mechanisms that will contribute to achieving this goal.

**Ключевые слова:** продовольственная безопасность, государство, сельское хозяйство, проблемы, продовольственные товары, качество, население.

**Key words:** food security, state, agriculture, problems, food products, quality, population.

В соответствии с Доктриной продовольственной безопасности РФ «продовольственная безопасность

является одним из главных направлений обеспечения национальной безопасности страны в долгосрочном периоде, фактором сохранения ее государственности и суверенитета, важнейшей составляющей социально-экономической политики, а также необходимым условием реализации стратегического национального приоритета - повышение качества жизни российских граждан путем гарантирования высоких стандартов жизнеобеспечения» [1].

Продовольственная безопасность государства - это состояние национальной экономики, когда страна способна обеспечить себя продовольствием без необходимости полагаться на импорт основных продуктов питания. Оно включает в себя доступность высококачественной пищи для всех граждан, чтобы поддерживать их здоровье и активный образ жизни.

Для обеспечения продовольственной безопасности необходимо иметь стабильное национальное сельское хозяйство, чтобы производить достаточное количество продуктов питания для внутреннего рынка. Кроме того, наличие стратегических запасов продовольствия является важным аспектом, позволяющим государству справиться с кризисными ситуациями, такими как стихийные бедствия или экономические трудности.

Однако, продовольственная безопасность также связана с безопасностью и качеством продуктов питания. Важно, чтобы производство, импорт, экспорт и распределение продовольственных товаров соответствовали высоким стандартам безопасности и качества. Такой подход позволяет предотвратить риски, связанные с потенциальными вредными веществами или загрязнениями, и гарантировать безопасность потребителей.

Одной из главных причин возникновения проблемы продовольственной безопасности является рост населения планеты. По данным ООН, к 2050 году население Земли достигнет 9 миллиардов человек. Это означает, что спрос на продукты питания будет расти, а ресурсы для их производства останутся ограниченными. Кроме того, изменение климата также влияет на продовольственную безопасность: повышение температуры воздуха и уровня моря приводит к снижению урожайности сельскохозяйственных культур и падежу скота.

Обеспечение продовольственной безопасности является важной задачей для государства, поскольку оно прямо влияет на благополучие населения и его здоровье. Для достижения этой цели требуется комплексный подход, включающий в себя развитие сельского хозяйства, создание стратегических запасов и контроль качества продуктов питания.

Следует отметить, что в рамках оценки уровня продовольственной безопасности выделяются два ее типа:

1) абсолютная, которой соответствуют два подуровня:

- цвет опасности зеленый - темпы роста производства и потребления составляют 100% и более, это так называемые производящие и вывозящие территории;

- цвет опасности желтый – темпы роста производства уменьшаются до 10%, потребления – увеличиваются до 10%, это производящие и потребляющие территории;

2) относительная:

- красная зона – темпы снижения производства выше 10%, потребления – больше 10%, это потребляющие территории.

Рассмотрим основные показатели обеспеченности основными продовольственными товарами населения Российской Федерации в динамике (таблица 1).

Таблица 1. Показатели самообеспечения Российской Федерации основными продуктами питания, % от существующих потребностей [7]

Группа	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Доктрина
Мясо	93,5	95,7	97,4	100,1	99,7	85%
Молоко	82,3	83,9	83,9	84,0	84,3	90%
Яйца	97,9	97,7	97,1	97,4	98,2	85%
Рыба	138,7	158,5	152,8	160,7	153,7	85%
Картофель	91,1	95,3	95,1	89,2	89,1	95%
Овощи и бахчевые культуры	87,6	87,2	87,7	86,3	88,3	90%
Фрукты и ягоды	33,1	38,8	40,2	42,4	44,4	60%

Анализ данных таблицы 1 показал, что общий уровень обеспеченности продуктами питания в Российской Федерации в период с 2018 по 2022 год не достигает 95% в соответствии с Доктриной продовольственной безопасности. Однако следует отметить, что по рыбе и рыбным продуктам наблюдается превышение норм на 50 и более процентов в указанный период. Это свидетельствует о достаточном уровне обеспеченности этими продуктами и считается абсолютным уровнем продовольственной безопасности, что отражается зеленым цветом в градации.

С другой стороны, население России наименее обеспечено фруктами и ягодами (44,4% в 2022 году). Это связано с тем, что большая часть этих продуктов поступает из-за рубежа, что характеризуется как "красная" зона продовольственной обеспеченности. Однако стоит отметить, что в связи с развитием тепличного хозяйства в регионе наблюдается положительная динамика, что может способствовать улучшению обеспеченности этой категории продуктов в будущем.

По мясу и яйцам уровень самообеспечения также значительно превышает пороговое значение Доктрины в 2022 году и составляет соответственно 99,7% и 98,2%, при положительной динамике показателей. Это соответствует желтому цвету опасности.

Однако следует обратить особое внимание на группы продовольствия, которые требуют срочных мер для исправления ситуации. К таким группам относятся картофель (обеспеченность 89,1%), овощи и бахчевые культуры (88,3%) и молоко и молочные продукты (84,3%) в 2022 году. Хотя данные показатели превышают 80%, но все же они находятся в зоне повышенного внимания, что требует принятия мер для улучшения ситуации. Особенно тревожным является снижение показателя обеспеченности картофелем с 91,1% в 2018 году до 89,1% в 2022 году, что может свидетельствовать о проблемах в развитии картофелеводства в стране. Картофельводство играет важную роль в сельском хозяйстве России, так как картофель является одним из основных продуктов питания для многих жителей страны. Однако развитие этого сектора сталкивается с рядом проблем, которые требуют новых решений.

Динамика сельскохозяйственного производства в 1991-2022 гг., представленная в таблице 2, говорит о серьезных проблемах по ряду продуктов питания и товаров агропромышленного комплекса (АПК). В частности, почти вдвое сократились объемы выращивания картофеля производимого в стране (темп роста минус 40,7%), молока (минус 42,0%), яиц (минус 5,5%).

Таблица 2. Динамика объема производства основных видов сельскохозяйственной продукции в Российской Федерации в 1991-2022 гг.

Вид продукции	1991г.	2011г.	2016г.	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.	2022г.	2022г. к 2021г., %	2022г. к 1991г., %
Зерновые и зернобобовые культуры, млн.т.	1166,8	610,1	1047,3	1206,8	1355,4	1132,6	1212,0	1334,7	1213,97	91,0	104,0
Пшеница озимая и яровая, млн. т.	496,0	415,5	618,1	733,6	860,0	721,4	744,5	858,9	760,6	88,6	153,3
Картофель, млн. т.	308,5	185,0	254,1	224,6	217,1	223,9	220,7	196,1	182,95	93,3	59,3
Овощи открытого и закрытого грунта, млн. т.	103,3	110,0	131,9	131,8	136,1	136,9	141,0	138,6	134,8	97,3	130,5
Масличные культуры, млн.т.	46,6	74,6	148,0	174,7	177,8	209,3	243,2	225,3	264,2	117,3	567,0
Подсолнечник, млн. т.	34,3	53,5	98,5	118,0	112,5	135,5	163,1	140,7	165,4	117,6	482,2
Молоко, млн. т.	55,7	31,5	29,9	29,8	30,2	30,6	31,4	32,2	32,3	100,3	58,0
Скот и птица, млн. т.	10,1	7,2	9,5	9,9	10,3	10,6	10,9	11,2	11,3	100,9	111,9
Яйцо, млрд. шт.	47,5	40,8	42,5	43,5	44,8	44,9	44,85	44,91	44,89	100,0	94,5

Выход из сложившейся ситуации видится в увеличении импортопоставок видов продовольственных продуктов, которые находятся в «красной» или

«желтой» зонах либо повышении интенсификации этих отраслей сельского хозяйства.

Интенсификация импортозамещения в данной области сдерживается технико-технологическим фактором. Основным инструментом обеспечения роста производства фруктов и ягод в России, находящихся в «красной» зоне – расширение парникового хозяйства и повышения его мощности, существенно зависящие от оборудования и технологий, производимых в недружественных странах [1].

Так же для положительного влияния на АСПК С 2024 года в России объединяются компенсирующая и стимулирующая субсидии. Первая предполагала поддержку сельхозпроизводства по отдельным подотраслям растениеводства и животноводства, вторая - стимулирование развития приоритетных подотраслей АПК и развитие малых форм хозяйствования. Проще говоря, компенсирующую субсидию давали на поддержку достигнутых показателей на голову скота, на гектар, на тонну, а стимулирующую - на развитие отраслей, которые регионы выбрали для себя приоритетными.

В послании Федеральному собранию президент поставил задачу к 2030 году по сравнению с 2021 годом увеличить на четверть производство сельхозпродукции. И, конечно, у нас это общая стратегическая цель на ближайшую перспективу. Ее достижение требует достаточно конструктивной работы исполнительной и законодательной власти. Надо будет совершенствовать законодательную базу, повышать эффективность господдержки, надо будет заниматься усилением уровня импортонезависимости"

Для достижения продовольственной безопасности необходимо учитывать множество факторов, включая производство, распределение, потребление и управление ресурсами. Важно отметить, что продовольственная безопасность не ограничивается только наличием достаточного количества пищи. Она также включает в себя вопросы качества и безопасности пищевых продуктов, справедливого доступа к ним и устойчивости системы производства и распределения продовольствия.

Одним из факторов, гарантирующим продовольственную безопасность Российской Федерации, является

превышение объемов экспорта продовольствия над импортом. За последние 20 лет, по итогам 2022 г. объем экспорта продовольствия и сельхозсырья превысил импорт, однако с полной уверенностью нельзя говорить об обеспечении продовольственной безопасности России, поскольку существует ряд системных проблем, представленных на рисунке 1.

Следует большое внимание уделять и угрозам в обеспечении продовольственной безопасности:

- превышение пороговой величины импорта продовольствия (20%);
- низкий уровень платежеспособности населения;
- ценовые диспропорции на продовольственном рынке;
- нарушение стабильности финансово-кредитной системы;
- моральный и физический износ материально-технической базы АПК;
- дефицит квалифицированных кадров [3].

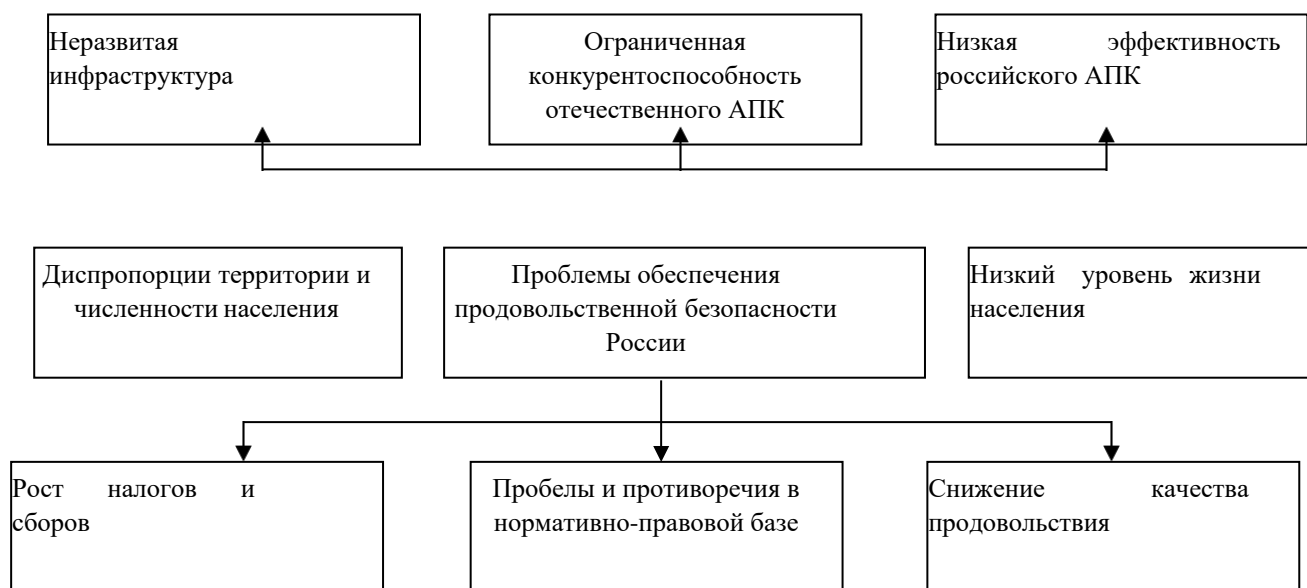


Рисунок 1. Проблемы обеспечения продовольственной безопасности [6]

Исходя из выявленных проблем и угроз обеспечения продовольственной безопасности можно предложить следующие пути их решения или минимизации:

- повышение плодородия и урожайности, расширение посевов неиспользуемых земель;
- ускоренное развитие животноводства;
- эффективное использование водных биологических ресурсов;
- укрепление научного потенциала;
- глубокая и комплексная переработка сырья;
- модернизация АПК, воспроизводство природно-экологического потенциала;
- устранение диспаритета цен на сельскохозяйственную продукцию и материально-технические ресурсы;
- увеличение финансирования социальных программ;
- социальное обустройство сельских поселений;
- мониторинг уровня безработицы и реальных доходов;
- диверсификация занятости сельского населения;
- поэтапное снижение зависимости от импорта;

- активное использование защитных мер от импорта и демпинга;
- санитарный и фитосанитарный контроль [3].

Таким образом, можно сделать вывод о том, что Россия имеет достаточный стратегический сельскохозяйственный потенциал и обеспечивает собственные потребности по всем основным видам продуктов питания, поскольку обладает природными и трудовыми ресурсами, которые используются в процессе производства агропромышленной продукции, а так же огромной территорией, на которой можно развивать сельское хозяйство. Однако имеется ряд серьезных проблем и угроз обеспечения продовольственной безопасности. Но, несмотря на это, существуют инструменты и механизмы, позволяющие результативно противостоять угрозам в обеспечении продовольственной безопасности России. При этом цифровизация и развитие производственных мощностей являются ключевыми факторами в обеспечении продовольственной безопасности России. Необходимо активно внедрять цифровые технологии в сельском хозяйстве, контроле качества и доступности продуктов питания, а также использовать технологии и механизмы для увеличения производства и снижения зависимости от импорта.

Важную роль играет государственное регулирование рынка продовольствия. Государство должно контролировать цены на продукты питания, поддерживать фермеров и стимулировать развитие агропромышленного комплекса. Также важно проводить научные исследования и внедрять инновации в сельское хозяйство.

Таким образом, продовольственная безопасность является важной задачей страны. Решение этой проблемы требует комплексного подхода и совместных усилий.

#### Список используемой литературы:

1. Доктрина продовольственной безопасности РФ от 21.01.2020 г. №20. –Текст: электронный. - URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/6752>.
2. Указ Президента РФ от 21.01.2020 г. № 20 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации» //Справочно-правовая система «Гарант». – Текст: электронный. - URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73338425/#review>.
3. Анищенко, А.Н. Проблемы обеспечения продовольственной безопасности России в условиях глобальных вызовов и угроз. – Текст: электронный // Проблемы рыночной экономики. – 2021. – № 3. – С. 131-147. - URL: <https://doi.org/10.33051/2500-2325-2021-3-131-147>.
4. Лясников, Н.В., Анищенко, А.Н., Романова, Ю.А. Угрозы продовольственной безопасности Российской Федерации в условиях нового витка санкционной напряженности. - Текст: электронный. // Продовольственная политика и безопасность. – 2023. – №3. – С. 393-408. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=54303664>
5. Майер, В.С. Продовольственная безопасность в системе приоритетов устойчивого развития сельских территорий. – Текст : электронный // Молодой ученый. - 2022. - №20. - С. 639-641. - URL: <https://moluch.ru/archive/415/91636>.
6. Солдатова, С.С., Кондрашова, С.Р. Специфика обеспечения продовольственной безопасности России в современных экономических условиях. – Текст: электронный// Научно-образовательный журнал для студентов и преподавателей «StudNet». - 2022. - №3. – С. 1826-1834. - URL: [file:///C:/Users/Lenovo/Downloads/spetsifika-obespecheniya-prodovolstvennoy-bezopasnosti-rossii-v-sovremennyh-ekonomicheskikh-usloviyah%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Lenovo/Downloads/spetsifika-obespecheniya-prodovolstvennoy-bezopasnosti-rossii-v-sovremennyh-ekonomicheskikh-usloviyah%20(1).pdf).
7. Федеральная служба государственной статистики. - Текст: электронный. - URL: <https://rosstat.gov.ru>.

**Проблемы реализации норм Кодекса судейской этики****Problems of implementing the norms of the Code of Judicial Ethics****Баймухаметова Лаура Ериковна***Студент**Уральский филиал «Российского государственного университета правосудия» (г. Челябинск)**г. Челябинск, ул. Энергетиков, 63**e-mail: blaura2005@mail.ru***Baymukhametova Laura Yerikovna***Ural Branch of the Russian State University of Justice (Chelyabinsk)**Chelyabinsk, Energetikov str., 63**e-mail: blaura2005@mail.ru***Научный руководитель****Курбачевская Карина Идрисовна***преподаватель кафедры уголовно-процессуального права**Уральский филиал «Российского государственного университета правосудия» (г. Челябинск)**г. Челябинск, ул. Энергетиков, 63**e-mail: serebro1514@yandex.ru***Scientific adviser****Kurbachevskaya Karina Idrisovna***Lecturer of the Department of Criminal Procedure Law**Ural Branch of the Russian State University of Justice (Chelyabinsk)**Chelyabinsk, Energetikov str., 63**e-mail: serebro1514@yandex.ru***Аннотация.**

Статья посвящена рассмотрению Кодекса судейской этики, его значения в профессиональной деятельности судьи и порядка применения. Этика судьи играет важную роль в обеспечении справедливости и доверия к судебной системе. Этическое поведение судьи способствует уважению и доверию общества к судебной системе, она помогает судьям соблюдать стандарты профессионального поведения и эффективно выполнять свои обязанности для обеспечения справедливости, правовой надежности и доверия к судебной власти. Автором были рассмотрены проблемы в реализации норм Кодекса судейской этики.

**Annotation.**

The article is devoted to the consideration of the Code of Judicial Ethics, its importance in the professional activity of a judge and the procedure for its application. The ethics of a judge plays an important role in ensuring fairness and trust in the judicial system. The ethical behavior of a judge promotes public respect and trust in the judicial system, it helps judges to comply with standards of professional conduct and effectively perform their duties to ensure fairness, legal reliability and trust in the judiciary. The author considered the problems in the implementation of the norms of the Code of Judicial Ethics.

**Ключевые слова:** Кодекс судейской этики, судья, этика судьи, профессиональная деятельность, правосудие, суд.

**Key words:** code of judicial ethics, judge, judge ethics, professional activity, justice, court.

Этика в нашей жизни – это набор принципов и ценностей, которые способны определить правильное и неправильное поведение человека в обществе. Она предписывает нам, какие действия морально допустимы, а какие недопустимы, а также помогает нам принимать решения в сложных ситуациях и в правильной оценке нашего поведения. Этика также помогает нам понимать, какие обязанности и ответственности мы несем перед другими людьми и обществом в целом. Она является основой для развития здоровых отношений между людьми и обеспечивает установления справедливости и уважения в обществе.



Этика нашла свое отражение в различных сферах жизнедеятельности и закрепила моральное поведение в разных профессиях. Она устанавливает определенные моральные принципы специалистов в своей области и помогает им в профессиональном поведении.

Первые этические кодексы появились в Древней Греции, их примерами являются всеми известная клятва Гиппократова и один из старейших кодексов Афинская клятва [7, с. 197]. Уже в период античности люди понимали, что моральное поведение специалистов необходимо закреплять в этических кодексах, чтобы повысить уровень доверия общества и сформировать этические требования.

В дальнейшем этические кодексы стали появляться в различных профессиях, что привело к формированию определенных моральных принципов, а именно, беспристрастности, объективности, справедливости. Они помогают специалистам поддерживать свой статус и правила поведения.

Судейская этика представляет собой набор принципов, стандартов и правил поведения судей, которые регулируют его поведение и принятие решений как носителей судебной власти и членов судебного сообщества. Этические требования распространяются на работающих судей и судей в отставке, они направлены на обеспечение справедливости и доверия к судебной системе.

Кодекс судейской этики был утвержден 16.12.2012 г. на VIII Всероссийском съезде судей, в деятельности судей играет огромную роль для определения профессиональных норм поведения и обеспечения профессионализма и независимости судебной системы [2].

В гл. 3 Кодекса судейской этики выделяются принципы и правила профессионального поведения судьи, а именно, принцип независимости, принцип объективности и беспристрастности, принцип равенства, компетентность и добросовестность судьи [2].

Кодекс применяется для обеспечения независимости, справедливости и честности в судебной системе, а также для защиты прав граждан и предотвращения коррупции и неправомерного поведения судей, он является одним из важнейших документов судебного сообщества, определяющий этические начала поведения в деятельности судьи.

Кодекс судейской этики способствовал в улучшении судебной системы и повышении статуса судей в Российской Федерации. Но, не смотря на положительное влияние, любой кодекс нуждается в доработках и в развитии.

Основные проблемы в реализации норм Кодекса судейской этики заключаются в неправильном применении и толковании данных норм, поскольку они написаны обобщенно, что затрудняет их интерпретацию и применение в конкретных ситуациях, именно поэтому создаются четкие и взвешенные рекомендации в их толковании. К примеру, в круг полномочий комиссии Совета судей РФ по этике от 29.04.2005 г. входят вопросы применения Кодекса судейской этики на практике, рассмотрение вопросов и обращений, а также подготовка заключений по применению Кодекса судейской этики.

Нарушения судейской этики встречаются часто, оно может заключаться в грубом обращении судей к участникам судебного процесса, в разглашении тайны следствия судьей, в нахождение судей в состоянии алкогольного опьянения в быту и многое другое. Для рассмотрения данных нарушений рассмотрим следующие примеры.

Так, в качестве примера грубого обращения судей к участникам судебного процесса рассмотрим случай в отношении судьи одного из районных судов города Волгограда. Судья неоднократно общался с участниками судебных процессов по делам в его производстве в форме, неустановленной процессуальными законами. Обсуждались обстоятельства юридического характера и процессуальные вопросы [4].

Другим примером нарушения этики судьи является случай в отношении председателя Новосибирского областного суда Шатовкиной Р. В., на которого было наложено дисциплинарное взыскание в виде предупреждения за совершение дисциплинарного проступка. Дело в том, что «судья направила копию о возбуждении уголовного дела и копию ходатайства следователя о производстве обыска в жилище у подозреваемого его непосредственному начальнику, а тот передал сведения о планируемом обыске самому подозреваемому. Судебные органы Верховного Суда пришли к единому мнению, что судья разгласила тайну следствия о планируемых следственных действиях, в результате чего эти данные до проведения неотложных следственных действий стали известны третьим лицам, в том числе подозреваемому по уголовному делу, что привело к нарушению принципа состязательности уголовного судопроизводства, прав и законных интересов участников процесса по уголовному делу, и осложнили само производство по уголовному делу, в том числе создали условия для уничтожения подозреваемыми доказательств» [3].

Одним из примеров неэтичного поведения судей в быту является нахождение судьи одного из районных судов Волгоградской области в состоянии алкогольного опьянения, полномочия судьи были досрочно прекращены. Судья находился в общественном месте в состоянии алкогольного опьянения, был неопрятно одет, речь была невнятной, поведение не соответствовало статусу. Своим поведением судья оскорбила человеческое достоинство и общественную нравственность [5].

Согласно Обзору судебной практики по рассмотрению Дисциплинарной коллегией Верховного Суда Российской Федерации административных дел о привлечении судей к дисциплинарной ответственности: досрочное прекращение полномочий судьи должно осуществляться на принципе соразмерности, то есть баланса независимости и неприкосновенности судьи, а также ответственностью судебной власти перед обществом. Такой вид дисциплинарного взыскания, как досрочное прекращение полномочий может применяться, когда исчерпаны все иные средств воздействия на судью для предупреждения дальнейших нарушений или допущенное нарушение подрывает доверие к судебной власти [9].

Основные проблемы в нарушении норм Кодекса судейской этики заключаются в недостаточных механизмах контроля и наказания, в неоднозначных и нечетких нормах и принципов судейской этики, в отсутствие обучения и поддержки судей по вопросам соблюдения этических стандартов.

Для наглядного примера обратимся к данным официальной статистики Высшей квалификационной коллегии судей Российской Федерации, которая показывает, что «в 2020 г. на неэтичное поведение (грубость) судьи в отношении участников процесса и иных граждан было подано 1096 жалоб (из них в судах общей юрисдикции – 1056 и в арбитражных судах – 40). На недостойное поведение судьи в быту – 97 жалоб (из них в судах общей юрисдикции – 96 и в арбитражных судах – 1).

В 2021 г. на неэтичное поведение судьи в отношении участников процесса и иных граждан было подано 916 жалоб (из них в судах общей юрисдикции – 874, в арбитражных судах – 42). На недостойное поведение судьи в быту – 73 жалоб (из них в судах общей юрисдикции – 67, в арбитражных судах – 6).

В 2022 г. на неэтичное поведение судьи в отношении участников процесса и иных граждан было подано 1070 жалоб (из них в судах общей юрисдикции – 1039, в арбитражных судах – 31). В этом же году на недостойное поведение судьи в быту подано 91 жалоба (из них в судах общей юрисдикции – 80, в арбитражных судах – 11). В 2023 г. в ВККС РФ поступило 11457 обращений в отношении судей и руководителей судов

В 2023 г. на неэтичное поведение судьи в отношении участников процесса и иных граждан был подано 2014 жалоб (из них в судах общей юрисдикции – 1953, в арбитражных судах – 61). В этом же году на недостойное поведение судьи в быту подано 139 жалоб (из них в судах общей юрисдикции – 136, в арбитражных судах – 3)» [10].

Из данных официальной статистики видно, что количество жалоб на неэтичное поведение судьи в отношении участников процесса и количество жалоб, подаваемое на недостойное поведение судьи в быту, растет.

Рост поступления жалоб на недостойное поведение судей в быту заключается в том, что зачастую данные жалобы выражались в неэтичном поведении судьи в состоянии алкогольного опьянения, что не остается незамеченным людьми и их гаджетами. Данные видео попадают напрямую в сеть Интернет и судью привлекают к ответственности.

Рост жалоб на неэтичное поведение судей по отношению к участникам судебного процесса заключается в скрытном использовании участниками процесса видео- и аудиозаписи, также можно утверждать, что культура судей и их профессиональный рост падает. Именно поэтому данные факторы повлияли на увеличение жалоб.

**Таким образом,** Кодекс судейской этики имеет большое значение в деятельности судебной системы. Этика судьи играет важную роль в обеспечении справедливости и доверия к судебной системе. Этическое поведение судьи способствует уважению и доверию общества к судебной системе, она помогает судьям соблюдать стандарты профессионального поведения и эффективно выполнять свои обязанности для обеспечения справедливости, правовой надежности и доверия к судебной власти. Безусловно, Кодекс судейской этики нуждается в корректировках и комментариях к определенным нормам, поскольку нет эффективных мер наказаний за нарушение кодекса. Для решения проблем реализации Кодекса судейской этики необходимо улучшить судейское обучение этики, укрепить механизмы контроля над их поведением, а также повысить общественное сознание и поддержку судейской этики.

#### Список используемой литературы:

1. Закон Российской Федерации от 26 июня 1992 г. № 3132-1 (ред. от 10.07.2023, с изм. от 27.11.2023) «О статусе судей в Российской Федерации» // Ведомости Съезда народных депутатов. – 1992. – № 30. – Ст. 1792.
2. Кодекс судейской этики (утв. VIII Всероссийским съездом судей 19.12.2012) (ред. от 01.12.2022) // СПС КонсультантПлюс. – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 01.02.2024).
3. Позиции Верховного Суда Российской Федерации как средство единообразия судебной практики: Материалы Всероссийской научно-практической конференции (21 апреля 2023 г.). – Москва : РГУП, 2023. – С. 111.
4. Решение Дисциплинарной коллегии Верховного Суда РФ от 06.03.2023 № ДК22-123 // СПС КонсультантПлюс. – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 02.02.2024).
5. Решение Дисциплинарной коллегии Верховного Суда РФ от 04.03.2022 № ДК22-7 // СПС КонсультантПлюс. – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 02.02.2024).
6. Миллеров, Е. В. Судейская этика: вопросы правового регулирования и дисциплинарной практики / Е. В. Миллеров // Северо-Кавказский юридический вестник. – 2020 г. – № 3. – С. 109-119.
7. Никифорова, А. А. Профессиональная этика: история становления и развития / А. А. Никифорова // Научные междисциплинарные исследования. – 2020. – № 5. – С. 195-201.
8. О практике Совета судей РФ и Высшей квалификационной коллегии судей РФ по толкованию норм Кодекса судейской этики // Официальный сайт Совета судей Хабаровского края. – URL: <http://kha.ssrp.ru/dokumenty/polozhieniia/33355> (дата обращения 20.03.2024).
9. Обзор судебной практики по рассмотрению Дисциплинарной коллегией Верховного Суда Российской Федерации административных дел о привлечении судей к дисциплинарной ответственности в 2017–2018 гг. и первом полугодии 2019 г. (утв. Президиумом Верховного суда РФ 18.12.2019) // СПС КонсультантПлюс. – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 20.03.2024).
10. Обзор результатов деятельности за 2019-2022 год // Официальный сайт Высшей квалификационной коллегии судей Российской Федерации. – URL: <http://www.vkks.ru/category/8/> (дата обращения: 20.03.2024).

## Проблемы цифровизации общества: от философских концепций к практической реализации

### Problems of digitalization of society: from philosophical concepts to practical implementation

*Ильин Евгений Владимирович*

*Аспирант кафедры гражданского права и процесса*

*ЧОУ ВО «Санкт-Петербургский университет*

*технологий управления и экономики»*

*Россия, Санкт-Петербург*

*[jopson007@yandex.ru](mailto:jopson007@yandex.ru)*

*Ilin Evgenii Vladimirovich*

*Postgraduate student of the Department of Civil Law and Procedure*

*St. Petersburg University of management technologies and economics, UMTE*

*Russia, Saint-Petersburg*

*[jopson007@yandex.ru](mailto:jopson007@yandex.ru)*

#### **Аннотация.**

В статье рассматриваются вопросы и особенности цифровизации общества в рамках исследования наиболее известных фундаментальных теоретико-философских основ и концепций процессов цифровизации с сопоставлением перехода этих процессов в практическую плоскость современности. Автор анализирует понятие «цифровизация», устанавливает ключевые аспекты философских подходов к его определению. Обращено внимание на факторы, способствующие развитию цифровизации и препятствующие ее распространению. Пристальное внимание уделяется вопросам и особенностям распространения цифровизации на все сферы общественной жизни, в том числе в Российской Федерации. Автором выделены и подробно изложены основные достоинства и угрозы, исходящие от цифровизации общества, и сделан вывод о том, что, несмотря на наличие таких угроз, главной ценностью общества сегодня стала информация, а само современное общество фактически является информационным.

#### **Annotation.**

The article examines the issues and features of the digitalization of society in the framework of the study of the most well-known fundamental theoretical and philosophical foundations and concepts of digitalization processes with a comparison of the transition of these processes into the practical plane of modernity. The author analyzes the concept of "digitalization", establishes key aspects of philosophical approaches to its definition. Attention is drawn to the factors contributing to the development of digitalization and preventing its spread. Close attention is paid to the issues and peculiarities of the spread of digitalization to all spheres of public life, including in the Russian Federation. The author highlights and describes in detail the main advantages and threats emanating from the digitalization of society, and concludes that, despite the presence of such threats, information has become the main value of society today, and society itself is actually informational.

**Ключевые слова:** цифровизация, информация, информационное общество, постиндустриальное общество, нетократия, цифровое общество, цифровая экономика, цифровые технологии, цифровая форма.

**Key words:** digitalization, information, information society, post-industrial society, netocracy, digital society, digital economy, digital technologies, digital form.

Развитие науки и технологий, начиная с середины XX века, принесли в мир новые масштабные изменения, которые без преувеличения коснулись абсолютно всех сфер жизнедеятельности. Технические устройства, позволившие людям взаимодействовать друг с другом на расстоянии, огромные объемы данных, хранящихся в открытом доступе в сети Интернет, скорость передачи информации, появление цифровых валют повлияли на все человечество. Мир стал цифровым, общество, по мнению философов, – информационным, а главными компетенциями теперь считаются цифровая грамотность и коммуникативные навыки. Развитие цифровых процессов стимулируется и контролируется на государственном уровне. Разработаны программы и стратегии в области цифровизации и цифровой трансформации экономики, культуры, образования и других сфер.

При этом цифровизация может не только положительно влиять на все сферы жизни социума, но и нести угрозы. Именно поэтому представляется актуальным исследование проблем цифровизации общества и ее

фундаментальных основ.

Впервые слово «цифровизация» было озвучено американским специалистом в области информатики Н. Негропonte в 1995 году. «Он употребил данное понятие в рамках концепции электронной (цифровой) экономики, в которой выделил преимущества информационно-коммуникационных технологий по сравнению с экономикой прошлых лет» [13].

За последние десятилетия понятие «цифровизация» прочно вошло как в научную литературу, так и в повседневную речь, но до сих пор по-разному трактуется исследователями. В первую очередь цифровизация коснулась бизнеса, и именно в этой отрасли она наиболее изучена. Часто под цифровизацией подразумевается «способность превращать существующие продукты или услуги в цифровые варианты и таким образом предлагать преимущества перед материальным продуктом» [1]. Отдельные ученые, рассматривая цифровизацию как более масштабное явление, определяют ее как «социально-экономическую трансформацию, инициированную массовым внедрением и усвоением цифровых технологий, т.е. технологий создания, обработки, обмена и передачи информации» [2]. В самом общем смысле цифровизация представляет собой процесс использования современных цифровых технологий абсолютно в разных сферах жизни.

Американский философ Элвин Тоффлер описал «три волны цивилизации в истории развития человечества: сельскохозяйственную, индустриальную и информационную» [15], посчитав, что развитие цифровых технологий оказывает не меньшее влияние на социум, чем открытие земледелия или переход к индустриальной эре. В этом же ключе работал и американский ученый Дэниел Белл. Он отдельно выделил информационное (постиндустриальное) общество, которое, по его мнению, пришло на смену предыдущим трем видам социума: сельскохозяйственному, индустриальному и обществу, где правит сфера услуг. Поскольку общество стало информационным, то, по мнению Д. Белла, на первый план выходят понятия «информация» и «коммуникация», именно они теперь определяют существующий тип социального устройства. Белл определил важные признаки этого перехода: «переход от постиндустриального к сервисному обществу; кодификация научно-теоретического знания; превращение «интеллектуальной технологии» в ключевой инструмент принятия политических решений» [4]. В идеях об информационном обществе Белл отчасти ориентировался на подход М. Маклюэна.

Канадский философ М. Маклюэн за несколько десятилетий до возникновения и широко распространения Интернета выдвинул знаменитую идею о «глобальной деревне». Это произошло еще в 1962 году. Он предсказал, что в результате глобализации и информатизации мир значительно изменится и уменьшится до размеров деревни, где все будут рядом и все будет близко [9]. Он опирался на изменения типа коммуникации, которое произошло в результате этих двух процессов, и наградил такой метафорой общество, которое стало способно моментально получать информацию и при этом оказалось свободно от расстояний и физических пространств.

Известен своими работами на тему цифровизации общества М. Кастельс. Он обстоятельно исследует новый информационный социум и акцентирует внимание на том, что сегодня главными источниками власти и производительности являются умения работать с информацией: производить ее, собирать, обрабатывать и транслировать. М. Кастельс употребляет понятие «сетевое общество», говоря о современном социуме. Важным моментом для него является культура общения в виртуальном пространстве, т.к. именно Интернет и социальные сети в современном мире стали основной площадкой взаимодействия между людьми. Исследователь в работе «Галактика Интернет: Размышления об Интернете, бизнесе и обществе» указывает: «Вообще-то сети – это достаточно старые формы материализации человеческой деятельности, однако в наши дни они обрели новую жизнь в результате превращения их в информационные сети, объединенные Интернетом» [10]. В работах, посвященных новому типу общества, Кастельс говорит о том, что переход к новому социальному типу можно

оценивать как положительно, так и отрицательно. К достоинствам относятся высокий уровень свободы, к недостаткам – возможная духовная деградация.

Сетевое общество наиболее подробно рассмотрено в работе «Ризома», авторами которой выступили Ж. Делез и Ф. Гваттари [6]. Эти французские философы внесли значимый вклад в анализ изменений, которым подвергается социум в процессе цифровизации. Они выдвинули интересную концепцию, сравнив современные Интернет-коммуникации с биологическим понятием «ризома». По мнению Делеза и Гваттари, в сетевом обществе, как и у ризомы, нет единого стержневого корня, и как следствие, современный социум в условиях цифровизации теряет связи между своими элементами, превращаясь просто в сообщество, в совокупность разных элементов, хаотично соединенных между собой.

Еще одна концепция цифрового общества XX века связана с понятием «нетократия». Его сформулировали А. Бард и Я. Зодерквист, написав работу «Нетократия. Новая правящая элита и жизнь после капитализма». Авторы утверждают, что в действительности сетевого общества пока не существует, и говорить пока можно лишь про его отдельные элементы. Один из таких элементов – зарождающийся класс нетократов. «Нетократы – это представители творческих интеллектуальных профессий, образующие временные сетевые организации для реализации конкретных проектов. Нетократы постепенно создают новый мировой порядок – сетевой» [16]. А. Бард и Я. Зодерквист отмечают: «все участники сети имеют доступ ко всей необходимой информации и в любой момент могут внести собственный взнос» [3]. Именно это, по мнению авторов, ярко характеризует формирующееся сетевое общество.

Эффективное мировое развитие сегодня уже абсолютно невозможно представить без цифровизации, но есть нескольких принципиальных условий, которые должны быть соблюдены:

- «цифровизация охватывает производство, бизнес, науку, социальную сферу и обычную жизнь граждан;
- сопровождается лишь рациональным использованием ее результатов;
- результаты цифровизации прозрачны и находятся в открытом доступе;
- ее результатами пользуются не только специалисты, но и рядовые граждане;
- пользователи цифровой информации имеют навыки работы с ней» [14].

При этом существуют факторы, которые до сих пор сдерживают процесс цифровизации в социуме.

Среди них:

- непроработанная нормативно-правовая база;
- до сих пор остаются территории, не покрытые сетью Интернет;
- недостаточный уровень IT-грамотности у пользователей;
- опасения у людей, что в отношении них будут совершены мошеннические действия путем получения доступа к личным данным в сети Интернет [8].

Как уже было отмечено, цифровизация началась с области экономики и постепенно распространилась на все сферы жизни социума.

Применительно к экономическим и общественным процессам, термин «цифровизация» рассматривается с двух сторон. В узком смысле цифровизация – «это преобразование информации в цифровую форму, которое в большинстве случаев ведет к снижению издержек, появлению новых возможностей и т.д. А в широком смысле, под цифровизацией понимается современный общемировой тренд развития экономики и общества, который основан на преобразовании информации в цифровую форму и приводит к повышению эффективности экономики и улучшению качества жизни» [17].

Изначально бизнес, получив возможность перевести в цифровой формат многие процессы, значительно ускорил развитие этой сферы. Бизнес и в целом экономика получила от цифровизации немалые выгоды, выделим

наиболее значимые из них.

Во-первых, цифровизация позволила быстрее находить новых клиентов и рынки сбыта. Информация посредством Интернет распространяется мгновенно, а, соответственно, рассказать о своей компании и товаре стало проще.

Во-вторых, цифровизация позволила оптимизировать процессы внутри компаний, времени на выполнение многих работ (например, бухгалтерских, финансовых) теперь затрачивается меньше, следовательно, один сотрудник может эффективно выполнять несколько функций.

В-третьих, цифровизация позволила крупным компаниям перенести свое производство в страны с низкими производственными налогами, контролируя работу в режиме реального времени.

В-четвертых, все финансовые инструменты стали работать быстрее, что в целом ускорило проведение многих операций, в первую очередь торговых.

Осознавая необходимость работать в новых условиях, правительства многих стран принимают государственные программы по цифровизации экономики. Так, в России в 2019 году утверждена программа «Цифровая экономика Российской Федерации» [11]. Как отмечают исследователи, «достаточно эффективно реализуется цифровизация деятельности государственных учреждений и организаций (больницы, налоговые службы, регистрационные палаты и т.п.) и, соответственно, получение государственных услуг в режиме онлайн» [5].

Цифровизация затрагивает все отрасли деятельности. Например, газета, переходящая в цифровой формат, предлагает онлайн-подписчикам цифровые версии своих статей, видео или подкастов. Это приводит к снижению спроса на бумажные газеты, но способствует увеличению количества читателей онлайн. В здравоохранении цифровые технологии используются для улучшения ухода за пациентами. Электронные карты пациентов позволяют врачам быстрее получать доступ к важной медицинской информации, использование в сложных случаях телемедицины позволяет получить консультацию лучших мировых врачей даже в небольшом населенном пункте. Цифровые технологии в обрабатывающей промышленности, такие как промышленная автоматизация и робототехника, позволяют компаниям оптимизировать свои производственные процессы и тем самым сэкономить время и затраты.

Цифровизация, проникнув во все сферы социума, отразилась и на такой важной сфере, как культура, сделав ее информационной и глобальной. С одной стороны, культура, выйдя в Интернет-пространство, позволила миллионам людей прикоснуться к величайшим произведениям искусства. Если раньше, посмотреть балет или посетить картинную галерею могли позволить себе только представители элиты или жители центральных городов, то теперь это может сделать любой желающий, не выходя из дома. С другой стороны, культура в процессе цифровизации немного обесценилась и превратилась из великой в массовую.

При этом роль Интернета в сохранении культурных ценностей достаточно велика. В России еще в 2008 году был выпущен приказ Министерства культуры Российской Федерации от 17 декабря 2008 г. № 267, который поручал разработать в сети Интернет единый Реестр культурных достопримечательностей разных народов Российской Федерации. Как итог, был создан каталог, где каждый объект достаточно подробно описан, к нему приложены фотографии и иные материалы.

В 2018 году в России был утвержден федеральный проект «Цифровая культура», где отмечено, что «цифровизация культурного наследия должна максимально способствовать вовлечению населения в культурную среду, формированию российской идентичности, а также содействовать развитию чувства патриотизма» [7].

В том же 2018 году в Министерстве культуры РФ был разработан прогноз развития сферы культуры до 2036 года, который предполагает совершенствование организационных, экономических и правовых механизмов

в сфере культуры, цифровизацию услуг, сохранение культурного наследия России; формирование информационного пространства и т.д. [12].

При этом, чем оперативнее развиваются цифровые процессы, чем глубже они проникают в повседневную жизнь пользователей, тем больше угроз они могут нести обществу. Среди самых сильных недостатков цифровизации следует отметить:

- недостаточную безопасность: взломы, кибератаки, незаконное копирование личных данных – все это является следствием перевода части жизни в сеть Интернет;
- недостаточный уровень покрытия: до сих пор остаются территории, в том числе в России, где нет устойчивой связи. Люди в небольших населенных пунктах могут чувствовать себя оторванным от цивилизации;
- возникающие сложности с реальной коммуникацией. Привыкнув общаться через экран, многие люди, в первую очередь, молодые могут испытывать трудности в реальном общении. При этом наблюдается и психологическая зависимость от электронных устройств;
- использование новых форм коммуникации для манипуляции общественным мнением. Многим пользователям сложно отличить правду от фейка, распространяемого в сети Интернет, и поэтому они рискуют стать объектом внимания недобросовестных лидеров, кто может попытаться оказывать влияние на мышление;
- повсеместное внедрение контроля, что может нарушать права на частную жизнь;
- автоматизация процессов делает многие рабочие места ненужными и требует от работников нового набора навыков.

Таким образом, последние десятилетия мир живет в эпоху цифровизации. Цифровые технологии пришли на смену сельскохозяйственным и индустриальным. Цифровое общество является объектом изучения многих философов и социологов. Все они по-своему исследуют влияние современных технологий на социум, но сходятся в одном: коммуникация, взаимодействие между людьми претерпели значительные изменения с внедрением сети Интернет. Сегодня общество является информационным, а главной ценностью провозглашена информация, доступ к которой практически в неограниченном объеме имеют миллионы пользователей.

Цифровые технологии, пришедшие из бизнеса во все сферы социума, заметно расширили возможности любого пользователя: открыли доступ к неограниченной информации, позволили вести дела, осуществлять платежи и наслаждаться произведениями искусства на расстоянии. Люди XXI века уже привыкли работать и отдыхать в онлайн-пространстве, оплачивать там услуги, получать медицинскую помощь, обучаться на онлайн-платформах и путешествовать по разным городам и странам. При этом сеть Интернет имеет и немало недостатков, самые серьезные из которых – недостаточный уровень защиты информации, манипулирование общественным мнением за счет распространения недостоверных данных, а также психические изменения, которым подвергаются пользователи, постоянно находящиеся в виртуальной среде.

#### Список используемой литературы:

1. Bloomberg J. Digitization, digitalization, and digital transformation: confuse them at your peril // Forbes. Retrieveon August. 2018. – Т. 28. – pp. 219–223.
2. Katz R. The Transformative Economic Impact of Digital Technology. The United Nations Commission on Science and Technology for Development. 2015. 18th Session. Item 3. pp. 2–11.
3. Бард А., Зодерквист Я. Нетократия: новая правящая элита и жизнь после капитализма / А. Бард, Я. Зодерквист // Литмир: электронная библиотека. – URL: <https://www.litmir.me/br/?b=2617&p=1> (дата обращения: 25.03.2024).
4. Белл Д. Социальные рамки информационного общества // Новая технократическая волна на Западе. М.: Прогресс, 1986. – С. 330–342.
5. Ватутина Л.А., Злобина Е.Ю., Хоменко Е.Б. Цифровизация и цифровая трансформация бизнеса: современные вызовы и тенденции // Вестник Удмуртского университета. 2021. – Т.31 № 4. – С.545-551.
6. Делез Ж. Ризома / Ж. Делез, Ф. Гваттари // Философия эпохи постмодерна: [сборник переводов и рефератов]. – Минск: Красико-принт, 1996. – С. 6–31.



7. Дугужева М. Х., Симаева Е. П. Трансформация законодательства о культуре в условиях цифровизации // Вестник Пермского университета. Юридические науки. 2019. – Вып. 44. – С. 190–208.
8. Ефимова Е.Г. Цифровая трансформация экономики и общества: проблемы и перспективы // Экономические исследования и разработки. Дата публикации: 14.11.2022. [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://edrj.ru/article/15-11-22> (дата обращения 25.03.2024).
9. Карнаушенко Л.В. «Глобальная деревня» как новая форма социальной организации постиндустриального общества и фактор угрозы государственному суверенитету / Л.В. Карнаушенко // Философия права. – 2016. – № 2 (75). – С. 38-41.
10. Кастельс М. Галактика Интернет: размышления об Интернете, бизнесе и обществе / М. Кастельс; [пер. с англ. А. Матвеева; под ред. В. Харитонова]. – Екатеринбург: У-Фактория, 2004. – 327 с.
11. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» (утв. протоколом заседания президиума Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам от 4 июня 2019 г. №7). Режим доступа: <https://digital.gov.ru/activity/directions/858/> (дата обращения: 25.03.2024).
12. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 года. Дата публикации 28 ноября 2018 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy\\_socialno\\_ekonomicheskogo\\_razvitiya/prognoz\\_socialno\\_ekonomicheskogo\\_razvitiya\\_rossiyskoy\\_federacii\\_na\\_period\\_do\\_2036\\_goda.html](https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya/prognoz_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rossiyskoy_federacii_na_period_do_2036_goda.html) (дата обращения 25.03.2024).
13. Синчурина Е.С. Цифровизация как инновационная философская парадигма // Контекст и рефлексия: философия о мире и человеке. 2023. – Том 12. – № 1А. – С. 222-232.
14. Стрелец И.А., Чебанов С.В. Цифровизация мировой торговли: масштабы, формы, последствия // Мировая экономика и международные отношения. 2020. – Т. 64. – №. 1. – С. 15-25.
15. Тоффлер Э. Третья волна. – М.: ООО «Фирма «Издательство АСТ», 1999. – 784 с.
16. Трубицын О.К. Формирование теории сетевого общества / О.К. Трубицын // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Философия. 2011. – № 2. – С. 45–51.
17. Халин В.Г., Чернова Г.В. Цифровизация и ее влияние на российскую экономику и общество: преимущества, вызовы, угрозы и риски // Управленческие консультации. 2018. – №10. – С. 46–63.

## Противостояние Совета Министров и I Государственной Думы Российской Империи 13 мая 1906 г.

### Confrontation the Soviet of Ministers and the I State Duma of the Russian Empire on 13 may 1906

*Логачёв Виталий Андреевич,*

*Магистрант II курса*

*Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена*

*Россия, г. Санкт-Петербург*

*e-mail.ru: [logachevvitaly1998@gmail.com](mailto:logachevvitaly1998@gmail.com)*

*Logachyov Vitaly Andreevich*

*Master's degree 2nd year*

*Herzen State University,*

*Saint-Petersburg, Russia*

*e-mail.ru: [logachevvitaly1998@gmail.com](mailto:logachevvitaly1998@gmail.com)*

#### **Аннотация.**

Законодательная деятельность I Государственной думы (27 апреля – 8 июля) складывалась в контексте революционно-социальной атмосферы, которая господствовала в Российской империи начала XX века. Царская власть стремилась установить конструктивный диалог с народом. В тронной речи Николая II, посвященной открытию первого законодательного органа народовластия, прослеживалось пожелание достигнуть благополучия народов России в рамках права. Предполагалось, что бюрократический аппарат царского правительства и депутаты I Думы смогут найти консенсус в создании законопроектов, отвечающих интересам всех сословий. 13 мая 1906 года состоялось восьмое заседание российского парламента, которое предопределило обратную точку отсчёта функционирования I Думы. На основе стенографических отчётов и материалов периодической печати предпринимается попытка раскрыть хронологическую линию восьмого заседания, идентифицировать проблемные зоны выступлений парламентариев, проследить реакцию общественности на произошедшее историческое событие.

#### **Annotation.**

The legislative activity of the First State Duma (27 April - 8 July) developing in the context of the revolutionary and social atmosphere that predominated in the Russian Empire at the beginning of the XX century. The Tsarist power tried to open a constructive dialogue with the nation. In the throne speech of Nicholas II, dedicated to the opening of the first legislative institution of the nation, was observed the wish to achieve the well-being of the peoples of Russia within the law. It was assumed that the bureaucratic apparatus of the tsarist government and the deputies of the First Duma can find consensus in the creation of laws that would meet the interests of all classes. On 13 May 1906, the eighth session of the Russian parliament was conducted, which predetermined the reverse point in the functioning of the First Duma. On the basis of stenographic reports and materials of the periodical press an attempt is made to uncover the chronological line of the eighth session, to identify the problem zones of the parliamentarians' speeches, to follow the public reaction to the historical event.

**Ключевые слова:** I Государственная дума Российской империи, конфликт, компромисс, восьмое заседание, думский адрес.

**Key words:** I State Duma of the Russian Empire, compromise, conflict, eighth session, Duma address.

Первая неделя функционирования российского парламента определила тематику обсуждения совокупности вопросов законодательного характера. Среди них – разработка думского адреса в ответ на тронную речь императора 27 апреля 1906 года в день открытия I Думы.

В результате парламентского диспута окончательный текст манифестации представлял собой перечень неприемлемых требований на тот момент для царской власти: дарование всеобщей амнистии и отчуждение частной земельной собственности.

После составления адреса парламентарии приняли решение сформировать особую депутацию для отправки письменного ответа императору.

Однако 6 мая думская делегация не смогла попасть на прием к монарху. Министр финансов В.Н. Коковцов прокомментировал данное событие следующим образом: «на этой почве – форме поднесения адреса государю – конфликт с правительством разгорался уже на другой день после вотума о посылке депутации» [6, с. 125].

«Биржевые ведомости» указывали на альтернативный путь решения проблемы: «в 12 часов дня 7-го мая на имя председателя Государственной думы получено официальное уведомление о том, что прием депутации в Петергофе для поднесения адреса в ответ на тронную речь состояться не может...» [10].

Несостоявшаяся попытка передать думский адрес императору не повлияло на ход шестого заседания Думы (8 мая 1906 года), прошедшее относительно спокойно. Тем не менее, депутат от Трудовой группы А.Ф. Аладьин не остался в стороне и выступил с упрёком в адрес царского правительства: «...Мы представители первой русской думы...Если мы [действительно] лучшие люди, то [мы имеем право] быть выслушанными, и выслушанными без замедления...» [14, с. 246].

Депутат М. М. Ковалевский, как бы отвечая А. Ф. Аладьину, заметил: «Я полагаю...что в избрании той формы передачи адреса [нет] ни прямого, ни косвенного порицания деятельности государственной думы» [14, с. 247].

Вместе с тем министр иностранных дел А.П. Извольский выразил свою поддержку депутатам-кадетам, стремящимся установить конструктивный диалог с правительством: «Благодаря благоразумному воздействию на Думу со стороны некоторых кадетских лидеров она не настаивала на своей точке зрения. Указывая, что она не будет спорить о форме передачи адреса императору...» [5, с. 113].

Так же, как и депутаты Государственной думы, Государственный совет, неформально относящийся к верхней палате законодательного органа власти, подготовил свой правительственный адрес монарху. Примечательно, что «ответный адрес Государственной думы в «Правительственном вестнике» не [напечатан]» [12], а правительственный «месседж» от Государственного совета опубликован.

Это лишний раз доказывало несогласованность между нижней и верхней палатой парламента, следствием чего усиливалась напряженность между структурами власти и дестабилизировалась система функционирования парламента.

Оставался единственный способ доставить адрес императору – обратиться к председателю Совета министров, И.Л. Горемыкину. Газета «Наша жизнь» охарактеризовала второго человека в государстве как честного и самостоятельного, имеющего один недостаток – крайний скептицизм. Также считалось, что «назначение Горемыкина временное; об этом он и сам говорит» [9].

Получив думский адрес от парламентариев, Совет министров незамедлительно приступил к составлению декларации с целью определить дальнейшие полномочия парламента. Чтение декларации назначили на восьмое заседание I Государственной думы, 13 мая. Данную историческую «миссию» возложили на И.Л. Горемыкина.

В прессе активно обсуждали предстоящее событие. По данным газеты «Биржевые ведомости» от 12 мая 1906 года «ответная реплика нашего министерства на народные пожелания уже составлена и передана в Петергоф на усмотрение монарха. Ее авторами называют: г. Щегловитова (министра юстиции) и двух товарищей министра внутренних дел: гг. Крыжановского и Гурко» [11].

Наступило 13 мая. Народные представители с нетерпением ждали выступление И.Л. Горемыкина. В зале заседания нарастало напряжение, поскольку в прессе распространялись слухи о роспуске Думы.

Газета «Страна» назвала инициаторов якобы роспуска парламента, а именно бывшего министра внутренних дел П.Н. Дурново и товарища МВД Д.Ф. Трепов: «[они] предлага[ли] распустить Думу и назначить новые выборы...» [13].

Вышеперечисленные сведения не соответствовали действительности, поскольку являлись тщетной попыткой оппозиционных сил внести хаотичность в законодательную деятельность парламента.

Заседание началось в 14 часов 25 минут. На сцену вышел И.Л. Горемыкин. Он начал читать текст декларации и выделил те положения, которые ни в коей мере не должны входить в компетенцию Государственной думы. Решение аграрного вопроса и отчуждение частной земельной собственности, по мнению Совета министров, недопустимо, а дарование общей политической амнистии «не отвечало бы...[благу] помилования преступников, участвовавших в убийствах, грабежах и насилиях...» [14, с. 322-323].

По некоторым пунктам И.Л. Горемыкин высказался в компромиссной манере. Однако депутаты не получили ответ на первостепенные, с их точки зрения, пункты адреса – амнистия, отмена смертной казни, аграрный вопрос.

Народные представители восприняли подобную декларацию как пощечину от правительства. Первое слово попросил депутат-кадет от Санкт-Петербургской В.Д. Набоков: «Оказывается, – мы ошиблись и вместе с нами ошиблось и общественное мнение...мы обратились к верховной власти и никакого посредствующего голоса между нами и верховной властью... мы можем только сказать одно: «исполнительная власть да покорится власти законодательной»!! (Продолжительные аплодисменты)» [14, с. 325-326].

Инкриминирующая и пламенная речь В.Д. Набокова стала катализатором для инвективных действий народных представителей, так как депутат от Конституционно-демократической партии нарушил тактику, выстроенную кадетами, «не вступать в конфликт с правительством».

Депутат-трудовик от Саратовской губернии С.В. Аникин в радикальной форме предложил создать ответственное министерство по принципу народовластия: «Мы хотим, чтобы министерство было ответственно перед народом...» [14, с. 329]. Министры оставались невозмутимыми. Государственный статус не позволял им «опуститься» до выяснения отношений.

Депутат-трудовик от Симбирской губернии А.Ф. Аладын в очередной раз подтвердил свою скандальную репутацию. Его выпад носил уничижительный характер по отношению к царским министрам: «Я думаю, г. народные представители, что...между революцией в стране и правительством стоим только мы ... (Аплодисменты. Шум)» [14, с. 331].

Парламентарий от Московской губернии Ф.Ф. Кокоскин с иронией и насмешкой сравнивал государственное устройство России и Англии: «Если бы мы согласились с председателем Совета Министров, то мы сказали бы, что Англия такое государство, существование которого немисливо (смех)... А между тем мы видим, что Англия существует благополучно и гораздо благополучнее, чем наше отечество. (Смех)...» [14, с. 335]. В заключении Ф.Ф. Кокоскин высказался в категоричной форме: «...есть только единственное средство... – это выход существующего министерства в отставку. (Продолжительные аплодисменты)» [14, с. 336].

Депутат-кадет от Санкт-Петербургской губернии М.М. Винавер сделал акцент на отсутствии в декларации пункта о гражданском равенстве и обратился к министрам: «Отчего же вы молчите? Отчего нет ответа на этот вопрос в этой бумаге?» [14, с. 338].

Депутат от Владимирской губернии, кадет Н.А. Огородников подчеркнул несостоятельность царских министров в решении вопроса по амнистии: «То..., что хочет [правительство] преподнести нам под видом амнистии, ничего общего не имеет... Амнистия есть забвение того, что считалось преступным...» [14, с. 340].

Представитель Трудовой группы от Оренбургской губернии Т.И. Седельников предположил об изначальном нежелании государственных властей идти на компромисс с Думой, апеллируя свои доводы публикацией Основных законов незадолго до открытия I Думы: «Эти основные законы находятся в противоречии с Манифестом 17 октября, где было сказано, что ни один закон не будет издан без одобрения Думы...» [14, с. 343].

Ближе к концу заседания депутат от Екатеринославской губернии трудовик М.И. Михайличенко обрушился с жесткой критикой на состав Государственного совета, указав на отсутствие бессословного признака: «есть ли там хоть одна личность из наших, хотя бы одна частица? Нет. (Шум). (Председатель прерывает оратора)» [14, с. 347].

Государственные министры соблюдали статус-кво и не участвовали в словесных баталиях, наблюдая с иронией за гротескными и вызывающими действиями парламентариев. Маститые государственные «мужи» выглядели самоуверенно, соблюдая политкорректность в отличие от народных представителей.

Депутат от Подольской губернии, трудовик И.К. Заболотный назвал один из главных недостатков декларации – отсутствие пункта об отмене смертной казни: «забыта такая вещь, как приостановление смертной казни, – мы считаем, что министерство... [должно] поскорее выйти в отставку...» [14, с. 348-349].

Самым неожиданным стало выступление депутата от Псковской губернии, октябриста графа П.А. Гейдена, который систематично и регулярно на протяжении двух недель пытался организовать деятельность Думы в рамках регламента. Он заявил резко и безапелляционно: «...мое самое глубокое убеждение, что это министерство должно уступить другому, пользующемуся доверием Думы. (Продолжительные аплодисменты)» [14, с. 350].

Взбодораженные депутаты, раздраженные событиями сегодняшнего дня, никак не могли определиться о времени открытия следующего заседания. Глас председателя I Думы, депутата-кадета от Московской губернии С.А. Муромцева едва пробивался сквозь шум: «Господа, не будем же мы этого вопроса решать разделением. (Шум). Не слышно» [14, с. 354]. В конечном итоге, следующее заседание было решено провести 15 мая в 14:00.

Реакция общественности не заставила себя ждать. В прессе появилось много статей, связанных с противостоянием в парламенте 13 мая.

«Московские ведомости» в жесткой манере обвинили депутатов в корыстных целях: «...как им самим хотелось бы завладеть министерскими портфелями» [4].

В газете «Страна» попытались оправдать парламентариев, объясняя случившееся провокацией царских министров: «Это прямой вызов народному представительству, притом вызов, написанный в форме поучения» [3].

Большевистская газета «Волна» занимала нейтральную позицию и не поддержала ни парламентариев, ни представителей министерства. Анализируя причины отклонения запроса депутатского корпуса правительству, большевики в риторическом плане сформулировали: «...научатся ли чему-нибудь... депутаты думы...» [8].

Журналисты газеты «Наша жизнь» «вразумляют» читателей о затяжной стадии противостояния правительства и народных представителей: «Дума выразила недоверие «кабинету» ... Таким образом конфликт, которого опасались, налицо...» [1].

Газета «Речь» предприняла попытку предугадать дальнейший ход событий: «из вполне осведомленных [источников] можем сообщить, что выраженное государственною думою недоверие кабинету не повлечет за собою добровольного выхода в отставку министров.... Равным образом совершенно неосновательны слухи о немедленном роспуске государственной думы» [2].

Позиция правительства также не устраивала и министра иностранных дел А.П. Извольского: «Ссылаясь на практику других парламентов, я пытался убедить моих коллег, что кабинет [Горемыкина] как таковой не призван вмешиваться в диалог между государем и народным представительством...» [5, с. 113].

Член Государственного совета, октябрист Д.Н. Шипов видел единственный выход из сложившейся ситуации: «[создание] кабинета министров, состоящего из лиц, пользующихся доверием большинства Государственной думы» [15, с. 448].

В результате противостояния Думы с правительством, в Совете министров сформировались две противоборствующие группировки. Лидер кадетов П.Н. Милуков в своих мемуарах подчеркивал: «Совет министров ... решил, что Думу необходимо распустить. Но мнения разошлись... решено было “зорко следить за действиями Думы”» [7, с. 249].

Стало ясно, что роспуск Думы – это вопрос времени, что и произошло 9 июля 1906 года. Таким образом, 13 мая 1906 года можно считать точкой невозврата для I Государственной думы. Возможность создания всесословной законодательной власти Российской империи было отложено на неопределенное время.

#### Список используемой литературы:

1. [б/н] // Наша жизнь. – 14 мая 1906 г. – № 445.
2. [б/н] // Речь. – 14 мая 1906 г. – № 73.
3. В Думе // Страна. – 14 мая 1906 г. – № 72.
4. Долой Думу // Московские ведомости. – 14 мая 1906 г. – № 124.
5. Извольский А.П. Воспоминания. – Мн.: Харвест, 2003. – 221 с.
6. Коковцов В.Н. Из моего прошлого. Воспоминания. 1903–1919 гг.: в 2-х кн. – М.: Наука, 1992. Кн. 1. – 447 с.
7. Милуков П.Н. Воспоминания (1859–1917): в 2-х т. – М.: Современник, 1990. – Т. 1. – 446 с. (серия мемуаров «Память»).
8. Ни земли, ни воли // Волна. – 14 мая 1906 г. – № 17.
9. Новый премьер-министр // Наша жизнь. – 23 апреля 1906 г. – № 427.
10. Около Думы. Отказ в приеме депутации для поднесения адреса (веч. вып.) // Биржевые ведомости. – 8 мая 1906. – № 9279.
11. Перед конфликтом. Столичная печать (утр. вып.) // Биржевые ведомости. – 12 мая 1906. – № 9286.
12. Последние известия // День. – 12 мая 1906 г. – № 105.
13. Сегодня // Страна. – 12 мая 1906 г. – № 70.
14. Стенографические отчеты. Гос. дума. 1906 г. Сессия 1-я. Т. 1.: Зас. 1-18 (с 27 апреля по 30 мая). – Гос. тип., 1906. – 866 с.
15. Шипов Д.Н. Воспоминания и думы о пережитом. – М.: РОССПЭН, 2007. – 678 с.

**Психологические особенности социального самоконтроля личности работников социальной сферы с различным уровнем жизнеспособности**

**Psychological features of social self-control of the personality of social workers with different levels of vitality**

*Галдина Ангелина Александровна*

*Студентка 4 курса  
ГБОУВО РК «КИПУ имени Февзи Якубова»  
Россия, г. Симферополь  
e-mail: galdinangelina@gmail.com*

*Galdina Angelina Alexandrovna*

*4nd year student  
SBEIHE RC CEPU named after Fevzi Yakubov;  
Russia, Simferopol  
e-mail: galdinangelina@gmail.com*

*Научный руководитель*

*Зекерьяев Руслан Ильвисович*

*Кандидат психологических наук,  
Доцент кафедры Психологии  
ГБОУВО РК «КИПУ имени Февзи Якубова»  
Россия, г. Симферополь  
e-mail.ru: ruslan51291@mail.ru*

*Scientific supervisor*

*Zekeriaev Ruslan Ilvisovich*

*PhD in Psychology,  
Associate Professor of the Department of Psychology  
SBEIHE RC CEPU named after Fevzi Yakubov  
Russia, Simferopol  
e-mail.ru: ruslan51291@mail.ru*

**Аннотация.**

Статья посвящена изучению психологических особенностей социального самоконтроля личности работников социальной сферы с различным уровнем жизнеспособности. Рассматривается вопрос социального самоконтроля как психологического феномена. Исследуется взаимосвязь показателей социального самоконтроля личности и уровня жизнеспособности. Выявлена закономерность: чем выше уровень жизнеспособности личности, тем выше уровень социального самоконтроля.

**Annotation.**

The article is devoted to the study of the psychological features of social self-control of the personality of social workers with different levels of vitality. The issue of social self-control as a psychological phenomenon is considered. The interrelation of indicators of social self-control of the individual and the level of vitality is investigated. A pattern has been revealed: the higher the level of personality vitality, the higher the level of social self-control.

**Ключевые слова:** социальный самоконтроль, жизнеспособность, управление эмоциями, управление поведением, адаптация к условиям.

**Key words:** social self-control, vitality, emotion management, behavior management, adaptation to conditions.

**Введение**

Жизнеспособность – это важный навык в жизни человека, позволяющий адаптироваться к изменяющимся условиям жизни, преодолевать трудности и стремиться к достижению своих целей. Работники социальной сферы неизбежно сталкиваются со стрессовыми ситуациями. В связи с этим актуальным является вопрос по социальному самоконтролю личности работников социальной сферы, развитость которого может способствовать повышению уровня жизнеспособности в целом. Социальный самоконтроль - позволяет

предвидеть поведение других людей в различных ситуациях. Благодаря развитому социальному самоконтролю, личность имеет способность управлять своими эмоциями и реакциями в социальных ситуациях. Поэтому изучать жизнеспособность личности работников социальной сферы очень важно. Несмотря на то, что вопросам жизнеспособности посвящено большое количество исследований, практически не рассматривалось как же влияет социальный самоконтроль на жизнеспособность.

Целью статьи является изучение психологических особенностей социального самоконтроля личности работников социальной сферы с различным уровнем жизнеспособности.

#### **Анализ литературы по проблеме исследования**

С.Р. Петрухина выделила четыре компонента социального самоконтроля. Первый, волевой компонент, подразумевает способность личности контролировать и управлять своими эмоциями и реакциями. Эмоциональный компонент способствует умению управлять своим эмоциональным состоянием в период конфликта, а также свободно выражать свои эмоции, без негатива в сторону оппонента. Следующим компонентом автор выделила мотивационный, благодаря которому личность способна конструктивно организовать свое поведение, для того чтобы найти компромисс в конфликтной ситуации. И последний, познавательный компонент, который способствует умению сводить к минимуму искажения восприятия конфликтной ситуации, личности оппонента, своего поведения, правильно принимать решения, аргументировать и вести полемику в условиях спора [2].

**А.М. Митяева рассматривала социальный самоконтроль с точки зрения коммуникативной компетентности. В связи с этим утверждением автор трактует социальный самоконтроль как когнитивно-регуляторную подсистему, которая является значимым аспектом личности. А.М. Митяева выделила ряд компонентов социального самоконтроля: регулятивный, либо конструктивный компонент, который дает способность справедливо и конструктивно разрешать социальные ситуации. Гностический компонент – включает в себя способность распознавать причины возникновения конфликтов, этапы развития конфликтов, знание особенностей поведения и реагирования в конфликтах, знание правил, как противостоять конфликту, как общаться с оппонентом, умение урегулировать конфликт. Затем автор выделил рефлексивно-статусный компонент – способность анализировать свое поведение и поступки в конфликтных ситуациях. Проектировочный компонент – умение предугадать поведение и реакцию оппонента в конфликте и оценивать психологический климат в ситуации конфликта. И последний компонент, нормативный – знание и соблюдение правил этикета [5].**

Ивченко Д.В. утверждает, что социальный самоконтроль является целостным качеством личности, которая состоит из ряда сфер. К интеллектуальной сфере относятся такие свойства как: гибкости ума – способность адаптироваться к новым условиям, находить эффективные пути решения проблемы. Саногенного мышления – которое помогает человеку быть осознанным, контролировать свои эмоции и реакции. Конфликтологические знания – способствуют пониманию возникновения конфликта, его развития на всех этапах, а также разрешения конфликтных ситуаций. К эмоциональной сфере Д. В. Ивченко отнес: уровень самооценки, уровень тревожности и уровень уверенности в себе. К мотивационной сфере, а также сфере саморегуляции относятся: отношение личности к конфликту и конфликтным ситуациям, отношение к насилию, уровень субъективного самоконтроля, заключается в том, насколько человек имеет способность контролировать важные события в своей жизни. Последней сферой, которую выделил автор является предметно-практическая, к ней он отнес систему умений урегулирования конфликтных задач [1].

**Хасан Б.И. в своих работах о социальном самоконтроле подчеркивал важность развития навыков**



управления конфликтами как ключевого элемента успешных межличностных отношений. Также он утверждал, что социальный самоконтроль включает в себя такие компоненты как, способность анализировать конфликтные ситуации, находить конструктивные пути решения, а также умение эффективно коммуницировать с оппонентами. Хасан Б.И. говорил о важности развития эмпатии, для того чтобы иметь способность посмотреть на конфликтную ситуацию со стороны оппонента. Автор считает, что социальный самоконтроль помогает избегать бесполезных, деструктивных конфликтов и находить взаимовыгодные решения. Исходя из работы автора можно выделить три составляющих социального самоконтроля: готовность преодолевать трудности, способность видеть противоречия, которые возникают на ранних этапах конфликта, а также умение использовать методы разрешения конфликтных ситуаций. Ученый также выделял два уровня социального самоконтроля. К первому уровню он отнес умение распознавать признаки произошедшего конфликта, его противоречия, а также умение владеть способами урегулирования конфликта. Ко второму уровню социального самоконтроля автор отнес способность проектировать результаты, необходимые для развития конфликта, конструировать их непосредственно в ситуациях взаимодействия. Исходя из этого, можно сделать вывод, что Б.И. Хасан анализирует структуру социального самоконтроля с точки зрения операционального аспекта, который заключается в описании знаний и умений, которыми должна обладать личность для конструктивного разрешения возникающих конфликтов [4].

Зимняя И. А. говорила, что значение социального самоконтроля, в зависимости от личностного развития человека, его познавательной деятельности и поведения можно выразить в семи функциях: мобилизационной (способность относиться к конфликту как неотъемлемой части жизни каждого человека, способность не избегать конфликтных ситуаций), информативной (способность видеть позитивные стороны конфликта, различные пути его разрешения), прогностической (умение использовать различные методы для сокращения деструктивных форм конфликта и умение перевести их в позитивные формы), регулятивной (умение играть роль посредника, который сможет выяснить позиции и цели двух сторон конфликта, для гармонизации конфликтной ситуации), ценностной (способствует изменению отношения к конфликтным ситуациям), рефлексивной (используется для реконструкции появившегося затруднения и обнаружения его причин), а также интегративной (данная функция предназначена для того, чтобы социальный самоконтроль имел более продуктивный характер). Анализируя функции можно выявить содержание социального самоконтроля, в основу которой положены идеи И.А. Зимней, о пяти характеристиках, представляющих определенные аспекты. Мотивационный аспект заключается в готовности к адекватному поведению в конфликтной ситуации, когнитивный аспект включает в себя знания о конфликте, о его этапах развития, о профилактике, а также путях урегулирования конфликтов. Поведенческий аспект: умение конструктивно решать конфликтные ситуации, умение управлять конфликтами, слушать своего оппонента, устанавливать и соблюдать правила порядка переговоров. Ценностно-смысловой аспект подразумевает способность относиться к конфликту как к норме во взаимоотношениях между людьми, умение относиться друг к другу с уважением. И последний аспект - эмоционально-волевая саморегуляция, то есть умение управлять собственными эмоциями и реакциями в ситуации конфликта, умение управлять своим гневом, выражать эмпатию и рефлексировать [3].

Само понятие «жизнеспособность» ввел И. М. Ильинский. Автор считал, что это единственная в своем роде способность личности выживать в наиболее сложных ситуациях и условиях, при этом сохранив в себе человеческое начало. А также это способность «воспитать жизнестойкое потомство в биологическом

и социальном плане». Данная способность определяется автором как индивидуальность, готовность личности к процессу саморазвития и самоопределения, также это умение реализовать свои цели в процессе конструктивного взаимодействия с другими людьми [7].

И. П. Бабочкина определяет понятие жизнеспособность, как наличие у человека определенных специфических структурных элементов, которые в большей степени определяют сам ресурс жизнеспособности личности. В основу структурных элементов жизнеспособности входит: психосоматическое здоровье; социально-психологическая устойчивость по отношению к воздействиям окружающей среды и развитию способностей; присутствие целей и смысла жизни; сформированное мировоззрение; также таких элементов как ответственность, активность и самоопределение. Ключевым моментом автор выделяет эффективное осуществление социальных ролей и функций, которые соотносятся с общепринятыми, современными требованиями общества и окружающего мира и, что является главным фактором устойчивости к деструктивным воздействиям [10].

По мнению М. П. Гурьяновой жизнеспособность является интегративным, личностным качеством, которое обеспечивает успешный процесс социализации детей и подростков. По мнению автора, современная личность должна строить свою жизнь исходя из собственного сценария, должна управлять ею сама и нести ответственность за свой успех в жизни, а также иметь способность самостоятельной преодолевать различные, возможные трудности и неудачи. Так как М. П. Гурьянова рассматривает понятие «жизнеспособность» в рамках возрастного подхода, она определяет жизнеспособность подростка как его уникальную способность к самоорганизации своей учебной деятельности, внешкольной деятельности, умение планировать свое свободное время. Также это способность самостоятельно решать возникающие трудности и проблемы, как в школе, так и за ее пределами. Автор считает, что образовательное учреждение должно быть одним из базовых институтов, которые отвечают за формирование жизнеспособности личности [6].

Н. Е. Щуркова определяла сам процесс формирования жизнеспособности у подростков как один из важнейших компонентов в профилактике суицидального поведения. Автор считала, что данная способность формируется у подростка в процессе усиленного напряжения его физических, а также духовных сил, в процессе взаимодействия с окружающим миром и благодаря ценностям общечеловеческой культуры. Н. Е. Щурков выделяет факторы, благодаря которым формируется жизнеспособность. Это личное и деятельностное отношение подростка к основным ценностям, таким как жизнь; человек; собственное я. Ученый также выделял уровни формирования жизнеспособности: первый уровень это жизнелюбие, которое определяется автором как чувство причастности к окружающему миру; вторым он выдвинул жизнестойкость - способность противостоять трудным жизненным ситуациям; далее выделил жизнотворчество, которое является способностью проецировать характеристики жизни и целенаправленно выстраивать деятельность соответственно желаемому образу жизни и последним уровнем выделил жизнепонимание, те взгляды, в которых выражается отношение личности к своей жизни [8].

Ю. В. Науменко описывает понятие жизнеспособность как системное качество индивида, характеризующееся органическим единством психофизиологических и социальных способностей человека к эффективному применению средств позитивного самовыражения и самореализации в рамках конкретного культурно-исторического социума. Исходя из описания определения жизнеспособности, можно сделать вывод, что автор выделяет два уровня формирования: психофизиологический и социально-личностный. Социально-личностную жизнеспособность автор рассматривает как целостную

структуру индивида, которая определяет устойчивость и эффективность в обществе. Данная жизнеспособность определяет поведение личности, которое ориентированно на здоровый образ жизни, на обретение духовно-нравственных ценностей как в реальной жизни, так и в стрессовых и конфликтных ситуациях. Если расценивать формирование социально-личностной жизнеспособности со стороны педагогики, то от личности требуется ответ на вопрос: «Что означает жить, выживать и развиваться?». Личность, у которой сформирована социально-личностная жизнеспособность обладает ответственным отношением к собственной жизни и своей деятельности, личности, которая сама формирует свою жизнь и судьбу, является ее творцом [9].

#### Организация и методы исследования

Эмпирическую базу исследования составили 60 человек, возрастное и гендерное распределение респондентов: 24 мужчин и 36 женщин в возрасте от 18 до 40 лет. Испытуемых привлекали, используя оповещения в социальных сетях о проведении исследования. Также были привлечены студенты ГБОУВО РК «КИПУ имени Февзи Якубова».

#### В ходе исследования был использован ряд методик:

1. Методика «Краткая шкала самоконтроля» (Дж. Тагни, в адаптации Т. О. Гордеевой и Е. Н. Осина)
2. Методика «Жизнеспособность личности» (А. А. Нестерова)

Также в ходе исследования были использованы методы математико-статистической обработки данных: частотный анализ, корреляционный анализ Спирмена, Н-критерий Крускалла-Уоллиса.

Гипотезой исследования выступило предположение о том, что существует взаимосвязь между особенностями социального самоконтроля личности работников социальной сферы и различным уровнем жизнеспособности.

#### Представление и анализ результатов исследования.

В ходе исследования было обнаружено, что у респондентов с различным уровнем жизнеспособности существуют различия в проявлении уровня самоконтроля (Рисунок 1).

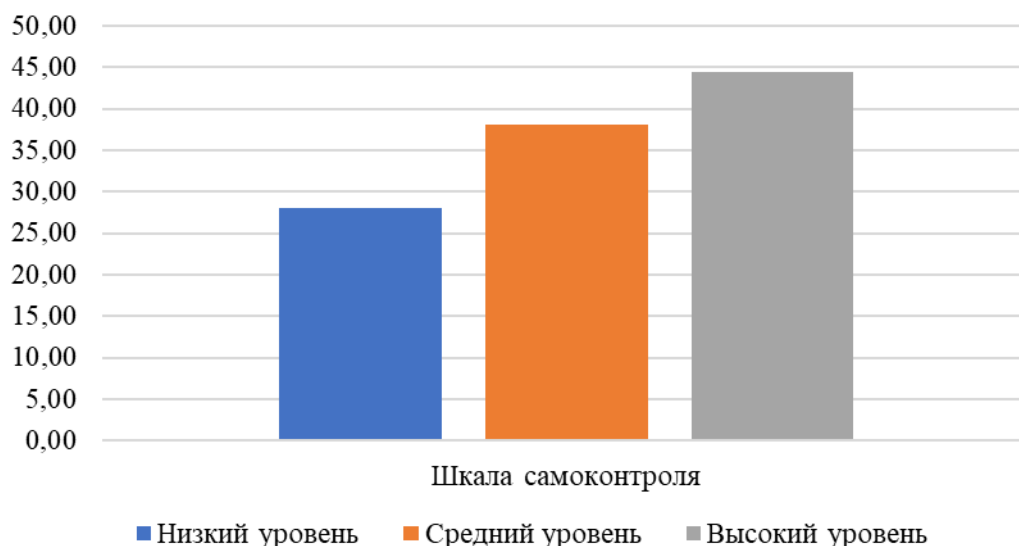


Рисунок 1. Сравнение уровня самоконтроля работников социальной сферы с различным уровнем жизнеспособности

Из рисунка 1 видно, что респонденты с различным уровнем жизнеспособности обладают различным уровнем самоконтроля, а именно: чем выше уровень жизнеспособности личности, тем выше уровень

самоконтроля.

Для обоснования существования различий был использован Н-критерий Краскелла-Уоллиса (Рисунок2).

**Статистические критерии<sup>а,б</sup>**

	Шкала самоконтроля
Хи-квадрат	36,821
ст.св.	2
Асимптотическая значимость	,000

а. Критерий Краскелла-Уоллиса  
б. Группирующая переменная: Уровень жизнеспособности

Рисунок 2. Результаты использования Н-критерия Краскелла-Уоллиса

Из рисунка 10 видно, что у групп с различным уровнем жизнеспособности существуют различия в уровне самоконтроля ( $\chi^2 = 36,821$ ,  $p < 0,005$ ).

Для обоснования существования взаимосвязи между уровнем жизнеспособности и уровнем самоконтроля был использован корреляционный анализ Спирмена (Рисунок 3).

			Общий показатель жизнеспособности
Ро Спирмана	Общий показатель жизнеспособности	Козффициент корреляции	1,000
		Знач. (2-х сторонняя)	.
		N	60
	Шкала самоконтроля	Козффициент корреляции	,725**
		Знач. (2-х сторонняя)	,000
		N	60

\*\* Корреляция значима на уровне 0,01 (двухсторонняя).

Рисунок 3. Результаты корреляционного анализа Спирмена.

В ходе корреляционного анализа было обнаружено, что существует сильная прямая взаимосвязь между уровнем жизнеспособности и уровнем самоконтроля ( $\rho = 0,725$ ).

### Выводы

По итогам исследования теоретического материала можно сделать вывод о том, что проблема взаимосвязи социального самоконтроля личности работников социальной сферы и уровнем жизнеспособности одна из самых важных и актуальных проблем современной психологии. Изучением социального самоконтроля и жизнеспособности занимались и продолжают заниматься психологи разных стран. Методы изучения достаточно условны и не объективны, но работы в этом направлении ведутся и приносят свои плоды. Выдвинуто множество теорий относительно природы жизнеспособности и социального самоконтроля. Жизнеспособность – это важная способность в жизни человека, позволяющая адаптироваться к изменяющимся условиям жизни, преодолевать трудности и стремиться к достижению своих целей. В основу структурных элементов жизнеспособности входит: психосоматическое здоровье; социально-психологическая устойчивость по отношению к воздействиям окружающей среды и развитию способностей; присутствие целей и смысла жизни; сформированное мировоззрение; также таких элементов как ответственность, активность и самоопределение.

Умение рефлексировать, благодаря которому развивается эмоциональная саморегуляция; эмоциональная устойчивость; эмоциональный интеллект; гибкость ума; эмпатия; уверенность в себе; коммуникативные навыки, есть далеко не у каждого, в связи с этим особую важность приобретает проблема формирования жизнеспособности личности, которая является значимым свойством для работников социальной сферы.

В ходе исследования гипотеза подтвердилась: существует связь между особенностями социального самоконтроля личности работников социальной сферы и различным уровнем жизнеспособности. Респонденты с высоким уровнем жизнеспособности имеют высокий уровень социального самоконтроля.

У респондентов по мере роста уровня их способности к самоконтролю растет также уровень жизнеспособности. Это проявляется в том, что личность, способная контролировать свое поведение, мысли и эмоции лучше использует свои ресурсы для преодоления сложных жизненных возникающих ситуаций.

#### Список используемой литературы:

1. Дыльнов Д. Г. Социальный контроль в условиях современного российского общества / Д. Г. Дыльнов // Известия Саратовского университета. Новая серия. Сер. Социология. Политология. – 2008. – Т. 8. – Вып. 1. – С. 22–26.
2. Добренков В. И. Социология: В 3 т. Т.2: Социальная структура и стратификация / В. И. Добренков, А. И. Кравченко. – М.: ИНФРА-М, 2000. – 536 с.
3. Кузьмин А. В. Общая и конкретизированная системы социального контроля хозяйственной организации / А. В. Кузьмин // Известия Саратовского государственного университета. Новая серия. Серия Социология. Политология. – 2015. – Т. 15. – Вып. 3. – С. 52–55.
4. Никифоров Г. С. Самоконтроль как механизм надежности человека–оператора / Г. С. Никифоров . Л. : Изд-во ЛГУ, 1977. – 112 с.
5. Гордеева Т. О., Осин Е. Н., Сучков Д. Д. Самоконтроль как ресурс личности: диагностика и связи с успешностью, настойчивостью и благополучием /Т. О. Гордеева, Е. Н. Осин, Д. Д. Сучков // Культурно-историческая психология. – 2016. – Т. 12, – №1. – С. 46–58.
6. Махнач А. В., Дикая Л. Г. Междисциплинарные и межсистемные исследования жизнеспособности человека: состояние и перспективы (вместо введения) // Жизнеспособность человека: индивидуальные, профессиональные и социальные аспекты / ред. А.В. Махнач, Л. Г. Дикая. – М. : Изд-во «Институт психологии РАН», 2016. – С. 7–30.
7. Постылякова Ю.В. Повышение ресурсности и жизнеспособности кандидатов в замещающие родители в ходе обучения / Ю. В. Постылякова // Институт психологии Российской академии наук. Организационная психология и психология труда. – 2016. – Т. 1. – № 1. – С. 272–283.
8. Кондратенко О.А. Психологическая структура профессиональной жизнеспособности личности / О.А. Кондратенко // Актуальные вопросы современной науки. – 2010. – № 16. – С. 143–151.
9. Лактионова А. И. Структурно–уровневая организация жизнеспособности человека: метасистемный подход / А. И. Лактионова // Личность профессионала в современном мире / ред. Л. Г. Дикая, А. Л. Журавлев. – М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2013. – С. 109–126.
10. Махнач А. В. Жизнеспособность как междисциплинарное понятие / А. В. Махнач // Психологический журнал. – 2012. – Т. 33. – № 6. – С. 84–98.

## Психологические особенности ценностной сферы личности подростков с различной направленностью учебной мотивации

### Psychological features of the value sphere of the personality of adolescents with different directions of educational motivation

**Фомина Татьяна Андреевна**

*Студентка 4 курса ГБОУВО РК «Крымского инженерно-педагогического университета имени Февзи Якубова»  
Россия, г. Симферополь  
e-mail: fominatana7@gmail.*

**Fomina Tatiana Andreevna**

*4 year student SBEIHE RC CEPU named after Fevzi Yakubov;  
Russia, Simferopol  
e-mail: fominatana7@gmail.*

**Научный руководитель**

**Зекерьяев Руслан Ильвисович**

*Кандидат психологических наук, доцент кафедры Психологии  
ГБОУВО РК «КИПУ имени Февзи Якубова» Россия, г.Симферополь  
e-mail: [ruslan51291@mail.ru](mailto:ruslan51291@mail.ru)*

**Scientific supervisor**

**Zekeriaev Ruslan Ilvisovich**

*PhD in Psychology, Associate Professor of the Department of Psychology  
SBEIHE RC CEPU named after Fevzi Yakubov Russia, Simferopol  
e-mail: [ruslan51291@mail.ru](mailto:ruslan51291@mail.ru)*

#### **Аннотация.**

В рамках статьи проведён теоретический анализ литературы, посвящённой психологическим особенностям ценностной сферы личности. Определено, что мотивация подростков к обучению может различаться в зависимости от индивидуальных особенностей личности каждого ученика. Понимание этих особенностей позволяет выявить более эффективные подходы к работе с учащимися, способствуя развитию их мотивационных потребностей и достижению успеха в обучении. Выявлены особенности ценностной сферы личности подростков с различной направленностью учебной мотивации.

#### **Annotation.**

Within the framework of the article, a theoretical analysis of the literature devoted to the psychological characteristics of the value sphere of personality is carried out. It is determined that the motivation of adolescents to study may vary depending on the individual personality characteristics of each student. Understanding these features makes it possible to identify more effective approaches to working with students, contributing to the development of their motivational needs and achieving success in learning. The features of the value sphere of the personality of adolescents with different directions of educational motivation are revealed.

**Ключевые слова:** ценности, ценностная сфера личности, направленность учебной мотивации.

**Key words:** values, value sphere of personality, orientation of educational motivation.

**Введение.** В современном мире вопрос об особенностях мотивации подростков к учению является актуальным и недостаточно исследованным. Его научная значимость высока, поскольку мотивация к учебе определяет успех учащихся и способствует достижению не только образовательных, но и развивающих и воспитательных целей учебного процесса в целом. Подчёркивая высокую научную и практическую значимость существующих исследований по данной теме, необходимо отметить, по данной проблематике, следует отметить, что она до сих пор остается практически неизученной.

**Анализ литературы.** Э.Фромм утверждал, что ценности являются основой наших действий и выборов в жизни. Они отражают наши убеждения, предпочтения и стремления. Ценности могут быть различными для

каждого человека и могут меняться в течение жизни в зависимости от опыта и эволюции личности. В своей работе Фромм выделял несколько основных типов мотиваций. Он говорил о биологических, социальных и экзистенциальных мотивациях. Биологические мотивации связаны с физиологическими потребностями, такими как голод, жажда и сексуальность. Социальные мотивации проистекают из желания быть частью группы, получить признание и поддержку со стороны других людей. Экзистенциальные мотивации, напротив, связаны с поиском смысла жизни, саморазвитием и раскрытием своих способностей. Эрих Фромм, выделяя сферу ценностей и мотивации личности, призывал людей задуматься о важности своих ценностей, быть осознанными в своих стремлениях и добиваться гармонии между внутренними убеждениями и внешним поведением. Он утверждал, что осознанное и ответственное отношение к своим ценностям может привести к более счастливой и смысловой жизни. [10]

В процессе изучения данного феномена В. Франкл утверждал, что каждый человек имеет свои уникальные ценности и цели, которые определяют его поведение и выбор. В стремлении человека к этим ценностям он обретает смысл и цель в жизни. Автором выделены ценности творчества; ценности, связанные с аффективными переживаниями; ценности отношения личности к ограничивающим его жизнедеятельность факторам. [9]

Теория Л.И. Божович подчеркивает важность таких факторов, как ценность и важность учебного процесса, саморегуляция, цели и задачи, возможности выбора и самостоятельности в обучении. Она считает, что мотивационная сфера ученика является ключевым фактором в определении его активности и результативности в учебной деятельности. Согласно теории Божовича, учебная мотивация может быть подразделена на две категории: 1) мотивы общения детей с другими людьми, одобрения; 2) познавательные интересы детей, потребность в знаниях. Мотивация, связанная с интересом к предмету, стремлением к познанию и развитию, а также с желанием достичь личных успехов, преодолеть конкурентов и получить признание, является одной из основных составляющих мотивационной системы. В своем исследовании Л. И. Божович подчеркнула, что в основе познавательной заинтересованности лежит стремление к получению знаний, а также удовольствие от процесса познания. [1; 2]

С точки зрения Рокича, существует некоторое количество ценностей, которыми руководствуются люди в своей деятельности. Ученый представляет свою собственную типологию ценностей. Ценности-цели (терминальные), определяемые автором как убеждения человека в том, что конечная цель индивидуального существования стоит того, чтобы к ней стремиться. Терминальные ценности определяют для человека смысл его жизни, указывают, что именно для него особенно важно и значимо. Ценности-средства (инструментальные), определяемые как убежденность человека в том, что конечная цель его существования – это то, к чему стоит стремиться. Терминальные ценности определяют смысл жизни человека и указывают на то, что для него особенно важно и значимо. Инструментальные ценности подразделяются на группы: этические, ценности общения, ценности дела; индивидуалистические, конформистские, альтруистические; • самоутверждения, принятия других людей. [8]

**Организация и методы исследования.** Эмпирическую базу исследования составили 70 человек. Возрастное распределение респондентов: подростки от 15 до 18 лет. В качестве респондентов исследования выступали учащиеся 9-11 классов общеобразовательных школ г. Симферополь. В ходе исследования был использован ряд методик: методика «Общая эмоциональная направленность» (Б. И. Додонов), методика «Диагностика реальной структуры ценностных ориентаций личности» (С. С. Бубнова). Также в ходе исследования были использованы методы математико-статистической обработки данных: U-критерий Манна-Уитни, корреляционный анализ. [3; 4; 5; 6; 7]

**Представление и анализ результатов исследования.** В ходе эмпирического исследования были изучены психологические особенности ценностной сферы личности подростков с различной направленностью учебной мотивации.

На этапе эмпирического исследования с помощью методики «Диагностика реальной структуры ценностных ориентаций личности» (С. С. Бубнова), было обнаружено, что в изучаемой выборке у людей с внешней и внутренней направленностью мотивации существует ряд различий. (Рисунок 1)

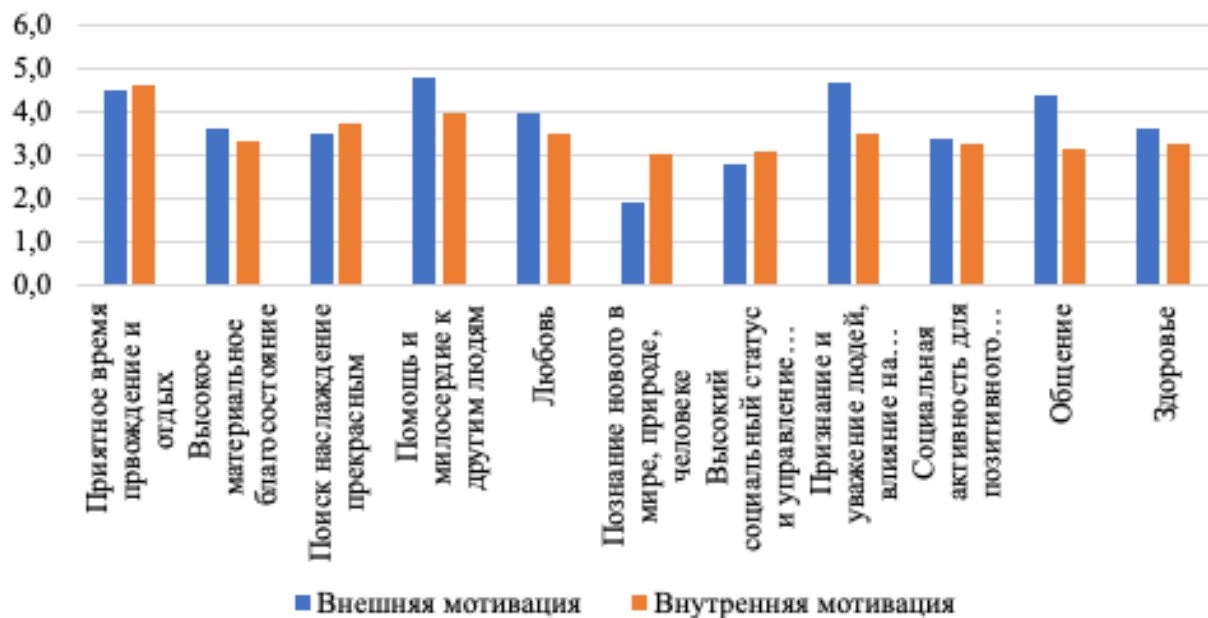


Рисунок 1. Результаты методики «Диагностика реальной структуры ценностных ориентаций личности»

Из рисунка 1 видно, что обнаружены различия в изучаемых группах в выраженности ценности «познание нового в мире, природе человеке» (более характерной для личности с внутренней направленностью учебной мотивации), а также ценностей «признание и уважение людей, влияние на окружающих» и «общение» (более характерных для личности с внешней направленностью учебной мотивации).

Существование различий в выраженности данных ценностей у респондентов с различной направленностью учебной мотивации было также подтверждено использованием U-критерия Манна-Уитни (Рисунок 2).

Статистические критерии<sup>а</sup>

	Приятное времяпровождение и отдых	Высокое материальное благосостояние	Поиск наслаждения прекрасным	Помощь и милосердие к другим людям	Любовь	Познание нового в мире, природе, человеке	Высокий социальный статус и управление людьми	Признание и уважение людей, влияние на окружающих	Социальная активность для позитивного развития общества	Общение	Здоровье
U Манна-Уитни	492,000	396,000	450,000	300,000	404,000	280,000	460,000	268,000	478,000	274,000	448,000
Асимптотическая значимость (2-сторонняя)	,914	,166	,508	,007	,202	,003	,589	,002	,769	,003	,477

а. Группирующая переменная: Направленность учебной мотивации

Рисунок 2. Результаты U-критерия Манна-Уитни

Из рисунка 2 видно, что существуют различия в уровне выраженности таких ценностных ориентаций, как «познание нового в мире, природе, человеке» ( $U_{эмп} = 280, p < 0,05$ ) «признание и уважение людей, влияние на окружающих» ( $U_{эмп} = 268, p < 0,05$ ), «общение» ( $U_{эмп} = 274, p < 0,05$ ).



Также для уточнения полученных результатов был осуществлен поиск взаимосвязи между направленностью учебной мотивации и уровнем ценностных ориентаций личности с помощью корреляционного анализа (Рисунок 3).

			Балл направленности мотивации
Ро Спирмана	Балл направленности мотивации	Коэффициент корреляции	1,000
		Знач. (2-х сторонняя)	-
		N	70
Приятное времяпровождение - отдых		Коэффициент корреляции	-,157
		Знач. (2-х сторонняя)	,196
		N	70
Высокое материальное благосостояние		Коэффициент корреляции	-,061
		Знач. (2-х сторонняя)	,616
		N	70
Поиск наслаждение прекрасного		Коэффициент корреляции	,112
		Знач. (2-х сторонняя)	,356
		N	70
Помощь и милосердие другим людям		Коэффициент корреляции	-,222
		Знач. (2-х сторонняя)	,065
		N	70
Любовь		Коэффициент корреляции	-,117
		Знач. (2-х сторонняя)	,334
		N	70
Познание нового в мире природе человеке		Коэффициент корреляции	,658**
		Знач. (2-х сторонняя)	,000
		N	70
Высокий социальный статус и управление людьми		Коэффициент корреляции	,027
		Знач. (2-х сторонняя)	,821
		N	70
Признание и уважение людей, влияние на окружающих		Коэффициент корреляции	,657**
		Знач. (2-х сторонняя)	,000
		N	70
Соц. Активность для позитивного развития общества		Коэффициент корреляции	-,040
		Знач. (2-х сторонняя)	,741
		N	70
Общение		Коэффициент корреляции	-,645**
		Знач. (2-х сторонняя)	,000
		N	70
Здоровье		Коэффициент корреляции	,071
		Знач. (2-х сторонняя)	,557
		N	70

\*\* Корреляция значима на уровне 0,01 (двухсторонняя).

Рисунок 3. Результаты корреляционного анализа

В ходе корреляционного анализа было обнаружено, что существует взаимосвязь между выраженностью внутренней учебной мотивации и ценностей «стремление к познанию нового в мире, природе, человеке» ( $\rho = 0,628$ ), «признание, уважение людей, влияние на окружающих» ( $\rho = 0,596$ ), «общение» ( $\rho = 0,637$ ).

Данное явление может быть объяснено тем, что для респондентов с выраженной ценностью «стремление к познанию нового в мире, природе, человеке» характерно стремление к постоянному совершенствованию, они заинтересованы в изучении материала, так как это приносит им удовольствие и способствует получению новых знаний. Так же мы предполагаем, что респонденты с высокой внешней мотивацией по шкалам «общение», «признание, уважение людей, влияние на окружающих» важна коммуникация и взаимодействие с другими людьми.

В ходе исследования была обнаружена связь в уровне общей эмоциональной направленности подростков и направленностью учебной мотивации (Рисунок 4).

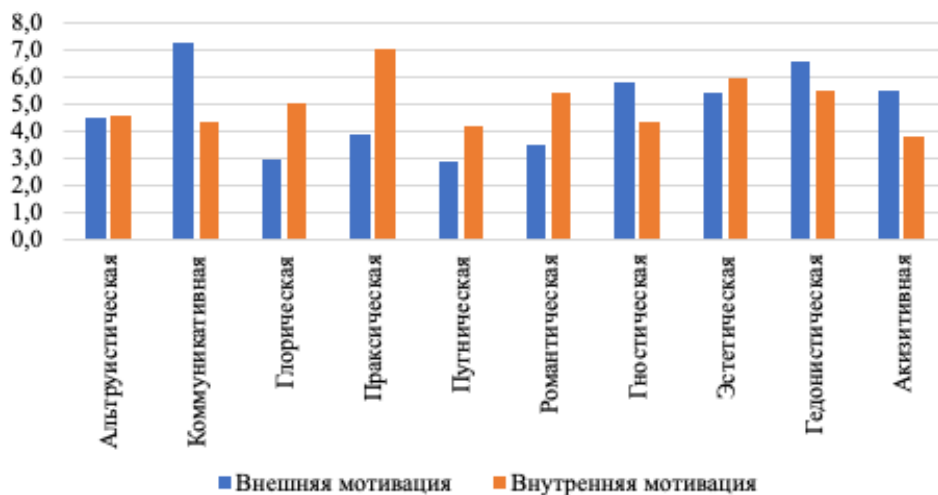


Рисунок 4. Результаты методики «Общая эмоциональная направленность» (Б. И. Додонов)

Из рисунка 4 видно, что обнаружен в изучаемых группах в выраженности общей эмоциональной направленности по данным критериям: «коммуникативная», «гностическая», «гедонистическая» (более характерных для личности с внешней направленностью учебной мотивации), а также «глорическая», «практическая», «пугническая», «романтическая», «эстетическая» (более характерных для личности с внутренней направленностью учебной мотивации).

Существование различий в общей эмоциональной направленности у респондентов было также подтверждено использованием U-критерия Манна-Уитни (Рисунок 5).

	Альтруистическая	Коммуникативная	Глорическая	Практическая	Пугническая	Романтическая	Гностическая	Эстетическая	Гедонистическая	Активная
U Манна-Уитни	452,000	200,000	330,000	254,000	328,000	312,000	322,000	418,00	418,000	483,00
Асимптотическая значимость (2-сторонняя)	,516	,000	,025	,001	,024	,014	,018	,282	,486	,518

3. Группирующая переменная: Направленность учебной мотивации

Рисунок 5. Результаты U-критерия Манна-Уитни

Из рисунка 5 видно, что существуют различия в уровне общей эмоциональной направленности таких ценностных ориентаций, как «практическая» ( $U_{эмп} = 254, p < 0,05$ ) «коммуникативная» ( $U_{эмп} = 200, p < 0,05$ ).

Также для уточнения полученных результатов был осуществлен поиск взаимосвязи между направленностью учебной мотивации и общей эмоциональной направленностью с помощью корреляционного анализа (Рисунок 6).

Ро Спирмана			Балл направленности мотивации
Балл направленности мотивации	Коэффициент корреляции		1,000
	Знач. (2-х сторонняя)		-
	N		70
Альтруистическая	Коэффициент корреляции		-,021
	Знач. (2-х сторонняя)		,966
	N		70
Коммуникативная	Коэффициент корреляции		-,642**
	Знач. (2-х сторонняя)		,000
	N		70
Глорическая	Коэффициент корреляции		,118
	Знач. (2-х сторонняя)		,329
	N		70
Практическая	Коэффициент корреляции		,671**
	Знач. (2-х сторонняя)		,000
	N		70
Публицистическая	Коэффициент корреляции		,206
	Знач. (2-х сторонняя)		,000
	N		70
Романтическая	Коэффициент корреляции		,238
	Знач. (2-х сторонняя)		,048
	N		70
Гностицистическая	Коэффициент корреляции		-,113
	Знач. (2-х сторонняя)		,350
	N		70
Эстетическая	Коэффициент корреляции		,148
	Знач. (2-х сторонняя)		,221
	N		70
Гедонистическая	Коэффициент корреляции		-,163
	Знач. (2-х сторонняя)		,176
	N		70
Акquisитивная	Коэффициент корреляции		-,212
	Знач. (2-х сторонняя)		,079
	N		70

\*\* Корреляция значима на уровне 0,01 (двухсторонняя).

Рисунок 6. Результаты корреляционного анализа

В ходе корреляционного анализа было обнаружено, что существует взаимосвязь между выраженностью внутренней учебной мотивации и общей эмоциональной направленностью «коммуникативная» ( $\rho = 0,595$ ), «практическая» ( $\rho = 0,647$ ).

Данное явление может быть объяснено тем, что респонденты с высокой внутренней мотивацией по шкалам «практическая» стремятся получать знания с целью повышения своих навыков для выполнения какой-либо деятельности, результаты которой приносят удовольствие. Респонденты с высокой внешней мотивацией по шкале «коммуникативная» стремятся к обучению, так как данный процесс сопряжен с постоянным общением и взаимодействием с окружающими людьми.

#### Выводы:

С помощью эмпирических исследований было определено, что, особенности ценностной сферы личности подростков различаются у групп респондентов с различной направленностью академической мотивации.

Направленность академической мотивации представляет собой совокупность психологических причин, которые определяют намерения и стремления учеников к обучению, мотивируют и побуждают их к учебной деятельности, поддерживают эту активность на протяжении всего обучения.

У групп респондентов с различной направленностью академической мотивации характерны различия в таких особенностях ценностно-мотивационной сферы, как: ценности «познание нового в мире, природе человеке», «признание и уважение людей, влияние на окружающих» и «общение»; эмоциональные направленности «коммуникативная» и «практическая».

Таким образом, можно сделать вывод о том, что данные компоненты имеют важное значение в формировании и определении направленности учебной мотивации. Понимание взаимосвязи данных компонентов может помочь повысить эффективность учебного процесса для подростков.

#### Список используемой литературы:

1. Божович Л. И. Изучение мотивации поведения детей и подростков. / Под ред. Л. И. Божович и Л. В. Благоннадежиной. – М. : «Педагогика», 1972. – 352 с.]
2. Божович Л. И. Личность и ее формирование в детском возрасте. — СПб. [и др.] : Питер, 2008. — 398 с. — (Мастера психологии). — Библиогр.: с. 386-389.
3. Бубнова С. С. Ценностные ориентации личности как многомерная нелинейная система / С. С. Бубнова ; РАН. Ин-т психологии. - Москва, 1998. - 24 с.
4. Бубнова С.С. Методика диагностики индивидуальной структуры ценностных ориентаций личности // Методы психологической диагностики. М.: Изд-во Институт психологии РАН, 1994 Вып. 2.
5. Бубнова С.С. Системообразующие факторы индивидуальности - ценностные ориентации личности и ПВК субъекта деятельности. Чебоксары: Новое время. 2015.
6. Додонов Б. И. Эмоциональная направленность личности: диссертация ... доктора психологических наук : 19.00.01. - Москва, 1979. - 412 с.
7. Игошин Ю.Т. Ценностные ориентации личности // Мир психологии. 2014 № 4 С. 74-77.
8. Рокич М. Ценностные ориентации. СПб.: Питер, 2015 704 с.
9. Франкл В. Поиск смысла жизни и логотерапии // Психология личности: Тексты / под ред. Ю. Б. Гиппенрейтер, А. А. Пузыря. — М.: Издательство Московского университета, 1982. — С. 118—126.
10. Фромм Э. Искусство любви: Исследование природы любви. Новое в жизни науке, технике. Философия и жизнь./ Э.Фромм. - Минск, 1990, стр. 12.

## Психологический портрет преступника-коррупционера в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации

### Psychological portrait of a corrupt criminal in the Federal Service of the National Guard Troops of the Russian Federation

*Шахалай Арина Глебовна*

*Студентка 2 курса магистратуры*

*Институт государственного, муниципального управления и права*

*Уральский Государственный Экономический Университет*

*Россия, г. Екатеринбург*

*E-mail [arina.sofronova.01@mail.ru](mailto:arina.sofronova.01@mail.ru)*

*Shahalai Arina Glebovna*

*2nd year master's student*

*Institute of State, Municipal Administration and Law*

*Ural State Economic University*

*Russia, Ekaterinburg*

*E-mail [arina.sofronova.01@mail.ru](mailto:arina.sofronova.01@mail.ru)*

#### **Аннотация.**

В данной статье автор анализирует отличительные признаки преступника-коррупционера в Росгвардии и составляет его психологический портрет. Автор рассматривает преступника-коррупционера в Росгвардии и выделяет его особенности.

#### **Annotation.**

In this article, the author analyzes the distinctive features of a corrupt criminal in the Russian Guard and draws up his psychological portrait. The author examines a corrupt criminal in the Russian Guard and highlights his characteristics.

**Ключевые слова:** Преступник-коррупционер, психологический портрет, противодействие коррупции, Федеральная служба войск национальной гвардии Российской Федерации.

**Key words:** Criminal-corruption, psychological portrait, anti-corruption, Federal Service of the National Guard Troops of the Russian Federation.

Исходя из анализа судебной практики о коррупционных правонарушениях в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации, можно сделать вывод, что к коррупционным правонарушениям более склонны высокопоставленные сотрудники.

Противодействие коррупции в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации будет и дальше иметь данный пробел в своей системе без изучения и описания специфических характеристик лиц с асоциальным коррупционным поведением, без определения механизма формирования такого поведения и его прогнозирования. Криминологическое изучение лиц, участвующих в коррупционной деятельности в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации, имеет важное научное и практическое значение для профилактики подобной преступности.

В современной науке, изучающей коррупционные преступления, несмотря на довольно глубокое изучение и проработку определенных аспектов предотвращения коррупционных преступлений, до настоящего момента не уделялось необходимого внимания проблеме исследования личности коррупционного преступника в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации [4].

Изучение личности преступника-коррупционера невозможно без изучения и выявления отличий преступника-коррупционера от добропорядочного гражданина. Автор выделяет следующие отличия:

- общественная опасность преступников-коррупционеров, которая выражается в способности нанести вред общественным отношениям, подлежащим охране;

- асоциальные взгляды, интересы и привычки;
- неудовлетворенность социальным положением;
- отстраненность от общепринятых ценностей и норм;
- низкий уровень понимания системы правовых взглядов;
- нежелание удовлетворять свои потребности и желания законными способами.

Исходя из этого, можно сделать вывод о том, что отличия личности преступника-коррупционера от добропорядочного и законопослушного гражданина заключается в том, что у преступника-коррупционера имеется ряд психических признаков и отрицательных взглядов, сумма которых выделяет преступника-коррупционера среди других преступников и имеет негативное значение [3].

В данном изучаемом случае, личность преступника-коррупционера выделяет общественная опасность, которая проявляется в возможной способности нанести вред и предоставить опасность общественным отношениям, подлежащим охране, так как трудовые обязанности и должность высокопоставленных сотрудников и служащих налагают на них обязанности, выполнение которых подразумевает под собой большую ответственность [1].

Криминологическая наука объединяет и приводит в единую систему различные сведения обо всех признаках и особенностях, присущих преступникам-коррупционерам с целью более наглядного детального изучения и выявления причинно-следственной связи, совершаемых коррупционных преступлений и обстановке, способствующей развитию и провокации данных преступлений.

Автор предлагает к рассмотрению следующую структуру характеристики личности преступника-коррупционера, раскрывающую и обличающую его отличительные черты.

#### 1. Социально-демографические признаки.

Признаки данной группы нельзя позиционировать как признаки присущие только преступникам-коррупционерам, однако в сумме с иными признаками данные признаки могут помочь понять и отделить особые связи и зависимости, имеющие большое значение для изучения и анализа личности преступника-коррупционера.

Для анализа девиантного поведения преступника-коррупционера имеет немалое значение классификация преступников-коррупционеров по возрасту.

Анализ материалов судебной практики, показывает, что большинство лиц, фигурирующих в данных делах, являются мужчины старше 30-35 лет.

Таким образом, мы видим, что большинство преступников-коррупционеров - это граждане, имеющие определенный рабочий стаж и жизненный опыт, более зрелые по возрасту, чем лица, осужденные за иные преступления.

Среди анализируемой категории лиц большая часть являются семейными людьми, состояли или состоят в браке, имеют и воспитывают детей, положительно характеризуются по месту проживания, не злоупотребляют алкоголем или наркотиками или иными вредными привычками, не привлекались ранее к какому-либо виду ответственности.

Подчеркивается, что образование имеет сильное влияние на развитие нравственных качеств, таких как ответственность, долг и уважительное отношение к законам и правам иных граждан. Но, что также можно назвать особенностью преступников-коррупционеров, данное следствие не распространяется на преступников-коррупционеров. В связи с данным фактом, можно отметить, что обширный уровень образования не всегда сопровождается высокими моральными и нравственными качествами [5].

#### 2. Потребностно-мотивационная сфера.

На совершение коррупционного преступления, человека подталкивают мотивы, являющиеся призывом к действию. Такие мотивы являются осознанной причиной, которая способна спровоцировать деятельность личности и определить способы достижения цели.

Законодательство России, согласно уголовно-правовой классификации мотивов, основанной на уголовном законодательстве России, обозначает типичные для коррупционера меркантильные мотивы и другие личные интересы.

Из главных мотивов преступников-коррупционеров выделяются и мотивы утверждения своей личности.

Стоит указать на то, что утверждение своей личности, представляясь фундаментальным стремлением каждого человека, у преступника-коррупционера выражается в порочном и общественно недопустимом виде.

Описывая потребностно-мотивационную сферу коррупционера, нужно помнить и про оправдывающие себя мотивы.

Такие мотивы заставляют коррупционного преступника опровергать свою вину, раздвигают границы моральных норм и погашают чувства ответственности за совершаемое правонарушение. Описываемые личности склонны верить в то, что нарушение уголовного кодекса является нормой и представляет собой обычную возможность удовлетворения материальных потребностей.

### 3. Ценностно-нормативная сфера.

Анализируя ценностно-нормативную сферу личности преступника-коррупционера, важно подчеркнуть присутствие у преступника-коррупционера разных социальных отклонений сознания, которые могут выражаться в отрицании общественных ценностей и приоритетов в поведении, например преступник-коррупционер может безжалостно пожертвовать своим профессиональным достоинством, своими моральными и нравственными качествами и даже правовыми запретами в угоду своему материальному обогащению. Также преступнику-коррупционеру присущи такие качества, как жадность, скупость, алчность, ненасыщенность, моральная нестабильность, плохо развитые нравственные принципы [2].

Обращаясь к типологии преступников-коррупционеров, можно выделить следующие виды:

- инициативный тип - данный тип преступника-коррупционера подразумевает под собой, искажение морального облика коррупционера. Преступник изначально считает, что ему все дозволено и он сможет удовлетворить свои корыстные цели с помощью своего должностного положения. Данный тип преступника-коррупционера является самым опасным, так как сознание такого преступника относительно законности его действий, нравственных качеств складывается еще до поступления на службу. Самое страшное, что коррупционер все осознает и заставить его раскаяться, и признать вину является очень сложным, так как преступник не считает себя виноватым, более того, он осознанно, понимая, что нарушает закон совершает свои коррупционные преступления;

- конформный тип – данный тип преступника-коррупционера подразумевает под собой, что коррупционер является слабовольной личностью, которая не может отстоять свое мнение и ведется на уговоры большинства. Оказавшись, в ситуации, когда определенная группа лиц, являющаяся кругом общения преступника, решает совершить коррупционное преступление, даже, учитывая то, что в глубине души коррупционер против этого и боится законных последствий, он согласится, чтобы не отрываться от всех, под давлением коллектива. Манипулировать сознанием такого коррупционера очень легко, он может часто быть даже просто посредником между настоящим преступником и взяточдателем. Настоящий преступник, являясь, например начальником своего подчиненного может убедить его «помочь» ему в важном деле и пообещать небольшую часть, под страхом увольнения, осуждения, испорченных отношений с начальником и коллективом, такой коррупционер соглашается. В случае, когда коррупционное преступление оказывается раскрыто, данный

коррупционер, под страхом законного наказания может идти на контакт гораздо осознаннее, чем преступник-коррупционер инициативного типа;

- вынужденный тип – данный тип преступника-коррупционера, подразумевает под собой, что преступник-коррупционер обладает скудными правовыми познаниями. Данный коррупционер идет на преступление под психологическим воздействием, но в отличие от конформного типа, данный преступник боится последствий отказа взяточдателю. То есть, например, какому-то взяточдателю, занимающему высокую должность в какой-либо структуре по тем или иным причинам необходима информация от организации в которой работает наш преступник-коррупционер, взяточдатель узнав, кто из сотрудников, занимающих скромную должность обладает необходимыми ему сведениями начинает идти с ним на контакт предлагая взятку за информацию. В данной ситуации преступник-коррупционер боится влияния, которое есть у взяточдателя. Преступник-коррупционер считает, что продать информацию будет для него меньшим злом, чем связываться с влиятельным взяточдателем, который может нести угрозы для будущего преступника-коррупционера и его близких. В случае раскрытия коррупционного преступления такой преступник может идти на контакт также плохо, как и инициативный тип, так как он может даже после этапа раскрытия преступления бояться влияния взяточдателя.

Говоря о том, как получается, что граждане идут на коррупционные преступления, стоит обратиться к молодому поколению. В силу различных обстоятельств, экономических, социальных, правовых у молодого поколения часто складывается неверное отношение к коррупционным преступлениям. Безусловно на это влияют и СМИ и отсутствие нормального восприятия противоправности действий преступников-коррупционеров, молодое поколение считает коррупционные правонарушения чем-то не настолько серьезным, о чем стоит сильно беспокоиться. Также роль играет многовековая история, когда на Руси практиковалось взяточничество и чиновники могли выжить лишь на эти средства. В совокупности большого количества факторов складывается данная ситуация. Однако нельзя допускать снисходительное отношение молодежи к коррупции. Улучшению данной ситуации в среде молодого поколения могут поспособствовать качественная подача материала о социальных и правовых моментах. Касающихся преступников-коррупционеров. Правильное отношение к коррупции, прививаемое с сознательного возраста, может помочь снизить количество преступников-коррупционеров в нашей стране.

Специфика преступников-коррупционеров в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации, исходя из анализа судебной практики и всего вышесказанного заключается в нескольких отличительных чертах:

- первое – это факт возраста преступников-коррупционеров в Росгвардии. Средний возраст преступника коррупционера в Росгвардии составляет от 35 до 55 лет;

- вторым отличительным признаком преступника-коррупционера в Росгвардии, является пол – это мужчины. В изученной судебной практике автор не нашел на данный момент ни одного коррупционного преступления, совершенного в Росгвардии женщиной;

- третьим отличительным признаком преступника-коррупционера в Росгвардии является должность, которую он занимает. В Росгвардии большинство коррупционных преступлений совершается лицами, занимающими высокопоставленные и руководящие должности;

- четвертым отличительным признаком преступника коррупционера в Росгвардии является его тип. Основное количество преступников-коррупционеров в Росгвардии относятся к инициативному типу;

- пятым отличительным признаком преступника-коррупционера в Росгвардии является его мотив. Мотивом преступника-коррупционера в Росгвардии является желание обогатиться, жадность и алчность, так как



личности, совершающие коррупционные преступления в Росгвардии имеют высокий уровень дохода и комфортные условия жизни;

- шестым признаком преступника-коррупционера в Росгвардии является размер взяток. Большинство коррупционных преступлений, совершенных в Росгвардии, а именно взяточничество, берутся коррупционерами в Росгвардии в особо крупном размере или крупном размере.

Вместе с этим следует отметить, что личность преступника-коррупционера, осуществляющая свою профессиональную деятельность в Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации, имеет существенные отличия не только от личности добропорядочного и правосознательного гражданина, но и от личности преступников других видов. На разработку действительно эффективных механизмов выявления преступников-коррупционеров и ограничение и прекращение их деятельности, а также профилактику данных преступлений может повлиять только полный и глубокий психологический анализ личностей преступников-коррупционеров, который включает в себя изучение, обобщение и систематизацию необходимого материала.

#### **Список используемой литературы:**

1. Антонян, Ю.М. Личность преступника. Криминологическое исследование: монография / Ю.М. Антонян, В.Е. Эминов. - М. : Норма : ИНФРА-М, 2022. - 368 с.
2. Ардашев Р.Г. Иррациональность правового сознания россиян // Социальные институты в правовом измерении: теория и практика. Материалы II Всероссийской научно-практической конференции. ФГБОУ ВО «ИГУ»; под общей редакцией О.А. Полюшкевич, Г.В. Дружинина. 2020. С. 58-64.
3. Крылова Д.В., Максименко А.А. Есть ли у российского коррупционера совесть? Особенности принятия этических решений российскими государственными служащими // Мониторинг общественного мнения: экономические и социальные перемены. 2022. № 3. С. 230-253.
4. Полюшкевич О.А. Моральный выбор в структуре просоциального поведения // Проблема соотношения естественного и социального в обществе и человеке. 2020. № 11. С. 127-131.
5. Скуденков В.А. Влияние экономического кризиса на готовность населения нарушать закон // Социальные институты в правовом измерении: теория и практика. Материалы II Всероссийской научно-практической конференции. ФГБОУ ВО «ИГУ»; под общей редакцией О.А. Полюшкевич, Г.В. Дружинина. 2020. С. 104-108.

**Публично-частное партнерство как механизм привлечения инвесторов в регион****Public-private partnership as a mechanism for attracting investors to the region**

*Зеленкина Анастасия Игоревна*  
Магистрант, МГУ им. М.В. Ломоносова  
Россия, Москва  
zel-nastyia1901@mail.ru

*Zelenkina Anastasia Igorevna*  
Master's student, Lomonosov Moscow State University  
Russia, Moscow  
zel-nastyia1901@mail.ru

*Асманкин Сергей Максимович*  
Аспирант, Поволжский государственный технологический университет  
Россия, Йошкар-Ола  
asman-1999@mail.ru

*Asmankin Sergey Maximovich*  
Postgraduate student, Volga Region State Technological University  
Russia, Yoshkar-Ola  
asman-1999@mail.ru

**Аннотация.**

Государство находится в постоянном поиске способов экономии бюджетных средств в силу их ограниченности. Одним из результатов данной политики стало появление публично-частного (государственно-частного) партнерства. Чтобы механизм работал, государство предприняло несколько мер, связанных как с законодательством, так и с непосредственной разработкой мероприятий по привлечению инвесторов к сотрудничеству. В статье рассмотрены преимущества, которые приобретает государство и бизнес от сотрудничества друг с другом. Проанализирована статистика и конкретные меры, связанные с развитием публично-частного партнерства в Нижегородской области.

**Annotation.**

The state is constantly looking for ways to save budgetary funds due to their limitations. One of the results of this policy was the emergence of public-private (public-private) partnership. To make the mechanism work, the state has taken several measures related both to legislation and to the direct development of measures to attract investors to co-operation. The article considers the advantages that the state and business gain from co-operation with each other. It analyses statistics and specific steps related to the development of public-private partnership in Nizhny Novgorod Oblast.

**Ключевые слова:** публично-частное партнерство, государственно-частное партнерство, муниципально-частное партнерство, инвестиции, государственная поддержка, федеральный закон, закон Нижегородской области.

**Key words:** public-private partnership, state-private partnership, municipal-private partnership, investments, state support, federal law, law of Nizhny Novgorod region.

Обращение к исторической ретроспективе взаимодействия государства и бизнеса приводит к выводу о том, что основа для формирования государственно-частного партнерства (ГЧП) была заложена несколько веков назад и проявлялась в иных формах по сравнению с современными. Такой механизм взаимодействия государства и частных компаний, который имеет место в современной России, начал формироваться в Соединенных Штатах Америки в 1950-х годах с того момента, как стали реализовываться первые проекты по двустороннему финансированию образовательных программ и строительства объектов коммунальной инфраструктуры. В зарубежной научной литературе такая форма взаимодействия государства и бизнеса носит обобщенное название «публично-частного партнерства (ПЧП)», «под которым понимается осуществление проектов при участии двух сторон: представителей публичной власти (органы государственной власти и органы местного самоуправления) и представителей частных компаний» [9, с.41]. В современной России такой механизм чаще всего называется

«государственно-частным партнерством», отдельно рассматривается муниципально-частное партнерство (МЧП) [9, с.42].

Публично-частное партнерство стало активно формироваться в России с 1989 года, когда было положено начало развития частного предпринимательства в плановой экономике посредством принятия закона «О кооперации». После распада СССР в стране был намечен курс на переход к смешанной экономике, механизм публично-частного партнерства продолжил свое развитие. В 2004 году государственно-частное партнерство в Российской Федерации получило официальный статус в «Основных направлениях деятельности Правительства РФ на период до 2008 года» [2]. В 2005 году был принят Федеральный закон №115 «О концессионных соглашениях», которые являются наиболее распространенной формой ГЧП. Закон определил отношения представителя публичной власти и частного инвестора в рамках правового поля и позволил начать реализовывать проекты по концессионным соглашениям на всех существующих уровнях власти (федеральном, региональном и местном) [1]. Однако данная мера со стороны государства еще не означала становление ГЧП в России. Вплоть до 2015 года отсутствовало единое понимание механизма его реализации, каждый регион внедрял и развивал ГЧП-проекты в соответствии со своими представлениями и возможностями. Такая ситуация не способствовала повышению инвестиционной привлекательности субъектов РФ [5].

13 июля 2015 года в России был принят (а с 1 января 2016 года вступил в силу) Федеральный закон №224 «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в РФ и внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ». Согласно закону государственно- и муниципально-частному партнерству присущи следующие характеристики:

- «существует в форме юридически оформленного сотрудничества» [8];
- «имеет определенный срок действия» [8];
- «основано на объединении ресурсов публичного и частного партнера» [8];
- «подразумевает распределение рисков между партнерами вследствие реализации проекта» [8];
- «осуществляется на основе соглашения о ГЧП или МЧП» [8];
- «имеет целью привлечь в экономику частные инвестиции и обеспечить доступность для органов

государственной власти (ГВ) и органов местного самоуправления (МСУ) товаров, работ, услуг и повышение их качества» [8].

Таким образом, Федеральный закон не только устанавливает вероятность появления косвенного воздействия частных инвесторов на экономику разных уровней, но и, прежде всего, обозначает это как цель реализации ГЧП- и МЧП-проектов.

Согласно Конституции РФ по предметам совместного ведения субъекты Российской Федерации имеют право принимать собственные нормативные правовые акты при условии, что региональное законодательство не будет противоречить нормативным правовым актам, принятым на федеральном уровне. 31 августа 2016 года в Нижегородской области был принят закон №134 «О государственно-частном партнерстве», чтобы привлечь инвестиции в экономику данного региона.

На данный момент в Нижегородской области реализуется 35 ГЧП-проектов, 34 из них – в рамках концессионных соглашений и 1 ГЧП-проект. На сайте инвестиционного портала Нижегородской области проекты не разделяются по смыслу, однако различия между ними есть. Оба механизма подразумевают «строительство или реконструкцию частным партнером объекта транспортной, производственной, коммунальной инфраструктуры или социальной сферы полностью или частично за свой счет, а также его последующую эксплуатацию в течение срока соглашения» [4]. Основой для разделения двух похожих механизмов является право собственности на объект строительства или реконструкции. Если реализуется ГЧП-

проект, право собственности возникает у частного партнера, если действует концессионное соглашение, то объектом владеет представитель публичной власти. При этом реализация проекта в форме ГЧП может предусматривать обязательство частного партнера передать объект строительства или реконструкции в собственность публичного партнера по истечении установленного соглашением срока [4].

Согласно данным, представленным на сайте инвестиционного портала Нижегородской области, в регионе ПЧП-проекты реализуются с 2011 года (см. рисунок 1).



Рисунок 1. Динамика количества ГЧП-проектов и концессионных соглашений, реализуемых в Нижегородской области с 2011 года

Наибольшее распространение рассматриваемые механизмы взаимодействия государства и бизнеса получили в 2016 году, в котором начал действовать Федеральный закон о ГЧП. Значительная доля проектов публично-частного партнерства приходится на муниципальный уровень, то есть договор заключается между органом местного самоуправления и частным партнером. Этому может быть несколько причин:

1. Регионы реализуют более крупные ГЧП-проекты и концессионные соглашения, направленные, например, на развитие целых секторов экономики, а муниципальные образования заинтересованы в менее масштабных мероприятиях, которых по количеству может быть больше.

2. Каждый регион состоит из нескольких муниципалитетов, поэтому даже если бы большее количество проектов находилось в ведении региональных органов государственной власти, для их реализации потребовались бы документы, находящиеся у представителей местной власти, и полномочия, относящиеся к органам МСУ [6].

Таким образом, можно сделать вывод о том, что принятие Федерального закона №224 «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в РФ ...» оказало большое влияние на инвестиционную политику в регионах. Несмотря на то, что механизмы ПЧП реализовывались и до 2015 года, Федеральный закон заложил основу для формирования таких соглашений о строительстве или реконструкции объектов, которые доказали свою эффективность.

Главным преимуществом участия в проекте публично-частного партнерства для представителей публичной власти является сокращение нагрузки на государственный (местный) бюджет. Благодаря экономии финансов органам власти удастся реализовывать проекты в меньшие сроки, чем если бы финансовое бремя полностью нес государственный бюджет. Вторым не менее важным преимуществом является распределение рисков и обязательств между партнерами. Одним из рисков, имеющих высокую вероятность возникновения, является изменение стоимости проекта. Для того, чтобы построить или реконструировать объект соглашения, необходимо закупить определенные материалы, оплатить труд наемных работников и т.д. Многие ПЧП-проекты имеют длительный срок инвестирования, в течение которого происходит рост цен на необходимые ресурсы, из-

за чего стоимость проекта также меняется. Несмотря на то, что риски заранее просчитываются, полностью предугадать экономическую ситуацию в будущем невозможно. Третья выгода, которую приобретает публичный партнер, в особенности, если одновременно осуществляется несколько ПЧП-проектов, – это получение дополнительных налоговых поступлений в бюджет. Налоговая система Российской Федерации подразумевает разделение на 3 уровня: федеральный, региональный и местный. В зависимости от того, к какому уровню относится тот или иной налог, обязательные платежи по нему поступают в соответствующий бюджет (однако есть определенные особенности, когда платежи по одному налогу зачисляются в несколько бюджетов). Осуществляя свою деятельность на территории того или иного региона, инвестор в течение всего периода платит налоги в бюджет соответствующего субъекта РФ и в бюджет муниципального образования (даже если проект региональный, деятельность так или иначе осуществляется на территории определенного муниципалитета).

Существуют также преимущества и для инвесторов, которые стимулируют их заключать договоры о реализации ПЧП-проектов. Они рассмотрены в статье 8 Закона Нижегородской области №134 «О государственно-частном партнерстве» и могут быть предоставлены в виде:

1. Налоговых льгот (в зависимости от типа инвестиционного проекта и объемов инвестиций могут быть предоставлены льготы по налогу на прибыль: ставка может быть снижена на 1-4,5%, также льготы по налогу на имущество: ставка варьируется от 1,65% до 0,55%).
2. Субсидий (которые возместят затраты на создание инженерной инфраструктуры или затраты по уплате процентов по кредитным договорам).
3. Льготных ставок арендной платы за пользование имуществом, находящимся в государственной собственности Нижегородской области.
4. Отсрочек и рассрочек по уплате налогов.
5. Инвестиционного налогового кредита и др. [3] [7]

В 2022 году Нижегородская область заняла 1 место в Национальном рейтинге Министерства экономического развития РФ по уровню развития государственно-частного партнерства, что говорит о высоко профессиональной работе органов власти и серьезном успешном опыте реализации таких проектов [6].

Таким образом, регламентированный в 2015 году механизм публично-частного партнерства действительно создал хорошую основу для привлечения в регион инвесторов. Существующие в регионе механизмы поддержки позволяют с каждым годом увеличивать количество инвесторов, а успешно реализованные ПЧП-проекты говорят о добросовестности обеих сторон проекта, что обеспечивает продолжение сотрудничества со «старыми» инвесторами и привлекает «новых».

#### Список используемой литературы:

1. Андерсен А. П. Обзор основных положений Федерального Закона о государственно-частном партнерстве // Пробелы в российском законодательстве. 2016. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obzor-osnovnyh-polozeniy-federalnogo-zakona-o-gosudarstvenno-chastnom-partnerstve> (дата обращения: 13.04.2024).
2. Горчакова Е. В. Этапы развития государственно-частного партнерства в России // ПСЭ. 2014. №1 (49). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/etapy-razvitiya-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva-v-rossii> (дата обращения: 09.04.2024).
3. Государственно-частное партнерство / [Электронный ресурс] // Инвестиционный портал Нижегородской области : [сайт]. — URL: <https://nn-invest.ru/support/partnership/?ysclid=lv83p6fpg5291297335> (дата обращения: 15.04.2024).
4. Золотарева А. Комментарий к Закону о ГЧП / Золотарева А. [Электронный ресурс] // ИПЭИ РАНХиГС: публикации : [сайт]. — URL: <https://ipei.ranepa.ru/ru/publikatsii/kommentarii/276-kommentarij-k-zakonu-o-gchp> (дата обращения: 19.04.2024).
5. Костин И. В. Привлечение инвестиций на основе государственно-частного партнерства // УЭКС. 2013. №2 (50). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/privlechenie-investitsiy-na-osnove-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva> (дата обращения: 10.04.2024).
6. Муниципальное частное партнерство: определение, соглашение, закон / [Электронный ресурс] //

Саргатский муниципальный район Омской области : [сайт]. — URL:

[https://sargat.gosuslugi.ru/netcat\\_files/userfiles/Biznes/10/Munitsipalnoe\\_chastnoe\\_partnerstvo.pdf?ysclid=lv9jx4vz5u999379993](https://sargat.gosuslugi.ru/netcat_files/userfiles/Biznes/10/Munitsipalnoe_chastnoe_partnerstvo.pdf?ysclid=lv9jx4vz5u999379993) (дата обращения: 21.04.2024).

7. Нижегородская область. Законы. Закон от 31.08.2016 №134-З «О государственно-частном партнерстве в Нижегородской области»: последняя редакция. Текст: электронный // Официальный интернет-портал правовой информации. — URL:

<http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&prevDoc=152110318&backlink=1&&nd=152106142&rdk=0&refoid=152110319&ysclid=lv9gkej1se102749397> (дата обращения: 19.04.2024).

8. Российская Федерация. Законы. Федеральный закон от 13.07.2015 №224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в РФ и внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ»: последняя редакция. Текст: электронный // СПС «Консультант Плюс». — URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_182660/?ysclid=lv85k0cgm3618831938](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_182660/?ysclid=lv85k0cgm3618831938) (дата обращения: 13.04.2024).

9. Сиваев, С. Б., Маркварт, Э. Государственно- и муниципально-частное партнерство в России и за рубежом: учебное пособие / С. Б. Сиваев, Э. Маркварт. — М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018. — 404 с.

**Развитие и актуальные проблемы субсидиарного обязательства в гражданском праве****Development and current problems of subsidiary obligation in civil law***Найденев Вячеслав Андреевич.**магистрант,**Новосибирский государственный университет экономики и управления,**Российская Федерация, Новосибирск.**[slava421000@mail.ru](mailto:slava421000@mail.ru)**Naidenov Vyacheslav Andreevich.**master's student,**Novosibirsk State University of Economics and Management,**Russian Federation, Novosibirsk.**[slava421000@mail.ru](mailto:slava421000@mail.ru)***Аннотация.**

Статья посвящена изучению развития субсидиарного обязательства, а также факторов, которые послужили толчком для бурного формирования рассматриваемого обязательства. Также, в работе делается акцент на существующие коллизии и пробелы субсидиарного обязательства. Автор приходит к выводам, что в связи с тем, что нет четкого закрепления данного обязательства. В связи с отсутствием конкретного закрепления в нормативно правовых актах, практики при применении данного института обращаются к научным трудам и уже сформировавшейся судебной практике, которая и служит основным источником.

**Annotation.**

The article is devoted to the study of the development of subsidiary obligation, as well as the factors that triggered the rapid formation of the considered obligation. Also, the paper emphasizes the existing collisions and gaps of subsidiary obligation. The author comes to the conclusion that due to the fact that there is no clear fixation of this obligation. Due to the lack of a specific fixation in normative legal acts, practitioners in the application of this institute turn to scientific works and already formed judicial practice, which serves as the main source.

**Ключевые слова:** обязательства; понятие; ответственность; субсидиарность; обязательства.

**Key words:** obligations; concept; liability; subsidiarity; obligations.

В настоящее время гражданское право имеет множество направлений, различные институты, которые развиваются и дополняются, однако если рассматривать субсидиарные обязательства, то можно сказать, что данное обязательство слабо развито, хоть в него и вносятся изменения и оно имеет большую популярность, чем двадцать лет назад.

Субсидиарное обязательство закрепляется как ответственность, направленная на защиту интересов кредиторов, где главным фактором выступает наличие дополнительного должника, помимо основного. Такой дополнительный должник в случае, когда основной заемщик не может исполнить обязательство, либо целенаправленно уклоняется от выполнения обязательства, то кредитор вправе обратиться уже к дополнительному должнику, чтобы обязательство было выполнено. Основной нормой, регулирующей данное обязательство является пункт 1 статьи 399 Гражданского Кодекса Российской Федерации. Помимо гражданского кодекса, субсидиарное обязательство закреплено и в других нормативно правовых актах распространяющиеся на различные сферы общества. Рассматриваемое обязательство наиболее популярно как в гражданской сфере, так и в предпринимательской.

В предпринимательской сфере, субсидиарное обязательство также выступает страховкой для кредиторов, чтобы обязательство было выполнено. В юридических лицах ответственность несет не только юридическое лицо, но и субсидиарные должники, которые зачастую являются учредителями таких организаций, отвечающие в наиболее распространенных случаях своим имуществом.

Субсидиарное обязательство хоть и имеет закрепление в различных нормативно правовых актах, но основное и изначальное содержание исходит из пункта 1 статьи 399 Гражданского кодекса Российской Федерации. Однако, такое закрепление неполное и содержит только несколько правил о порядке применения данного обязательства. Эта норма не раскрывает природу рассматриваемого института, а также юридические последствия, что в практической части применения субсидиарного обязательства вызывает множество вопросов. На сегодняшний день, по существу, в данной норме установлено несколько пунктов которые действительно работают на практике:

- кредитор по долгу, вправе предъявить требования к субсидиарному должнику только в том случае, когда предъявил требования к основному должнику, но тот не смог исполнить обязательства, либо целенаправленно укрывается от исполнения. Это можно увидеть в пункте 1 статьи 399 ГК РФ, что в общем понимании и отражает саму суть субсидиарного обязательства;

- кредитор не может предъявить требование к субсидиарному должнику в случае, если это требование может быть удовлетворено путем зачета встречного требования основного должника к кредитору либо путем бесспорного взыскания средств с основного должника. Данный порядок и особенность субсидиарного обязательства можно проследить в пункте 2 статьи 399 ГК РФ;

- последним работающим пунктом рассматриваемой статьи является пункт 3, где сказано, что изначально, кредитор должен уведомить как основного должника, так и субсидиарного должника до предъявления к нему требований. Также при обращении кредитором в суд в защиту своих прав, кредитор должен уведомить субсидиарного должника, а также при судебном разбирательстве, основной должник должен быть привлечен в качестве участника. При нарушении данного порядка, что основной должник, что субсидиарный, имеют право выдвинуть встречные требования против кредитора.

При обращении к другим нормативно правовым актам, где косвенно затронуто понятие субсидиарного обязательства, то можно увидеть, что там такого порядка применения данной нормы нет, лишь закрепление общего понятия, что естественно создает пробелы в применении рассматриваемого обязательства. Одним из таких примеров выступает статья 1 Федерального закона «О сельскохозяйственной кооперации». Данная норма лишь закрепляет само понятие субсидиарной ответственности, которая применяется в предпринимательской сфере, однако она полно не раскрывает рассматриваемое обязательство, нету юридической природы, отсутствует порядок применения.

Существующие правила, отраженные в Гражданском Кодексе Российской Федерации, выработали общие положения о субсидиарном обязательстве, которые в последующем стали более полно формироваться на практическом поле.

Однако изначально, субсидиарные обязательства рассматривались как одна из разновидностей обязательств, но с течением времени, данное обязательство стало формироваться как самостоятельный институт. На развитие субсидиарного обязательства повлияли разные факторы. Одним из таких факторов, является переход к рыночной экономике в стране. С переходом к рыночной экономике, стали чаще заключаться соглашения, в которых стали принимать участия не только кредитор и заемщик, но и дополнительный заемщик, либо часто используемый в судебной практике «резервный должник». Дополнительного заемщика стали привлекать в качестве дополнительной гарантии, что обязательства основного заемщика перед кредитором будут выполнены. Также, стоит отметить, что участие государства в подобных соглашениях также выросло, ведь субсидиарные обязательства применяются не только в предпринимательской сфере, но и в гражданской.

Еще одним фактором для популяризации субсидиарного обязательства послужила гибкость данного обязательства в его применении. Выше уже было сказано, что данное обязательство применяется не только в



гражданской сфере, но и в других, в частности в предпринимательской. Такая гибкость, порождает новые виды субсидиарных обязательств, которые применяются в той или иной сфере. Также, немаловажным фактором популяризации данного обязательства послужила его охранительная и регулятивная функция. Гибкость и функции субсидиарного обязательства, позволили распространиться на различные сферы.

Несмотря на столь бурное развитие субсидиарного обязательства, пробелы в правовом поле остаются и по сей день. Хотя данное обязательство и получило свое распространение, однако с правовой точки зрения, оно требует множества доработок, так как существуют наиболее распространённые пробелы: отсутствие четкого правового закрепления в нормативно правовых актах, четко не установлен объем ответственности, размытая природа ответственности.

Субсидиарная ответственность имеет под собой понятие, однако оно раскрывается в основном в энциклопедиях, научных работах и в правоприменительной практике. В пункте 1 статьи 399 Гражданского кодекса Российской Федерации, упоминается лишь процедура субсидиарного обязательства, но не само раскрытие понятия. Еще одно закрепление понятия можно проследить в статье 1 Федерального закона «О сельскохозяйственной кооперации». Там можно увидеть, что это дополнительная ответственность, которая наступает, когда основной заемщик не может выполнить свои обязательства перед кредитором.

Общее понимание данного обязательства как уже было выше сказано. Раскрывается в научных трудах ученых цивилистов, а также в правоприменительной практике. Зачастую сам порядок, понятие и процедура раскрываются в самой практике, нередки случаи, когда судьи при вынесении решения с использованием данной нормы, опираются на практику других судей, а также на научные работы, в связи с тем, что нет конкретной нормы или разъяснения ВС РФ. В настоящее время, можно сказать, что субсидиарное право в большей своей части сложилось исходя из практических случаев.

Стоит также сказать, что мнение ученых цивилистов по субсидиарному обязательству имеют разные позиции. Одни считают, что субсидиарные обязательства нельзя назвать самостоятельным институтом, так как оно имеет множество правовых пробелов и еще недостаточно конкретно реализовано, другая часть, считает, что благодаря научным работам, практике, субсидиарное обязательство стало самостоятельным институтом права. Здесь можно обратиться к работам Е.А. Суханова, который в свою очередь считает, что субсидиарное обязательство развилось достаточно, осталось лишь внести правки в нормативно правовые акты. Данное обязательство обладает понятием, процедурой применения, а также своими видами и особенностями.

В работе уже было упомянуто, что субсидиарные обязательства применяются не только в гражданском праве, но и в других областях, что естественно порождает за собой различные виды такого обязательства. Появление различных видов, также способствует развитию данного института права, так как субъекты права всё чаще обращаются к данному способу защиты своих интересов, от чего пополняется как правоприменительная практика, так и научные труды.

Еще одним спором в научной среде является спор о том, что субсидиарное обязательство выступает формой субсидиарной ответственности. Здесь также можно обозначить два лагеря, с одной стороны, есть мнение, что субсидиарное обязательство выступает формой субсидиарной ответственности, с другой стороны считают, что это два разных института права. В настоящее время, исходя из практики и научных работ, можно согласиться с мнением первой стороны, так как ответственность порождает обязательство, в данном случае обязательство дополнительного заемщика перед кредитором.

Опираясь на вышесказанное, можно проследить определенную тенденцию развития субсидиарного обязательства, а именно: что послужило толчком к развитию данного института, как он развивался, а также какие появились в настоящее время проблемы, связанные с применением данной нормы. В начале работы уже вскользь

были упомянуты актуальные проблемы, существующие в настоящее время. Одной из главных проблем является отсутствие четкого закрепления нормы в законе. Отсутствие четкого закрепления порождает вопросы об основаниях ответственности субсидиарного должника.

Как правило, за нарушение обязательства, либо противоправные действия субъект несет ответственность, а при использовании субсидиарного обязательства, ответственность несет «резервный должник», но при этом он не совершил противоправных деяний, не нарушил установленные перед ним обязательства, он лишь выполняет обязательство, которое взял на себя.

У субсидиарного должника наступает ответственность только тогда, когда основной должник нарушает свои обязательства. Здесь можно проследить еще одну проблему, которая вытекает из обозначенной, это смешивание таких понятий как: «ответственность» и «обязательство». Опираясь на практику, можно сказать, что субсидиарная ответственность – это совершение противоправных действий субсидиарным должником, а субсидиарное обязательство – это не исполнение своих обязательств основным должником перед кредитором, вследствие чего, «резервному должнику» приходится исполнять обязательства.

Опять же, это разграничение можно увидеть только обратившись к судебной практике и научным работам, но не к нормативно правовым актам, ведь там это не закреплено. Суханов Е.А. также указывает в своих работах, что при разграничении данных понятий, закреплении четкого понятия в законе, можно разрешить данную проблему, что поможет применять данный институт более эффективно.

Еще одной не малозначимой проблемой считается объем ответственности субсидиарного должника. Эта проблема также напрямую возникает из – за отсутствия четкого закрепления в норме. Главный вопрос заключается в том, какую ответственность должен нести субсидиарный должник. Когда основной должник не исполняет обязательства, то субсидиарный должник должен нести денежную обязанность, но. Если же субсидиарный должник отвечает также по требованиям об исполнении основного обязательства (из регулятивного правоотношения), то его обязанность может иметь не только денежный, но и натуральный характер, и включает в себя как обязанность реального исполнения обязательства.

Если опираться на пункт 1 статьи 399 Гражданского Кодекса Российской Федерации, то субсидиарный должник несет обязательство только денежного характера, однако в научных работах таких цивилистов как Крюкова Ю.Я. и Прус Е.П., а также в судебных практиках, можно встретить описания и случаи, когда субсидиарный должник несет обязательство не только основного денежного характера, но и применении мер ответственности за ненадлежащее исполнение обязанности основным должником. Такое «разночтение статьи 399 Гражданского Кодекса Российской Федерации, вытекает из – за нечеткого закрепления понятия субсидиарного обязательства, порождая множество проблем и коллизий на правовом поле.

Исходя из изложенного, можно сказать, что субсидиарное обязательство начало бурно формироваться под воздействием множества факторов. Субсидиарное обязательство под воздействием перехода к рыночной экономике начало обретать популярность, что вследствие привело к тому, что рассматриваемое обязательство обзавелось различными видами и особенностями. Но законодатель не поспевал за столь бурным формированием данного института, поэтому на сегодняшний день существует множество пробелов и правовых коллизий, которые зачастую разрешаются благодаря уже сложившейся судебной практике и научным трудам.

#### **Список используемой литературы:**

1. Бакин А.С. Понятие субсидиарного обязательства в гражданском праве РФ // Вестник Томского государственного университета. 2010. № 2. С. 91–94.
2. Бормотов А. В., Носов Д. В. К вопросу о субсидиарной ответственности контролирующего должника лица по долгам исключенного из ЕГРЮЛ общества с ограниченной ответственностью. // Ex jure, 2023. № 3. - С. 19-34.

3. Гончаров А. И., Гончарова М.В. Залоговое обеспечение третьим лицом обязательств заемщика по кредиту: риск утраты права собственности на жилое помещение (часть I) // Правовая парадигма, 2018. Т. 17, № 3. - С. 91-101.
4. Крюкова Ю.Я. Понятие субсидиарного обязательства в гражданском праве России // Проблемы права. 2012. № 7 (38). С. 79.
5. Суханов Е.А. Гражданское право: учебник: в 4 т. 3-е изд., перераб. и доп. Т. 1. Общая часть. - М.: Статут, 2023.
6. Суханов Е.А. Субсидиарные обязательства / Российское гражданское право. Т. II. Обязательственное право. М., 2011. С. 53–54.
7. О некоторых вопросах, связанных с привлечением контролирующих должника лиц к ответственности при банкротстве: постановление Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 21 декабря 2017 года № 53. – [Электронный ресурс] - Доступ из справочной правовой системы «КонсультантПлюс». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_286130/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_286130/) (Дата обращения 31.03.2024).
8. О несостоятельности (банкротстве): федеральный закон от 26.10.2002 №127-ФЗ (ред. от 27.12.2019) - [Электронный ресурс] - Доступ из справочной правовой системы КонсультантПлюс. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39331/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/) (Дата обращения 31.03.2024).

## Развитие международного частного права в России

### The development of private international law in Russia

*Дедова Софья Вячеславовна*

*Студент 4 курса,*

*ф-т комплексной безопасности топливно-энергетического комплекса,*

*РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина,*

*РФ, Москва*

*e-mail: [dedova.son@yandex.ru](mailto:dedova.son@yandex.ru)*

*Dedova Sofya Vyacheslavovna*

*4rd year student,*

*Faculty of Integrated Safety of the Fuel and Energy Complex,*

*The Gubkin Russian State University of Oil and Gas,*

*Moscow, Russia*

*e-mail: [dedova.son@yandex.ru](mailto:dedova.son@yandex.ru)*

#### **Аннотация.**

Статья посвящена вопросам становления и дальнейшего развития международного частного права в России. Проведен анализ основных этапов, начиная с Древней Руси и настоящим временем. Изучены основные концепции МЧП, подходы ученых к пониманию данной отрасли права. Выявлены достоинства и недостатки отечественной доктрины международного частного права.

#### **Annotation.**

The article is devoted to the formation and further development of private international law in Russia. The analysis of the main stages, starting from Ancient Russia and the present, is carried out. The main concepts of the Ministry of Emergency Situations and the approaches of scientists to understanding this branch of law have been studied. The advantages and disadvantages of the domestic doctrine of private international law are revealed.

**Ключевые слова:** Международное частное право, коллизионные нормы, история, право, международные отношения.

**Key words:** private international law, conflict of laws rules, history, law, international relations.

#### **Развитие международного частного права в России**

Международное частное право на своем пути формирования и развития столкнулось с множеством проблем и критики, что продолжается и по сей день. Так, подвергаются негативной оценке правильность как отдельных категорий МЧП, так и в целом. Кроме того, многие не только зарубежные, но и российские ученые не считают данную отрасль индивидуальной, обособленной и приходят к выводу, что она не может содержать в себе самостоятельные нормы права.

Другие же исследователи убеждены в особой роли МЧП, которая занимает значительное место в мировой правовой системе. Поэтому вопрос касательно определения места и понятия международного частного права является открытым.

В свою очередь именно доктрина МЧП обуславливает законодателя теми или иными понятиями, которые в последствии применяются в процессе унификации правовых норм. Поэтому очень важно на данном этапе обратиться к истории формирования и развития отечественного международного частного права, ее доктрины, так как именно детальный анализ подходов к пониманию отрасли права через призму доктринальных источников сквозь века поможет решить те или иные современные правовые проблемы.

Прежде всего следует начать с того, что при изучении исторического аспекта науки международного частного права, очень важно понимать, когда же была дана формулировка данной отрасли права. Так, термин международное частное право появился в первой половине XIX, а именно в 1834. г., который ввел американский

юрист и адвокат Джозеф Стори. В отечественной же литературе первая формулировка появилась в «Основаниях частной юрисдикции» Н. П. Иванова от 1865 г.

Обращаясь же к истокам коллизионных норм, то зарождение их можно найти в правовых памятниках X века. Так, интересно отметить договор князя Олега с греками от 911 года. В данном документе есть норма, содержащаяся в статье 13, которая устанавливает, что какое-либо имущество, принадлежащее русскому, но служащему в Греции после его смерти при отсутствии завещания и родственников в иностранном государстве возвращается ближайшим на Руси. Безусловно, данная норма говорит нам о том, что порядок наследования в Греции относится к русскому праву.

Также, очень важно отметить договор от 1189–1199 гг. между Новгородом с Готским берегом и немецкими городами. Так, в нем содержится такое правило, как беспрепятственный проезд жителей Новгорода в немецкие города и на Готланд, и о таком же проезде готландцев и немцев в Новгород.

И, наконец, коллизионные нормы можно отметить в Русской правде Ярослава Мудрого. В данном документе содержится достаточно большое количество норм касательно торговых сделок с иностранцами. Так, в одной из редакций трактуется права иностранного купца получать удовлетворение из имущества несостоятельного должника преимущественно перед русскими кредиторами.

Потребность в практическом использовании коллизионных норм появилась лишь в XIX, что связано с развитием торговли в России. Огромный вклад в утверждение науки внес великий правовед-международник Ф. Ф. Мартенс. Понимание МЧП он раскрыл путем установления задач международного управления государств в обеспечении законности частноправовых отношений в международных сношениях. Так, в своем сочинении «Современное международное право цивилизованных народов», он отмечал, что нормы, которые определяют эту деятельность, в свою очередь составляют международное частное и уголовное право.

Более того, Мартенс предложил свое определение международного частного права. Так, по мнению правоведа, МЧП - совокупность юридических норм, которые определяют применение к данному правовому отношению заинтересованного лица, в области международных оборотов, права или закона отечественного, или иностранного государства. Важно отметить, что ученый указывал на две наиболее важные характеристики международного частного права, а именно гражданско-правовую природу отношений и наличие международного элемента в таких отношениях.

В своем сочинении он делал акцент на идею международного общения. Под данной идеей он понимал невозможность и неэффективность для государства ставить во главе принцип суверенной независимости каждой отдельной страны, так как это неизбежно ведет к оправданию господства и исключительных интересов в области международных отношений. Таким образом из права международного общения он вывел следующие основные начала: обязанность субъектов МП признавать право, которое возникает на основании законом какого-либо государства, международное частное право – часть территориального гражданского права той или иной страны, является необходимым верно определять подсудность дел, возникающих в области МЧП и т.д. Таким образом, именно благодаря данной идеи частное международное право сможет эффективно развиваться, а также могут быть решены проблемы касательно применения законодательства различных государств.

Особенно важно отметить ученого, который придал коллизионному праву самостоятельность. Данная заслуга принадлежит ученику Мейера, Николаю Павловичу Иванову. Так, следует обратить особое внимание на его диссертацию на тему «Основания частной международной юрисдикции». Николай Павлович был первым, кто в отечественной литературе поставил вопрос о столкновении местных прав.

Так, при местном различии законов по какому именно закону надлежит разрешать случаи таких юридических отношений, которые или возникли в месте господства иного права, или же в котором участвует

лицо, которое принадлежит другой местности с особым правом. Более того, основываясь на трудах западных ученых, российский правовед получил основу понимания международной юрисдикции. Важно отметить, что он разграничивал данный вопрос с точки зрения законодательной и судебной власти.

Так, для первой власти действует следующее: если справедливые интересы того государства, которому в свою очередь принадлежит суд, не требуют непременно приложения в данном случае местного права, то коллизия между законами отдельных государств должна быть разрешена каждый раз на основании того из этих законов, по которому данное отношение принадлежит по своей сущности. Для судебной же власти действует то, что в случае коллизии между законами отдельных государств судье необходимо поступать, основываясь на отечественном законе.

Продолжая говорить о формировании МЧП в России, важно сказать, что особое развитие оно получило на рубеже XIX–XX веков, так как именно в это время формируются два основных подхода к пониманию природы данной науки. Так, существовала цивилистическая концепция МЧП, сторонниками которой были К. И. Малышев и М. И. Брун. И, более широкая концепция, представителями которой были А. Н. Стоянов, Ф.Ф. Мартенс, П.Е. Казанский.

Раскрывая цивилистическую концепцию, следует сказать, что она сформировалась в 70-х годах девятнадцатого столетия и ее основоположником стал Кронид Иванович Малышев. Суть концепции он выразил в своем труде «Курс общего гражданского права России». Так, согласно его мнению, важно различать публичные отношения, а именно отношения, которые возникают между государствами и отношения частные, возникающие между отдельных субъектов гражданско-правового оборота. Исходя из этого, международное право, как раз и делится на право публичное и право частное. В свою очередь международное частное право является частью гражданского права - «теория гражданских отношений в международном быту»

Переходя к широкому, международно-правовому подходу понимания МЧП, следует выделить активного сторонника Петра Евгеньевича Казанского. По его мнению, публичное и частное международное право - есть единая правовая система. Так, данную отрасль права он называл Международное гражданское право, которое решает такие задачи как: во-первых, обеспечение прав каждому лицу, которое живет в пределах международного общения. Во-вторых, установление пониманий законы каких государств должны применяться ко всем подробностям тех или других отношений между людьми, ведь положение частного человека определяется преимущественно правом отдельных государств.

В постреволюционный период достаточно сильно выросла заинтересованность наукой международного частного права среди отечественных ученых. Однако в этой связи важно понимать, что ввиду целого ряда факторов, таких, как например Гражданская война, которая повлекла за собой прекращение международной торговли, особой необходимости в МЧП не было. Потребность в науке, в нормах появилась с возрастанием международных экономических отношений, но и тогда наша страна столкнулась с торможением запуска процесса формирования и дальнейшего развития четкой нормативно правовой базы международного частного права. Это случилось из-за того, что существовало убеждение, что коллизии существуют лишь в западном буржуазном праве, в то время как советское законодательство никаких противоречий содержать не может, как следствие – слишком сильная переоценка правовых норм.

В самой советской науке МЧП отсутствовало единое решения проблемы определения природы коллизий. Так, существовала несколько различных подходов. Во-первых, субъективный подход (сторонник – Л.А. Лунц), согласно данному подходу, коллизия – элемент сознания. Коллизия – абстрактное явление, процесс в сознании судьи. Во-вторых, объективный, согласно нему – коллизионные нормы возникают в независимости от субъекта.

В- третьих, многие ученые, такие как Шаргородский, Александров рассматривали в своих трудах коллизию с точки зрения отношения государственно-властных предписаний.

Таким образом, несмотря на разнородность подходов к пониманию коллизионных норм, можно вывести общую точку зрения. Нормы, несмотря на их столкновения способны взаимодействовать между собой, существовать друг с другом. Отношения, возникающие между законодательными актами, развиваются без влияния на данный процесс субъектов права.

Важно отметить, что в советском праве различались два вида коллизий, а именно международные и внутренние коллизии. Данная идея принадлежит отечественному юристу А. Н. Макарову, который придерживался теории так называемой раздельности существования двух правопорядков, а именно международного и внутригосударственного. Если говорить о внутренних коллизиях, то это те противоречия, которые возникали между общесоюзным законодательством и законодательными актами союзных республик, которые в свою очередь обладали самостоятельным частным правом. Разрешались они специальными нормами - межреспубликанские коллизионные нормы. Сразу следует отметить, что данные нормы не входили в состав МЧП, особенность также выделял Лунц. Однако, забегая вперед, с распадом СССР эти противоречия приобрели международный характер и как раз стали предметом рассмотрением наукой международного частного права.

Говоря о кодификации коллизионных норм, то в СССР до 1964г. она просто отсутствовала. Интересно отметить, что через двадцать лет, в 1980-е гг. в отечественной литературе наблюдался в своем роде страх какой - либо дискриминации на мировом уровне среди конкурентов-иностраных государств.

Таким образом, следует еще раз подчеркнуть, что в советский период формирования МЧП, отечественная научно-правовая мысль ушла от влияния зарубежных авторов. Однако сразу в после революции влияние марксистской идеологии было чрезмерно высоко, в послевоенный же период уже постепенно стала формироваться самостоятельная, устойчивая система. Советским ученым, ввиду существовавшей в стране доктрине пришлось немного иначе подходить к кодификации коллизионных норм. Несмотря на положительные моменты, унификация международного частного права не произошла. Ввиду ранее существовавшей изоляции как такового развития коллизионного права не произошло, так как страна была отброшена на начальный этап формирования международных связей.

Начало нового этапа в развитии науки международного частного права в России можно считать с момента распада в 1991г. СССР. Вследствие чего теперь уже независимые республики оказались без базы, основы для развития международных отношений. Немного в лучшем положении находилась Россия, так как именно там существовала, ранее строившаяся советская школа МЧП.

В целях создания и дальнейшего развития, укрепления основы международных отношений в этом же году был принят такой единый акт как - Основы гражданского законодательства Союза ССР и союзных республик. Данный кодификационный акт содержал в себе раздел VII "Правоспособность иностранных граждан и юридических лиц. Применение гражданских законов иностранных государств и международных договоров". Более того, ввиду распада СССР во всех его независимых республиках начался процесс разработки кодификации частного права, который также и включал кодификацию международного частного права. Здесь можно отметить тот факт, что было создано в 1991 г. СНГ, а позднее был сформирован Таможенный союз, в который входили Россия, Белоруссия, Казахстан и Киргизия. В свою очередь 29.03. 1996 г. государства – члены указанного союза подписали Договор об углублении интеграции в экономической и гуманитарной областях. Согласно договору, за сторонами лежит обязанность координации законопроектной работы, а также создание модельных правовых актов и оказание правовой помощи по гражданским, семейным и уголовным делам. Этот момент как раз и

говорит о желании страны развивать науку международного частного права, которую настигли проблемы, ввиду политических обстоятельств.

В настоящее время наука международного частного права в российской доктрине призвана решать ряд таких задач, как: совершенствование правового регулирования в области международных связей, возникающих между зарубежными партнерами, унификация норм национального законодательства, которые регулируют правоотношения, осложненные иностранным элементом, а также совершенствование защиты в области иностранных инвестиций и конечно защита законных интересов физических и юридических лиц.

В настоящее время в отечественном праве нормы, касательно международного частного права содержатся в разделе 6 части III Гражданского кодекса, а также в разделе 7 Семейного кодекса и в главе 26 Кодекса торгового мореплавания. Более того, в 2019 году, а именно 9 июля было принято Постановление Пленума Верховного Суда РФ № 24 «О применении норм международного частного права судами Российской Федерации». Данный документ был направлен на разъяснение порядка применения именно коллизионных норм. Почти все положения раздела Гражданского кодекса получили разъяснение. Так, произошло расширение понятия иностранного элемента, а именно перечень в п. 1 ст. 1186 ГК РФ является открытым. Более того, очень важным аспектом является то, что ВС РФ закрепил возможность сторон выбирать в качестве применимого права те документы, которые содержат правила, рекомендованные участникам оборота международными организациями или объединениями государств. В пример можно привести Принципы международных коммерческих договоров УНИДРУА, не являющиеся законами, именно как основные нормы применимого права, а не как нормы, применяемые субсидиарно. Также фактически произошло разделение коллизионных норм на императивные и диспозитивные.

Однако нельзя не отметить и некоторые недостатки, сложившиеся в отечественной правовой доктрине МЧП. Так, многие исследователи отмечают, что Гражданский кодекс содержит в себе недостаточное количество правовых норм, регулирующих коллизионные нормы (например, отсутствие положений, регулирующих международный гражданский процесс). Более того, некоторые нормы присутствуют и в специальных законах и отраслевых правовых актах, что в свою очередь способствует появлению новых коллизий и неточностей, при правоприменении. В пример можно привести процесс усыновления иностранцем ребенка, который в свою очередь является гражданином РФ. Так, данный вопрос будет регулироваться минимум тремя нормативно-правовыми актами, а именно ГК РФ, СК РФ, ГПК РФ. Решение данной проблемы – автономная кодификация, при которой все подобные вопросы будут решаться исходя из кодифицированного акта.

Поэтому на данный момент среди юристов – международников существует идея необходимости проведения реформирования международного частного права путем принятия единого закона об МЧП (например, кодекса). Так, исследователи следуют двум позициям касательно кодификации данной отрасли права, а именно продолжение отраслевого метода или как говорилось выше, создание специального Кодекса. Большинство ученых склоняются ко второму способу, так как именно принятие Кодекса международного частного права запустит процесс наибольшей интеграции РФ с мировую экономику, а также решит существующие как социальные, так и экономические проблемы. Ведь при помощи кодифицированного акта, кодекса МЧП, получится упростить работу судебной системы, устранить все правовые пробелы, а значит двигаться по новому механизму с 1 января 2021 года – регуляторной гильотины.

#### **Список используемой литературы:**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ) [Электронный ресурс] // Справочная правовая система «Консультант плюс»



2. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 09.07.2019 N 24 "О применении норм международного частного права судами Российской Федерации" [Электронный ресурс] // Справочная правовая система «Консультант плюс»
3. Основы гражданского законодательства Союза ССР и республик" (утв. ВС СССР 31.05.1991 N 2211-1) [Электронный ресурс] // Справочная правовая система «Консультант плюс»
4. Ануфриева Л. П. Международное частное право: В 3-х т. Том 1. Общая часть. М., 2002. С. 50–51.
5. Макаров, А. Н. Основные начала международного частного права / А. Н. Макаров. - Москва : Юридическое издательство Наркомюста РСФСР, 1924. - 35 с.
6. Мартенс Ф.Ф. Современное международное право цивилизованных народов. - Т. II. - 4-е изд., испр, и доп. - СПб., 1900. - 614с.
7. Уфимцева В. А. коллизионные уголовно-правовые нормы в истории отечественного законодательства // Историко-правовые проблемы: новый ракурс. - 2019. - С. 132–134.

## Различие подходов к поиску потерь при внедрении принципов бережливого производства в основных отраслях ХМАО-Югры

### The difference in approaches to the search for losses when implementing the principles of lean production in the main branches of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug

**Табалаев К.М.,**

*Экономика (Корпоративная экономика и управление улучшениями)  
Югорский государственный университет,  
г. Ханты-Мансийск, Россия*

**Tabalaev K.M.,**

*Economics (Corporate Economics and Improvement Management)  
Yugra State University,  
Khanty-Mansiysk, Russia*

**Дашинимаев Ц.Ц.,**

*Экономика (Корпоративная экономика и управление улучшениями)  
Югорский государственный университет,  
г. Ханты-Мансийск, Россия*

**Dashinimaev Ts.Ts.,**

*Economics (Corporate Economics and Improvement Management)  
Yugra State University,  
Khanty-Mansiysk, Russia*

**Николаев С.В.,**

*Экономика (Корпоративная экономика и управление улучшениями)  
Югорский государственный университет,  
г. Ханты-Мансийск, Россия*

**Nikolaev S.V.,**

*Economics (Corporate Economics and improvement Management)  
Yugra State University,  
Khanty-Mansiysk, Russia*

#### **Аннотация.**

В статье рассматриваются различия подходов к выявлению существующих потерь на примере основных отраслей в Ханты-Мансийском автономном округе - Югре. Проведено сравнение методов внедрения принципов бережливого производства в речном судоходстве и строительстве нефтяных скважин, представлены инструменты для выявления потерь на предприятиях и сформулированы рекомендации для дальнейшего внедрения.

#### **Annotation.**

The article examines the differences in approaches to identifying existing losses using the example of the main industries in the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug - Yugra. The methods of implementing the principles of lean manufacturing in river navigation and oil well construction are compared, tools for identifying losses at enterprises are presented and recommendations for further implementation are formulated.

**Ключевые слова:** речное судоходство, бурение, нефтегазовое дело, бережливое производство, потери, анализ, производительность труда.

**Key words:** river navigation, drilling, oil and gas business, lean manufacturing, losses, analysis, labor productivity.

Блок «Введение»

#### **Актуальность проблемы.**

В рамках национального проекта "Производительность труда" предприятиям Российской Федерации предоставляется возможность повысить эффективность своего труда путем внедрения принципов бережливого

производства. В Ханты-Мансийском автономном округе - Югре, из-за особенностей географического расположения, значительную часть промышленности составляют нефтегазовая отрасль и речное судоходство. В нефтегазовой отрасли особое место занимает бурение скважин. В этих отраслях одной из текущих проблем является низкая производительность труда, обусловленная устоявшимися процессами, которые не менялись десятилетиями, такими как бумажный документооборот, ручная фиксация параметров и высокая доля ручного труда. Процесс совершенствования как в судоходстве, так и в бурении, продвигается очень медленно. Кроме того, следует отметить внешние факторы, оказывающие влияние на отрасли, для каждой отрасли свои, такие как изменение цен на нефть, уровень добычи, темпы освоения для бурения, пассажиропоток, доля авиа и жд перевозок, климатические изменения. Это всё вместе приводит к снижению экономических показателей и ухудшению рентабельности предприятий.

#### **Известный вариант решения**

Внедрение принципов бережливого производства может помочь решить проблему низкой производительности труда. Существует множество методик и подходов к их внедрению на предприятиях. Первую методику внедрения бережливого производства разработала японская компания "Toyota", что привело к широкому распространению этого подхода как в Японии, так и во всем мире, и стимулировало разработку других методик. Европейские ученые представили 28 подходов к внедрению бережливого производства, включая перечисленные критически важные факторы для успешной реализации этого подхода.

Американские исследователи разработали структуру, основанную на практическом опыте четырех малых и средних предприятий в различных областях деятельности. Их исследование успешных бережливых инициатив выделило множество элементов (этапы процесса внедрения, инструменты и факторы успеха), представленных в трех этапах, соответствующих характерным критериям и подходящих для применения в различных типах малых и средних предприятий. Анализ литературы выявил ряд практик, применимых как в судоходстве, так и в бурении. Эти практики подразделяются на три категории: базовые, средние и продвинутые, и могут быть использованы на различных этапах внедрения структуры бережливого производства в зависимости от потребностей.

#### **Достоинства известного варианта**

Методики бережливого производства обладают рядом преимуществ, среди которых выделяются: систематичность и простота в понимании; универсальность применения; простота структуры; четкие взаимосвязи между описанными элементами или этапами; согласованность используемых инструментов; детальное описание процессов улучшений; наличие надежных показателей текущей эффективности. Большинство таких методик обладает обширным практическим опытом, превышающим 50 лет. Это позволяет им демонстрировать свою эффективность и применимость на практике.

#### **Недостатки известного варианта решения**

Несмотря на все преимущества данных подходов к внедрению бережливого производства в определенных отраслях, таких как бурение и речное судоходство, возникает ряд недостатков, включая: неправильный выбор инструментов для решения проблем; применение одного инструмента для решения нескольких задач; использование одного и того же набора инструментов для разрешения различных проблем; недостаточное понимание реальной сути и целей бережливого производства со стороны руководителей и персонала. Непонимание является основным препятствием для успешного внедрения бережливого производства и часто вызывает сопротивление со стороны персонала.

Кроме того, следует отметить, что процесс внедрения улучшений может быть длительным, особенно на стратегически значимых предприятиях, что еще больше усложняет его осуществление. Учитывая, что отрасли,

рассматриваемые в данной статье, относятся к стратегическим, ожидать быстрых результатов не следует. Отсутствие видимых успехов в короткие сроки может негативно сказаться на мотивации компаний, которые еще не полностью освоили бережливую философию, и может осложнить продолжение процесса преобразования. Это подчеркивает важность тщательного планирования, учета временных рамок и обеспечения поддержки со стороны руководства для успешного внедрения бережливых практик на стратегических предприятиях.

#### **Целевая установка**

Цель данной публикации заключается в анализе процесса поиска потерь и их характеристик при начале внедрения принципов бережливого производства на предприятиях, занимающихся речным судоходством и бурением. Будут рассмотрены сходства и различия в подходах к внедрению на примере двух организаций: Акционерного общества "Северречфлот" и дочернего общества Публичного акционерного общества "НК "Роснефть".

#### **Социальная/практическая значимость**

Изучение накопленного опыта будет полезно не только компаниям в указанных отраслях, но также и предприятиям в смежных областях, помогая им обнаружить индивидуальные методы освоения и применения принципов бережливого производства. Более того, представленные в статье инструменты могут служить образцом для оценки текущей эффективности труда на любом предприятии, способствуя анализу и последующему совершенствованию производственных процессов.

#### **Блок «Основная часть»**

Выбор подходящих инструментов бережливого производства на начальном этапе внедрения часто представляет собой сложную задачу. Руководители часто сталкиваются с ограниченным временем для изучения широкого спектра доступных методов и их применения в практике. Опыт каждой организации уникален, и поэтому важно иметь систему классификации инструментов, которая поможет ускорить процесс выбора и адаптации наиболее эффективных методов под конкретные потребности предприятия. Такой подход значительно упростит процесс внедрения и позволит быстрее достичь желаемых результатов.

Разработанная классификация формирует новый подход к оценке бережливых инструментов с позиции их использования – позволяет оперативно определить на оптимизацию каких процессов направлен инструмент, а также, с наименьшими временными потерями на поиск и осознание представленной информации, обеспечить применение инструментов бережливого производства на практике и будет очень полезной для применения в указанных сферах

В разработанной вертикальной классификации бережливых инструментов лежат этапы их формирования, определяемые позициями, которые характеризуют направления применения этих инструментов, в частности, инструменты выявления, устранения и предотвращения потерь:

- инструменты, предлагаемые для предотвращения образования потерь;
- инструменты, направленные на поиск причин потерь;
- инструменты, осуществляющие устранение потерь.

Под термином «Предотвращение» потерь подразумевается процесс проактивных мероприятий, направленных на создание условий, препятствующих возникновению проблем. «Поиск» определяется как выявление существующих потерь, требующих обнаружения и устранения при помощи соответствующих инструментов. "Устранение" представляет собой четкую последовательность действий, направленных на устранение несовершенств процесса производства. «Предотвращение» потерь считается наиболее эффективным шагом во внедрении методологии бережливого производства на предприятиях, так как это позволяет избежать

ухудшения ситуации на ранних стадиях, таких как производственный брак. Инструментами предотвращения потерь являются визуализация, СОП, канбан, Just in time и др.

Для выявления потерь, которые не были исключены в процессе предотвращения, используются инструменты поиска потерь, направленные на уменьшение негативного влияния на функционирование предприятия и его результаты. После успешного выявления потерь в производственной цепочке требуется применение комплекса мер и инструментов для максимального снижения допущенных производственных ошибок.

Если на предприятии инструменты бережливого производства еще не внедрились, то необходимо начинать в следующей последовательности, а именно: поиск потерь; устранение; предотвращение.

Основное внимание следует уделить процессу поиска потерь, поскольку точное понимание текущего состояния предприятия является ключевым для разработки последующих шагов внедрения и достижения желаемых результатов. Необходимость устранения текущих потерь выступает важным предпосылкой для дальнейшего прогресса, поскольку улучшение существующего "хаоса" может негативно сказаться на общей эффективности.

На этапе поиска потерь крайне важно установить эффективные коммуникационные каналы между руководством и персоналом на всех уровнях, а также привлечь их к активному участию. Необходимо объяснить цели поиска потерь, предоставить примеры и продемонстрировать потенциальные достижения, которые могут быть получены в результате совместной работы. Успешное снижение сопротивления со стороны сотрудников на этапе поиска потерь облегчит последующее внедрение принципов бережливого производства.

В рассматриваемых компаниях до момента исследования комплексного подхода к внедрению бережливого производства не было, поэтому вектор действия был нацелен на поиск и устранение уже устоявшихся проблем.

На этапе поиска потерь использовались основные инструменты бережливого производства такие как: 5 почему; Интервьюирование; КПСЦ; Диаграмма Исикавы; SWOT-анализ.

*Пять почему* – инструмент, используемый для изучения причинно-следственных связей, лежащих в основе той или иной проблемы. Основной задачей техники является поиск первопричины возникновения дефекта или проблемы с помощью повторения одного вопроса – «Почему?». Каждый последующий вопрос задается к ответам на предыдущий вопрос.

В ходе исследования данный метод был применен для выявления корневых причин возникновения проблем на предприятиях. К примеру, данный метод помог выявить причину задержек в ремонте судовых двигателей на предприятии АО «Северречфлот». Оказалось, что основной причиной было длительное ожидание поставки запчастей из-за затянутого процесса формирования и исполнения заявок, который осуществлялся вручную. В результате накапливалась информация, возникали ошибки и неточности, а также происходило множество согласований одного документа. Отсутствие унификации в процессе подачи и выполнения заявок привело к повторяющимся задержкам, особенно в периоды межремонтного обслуживания, учитывая сезонность работ компании. В дочернем обществе ПАО «НК «Роснефть» метод «5 почему» не оказал сильного эффекта на начальной стадии поиска потерь, компания является частью большой корпорации, где процессы тесно переплетены друг с другом. При использовании метода можно действительно обнаружить кажущиеся первопричины проблемы, но в действительности источник проблемы находится в совершенно другом процессе. Так, например, проблема дефицита транспорта на кустовых площадках, путем анализа по методу «5 почему» приводит к первопричине отсутствия достаточного количества подрядных организаций и качеству услуг. Но настоящим источником проблемы выступает процесс закупки и заключения договоров, в связи с отсутствием

заблаговременного планирования и учета внешних факторов договора заключается не в срок окончания предыдущего, а гораздо позже. Количество транспорта по договору не соответствует реальной потребности предприятия.

Диаграмма Исикавы представляет собой метод графического анализа, используемый для выявления и определения основных причинно-следственных связей между различными факторами и последствиями в изучаемой ситуации или проблеме. Этот инструмент обеспечивает возможность выявления ключевых взаимосвязей между факторами и более глубокого понимания изучаемого процесса. Диаграмма Исикавы помогает выявить основные факторы, оказывающие наибольшее влияние на развитие анализируемой проблемы, а также способствует предотвращению или устранению воздействия указанных факторов.

В рамках исследования данный метод применялся для выявления корневых причин проблем, связанных с документооборотом, условиями труда, организацией рабочих мест и устаревшими процессами. Этот метод эффективно применим как в судоходной сфере, так и в области бурения, демонстрируя схожие результаты. Используя данный метод, удалось охватить все основные негативные факторы, приводящие к низкой производительности.

Инструмент "Интервьюирование" представляет собой эффективный метод аудита и сбора информации о ключевых аспектах и процессах исследуемой организации для последующего анализа деятельности предприятий. Проведение интервью с сотрудниками позволяет получить всестороннее представление о текущей ситуации на производстве как с точки зрения руководства, так и со стороны обычных работников. В дочернем обществе ПАО «НК «Роснефть» в связи с обширным профилем деятельности специалистов удалось собрать больше точек зрения на проблемы, сотрудники предлагали свои решения той или иной производственной задачи. Так как процессе общей коммуникации всех подразделений Общества способствует тому, чтобы каждый сотрудник участвовал в общем процессе компании. В АО «Северречфлот» сотрудники не выражали свое мнение так открыто, и не знали о деятельности других подразделений, что не давало взгляда со стороны соседних служб. По данному факту важно отметить, что интервьюирование лучше применяется на компаниях с активной коммуникацией.

Инструмент КПСЦ представляет собой метод, направленный на визуализацию и понимание материальных и информационных потоков в процессе создания ценности продукта с целью выявления областей, где возникают проблемы, связанные с восьмью видами потерь. КПСЦ представляет собой графическое изображение всего процесса производства.

На основе анализа карты текущего состояния процессов создания ценности разрабатываются мероприятия по улучшению текущего состояния процессов. После этого проектируется будущее состояние материальных и информационных потоков, и строится карта будущего или идеального состояния, при котором выявленные потери на этапе анализа карты текущего состояния стремятся к нулю.

В ходе исследования была составлена КПСЦ для процесса ремонта судовых двигателей, начиная от обнаружения дефекта и заканчивая установкой двигателя на судно. На текущей КПСЦ отражены все обнаруженные потери в процессе и рассчитано время выполнения каждой операции. (см. рисунок 1).

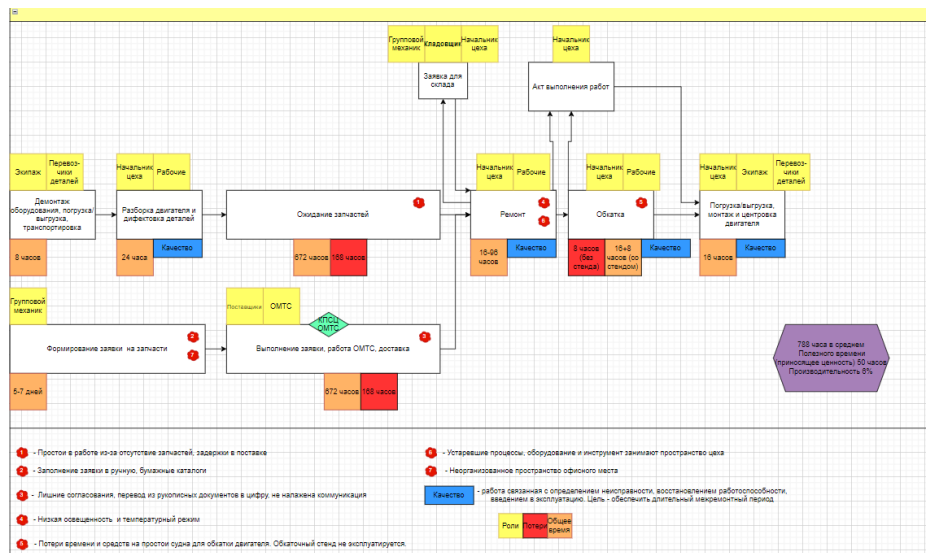


Рисунок 1. КПСЦ процесса ремонта двигателей (текущее состояние)

В дальнейшем процессе составляется карта идеального состояния, где все обнаруженные потери устранены, а процесс оптимизирован (см. рисунок 2). Данная карта представляет собой идеальный стандарт, к которому стремится компания. Хотя достичь этого идеала невозможно, возможно приблизиться к нему. Карта служит для формирования общего видения как среди руководства, так и среди обычных сотрудников.

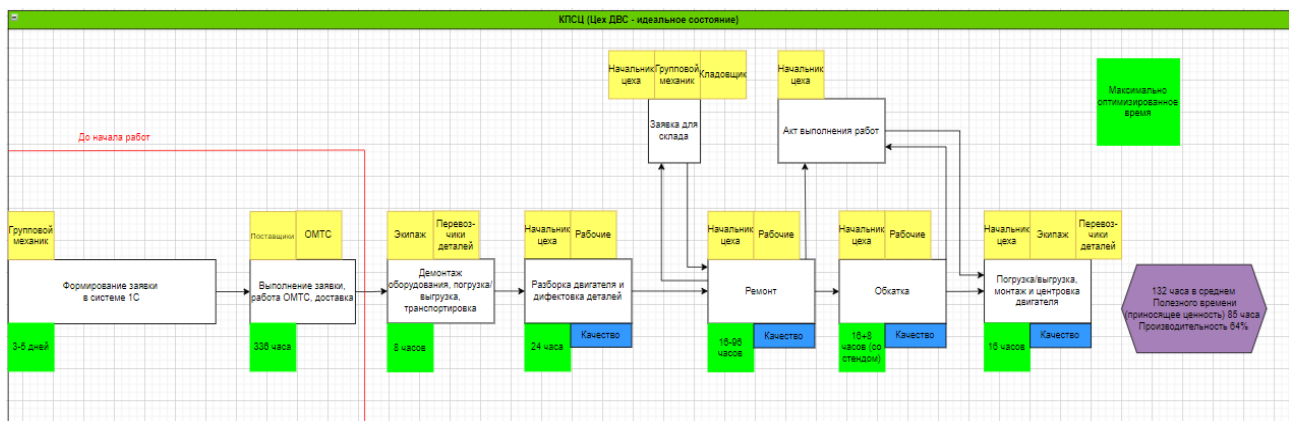


Рисунок 2. КПСЦ процесса ремонта двигателей (идеальное состояние)

Вышеописанные инструменты помогают детально и точно определить существующие потери, особенно если предприятие крупное и относится к стратегическим.

В дочернем обществе ПАО «НК «Роснефть» построить карту потока создания ценности гораздо сложнее, по причине большого количества одновременно выполняемых процессов постоянного цикла. Построение карт в организациях такого рода выступает отдельным процессом, как консолидация нескольких процессов. В рамках текущего исследования построение КПСЦ буровых процессов не рационально.

Отличительной особенностью нашего подхода к началу внедрения принципов бережливого производства является тщательное и длительное выявление существующих потерь, что необходимо для получения полного представления о текущем состоянии предприятия и разработки индивидуального пути его дальнейшего развития. Согласно предложенной классификации, поиск потерь становится фундаментальной основой для улучшений, на которую должны опираться компании в сфере речного судоходства, учитывая сезонные особенности и продолжительность процессов в их деятельности.

**Метод исследования**

В данной работе используются методы: наблюдения, интервьюирования, составления чек-листов, бенчмаркинг, картирование, экономический анализ, систематизация, физические замеры.

### **Результаты**

Учитывая вышеизложенное, к числу основных результатов исследования можно отнести следующее:

1. Описана вертикальная структура внедрения бережливого производства.
2. Детально описан этап поиска потерь на предприятии.
3. Описаны применяемые инструменты поиска потерь.
4. Выявлены потери в АО «Северречфлот» и дочернем предприятии ПАО «НК «Роснефть» с помощью инструментов бережливого производства.
5. Прописаны особенности применяя тех или иных инструментов в конкретной отрасли.

### **Выводы**

Из вышесказанного следует, что на предприятиях речного судоходства и в сфере бурения Ханты-Мансийского автономного округа - Югры первоочередной значимостью обладает этап поиска потерь. Это обусловлено тем, что компании характеризуются низкой мобильностью, сложным документооборотом и прочими особенностями, которые делают процесс анализа и определения потерь более трудоемким. Если компания пропустит этот этап или уделит ему недостаточно внимания, перейдя сразу к последующим этапам, она может столкнуться с тем, что не удастся полностью устранить все виды потерь. Более того, недостаточное внимание к этому этапу может привести к возникновению новых проблем или переходу с одних видов потерь на другие. Это в свою очередь вызовет разочарование среди сотрудников, которые могут потерять веру в эффективность принципов бережливого производства и сопротивляться дальнейшим изменениям.

### **Преимущества предложенного варианта решения**

Предложенный подход предоставляет возможность поэтапно повышать производительность труда путем систематического выявления всех стабильных потерь на начальном этапе внедрения принципов бережливого производства. Постепенное внедрение позволяет каждой компании найти собственный уникальный путь в освоении принципов бережливого производства, что способствует более эффективному усвоению и приспособлению к собственным особенностям и потребностям предприятия.

### **Рекомендации**

Этот метод может быть рекомендован для предприятий стратегического характера ХМАО-Югры.

### **Перспективы**

В рассмотренных компаниях обнаружен значительный потенциал для устранения имеющихся потерь, что подтверждает целесообразность дальнейших исследований. Проведение дополнительного исследования позволит подтвердить предложенную классификацию и выявить особенности внедрения принципов бережливого производства на оставшихся двух этапах. Это позволит более полно оценить существующий потенциал для повышения эффективности и оптимизации производственных процессов в рассматриваемых компаниях.

### **Список используемой литературы:**

1. Годовой отчет за 2021 год. Акционерное общество «Северречфлот». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://goo-gl.ru.com/uMН>, свободный. – (дата обращения: 27.04.2024).
2. Годовой отчет за 2022 год. Публичное акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть» Режим доступа: <https://www.rosneft.ru>, свободный. – (дата обращения: 29.04.2024).
3. Марон И. Ю. Классификация бережливых инструментов по сфере их предназначения // Производственные системы будущего: опыт внедрения Lean и экологических решений : материалы международной научно-практической конференции (Кемерово, 13–14 апреля 2022 года). Кемерово, 2022, С. 109.1– 109.5. Бизнес-трансформация: управление улучшениями Выпуск № 1 (1) 2022 94
4. Семенычев Ф. А. Бережливое производство для руководителей. Ливны : Интернет-издательство Web-Kniga, 2014. 65 с.



**Разработка информационной системы управления научными знаниями компании  
для реализации на уровне корпоративного университета**

**Development of the company's knowledge management information ecosystem  
for implementation at the corporate university level**

*Мамедгулиев Руслан Исламович,  
магистрант 2 курса,  
Университет ИТМО,  
Россия, Санкт-Петербург  
E-mail: mamedguliev-ruslan2000@yandex.ru*

*Mamedguliev Ruslan I.,  
2<sup>nd</sup> year Master's degree,  
ITMO University  
Russia, Saint-Petersburg  
E-mail: mamedguliev-ruslan2000@yandex.ru*  
**Научный руководитель:**

*Гаврилюк Елена Сергеевна,  
доцент факультета технологического  
менеджмента и инноваций,  
кандидат экономических наук,  
Университет ИТМО,  
Россия, Санкт-Петербург  
E-mail: gavrilyukes@itmo.ru*

*Gavrilyuk Elena S.,  
Associate Professor of the Faculty  
of Technological Management and Innovation,  
Candidate of Economic Sciences,  
ITMO University  
Russia, Saint-Petersburg  
E-mail: gavrilyukes@itmo.ru*

**Аннотация.**

В данной статье рассмотрен процесс разработки информационной системы по управлению научными знаниями в рамках деятельности отраслевой государственной корпорации. В статье сформулированы основные пользовательские истории при формировании требований к системе, представлены возможные функциональные и нефункциональные требования к системе. Дополнительно работа включает себя сведения о преимуществах и недостатках развития R&D-направления в организации, а также особенности проектов разработки сложных информационных систем по научной деятельности. Указаны основные направления инвестирования компаний в научную деятельность, а также разобраны основные информационные технологии, используемые учебными центрами и корпоративными университетами компаний.

**Annotation.**

This article discusses the process of developing an information system for the management of scientific knowledge within the framework of the activities of a branch state corporation. The article formulates the main user stories in the formation of system requirements, presents possible functional and non-functional requirements for the system. Additionally, the work includes information about the advantages and disadvantages of developing the R&D direction in the organization, as well as the specifics of projects for the development of complex information systems for scientific activities. The main directions of companies' investment in scientific activities are indicated, as well as the main information technologies used by educational centers and corporate universities of companies are analyzed.

**Ключевые слова:** информационные системы, корпоративный университет, наукоёмкие проекты, управление знаниями, цифровая трансформация, экосистема.

**Key world:** information systems, corporate university, knowledge-intensive projects, knowledge management, digital transformation, ecosystem.

В условиях непрерывно развивающейся цифровой экономики и автоматизации различных бизнес-процессов, возрастает роль управления знаниями для сохранения конкурентных позиций бизнесом. Корпоративный университет, как составная часть структуры бизнеса, имеет важную роль в развитии прогрессивной культуры управления знаниями: как в обучении, так и в создании новых знаний.

Менеджмент знаний предполагает работу над сложными наукоёмкими проектами [6], и они имеют высокие материальные затраты, а также необходимость в специалистах с особым научно-техническим бэкграундом. Развитие R&D-направления имеет ценность в уменьшении неопределённости изменений рынка и проектировании технологий будущего, в создании усовершенствованных решений для автоматизации процессов и модификации продуктов (таблица 1).

Таблица 1. Практика Research & Development как инновационное направление бизнеса R&D-деятельность корпоративного университета компании

Преимущества	Недостатки
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Создание новых технологий, продуктов и услуг, повышение качества их предоставления за счёт применения инновационных разработок, их развитие;</li> <li>– Повышение конкурентоспособности компаний за счёт развития научно-технического потенциала и создания новых знаний, рост инновационного индекса компании;</li> <li>– Развитие новых знаний в фундаментальных науках, возможности по привлечению инвестиций в R&amp;D-проекты компании от государственных и коммерческих фондов;</li> <li>– Укрепление имиджа и репутации корпоративного университета как научно-исследовательского центра: инновационного и прогрессивного подразделения компании.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Необходимость привлечения квалифицированных специалистов для проведения инновационных проектов в конкретной области, и в этой отрасли могут быть единичные специалисты;</li> <li>– Сложность в управлении данными проектами, в связи с длительностью их реализации, неопределённостью от результатов и высоким риском неудачи;</li> <li>– Высокие затраты на исследования и разработки, зависимость команды проекта от инвестиционной поддержки компании и государственных структур;</li> <li>– Ограниченность ресурсов компании (финансовых, интеллектуальных, инфраструктурных) в возможности проведения различных исследований и необходимом оборудовании.</li> </ul>

Примечание: составлено автором на основании [2, 3].

Несмотря на высокую степень рисков данных проектов для бизнеса, компании всё равно инвестируют в новые разработки. Согласно исследованию 2023 г. консалтинговой компании «Bain & Company», корпорации («Microsoft», «Samsung», «Daiichi Sankyo», «Amazon», «Volkswagen», «Merck & Co», и др.) инвестируют свои средства в разработку новых технологий программного обеспечения и интернет-коммуникаций, биотехнологии и фармацевтику, беспилотные средства и зелёные технологии. При этом, в российском пространстве стимулирование научно-прикладных проектов происходит, в основном, за счёт государства, однако компании на базе своих центров занимаются инновационными проектами, например, как «НЛМК», «Газпром нефть», «РЖД», «Северсталь» и другие. [1]

Диаграмма, изображённая на рисунке 1, обозначает основные направления деятельности компаний в стимулировании инновационных разработок.

Источник: [2]



Рисунок 1. Соотношение инвестиционных интересов компаний с целью развития областей деятельности

Инновационные проекты направлены на решение различных прикладных задач, и в зависимости от специфики корпоративного управления профиль их хранения в базе знаний компании может быть представлен по-разному. Примечательно, до сих пор для систематизации информации по проектам компании используют обычные таблицы на основе платформенных решений, а сама специфика содержимой информации носит слабо структурированный и хаотичный характер. Хотя ИТ-технологии и имеют существенное преобладание в сфере образования и науки, нежели в других сферах, в большинстве корпоративных университетов их используют (рис. 2) для проведения электронного и очного обучения (Интранет-системы, системы управления контентом и совместной работы), хранения данных и для их интеллектуального анализа (базы данных и системы анализа информации). Вопрос использования ИТ-технологий создаёт новые вызовы для цифровой трансформации R&D-деятельности организации, изменяя её научные процессы через их автоматизацию. [7]

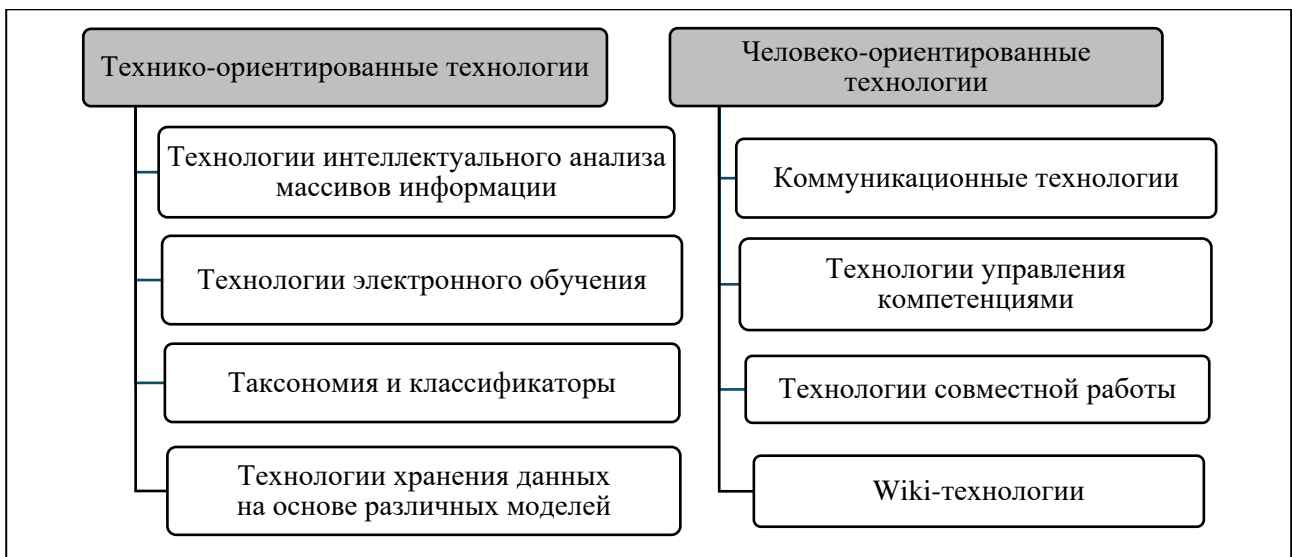


Рисунок 2. Технологии управления знаниями в компании  
Источник: [9].

Как же можно извлечь выгоду из цифровых возможностей, которые предоставляют современные технологии? Принимая во внимание принцип открытости деятельности компаний [5], когда любой сотрудник

может принимать участие в различных бизнес-процессах и приносить свой вклад в развитие бизнеса, возможно создать сервис, на котором открыто для персонала может быть представлена информация о научных проектах бизнеса, их состоянии и этапах реализации.

Стоит выделить проблемы использования информационных ресурсов и программного обеспечения в научных проектах:

1. Низкий уровень совместимости и интеграции научных приложений друг с другом;
2. Необходимость постоянного обновления научных данных в системах, часть из которых системы могут не воспринимать;
3. Сложное информационное администрирование систем;
4. Риски утечки, повреждения, несанкционированного доступа к научным данным из-за недостаточных мер по обеспечению информационной безопасности;
5. Уникальность выполняемых научных проектов, что приводит к ограниченному функциональному ряду приложения, либо к необходимости в разработке дополнительного программного обеспечения;
6. Высокие затраты на разработку данных программ, необходимость в их приобретении и лицензировании;
7. Необходимость в обслуживании данных приложений через облачные хранилища или центры обработки данных.

Несмотря на данные положения, организация и проектирование такой информационно-аналитической платформы соответствует новому уровню управления экосистемой знаний компании. Благодаря этой системе, компания может автоматизировать часть организационных процессов по поиску и привлечению сотрудников в R&D-проекты, а уровень осведомлённости сотрудников о выполняемых бизнесом проектах станет выше. Кроме того, такая платформа полезна для бизнеса тем, что, имея базу данных о состоянии реализации всех проектов, можно создать качественную BI-аналитику [4] для принятия стратегических решений по развитию бизнеса управленцами среднего и высшего звена.

Данная система может быть создана на основании открытого исходного кода, размещённого в свободном доступе, что позволит разработчикам решений, занимающихся другими подобными проектами, просматривать, изменять и распространять программное обеспечение. Открытые API обеспечат совместимость и взаимодействие с другими информационными системами. При этом, в качестве функциональных составляющих данной системы выделим возможности демонстрации открытых данных в виде представлений дашбордов и иных способов визуализации, результатов участия в открытых исследовательских проектах, создания открытых инновационных проектов. Система может быть представлена как открытый образовательный ресурс с возможностью обеспечения доступной коммуникации с научно-исследовательским сообществом.

Примеры пользовательских историй (User Stories) для формулирования системы требований к проекту:

- «Как учёный, я хочу иметь возможность легко находить и изучать научные статьи, чтобы быть в курсе последних исследований в моей области»;
- «Как руководитель научного проекта, я хочу иметь возможность отслеживать прогресс проекта и следить за выполнением задач, чтобы обеспечить своевременное завершение проекта»;
- «Как исследователь, я хочу иметь возможность создавать и редактировать научные документы, такие как статьи и отчёты, чтобы делиться результатами своих исследований с коллегами»;
- «Как администратор системы, я хочу иметь возможность управлять пользователями и их правами доступа, чтобы обеспечить безопасность и конфиденциальность данных»;

– «Как пользователь системы, я хочу иметь возможность получать уведомления о важных событиях и изменениях в системе, чтобы быть в курсе происходящего и принимать обоснованные решения».

Разработкой подобной системы занимается корпорация «Росатом». Проект системы «Цифровая наука» (рис. 3) был представлен на Всероссийском конкурсе лучших BPM-проектов 2023 года по автоматизации бизнес-процессов различных отраслей и государственного сектора, и стал лауреатом конкурса. Специфика данного проекта заключается в том, что он непосредственно ориентирован на аккумуляцию знаний и данных научных разработок преимущественно отрасли атомной энергетики, что делает его определённо уникальным.

Источник: [8].



Рисунок 3. Концептуальная модель системы «Цифровая наука»

Следует заметить, что, как и любой ИТ-проект, процесс разработки данного портала имеет продолжительный характер на период нескольких лет, начиная с 2020 года. Был составлен реестр всех бизнес-процессов, связанных с научной деятельностью в исходном и целевом состояниях, разработан прототип базы научно-исследовательских проектов, (2020), сформирована целевая архитектура [8] и определены функциональные требования к системе сервисов, включая модули исключения дублирования данных, мониторинга и отчётности по ним (2021). По данным 2023 года, в 2024-м планируется интегрировать полностью данную систему с другими смежными сервисами.

При разработке данной системы учитывались следующие аспекты автоматизации бизнес-процессов по научной деятельности, такие, как: реализация распределённых хранилищ неструктурированной информации, работа с различными форматами файлов, их просмотр и аннотирование, контроль версий, поддержка составных и связанных документов, возможности индексации, поиска и извлечения данных. Командой данного ИТ-проекта корпорации выполнялись задачи по преобразованию бумажных документов в электронные, систематизировались бизнес-процессы по управлению жизненным циклом научных проектов и программ. В части функционально-технических требований принимались во внимание такие параметры, как удобство и простота в работе,

масштабируемость, лёгкость в администрировании системы и её интеграция с другими, расчёт мер по информационной безопасности данного ИТ-продукта и другие параметры.

Примерами функциональных и нефункциональных требований к данной системе могут быть положения, представленные в таблице 2 настоящей статьи.

Таблица 2. Примеры требований к информационной системе «Цифровая наука», которые могли бы быть сформулированы при проектировании системы и подготовке технической документации

Функциональные требования	– Авторизация и аутентификация: возможность зарегистрироваться в системе	Нефункциональные требования	– Безопасность: соблюдение стандартов кибербезопасности и шифрования данных
	– Поиск и фильтрация: критерии фильтрации данных для быстрого доступа к нужной информации		– Производительность: минимизация времени ответов на запросы пользователей
	– Аналитика и отчётность: возможность составления исследований на основе загружаемой информации		– Простота и удобство использования: интуитивно понятный пользовательский интерфейс
	– Совместная работа: поддержка функционала работы над научными проектами между пользователями системы		– Масштабируемость: эффективное управление нагрузкой и ресурсами системы
	– Интеграция с внешними системами: взаимодействие с научными базами данных и библиотеками		– Дизайн системы: следование корпоративным цветам и оттенкам корпорации
	– Управление данными: реализация хранения и организации информации о научных проектах		– Производительность: обеспечение скорости работы при огромном числе пользователей и данных
	– Авторизация и аутентификация: обеспечение безопасного доступа к предоставляемым данным		– Надёжность: резервное копирование данных и механизмы оперативного восстановления от сбоя
	– Управление данными: добавление, редактирование и удаление данных об исследованиях.		– Доступность: обеспечение работы системы без длительных перерывов на техническое обслуживание

Примечание: составлено автором.

Корпорацией «Росатом» была разработана первая научная ERP-система «Цифровая наука». Посредством использования эффективной методологии Learn Smart Science в рамках данной системы было создано Единое информационное пространство НИОКР-проектов, отражающее актуальное состояние их реализации, включая необходимую отчётность, дашборды с актуальными данными по проекту, также система имеет свой архив. База актуальных НИОКР-проектов систематизировала проекты корпорации по специфическим направлениям деятельности и в зависимости от статуса проекта (федеральный, внутриорганизационный). Отдельный модуль системы разработан для проведения экспертизы материалов, есть система по управлению инновационными результатами интеллектуальной деятельности (РИД) компании. Портал научно-технической информации хранит отраслевые документы по научной деятельности. [8]

Необходимость развития информационных систем по научным знаниям корпоративных университетов и в целом важна с целью достижения следующих показателей:

– Обеспечение результатов R&D-деятельности: систематизация данных результатов, достижение качества предоставляемой информации в систему по R&D-проектам, возможность сегментации инновационных идей по различным кластерам;

- Развитие системы результатов интеллектуальной деятельности (РИД) в рамках компании, поиск инструментов для коммерциализации через представление в других информационных системах;
- Управление портфелем проектов: полная оценка развития наукоёмкого портфеля компании, прирост портфеля проектных исследований;
- Повышение доли бизнеса в научном сообществе: увеличение количества публикаций и популяризация науки среди сотрудников, стимулирование к участию в профильных научных конференциях;
- Сотрудничество с партнёрами: выстраивание интенсивности взаимодействия с научной и бизнес-средой;
- Формирование имиджа: внешней известности и восприятия среди заинтересованных сторон бизнеса, внутреннего восприятия сотрудников к своей компании, в которой они работают;
- Проведение работы по управлению талантами: стимулирование развития талантов в наукоёмкой сфере, вовлеченность сотрудников в развитие концепта «бизнес – наука – общество»;
- Операционная эффективность: развитие методологий проектного управления в сфере R&D и системы управления рисками в сфере информационных технологий, обеспечение кибербезопасности.

Таким образом, развитие информационной экосистемы управления знаниями на уровне корпоративного университета представляет особый элемент в построении успешной и инновационной организации. Разработка подобной экосистемы стимулирует совершенствование культуры обучения и трансформацию научной функции компаний.

#### Список используемой литературы:

1. Александрова А.И., Пастухова А.Д. Управление знаниями и корпоративная культура как инструмент повышения конкурентоспособности компании // Экономика и экологический менеджмент. 2021. № 2. С. 125-133.
2. Цицкиев Э.Р. Роль знаний и управление знаниями в российских компаниях // Вестник Тверского государственного университета. 2021. № 1 (53). С. 178-187.
3. Прохоров А.И. Современные тенденции управления знаниями в организации // Общество: социология, психология, педагогика. 2023. № 7 (111). С. 21-25.
4. Зимова Н.С. Особенности внедрения системы управления знаниями в российских компаниях // Научный результат. Социология и управление. 2019. № 3. С. 100-116.
5. Татаринев Т.А., Тяпкина М.Ф. Управление знаниями в обучающейся организации // Экономика, менеджмент, предпринимательство. Цифровая трансформация бизнеса. 2023. № 2 (56). С. 36-44.
6. Ткачёв В.С. Наука как общественное явление: определение науки и социальный характер деятельности учёных // Известия Байкальского государственного университета. 2017. Т. 27. № 3. С. 320-326.
7. Ширинкина Е.В. Образовательная стратегия организации и эффективность обучения персонала в цифровой экономике // Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. 2023. Т. 33. № 1. С. 104-109.
8. Всероссийский конкурс «ВРМ-проект года 2023», описание проектов-участников. – URL: <https://bpmaward.ru/cat/2023/>. (дата обращения: 28.03.2024).
9. Уринцов А.И., Акимов С.О., Дик В.В. и др. Управление знаниями в организации. М.: Издательство Юрайт, 2016. 255 с.

**Система менеджмента качества на предприятиях общественного питания****Quality management system at catering establishments****Шевченко Надежда Андреевна**

Студент 5 курса

Факультет Институт экономики, управления и бизнеса

ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»

450076, Приволжский федеральный округ, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Заки Валиди, дом 32

e-mail: hopeshevchenko96@icloud.com

**Shevchenko Nadezhda Andreevna**

Student 5 term

Faculty of Institute of Economics, Management and Business

Ufa University of Science and Technology

32 Zaki Validi str., Ufa, Volga Federal District, Republic of Bashkortostan, 450076

e-mail: hopeshevchenko96@icloud.com

**Научный руководитель****Барлыбаев Урал Адигамович**

Кандидат экономических наук

ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»

450076, Приволжский федеральный округ, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Заки Валиди, дом 32

e-mail: ural\_barlybaev@mail.ru.

**Scientific adviser****Barlybaev Ural Adigamovich**

Candidate of Economic Sciences

Ufa University of Science and Technology

32 Zaki Validi str., Ufa, Volga Federal District, Republic of Bashkortostan, 450076

e-mail: ural\_barlybaev@mail.ru.

**Аннотация.**

Система менеджмента качества предприятий сферы общественного питания является основополагающей частью успешного функционирования и развития заведений. На формирование качества продукции и сервиса оказывают влияние различные факторы, исходя из определенных этапов жизненного цикла продукции или услуги. Установление определенного уровня качества продукции или услуги и дальнейшее поддержание этого уровня определяют менеджмент качества заведения. Управление качеством основывается на различных государственных стандартах, правилах, требованиях, и ГОСТах.

**Annotation.**

The quality management system of catering enterprises is a fundamental part of the successful operation and development of establishments. The formation of product and service quality is influenced by various factors based on certain stages of the product or service life cycle. The establishment of a certain level of quality of a product or service and the further maintenance of this level determine the quality management of the institution. Quality management is based on various state standards, rules, requirements, and GOSTs.

**Ключевые слова:** система менеджмента качества, потребитель, методы управления качеством, уровень качества продукции, предприятия общественного питания.

**Key words:** quality management system, consumer, quality management methods, product quality level, catering enterprises.

Важностью удовлетворения потребностей клиентов в сфере общественного питания занимается менеджмент. Практически все предприятия общепита заинтересованы в удовлетворении потребностей своих посетителей. Исходя из этого, целью функционирования ресторанного бизнеса является качественное обслуживание клиентов. Стоит отметить, что в обществе потребителей, клиенты, гости стали более искушенными, то есть они имеют высокие ожидания от предприятий общественного питания. Поэтому



стратегическими задачами менеджмента общепита являются непрерывное развитие и повышение уровня качества сервиса, разработка и внедрение новых продуктов и услуг

Как было сказано выше, клиент (потребитель) – основной источник дохода предприятий общественного питания. Поэтому приоритетным направлением развития подобных заведений является привлечение платежеспособных, заинтересованных и лояльных клиентов. Стратегия развития предприятий общественного питания включает в себя так же повторное привлечение клиентов.

Следует отметить, что в настоящее время актуальной проблемой предприятий общепита является уровень качества сервиса, поскольку степень удовлетворенности клиента зависит от того, как персонал встретит и обслужит гостя.

В современном мире существует серьезная конкуренция в сфере общественного питания, что приводит к тотальному контролю за качеством выпускаемой продукции и предоставляемой услуги. То есть конкурентным преимуществом каждого заведения будет является предоставление более качественной продукции и услуги.

Для того чтобы достичь желаемого результата в сфере контроля и управления в предприятиях общественного питания можно внедрить системы менеджмента качества. Внедрение данной системы представляет из себя целый комплекс работ, и первым делом, менеджменту предприятия следует описать бизнес-процессы компании и проанализировать сложившуюся ситуацию.

Стоит отметить, что для предоставления качественной услуги предприятиям общественного питания необходимо разработать эффективности систему управления качеством. Данный вопрос уже долго время волнует и многих иностранных знатоков этой темы, а именно, В. Шухарт, Э. Деминг, Д. Джуран, В.М. Кантере, В.А. Матисон посвятили свои труды изучению системы управления качеством в предприятиях общественного питания.

Как правило, грамотное управление необходимо как маленькому кафе, так и сети ресторанов. Благодаря хорошему управлению предприятие общепита может минимизировать свои издержки, привлечь новых клиентов. Для этого менеджеру подобных заведений следует разбираться в специфике работы предприятий общепита, знать российское законодательство, и быть компетентным в менеджменте и маркетинге.

Задачей компетентного менеджера является выстраивание бизнес-процессов таким образом, чтобы персонал был замотивирован качественно обслужить гостей. Так же немаловажной частью работы менеджера является подписание взаимовыгодных договоров с поставщиками продуктов. Благодаря подобным мероприятиям клиенты станут постоянными, будут рекомендовать своим знакомым данное заведение, что приведет к финансовому росту.

Для лучшего понимания рассмотрим основные аспекты системы менеджмента качества на примере ресторанного бизнеса. Как и в любых других предприятий бизнес-процессы в ресторане делятся на основные, административные и процессы управления. Реализация блюд и напитков согласно предложенному меню, относится к основным бизнес-процессам. К административным бизнес-процессам относятся информационное обеспечение и безопасность. А такие процессы, как контроль персонала, качества, запасов, финансов являются составной частью бизнес-процессов управления. Все виды бизнес-процессов наглядно показаны на рисунке 1. На рисунке ниже изображены бизнес-процессы ресторана [1].

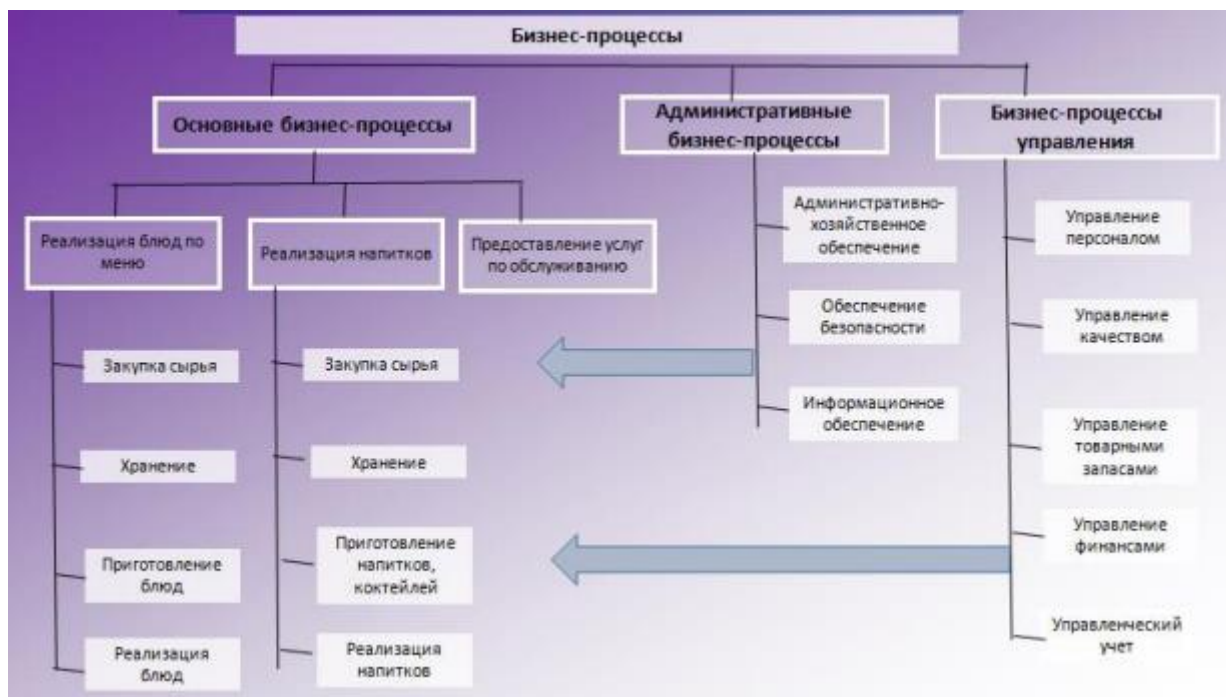


Рисунок 1. Бизнес-процессы сферы общественного питания

Исходя из рисунка 1, следует сделать вывод о том, что документация системы менеджмента качества будет включать следующие пункты:

- цели и политика в области качества менеджмента;
- правила по управлению качеством (стандарты обслуживания в предприятии общепита, задокументированные процессы, должностной регламент, планы и отчеты о продажах);
- журналы, включающие в себя описание процессов и правил управления качеством (различные инструкции и блок-схемы);
- методики по планированию, учету и контролю процессов;
- управление имеющимися ресурсами и поиск ответственных лиц;
- отчеты, протоколы, акты и различные приложения.

Следует отметить, что политика в области менеджмента качества должна определять то, что качество продукции, обслуживания клиентов – на первом месте. Сущностью данной концепции является удовлетворении вкусовых, эстетических предпочтений потребителей. Именно это является приоритетным направлением системы менеджмента качества любого предприятия в сфере общественного питания. Любой бизнес в общепите должен работать по принципу предупреждения возможных проблем, а не устранение последствий. Деятельность системы менеджмента качества общепита должна строиться по следующей схеме:

- планирование;
- деятельность;
- контроль;
- анализ.

Следует отметить, что конечной целью управления качеством в общепите является повышение конкурентоспособности за счет высокого качества блюд и обслуживания клиентов. Сопутствующими целями менеджмента качества может быть так же разработка какой-то уникальной продукции, что в последующем поможет вывести предприятие на новые рынки. Исходя из данных целей вытекают следующие задачи:

- удовлетворение ожиданий потребителей и их потребностей;
- повышение качества обслуживания;

- мотивация персонала для хорошей работы;
- улучшение климата в коллективе;
- достижение определенных результатов в системе менеджмента качества.

Стоит отметить, что существуют различные методы реализации политики обеспечения качества услуг.

Далее представлены некоторые из них. Предприятия общепита могут выбрать следующие методы: использование новейших технологий маркетинга, оптимизация и управление сотрудниками в целях удовлетворения ожиданий потребителя, формирование деловых отношений с поставщиками качественной продукции, поддержание контакта с потребителем, например, через социальные сети, учет и контроль жалоб и предложений, изучение спроса на новые виды продукции и услуг, увеличение ассортимента для привлечения новых клиентов и т.д. [3]

В таблице 1 представлена применяемость вышеперечисленных методов контроля и оценки качества предприятий общественного питания с точки зрения потребителя и государственного контролирующего органа.

Таблица 1. Показатели качества услуг, применяемы в сфере общественного питания

Показатели качества услуг	Субъект оценки	
	Государственный контролирующий орган	Потребитель
Безопасность блюд и напитков	+	+
Ассортимент блюд и напитков	-	+
Время обслуживания	-	+
Условия обслуживания	+	+
Внешний вид обслуживающего персонала, столов	-	+
Предоставление дополнительных услуг	-	+

Согласно таблице 1 можно сказать, что потребитель оценивает качество функционирования предприятия общепита на всех этапах, то есть играет важную роль в каждом показателе качества услуг. Исходя из этого, следует отметить, первоочередность удовлетворения именно потребностей клиентов. Предприятия общепита должны правильно осознавать свою миссию: предоставление качественного продукта для потребителей.

Стоит отметить, что для оценки качества на предприятиях общественного питания необходимо качественные характеристики перевести в количественные показатели. На предприятиях общепита качество принято определять рядом групп факторов основной деятельности заведения. Качество в предприятиях общепита формируется на основе семи важных элементов. К этим важным составляющим качества относятся:

- информация;
- сырье;
- услуги;
- персонал;
- обслуживание;
- результат;
- технологический процесс;
- эффективность системы управления качеством.

На основе данных семи показателей формируется интегральный показатель качества предприятия общественного питания. Данный показатель представляет собой сумму вышеперечисленных семи составляющих качества заведения, которые в свою очередь умножены на показатели важности и поделены на сумму коэффициентов важности.

Как правило, проблема менеджмента качества предприятий общественного питания является одним из основных факторов повышения уровня жизни, экономического роста, социальной и экологической безопасности.

Проанализировав вышесказанное, дадим определение понятию «качество». Качество – это понятие, которое включается в себя эффективность различных сторон деятельности, а именно, разработка стратегии и цели, организация производственной деятельности, маркетинг, а в сфере общественного питания важнейшей составляющей качества принято считать пищу и уровень обслуживания. Благодаря уровню качества того или иного кафе, ресторана, столовой корректно формируется определенная ценовая категория, себестоимость продукции так же зависит от первоначального качества. Так же на основе качества формируются и последующие ценности заведения. То есть потребитель формирует свои ожидания от кафе или ресторана и его удовлетворенность зависит от разницы между услугой, которую он хотел получить, и услугой, которую он действительно получил.

Отметим, что на современном этапе управление качеством в заведениях общественного питания предполагает разработку определенной программы производственного контроля, контроля в сфере обслуживания и анализ результатов. Стоит сказать, что повышение конкурентоспособности предприятия общественного питания напрямую зависит от качества услуг и безопасности представляемой продукции. Работа на результат и качество поможет каждому предприятию обеспечить:

- повышение конкурентоспособности и выход на новые рынки;
- системный подход для производства безопасной продукции на всех этапах данного процесса;
- привлечение лояльной и платежеспособной аудитории.

Обеспечение конкурентоспособной и качественной деятельности предприятия общественного питания должна быть направлена на удовлетворение потребностей определенной группы потребителей, то есть, детское кафе направление на детей, соответственно и интерьер и блюда направлены на удовлетворение потребностей детей и тд. В случае выбора руководством предприятия данной политики развития приведет их заведение к экономическому росту и развитию, поскольку будет выбран определенный путь развития, обучения персонала, разработка определенных блюд и тд.

Следует отметить, что установление определенного уровня качества продукции или услуги и дальнейшее поддержание этого уровня определяют менеджмент качества заведения. Управление качеством основывается на различных государственных стандартах, правилах, требованиях, и ГОСТах.

Итак, система менеджмента качества предприятий сферы общественного питания является основополагающей частью успешного функционирования и развития заведений. На формирование качества продукции и сервиса оказывают влияние различные факторы, исходя из определенных этапов жизненного цикла продукции или услуги. Предприятиям общепита следует уделять основное внимание именно контролю качества продукции и обслуживания потребителей, поскольку от степени удовлетворенности клиента зависит дальнейшее развитие заведения. Постоянная оценка потребительских предпочтений и уровня качества предоставляемых услуг предприятием является залогом успешного развития заведения.

#### **Список используемой литературы:**

1. Барышникова, Н. И. Управление качеством на предприятиях общественного питания / Н. И. Барышникова, Т. Н. Зайцева, Ю. В. Мироманова, В. В. Бакланова. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2017. — № 1 (135). — С. 145-149. — URL: <https://moluch.ru/archive/135/37739/> (дата обращения: 1.04.2021)
2. Кондратьева А.В., Басенкова С.В. Организация бизнес-процессов итальянского ресторана // Экономика и менеджмент инновационных технологий. — 2019. — № 7 — URL: <https://ekonomika.snauka.ru/2019/07/16619> (дата обращения: 4.04.2021)
3. Сайт компании Эксперт. Статья «PDCA в стандартах ISO» — [электронный ресурс] — Режим доступа — URL: [https://expert-2014.ru/stati/pdca\\_v\\_standartah\\_iso/](https://expert-2014.ru/stati/pdca_v_standartah_iso/) (дата обращения: 1.04.2021)

**Современный взгляд на терроризм в России: спорные вопросы и их решения****A modern view of terrorism in Russia: controversial issues and their solutions****Захаров С.А.***студент 4 курса,  
кафедра**«Комбинированные и поршневые двигатели внутреннего сгорания»,**РФ, г.Москва**e-mail: [sergey.zakharoff12579@yandex.ru](mailto:sergey.zakharoff12579@yandex.ru)***Zaharov S.***4th year student,**Faculty of "Combined and reciprocating internal combustion engines",**Russia, Moscow**e-mail: [sergey.zakharoff12579@yandex.ru](mailto:sergey.zakharoff12579@yandex.ru)***Милаева М. Ю.***к. ю. н., доцент,  
кафедра**«Безопасность в цифровом мире»**РФ, г.Москва**e-mail: [milaeva-bmstu@mail.ru](mailto:milaeva-bmstu@mail.ru)***Milaeva M.***Candidate of Law, Associate Professor**Faculty of "Security in the Digital World"**Russia, Moscow**e-mail: [milaeva-bmstu@mail.ru](mailto:milaeva-bmstu@mail.ru)***Аннотация.**

В представленной работе, основываясь на статистических данных, проводимых правоохранительными органами и другими государственными структурами, будут рассмотрены актуальные методы ведения борьбы с террористической угрозой в нашей стране, выявлена проблематика современных контртеррористических мер, а так же возможные способы их решения: предложения новых или оптимизации уже существующих мер, исходя из современного уровня развития техники и информационных технологий. Помимо вышеперечисленного в работе будет приведена история появления, рассмотрены виды и пути развития такого социально-опасного явления, как терроризм. Отдельно в работе будет уделено внимание ответственности и наказания за террористические деяния по уголовному праву в Российской Федерации. Целью работы является всесторонне рассмотрение вопросов, связанных с терроризмом, а так же террористической и контртеррористической деятельности и возможных новых методов решения или оптимизации уже существующим мер в рамках 21 века на территории Российской Федерации.

**Annotation.**

In the presented work, based on statistical data conducted by law enforcement agencies and other government agencies, current methods of combating the terrorist threat in our country will be considered, the problems of modern counterterrorism measures are identified, as well as possible ways to solve them: proposals for new or optimization of existing measures based on the current level of technology development and information technology. In addition to the above, the paper will present the history of the appearance, the types and ways of development of such a socially dangerous phenomenon as terrorism. Separately, the work will focus on responsibility and punishment for terrorist acts under criminal law in the Russian Federation. The purpose of the work is to comprehensively consider issues related to terrorism, as well as terrorist and counter-terrorism activities and possible new methods of solving or optimizing existing measures within the framework of the 21st century on the territory of the Russian Federation.

**Ключевые слова:** Виды терроризма, методы борьбы с терроризмом, методы борьбы с терроризмом Уголовный кодекс Российской Федерации.

**Key words:** Types of terrorism, methods of combating terrorism, methods of combating terrorism Criminal Code of the Russian Federation.

**Введение**

Терроризм –противоправная деятельность, основанная на систематическом применении террора, который, в свою очередь, происходит от латинского слова «terror» - страх и ужас. История терроризма, как инструмента запугивания, как способа насильственным путем достигать политических, экономических, религиозных целей, берет свое начало ещё из древности: иудейская секта сикариев (1-ый в. н. э.), секта ассасинов (11-13 в.н.э) и продолжается вплоть до новейшей истории: RAF (фракция красной армии,1968- 20 апреля 1998 гг.), Талибан ( с 1994 г по н. в.), Кавказский эмират (7 октября 2007- 11 августа 2015 гг.) и т.д все эти организации , как и похожие террористические организации используют насилие - как способ расправы или устранения своих противников, как вынужденную меру в достижении цели. Со временем образовывались новые виды терроризма, основной из которых, начиная с 20-го века и до нашего времени, является религиозный «международный терроризм», с которым, сталкивалось и наше государство. Так же с развитием цифровых технологий на арену выходит совершенно новый вид: кибертерроризм, способный нанести вред не меньший, чем открытое применение силы.

Иными словами, терроризм социально опасное явление, создающее угрозу сохранения территориальной и национальной целостности нашего государства, и является очень актуальной проблемой в современном обществе.

Поэтому мы попытаемся ответить на ряд важных вопросов, возникающие при рассмотрении данной темы:

Какие виды терроризма существуют на данный момент?

Какие методы в борьбе с ним предпринимает Российская Федерация?

Какова статистика по данному вопросу? Каковы возможные способы улучшения и оптимизации уже существующих или же новые методы можно предложить?

#### Статистика



Рисунок 1. График статистики террористических актов по годам

Статистика преступлений террористической направленности [3].

Статья 205.1. Содействие террористической деятельности:

Статья 205.2. Публичные призывы к осуществлению террористической деятельности, публичное оправдание терроризма или пропаганда терроризма:

Статья 205.6. Несообщение о поступлении;

статья 207. Заведомо ложное сообщение об акте терроризма;

Год: 2019 | Месяц: Июль | Показатель: Зарегистрировано преступлений террористического характера

по ФО | по субъектам | ЦФО | ЮФО | С-ЗФО | ДФО | СФО | УФО | ПФО | С-КФО

Территория	Значение		К АППГ		Ранг на 100000 населения	
	январь-июль 2019 г.	январь-июль 2018 г.	отклонение	прирост	по РФ	по ФО
<b>Российская Федерация</b>	<b>1 108</b>	<b>1 101</b>	<b>7</b>	<b>0,64% ↑</b>		
Белгородская область	0	2	-2	-100,00% ↓	★	1
Брянская область	1	0	1		★	1
Владимирская область	6	8	-2	-25,00% ↓		12
Воронежская область	15	5	10	200,00% ↑		15
Ивановская область	7	3	4	133,33% ↑		16
Калужская область	3	2	1	50,00% ↑		11
Костромская область	0	0	0		★	1
Курская область	8	2	6	300,00% ↑		17
Липецкая область	1	2	-1	-50,00% ↓		5
Московская область	14	17	-3	-17,65% ↓		6
Орловская область	2	2	0	0,00%		10
Рязанская область	3	7	-4	-57,14% ↓		9
Смоленская область	0	0	0		★	1

Рисунок 2. Количество преступлений террористической направленности за 2019-ый год по областям РФ

### Анализ статистики

Исходя из приведенных данных, можно сделать вывод о том, что количество террористических актов на территории Российской Федерации за последние 20 лет существенно снизилось [6]. Тем не менее преступления террористической направленности, описываемых в статьях 205.1, 205.2, 205.3, 205.4, 205.5, 206, 208, 211, 220, 221, 277, 278, 279 и 360 УК РФ, с каждым годом непрерывно растёт, что связано как и с нестабильной международной ситуацией, так и с попытками внести дестабилизацию внутри государства, чему активно способствует развитие средств массовой информации и сети интернет, а так же общие темпы распространения цифровых технологий, все более интегрируемые в нашу повседневную жизнь [8].

### Ответственность и наказание за террористические действия по уголовному праву Российской Федерации

В Российской Федерации законодательно закреплены понятия «терроризм», «террористическая деятельность» и «террористический акт». Их определения содержатся в статье 3 Федерального закона 06.03.2006 N 35-ФЗ "О противодействии терроризму"[10]. Терроризм определяется как «идеология насилия и практика воздействия на принятие решения» органами государственной власти или органами местного самоуправления, деятельность, связанная с «устрашением населения и (или) иными формами противоправных насильственных действий». Терроризм включает в себя несколько элементов: идеологию терроризма (идеи, теории, концепции); террористические структуры (террористические и экстремистские организации); террористическую практику, т.е. террористическую деятельность.

Законодательно к террористической деятельности относятся составы преступлений, предусмотренные статьями 205, 205.1, 205.2, 205.3, 205.4, 205.5, 206, 208, 211, 220, 221, 277, 278, 279 и 360 УК РФ [8].

В рамках вышеперечисленных статей Уголовным кодексом РФ предусмотрена ответственность за совершение преступлений террористического характера лишение свободы сроком до пятнадцати лет, вплоть до пожизненного лишения свободы [8].

Так же в силу тяжести преступлений по вышеперечисленным статьям Уголовного кодекса РФ можно допустить ужесточения наказания вплоть до смертной казни, как исключительной меры общественной безопасности [4].

### Виды терроризма и его причины. Терроризм в 21 веке.

Терроризм проявляется в самых разнообразных формах, поэтому можно выделить различные его классификации [5].

Первая классификация терроризма произведена по идеологической основе и сфере проявления, в соответствии с ней выделяют следующие виды терроризма: политический, религиозный, националистический, криминальный.

*Политический терроризм* является методом политической борьбы, который, зачастую, тесно взаимосвязан с совершением вооруженных акций с целью подавления и устрашения политических противников. Его главная цель – посеять страх и ужас среди общественности, оказывая давление на действующую власть. Одним из самых распространённых методов террора в наши дни является совершение актов насилия в отношении мирных жителей с применением самых бесчеловечных методов физического и психологического воздействия с демонстрацией в средствах массовой информации катастрофических итогов проведения террористических актов, количество которых непрерывно увеличивается.

*Религиозный терроризм* его задачей является превосходство религии террористов над иными религиями или их полное уничтожения с помощью актов насилия над представителями других религий. Этот тип терроризма очень активно развивается в последнее время.

*Националистический терроризм* связан широким вытеснением представителей других наций, с присвоением имущественных благ, территорий, а так же уничтожением предметов культуры враждебной нации. Этот вид терроризма преследует цель формирования отдельного государства для своей этнической группы, зачастую ставя в рабское положение население угнетаемой нации, актуализируя вопрос уголовной ответственности за использование рабского труда [2].

*Криминальный терроризм* подавляющем большинстве случаев используется для устрашения врагов и противников из соперничающих криминальных групп и преступных организаций и в отличие от остальных видов не политизирован и не религиозен, а, наоборот, интернационален, сотрудничая зачастую с террористическими организациями, отстаивающих личные религиозные, политические и националистические мировоззрения. Этот вид терроризма несёт в себе непосредственную материальную заинтересованность и предполагает получение террористическими методами материальных благ, то есть путём силового воздействия и угроз насилия. Следующая классификация терроризма произведена по масштабам распространения: внутренний и международный.

*Международный терроризм* представляет собой систематическое и скоординированное применение насилия организованными группами в международных масштабах. Цель: дестабилизация ситуации в мире, стране, либо крупном регионе, чтобы посеять страх и парикку среди населения, тем самым пытаясь добиться выполнения требований террористов со стороны государства.

*Внутренний терроризм* возникает ввиду внутренних противоречий, причинами которым служат множество факторов, как экономических, так и политических или религиозных, и представляет собой одну из форм внутривнутриполитического противостояния, что, как правило, сопровождается в форме массовых убийств, диверсий на территории государства и уничтожении населения.

В связи с нынешним уровнем развития цифровой и электронной техники все большие масштабы набирает новый вид: *кибертерроризм* – вид терроризма, выражающийся как в политической, так и экономической, религиозной формах, либо может представлять прямую материальную заинтересованность участников террористической организации и представляет собой преднамеренную атаку на информацию, обрабатываемую компьютерными системами и компьютерами, создающую серьёзную опасность для здоровья и жизни людей либо наступлению иных тяжких последствий.



### **Методы борьбы с террористической угрозой**

Прежде чем перейти непосредственно к методам борьбы с террористической угрозой, основываясь на Федеральном законе от 25 июля 2002 г. N 114-ФЗ "О противодействии экстремистской деятельности" необходимо рассмотреть основные задачи противодействия терроризму [7], [11]. К ним относятся:

1. выявление и устранение причин и условий, способствующих возникновению и распространению терроризма;
2. выявление, предупреждение и пресечение действий лиц и организаций, направленных на подготовку и совершение террористических актов и иных преступлений террористического характера;
3. поддержание в состоянии готовности к эффективному применению средств и сил, предназначенных для предупреждения, выявления и пресечения террористической деятельности, минимизации и ликвидации последствий действий террористической направленности;
4. привлечение к ответственности субъектов террористической деятельности в соответствии с законодательством Российской Федерации;
5. обеспечение безопасности граждан и антитеррористической защищенности потенциальных объектов террористических посягательств, в том числе критически важных объектов жизнеобеспечения и инфраструктуры, а также мест массового скопления людей;
6. противодействие распространению идеологии терроризма и активизация работы по информационно-пропагандистскому обеспечению антитеррористических мероприятий.

При организации борьбы с терроризмом необходим всесторонний подход к анализу источников и субъектов террористической деятельности, зоны ответственности каждого субъекта борьбы и ясного определения функций, своевременной расстановки приоритетов в решении поставленных задач, совершенствования организации взаимодействия и построения войсковых, оперативно-боевых, следственных подразделений на основе внедрения штабного принципа организации управления контртеррористическими операциями и обеспечения ресурсами, которые включают в себя и современные автоматизированные системы управления.

Одними из важных условий повышения эффективности борьбы с терроризмом являются оперативное проникновение в террористические структуры, а так же выявление «спящих агентов» (шпион, который направляется в целевую страну, организацию или государственное учреждение не для выполнения непосредственного задания, а того, чтобы он действовал как потенциальный актив в случае необходимости), своевременное получение упреждающей информации об их планах по совершению террористических актов и деятельности по распространению идей терроризма и экстремизма, об каналах и источниках финансирования, снабжения оружием, боеприпасами, боевой техникой и иными средствами для осуществления террористической деятельности, развитие агентурных сетей и выплата поощрений за предоставленную информацию о готовящихся терактах, уничтожение и перекрытие путей финансирования террористов, устранение или захват главарей террористических формирований, тем самым понижая боеспособность, дисциплину и общую организованность как внутри группировок, так и при взаимодействии с другими террористическими организациями.

Так же значительную роль в борьбе с терроризмом играет использование передовых информационных технологий, в связи с тем, что современные террористы с каждым днем все активнее используют различные информационные системы для координации действий и пропаганды, и, что немаловажно, для перевода средств и финансов в разные уголки земного шара вне границ стран для осуществления террористической деятельности и снабжения боевиков.

Наиболее действенной и эффективной формой пресечения террористического акта является контртеррористическая операция – комплекс оперативно-боевых, войсковых и прочих мероприятий с применением боевой техники, оружия и средств по пресечению террористического акта, обезвреживанию террористов, обеспечению безопасности физических лиц, организаций и учреждений, а также по снижению последствий террористического акта, для этого в нашей стране созданы специальные подразделения, такие как ФСБ России. В ее составе функционируют специальные силы «Альфа» и «Витязь», которые выполняют задачи по предотвращению и пресечению актов терроризма. Эти подразделения прошли тщательную и жесткую отборочную и подготовительную программу, включающую физическое и психологическое обучение. Помимо этого, в России созданы специальные подразделения Министерства внутренних дел — Росгвардия и ОМОН (Отряды Милиции Особого Назначения), осуществляющие охрану и контроль общественного порядка и противодействие террористическим угрозам. ОМОН и Росгвардия проводят различные операции по задержанию и ликвидации террористов, поддерживают общественную безопасность и предотвращают возможные инциденты.

Так же значительную роль в борьбе с террористической угрозой играет профилактика терроризма [7]. К ее основным группам мер относятся:

1. политические (нормализация общественно-политической ситуации, снижению уровня социально-политической напряженности, разрешению социальных конфликтов, осуществлению международного сотрудничества в области противодействия терроризму);

2. социально-экономические (принятие мер по оздоровлению социально-экономической ситуации в отдельных регионах и выравниванию уровня их развития, уменьшению имущественной дифференциации, обеспечению социальной защиты населения);

3. правовые (уголовные, административные и прочие меры, направленные на неотвратимость наказания за совершенные деяния террористического характера, совершенствование механизма ответственности за несоблюдение требований антитеррористического законодательства; противодействие незаконному обороту оружия, боеприпасов, взрывчатых веществ, наркотических и психотропных средств, радиоактивных материалов, опасных биологических веществ и химических реагентов, финансированию терроризма; регулирование миграционных процессов и порядка использования информационно-коммуникационных систем);

4. социально-образовательные (формирование в обществе правильных ценностей, продвигающих идеи единства, гуманизма, культурного и социального равенства)

5. информационно-пропагандистские (принятие мер по раскрытию сущности и разъяснению опасности терроризма, оказанию воздействия на граждан или же групп граждан с целью воспитания у них неприятия идеологии насилия и привлечения их к участию в противодействии терроризму);

6. организационно-технические (разработка и реализация целевых программ и конкретных мероприятий по обеспечению объектов возможных террористических посягательств техническими средствами защиты, совершенствованию механизма ответственности за несоблюдение требований по антитеррористической защищенности объектов террористических устремлений и техническому оснащению участников антитеррористической деятельности).

С нынешним уровнем развития цифровых технологий, все больше внедряемых в нашу повседневную жизнь, с каждым днем нарастает угроза кибертерроризма, и, как следствие, необходимость осуществления мер по противодействию такого рода террористической деятельности в России.

В 2013 году Президент Российской Федерации Путин Владимир Владимирович своим Указом от 15.01.2013 № 31с «О создании государственной системы обнаружения, предупреждения и ликвидации

последствий компьютерных атак на информационные ресурсы Российской Федерации» возложил на ФСБ РФ полномочия по созданию государственной системы обнаружения, предупреждения, ликвидации последствий компьютерных атак на информационные ресурсы РФ, находящиеся на территории РФ и в дипломатических представительствах и консульских учреждениях Российской Федерации за рубежом [9]. Основные задачи созданной структуры являются:

1. Прогнозирование ситуации в области обеспечения информационной безопасности РФ.
2. Обеспечение взаимодействия владельцев информационных ресурсов Российской Федерации, операторов связи, других субъектов, осуществляющих лицензируемую деятельность в области защиты информации, при решении задач, касающихся предупреждения, обнаружения и ликвидации последствий компьютерных атак.
3. Осуществление контроля степени защищенности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации от компьютерных атак.
4. Установление причин компьютерных инцидентов, связанных с функционированием информационных ресурсов Российской Федерации

Так же в составе МВД функционирует структура, осуществляющая противодействие преступлениям в сфере цифровой информации. Основными направлениями деятельности данной структуры по этому вопросу являются:

1. Выявление и пресечение фактов неправомерного доступа к компьютерной информации.
2. Борьба с изготовлением, распространением и использованием вредоносных программ для ЭВМ.
3. Противодействие мошенническим действиям с использованием возможностей электронных платежных систем.
4. Выявление и пресечение противоправных действий, связанных с незаконным использованием ресурсов сетей сотовой и проводной связи.
5. Противодействие мошенническим действиям, совершаемым с использованием информационно-телекоммуникационных сетей, включая сеть Интернет.
6. Противодействие и пресечение попыток неправомерного доступа к коммерческим каналам спутникового и кабельного телевидения.
7. Борьба с незаконным оборотом радиоэлектронных и специальных технических средств..

#### **Возможные пути улучшения методов борьбы с терроризмом:**

1. В свете событий, произошедших в Армавире 21 октября 2023 года, когда при попытке отравления выпускников авиационного военного училища был задержан Егор Семенов, уроженец Мелитополя, хочу отметить, как один из пунктов, это более строгая проверка кадров, состоящих или состоявших на государственной службе или структурах, имеющих к ним непосредственное отношение (институты, академии и т.д), в особенности к военной службе. Более подробный анализ их биографии и деятельности не только не территории нашего государева, но и за границей. Поскольку «спящие агенты», являющиеся на первый взгляд добропорядочными гражданами, с чистой биографией, способны проникать достаточно глубоко в те отрасли государственной структуры нашей страны, например, оборонная промышленность, где они, развернув активную террористическую подрывную деятельность, представляют большую угрозу национальной безопасности Российской Федерации.

2. Следующим направлением, где необходимо усилить меры предупреждения и пресечения террористической деятельности – цифровые сети и сеть Интернет: увеличить штат сотрудников, следящих за интернет безопасностью и активностью граждан в цифровом пространстве, усилить контроль за электронными

счетами, в особенности рынка криптовалюты, поскольку именно в электронном виде, посредством различных подставных банковских счетов и криптокошельков происходит финансовое взаимодействие между различными террористическими ячейками. Регулярные проверки эффективности работы соответствующих структур информационной безопасности и мероприятия по повышению квалификации сотрудников, состоящих на службе в данных структурах.

3. Увеличение количества и качества оборудования фото и видео фиксации, в особенности в местах большого скопления людей, с целью расширения возможностей по анализу и своевременному выявлению подозрительных действий и лиц [9], повышения эффективности розыскных мероприятий по нахождению маршрутов передвижения, явочных квартир и непосредственно самих участников террористических организаций и их сообщников, а так же своевременная идентификация действий террористической и экстремистской направленности на начальных стадиях, без тяжелых и трагических последствий.

4. Регулярное проведение мероприятий: лекций, открытых уроков, практических занятий противодействия террористической деятельности и пропаганды непринятия идеологии терроризма на территориях образовательных учреждений дошкольного, школьного и высшего образования с приглашением сотрудников соответствующих силовых структур Российской Федерации для воспитания духа патриотизма, национальной идентичности и равенстве, дабы искоренить саму возможность зарождения и распространения идей экстремизма на территории нашей страны.

#### **Заключение**

В представленной работе было всесторонне рассмотрено такое социально-опасное явление, как терроризм:

- история развития и появления
- ответственность за террористические деяния
- методы борьбы и противодействия
- улучшение и оптимизация методов борьбы

По итогам проведенной работы можно сказать, что современные методы борьбы с террористической угрозой в нашей стране, хоть и находятся на достаточно высоком уровне, опережая другие страны, но имеют недостатки, возможные пути решения которых были представлены в данной работе.

#### **Список используемой литературы:**

1. Карасёва М.Ю. Криминалистическая характеристика субъекта преступления // Экономика и право. XXI век. 2013. № 1. С. 85-92.
2. Карасёва М.Ю. Вопросы уголовной ответственности за использование рабского труда // Вестник СевКавГТИ. 2017. № 4 (31). С. 144-148.
3. Количество преступлений террористической направленности за 2019-ый год. [Электронный ресурс] – Режим доступа : URL:<https://www.iminf.ru/news/303-statistika-terroristicheskoy-%20aktivnosti-%20v-rossii> (дата обращения: 20.10.2023)
4. Милаева М.Ю. Смертная казнь, как исключительная мера общественной безопасности: спорные вопросы и их решения // Юридическая наука. 2021. № 12. С. 85-88.
5. Осташев А.А. Терроризм в современном мире: понятие, виды, причины и уголовная ответственность за содеянное // E-Scio, 2021, №3 (55), [Электронный ресурс] – Режим доступа : URL: <https://e-scio.ru/wp-content/uploads/2021/04/Осташев-А.-А.pdf> с. 611-626 (дата обращения 20.11.2023)
6. Судебный департамент. [Электронный ресурс] – Режим доступа: URL: <http://www.cdep.ru/index.php?id=79&item=5259> (дата обращения: 23.10.2023)
7. "Стратегия противодействия экстремизму в Российской Федерации до 2025 года" (утв. Президентом РФ 28.11.2014 N Пр-2753). [Электронный ресурс] – Режим доступа: URL: [http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&link\\_id=2&nd=102741687&intelsearch](http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&link_id=2&nd=102741687&intelsearch) (дата обращения 08.11.2023)
8. «Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 N 63-ФЗ [Электронный ресурс] – Режим доступа : URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody&nd=102041891> (дата обращения 25.11.2023)

9. Указ Президента Российской Федерации от 15 января 2013 г. № 31с «О создании государственной системы обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак на информационные ресурсы Российской Федерации». [Электронный ресурс] – Режим доступа : [URL:http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102162702](http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102162702) (дата обращения: 20.10.2023)

10. Федеральный закон от 06.03.2006 N 35-ФЗ (ред. от 08.12.2020) "О противодействии терроризму". [Электронный ресурс] – Режим доступа: [URL:http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102105192](http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102105192) (дата обращения 25.11.2023)

11. Федеральный закон от 25.07.2002 N 114-ФЗ (ред. от 08.12.2020) "О противодействии экстремистской деятельности". [Электронный ресурс] – Режим доступа : [URL: http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102079221](http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102079221) (дата обращения 20.11.2023)

**Структурные особенности международных межправительственных организаций****Structural features of international intergovernmental organizations****Смирнова Виктория Евгеньевна**

студент 4-ого курса направления «Социология»  
ФГБОУ ВО «Владимирский Государственный Университет  
имени Александра Григорьевичи и Николая Григорьевича Столетовых»,  
Россия, г. Владимир  
e-mail: viktorias2711@gmail.com

**Smirnova Viktoria Evgenievna**

4<sup>th</sup> year student of the direction «Sociology»  
Vladimir State University  
named after Alexander Grigorievich and Nikolai Grigorievich Stoletovs,  
Russia, Vladimir  
e-mail: viktorias2711@gmail.com

**Научный руководитель****Еремеев Александр Евгеньевич**

Кандидат социологических наук, доцент кафедры социологии  
ФГБОУ ВО «Владимирский Государственный Университет  
имени Александра Григорьевичи и Николая Григорьевича Столетовых»,  
Россия, г. Владимир  
e-mail: eremeev\_ae@mail.ru

**Scientific supervisor****Eremeev Aleksandr Evgenevich**

Candidate of Sociological Sciences, Associate Professor of the Department of Sociology  
Vladimir State University  
named after Alexander Grigorievich and Nikolai Grigorievich Stoletovs,  
Russia, Vladimir  
e-mail: eremeev\_ae@mail.ru

**Аннотация.**

Международные межправительственные организации (ММПО) представляют собой важный инструмент международного сотрудничества, объединяющий государства для решения общих проблем и достижения общих целей. В данной статье будет рассмотрено разнообразие структурных элементов ММПО, включая их органы и подразделения.

**Annotation.**

International intergovernmental organizations (IGOs) are an important instrument of international cooperation that unites States to solve common problems and achieve common goals. This article will consider the variety of structural elements of the IGOs, including their bodies and divisions.

**Ключевые слова:** глобализация, международные организации, международные межправительственные организации, органы международных межправительственных организаций, ассамблея.

**Key words:** globalization, international organizations, international organizations, international intergovernmental organizations, bodies of international intergovernmental organizations, the assembly.

В современном глобальном мире не все возникающие вопросы и проблемы способно решить государство. Именно поэтому возникает необходимость в развитии сотрудничества между регионами и странами по различного рода вопросам. Стало важным создать площадку для диалога, где национальные государства смогли бы объединяясь с другими странами вырабатывать общую позицию и принимать решения касательно существующих проблем в обществе. Так, появляются международные организации, целью которых является создание поля для коммуникации между странами.

Международные организации принято делить на два вида:

1. Международные неправительственные организации (МНПО) представляют собой союз национальных общественных организаций, союзов, групп и отдельных лиц из разных государств, которые объединяются для содействия международному сотрудничеству в различных областях человеческой деятельности. МНПО создаются физическими и юридическими лицами из различных стран с целью решения определенных вопросов и достижения заданных целей. Необходимо отметить важность термина «неправительственные» в данной интерпретации, значимость которого заключается в том, что оно отражает результат происхождения данного объединения и говорит нам о том, что оно возникло как порождение гражданского общества. Примерами организаций такого типа являются: Красный Крест, Greenpeace и т.д. [3, 94]

2.. Международные межправительственные организации (ММПО). Если МНПО организовывается физическими или юридическими лицами, то ММПО – это объединения стран и государственных учреждений, которые создаются в соответствии с определенными договорами между государствами, которые в лице своих представителей являются членами международной межправительственной организации. [2, 196] Основопологающим в составе ММПО является разделение членов объединения на две категории, во-первых, страны учредители, которые создавали международные организации, во-вторых, страны, присоединившиеся к организации после начала ее деятельности. Примечательным является то, что в иерархии международной организации, члены данных групп занимают одинаковое положение. По сути, ни одна из участниц стран-участниц внутри организации, не должна иметь преимуществ над другой. Вступление в международную организацию возможно, если большинство или все члены союза одобрили новую кандидатуру.

Для международных межправительственных организаций свойственна весьма сложная внутренняя структура, элементами которой выступают различные подразделения, под которыми понимаются официально учрежденные по уставу или иным юридическим документом органы. Эти органы играют значительную роль в достижении конкретных целей в рамках общей миссии международной межправительственной организации. Так, посол Республики Бенин при Организации Исламской конференции (ОИК) справедливо отмечает, что «орган ММПО – это неотъемлемая часть организации, созданная отдельным лицом или группой лиц, которая представляет и реализует волю коллективного образования без посредников». Он отмечает, что существует необходимость в обособлении понятия «орган ММПО» от других структурных образований, которые составляют часть международной межправительственной организации, поскольку именно наличие органов ММПО является важной характеризующей чертой организации.

У органов ММПО существуют функции, которые обеспечивают существование организации. Вот некоторые из них:

1. Органы ММПО помогают организации сформировать свою внутреннюю структуру и укрепить ее;
2. Они помогают ММПО сделать свою деятельность более оптимальной и упорядоченной;
3. Органы ММПО играют важную роль в распределении ресурсов организации;
4. Органы ММПО способствуют направлению усилий членов на выполнение четко обозначенных задач.

[1, 293]

Важным становится описать процесс возникновения ММПО, который возможен двумя путями, одним из которых является создание международной организации как некоего искусственного образования, в котором МО будет выражать интересы государств-членов во внешней политике. Другим способом формирования международной организации является учреждение ее по воле отдельных лиц, здесь МО организация будет отражать их социальные, профессиональные и личностные особенности.

Органы ММПО могут быть сформированы двумя путями: во-первых, они могут возникнуть как искусственное образование по решению государств членов ММПО, в этом случае они выступают воплощением

их интересов во внешней политике, во-вторых, органы ММПО могут создаваться по воле отдельных лиц, отражая их социальные, профессиональные и личностные особенности.

Польский публицист Збигнев М. Клепацкий создал подробную классификацию органов ММПО.

1. Статусное положение в организации. Известно, что любая организация представляет из себя сложную структуру, для эффективного функционирования которой необходимы «руководители» и их «помощники». Например, в государстве существуют основные органы, такие как законодательная, исполнительная и судебная власть, и вспомогательные, которыми могут выступать различные комитеты, агентства, комиссии и другие структуры. Такое разделение характерно и для международной организации, органы которой подразделяются на две категории: основные и вспомогательные, где первые – представляют собой органы, обладающие способностью принимать решения от имени всей организации (пленарные ассамблеи, советы постоянных представителей и т.д.), а вторые являются «помощниками» для основных организаций (комитеты, комиссии, административные трибуналы и т.д.). [1, 294]

2. По критерию внутреннего состава органы ММПО подразделяются на четыре вида: во-первых, межправительственные, во-вторых, межпарламентские, в-третьих, органы, состоящие из служащих организаций (профессиональные комитеты, рабочие группы и т.д.) и, наконец, в-четвертых, органы, состоящие из лиц в личном качестве (эксперты, консультанты, независимые специалисты и т.д.).

3. Органы ММПО могут быть подразделены в зависимости от количества членов, составляющих их основной состав. Таким образом, можно выделить полные и ограниченные органы. Основное различие между данными органами международной организации заключается в том, что органы полного состава могут принимать участие в обсуждениях и принятии решений по наиболее важным вопросам (генеральные ассамблеи), в то время как органы ограниченного состава предназначены для более оперативного рассмотрения выдвинутых на повестку собрания вопросов (Экономический и Социальный Совет ООН).

4. Классификация органов ММПО по конституированию подразумевает разделение на два вида: выборные (Совет по правам человека ООН избирается на сессиях Ассамблеи) и невыборные (Международный валютный фонд) органы.

5. Органы ММПО делятся на три категории в зависимости от правового основания их создания, так, выделяются: уставные органы, под которыми чаще всего понимаются основные органы сформированные по воле учредителей, органы, сформированные в соответствии с положениями конвенций о функционировании органов (комитеты ООН по различным аспектам прав человека) и органы, учрежденные по решению других органов (Детский Фонд ООН).

Существует еще более углубленная классификация, представленная Кутейниковым А.Е. Он поделил органы ММПО на несколько достаточно большие классы. Первую группу органов, составляли «представители исполнительных органов государственной власти». Сюда он относит ассамблеи (Ассамблея ВОЗ), совещания министров (Комитет министров Совета Европы) и исполнительно-руководящие органы (Совет Международной морской организации). Существуют организации, в которых специальным органом также является должность председателя, которую занимает одна и стран-участниц международной организации.

Вторая группа органов отличается тем, что базу ее участников составляют представители других ветвей власти государств (межпарламентские ассамблеи и органы, представляющие интересы местных и региональных коллективов). По определению данному А.Е. Кутейниковым «Межпарламентская ассамблея — это орган, состоящий из парламентариев различных стран, который обычно занимается обсуждением вопросов международной политики и сотрудничества». [1, 296] Примерами межпарламентской ассамблеи являются Межпарламентская ассамблея СНГ, Парламентская ассамблея Совета Европы и т.д.



Третья группа формируется из международных должностных лиц и образует секретариаты, то есть административные органы, основной задачей которых является консультативная деятельность, под которой понимается предоставление консультаций, советов и рекомендаций по определенным вопросам или проблемам. Другими функциями административных органов являются составление отчетов, ведение публикаций и распространение протоколов заседаний и других документов (Секретариат ООН, Секретариат ОБСЕ). Эта группа также формируется из административных трибуналов, которые занимаются разрешением споров, связанных с трудовыми или административными вопросами в рамках международной организации (Апелляционный орган организации экономического сотрудничества и развития, административный трибунал МОТ). [1, 297]

Четвертая группа органов ММПО формируется из специалистов, действующих в личном качестве:

1. Комитеты и комиссии. В состав данных органов входят физические лица, которые ведут свою деятельность в личном качестве. Они формируются высшестоящими основными органами международной межправительственной организации для выполнения вспомогательной функции (например, комитеты ООН, такие как Комитет по правам ребенка, Комитет по правам человека и т.д.).

2. Рабочие и экспертные группы – это особый орган ММПО, который организывает собрания специалистов и проводит дискуссии по вопросу, касающегося деятельности ММПО (например, межправительственная рабочая группа экспертов по международным стандартам бухгалтерского учета и отчетности ООН).

Подводя итог всему вышеизложенному материалу, можно сказать, что международные межправительственные организации имеют сложную и разнообразную внутреннюю структуру, состоящую из органов с уникальными функциями и ответственностью. Такое разделение внутри ММПО необходимо для более быстрой и эффективной работы, направленной на принятие конкретного решения и последующей реализации его. Проанализировав разные подходы к определению структур ММПО, можно предположить, что международные межправительственные организации являются более чем площадкой для дискуссий и вполне претендуют на то, чтобы быть в какой-то степени независимыми от национальных государств.

#### **Список используемой литературы:**

1. Кутейников А. Е. Международные межправительственные организации: социологический подход // Журнал социологии и социальной антропологии. - СПб, 1999. - №4. – С. 292-301
2. Чарьева О. Язырадов М. Виды международных организаций // CETERIS PARIBUS. – М., 2022. – №12. – С. 195-198
3. Шагабиева Е. М Международные неправительственные организации: их виды, особенности, категории и характеристика // Власть. – М., 2010. - №9. – С. 94-96

## Теоретические аспекты цифровой трансформации редакции научно-практического журнала

### Theoretical aspects of digital transformation of the editorial office of a scientific and practical journal

*Келлониemi Алиса Ристовна*

*Студент,*

*Санкт-Петербургский государственный*

*экономический университет,*

*Россия, г. Санкт-Петербург.*

*alisakelloniemi@yandex.ru*

*Kelloniemi Alisa Ristovna*

*Student,*

*St. Petersburg State University of Economics,*

*Russia, St. Petersburg.*

*alisakelloniemi@yandex.ru*

#### **Аннотация.**

Данная статья рассматривает деятельность научно-практических журналов, как определенный вид бизнеса. В ней изложена организационная структура и основные процессы, рассмотрена цифровизация сферы. Несмотря на реализацию этой деятельности в основном через сайты, в статье были выявлены новые пути для цифровизации.

#### **Annotation.**

This article examines the activities of scientific and practical journals as a certain type of business. It outlines the organizational structure and main processes, and discusses the digitalization of the sphere. Despite the implementation of these activities mainly through websites, the article identified new ways for digitalization.

**Ключевые слова:** научно-практический журнал, цифровизация, автоматизация.

**Key words:** scientific and practical journal, digitalization, automation.

В условиях развития цифровых университетов возникает необходимость в построение новых моделей процессов коммуникации [1] и их цифровизации на базе цифровых платформ с использованием сервисов искусственного интеллекта и машинного обучения [2].

Научно-практический журнал представляет собой периодическое издание, которое публикует научные статьи, исследования, обзоры и другие материалы по определенной тематике. Основная цель журнала - распространение новых знаний и результатов научных исследований, а также обсуждение актуальных проблем в соответствующей области [15].

Такие издания чаще всего служат опорой для работ студентов и исследователей и дают возможность достигать определенных успехов в научной деятельности. Они подчинены законам научного сообщества и чаще всего отличаются от обычных компаний в сфере каких-либо услуг.

Для понимания значительности этих отличий необходимо рассмотреть типовую организационную структуру редакции научно-практических журналов (Рисунок 1).

Во главе редакции стоит главный редактор, отвечающий за функционирование журнала в рамках своей основной деятельности – выпуск периодических изданий и публикация различных научных материалов.

Он ставит перед журналом определенные цели и задачи и контролирует их соблюдение. Ему помогают в этом заместитель, редакционная коллегия, редакционный совет. Они также отвечают за определенные задачи в редакции – формирование тем изданий, отбор публикаций и т.д. Также в редакции есть свои корреспонденты и редакторы, создающие и отсматривающие материалы изданий и формирующие облик журнала.

Здесь рассмотрена типовая структура, поэтому показаны и отделы, обеспечивающие работу журнала на других уровнях – административно-хозяйственная служба, отдел маркетинга и продаж, редакционно-издательский отдел. Без них журналу будет крайне трудно функционировать и развиваться, но в конкретных случаях их может не быть, например, когда редакция журнала является частью более крупной системы – университета или компании.

Основные виды деятельности редакции научно-практического журнала достаточно очевидны. Первый и самый известный - публикация научных статей и материалов. С этой целью в основном создаются журналы и все процессы подстроены под улучшение деятельности именно в этом направлении. Кроме того, многие журналы проводят рецензирование и редактирование публикаций. Это дает им определенный имидж доверия и привлекает авторов, так как рецензирование в научной среде выступает гарантом честности журнала.

В процессе своего функционирования редакция журнала также занимается маркетингом и продвижением журнала, управлением контентом и ресурсами, взаимодействием с авторами и читателями и иногда сотрудничеством с научными учреждениями и образовательными институтами. Это позволяет журналу

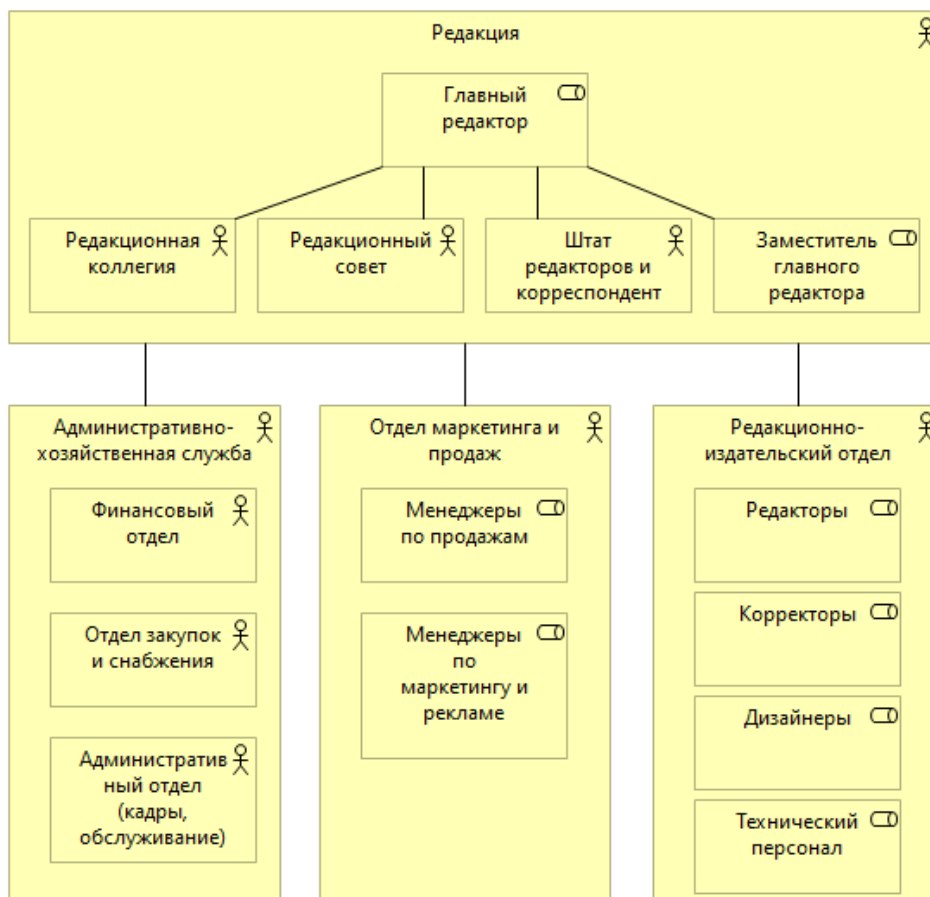


Рисунок 5. Организационная структура редакции научно-практического журнала

развиваться и набирать статусность и доверие авторов.

В процессе этой деятельности задействованы определенные бизнес-процессы. Среди них можно выделить основные, которые связаны непосредственно с главной целью работы журнала:

1. Подготовка и публикация материалов.
2. Рецензирование и экспертиза статей.
3. Управление редакционным процессом.
4. Маркетинг и продвижение журнала.
5. Финансовое планирование и управление.

Существуют также вспомогательные бизнес-процессы, которые помогают редакции выполнять качественно свои функции и улучшают деятельность на том или ином уровне:

1. Управление персоналом.
2. Закупки и снабжение.
3. Обслуживание информационных систем.
4. Контроль качества публикаций.
5. Взаимодействие с читателями и авторами.

Процессы научно-практического журнала имеют свои особенности, связанные с основной целью издания - публикацией научных статей и материалов. Существует несколько специфик, которые характерны для данной отрасли. Во-первых, научные статьи должны проходить процесс рецензирования, в ходе которого эксперты оценивают их научную значимость, методологию, достоверность исследований и другие аспекты. Это специфический процесс, требующий экспертных знаний и времени. Важной частью процессов является соблюдение научной этики, включая защиту интеллектуальной собственности и авторских прав. Редакции должны соблюдать правила цитирования, избегать плагиата и учитывать авторские права при публикации материалов.

Один из ключевых аспектов работы редакции - обеспечение высокого качества публикуемых материалов. Это включает не только рецензирование, но и контроль за грамматической правильностью, стилистической целостностью и соответствием стандартам оформления. Также редакции научных журналов активно взаимодействуют с научным сообществом, привлекая авторов, рецензентов, а также поддерживая обратную связь с читателями.

Теоретическая база, лежащая в основе данных процессов, включает в себя принципы научного метода, публицистики, этики и правовых норм, а также теории коммуникации и управления информацией. Она также опирается на актуальные научные исследования в области научной коммуникации, издательского дела и информационных технологий.

Сфера научно-практических журналов пока недостаточно подвержена влиянию стратегий цифровизации и ИТ-трансформации. У большинства таких компаний есть только простой сайт с основной информацией и базой данных изданий. Хотя данная сфера имеет свои перспективы. Первой ступенью, которая уже постепенно начинает применяться, может быть разработка и внедрение систем управления контентом, способных эффективно хранить, организовывать и распространять научные статьи и материалы. Это может включать в себя внедрение специализированных платформ управления редакционными процессами, а также улучшение систем хранения и поиска информации.

Стратегия цифровизации и ИТ-трансформации для отрасли научно-практических журналов должна быть ориентирована на обеспечение удобства и доступности публикаций, повышение эффективности редакционных процессов и обеспечение безопасности и конфиденциальности данных. Она также должна учитывать

потребности и ожидания как авторов и рецензентов, так и читателей научных журналов.

Последнее время редакции журналов стараются автоматизировать простые процессы, делать информацию о публикациях более открытой для современных читателей и распространять публикации по сети Интернет. Это дает им возможность повышать интерес к своей деятельности и привлекать новых авторов для публикаций.

Исходя из этого информационная структура редакции журнала может описываться как скопление ресурсов, помогающих в хранении и распространении информации. Прежде всего это базы данных, которые хранят статьи и публикации, информацию об авторах и рецензентах, а также - о подписчиках и читателях.

Многие журналы двигаются дальше и упрощают себе работу с помощью систем управления контентом - платформ для редактирования, хранения и публикации статей и материалов. Это позволяет ускорить процесс обработки публикаций и оставить хорошее впечатление у авторов, которые имеют возможность быстро опубликовать материал.

Например, на данный момент во многих научно-практических журналах редактор полностью курирует один из основных бизнес-процессов – подача статьи в публикацию: проверяет работу на соответствие требованиям, формирует сборник (Рисунок 2). Это выглядит достаточно трудозатратно и требует большого количества времени. Авторы, которым необходима срочная публикация или быстрый ответ, предпочтут другой журнал, где система более автоматизирована и не требует длительного ожидания.

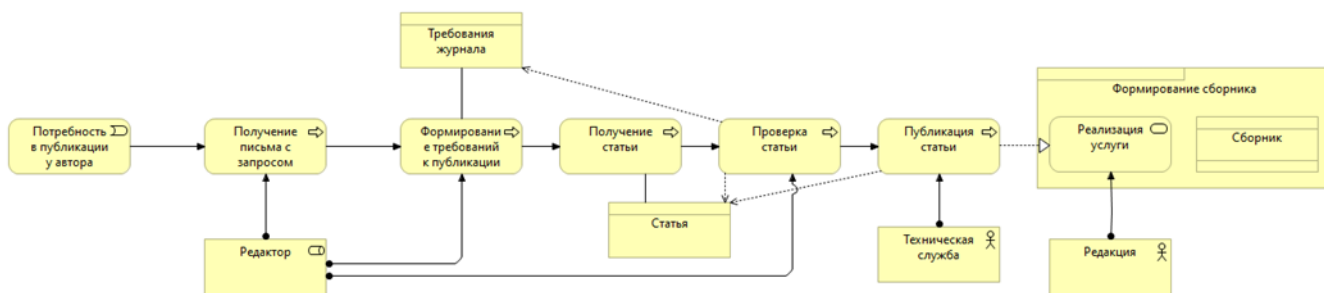


Рисунок 2. Бизнес-процесс "Подача статьи в публикацию"

Для внутренней и внешней коммуникации, включая обмен информацией с авторами, рецензентами и читателями, чаще всего используется электронная почта или телефон. На данный момент это самые распространенные средства обратной связи в научно-практических журналах, хотя некоторые постепенно переходят на мессенджеры.

Полная картина инфокоммуникационных средств не так широка, как того требует современность, это можем увидеть на рис. 2. Процесс коммуникации иногда доставляет сложности и требует времени.



Рисунок 3. ИИКОЭ

Проведенный анализ базовой инфраструктуры и структуры ПО показал следующие части в структуре всего окружения:

1. Базовая инфраструктура:
  - Компьютеры и серверы для хранения и обработки данных;
  - Сетевое оборудование для соединения всех компонентов;
  - Базы данных для хранения статей, информации об авторах и рецензентах;
  - Электронная почта для общения внутри и снаружи организации.
2. Структура программного обеспечения:
  - Система для управления контентом и публикаций (например, Open Journal Systems);
  - Пакеты офисных приложений (например, Microsoft Office) для создания и редактирования материалов;
  - Системы электронной почты (например, Outlook, mail) для коммуникации;
  - Антивирусное ПО и программы защиты информации для обеспечения безопасности данных.

На основании этой структуры можно построить схему, отражающую самую распространенную архитектуру ИТ-инфраструктуры (Рисунок 3).

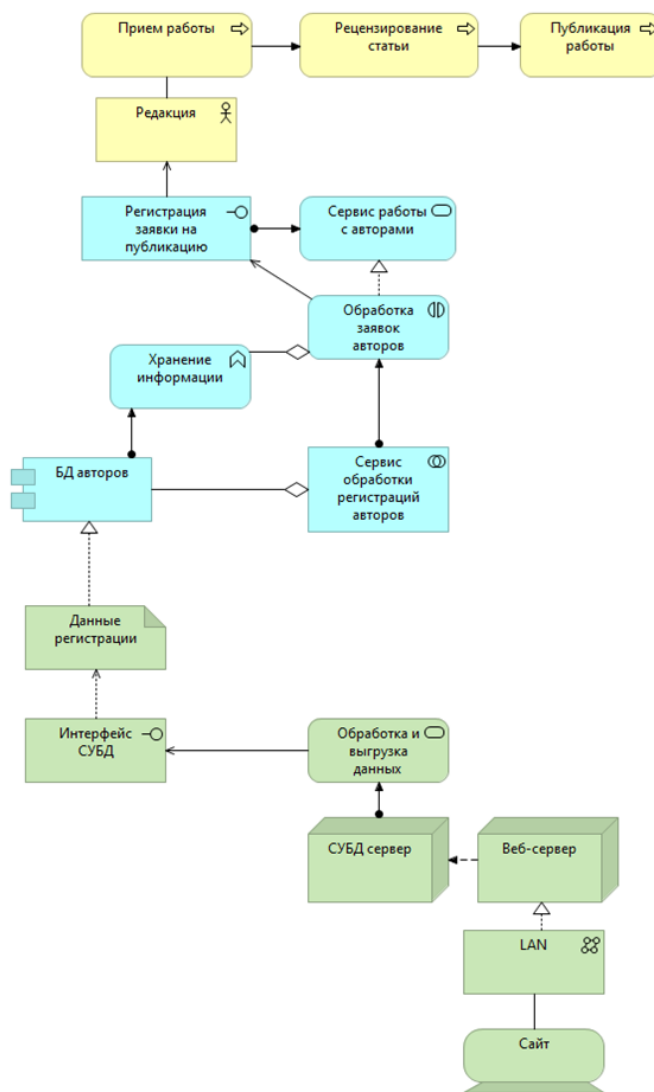


Рисунок 4. Архитектура ИТ-инфраструктуры научно-практического журнала

На ней мы видим, что основные информационные процессы проходят через сайт и при взаимодействии с заявками на публикацию это единственная используемая платформа. С одной стороны, это значительно упрощает работу, но с другой – делает некоторые процессы длительнее.

Внедрение сквозных технологий (также известных как цифровые или интегрированные технологии) может значительно повысить уровень цифровой зрелости организации научно-практического журнала.

Одно из наиболее очевидных решений - внедрение централизованных систем управления данными, которое позволит эффективно хранить, организовывать и обрабатывать информацию о статьях, авторах, рецензентах и читателях журнала. Это также улучшит доступность данных и повысит скорость поиска и обработки информации. На данный момент вся информация хранится на сайте, но данный ресурс не позволяет охватить весь спектр необходимой работы с данными. Журналам необходима своя система, позволяющая производить обработку вплоть до формирования макетов публикаций. А синхронизация систем управления контентом с централизованными базами данных позволит автоматизировать процессы публикации, управления контентом и аналитики. Это уменьшит ручной труд и риск ошибок при обработке и публикации материалов.

Интересным способом привлечения авторов и читателей может стать использование бизнес-аналитики и системы управления данными (BI). Оно позволит проводить глубокий анализ данных о публикациях, читателях, а также оценку эффективности маркетинговых и рекламных кампаний. Это поможет принимать более обоснованные решения, опираясь на фактические данные.

Использование систем автоматизации маркетинга позволит автоматизировать процессы привлечения новых авторов и читателей, а также улучшит персонализацию и эффективность маркетинговых кампаний. Вот несколько примеров систем автоматизации маркетинга, которые могут помочь автоматизировать процессы привлечения новых авторов и читателей:

1. Sendinblue — система для email-маркетинга, позволяющая автоматизировать рассылку писем, сегментацию аудитории и анализ результатов.

2. HubSpot Marketing Automation — инструмент для автоматизации маркетинга, который включает email-рассылки, лидогенерацию, управление сделками и аналитику.

3. Marketo — система автоматизации маркетинга, которая помогает собирать лиды, проводить email-кампании и анализировать результаты.

Поможет также создание связей между журналом и социальными сетями, а также платформами для научных обсуждений и коллаборации для расширения аудитории и повышения вовлеченности читателей и авторов.

Внедрение этих сквозных технологий позволит научно-практическому журналу улучшить эффективность своих операций, повысить качество публикаций, улучшить взаимодействие с авторами и читателями, а также обеспечить более глубокий анализ и управление своей деятельностью. Это также поможет организации быть более конкурентоспособной и адаптивной в быстро меняющейся среде научных изданий.

#### Список используемой литературы:

1. Андреева Л. П. Особенности взаимодействия редакторов и авторов научно-популярных журналов [Текст] // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Журналистика. – 2019. – Т. 24. – № 1. – С. 35-42.
2. Басова, М.Е. (2012). Основные подходы к оценке научно-практических журналов. URL: <http://www.journ.bsu.by/kafedry/stilistiki-i-literaturnogo-redaktirovaniya.html?id=323> (дата обращения: 09.01.2024)
3. Гончарова, Т.И. (2007). Современные тенденции в издательской деятельности научно-практических журналов [Электронный ресурс]. URL: [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://mospolytech.ru/sveden/files/Izdatelyskie\\_strategii\(1\).pdf](chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://mospolytech.ru/sveden/files/Izdatelyskie_strategii(1).pdf) (дата обращения: 09.01.2024)
4. ГОСТ 7.32-2017 Отчёт о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200157208> (дата обращения: 10.01.2024)
5. ГОСТ Р 7.0.100-2018 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления. URL: [https://allgosts.ru/01/140/gost\\_r\\_7.0.100-2018](https://allgosts.ru/01/140/gost_r_7.0.100-2018) (дата обращения: 10.01.2024)
6. ГОСТ Р 7.0.12-2011 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления. URL: <https://base.garant.ru/70304636/> (дата обращения: 10.01.2024)
7. ГОСТ Р 7.0.5 2008. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления. Издание официальное. Москва Стандартинформ. – 22 с.
8. ГОСТ Р 7.0.53-2017 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическое описание документа. Общие требования и правила составления. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200050765> (дата обращения: 10.01.2024)
9. ГОСТ Р ИСО 7144-2007 Документация. Принципы представления описаний. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200026274> (дата обращения: 10.01.2024)
10. Данилов, А.П. Сущность бизнес-журналистики / А.П. Данилов // Российская журналистика. – 2006. – №5. – С. 29-33.
11. Документация Archimate URL: <https://pubs.opengroup.org/architecture/archimate31-doc/toc.html> (дата обращения: 10.01.2024)
12. Иванов А.Н. Автоматизированная . . . // Финансы и кредит. – 2021. – № 20 (224). – С. 17-21.
13. Макаруч Т.А., Кострицкая Е.Д. Современные тенденции развития систем поддержки принятия решений в условиях цифровой экономики // Сборник избранных статей по материалам научных конференций ГНИИ "Нацразвитие", 2019. – С. 208-211.
14. Научно-практический журнал «Гипотеза». URL: <https://hypothesis-journal.ru/o-zhurnale> (дата обращения: 09.01.2024)



15. Национальная энциклопедическая служба. Философская энциклопедия. / Научный журнал. URL: <https://terme.ru/termin/nauchnyi-zhurnal.html> (дата обращения: 09.01.2024)
16. Официальный сайт Российского фонда фундаментальных исследований. URL: <http://www.rfbr.ru/> (дата обращения: 15.01.2024).
17. Список документов «Информационно-справочной системы архивной отрасли» (ИССАО) и ее приложения — «Информационной системы архивистов России» (ИСАР) // Консалтинговая группа «Термика» : [сайт]. URL: <http://www.termika.ru/dou/progr/spisok24.html> (дата обращения: 15.01.2024).
18. Трофимов В.В., Трофимова Л.А., Минаков В.Ф., Барабанова М.И., Макаручук Т.А., Лобанов О.С., Ильина О.П., Кияев В.И., Газуль С.М. Система формирования исследовательских компетенций и технологических заделов в научной и образовательной деятельности: Монография. – Санкт-Петербург, Изд-во СПбГЭУ, 2018. – 199 с.
19. Трофимов В.В., Трофимова Л.А., Минаков В.Ф., Кияев В.И., Барабанова М.И., Макаручук Т.А., Ильина О.П., Путькина Л.В., Лобанов О.С., Газуль С.М., Шепелёва О.Ю., Белова С.Е., Шмидова О.В. Цифровая конвергенция в экономике. – Санкт-Петербург, Изд-во СПбГЭУ, 2019. – 150 с.
20. Эндрю Уайт, Эрик Джива Камаль. Статистические методы работы с электронными документами в библиотечной сфере, или Э-метрики. – М.: Омега-Л, 2006. – 400 с.
21. Irene Hames. Peer Review and Manuscript Management in Scientific Journals. URL: [https://www.researchgate.net/publication/27066931\\_Peer\\_Review\\_and\\_Manuscript\\_Management\\_in\\_Scientific\\_Journals\\_Guidelines\\_for\\_Good\\_Practice](https://www.researchgate.net/publication/27066931_Peer_Review_and_Manuscript_Management_in_Scientific_Journals_Guidelines_for_Good_Practice) (дата обращения: 09.01.2024)

## Территориально-политической форма организации Российского государства: от национальной федерации к унитарно-федеративной форме

### Territorial and political form of organization of the Russian State: from national federation to unitary-federal form

*Бируля Александр Сергеевич*

*Магистр юриспруденции, стажер адвоката Палаты адвокатов Республики Алтай  
Россия, Горно-Алтайск*

*Email: [birulyaalexandr@mail.ru](mailto:birulyaalexandr@mail.ru)*

*Birulya Alexander Sergeevich*

*Master of Jurisprudence, trainee advocate of the Chamber of Advocates of the Republic of Altai  
Russia, Gorno-Altaiisk*

*Email: [birulyaalexandr@mail.ru](mailto:birulyaalexandr@mail.ru)*

#### **Аннотация.**

Такое государственно – правовое явление как территориально-политическая форма организации государственной власти является одним из ключевых объектов исследования, который изучается наукой теории государства и права. Анализ формы имеет не только научный, но и политико-правовое значение. Форма позволяет глубже понять содержание государства, поскольку она не только непосредственно выражает это содержание, но и влияет на него. При этом, не смотря на огромное количество исследования формы территориально-политической организации Российского государства, нет однозначной позиции о том, какая форма существует фактически. В частности, после принятия Конституции РФ в 1993 году произошло изменение конституционного строя в переходный период, что фактически связано с преобразованием содержания и, следовательно, формы, в июле 2020 года внесенные в Конституцию РФ поправки упрочнили тенденции развития государства, которые реализовывались на практике после 1993 года. Всем этим обуславливается актуальность выбранной темы исследования. Целью работы является проведение теоретико-правового анализа территориально-политической формы современной России, а также предложение совершенствования этой формы в целях реализации «общенационального» проекта построения России. Научная значимость работы обуславливается, комплексным, обобщающим характером исследования формы государственного устройства. Практической значимостью исследования является то, что автором предлагаются конкретные предложения по совершенствованию формы государства в России путем внесения соответствующих изменений в Конституцию РФ и в ординарное законодательство.

#### **Annotation.**

Such state-legal phenomenon as territorial-political form of organization of state power is one of the key objects of research, which is studied by the science of the theory of state and law. The analysis of the form has not only scientific, but also political and legal significance. The form allows a deeper understanding of the content of the state, since it not only directly expresses this content, but also affects it. At the same time, despite the huge amount of research on the form of territorial and political organization of the Russian state, there is no unambiguous position on what form actually exists. In particular, after the adoption of the Constitution of the Russian Federation in 1993, there was a change in the constitutional order in the transition period, which is actually associated with the transformation of the content and, therefore, the form, in July 2020, amendments to the Constitution of the Russian Federation strengthened the trends of state development, which were realized in practice after 1993. All this determines the relevance of the chosen topic of research. The purpose of the work is to conduct a theoretical and legal analysis of the territorial-political form of modern Russia, as well as the proposal to improve this form in order to implement the "national" project of building Russia. The scientific significance of the work is conditioned by the complex, generalizing nature of the study of the form of state structure. The practical significance of the study is that the author offers specific proposals to improve the form of the state in Russia by making appropriate changes to the Constitution of the Russian Federation and the ordinary legislation.

**Ключевые слова:** унитарно-федеративная форма государства, Конституция РФ, территориально-политическая форма организации государственной власти.

**Key words:** unitary-federal form of state, Constitution of the Russian Federation, territorial-political form of organization of state power.

Несмотря конституционное закрепление федеративного устройства России, дискуссии на данную тему продолжают до сих пор. Существует три на данный момент точки зрения.

Согласно первой точке зрения, Россия является федеративным государством, сторонники второй точки зрения настаивают на унитарно-федеративном устройстве России [16, с. 110-114], в то время как приверженцы третьей точки зрения добавляют к унитарно-федеративному устройству еще и конфедеративные начала [11, с. 85-89].

Таким образом, возникает вопрос о том, какая все же территориально-политическая форма существует в России?

Первая позиция базируется на конституционных нормах, в частности, на ч. 1 ст. 1 Конституции РФ, провозглашающей, что Российская Федерация – Россия есть демократическое федеративное правовое государство с республиканской формой правления [8].

Однако важно отметить, что С.М. Шахрай в своем выступлении на открытой лекции, посвященной 20-летию Конституции РФ и проводимой в Государственной Думе ФС РФ в 2013 года, заявил, что сама формула, закреплённая в ч.1 ст. 1 Конституции РФ, по-прежнему остается в значительной степени нормой-целью, а не констатацией свершившегося факта, а саму Конституцию РФ он характеризовал не иначе как «юридически оформленным общенациональным проектом строительства новой России» [17, с. 15].

Следовательно, невозможно игнорировать исторические особенности, а именно то, что построение федерации не имеет под собой длительного периода становления и началось, по сути, только 30 лет назад.

Таким образом, для ответа на поставленный перед нами вопрос нельзя ограничиться нормой Конституции РФ, а необходимо провести дополнительный анализ сущности и особенностей территориально-политической организации государственной власти в России.

Существует точка зрения, согласно которой Россия является унитарно-федеративным государством, что подтверждается историческими фактами [16, с. 110-114]. На протяжении всей истории нашей страны одновременно существовали как унитарные, так и федеративные тенденции.

Например, во времена Киевской Руси и Московского государства федеративной тенденцией являлась феодальная раздробленность княжеств, унитарной – объединение вокруг Москвы, создание централизованного Московского государства.

В период Российской империи федеративной тенденцией являлось обретение некоторыми территориями, вошедшими в состав России, привилегированных статусов (Например, Польша в 1815 году получила Конституцию благодаря Императору Александру 1, а в Финляндии существовал институт парламентаризма – сейм. В 1869 г. в княжестве был принят так называемый Сеймовый устав, фактически – конституция), унитарность проявлялась в существовании абсолютной монархии, централизации власти.

Советский период знаменовался формальным провозглашением федерации, но при этом была сохранена унитарная особенность – государство осталось фактически унитарным, управление регионами происходило из центра.

Постсоветская Россия, по сути, сохранила указанные выше тенденции, принятие Конституции РФ 1993 г. и закрепление в ней федеративного устройства сопровождается постепенной централизацией и вертикализацией власти, преодолением излишней регионализации, суверенизации субъектов России и угрозы распада государства. Следовательно, можно утверждать, что главной особенностью развития территориально-политического устройства России является ее некая смешанная форма, унитарно-федеративная.

Третий взгляд на проблему, добавляющий к унитарно-федеративному устройству конфедеративные начала, также имеет под собой реально существующие обоснования. Асимметричность установленной в России федерации привела к тому, что в составе России находились субъекты, имевшие конфедеративный статус не только де-факто, но и де-юре [11, с. 85-89].

Республики в своих конституциях именовали и именуют себя «суверенными республиками». Так, в ст. 1 Конституции Республики Татарстан указано, что «Республика Татарстан – демократическое правовое государство, объединенное с Российской Федерацией Конституцией Российской Федерации, Конституцией Республики Татарстан и Договором Российской Федерации» [7]. В статье 1 Конституции Якутии провозглашено «Республика Саха (Якутия) является демократическим правовым государством, основанным на праве народа на самоопределение» [6].

В республике существует должность Раис Республики Татарстан, который в силу ч. 2 ст. 9 Конституции РТ осуществляет государственную власть в Республике Татарстан. Судебные органы республики разрешали не исполнять позиции Конституционного Суда РФ на территории Татарстана [15].

Согласно правовой позиции Конституционного суда РФ «использование в статье 5 (часть 2) Конституции Российской Федерации ... понятия «республика (государство)» не означает признание государственного суверенитета этих субъектов Российской Федерации, а лишь отражает определенные особенности их конституционно-правового статуса, связанные с факторами исторического, национального и иного характера» [14].

Решением Верховного суда Республики Татарстан от 31 марта 2004 г. положения части первой статьи 91 Конституции Республики Татарстан, ранее признанные Конституционным судом Российской Федерации при аналогичных ситуациях не соответствующими Конституции Российской Федерации, были подтверждены в той части, в которой Президент Республики Татарстан обеспечивает суверенитет Республики Татарстан [15].

Однако нельзя утверждать, что подобная конгломеративность, дестабилизация, угроза распада государства были следствием осознанного желания власти. С данными проблемами в той или иной мере пытаются бороться, то есть они не подтверждают форму территориального устройства, а обозначают трудности, с которыми столкнулся федеральный центр, поэтому говорить об унитарно-федеративном устройстве с конфедеративными началами не представляется возможным.

Следовательно, можно утверждать, что мнение о федеративном устройстве России является слишком формализованным, позиция, объединяющая все три формы устройства, встретила противостояние от федеральной власти и на деле ей опровергается.

Поэтому, представляется, что вторая точка зрения, согласно которой в России на практике сложилось унитарно-федеративное устройство, является наиболее обоснованной. Тем более в подтверждение данной позиции можно рассмотреть некоторые особенности развития унитарно-федеративной тенденции в современной России после реформ по укреплению «вертикали власти»:

Первое. Укрупнение субъектов Российской Федерации и создание Федеральных округов во главе с полномочными представителями Президента Российской Федерации. Данные изменения указывают на развитие унитарной и федеративной тенденций в стране, так как, с одной стороны, данная политика направлена на укрепление унитаризма, поскольку происходит жесткая вертикализация центральной власти, обеспечивающая централизованный контроль над территориями и политическими элитами регионов. С другой стороны политика укрупнения субъектов Российской Федерации направлена и на развитие федерализма в государстве, поскольку данная реформа приводит к слиянию небольших регионов, и, следовательно, приводит к усилению их политической и экономической мощи в стране.

Второе. Изменение порядка формирования Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации.

В данной реформе унитаризм выражен в том, что глава регионов и председатели законодательных собраний субъектов Федерации, которые раньше входили в состав совета Федерации, лишились возможности

продвигать свои региональные интересы на федеральном уровне. Теперь в состав верхней палаты парламента входят по 2 представителя от субъекта РФ из законодательной и исполнительной власти, Президент Российской Федерации, прекративший исполнение своих полномочий в связи с истечением срока его пребывания в должности или досрочно в случае его отставки, – пожизненно. Президент Российской Федерации, а также Президент назначает 30 представителей Российской Федерации, из которых не более семи могут быть назначены пожизненно. Федеративная тенденция проявляется в том, что усилилась роль Совета Федерации в контроле за деятельностью Федерального Правительства и Президента РФ.

Третье. Увеличение срока полномочий Президента Российской Федерации до шести лет с одновременным увеличением срока полномочий депутатов Государственной Думы Российской Федерации до пяти лет.

Увеличение срока полномочий Президента РФ до шести лет можно расценивать как проявление унитаризма, а увеличение срока полномочий депутатов Государственной Думы до 5 лет можно расценить как развитие федеративной тенденции, поскольку усиливается позиция Нижней палаты Федерального Собрания, которая избирается всенародно во всех субъектах России, и согласно Конституции вправе инициировать процедуру импичмента Президента РФ.

Рассмотрев особенности территориально-политической организации государственной власти России, можно сделать вывод о том, что исторически для России характерно унитарно-федеративное устройство.

Попытки создания национально-территориальной федерации проходят безуспешно, так как федерализация государства происходит не естественным путем, т.е. не с помощью исторического развития государства, а с помощью искусственного внедрения, что и привело к нежизнеспособной форме государственного устройства.

В итоге с помощью проводимых реформ по укреплению «вертикали власти» Россия фактически вернулась к прежней территориально-политической форме организации государственной власти, существовавшей на протяжении всего исторического развития страны.

Таким образом, рассматривая особенности территориально-политической организации государственной власти в России, можно сделать вывод о том, что, несмотря на конституционное закрепление проекта построения федерации, фактически существует унитарно-федеративная форма. Соответственно для претворения в жизнь положений Конституции РФ о федеративном государстве необходимо совершенствование существующего устройства.

Для этого, необходимо решить ряд вопросов, которые позволили бы осуществить это претворение.

Первый вопрос выражается в двух аспектах. Первый аспект заключается в том, что Конституция РФ устанавливает деление нашего государства, основанного на национально-территориальном принципе. Одни субъекты (республики, автономная область, автономные округа) образованы по национальному принципу, другие (края, области, города федерального значения) по территориальному принципу. Исходя из сказанного, можно сделать вывод о том, что наше устройство государства ассиметрично, предполагает существования нескольких видов субъектов РФ.

Это приводит к необоснованной дифференциации правового регулирования разных видов субъектов РФ, что фактически противоречит положениям ч. 1 ст. 5 Конституции РФ, которая устанавливает равноправие субъектов РФ. Первая группа субъектов РФ выделена по критерию наличия титульной национальности на соответствующей территории. Это может привести к разжиганию экстремистами межнациональной розни. По мнению И.А. Конюховой воздействие национального фактора оказывает разрушительное воздействие на государственность России [10, с. 37-45]. Н.М. Добрынин отмечает, что «федерации, построенные по

национально-территориальному признаку, являются недолговечными, так как они генерируют межэтнические противоречия и сепаратизм» [4, с. 213].

Второй аспект указанного вопроса заключается в том, что некоторые положения Конституции РФ, регулирующие территориально-политическую организацию государства, не всегда соотносятся, а то и противоречат друг другу. Например, ч. 1 ст. 5 Конституции РФ устанавливает равноправие субъектов РФ, но при этом перечисляет шесть разных видов субъектов, что фактически означает неодинаковое правовое регулирование отношений, связанных с территориально-политической организацией государственной власти в России. Так же стоит отметить ч. 5 ст. 66 Конституции РФ устанавливающая возможность изменения статуса конкретного субъекта РФ, что означает, по моему мнению, нарушение конституционного принципа равноправия, так как возникает вопрос – зачем субъекту менять статус, если все виды субъектов РФ имеют одинаковый конституционно-правовой статус? Это проявление нарушения равноправия, которое проявляется в частности, по мнению С.А. Авакьяна, в том, что «Еврейская автономная область не может отказаться от данного своего статуса, поскольку в ст. 5 Конституции РФ говорится об автономной области в единственном числе. А изменение в главу 1 Конституции возможно лишь принятием новой Конституции» [1, с. 10].

Одним из существенных вопросов, связанных с территориально-политической организацией государства в России, является чрезмерное вмешательство федерального центра в компетенцию субъектов РФ.

Такое вмешательство происходит через органы федеральной законодательной и исполнительной власти.

Правовой основой чрезмерного вмешательства центра в компетенцию субъектов РФ являются положения ч. 2 ст. 76 Конституции РФ, которые устанавливают, что по предметам совместного ведения Российской Федерации и ее субъектов акты последних не могут противоречить федеральным законам. Формально-юридический аспект данного положения касается целостности правового регулирования и государственного управления и выглядит обоснованно.

Стоит отметить, что на практике федеральный центр злоупотребляет этим положением. По замечанию А.Н. Кокотова, «федеральное законодательство стирает границу между принципиальным и детальным регулированием, поскольку в федеральных законах, принимаемых в сфере совместного ведения, присутствует и то и другое» [5, с. 28].

Так, согласно ч. 4 ст. 1 Федерального законом «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации» образование, формирование, деятельность органов государственной власти субъектов Российской Федерации, их полномочия и ответственность, порядок взаимодействия между собой и с иными органами, входящими в единую систему публичной власти в субъектах Российской Федерации, основываются на Конституции Российской Федерации и регулируются федеральными конституционными законами, настоящим Федеральным законом, другими федеральными законами, а также конституциями (уставами), законами и иными нормативными правовыми актами субъектов Российской Федерации [13].

Фактически данный закон своим детальным регулированием сводит на нет участие субъектов РФ в организации своих органов власти, хотя согласно п. «н» ч. 1 ст. 72 Конституции РФ это полномочие находится в совместном ведении Российской Федерации и субъектов РФ [2, с. 70]. Вмешательство федеральных органов исполнительной власти заключается и в том, что федеральный центр пытается усилить свое влияние на субъекты, проводя политику централизации.

На практике это выражается в создании федеральных округов и системы территориальных органов исполнительной власти. Федеральные округа были созданы Указом президента Российской Федерации от 13 мая 2000 г. №849 «О полномочном представителе Президента Российской Федерации в федеральном округе» для обеспечения реализации Президентом РФ своих конституционных полномочий [12]. Как отмечает М.В. Глигич-

Золотарева, «для полномочных представителей характерна тенденция доминирования над субъектами Федерации, а подчас и формирования неких надсубъектных структур публичной власти» [3, с. 571].

Таким образом, имеются проблемы, требующие своего разрешения. Для решения данных вопросов совершенствования территориально-политической формы организации России предлагается следующее:

Во-первых, должен быть осуществлен переход к делению России только по территориальному принципу и установлению одного вида субъектов РФ. В этой связи я поддерживаю мнение И.А. Конюховой о том, что необходимо поднять статус всех субъектов РФ до статуса республик [9, с. 307], однако можно вернуть и деления России на губернии. Этот переход позволит обеспечить равноправие субъектов РФ, повысить гарантии государственной целостности страны, так как значительно будет снижен риск межнациональных конфликтов. Все это приведет к ликвидации асимметричности и позволит построить симметричную форму государственного устройства.

Во-вторых, необходимо установить конституционное ограничение для федерального законодателя в отношениях, связанных с детальной правовой регламентации организации государственной власти в субъектах РФ. Эта мера позволит гарантировать субъектам РФ осуществление ими всей полноты государственной власти в пределах их компетенции, что конечно, приведет к повышению самостоятельности субъектов РФ в решении круга вопросов входящих в их компетентность, а так же создаст базис для дальнейшего развития российских регионов.

Можно констатировать, что существует необходимость внесения изменений в Конституцию РФ для построения стабильной формы государственного устройства, поскольку в настоящее время существуют вопросы, связанные с конституционным закреплением унитарно-федеративных начал, что непосредственно влияет на эффективность реализации «общенационального проекта» построения России.

#### Список используемой литературы:

1. Авакьян, С.А. Современные проблемы конституционного и муниципального строительства в России / С.А. Авакьян // Конституционное и муниципальное право – 2010. – № 3 – С. 2-12.
2. Виноградов, Т.П. Некоторые проблемы российского федерализма и возможные способы их решения / Т.П. Виноградов // Конституционное и муниципальное право – 2014. – №10 – С. 69-72.
3. Глигич-Золотарева, М.В. Теория и практика федерализма: системный подход / М.В. Глигич-Золотарева // – Новосибирск: Наука, 2009. С. 639.
4. Добрынин, Н.М. Федерализм: историко-методологические аспекты / Н. М. Добрынин. – Новосибирск : Наука, 2005. С. 368.
5. Кокотов, А.Н. Конституционное право России : учебник / отв. ред. А. Н. Кокотов . – М. : издательство: Проспект, 2007. С. 543.
6. Конституция (Основной закон) Республики Саха (Якутия): принята Верховным Советом Республики Саха (Якутия) 4 апреля 1992 года (ред. от 15.06.2016) // Сборник законов Республики Саха (Якутия), 1992, ст. 90.
7. Конституция Республики Татарстан от 6 ноября 1992 г. (с изменениями и дополнениями) (с изм. от 26.01.2023 г. № 1-ЗРТ) // Официальный сайт Государственного Совета Республики Татарстан [Электронный ресурс]. – Электр. дан. – Режим доступа [https://gossov.tatarstan.ru/about/npa\\_regulation/konstitutsiya\\_rt](https://gossov.tatarstan.ru/about/npa_regulation/konstitutsiya_rt). – Загл. с экрана.
8. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30 декабря 2008 года № 6-ФКЗ, от 30 декабря 2008 года № 7-ФКЗ, от 5 февраля 2014 года № 2-ФКЗ, от 21 июля 2014 года № 11-ФКЗ, от 14 марта 2020 года № 1-ФКЗ, от 4 октября 2022 года № 5-ФКЗ, от 4 октября 2022 года № 6-ФКЗ, от 4 октября 2022 года № 7-ФКЗ, от 4 октября 2022 года № 8-ФКЗ) [Электронный ресурс] // Официальный интернет-портал правовой информации. Государственная система правовой информации. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202210060013?index=0> (дата обращения: 06.10.2023).
9. Конюхова, И.А. Современный российский федерализм и мировой опыт: итоги становления и перспективы развития. Монография / Конюхова И.А. – М.: Городец, Формула права, 2004. С. 592.
10. Конюхова, И.А. Структура Российской Федерации: современное состояние и перспективы совершенствования / И.А. Конюхова // Государство и право. – М. : Наука – 2007. – № 2. – С. 37-45.
11. Лаврентьев, С.Н. Федерация или конгломерация? Феномен государственного устройства России / Лаврентьев С.Н., Латыпов Р. Ф., Миннигулова Д. Б. [ и др.]. // Власть. – 2015. – № 12. С. 85-89.

12. О полномочном представителе Президента Российской Федерации в федеральном округе : Указ Президента РФ от 13 мая 2000 г. №849 (ред. от 26 июня 2023 г) // Гарант [Электронный ресурс]: информационно-правовое обеспечение/ ООО «НПП «ГАРАНТ-СЕРВИС». – Версия 2023. – Электр. дан. – Режим доступа: (внутриуниверситетская компьютерная сеть). – Загл. с экрана.

13. Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации: Федеральный закон от 21.12.2021 N 414-ФЗ // Гарант [Электронный ресурс]: информационно-правовое обеспечение / ООО «НПП «ГАРАНТ-СЕРВИС». – Версия 2023. – Электр. дан. – Режим доступа: (внутриуниверситетская компьютерная сеть). - Загл. с экрана.

14. По делу о проверке конституционности отдельных положений Конституции Республики Алтай и Федерального закона "Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации : Постановление Конституционного Суда РФ от 07.06.2000 N 10-П // СЗ РФ. – 2000. – N 25. – ст. 2728.

15. Решение Верховного Суда РТ от 31 марта 2004 г. N Зп-1-23/2004 О признании отдельных положений Конституции РТ в редакции от 19 апреля 2002 года противоречащими федеральному законодательству, недействующими и не подлежащими применению // Гарант [Электронный ресурс] : справочно-правовая система «Гарант». – Электр. дан. – Режим доступа : <http://base.garant.ru/8117754/> – Загл. с экрана.

16. Сулейманов, А. Р. О некоторых особенностях унитарно-федеративного развития России / А.Р. Сулейманов // Интеллектуальный потенциал XXI века: ступени познания: Сборник материалов III Международной студенческой научно - практической конференции/ Под общ. ред. С. С. Чернова. – Вып. 3. – Новосибирск: Издательство НГТУ, 2010. с. 110-114.

17. Шахрай, С.М. Открытая лекция, посвящённая 20-летию Конституции Российской Федерации / С.М. Шахрай // Государственный аудит. Право. Экономика. – 2013. – № 2. – С. 7-19.



**Толкование права как необходимый вид юридической деятельности: понятие, необходимость и значение****Interpretation of law as a necessary type of legal activity: concept, necessity and meaning***Молокоедов Максим Анатольевич.**Студент,**Финансовый Университет при Правительстве**Российской Федерации,**Российская Федерация, Москва.**[minimoloko@yandex.ru](mailto:minimoloko@yandex.ru)**Molokoedov Maxim Anatolyevich.**Student,**Financial University under the Government**Of the Russian Federation,**Russian Federation, Moscow.**[minimoloko@yandex.ru](mailto:minimoloko@yandex.ru)***Аннотация.**

Статья "Толкование права - необходимый вид юридической деятельности: понятие, необходимость и значение" рассматривает важность толкования правовых норм в современной динамичной правовой системе Российской Федерации. Автор подчеркивает, что процесс толкования правовых норм известен с древних времен и является специальным видом интеллектуально-волевой деятельности, направленной на раскрытие содержания норм и определение направлений совершенствования законодательных актов. В статье описывается структура толкования, включающая уяснение и разъяснение, а также методы толкования, такие как грамматический, логический, системный и исторический. Особое внимание уделяется толкованию Конституции РФ, которое является исключительным полномочием Конституционного суда РФ. Статья представляет ценную информацию о процессе толкования права и его значимости для современного правопорядка.

**Annotation.**

The article "Interpretation of law - a necessary type of legal activity: concept, necessity and meaning" examines the importance of interpreting legal norms in the modern dynamic legal system of the Russian Federation. The author emphasizes that the process of interpreting legal norms has been known since ancient times and is a special kind of intellectual and volitional activity aimed at revealing the content of norms and determining directions for improving legislative acts. The article describes the structure of interpretation, including clarification and clarification, as well as methods of interpretation, such as grammatical, logical, systemic and historical. Special attention is paid to the interpretation of the Constitution of the Russian Federation, which is the exclusive authority of the Constitutional Court of the Russian Federation. The article provides valuable information about the process of interpreting law and its importance for the modern legal order.

**Ключевые слова:** толкование права, юридическая деятельность, правовые нормы, законодательные акты, структура толкования, методы толкования, Конституция РФ, Конституционный суд, правопорядок.

**Key words:** interpretation of law, legal activity, legal norms, legislative acts, structure of interpretation, methods of interpretation, Constitution of the Russian Federation, Constitutional Court, law and order.

**Толкование права - необходимый вид юридической деятельности: понятие, необходимость и значение.**

Для Российской Федерации характерна динамичная правовая система, с постоянным увеличением количества правовых норм, а значит и подходов к их реализации. Процесс толкования правовых норм известен науке юриспруденции со времен римского права, когда реализация этого вида деятельности была государственной монополией (к примерам относятся предприятия, занимающиеся почтовыми услугами, железнодорожными перевозками, выработкой и передачей электроэнергии). Такие как: РЖД, «Газпром», «Почта России». Согласно официальных статистических данных по состоянию на 2022 год в Российской Федерации действует свыше 9 000 федеральных законов, без учета иных нормативно правовых актов, логично, что сопоставление основных постулатов, законодательной терминологии и донесение смысла закона и их духа

требует выработки единой позиции относительно толкования. Так толкование права является специальным видом юридической интеллектуально-волевой деятельности, призванным раскрывать содержание норм права и определить направления совершенствования законодательных актов с целью их максимального соответствия реалиям сегодняшнего дня. В процессе толкования не создаются новые нормы, а интерпретируются и укладываются в существующую систему законодательных актов нормы уже существующие.

Структуру толкования составляют два таких значимых процесса как уяснение и разъяснение:

Уяснение не имеет внешних форм выражения, оно производится субъектом для последующего применения, однако изначально не облачается в структуру, подлежащую донесению.

Разъяснение, которое является следующим факультативным этапом после уяснения, ориентировано разъяснение на других участников правоотношения. Разъяснение может быть произведено как в устной форме, так и в форме акта. В контексте процесса реализации толкования в различных отраслях права оговариваются причины толкования, так в числе основных выделяют: неясность нормы, ее неполнота или противоречивость. Однако выделяют и дополнительные стимулы к производству толкования, так в числе таковых выделяют дефекты изложения норм, двусмысленность формулировок, законодательные коллизии. Невзирая на провозглашенный принцип определённости, в процессе реализации норм права часто возникают разногласия, именно этого позволяет избежать своевременное толкование. Кроме того, типичным для формирования законодательной базы является употребление специальной терминологии, для уяснения которой субъектам без специальной подготовки необходимо обращение к источникам толкования.

В числе способов осуществления толкования права наиболее часто применимыми являются грамматический, логический, системный и исторический. Наименования методов комплексно отражают их суть: грамматический – исходит из анализа лексического и грамматического сочетания словесных конструкций. Для реализации логического толкования применяются начала формальной логики. В основе системного метода лежит анализ норм в симбиозе с прочими законодательными актами, в части единой системной целостности законодательного базиса.

Первоначальной задачей толкования является интерпретация норм основного закона – Конституции Российской Федерации, её официальное толкование является исключительным полномочием Конституционного суда Российской Федерации (Федеральный конституционный закон от 21 июля 1994 г. N 1-ФКЗ "О Конституционном Суде Российской Федерации"), подобное делегирование обусловлено фундаментальностью основного закона, тем что именно на положениях Конституции основывается вся иерархия власти Российской Федерации, с внесением поправок в конституцию в 2020 году в иерархии нормативно правовых актов используемых в Российской Федерации. В ст. 7 Гражданского кодекса внесена поправка о неприменении правил международного договора, которые противоречат Конституции РФ.

Существует несколько подходов к толкованию права, включая грамматический, логический, исторический и системный методы. Грамматический метод основан на анализе текста закона и определении значения его слов и фраз. Логический метод предполагает разумное и логическое толкование нормы, учитывая цели и задачи закона. Исторический метод включает изучение истории разработки нормы для понимания ее первоначального смысла. Системный метод предполагает рассмотрение нормы в контексте всей правовой системы.

Официальное толкование права осуществляется судами и другими органами юстиции, которые принимают решения по конкретным юридическим спорам. Неофициальное толкование может быть представлено юристами, учеными-правоведами, адвокатами и другими специалистами для анализа и комментирования законодательства.

В целом такой вид толкования права как официальное толкование может осуществляться узким, законодательно регламентированным кругом субъектов и обретает свое отражение в актах толкования права, позволяющих однозначно трактовать нормы и применять их единообразно. Официальное толкование также подлежит разделению на несколько видов, таких как нормативное, казуальное и судебное.

Для нормативного толкования характерно общее использование, допустимость использования судами при реализации правосудия. Что касается казуального толкования, то здесь субъект применения максимально конкретен. Примером является Постановление Верховного Суда РФ « О некоторых вопросах, возникающих у судов при применении КОАП РФ» №5 24.03.2005.

Толкование, производимое субъектом, издавшим нормативный акт – именуется аутентичным. Указы Президента РФ могут толковаться самим Президентом

Помимо официальных способов толкования права допустимы и неофициальные виды толкования права, такие как устное получение консультаций, комментарии, опубликованные в периодических изданиях. Комментарии в виде книг, раскрывающие положение нормативно-правовых актов, так же не носят официального характера, однако существенно облегчают задачу лиц, обращающихся за защитой нарушенных прав. Ярчайшим примером неофициального толкования права является ежегодно выпускаемые комментарии к Кодексам.

Толкование права в суде имеет огромное значение, поскольку именно суды являются органами, ответственными за применение законов и разрешение юридических споров. Важность толкования права в суде проявляется в следующих аспектах:

1. Обеспечение справедливости: Точное и объективное толкование права позволяет судам принимать справедливые решения на основе действующих законов и норм. Это способствует защите прав и интересов граждан, обеспечивая равноправие перед законом.

2. Предсказуемость: Корректное толкование права в суде создает предсказуемость в правоприменительной практике. Граждане и юридические лица могут оценить свои действия и принимать решения, ориентируясь на ясные нормы и прецеденты.

3. Устранение неоднозначностей: Судебное толкование права помогает разрешать спорные вопросы и устранять неоднозначности в законодательстве. Судебные решения могут служить прецедентами для будущих случаев, что способствует установлению четкости и единообразия в правоприменении.

4. Защита конституционных принципов: Судебное толкование права играет ключевую роль в защите конституционных принципов и ценностей общества. Суды обязаны обеспечивать соответствие законов Конституции и защищать основные права и свободы граждан.

Конкретно в контексте прямого применения международных норм в национальном праве России, толкование права может быть необходимо для обеспечения соответствия национальных законов международным стандартам. Это означает, что суды и другие органы правоприменения должны тщательно анализировать международные нормы, которые прямо применяются в национальном праве, и учитывать их при разрешении споров и принятии решений.

При этом возникают вопросы интерпретации и адаптации международных норм к национальной правовой системе. Например, если международный договор или конвенция содержит определенные стандарты или требования, которые не полностью соответствуют национальным законам, суды могут использовать толкование права для того, чтобы привести национальное законодательство в соответствие с международными обязательствами.

Толкование права также может играть важную роль в защите прав и свобод граждан в соответствии с международными стандартами. Например, если международные нормы признают определенные права как

универсальные и неотъемлемые, суды могут использовать толкование права для обеспечения защиты этих прав в рамках национальной юрисдикции.

Таким образом, толкование права в контексте прямого применения международных норм в национальном праве России играет важную роль в обеспечении соответствия национального законодательства международным стандартам и обязательствам, а также в защите прав и свобод граждан.

В российской юридической литературе также существует множество точек зрения на толкование права. Например, академик А.И. Дмитриев в своих работах подчеркивает важность системного подхода к толкованию права, учитывая не только букву закона, но и его цель, принципы и социальные ценности.

Юрист и общественный деятель В.Д. Зорькин в своих публикациях выступает за более широкое толкование права, основанное на учете общественных интересов и справедливости.

В своих публикациях юрист и общественный деятель В.Д. Зорькин выступает за более широкое толкование права, основанное на учете общественных интересов и справедливости. Он подчеркивает, что законы и нормы должны быть применены не только формально, но и с учетом конкретной ситуации, общественного контекста и целей законодательства.

Зорькин придает большое значение социальным аспектам в правовых вопросах, а также акцентирует внимание на важности соблюдения принципов справедливости и равноправия при толковании и применении правовых норм.

Он также подчеркивает необходимость учитывать общественные интересы и потребности при разработке и применении законов, чтобы обеспечить гармоничное функционирование правовой системы и защиту прав граждан.

Таким образом, В.Д. Зорькин выступает за более гибкое и адаптивное толкование права, ориентированное на достижение общественной справедливости и учет интересов всех участников правовых отношений.

Мнения других авторов о толковании права могут быть разнообразными и зависеть от их юридической позиции, методологии и взглядов на правовую науку. Некоторые авторы придерживаются формалистского подхода к толкованию права, считая, что законы должны толковаться буквально и строго в соответствии с их буквой. Другие авторы предпочитают толковать право шире и учитывать не только букву закона, но и его дух, цель, контекст и социальные ценности.

Детальное изучение вопроса позволяет сделать вывод о значимости такого элемента регулирования права как его толкование. Именно толкование играет ключевую роль в процессе реализации правовых предписаний, так как обеспечивает полноту и однозначность раскрытия содержания и основной задачи нормативно правовых актов. Так к задачам толкования относится не только разъяснение норм права, но и их уяснение, в процессе уяснения выявляются коллизии и пробелы, а значит толкование путь совершенствования законодательной системы Российской Федерации. Важно, чтобы толкование права было объективным, справедливым и соответствовало принципам правовой государственности. Четкое и однозначное толкование помогает избежать неоднозначностей и противоречий в правовых нормах, обеспечивая стабильность и предсказуемость правовой системы.

#### **Список используемой литературы:**

1. Брусова В. А. Теоретико-правовые основы толкования норм налогового права / Образование и право. – 2020. - №7. – С. 97-103.
2. Ивлиева Т. А. Субъекты и виды официального толкования права / Контентус. – 2019. - №8. – С.35-42.
3. Кашанский Р. С. Техника толкования оговорок в праве / Вестник Саратовской государственной юридической академии. – 2021. - № 1 (138). – С. 50-55.

4. Наренкова А. А. Особенности толкования норм различных отраслей права / Символ науки. - 2021. - №3. – С. 100-102.
5. Сайфуллина М. И. Понятие и виды неофициального толкования / StudNet. - 2021. - №4. – С. 32-36.
6. Зорькин Валерий Дмитриевич Суть права // Правоведение. 2017. №3 (332).

**Турбулентность инвестиционных потоков и место апартментов  
в сегменте коммерческой недвижимости Санкт-Петербурга**

**Turbulence of investment flows and the role of apartments in the commercial real estate  
segment in St. Petersburg**

*Головнева Надежда Витальевна*

*студентка 3 курса кафедры*

*экономики и управления Санкт-Петербургского Гуманитарного Университета профсоюзов. e-mail:*

*[nade.03@mail.ru](mailto:nade.03@mail.ru)*

***Golovneva N.,***

*3rd year student,*

*Department of Economics and Management*

*Saint-Petersburg University of the Humanities and Social Sciences*

*e-mail: [nade.03@mail.ru](mailto:nade.03@mail.ru)*

***Научный руководитель***

***Алексеева Лариса Ивановна***

*доцент, кандидат географических наук,*

*Санкт-Петербургский Гуманитарный Университет профсоюзов*

*Scientific supervisor*

***Alekseeva Larisa Ivanovna***

*Associate Professor, PhD*

*Saint-Petersburg University of the Humanities and Social Sciences*

**Аннотация.**

Актуальность темы исследования заключается в изучении причин турбулентности инвестиционных потоков на рынке недвижимости Санкт-Петербурга за последние четыре года и роста интереса девелоперов к строительству апартментов - объектам, с помещениями различного функционального предназначения - от гостиничных жилых под аренду до коммерческих помещений для предпринимателей. В качестве конкурирующих объектов в сегменте гостиничного жилья рассматривается сегмент апарт-отелей, загородного элитного жилья, позиционируемого как арендное и проводится сравнительный анализ стоимостных показателей исследуемых объектов в динамике.

**Annotation.**

The relevance of the research topic lies in studying the reasons for the turbulence of investment flows in the real estate market of St. Petersburg over the past four years and the growing interest of developers in the construction of apartments - objects with premises for various functional purposes - from hotel residential rentals to commercial premises for entrepreneurs. As competing objects in the hotel housing segment, the segment of apart-hotels and suburban luxury housing, positioned as rental, is considered and a comparative analysis of the cost indicators of the studied objects in dynamics is carried out.

**Ключевые слова:** Санкт-Петербург, апартменты, рынок коммерческой недвижимости, инвестиции, загородное элитное жилье, стоимостные показатели.

**Key words:** St. Petersburg, apartments, commercial real estate market, investments, suburban luxury housing, cost indicators.

***Теоретические аспекты формирования рынка недвижимости***

Объекты недвижимости, с теоретической точки зрения и методической основы формирования рынка недвижимости, подлежат качественной и количественной оценке и рассматриваются в физическом, юридическом и экономическом аспектах.

- физические параметры объектов недвижимости включают: координаты местонахождения, площадь участка, планировка здания и степень его износа, наличие инфраструктуры, элементы окружающей среды;

- юридические параметры объектов недвижимости включают: принадлежность какому-либо субъекту с определением права собственности, пожизненного наследуемого владения или прочего права, с указанием

функциональной зоны в городе, с определением законодательных норм использования и административных ограничений;

- экономические параметры объектов недвижимости включают: потенциальную доходность объекта, стоимость объекта на конкретную дату оценки, стоимость восстановления, замещения или сноса, ставку налогообложения, определение эффективного и экономического возраста, стоимость страхования, оценку при внесении объекта в уставной капитал хозяйствующей структуры.

Любая недвижимость является эффективным материальным активом, надёжным объектом инвестирования и генерирования настоящего или потенциального дохода. Цена и стоимость недвижимости основываются на принципе полезности объекта и его способности удовлетворять различные потребности и интересы людей в данный промежуток времени и в данном конкретном месте. Налоги, полученные с собственников недвижимого имущества, позволяют оптимизировать муниципальные бюджеты, а на федеральном уровне реализовывать различные социальные программы, в том числе в сфере недвижимости льготные ипотечные программы для различных социальных слоев населения. [2, с. 37-42].

С юридической точки зрения, недвижимость представляет собой совокупность прав, которые устанавливаются и регулируются законодательством и контролируются государством с учетом возможного перехода прав собственности и высокой стоимости объектов недвижимости как товара. [2, с. 37-45].

Роль недвижимости для общества заключается в удовлетворении интеллектуальных, физиологических и психоэмоциональных потребностей граждан. Кроме того, владение недвижимым имуществом в сознании общества является престижным и считается необходимым критерием для формирования среднего социального слоя населения.

Под определением рынка недвижимости подразумевают организованное пространство, где происходит свободный оборот объектов недвижимости и прав на них [2, с. 13-23].

Под классическим определением недвижимости подразумевают землю и все улучшения, разрешенные и реализованные на ней (здания, сооружения, объекты незавершенного строительства). Ст. 130 ГК РФ предоставляет такое объяснение: «недвижимость (недвижимое имущество) - земельные участки, участки недр, и всё, что прочно связано с землей, то есть объекты, перемещение которых без несоразмерного ущерба их назначению невозможно, в том числе здания, сооружения, объекты незавершенного строительства» [1]. В экономической сфере возможен перенос прав на недвижимое имущество, на их распределение и перераспределение при различных законодательно разрешенных способах эксплуатации объектов. Кроме этого, действует совокупность взаимоотношений, связанных с воспроизведением новых объектов недвижимости, координацией и использованием уже существующих объектов. К объектам недвижимости причисляются также подлежащие государственной регистрации воздушные и морские суда, суда внутреннего плавания, космические объекты. В дальнейшем не исключено пополнение этого списка, при возможном развитии научного прогресса и появлении иных объектов, которые будут иметь государственное значение особенно в сфере жизнеобеспечения и безопасности.

Понятие купли-продажи недвижимости подразумевает не просто торговлю товаром, а движение капитала, то есть стоимости, которая приносит прибыль. Рынок недвижимости, в отличие от всех прочих рынков, имеет черты, свойственные только ему: уникальность, локальность, сегментированность, волатильность, долговечность, прибыльность.

Локальность свидетельствует, что недвижимость имеет значительное расслоение рыночного пространства по стране, вследствие чего практика других регионов не может быть полностью перенесена на

другие регионы и обязательно должна адаптироваться к особенностям отдельно взятого города, региона, Республики в составе РФ, Автономного округа, Края.

Аналогичные правила показывает и иностранный опыт, но воспользоваться им в полной мере для сравнения затруднительно из-за разницы в нормативно-правовой базе и несовершенстве российских рыночных отношений в этой сфере. Малая взаимозаменяемость вызвана неподражаемостью и уникальностью объектов недвижимости, и их местоположением.

Сезонные изменения цен на рынке недвижимости объясняются разными причинами, но в какой-то мере они связаны с психологией человека. Например, большое количество сделок заключается в декабре, так как люди стремятся закончить решение всех проблем до наступления нового года. Во время длинных новогодних праздников можно наблюдать снижение спроса, так как люди не хотят перегружать себя информацией в это время, к тому же все организации закрыты на каникулы и при всем желании сделки оформить не получится. К весне спрос активизируется, особенно на рынке загородной недвижимости, когда объекты можно осмотреть и выявить все недостатки, которые не разглядеть зимой под снежным покровом. Но летом активность снова затухает с наступлением отпусков и отъездом граждан либо на дачи, либо по путевкам. Однако в августе покупателей становится больше и их число продолжает расти до конца года.

Необходимость государственной регистрации сделок основывается на том, что данная процедура является единственным подтверждением наличия перехода прав собственности на имущество [3, с. 66-79]. Статус полноправного хозяина позволяет свободно совершать любые сделки, а также получать страховые выплаты в предусмотренных законом случаях.

Важнейшей характерной чертой недвижимости можно назвать целевое назначение или разрешённое использование [4, с. 40-49]. Первым элементом считается географическая концепция. Она содержит в себе информацию о материалах, из которых было возведено здание, его параметры, окружающую среду, в том числе состояние почвы и ближайшие по расположению объекты. Данная информация важна при оценке объекта для определения итоговой стоимости.

Следующим фактором является экономическая концепция. Она заключается в рассмотрении объектов с точки зрения эффективного вложения в них денежных средств. Оценочная деятельность позволяет установить фактическую стоимость недвижимости, а анализ рынка – спрогнозировать дальнейшее изменение цены за конкретный период времени [2, с. 94-103]. Данные показатели нельзя назвать точными, так как на стоимость недвижимости влияет большое количество факторов внешней и внутренней среды. Однако можно составить примерную оценку того, будет ли разумным решение о вложении средств в тот или иной объект.

Если рассматривать недвижимость с юридической точки зрения, то это совокупность прав на имущество, определяемая законодательной базой, включая Конституцию, Гражданский и Жилищный Кодексы, Указы и Постановления Правительства. [4, с. 19]. Данная информация является важной, так как концепция устанавливает нормы, правила и границы допустимого использования. При этом чётко составленная документация позволит избежать спорных ситуаций и судебных разбирательств.

Экономическая роль недвижимости заключается в том, что она является важнейшим фактором общественного воспроизводства, влияет на стабильность общества и экономический рост. Рынок недвижимости – это главная составляющая национальной экономики и богатства, так как он включает прежде всего землю – основу суверенитета государства.

Едва ли не основное влияние на формирование рынка жилой и коммерческой недвижимости имеет инвестиционный климат и варианты диверсификации потоков под влиянием различных факторов, в том числе санкционных. Турбулентность инвестиционных потоков на рынке недвижимости зависит от множества факторов



- колебания спроса и предложения, падения доходов населения, изменений ключевой ставки ЦБ, появления новых функциональных объектов в сфере коммерческой недвижимости. Помимо общеизвестных факторов, влияющих на рынок недвижимости – экономических, географических, демографических, градостроительных, политических, сама жизнь подкидывает абсолютно новые и ранее не известные человечеству факторы – например, биологические, а возможно бактериологические в виде мировой пандемии. Этот фактор в течении двух лет радикально поменял структуру рынка недвижимости и основные направление инвестиционных потоков, причем как в жилом сегменте, так и в коммерческом.

Самоизоляция людей в период пандемии коронавируса моментально обусловила высокий спрос на загородную недвижимость и на земельные участки в пригородах мегаполисов - то есть дала толчок развитию рынка недвижимости в новых направлениях. Этот факт сразу перенаправил интересы девелопмента на этот сегмент как прибыльный и пользующийся повышенным спросом у населения, особенно в мегаполисах. Приоритетом для покупателей стало наличие отдельных зон для удалённой работы, что повышало комфорт и продуктивность. Переход работы и учёбы в дистанционный формат подтолкнули людей к мысли о необходимости уехать на время пандемии за город, чтобы обезопасить себя от ежедневных контактов с другими людьми и проживать в экологически чистых районах. С решением данной проблемы помог справиться рынок загородной недвижимости. Застройщики и инвесторы, проследив эту тенденцию, предоставили на рынок большое количество новых домов, коттеджей и таунхаусов в разных локациях, которые полностью перекрывали спрос граждан. Развитию этого сегмента помогло и то, что в 2020 году ЦБ снизил ставку до рекордно низких 4,25%, а ставка по ипотечному кредитованию, которая распространялась в том числе на загородное строительство, была снижена до 7,23% годовых. Кроме того, в 2020 году была введена льготная программа, которая позволяла получить кредит под 3% годовых тем гражданам, которые хотели приобрести готовый дом или самостоятельно построить жильё в сельской местности. [8]

В последующие годы на рынок жилья и коммерческой недвижимости в Санкт-Петербурге значительно повлияли санкции, изменение направления инвестиционных потоков, повышение ставки ЦБ, снижение доходов населения и снижение спроса на объекты на некоторых сегментах рынка недвижимости. А «вторичное» загородное жильё горожан частично пополнило сегмент гостевого жилья в зимний период для приезжих туристов, особенно для семейного заселения.

**Цель** данного исследования состоит в том, чтобы на основании изучения турбулентности инвестиционных потоков в сфере недвижимости в различные временные периоды и анализа изменений структурных элементов рынков жилой и коммерческой недвижимости Санкт-Петербурга определить место апартаментов как объекта индустрии гостеприимства и как объекта под коммерческую деятельность.

#### ***Гипотеза***

Диверсификация инвестиционных потоков на рынке недвижимости Санкт-Петербурга и структурные изменения рынка в результате пандемии и санкций позволяют выдвинуть версию о формировании нового сегмента недвижимости – апартаментов, синтезирующего в себе двойное функциональное предназначение – как арендное гостевое жильё и как помещения под различные виды коммерческой деятельности.

#### ***Позиция исследователя***

В классификации жилой и коммерческой недвижимости до сих пор не сложилось четкого определения видов жилой и коммерческой недвижимости, что не позволяет создать объективную картину, построенную на субъективных наблюдениях исследования этой темы. Девелопмент и зодчество не оставляют надежд на создание новых объектов, желая оставить потомкам заметный зрительный ряд уникальных проектов и инновационных форм современных зданий с необычными размерами, креативными формами, декором, зелеными

пространствами и элементами благоустройства. Поэтому на каждом историческом этапе развития города возможно появление новых форм и видов объектов недвижимости в обеих сегментах, что повлечет дальнейшее изменение и дополнение сегодняшней классификации объектов недвижимости в Санкт-Петербурге.

### ***Рынок недвижимости как прибыльная сфера инвестирования***

Рынок недвижимости, как сфера инвестирования, в системе рыночных отношений, был и есть одним из самых стабильных и перспективных, а потому во все времена привлекал инвесторов. По этой же причине вложения в недвижимость привлекают граждан, которые хотят уберечь свои сбережения от инфляции и иметь дополнительный источник дохода от последующей аренды вторичного жилья.

На сегодня, вариантом, набирающим популярность среди населения (физических лиц) и предпринимателей, является вклад финансовых средств в покупку апартаментов и апартамент-отелей. Для физических лиц интерес представляет уровень комфорта и заниженная цена на 10-30% по сравнению со стоимостью квартир. Для предпринимателей интерес также очевиден – это офисные и гостевые помещения в собственности юридических лиц, которые могут в дальнейшем становиться объектами арендных отношений.

На разных этапах развития рынка недвижимости интерес инвесторов к строительству апартаментов то находился на подъеме, то ослабевал и тогда инвестиционные потоки плавно перетекали в сторону жилой или коммерческой недвижимости – офисов, торговых помещений, складов, гостиниц в зависимости от спроса и экономической ситуации в стране.

В данном исследовании, на примере Санкт-Петербурга, будут рассмотрены проблемы привлекательности инвестиций, в разные периоды, в апартаменты (апартамент-отели) во взаимосвязи с развитием рынка арендного жилья и элитных загородных гостевых коттеджных поселков.

По итогам анализа ситуации на этих сегментах в период нестабильной экономики и прогнозирования инвестиционной привлекательности, было необходимо проанализировать изменяющийся спрос и предложение на сегментах рынка в разные годы, выявить причины изменения цен на объекты, с тем чтобы понять мотивацию инвесторов о дальнейшей целесообразности инвестирования в те, или иные объекты на рынке Санкт-Петербурга в период экономической нестабильности.

Аналитики рынка недвижимости, делая прогноз о тенденциях инвестиционных процессов, справедливо полагают, что вложения в квадратные метры зависят от многих факторов, в том числе от спроса и предложения на рынке жилья с целью дальнейшей перепродажи или сдачи в аренду. Анализ этих факторов лишь подтверждает опасения потенциальных инвесторов и негативный прогноз о их дальнейших намерениях деятельности на отечественном рынке при сопутствующих высоких рисках сегодня и возможных нарастающих рисках в ближайшей перспективе. Это может быть повышение ставки ЦБ и ставок на ипотеку, рост цен на жилье при снижении спроса и уровня доходов у населения, отложенный спрос, усиление миграции населения в страны СНГ, удорожание логистики и увеличение сроков окупаемости проектов. Отсутствие перспективных драйверов роста спроса в 2023-24 годах, при известной инертности рынка, сегодня вызывает вопросы у инвесторов и девелоперов о доходности будущих вложений и заставляет их пересматривать тактику инвестирования, поскольку если сегодня они не смогут оперативно найти прибыльный сегмент, то их средства попросту съест инфляция. [6, с. 59]

Инвестиции во все времена активно влияли не только собственно на сам рынок недвижимости, но и на главную цель формирования городов и их облика, должную обеспечивать высокое качество жизни населения и стабильность предпринимательской деятельности. Эта цель указывает на основные пути ее достижения — интеграцию Санкт-Петербурга в мировую и российскую экономику как мощного промышленного центра и как объекта туризма. Такая цель потребует улучшения комфортности городской среды и социального климата за счет

формирования цивилизованного рынка жилья и коммерческих помещений, в том числе такого нетрадиционного сегмента как апартаменты.

Помещения в апартаментах спроектированы с учетом высоких требований к планировке, дизайну, к удобствам, к наличию современной инфраструктуры на нижних этажах – службы быта, ресторанов, сауны, аптек, магазинов, бассейнов, спа-салонов и пр, что определяет высокий спрос на них как на гостиничные номера. Но апарт – отели привлекают клиентов и инвесторов не только этим. Различные типы помещений позволяют выбрать предпринимателям и деловым людям нужный вариант под конкретный вид своего бизнеса – под офис, нотариальный или медицинский кабинет, туристическую или страховую фирму с возможностью регистрации юридического адреса. [10] Чтобы понять, как сегодня функционирует финансовый механизм инвестиций в этот сегмент и на какую прибыль возможно рассчитывать инвесторам, необходимо, при помощи экономического инструментария, рассматривать ситуацию с целью выявления рентабельности вложений с учетом сегодняшней ситуации в экономике. Это делает исследование весьма релевантным в условиях неопределенности прогнозирования рынка недвижимости и возможных изменений направлений инвестиционных потоков.

Инвестиции в недвижимость осуществляются в различных формах и подразделяются на валовые, чистые, реальные и финансовые, а по целям бывают стратегическими и портфельными. Инвесторы осуществляют вложение финансовых средств в проекты и строительство объектов недвижимости, обеспечивающих рациональное использование этих средств с целью получения прибыли. В качестве инвесторов могут выступать физические, юридические лица, государство и муниципальные образования. Важно понимать, что любые инвестиции – это рискованные операции, с разнообразными характеристиками и сегодня, в ситуации экономической нестабильности, могут появляться и другие риски, не означенные в Таблице 1.

Таблица 1. Финансовые риски инвестирования в недвижимость – [составлено автором]

Название риска	Характеристика риска
Риск несбалансированной ликвидности	Возможности потерь, когда для обеспечения ликвидности объектов инвестор вынужден привлекать дополнительные средства под более высокий процент, чем было запланировано
Рыночный риск	Риск изменения рыночной стоимости объектов, вызванный изменением процентных ставок, курсов валют, цен акций, снижением покупательской способности и спросом, ростом цен на строительные материалы
Риск недополученной прибыли	Потеря дохода в результате внезапного изменения законодательства, экономических, градостроительных условий, введения санкций, изменения логистических цепочек поставок материалов
Риск неплатежеспособности	Потери, которые возникают в результате реакции рынка на уход западных инвесторов, прекращении поставок зарубежного оборудования инженерных систем и отделочных материалов
Риск повышения процентной ставки ЦБ	При росте процентной ставки ЦБ и невозможности получения кредитов
Операционный риск	Экономическая нестабильность, некомпетентность сотрудников, влияние санкций.

#### *Апартаменты как новый тип арендного жилья и гостиничного размещения*

Апартаменты и апарт-отели, с момента их появления на рынке недвижимости, вызывают у инвесторов определенный интерес, тем более в Санкт-Петербурге – в городе с огромным потоком туристов и деловых людей.

В европейских столицах и крупных городах апарт-отели называются «доходными домами» и имеют долгую историю. Они представлены на рынке зарубежной недвижимости как вариант временного размещения горожан. У нас первые апарт-отели были сданы в эксплуатацию в Москве в 2012 г. Теперь территориальный охват этого сегмента весьма обширен, но наибольшие показатели строительства наблюдаются в крупных мегаполисах страны с развитой инфраструктурой туризма. Только за 2023 г. спрос на апартаменты среди

туристов и деловых путешественников вырос на 21 % и постоянно продолжает рост. Это, в свою очередь, делает апартаменты многообещающим направлением формирования рынка средств размещения, что безусловно интересно инвесторам. Санкт-Петербург, как одна из столиц мирового туризма, нуждается в многообразных форматах гостиничного размещения для различных социальных групп населения – школьников, студентов, семей, командировочных, бизнесменов.

Помимо общепринятых форм в виде гостиниц различного уровня комфорта в городе стали пользоваться большой популярностью апарт-отели у которых есть определенные отличия от апартаментов и именно этим они привлекают отечественных туристов. Основное отличие – это наличие кухни в помещении индивидуального квартирного типа, где гость может приготовить еду, пользоваться стиральной машиной, то есть находиться в привычной среде обитания и чувствовать себя более уверенно и спокойно в чужом городе. Помимо этих, среди очевидных плюсов апарт-отелей и отличий от гостиниц, следует указать следующие: сохраняются все виды гостиничного сервиса, здесь на первых этажах размещаются кафе, рестораны, службы быта, магазины, тренажерные залы, бассейн, бесплатный Wi-Fi, общая парковка и развитая сеть транспорта, включая метро. В некоторых апарт-отелях гостям могут предоставить временную регистрацию.

Не так давно в Санкт-Петербурге в Купчино, рядом со станцией метро «Бухарестская», открылся новый комплекс – апарт-отелей VALO, где гостям предлагаются самые различные варианты для проживания на любой вкус и с различными финансовыми возможностями. Здесь могут найти для себя подходящие варианты творческие люди для уединения и работы, туристы, семьи с домашними животными, пары молодоженов на «медовый» месяц, бизнесмены и граждане, требующие повышенного уровня комфорта. [13]

Прежде чем переходить к анализу территориального размещения апартаментов и инвестиционных процессов, происходящих на этом сегменте, необходимо затронуть одну проблему, касающуюся апартаментов с точки зрения их юридического статуса. В законах РФ нет четкого определения «апартаменты» и «апарт-отель». Из Приказа Минкультуры РФ от 11.07.2014г. № 1215 «Об утверждении порядка классификации объектов туристской индустрии», под апартаментом следует понимать номер не менее 40 кв. метров, состоящий из двух и более комнат (гостиной/столовой/ спальни/кухней), но без права регистрации.

Но даже при отсутствии регистрации собственника в апарт-отеле, спрос у граждан, с незначительными колебаниями в разные периоды, периодически растет. И не только потому что апарт-отели предоставляют комфортные условия проживания, но их можно еще и сдавать в аренду туристам, деловым людям, путешественникам, тем более если это жилье у собственника вторичное. Этот сегмент в разные периоды показывал активный рост и уже в 2009 г. 42 % туристов, приезжающих в Санкт-Петербург, размещались именно в апартаментах.

Весьма показателен положительный опыт сдачи в аренду апарт-отелей в наших городах в отдельные периоды мировых событий. Например, огромный спрос на аренду апарт-отелей и квартир в аренду в Санкт-Петербурге был отмечен в 2018 г., когда проходил мировой футбольный матч (ЧМФ Перед проведением ЧМФ цены на аренду жилья поднялись до рекордных значений и в конце мая их средняя стоимость в Санкт-Петербурге составляла 6 900 руб., а по объявлениям, в которых упоминался «Чемпионат мира по футболу» доходила до 50 000 рублей. Максимальные цены в центральных районах в этот период достигали 300 тыс. руб. за сутки. В последние дни чемпионата в Санкт-Петербурге можно было снять жилье за 5 000 руб./сутки, а самое дешевое предлагалось в Волгограде - всего за 2 000 руб. [7]

Самый большой спрос на аренду был зафиксирован 17 июня – тогда иностранные фанаты бронировали жилье в Санкт-Петербурге перед игрой Португалия – Мексика с участием Криштиана Роналду. Другая точка

высокого спроса на жилье была отмечена 5 июля - фанаты бронировали любое жилье перед полуфинальным и финальным матчами

К мировым событиям, которые резко повышали посуточный спрос на аренду жилья в апарт-отелях Санкт-Петербурга, можно отнести проведение различных фестивалей, деловых конференций и съездов, праздника «Алые паруса», когда фиксируется большой приток гостей из разных стран и российских городов.

Реализация стратегических инвестиционных проектов апарт-отелей привела к существенному улучшению социально-экономических и цивилизационных условий жизни жителей Санкт-Петербурга и его гостей. Понимание важности вливания инвестиций в городскую среду и соблюдение принципов инвестиционных отношений способствует социально-экономическому развитию города, а также его жилищного, туристического и предпринимательского потенциала. [13]

Если рассматривать жилищную политику Санкт-Петербурга, то основными направлениями являются: улучшение жилищных условий граждан и сокращение очереди среди граждан при ликвидации аварийного и ветхого жилья. Планируется, что за 2023 – 2025 гг. жилищный фонд увеличится на 7,1 млн. кв. м по базовому мониторингу и на 10,8 млн. кв. м – согласно прогнозу.

В мировой и отечественной практике существует принятая классификация помещений для временного размещения граждан - Таблица 2. Все объекты сферы недвижимости, представленные в таблице, в разной степени и в разные периоды представляют интерес для отечественных инвесторов.

Таблица 2. Зарубежная и отечественная классификация помещений для временного (гостевого) размещения граждан– [составлено автором]

Места временного размещения граждан за рубежом	Выполняемые функции и местонахождение	Места временного размещения граждан в России	Выполняемые функции и местонахождение
<b>Бизнес-отели (коммерческие)</b>	Деловые районы, обслуживают преимущественно бизнесменов. Высокий уровень обслуживания, конференц-залы, сервис	<b>Апартаменты для предпринимателей и бизнесменов</b>	Центр города, высокий уровень обслуживания и видов услуг, конференц-залы, рестораны, аренда посуточная, дорогая
<b>Апарт-отель</b>	Номера с полноценной кухней, сдающиеся в краткосрочную аренду	<b>Отели «люкс» (5 звезд)</b>	Центр города, высокий уровень обслуживания и видов услуг, аренда посуточная дорогая
<b>Доходный дом</b>	Квартира сдается в долгосрочную аренду с высоким уровнем обслуживания и сервиса	<b>Гостиницы средней категории (3-4 звезды)</b>	Вместимость до 2 тыс. мест, центр. районы, набор услуг, аренда посуточная, цены средние
<b>Кондоминиум-отель</b>	Квартира для временных гостей, иногда передается в трастовое управление гостиницам	<b>Апарт-отель</b>	Сервис, комфортные номера, кухня, инфраструктура для проживания, отдыха и работы
<b>Апартаменты в многофункциональном комплексе</b>	Квартира для постоянного снятия с пролонгированным сроком аренды	<b>Гостиничный двор (1–2 звезды)</b>	Вместимость незначительная, сервис ниже среднего, нет общих помещений (залы, холлы)
<b>Отели «люкс»</b>	Номер включает несколько комнат, кухню, дорогую мебель и бытовое оборудование	<b>Плавающие гостиницы (флотели)</b>	Комфортабельные номера, спектр услуг для водного отдыха, рестораны, тренажеры
<b>Казино-отели</b>	Оборудование для азартных игр, проведение шоу, сервис номеров высокий	<b>Мотель (эконом-класс размещения)</b>	Здания за городом, средний уровень сервиса, аренда посуточная
<b>Курортные отели (пансионаты)</b>	В живописных местах широкий спектр услуг для	<b>Пансионаты (эконом-класс размещения)</b>	Небольшой набор слуг, питание, за дополнительную

	отдыха, для клиентов, отдыхающих здесь каждый год.		плату – телефон, вай/фай, ТВ, холодильник
<b>Альтернативные помещения для размещения- мотели, кемпинги</b>	Дешевое размещение со средним уровнем обслуживания, являются сильными конкурентами гостиницам	<b>Хостелы(эком-класс размещения)</b>  <b>Кемпинги (эком-класс размещения)</b>	Спальное место в общем номере, расположены в городской черте и в пригородах.  Кемпинги расположены в лесопарках за городом.

### *Анализ рынка апартаментов*

Делая акцент на востребованности апартаментов, что отражает интерес к подобным объектам инвесторов, следует отметить, что в 2023 г. в Санкт-Петербурге наибольшей популярностью у покупателей пользовались шесть апарт-отелей — это Авеню Апарт На Малом, Стэйбридж люксы, VALO, IN2IT, Port Comfort by Sennaya Square, Docklands.life. Рассмотрим подробнее апарт-отель VALO, расположенный во Фрунзенском районе Санкт-Петербурга неподалеку от ст. метро «Бухарестская», где под коммерческие помещения уже выкуплено 41,7%, а под жилье - 58,3% номеров – Таблица 3.

Таблица 3. Показатели площади и стоимость различных категорий номеров в апарт-отеле VALO в 2023 году (ед). – [составлено автором]

Название корпуса в апарт-отеле	Квадратура	Цена, Р	Цена, за квадратный метр, Р
Корпус номер 2 (VALO Business)	35,5	8 510 470	255 841
Корпус номер 3 (VALO Soul)	47,0	9 328 890	209 257
Корпус номер 4 (VALO Business)	58,0	16 347 590	271 496

В 2021 г. в Санкт - Петербурге объем введенного жилищного фонда составил 3 463,8 тыс. кв. м — это 4% от российского объема жилищного строительства. По оценке, в 2022 г. объем сданного в эксплуатацию жилищного фонда составлял 3 415,0 тыс. кв. м. А в 2024 году, показатель увеличился на 11%

Апартаменты и квартиры — это два принципиально разных типа жилой недвижимости. Апартаменты располагаются в больших зданиях и предлагают современную инфраструктуру с оборудованными пространствами для отдыха и развлечений, то есть это класс арендной недвижимости, предназначенный для временного проживания обеспеченных гостей. Помещения здесь имеют стильный дизайн, кухни, ванные комнаты с джакузи и полное техническое оснащение с высоким уровнем сервиса.

Квартиры, в отличие от апартаментов, размещаются в многоквартирных домах без дополнительных услуг в виде ресторанов, спа-салонов или бассейнов. Квартира — это вид жилой недвижимости, которая предназначена как для постоянного проживания граждан, так и для долгосрочной или краткосрочной аренды. В квартире обязательно должны быть: отопление, водопровод, санузел и другие удобства. Многоквартирные дома могут отличаться друг от друга месторасположением, серией, площадью, этажностью. [14]

Рассмотрим подробнее основные отличия апартаментов от квартиры.

Во – первых стоимость апартаментов обычно ниже стоимости квартиры аналога примерно на 8-13%, но эксплуатационные расходы выше за счет тарифов на отопление - на 20-29 %, на водоснабжение - на 19 %.

Во –вторых, зарегистрироваться в апартаментах невозможно из-за того, что апартаменты юридически не являются жильем.

В - третьих, существует значительный люфт величины налога на имущество. Согласно Жилищному кодексу РФ, технические помещения многоквартирного дома находятся в долевом владении собственников, зарегистрированных в ТСЖ. К апартаментам данное правило не относится.

Санкт-Петербург занимает лидирующие позиции по предложению сервисных апартаментов или апартаментов. В этом сегменте удачно сочетается спрос инвесторов, как доходного инструмента, со спросом со стороны покупателей на качественные объекты, предназначенные для сдачи в краткосрочную или долгосрочную аренду. В нашем отечестве формат апартаментов представлен в двух видах. Это апартаменты для собственного проживания, или так называемое «псевдожилье» и объекты с гостиничным обслуживанием и сервисом (сервисные апартаменты, или апартаменты) для сдачи в аренду.

«Псевдожилье» называется такое, которое застройщики выставляют на продажу, чтобы обойти различные градостроительные ограничения, покупателей же при этом привлекает низкая цена - апартаменты обычно на 15–20% дешевле обычных квартир за счет оптимизации девелоперами строительной себестоимости. И здесь становится ясным, что апартаменты рассчитаны прежде всего на покупателей, которые преимущественно приобретают недвижимость для последующей сдачи в гостиничную аренду.

По данным консалтинговой фирмы Knight Frank St. Petersburg, в начале 2019 г. в Санкт-Петербурге и области на продажу выставили рекордное количество апартаментов – 11,7 тыс. юнитов с долей сервисных апартаментов 85% (+21% относительно первой половины 2018 г.). В 2020 г. предложение апартаментов увеличилось до 18 тыс. юнитов (по сравнению с 6 тыс. юнитов в конце 2018г.). Столь стремительный рост предложения апартаментов в тот период подогревался серьезным спросом и вниманием инвесторов даже с небольшим багажом сбережений. [10]

В Санкт-Петербурге на 2019 г. по всему городу было открыто примерно 400 апартаментов. В Адмиралтейском районе - около 40 апартаментов, средняя цена за одну ночь примерно составляла 2000–2500 руб., средняя оценка по апартаментам данного района - 8 из 10 баллов. Васильевский остров включал 25 апартаментов, с незначительным предложением номеров, со средней ценой 1400–1700 руб. за ночь, оценка 7 из 10 баллов. Петроградский район также не особо богат апартаментами, их всего 20, со значительным разбросом цен - от 1000 руб. до 20 000 руб. за ночь. Оценка 9 из 10 баллов. Выборгский район включает 20 апартаментов. Цены за ночь примерно 3000 рублей. Рейтинг данных апартаментов высокий и составляет 9 из 10. Центральный район –самый богатый район на апартаменты, их здесь примерно 200, что объясняется близостью к большинству достопримечательностей города. Средняя цена за ночь колеблется от 2300–2500 руб. Рейтинг высокий и составляет 9,3 из 10. Московский район насчитывает примерно 50 апартаментов. Средняя цена за одну ночь 2400 руб., средняя оценка - 7 из 10 баллов. Приморский район включает в себя 35 апартаментов. Цены варьируется от 2000 до 10000 руб. за ночь. Оценка - 8 баллов. Фрунзенский район включает 13 апартаментов. Средняя цена за ночь примерно 2500 руб. Оценка - 9 баллов. Во всех остальных районах апартаментов нет. [7]

Максимальный результат у инвесторов по прибыли, за всю историю строительства апартаментов, был достигнут в 2018–21 г.г., когда этот тип объектов привлекал и частных инвесторов (физических лиц). Каждый пятый покупатель, а это 18%, приобретавших апартаменты в те годы, совершал вторичную покупку с целью дальнейшей сдачи в аренду или для собственного проживания. При этом 11% покупателей стали собственниками лотов в двух и более апартаментных комплексах, что говорило о диверсификации портфеля. Формат апартаментов привлекал частных инвесторов гарантированным и более высоким уровнем доходности в сравнении со сдачей жилья (квартир) в аренду в тот период (8–10% против 4–5% годовых), в отличие от гостиниц - основных конкурентов апартаментов, за счет функциональных особенностей (например, наличия кухни). Таким объектам оказалось проще адаптироваться к периоду пандемии, они не ушли в минус как гостиницы и получали высокую прибыль, особенно в пригородных локациях, за счет сдачи номеров напуганным горожанам. Тогда средний уровень загрузки апартаментов составил 30% против 5–7% у гостиниц.

Пандемия четко показала преимущество апарт-отелей перед гостиницами, поскольку апарт-отели смогли предложить квартиры с оснащением и возможностями для досуга семьям с детьми, специалистам, работающим по «удаленке» и лицам пожилого возраста, не имеющим дачи. Гости апарт-отелей Docklands 4 звезды могли пользоваться большой территорией с мини-парком для прогулок и отдыха, открытыми и закрытыми площадками для занятий спортом, имели возможность арендовать инвентарь для фитнеса.

Очевидный курс на долгосрочное размещение граждан позволили заполнить уже к середине лета 2019 г. 94% номерного фонда VALO. В период действия режима самоизоляции рынок «классической» жилой аренды просел из-за уехавших домой большей части иностранных арендаторов и мигрантов из ближнего зарубежья. Ставки аренды сократились в среднем на 15–30%, а спрос на жилье в Санкт-Петербурге резко снизился. Зато в сегменте апарт-отелей спрос был очень оживленным, а арендные ставки даже выросли. Оставшиеся арендаторы и постоянные жители города быстро поняли, что за сопоставимый бюджет смогут получить гораздо более высокий уровень комфорта, с относительной безопасностью проживания для здоровья, с возможностью работать и учиться в удаленном формате в черте города или ближайших, экологически чистых пригородах.

Что касается профессиональных инвесторов, по данным консалтинговой компании Colliers, за полгода 2021 г. количество проданных апарт-отелей комфорт и бизнес-класса в Санкт-Петербурге достигло 2,7 тыс. лотов (80 тыс. кв. м) Это превысило показатели 2020 г. (1,4 и 2,3 тыс. лотов по полугодиям соответственно) и было максимальным значением за всю историю рынка.

Высокий спрос на апарт-отели привел к сокращению объема предложения. По данным Colliers, за первое полугодие 2021 г. он снизился на 15% и составил 645 тыс. кв. м (19 тыс. лотов) в 30 проектах городского формата, что объясняется превышением спроса над предложением. Большая часть этого объема (86%, или 556 тыс. кв. м) приходилась на сервисные проекты. В 2021 г. первичное предложение городских апарт-отелей пополнилось шестью сервисными объектами общей площадью 33 тыс. кв. м (1 226 лотов). По подсчетам Colliers, по итогам первого полугодия 2022 г., средняя стоимость кв. метра апарт-отелей в Санкт-Петербурге превысила отметку в 200 тыс. руб. за кв. м, что на 26% выше результатов июля 2020 г. Средняя стоимость кв. метра в апарт-комплексе START увеличилась на 68,5% — с 81,7 до 137,7 тыс. руб. Средняя стоимость кв. метра в сети апарт-отелей Avenir составляла тогда 196 тыс. руб. По данным Colliers, 93% приобретенных в 2021 г. лотов относились к сервисному сегменту. [8]

В Северной столице наблюдается самая долгая окупаемость инвестиций в недвижимость среди крупнейших российских городов. По расчетам ЦИАН, расходы на покупку квартиры под сдачу «отобьются» за счет аренды только через 24 года, а доходность составляет всего 4,2% годовых, что ниже средних ставок по банковским депозитам. Реальная доходность юнита в апарт-отеле в 2022 г. составляла 5–10%.

С февраля 2022 г. цены на апарт-отели пережили значительные коррективы из-за неопределенности и турбулентности на рынке. По сравнению с 2021 годом стоимость кв. метра на наиболее востребованные лоты упала на 5 %, с 345 до 332 тыс. руб. в зависимости от проекта. Многие застройщики давали клиентам скидки до 10 %. Наибольшее снижение цен наблюдалось в проектах апарт-отелей, значительно удаленных от центра, то есть в спальных районах. Но апарт-отели в туристических локациях, с зелеными зонами, хорошими транспортными развязками – в Зеленогорске, Сестрорецке, Пушкине, Павловске практически не дешевели, при этом спрос на них оставался высоким.

В 2023 г., за последние три квартала, в Санкт-Петербурге зафиксирован массовый выход новых современных проектов на рынок апарт-отелей, когда были выведены в продажу 19 «апарт-отелей» общим объемом 3,7 тыс. юнитов и было получено пять разрешений на строительство новых апарт-отелей, что безусловно подтверждает интерес инвесторов к этому сегменту рынка. По итогам 2023 г. объем предложения на



данном рынке составил около 8,5 тыс. юнитов. Из них 77% (6,4 тыс. юнитов) – это сервисные апартаменты, 21% (1,8 тыс. юнитов) – «квазижилые» - аналоги жилой недвижимости, 2% (0,3 тыс. юнитов) – рекреационные и элитные апартаменты. К причинам повышенной активности в данном сегменте относят резкое увеличение спроса на апартаменты и введение НДС с 1 января 2024 г. для застройщиков новых «апарт-проектов». Это безусловно повлияет на рост себестоимости объектов и на косвенные потери девелоперов. Но пока значительного роста цен не наблюдается и средняя стоимость на форматы – сервисные и «квазижилые» составляет 245 тыс. руб. кв. м., а на рекреационные – 320 тыс. руб. кв. м. – Рисунок 1.

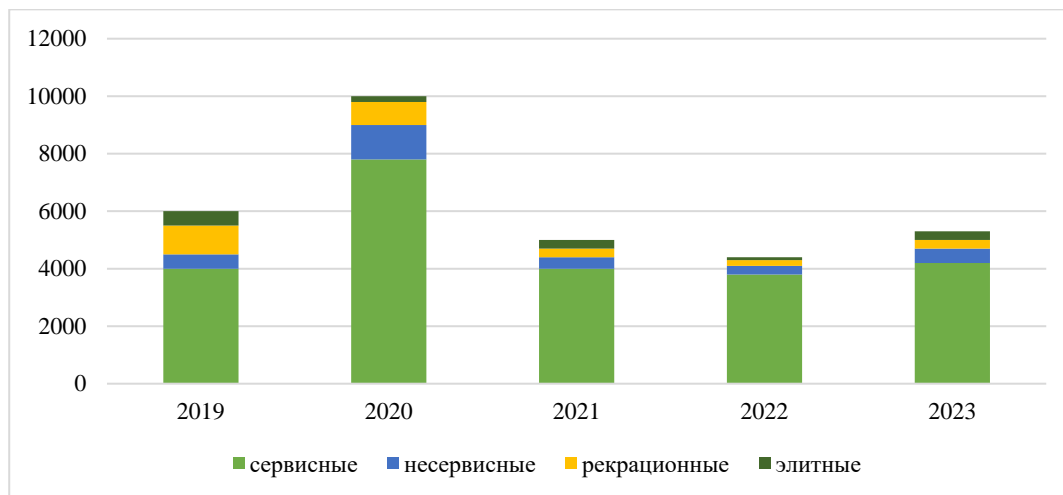


Рисунок 1. Динамика предложения апартаментов в Санкт-Петербурге (в период 2019–2023 гг.)

Пока спрос на данном сегменте рынка сохраняется – во втором полугодии 2023 года было реализовано 1,5 тыс. апартаментов, из них 66% сделок – это лоты сервисного формата, а 23% - лоты формата «квазижилые», 11% - лоты рекреационного и элитного формата. [7] Но уже в третьем квартале 2023 г. показатель реализованных лотов увеличился на 0,4 тысячи, что в сумме составило 1,9 тыс. апартаментов за девять месяцев 2023 г. – Рисунок 2.

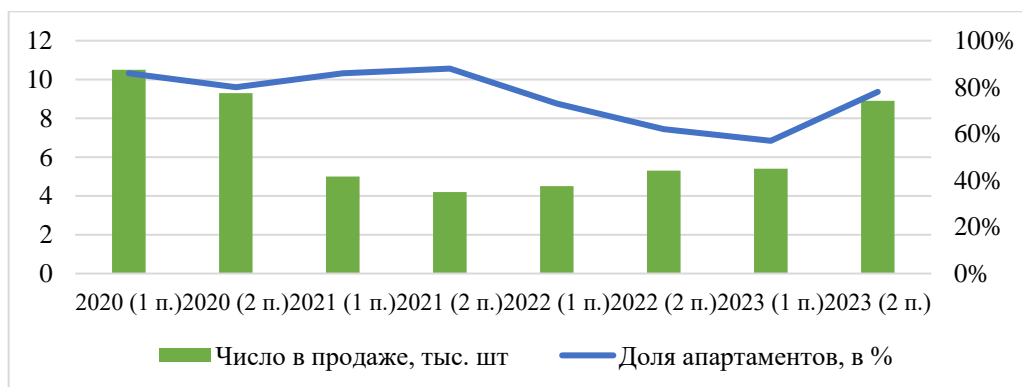


Рисунок 2. Динамика спроса на апартаменты в Санкт-Петербурге (с 2020 г. 1-го полугодия- по 2023 г. 2 полугодия)

Подводя итоги, можно отметить, что результаты спроса в конце 2023 г. выше значения аналогичного периода 2022 г. на 38%. В 2024 году спрос на апартаменты набирает обороты, так как Санкт-Петербург является туристической «примой» в стране. Это свидетельствует о том, что инвестирование в данный сегмент остается прибыльным при наличии повышенного спроса населения, но до определенного рубежа, а пока предложение почти в два раза превышает спрос.

**Рынок аренды квартир как фактор конкуренции по временному размещению граждан**

Для установления более полной картины на рынке гостевой недвижимости, в том числе на рынке квартир под аренду, необходимо рассмотреть ситуацию на первичном рынке жилья Санкт-Петербурга с позиций ввода новых жилых комплексов в эксплуатацию и перспектив развития этого сегмента с точки зрения инвесторов, а также покупки вторичного жилья гражданами с целью последующей аренды. Жилье на первичном рынке приобретает жителями города в собственность не только как основное для собственного проживания, но и как «квазижилье» для дальнейшей аренды в целях повышения своих доходов. Поэтому интерес инвесторов к этому сегменту также подлежит исследованию, поскольку «квазижилье», арендуемое для временного размещения граждан, следует рассматривать в качестве основного конкурента апартаментов.

Жилая недвижимость – это здания, предназначенные для постоянного или временного проживания людей, позволяющая оформлять регистрацию в квартирах по указанному адресу. Рынок первичной жилой недвижимости в Санкт-Петербурге, представляющий интерес для инвесторов, по итогам трех кварталов 2023 г. по данным «Nikoliers», пополнился на 30,9 тыс. квартир, общей площадью 1,3 млн. кв. м. В числе новых проектов наибольшую долю сегодня занимают квартиры комфорт-класса – 25,4 тыс. квартир (82%), бизнес-класс – 5,3 тыс. квартир (17%) и премиум-класс – 167 квартир (1%). Сокращение объемов строительства элитной недвижимости, связано с городским дефицитом мест под застройку, хотя аварийного жилья, подлежащего сносу, наблюдается достаточно много во всех районах, в том числе в центральных [13]

Районами лидерами в строительстве и реализации новых проектов жилых комплексов являются Пушкинский (20%), Выборгский (13%), Приморский (11%) и Московский (11%). Общий объем предложения на рынке первичной недвижимости, по результатам третьего квартала 2023 г., составил 35,1 тыс. квартир или 1,8 млн кв. м. Следует отметить, что этот показатель на 13% ниже показателя аналогичного периода в 2022 г., что говорит, в том числе, о снижении интереса инвесторов и девелопмента к подобным объектам.

По сравнению с 2022 годом практически не изменилась структура предложения и на сегодня представлена следующим образом: жилье комфорт-класса – 65%, жилье бизнес-класса – 26% и жилье премиум класса – 9%. По территориальному расположению жилых комплексов лидерами являются такие районы: Приморский (18%), Выборгский (16%), Пушкинский (12%), Московский (10%).

Средневзвешенная цена кв. метра жилья на рынке первичной недвижимости в третьем квартале 2023 г. составила 262,3 тыс. рублей, что на 3% выше показателя аналогичного периода в 2022 г. В этом промежутке времени средняя стоимость квартир в комфорт-классе увеличилась на 5% - до 213,6 тыс. руб./кв. м., а в бизнес и премиум классах уменьшилась на 1–3%, до 304,9 и 443,3 тыс. руб./кв. м. соответственно. [11]

Снижение стоимости жилья в бизнес и премиум сегментах связано с тем, что ранее при их строительстве использовались только импортные материалы и инженерное оборудование. Теперь же застройщики, используя отечественные материалы, вынуждены выводить уже почти готовые жилые комплексы с видовым и панорамным расположением на дорогих площадках из сегмента бизнес и премиум, в более дешевые. В результате, снижается стоимость на такие объекты, зато увеличивается спрос и, в какой-то степени, снижаются убытки застройщиков. Но такая ситуация уж точно не устраивает инвесторов на будущее, поскольку прогнозная доходность от таких объектов падает.

Спрос на первичном рынке недвижимости Санкт-Петербурга за третий квартал 2023 г. увеличился на 4,2 тыс. договоров долевого участия по сравнению со вторым кварталом 2023 года. Это связано с ожиданиями аналитиков ужесточения условий по льготной ипотеке. В итоге, за третий квартал, количество зарегистрированных сделок составило 14,4 тыс. ДДУ, а за все три квартала – 32,6 тыс. ДДУ. Из них доля сделок с жильем комфорт-класса составила 80%, бизнес-класса – 18%, а с жильем премиум-класса – 2%.

Следует отметить, что инвесторы тщательно мониторят первичный рынок жилья и спрос на перспективу, поскольку преимущественные продажи на нем происходят за счет ипотечного кредитования, доля которого пока сохраняется достаточно высокой, но в ближайшей перспективе будет снижаться. По итогам трех кварталов 2023 г. сделки с использованием ипотеки составили 87% от общего числа сделок, а в 2022 г. данный показатель был равен 70%. Но инвесторы понимают, что сложившаяся активность на рынке первичной недвижимости связана с тем, что население ожидает снижения доступных ипотечных кредитов, но никак не увеличения ключевой ставки ЦБ, что представляется инвесторам негативными последствиями для их вложений и объясняет почему рынок недвижимости уже не бьет рекорды, как это наблюдалось в предыдущие годы.

По данным аналитиков рынка, объем инвестиционных сделок с недвижимостью в России — как жилой, так и коммерческой в 2023 г. достиг абсолютного максимума за последние 22 года, а согласно сведениям пресс-службы Правительства Москвы, по итогам текущего года, рост объема инвестиционных сделок может составить около 15–18% по сравнению с 2022 годом, что связано с закрытием большинства сделок с иностранными инвесторами в связи с санкциями, ростом инфляции, ограниченностью инструментов инвестирования после закрытия доступа к иностранным рынкам и с желанием граждан уберечь свои накопления от обесценивания. Снижению инвестиционных потоков в жилую недвижимость будет способствовать ужесточение денежно-кредитной политики ЦБ РФ и возможное дальнейшее повышение ключевой ставки, которая в июне этого года составляла 7,5% годовых, а сейчас — 13%. [12]

Инвесторы опасаются дальнейшего повышения ставки, что значительно сузит их возможности получения прибыли и будет сдерживать рост инвестиционных сделок в 2024 году, зато увеличит риски. Поэтому аналитики рынка очень осторожно подходят к прогнозированию инвестирования на рынке жилья, но уже подсчитали, что снижение в будущем году может достигнуть отметки 25-39% от показателей 2023 года.

Специалисты рынка недвижимости еще в октябре 2023 года прогнозировали кризис. Эксперты фондового рынка БСК «Мир инвестиций» подтверждают, что уже существуют все признаки перегрева на рынке жилья и ипотеки. Сейчас на рынке жилой недвижимости образовался аномальный разрыв в ценах на квартиры одного и того же качества, а иногда даже в одном и том же проекте. Клиент покупает жилье по льготной ипотеке (то есть с субсидией) на 30-40% дороже, чем точно такую же, но с рук на общих условиях (без субсидии).

Если покупатель сегодня продаст свою ипотечную квартиру по рыночным ценам, то есть с дисконтом, например, в 30%, то он потеряет жилье, останется без денег и еще останется должен банку. Эта скидка съест весь первоначальный взнос на новую квартиру в строящемся доме, а все платежи, сделанные до момента продажи квартиры, уйдут на оплату наценки, которую застройщики и банки заложили в проект.

По данным финансового маркетплейса «Сравни.ру», фактически все банки уже повысили ставки по ипотеке после повышения ключевой ставки ЦБ до 8,5% в июле, а затем до 12% и 13% в августе. У населения просто нет средств покупать жилье по таким заоблачным ставкам, а значит вкладываться инвесторам, в заведомо нереализуемое жилье, также будет не интересно. [10]

Выбор между апартаментами и квартирами зависит от индивидуальных потребностей и предпочтений покупателя. Покупка квартиры может быть интересна для тех клиентов, которые планируют использовать ее как постоянное место жительства и не рассматривают квартиру как инвестицию или дополнительный источник дохода, сдавая ее в аренду. [5, с. 3]

Апарт-отель же позиционируется с точки зрения финансовых вложений покупателей с дальнейшим получением прибыли от аренды, что учитывается и инвесторами. Тем более, что при инвестициях в апартаменты с различным функциональным назначением (жилье и коммерческие площади) значительно сокращаются экономические риски проекта, по сравнению с индивидуальными проектами жилых комплексов или

коммерческими помещениями (офисов, ТРЦ, гостиниц, сетевых магазинов), спрос на которые может упасть по разным причинам и в любой момент. Апартаменты с диверсификацией функций на проживание, бизнес, развлечения, обучение породило по сути новый рыночный сегмент, привлекательный как для инвесторов, так и для покупателей.

Развитие всех сегментов рынка недвижимости Санкт-Петербурга прошло сложный путь взлетов и падений, особенно в период пандемии, экономического спада и санкций, что не могло не отразиться на темпах развития апартаментов и жилой застройки. Поэтому проведение анализа условий формирования рынка апартаментов и инвестиционных потоков в этот сегмент является весьма актуальным и имеет важнейшее практическое значение для дальнейшего прогнозирования его развития и предпочтений инвесторов в условиях современной экономической динамики и перемен. [4]

Инвесторы постоянно ищут и рассматривают другие сферы вложения капитала – некие «тихие гавани» для инвестирования. Такими интересными объектами для инвесторов сегодня являются загородные элитные коттеджные комплексы, часть из которых позиционируется на рынке как временное жилье, сдаваемое в аренду с разными сроками проживания, дополняя общий объем арендного комфортного жилья Санкт-Петербурга.

#### *Анализ рынка аренды элитной загородной недвижимости*

На загородные элитные дома и комплексы также распространяется ипотечное кредитование, и поэтому потенциальные покупатели следят за ключевой ставкой ЦБ, чтобы уловить наиболее подходящий момент для индивидуальных вложений в загородные коттеджи. Инвесторам же на этом сегменте рынка интересны коттеджные комплексы, предназначенные затем под сдачу в аренду. [5]

В настоящий момент на рынке загородного жилья сложилась следующая ситуация: с 56% до 65% выросла доля тех покупателей, которые рассматривают предложения стоимостью до 5 млн. руб., а доля граждан, готовых купить жильё стоимостью выше 10 млн. руб. сократилась с 22% до 17%. При этом загородное жильё в элитных районах и элитных комплексах стоит дороже, чем планируют потенциальные покупатели. [2]

Наибольшим интересом у инвесторов и покупателей пользуется Курортный район Санкт-Петербурга, расположенный вдоль Финского залива. Процесс застройки в этом районе ещё не завершён, а лишь набирает обороты. Новое строительство представлено дорогими проектами элитных коттеджных посёлков. На данный момент в Курортном районе существует 31 коттеджный посёлок: «HONKANOVA», «Репинская Ривьера», «Ollila», «Repino Club», «Мои Териоки», «На Берегу», «Мои Пенаты» и другие. Их распределение по классам представлено в Рисунок 3.

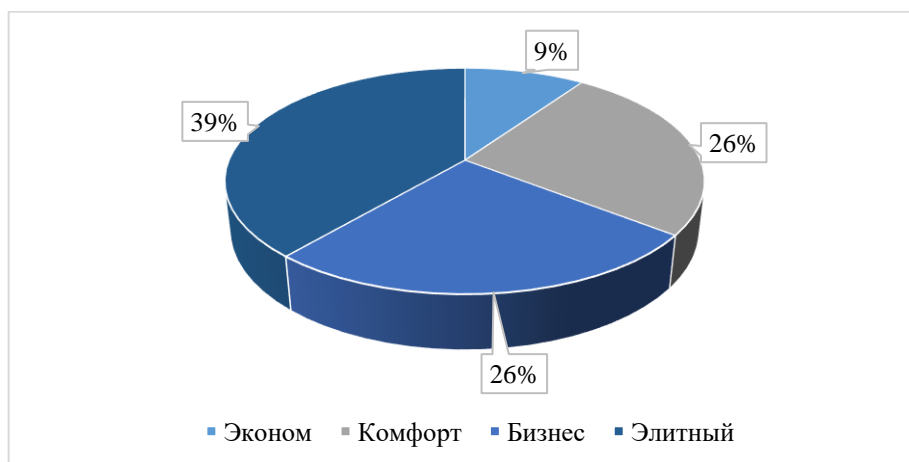


Рисунок 3. Классификация коттеджных посёлков в Курортном районе Санкт-Петербурга (на 2024 г.)

Из данных на рисунке 3, можно сделать вывод о том, что большая часть коттеджных посёлков представлена элитным жильём (39%), а меньшая – жильём эконом-класса (9%). Посёлков комфорт- и бизнес-классов равное количество (26%). Стоимость домов в посёлках эконом-класса составляет от 4 млн. руб. до 17 млн. рублей. Дома в посёлках комфорт-класса представлены по цене от 15 до 36 млн. рублей. Бизнес-класс имеет стоимость от 20 млн. до 45 млн. рублей. Элитная недвижимость в Курортном районе имеет стоимость от 50 до 140 млн. руб. Средняя стоимость загородной недвижимости в Курортном районе с начала 2021 г. выросла вдвое. Пик стоимости загородного элитного коттеджного жилья пришёлся на II квартал 2022 г., что было связано с переездом людей из города в более экологически чистые и безопасные зоны в период пандемии. Таким образом, средняя цена за рассматриваемый период увеличилась на 19 802 028,8 руб., что составило 66,62%. На данный момент интерес инвесторов к строительству коттеджных посёлков в Курортном районе Санкт-Петербурга не ослабевает. Планируется возвести малоэтажный микрорайон напротив посёлка «Лисий нос». Помимо коттеджей, девелопер построит спортклуб с бассейном, дом культуры на 400 мест с кинотеатром, помещения под врачебные кабинеты, библиотеки и другие объекты.

В рейтинге благоприятных локаций для жизни находится и Приморский район, который в 2023 г. стал лидером по количеству коттеджной застройки и инвестиционной привлекательности. [13]

Дальнейшая стратегия инвестирования на рынке недвижимости, в том числе в апартаменты и коттеджную застройку, будет определяться исходя из экономической ситуации в стране, а рынок будет вынужден постепенно приспосабливаться к новым условиям и негативным эффектам от санкций во всех отраслях, обслуживающих строительную отрасль. Такая неопределенность усложняет прогнозирование поведения инвесторов даже на краткосрочную перспективу. По мнению аналитиков рынка, дискутирующих на страницах РБК Life, резкое повышение ключевой ставки ЦБ вызывают опасения у инвесторов о прибыльности вложений в недвижимость. На сегодня инвесторы проводят тщательный анализ рисков и доходности в разных сегментах рынка с точки зрения необходимости дальнейшего инвестирования в жильё и коммерческую недвижимость в своем отечестве. И некоторые из них уже ищут другие сферы для вложений - в премиальную недвижимость, курортную или зарубежную. Небольшая часть инвесторов нашла свою нишу среди так называемых ультрахайнетов – людей с высочайшими доходами, для которых проектируются и строятся уникальные апартаменты и особняки для их семей со средним чеком от 100 млн. рублей и выше.

Часть продвинутых инвесторов вкладывается в клубные загородные частные проекты европейского класса сервиса, которые окупаются быстро, с большой прибылью, поскольку создаются лишь для избранного круга членов таких клубов. Еще одна часть инвесторов нашла свой финансовый интерес в эксклюзивной «трофейной недвижимости», а какая-то часть переключилась на перспективные направления в туристических городах Калининградской области (Калининград, Зеленоградск и Светлогорск), Сочи, Туапсе, Пятигорске, Железноводске и Кисловодске, где сегодня активно скупаются земельные участки под застройку. [11]

Стоимость мирового рынка недвижимости в 2023 году составила 3976,18 млрд. долларов, а по прогнозам к 2027 году вырастет еще на 7%. Квадратные метры всегда были надежным инструментом сохранения и приумножения капитала, но сегодня стоит вопрос о рентабельности инвестиций, а посему недвижимость пока перестала быть прибыльной для инвесторов у себя дома и инвестиционные потоки, натываясь на различные препоны, постоянно меняют свое направление.

В заключении следует сказать, что Санкт-Петербург, как мировой промышленный и туристический центр с высокой стоимостью земельных участков, ограниченной площадью под застройку и неопределенностью поведения отечественных инвесторов сталкивается с необходимостью поиска нестандартных решений, которые позволят одновременно выполнять нескольких градостроительских задач. Апартаменты, синтезирующие в себе

функции не только жилья, но и деловых пространств, сферы услуг, отдыха и обучения пока являются прибыльными объектами для инвесторов. Администрация Санкт-Петербурга, выстраивая стратегию развития города на перспективу, при введении этих зданий в эксплуатацию, сможет успешнее решать свои градостроительные, промышленные, туристические и территориальные задачи.

#### Список используемой литературы:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ (ред. от 25.02.2022) (с изм. и доп. от 01.09.2021 г.)
2. Бердникова В. Н. Экономика недвижимости: учебник и практикум для вузов / В. Н. Бердникова. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Изд. Юрайт, 2023. — 147 с.
3. Котляров М. А. Экономика недвижимости: учебник и практикум для вузов / М. А. Котляров. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Изд. Юрайт, 2023. — 238 с.
4. Максимов С. Н. Управление территориями и недвижимым имуществом (экономика недвижимости)/Учебное пособие для среднего профессионального образования / С. Н. Максимов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Изд. Юрайт, 2023. — 423 с.
5. Широкова О., Соловьев А. Рынок апартментов: Санкт-Петербург I полугодие 2023 года / О. Широкова, В. Сергунин // NF Group. — 2023: электронный журнал. URL: [https://media.kf.expert/lenta\\_analytics/0/662/2023\\_H1\\_Apartments\\_SPB\\_2.pdf](https://media.kf.expert/lenta_analytics/0/662/2023_H1_Apartments_SPB_2.pdf)
6. Экономика недвижимости: учебник для вузов / А. Н. Асаул, Г. М. Загидуллина, П. Б. и др. — 18-е изд., испр. и доп. — Москва: Изд. Юрайт, 2022. — 353 с.
7. В Санкт-Петербурге вырос спрос на долгосрочную аренду квартир [Электронный ресурс] — URL: <https://spb.vedomosti.ru/realty/articles/2023/07/04/983668-peterburge-viros-spros-arendu?ysclid=ipccunmb14810108891> (дата обращения 05.03.2024)
8. Динамика ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации [Электронный ресурс] — Электронные данные. — Режим доступа: [https://cbr.ru/hd\\_base/KeyRate/](https://cbr.ru/hd_base/KeyRate/) (дата обращения: 05.03.2024 г.)
9. Динамика рыночных цен на земельные участки в Санкт-Петербурге в 2020-2023 гг. [Электронный ресурс] — Электронные данные. — Режим доступа: <https://spb.restate.ru/graph/ceny-prodazhi-zemli/> (дата обращения: 05.03.2024 г.)
10. Доля импорта строительных материалов [Электронный ресурс] — Электронные данные. — Режим доступа: <https://www.novostroy.ru/articles/market/importozameshchenie-v-stroitelnoy-otrasli-problemy-i-puti-preodoleniya-krizisa/> (дата обращения: 05.03.2024 г.)
11. Инвестирование в недвижимость РБК - [Электронный ресурс] — Электронные данные. — Режим доступа: <https://realty.rbc.ru/news/63db6b2a9a794743eaf1b5a?from=copу> (дата обращения: 05.03.2024 г.)
12. Ключевая ставка Банка России: официальный сайт. — Москва — URL: [https://cbr.ru/hd\\_base/KeyRate/](https://cbr.ru/hd_base/KeyRate/) (дата обращения: 05.03.2024 г.)
13. Перспективные районы Санкт-Петербурга для застройщиков [Электронный ресурс] — Электронные данные. — Режим доступа: <https://spb.mk.ru/economics/2020/08/13/specialisty-nazvali-samye-perspektivnye-rayony-dlya-pokupki-zhilya.html> (дата обращения: 05.03.2024 г.)
14. Прогноз стоимости загородного жилья на 2023 год [Электронный ресурс] — Электронные данные. — Режим доступа: <https://realty.rbc.ru/news/63c7f83d9a79473ad91e74f8> (дата обращения: 10.03.2024) Управление Федеральной службы государственной статистики по г. Санкт-Петербургу и Ленинградской области: официальный сайт. — Санкт-Петербург — URL: <https://78.rosstat.gov.ru/folder/27950> (дата обращения: 08.03.2024)

**Управление многоквартирным домом управляющей организацией:  
правоприменительный аспект**

**Management of an apartment building by a management organization: the law enforcement aspect**

*Мижирицкая Светлана Сергеевна*

*Магистрант 2 курса*

*Пермского государственного национального исследовательского университета*

*Россия, Пермь*

*e-mail: s.mizhiritskaya@yandex.ru*

*Mizhiritskaya Svetlana Sergeevna*

*2nd year undergraduate student*

*Perm State National Research University*

*Russia, Perm*

*e-mail: s.mizhiritskaya@yandex.ru*

**Аннотация.**

В настоящей статье автор акцентирует внимание на изучении правоприменительной практики, связанной с управлением многоквартирными домами управляющей организацией. Указанная практика представлена в актах Верховного Суда Российской Федерации, Седьмого кассационного суда общей юрисдикции, Арбитражного суда Уральского округа, Пермского краевого суда. Автор в результате проведения настоящего эмпирического исследования рассмотрел несколько аспектов практики работы управляющей организации. Так, была проанализирована практика исполнения управляющей организацией своих обязанностей по договору с собственниками помещений в многоквартирном доме, изучена практика, показывающая соотношение круга вопросов, решаемых управляющей организацией и общим собранием собственников. Кроме того, автор рассмотрел положения, имеющие отношение к моменту окончания исполнения обязанностей управляющей организацией. Настоящее исследование носит эмпирический характер и подготовлено на основе применения формально-юридического метода. Подобное исследование будет полезно в дальнейшем при осуществлении более глубокого и всестороннего изучения способов управления многоквартирными домами.

**Annotation.**

In this article, the author focuses on the study of law enforcement practices related to the management of apartment buildings by a management organization. This practice is presented in the acts of the Supreme Court of the Russian Federation, the Seventh Court of Cassation of General Jurisdiction, the Arbitration Court of the Ural District, the Perm Regional Court. As a result of this empirical research, the author has considered several aspects of the management organization's work practice. Thus, the practice of the management organization fulfilling its obligations under an agreement with the owners of premises in an apartment building was analyzed, and practice was studied showing the ratio of the range of issues resolved by the management organization and the general meeting of owners. In addition, the author considered the provisions relevant to the end of the performance of duties by the managing organization. The present study is empirical in nature and has been prepared based on the application of the formal legal method. Such a study will be useful in the future when carrying out a deeper and more comprehensive study of the ways of managing apartment buildings.

**Ключевые слова:** многоквартирный дом, управление, управляющая организация, исполнение обязанностей, общее имущество.

**Key words:** apartment building, management, management organization, performance of duties, common property.

Жилищный кодекс Российской Федерации (далее – ЖК РФ) [1] в статье 161 устанавливает обязанность собственников в многоквартирном доме выбрать один из способов управления многоквартирным домом. Одним из способов управления многоквартирным домом является управление управляющей организацией. Стоит отметить, что если собственники не исполняют соответствующей обязанности, то императивным предписанием закона управление домом осуществляется управляющей организацией.

В сфере правоприменительной практики существует достаточно значительная проблематика, связанная с управлением многоквартирным домом управляющей организацией.

В первую очередь, обратим внимание на предписания статьи 156 ЖК РФ, в соответствии с которыми собственники обязаны осуществлять плату за содержание жилого помещения. В этом плане актуально Определение Верховного Суда Российской Федерации № 5-КГ21-42-К2. Верховный Суд РФ закрепил правило о том, что «установление управляющей компанией платы за оказываемые услуги без соответствующего решения общего собрания собственников помещений многоквартирного дома является незаконным» [2].

Верховный Суд Российской Федерации рассмотрел еще один спор аналогичный этому. Собственники помещений в МКД на общем собрании в доме отказались применять размер платы за содержания жилья, предложенный им УК (30 руб. за 1 кв. м). Вместо этого они решили установить свою величину, гораздо меньше рекомендованной им (13 руб. за 1 кв. м). В свою очередь компания с этим не согласилась и стала применять тариф, утвержденный в муниципалитете (20 руб. за 1 кв. м). В итоге один из жильцов, ссылаясь на незаконность таких действий УК, обратился в суд.

Три инстанции разошлись во мнениях. ВС РФ отправил дело на пересмотр.

По договору на управление МКД размер упомянутой платы устанавливался по решению собственников помещений. Если они таковую не определили, должен применяться тариф, утвержденный органом МСУ.

УК вправе обратиться в суд и потребовать признать недействительным решение общего собрания, в т. ч. в случае, если таковое изменяет установленный договором управления размер платы и порождает убытки для нее, связанные с выполнением работ и услуг, а для собственников - неосновательное обогащение.

Между тем в рассматриваемом случае УК данным правом не воспользовалась. Возражая против требований, она сослалась на ничтожность принятого решения собрания из-за его противоречия существу законодательного регулирования и нарушения публичных интересов. Однако такие доводы не подтверждены [3].

Приведенная практика показывает важность учета распределения полномочий между общим собранием собственников и управляющей организацией в случае управления многоквартирным домом.

В рамках настоящего исследования нельзя обойти стороной и ту правоприменительную практику, которая показывает, в каких случаях управляющая компания может требовать от собственника доступа в квартиру, а также осуществления иных действий. Иными словами, эта практика позволяет установить границы между интересами частного собственника и интересами, в сущности, всего многоквартирного дома.

Так, управляющая компания, на которую возложена обязанность по осуществлению эксплуатационного контроля за техническим состоянием зданий и внутриквартирного оборудования путем осуществления периодических осмотров, имеет право требовать допуска своих представителей в занимаемое потребителем жилое или нежилое помещение. В рамках одного из споров ответчик (собственник квартиры) не пускал представителей управляющей организации в квартиру для проверки ее несогласованной перепланировки [4].

В рамках другого дела управляющая компания обратилась в суд с требованием привести жилое помещение в первоначальное состояние, поскольку считала, что собственник осуществил самовольное переустройство, перепланировку помещения. Ответчики самовольно установили на стене межквартирной лестничной площадки на девятом этаже камеру видеонаблюдения и вызывную панель с камерой видеонаблюдения.

Ответчики пытались обжаловать решения нижестоящих судов, поскольку требования УК были удовлетворены. Суд указал, что установка личного оборудования на стенах межквартирной лестничной площадке многоквартирного дома, которая относится в силу закона к общему имуществу собственников помещений, может осуществляться только при наличии согласия собственников помещений в этом доме [5].



Аналогичное предыдущим делам дело рассмотрел Седьмой кассационный суд общей юрисдикции. УК требовала осуществить демонтаж двери, установленной в проеме перед принадлежащими собственникам жилыми помещениями.

Суды всех инстанций отметили: спорная дверь не предусмотрена технической документацией многоквартирного дома, ее установка является перепланировкой общего имущества, которая не была согласована в установленном законом порядке, ответчиками не представлено доказательств того, что произведенной перепланировкой не нарушаются права и законные интересы граждан либо это не создает угрозу их жизни и здоровью [6].

Следующая категория дел, на которую стоит обратить внимание, связана с осуществлением управляющими организациями своих обязанностей по соответствующему договору управления многоквартирным домом. В ряде случаев суды встают на сторону потерпевших, в ряде случаев предпочтение отдается управляющим организациям.

В одном деле истец желал взыскать компенсацию ущерба с УК за затопление нежилого помещения в МКД. Согласно обстоятельствам дела затопление произошло в результате прорыва канализационной сети. Ответчик обращает внимание, что в составлении акта обследования истец (ИП) не участвовал, собственный акт о затоплении с указанием ассортимента, количества и стоимости поврежденного товара не составлял, для осмотра и составления акта поврежденного товара ответчик истцом не приглашался. Следовательно, по его мнению, истец не доказал размер ущерба.

Суд указал, что размер убытков подтвержден представленными истцом в материалы дела доказательствами, которые были исследованы судами и получили надлежащую правовую оценку. Кроме того, отметил, что «ответчик, приняв на себя функцию управления многоквартирным домом, должен соблюдать вышеуказанные нормативные положения и нести ответственность за содержание, ремонт многоквартирного дома и за соответствие его технического состояния требованиям действующего законодательства» [7].

Интересным кажется и другой спор, где ответственность была поделена между управляющей организацией и теплосетевой компанией. Согласно материалам дела общество указало, что арендуемое им помещение было затоплено ввиду повреждения транзитной теплотрассы, проходящей по подвалу дома и находящейся на обслуживании теплосетевой организации. В результате суд округа отправил дело на новое рассмотрение по следующим причинам. Суд указал, что суды, удовлетворяя требования, сделали преждевременные выводы о наличии вины общества в нарушении охранной зоны тепловых сетей, установили, что управляющая организация не предприняла мер к устранению допущенных нарушений, но при этом ответственность распределили между обществом и теплосетевой организацией [8].

Защита прав собственников помещений в многоквартирном доме может обеспечиваться и путем возложения дополнительной административной ответственности на должностных лиц управляющих организаций. Такой механизм предусмотрен на случай, если должностное лицо бездействует, не осуществляет надлежащий контроль за деятельностью организации. Так, в отношении должностного лица управляющей организации Чалина Н.В. государственным жилищным инспектором Инспекции государственного жилищного надзора Пермского края по результатам проведения проверки составлен протокол об административном правонарушении.

Совершенное должностным лицом - директором ООО «Скат» Чалиным Н.В. нарушение выразилось в том, что температура в нескольких квартирах оказалась выше нормы в +20 градусов.

Довод жалобы о том, что ООО «Скат» не является лицом, предоставляющим собственникам жилых помещений многоквартирных домов коммунальной услуги по отоплению, поэтому не может отвечать за качество

такой услуги, а также не обладает полномочиями по принятию решения о реконструкции общего имущества собственников помещений в многоквартирном доме, не освобождают ООО «Скат» от соблюдения лицензионных требований в ходе осуществления деятельности по управлению многоквартирным домом. Директор общества был привлечен к административной ответственности [9].

В другом деле суд встал на сторону управляющей организации. Ответчик пытался доказать, что причиной падения снега с крыши на автомобиль является бездействие УК, управляющей МКД, а не тот факт, что снег упал с козырька, который установлен над его квартирой.

Однако доводы апелляционной жалобы о том, что ответственность за причиненный ущерб должна нести управляющая компания ООО «УК «ЭКВО» является необоснованным, поскольку крыша (козырек) над балконом квартиры ответчиков в перечень общего имущества многоквартирного дома не входит. Иными словами, ответственность за ущерб автомобилю должны будут нести собственники квартиры, которые возвели козырек над балконом [10].

В рамках другого спора УК пыталась сослаться на то, что территория, на которой должен быть убран мусор, принадлежит муниципальному образованию. ООО «УК «Водолей», допустило ненормативное состояние места накопления отходов, а именно: загрязнение территории города мусором, отходами производства и потребления, не произведена уборка территории места (площадки) накопления отходов. В связи с этим, ООО «УК «Водолей» подвергнуто наказанию в виде административного штрафа.

УК в ответ заявляла, что площадка находится на территории муниципального образования и не относится к общему имуществу. В конечном итоге, суд посчитал доводы УК несостоятельными [11].

Подобная практика помогает разграничить общее имущество МКД и личную собственность гражданина (пример с падением снега на автомобиль с самовольной конструкции над балконом). Кроме того, данная практика позволяет понимать, что входит в цели и задачи управления многоквартирным домом, какие аспекты выполняет УК, а какие – собственники.

В завершение следует обратить внимание на практику, которая показывает, в какой момент у управляющей организации прекращаются соответствующие обязательства по договору. После исключения сведений о многоквартирном доме из реестра лицензий субъекта Российской Федерации по основаниям, предусмотренным ЖК РФ, управляющая организация исполняет обязанности по управлению многоквартирным домом до дня возникновения обязательств по управлению таким домом у новой управляющей организации. Вместе с тем, если указанные сведения внесены в реестр лицензий субъекта Российской Федерации на основании части 3 статьи 198 ЖК РФ в связи с прекращением договора управления многоквартирным домом, то управляющая организация не может быть понуждена к исполнению обязанности по управлению таким домом [12].

Таким образом, в рамках настоящего исследования была рассмотрена правоприменительная практика, связанная с деятельностью управляющей организации по управлению многоквартирным домом. Данная практика акцентировала внимание на аспекте соотношения компетенций и полномочий управляющей организации с рамками деятельности общего собрания собственников. В этом плане важен вывод о том, что УК не может устанавливать размер платы за оказываемые услуги без решения общего собрания дома.

Кроме того, была проанализирована практика, связанная с непосредственным осуществлением управляющей организацией своих обязанностей. Так, УК должна иметь доступ в квартиры для надлежащего исполнения своих обязанностей, в частности, для проверки необходимого оборудования и собственники обязаны предоставить доступ. Отмеченная практика, помимо этого, показывает распределение ответственности между собственниками жилых помещений, управляющей организацией и, например, теплосетевыми компаниями.

Важный вывод следует из анализа практики, показывающей момент прекращения обязательств управляющей компанией перед собственниками помещений в многоквартирном доме: после того как сведения о многоквартирном доме из реестра лицензий субъекта исключены, УК управляет домом до возникновения обязательств у новой УК, за исключением случаев прекращения договора управления многоквартирным домом.

**Список используемой литературы:**

1. Жилищный кодекс Российской Федерации: Федеральный закон от 29.12.2004 № 188-ФЗ (ред. от 12.12.2023) // СЗ РФ. 03.01.2005. № 1. Ст. 14.
2. Обзор судебной практики Верховного Суда РФ за 2021 год № 4 // БВС РФ. 2022. № 4.
3. Определение СК по гражданским делам Верховного Суда РФ от 18.04.2023 года № 45-КГ23-2-К7 // Информационно-правовая система Гарант.
4. Обзор судебной практики Верховного Суда РФ за 2019 год № 4 // БВС РФ. 2020. № 6.
5. Определение Седьмого кассационного суда общей юрисдикции от 10.05.2023 года по делу № 2-4038/2022 // Справочно-правовая система КонсультантПлюс.
6. Определение Седьмого кассационного суда общей юрисдикции от 04.05.2023 года по делу № 2-1076/2022 // Справочно-правовая система КонсультантПлюс.
7. Постановление Арбитражного суда Уральского округа от 28.04.2023 года по делу № А34-227/2022 // Справочно-правовая система КонсультантПлюс.
8. Постановление Арбитражного суда Уральского округа от 26.04.2023 года по делу № А71-4628/2022 // Справочно-правовая система КонсультантПлюс.
9. Постановление Пермского краевого суда от 17.01.2019 года по делу № 4А-37/2019 // Справочно-правовая система КонсультантПлюс.
10. Определение Пермского краевого суда от 10.02.2020 года по делу № 33-1036/2020 // Справочно-правовая система КонсультантПлюс.
11. Решение Мотовилихинского районного суда города Перми от 14.05.2021 года по делу № 12-153/2021 // Справочно-правовая система КонсультантПлюс.
12. Обзор судебной практики Верховного Суда РФ за 2021 год № 3 // БВС РФ. 2022. № 1.

**Феномен троллинга в сфере права интеллектуальной собственности****The phenomenon of trolling in the field of intellectual property law***Хлуднева Яна Геннадьевна**Студентка 4 курса бакалавриата  
Санкт-Петербургский государственный университет  
Россия, Санкт-Петербург  
ykhudneva29@mail.ru**Khludneva Yana Gennadievna**4th year undergraduate student  
St. Petersburg State University  
Russia, Saint Petersburg  
ykhudneva29@mail.ru***Аннотация.**

Так называемый троллинг в сфере интеллектуальной собственности как термин возник в 90-х годах XX века, однако троллинг как явление возник задолго до этого – первые случаи данного феномена были описаны еще в конце XIX века. Несмотря на это, настоящую глобальность и распространенность данная проблема приобрела в последние десятилетия. Поскольку указанное явление с каждым годом порождает все больше негативных последствий как для частных лиц, так и для корпораций, а его масштаб приобретает все более крупные размеры, борьба с троллингом требует поиск комплексного подхода, включающего в себя не только правовые инструменты, но и технические решения. Целью данной работы является рассмотрение наиболее распространенных видов троллинга в сфере интеллектуальной собственности, анализ применяемых на практике и теоретически возможных способов и методов борьбы с недобросовестным поведением при осуществлении гражданских прав.

**Annotation.**

So-called trolling in the field of intellectual property as a term emerged in the 90s of the twentieth century, but trolling as a phenomenon emerged long before that - the first cases of this phenomenon were described in the late XIX century. Despite this, this problem has become truly global and widespread in recent decades. Since this phenomenon generates more and more negative consequences for both individuals and corporations every year, and its scale is becoming increasingly large, the fight against trolling requires a comprehensive approach that includes not only legal tools, but also technical solutions. The purpose of this paper is to consider the most common types of trolling in the field of intellectual property, to analyze the applied in practice and theoretically possible ways and methods of combating unfair behavior in the exercise of civil rights.

**Ключевые слова:** патентный троллинг, троллинг в сфере авторского права, интеллектуальная собственность, знаковый сквоттинг, товарный знак, злоупотребление правом.

**Key words:** patent trolling, copyright trolling, intellectual property, sign squatting, trademark, abuse of the law.

На данный момент ни в одном законодательстве нет легальной дефиниции троллинга. Однако анализируя и обобщая сформулированные судами и выработанные доктриной определения, можно предложить собственную дефиницию, основывающуюся на основных признаках данного феномена, к которым относят осуществление права в целях, не согласующихся с назначением исключительных прав, непроизводственный характер деятельности, а так же корыстную цель. Таким образом, троллинг в сфере интеллектуальной собственности есть недобросовестное поведение физических и юридических лиц, не занимающихся производством и использованием объекта интеллектуальной собственности, а злоупотребляющих правом в целях, не соответствующим назначению исключительного права из корыстных побуждений.

По мнению Попова К.О. «предпосылку для деятельности троллей создает в целом низкая правовая охрана объектов интеллектуальной собственности, не всегда действенные способы защиты, проблемы, возникающие в правоприменении, а также иногда невысокий уровень юридической грамотности лиц, являющихся потерпевшими от таких нарушений» [1, с. 193].

Носит это явление исключительно отрицательный характер или же в деятельности троллей в сфере

интеллектуальной собственности можно найти и положительные моменты? Изучая доктрину, сложившуюся по этому вопросу, можно заметить, что мнение исследователей относительно характера троллинга разделилось. Превалирующая точка зрения заключается в том, что деятельность троллей в сфере интеллектуальной собственности это злоупотребление правом, оказывающее деструктивное влияние на деятельность предпринимателей и инноваторов, а также в целом на всю экономику и ее развитие. Лица, занимающиеся троллингом, не только причиняют финансовые убытки жертвам их деятельности, но и лишают ценности основные принципы, лежащие в основе права интеллектуальной собственности в целом. Говоря о патентном троллинге, отмечают то, что зарегистрированные, но неиспользуемые патенты ограничивают проведение научных исследований и купируют предпринимательскую инициативу, а также лишают производителей устойчивых деловых связей и возможности получения стопроцентного вознаграждения за свою деятельность. При этом сами тролли, владеющие патентоохраняемым изобретением или полезной моделью, не стремятся к развитию технологий, продолжению новаторской деятельности или совершенствованию технологий предложению потребителям нового продукта, ввиду того, что их цели, сопряженные с определенным объектом интеллектуальной собственности, заключаются исключительно в получении финансовой выгоды с нарушителя, при этом объем денежных средств значительно превышает то, на что правообладатель может рассчитывать при правомерном использовании патентных прав. Иными словами, опираясь на принадлежащее ему исключительно право, тролль недопустимым образом расширяет предоставленную ему государством патентную монополию [2, с. 4].

Однако несмотря на, казалось бы, логичность и обоснованность данной точки зрения, существует и обратная, заключающаяся в том, что деятельность троллей способствует изменению динамики рынка интеллектуальной собственности, делает патенты более ликвидными путем их кооперации, становясь центром для трансакций. Сторонники данной теории полагают, что тролли вводят в оборот неликвидные объекты интеллектуальной собственности, которые никогда не были бы использованы непосредственными разработчиками технологий [3, с. 213]. Гражданин Ибатуллин, самый известный тролль в сфере интеллектуальной собственности в России на сегодняшний день, оценивая свою деятельность, характеризует ее в положительном ключе, рассуждая о том, что любые споры, в том числе инициированные им, приводят к повышению грамотности населения. Оправдывая то количество судебных разбирательств, по которым он выступает истцом, Ибатуллин заявляет о том, что нет еще ни одной компании, которая обанкротилась бы по его иску, поскольку такую цель он не преследует. Проблему он видит исключительно в ответчиках, которые попав в такую ситуацию, должны были или согласиться на переговоры на его условиях, или прекратить использовать чужой товарный знак, основываясь на положениях закона. Однако с данной позицией согласиться невозможно, поскольку, во-первых, на практике патентные тролли не вводят разработки в имущественный оборот, поэтому о каких-либо экономических выгодах говорить не приходится, а во-вторых, юридическая грамотность населения не может повышаться от действий, которые фактически являются злоупотреблением права и осуществляются с намерением причинить вред другому лицу с целью получения материальной выгоды, но не восстановления нарушенных прав в соответствии с законом. Основываясь на всем вышесказанном, следует прийти к выводу о том, что любой троллинг в сфере интеллектуальной собственности носит деструктивный характер и является недобросовестным поведением, в связи с чем нельзя говорить о том, что данное явление имеет какие-либо положительные черты.

### ***Патентный троллинг***

В настоящее время наиболее часто возникают проблемы с патентным троллингом, вызывающим самые крупные убытки, что делает его наиболее распространенной разновидностью троллинга. Патентным троллингом

называют деятельность физических или юридических лиц, получающих патенты на изобретения и полезные модели не в целях осуществления производственной деятельности и использования объекта интеллектуальной собственности, а в целях приобретения финансовой выгоды за счет предъявления претензий или обращения в суд против лиц, которые используют патентоохраняемую технологию в отсутствие действующей регистрации.

К настоящему времени сформировался ряд стратегий поведения патентных троллей. Наиболее распространенная заключается в том, что тролли регистрируют на свое имя патенты, после чего выжидают момент, когда рынок конкретной технологии достигнет уровня, при котором зарегистрированные ими патенты станут неотъемлемой частью производства, после чего они начинают использовать патенты против производителей, активно использующих технологию, требуя от них за ее использование выплату процента. Нередка и та стратегия, которая заключается в отыскании в патентном портфеле компании объекта интеллектуальной собственности, не имеющего действующей регистрации. Как правило, выбор тролля падает на старые патентные технологии, неиспользуемые автором, в связи с чем их стоимость для приобретения достаточно низкая. Тролль находит автора такого объекта и приобретает у него исключительные права, после чего следует предъявление требований к компании, нарушающей права на данный патент. Несколько реже можно столкнуться со схемой, которая заключается в получении патента на заменители первоначального изобретения с целью понуждения разработчика к заключению лицензионного соглашения в ситуации, лишаящей последнего возможности к маневрированию [4, с. 11].

Проблема деятельности патентных троллей заключается в том, что она не предполагает ни производственного, ни инновационного процесса, а лишь паразитирует на уже существующих результатах чужой интеллектуальной деятельности для получения денежных средств с «нарушителей», причиняя тем самым огромные издержки как малому бизнесу, так и крупным корпорациям по всему миру. Исходя из анализа деятельности троллей, можно сделать вывод о том, что по своей сути она представляет собой злоупотребление правом, поскольку подобные споры инициируются лишь с намерением причинить имущественный вред добросовестным участникам гражданских правоотношений, а не защитить свой интерес, что противоречит положениям статьи 10 Гражданского кодекса Российской Федерации, статьи 10.bis Парижской конвенции об охране промышленной собственности от 20 марта 1883 года, следовательно, рассматривать данную проблему надлежит с помощью ограничительной функции принципа добросовестности, ввиду того, что эта деятельность не соответствует целям интеллектуального права и его принципам.

#### ***Троллинг в сфере товарных знаков***

В отечественной доктрине троллинг в сфере товарных знаков относят также к патентному троллингу, однако за рубежом данная практика получила иное название – «знаковый сквоттинг» или «сквоттинг товарных знаков». Знаковые сквоттеры, являющиеся физическими или юридическими лицами, регистрируют товарные знаки или знаки обслуживания, относящиеся к товарам, услугам или торговым наименованиям других преимущественно крупных компаний, которые вложили средства в обеспечение широкого признания своего бренда и завоевали прочную репутацию, но не зарегистрировали охраняющий их товарный знак. Здесь, как и в случае с патентным троллингом, целью деятельности является не использование знаков в торговле, а получение платежей от собственников брендов или иных компаний, пользующихся такими брендами – например, импортеров иностранных товаров. Нередкими являются случаи, когда сквоттеры регистрируют общеупотребительные слова или выкупают неиспользуемые товарные знаки у правообладателей, чтобы предъявлять требования к обладателям более поздних схожих или тождественных товарных знаков.

Достаточно частым в последние два десятилетия стала схема, согласно которой сквоттер регистрирует товарный знак иностранного бренда и ждет выхода иностранного собственника бренда на рынок в своей стране,

после чего сквоттер может угрожать тому судебным преследованием. Поскольку получение решения Федеральной службы по интеллектуальной собственности или суда о признании этого товарного знака недействительным процесс затратный и небыстрый, собственники брендов часто готовы заплатить сквоттеру за отказ от товарного знака, его уступку или лицензирование, что по своей сути в такой ситуации является не признанием наличия права у тролля и подтверждения законности его действий, а платой за право быть оставленным в покое.

На данный момент самым известным троллем в данной сфере в России является Азамат Ибатуллин, обладатель почти тысячи товарных знаков и инициатор нескольких сотен судебных разбирательств. Несмотря на ряд дел, в которых решение было вынесено в его пользу, достаточно значимым является Решение Арбитражного суда Владимирской области от 22.06.2020 № А11-417/2019, в котором суд пришел к выводу об отсутствии правовых оснований для удовлетворения исковых требований. В указанном судебном решении суд в мотивировочной части сослался на то, что истец не представил надлежащих доказательств использования спорного товарного знака при осуществлении им предпринимательской деятельности и квалифицировал действия истца как злоупотребление правом. Позднее Верховный Суд РФ в Определении № 301-ЭС23-2808 от 30.06.2023 подтвердил данную позицию, отметив, что приходя к выводу о злоупотреблении правом в действиях истца, суд первой инстанции установил, что истец совершал действия, направленные на приобретение права на указанный знак обслуживания с целью предъявления исков к добросовестным участникам гражданского оборота, и взыскания в связи с этим соответствующей компенсации, а кроме того была предпринята попытка получить судебную защиту при отсутствии достойного интереса (имитация нарушения исключительного права), что является признаком злоупотребления правом, направленным на получение необоснованных преимуществ в предпринимательской деятельности. Верховный суд обращает внимание и на то, что достаточных и надлежащих доказательств того, что истцом осуществлялась и ведется в настоящее время экономическая деятельность с использованием принадлежащего ему знака обслуживания, и, что истец, приобретая такие права, имел намерение фактически использовать его для индивидуализации услуг, не представлено.

При этом, как указывается в Справке по вопросам недобросовестного поведения, в том числе конкуренции, по приобретению и использованию средств индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, утвержденной постановлением президиума Суда по интеллектуальным правам от 21 марта 2014 года № СП-21/2, само по себе неиспользование правообладателем товарного знака, в том числе осуществляющего действия по «аккумуляции» товарных знаков, не свидетельствует о злоупотреблении правом и (или) недобросовестной конкуренции. Отмечается, что могут быть признаны недобросовестными такие действия в совокупности с другими обстоятельствами дела, подтверждающими, что цель регистрации и использования товарного знака противоречит основной функции товарного знака, состоящей в индивидуализации товаров правообладателя. К указанным обстоятельствам в Справке относятся предшествующее использование спорного обозначения и последующее поведение лица. В частности, если до даты приоритета товарного знака спорное обозначение широко использовалось третьими лицами, а регистрация этого товарного знака одним из конкурентов могла быть произведена исключительно с целью устранения присутствия третьих лиц на рынке определенного товара; если лицо регистрирует обозначение, ранее использовавшегося без регистрации в качестве товарного знака только третьим лицом и получившего известность в результате именно такого использования; последующее поведение лица, зарегистрировавшего в качестве товарного знака обозначение, ранее использовавшееся им наравне с иными лицами, состоящее в действиях по вытеснению конкурентов с рынка путем предъявления в суд требований о пресечении использования спорного обозначения и т.д.

В рассматриваемом Определении Верховного Суда № 301-ЭС23-2808 указывается, что определяя намерения истца при установлении вопроса о добросовестности приобретения исключительных прав на спорный знак обслуживания, суд первой инстанции исследовал и оценил как обстоятельства, связанные с самим приобретением исключительного права, так и последующее поведение правообладателя, свидетельствующее о цели такого приобретения. Интересно и то, что суд первой инстанции при проверке наличия факта злоупотребления правом сослался в мотивировочной части на информацию, размещенную в открытом доступе, из которой следует, что Ибатуллин А.В. за последние три года выступил истцом в более чем в 50 аналогичных арбитражных делах, связанных с оспариванием прав на объекты интеллектуальной собственности, ответчиками в которых являются компании и предприниматели, занимающиеся реальной предпринимательской деятельностью.

Данный кейс позволяет вывести признаки, по которым можно отличить добросовестного участника гражданских правоотношений от знакового сквоттера:

- 1) Регистрация лицом товарного знака/знака обслуживания с намерением фактически использовать его для индивидуализации товаров и услуг;
- 2) Использование обозначения, служащего для индивидуализации товаров, при осуществлении экономической деятельности самим правообладателем и/или под его контролем;
- 3) Наличие достойного интереса в виде фактического нарушения исключительного права;
- 4) Оценка предшествующего использования спорного обозначения и последующее поведение лица, аккумулирующего товарный знак/знак обслуживания, но не использующего его.

#### *Троллинг в сфере авторского права*

В середине двухтысячных годов начали появляться тролли авторского права (copyright troll). Троллем авторского права называют лицо, которое защищает принадлежащие ему авторские права с целью приобретения финансовой выгоды путем судебных разбирательств без фактического производства или лицензирования принадлежащих ему произведений для платного распространения. Характерно то, что тролли ориентируются одновременно на сотни или тысячи потенциальных жертв и добиваются быстрых урегулирований вопроса по достаточно низкой цене, чтобы их мишеням было дешевле заплатить, чем устраивать судебное разбирательство.

Данный способ троллинга Matthew Sag и Jake Haskell в своей работе «Defense Against the Dark Arts of Copyright Trolling» называют «монетизацией утверждения о нарушении авторских прав». В данной работе указывается, что в большинстве случаев заявления истцов о нарушении прав основаны на плохо обоснованных доказательствах и направлены без разбора как против тех, кто в действительности нарушил авторское право истца, так и против тех, кто к этому не причастен. Тролли понимают, что нет необходимости вкладывать средства в дело, которое действительно может быть оспорено в суде, поэтому такие иски подаются в первую очередь для составления списка потенциальных субъектов для взыскания.

Иногда истцам «везет», и они выбирают реального нарушителя, который заинтересован в урегулировании спора. Даже если нарушение не произошло или нарушитель был неправильно идентифицирован, сочетание угрозы установленного законом наказания за нарушение авторских прав (которое в США достигает до 150 000 долларов), оказываемого в ходе переговоров давления и технологических уловок обычно бывает достаточно, чтобы запугать даже невиновных ответчиков и заставить их согласиться на условия, продиктованные троллями. Эта практика является частью более широкой проблемы оппортунистических судебных разбирательств, но она сохраняется из-за определенных уникальных особенностей законодательства об авторских правах и технической сложности интернет-технологий [5, с. 573].

Таким образом компания Righthaven LLC подала сотни исков в федеральный суд о нарушении авторских



прав к блогерам и владельцам онлайн-форумов, разместившим на своих страницах содержание статей из Las Vegas Review-Journal. Несмотря на то, что сама компания не создает, не продюсирует и не распространяет какой-либо контент, Righthaven LLC утверждала, что приобрела авторские права на эти статьи у Stephens Media LLC (издателя Review-Journal). В то время как многие ответчики выплатили компенсации по претензиям о нарушении авторских прав, компания Righthaven не выиграла ни одного дела по существу ввиду того, что суды отказали в удовлетворении исковых требований, сославшись на доктрину добросовестного использования.

Обращаясь к отечественной практике, следует упомянуть деятельность ООО «Восьмая заповедь», которая еженедельно предъявляет иски о нарушении прав на фотографии на сумму, не превышающую 500 000 рублей. Ввиду того, что стоимость услуг профессиональных представителей за разрешение споров в сфере защиты интеллектуальной собственности значительно превышает сумму заявленных требований, это позволяет ООО «Восьмая заповедь» в достаточно краткие сроки получить решения в свою пользу. ООО «Восьмая заповедь» действует следующим образом: при размещении фотографий на стоковых сервисах фотограф дает свое согласие на то, что пользователи будут бесплатно их скачивать и использовать на свое усмотрение при условии наличия подписки на сервис, однако после обнаружения факта использования материалов ООО «Восьмая заповедь» обращается к автору произведения с предложением заключить договор доверительного управления и получить компенсацию, при этом владелец материала, заключив указанную сделку, удаляет фотографии со стокового сервиса, дабы ответчик в судебном разбирательстве не смог доказать правомерность использования фотографического произведения. Совокупность ряда фактов, в том числе противоречивое поведение, продемонстрированное в примере, подтверждают то, что Общество является скорее троллем в сфере авторских прав, а не защитником.

#### *Предлагаемые методы борьбы с троллингом в сфере интеллектуальной собственности*

В первую очередь, следует отметить то, что одним из основных слабых мест в обществе, которым пользуются тролли в сфере интеллектуальной собственности, является низкий уровень правовой грамотности населения. Обращаясь в качестве примера к проблеме троллинга в сфере авторского права, можно отметить следующую тенденцию: в последнее десятилетие многие крупные компании стали активно использовать «Интернет-приколы» и мемы в своих коммерческих целях, размещая их от своего имени на официальных страницах компании в социальных сетях и даже на продукции, не задумываясь о том, что и у мемов может быть правообладатель, в том числе, основой данных изображений юмористического характера могут быть фото и видео, позаимствованные из стоковых сервисов, что в будущем может сделать такие компании мишенью для троллей авторского права. В целях минимизирования рисков предпринимателям следует обращаться к правообладателям используемых ими видеозаписей или изображений с предложением об их выкупе или о заключении лицензионных договоров раньше, чем это могут сделать тролли. Это же касается изобретений, промышленных образцов, коммерческих обозначений, товарных знаков, патентов и прочих объектов интеллектуальной собственности.

Другой проблемой является то, что зачастую патентные тролли пользуются тем, что инноваторы или производители не регистрируют свои изобретения в целях экономии средств либо же из страха перед долгосрочностью и трудозатратностью данного процесса. Некоторыми исследователями предлагается повышение стоимости регистрации патентов и товарных знаков в целях борьбы с деятельностью патентных и знаковых троллей, однако исходя из вышесказанного, можно прийти к выводу о том, что данная мера лишь усугубит проблему и уменьшит число желающих зарегистрировать плоды своих интеллектуальных трудов, для которых данная сумма может оказаться непосильной либо же превысит планируемую прибыль, ожидаемую от реализации патентоохраняемой технологии. Снижение стоимости процедуры также является спорным методом

борьбы с рассматриваемой проблемой, поскольку это не только повысит доступность регистрации для добросовестных субъектов гражданского оборота, но и снизит возможные риски для троллей, чьи патенты или товарные знаки, выкупленные и зарегистрированные исключительно для непроизводственного характера деятельности с целью могут быть аннулированы по судебному решению. В связи с этим целесообразно вернуться к предыдущему тезису о повышении правовой грамотности населения, поскольку экономические методы решения проблемы троллинга малоэффективны. В рамках повышения осведомленности в сфере права интеллектуальной собственности следует в активной форме распространять сведения о значимости регистрации всех используемых объектов интеллектуальной собственности, при тщательном анализе сфер деятельности, в которых оно будет использоваться. При этом компаниям, которые занимаются разработкой и продажей многокомпонентной продукции, следует одновременно регистрировать не только патенты на основные, но и на дополнительные изобретения, а также не только на все составные части создаваемого продукта. Не менее важным является не только информирование предпринимателей и производителей, но и обучение персонала для развития умений по распознаванию и предотвращению провокационных действий троллей, которые зачастую, особенно в случае их деятельности в сфере авторского права, направляют претензии не только фактическим нарушителям своих прав, но и случайным лицам, которые не связаны со спорным объектом прав.

По мнению автора данной работы, действенным и актуальным на данный момент является вопрос о реформировании законодательства в сфере интеллектуальной собственности для противодействия троллингу. Несмотря на ряд механизмов защиты интеллектуальных прав, в законодательстве Российской Федерации фактически не существует мер для привлечения тролля к ответственности. Напротив, некоторые изменения в законодательстве, направленные на защиту прав интеллектуальной собственности помогают патентным мошенникам, в том числе особо крупные размеры компенсации, предусмотренные ст. 140б.1 ГК РФ, поскольку, как говорилось ранее, сочетание угрозы установленной законом санкции, оказываемого в ходе переговоров давления и технологических уловок способно запугать даже невиновных ответчиков и заставить их согласиться на условия, продиктованные троллями. Изменение законодательства является важным пунктом в том числе и ввиду отсутствия единства судебной практики по данному вопросу. При анализе отечественной судебной практики было выявлено, что суды при разрешении дел и исследовании доказательств в большинстве случаев не ставят вопрос о рассмотрении добросовестности троллей, оценки характера их деятельности на предмет наличия использования спорного объекта интеллектуальных прав, исследовании публичного интереса, определении наличия вреда при отсутствии запрета определенных действий, что противоречит принципу справедливости. Отсутствие закрепленных критериев оценки добросовестности патентных троллей, не рассмотрение судами названных обстоятельств дела приводят к тому, что обращение за квалифицированной помощью далеко не всегда может помочь лицам, столкнувшимся с деятельностью троллей в сфере интеллектуальной собственности.

Анализируя правопорядок и судебную практику ряда государств, можно прийти к выводу о том, что распространенность троллинга в сфере интеллектуальной собственности зависит от ряда факторов, к которым относятся низкий уровень юридической грамотности граждан, высокая стоимость судебных разбирательств, распределение уплаты судебных расходов, крупный размер и характер санкции предусмотренной законодательством за нарушение интеллектуальных прав, не всегда действенные способы защиты, а также отсутствие единства судебной практики. Для решения данной актуальной проблемы предлагаются, во-первых, повышение юридической грамотности и правовой осведомленности населения об этой проблеме и способах повышения собственной безопасности для уменьшения распространенности подобной деятельности – как предпринимателей и инноваторов, которые чаще всего становятся жертвами троллей, так и частных лиц, в том числе юристов и патентных поверенных, а также сотрудников корпораций; во-вторых, реформирование

законодательства в сфере интеллектуальной собственности для формирования устойчивой и единой судебной практики в целях успешной защиты интеллектуальных прав.

### Список используемой литературы

1. Попов К.О. Злоупотребления в сфере интеллектуальной собственности // Ученые записки Алтайского филиала Российской академии народного хозяйства при Президенте Российской Федерации. - 2017. - С. 192-194;
2. Ворожевич А. С. Патентный троллинг: сущность, история, правовые механизмы борьбы // "Закон". - 2013. - № 9. - С. 68-82;
3. McDonough III J.F. The myth of the patent troll: an alternative view of the function of patent dealers in an idea economy. *Emory Law Journal*. 2006; Vol. 56. P. 189-228. URL: <http://papers.ssrn.com/abstract=959945> (дата обращения: 20.03.2024).
4. Грязева М. А. Троллинг в сфере интеллектуальной собственности: виды, механизмы борьбы // Молодой юрист. - 2023. - №1. - С. 9-14;
5. Sag M., Haskell J. Defense Against the Dark Arts of Copyright Trolling. *IOWA LAW REVIEW*. 2018; Vol. 103(2) . P. 571-661. URL: <https://ilr.law.uiowa.edu/print/volume-103-issue-2/defense-against-the-dark-arts-of-copyright-trolling> (дата обращения 19.03.2024)
6. Определение Верховного Суда Российской Федерации № 301-ЭС23-2808 по делу № А11-417/2019;
7. Решение Арбитражного суда Владимирской области от 22.06.2020 № А11-417/2019;
8. Справка по вопросам недобросовестного поведения, в том числе конкуренции, по приобретению и использованию средств индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, утвержденная постановлением президиума Суда по интеллектуальным правам от 21 марта 2014 года № СП-21/2
9. Copyright Trolls // Electronic Frontier Foundation URL: <https://www.eff.org/issues/copyright-trolls> (дата обращения: 20.03.2024).
10. «Восьмая заповедь» – фототроллинг 95lv1 в сфере авторского права? // *Zakon.ru* URL: [https://zakon.ru/blog/2023/03/22/vosmaya\\_zapoved\\_fototrolling\\_95lv1\\_v\\_sfere\\_avtorskogo\\_prava](https://zakon.ru/blog/2023/03/22/vosmaya_zapoved_fototrolling_95lv1_v_sfere_avtorskogo_prava) (дата обращения: 13.03.2024).
11. Знаковые споры. Патентный троллинг // *Коммерсантъ* URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4827931> (дата обращения: 10.03.2024).
12. Комитет по развитию и интеллектуальной собственности (КРИС). Четырнадцатая сессия Женева, 10 - 14 ноября 2014 г. Резюме результатов исследования по проблеме сквоттинга товарных знаков: опыт Чили // WIPO - World Intellectual Property Organization URL: [https://www.wipo.int/edocs/mdocs/mdocs/ru/cdip\\_14/cdip\\_14\\_inf\\_3.pdf](https://www.wipo.int/edocs/mdocs/mdocs/ru/cdip_14/cdip_14_inf_3.pdf) (дата обращения: 18.03.2024).

## Цифровизация администрирования налоговой политики государства в условиях санкций

### Digitalization of the administration of the state's tax policy in the context of sanctions

**Крыцына Анастасия Дмитриевна**

2 курс, Факультет экономики и бизнеса,  
Финансовый университет при Правительстве РФ,  
Россия, г. Москва

E-mail: [anastasiakrytsyna@yandex.ru](mailto:anastasiakrytsyna@yandex.ru)

**Krytsyna Anastasia Dmitrievna**

2nd year, Faculty of Economics and Business,  
Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Russia, Moscow

E-mail: [anastasiakrytsyna@yandex.ru](mailto:anastasiakrytsyna@yandex.ru)

**Богатова Диана Денисовна**

2 курс, Факультет экономики и бизнеса,  
Финансовый университет при Правительстве РФ,  
Россия, г. Москва

E-mail: [225982@edu.fa.ru](mailto:225982@edu.fa.ru)

**Bogatova Diana Denisovna**

2nd year, Faculty of Economics and Business,  
Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Russia, Moscow

E-mail: [225982@edu.fa.ru](mailto:225982@edu.fa.ru)

#### Аннотация.

В статье авторы рассматривают налог на прибыль, как один из ключевых источников наполнения Федерального бюджета. В контексте международных вызовов, особенно в условиях санкционного давления перед налоговыми органами стоит сложная задача: увеличить поступления налога на прибыль для восполнения дефицита бюджета, при этом минимизируя давление на организации. Авторы предлагают рассмотреть цифровое администрирование как одно из наиболее эффективных решений указанной проблемы. Цифровизация налоговой системы может сыграть ключевую роль в оптимизации процессов сбора налогов, обеспечив эффективность и прозрачность работы налоговых органов. В статье акцентируется внимание на необходимости интеграции цифровых инноваций в сферу налогового администрирования в качестве мер по укреплению финансовой стабильности государства, поддержке предпринимательской деятельности и обеспечению социальной справедливости.

#### Annotation.

In the article, the authors consider income tax as one of the key sources of filling the Federal budget. In the context of international challenges, especially in the context of sanctions pressure, the tax authorities face a difficult task: to increase income tax revenues to fill the budget deficit, while minimizing pressure on organizations. The authors propose to consider digital administration as one of the most effective solutions to this problem. Digitalization of the tax system can play a key role in optimizing tax collection processes, ensuring the efficiency and transparency of the work of tax authorities. The article focuses on the need to integrate digital innovations into the field of tax administration as measures to strengthen the financial stability of the state, support entrepreneurship and ensure social justice.

**Ключевые слова:** налог на прибыль, санкции, федеральный бюджет, налог на сверхприбыль, преференции.

**Key words:** income tax, sanctions, federal budget, excess profit tax, preferences.

Федеральный бюджет складывается из таких налогов как: налог на добавленную стоимость, таможенные пошлины, налог на добычу полезных ископаемых, акцизы, налог на прибыль и прочие налоги. Налог на прибыль организаций — это прямой налог, величина которого напрямую зависит от конечных финансовых результатов деятельности организации [1]. Данный вид налога применяется к организациям, использующим общий режим налогообложения, либо переводящимся налоговыми органами со специального режима на общий. При

исчислении налога на прибыль организациям необходимо учитывать все производственные расходы, то есть в виде налогового объекта выступает формула: доходы – все производственные расходы. Однако в процессе учета возникает ряд проблем. Одна из основных: неправильное определение налоговой базы, несмотря на то, что в НК РФ есть разъяснения по поводу большого количества операций при расчете доходов и расходов организации. Так, некорректный учет прибыли, затрат и отчислений может привести к недостаточному или избыточному начислению налога, вследствие чего появляются трудности при заполнении отчетности. Ставка налога на прибыль организации составляет 20%, из них: 3% идет в федеральный бюджет, а 17% в бюджет субъекта [2, ст. 247, глава 25].

Налог на прибыль является одним из основных источников федерального бюджета, от эффективности его взимания напрямую зависит социально-экономическая политика государства. В структуре бюджета на планируемый 2024 год он занимает 6%. Несмотря на небольшую долю в общей структуре, в денежном выражении данная сумма составляет около 2 трлн. рублей. при совокупном объеме налоговых поступлений в федеральный бюджет в 30,2 трлн.

По данным ФНС России, вопреки снижению прибыли прибыльных организаций на 20%, сумма налога на прибыль, исчисляемая в федеральный бюджет, увеличилась (в 2022 году – 1 669 млрд. руб., в 2023 году – 1 825 млрд. руб.). Такую же тенденцию государство прогнозирует на 2024 год. По сравнению с 2023 г., сумму поступлений планируется увеличить на 6%, что в денежном выражении составляет 105 млрд. рублей [3].

Ожидается, что в текущем году доход федерального бюджета вырастет на 22,3%. Однако нельзя не упомянуть, что в настоящее время, а именно последние два года, наблюдается дефицит бюджета. Одной из основных причин сложившейся ситуации являются санкции, наложенные на Россию. Государство стремится поддерживать бизнес в условиях растущего давления со стороны недружественных стран, которое непосредственно влияет на многие процессы экономики, в том числе на решение о размере ключевой ставки. Более 25 млрд. рублей в 2022 году было направлено на реструктуризацию кредитов, взятых представителями крупного бизнеса под плавающую процентную ставку [4]. Данная мера позволила организациям взять трехмесячный льготный период, а некоторым организациям 70% от общего долга погасило государство. Подобные программы финансовой поддержки приводят к большому объему расходов.

Одним из направлений, способным восполнить дефицит, является налоговая политика. Государство вводит проекты по дополнительному привлечению средств из бизнеса. Среди факторов, влияющих на прогнозируемое повышение налоговых доходов в федеральный бюджет, можно выделить осуществление дополнительного прямого корпоративного налога.

28 января 2024 года закончился срок выполнения налогоплательщиками обязательства по уплате налога на сверхприбыль [5]. Реализованный по указу Президента РФ проект налога разового характера, или так называемого «windfall tax», коснулся только крупного бизнеса и взимался с российских и иностранных компаний, осуществляющих деятельность в РФ через представительство, средняя величина прибыли которых за 2021-2022 годы оказалась выше 1 млрд руб.

Поскольку общее увеличение налоговой нагрузки участников рынка при осуществлении дополнительных сборов в сложившихся экономических условиях неприемлемо, инструментом восполнения недостающих финансовых средств послужил ввод налога для компаний с достаточными результатами для увеличения выплат в бюджет. Как отмечалось в Министерстве финансов, собранные средства предназначены для реализации государственных программ, в том числе для поддержки бизнеса и социальной сферы.

В результате единовременного сбора объем поступлений превзошел ожидаемый уровень в 300 млрд рублей. При этом бизнесу предоставили возможность осуществления досрочного платежа в октябре — ноябре

2023 года по ставке 5% вместо установленной на 2024 год – 10%. В большинстве случаев компании предпочли выплатить налог досрочно, воспользовавшись 50-ти % скидкой, от чего объем зачислений в федеральный бюджет по итогам 2023 года составил 315,5 млрд рублей, в то время как за 2024 год — всего 3,3 млрд. [6].

Мера оказалась эффективной в контексте разового платежа и показала, что в экстренных ситуациях крупный бизнес готов обеспечить поддержку государству, направив средства на дополнительные расходы федерального бюджета. Ряд крупных компаний еще на этапе разработки проекта заявлял о готовности сделать «обеспечительный платеж», заблаговременно подготовившись к введению данного налога, что укрепило решение государства о введении подобного проекта. Однако другие участники рынка не поддержали инициативу и заранее сгенерировали чистые убытки в 2021 и 2022 годах на крупные суммы, что исключило их из числа налогоплательщиков.

Несмотря на то, что взимание налога на сверхприбыль повторно не планируется, проведенная практика может создать негативные последствия, подталкивая компании на снижение прибыли в финансовых отчетах на фоне сокращения уровня уверенности предпринимателей в стабильности налогового законодательства. Такая ситуация зачастую приводит к развитию теневого сектора экономики.

С другой стороны, на 2024 год Федеральная налоговая и Таможенная служба получили «мобилизационное задание», в рамках которого платежи должны вырасти на 0,5 трлн рублей за счет усиления администрирования [7]. Однако мероприятия по повышению налогового контроля зачастую становятся крайне опасным способом увеличения доходов бюджета, поскольку у инспекторов может сложиться мнение, что налоги необходимо изъять любой ценой, не исключая довольно агрессивные методы надзора. Разрастающееся таким путем налоговое бремя склоняет компании к уклонениям от уплаты налога на прибыль, что неизбежно приводит к возникновению высоких рисков в сфере бизнеса и неравному налогообложению. В условиях санкционного давления подобные колебания экономической активности недопустимы, в связи с чем государство активно принимает налоговые меры по поддержке предпринимательства.

Приоритетным направлением развития в эпоху цифровой трансформации для России остается ИТ-сфера. Сектор экономики, напрямую связанный с инновационным развитием, наиболее остро ощутил на себе санкционное давление. На фоне активного импортозамещения усиленное внедрение и разработка цифровых технологий ежегодно становится одной из ключевых задач российского правительства. В связи с чем в 2022 году по указу Президента компании с долей дохода от ИТ-деятельности более 70% были освобождены от уплаты налога на прибыль до конца 2024 года [8].

Преференции по налогу на прибыль, как инструмент стимулирования инноваций, также применяются к организациям, связанным с осуществлением НИОКР. Так, в 2024 году налогоплательщикам предоставляется право на применение инвестиционного вычета к расходам, относящимся к научно-исследовательским и опытно-конструкторским работам. Налог, перечисляемый в федеральный бюджет, теперь можно снизить на 10% от суммы указанных расходов, а в региональный – на 90% [9].

Что касается общих мер поддержки бизнеса, в июне 2022 года был увеличен список доходов, не включаемых в налоговую базу по налогу на прибыль. Что особенно актуально в период активного ухода организаций из экономики России, в перечень включены суммы обязательств, прекращенных в 2022 году вследствие выплаты иностранному участнику ООО стоимости доли, связанной с его выходом из общества или с его исключением в судебном порядке из состава участников [10].

Расширяя возможности предотвращения негативных последствий для экономики страны, 11 марта 2024 г. Правительственной комиссией был одобрен разработанный Минфином законопроект, целью которого стала оптимизация налогового законодательства. В числе ряда изменений предлагается установить временную норму

— до 31 декабря 2026 года, согласно которой доходы от предписанных судами после 5 марта 2022 года взысканий с иностранных организаций, расположенных в недружественных странах, не включаются в базу налога на прибыль [11]. Норма может продлеваться вплоть до завершения санкционного режима.

Таким образом, в современных условиях перед налоговыми органами стоит сложная задача: помочь бизнесу, при этом повышая доходную часть федерального бюджета. Усиливает затруднительное положение ряд проблем при исчислении налога на прибыль, из-за чего возникает множество препятствий при осуществлении администрирования. Из этого вытекает необходимость совершенствования налоговой системы для повышения прозрачности проверок и доступности информации.

В условиях цифровизации у налоговой политики государства появилась возможность решить назревающие проблемы путём применения цифровых инструментов. Так, в 2016 году была разработана система налогового мониторинга, которая стала новой формой контроля для налоговых служб [12]. Вместо выездных и камеральных проверок теперь доступна онлайн система, где в режиме реального времени налоговая служба отслеживает все операции организаций, сразу выявляет нарушения и может помочь с решением многих вопросов, касающихся налогообложения. В целом, налоговый мониторинг имеет большое количество преимуществ, но к сожалению, пока программа доступна только для крупного и среднего бизнеса. Это решение является оправданным, поскольку в текущих условиях возможности системы не позволяют подключить к системе большее число организаций. Ежегодная тенденция роста количества присоединившихся к проекту компаний устанавливает проблему: как усовершенствовать сервисное обеспечение для хранения и обработки внушительных объемов информации, чтобы нагрузка на бюджет при этом не повлекла за собой наращивание дефицита.

На данный момент проект основан на автоматизированной информационной системе «Налог-3», которая в рамках осуществления налогового мониторинга используется как единая база данных с возможностью прямого взаимодействия между информационными системами налогоплательщиков и ФНС. Система помогает осуществлять прием, обработку, анализ информации, формирует общий ресурс для налоговых органов, что оптимизирует налоговое администрирование. С 2024 года интеграция с АИС «Налог-3» является обязательным условием для присоединения к системе налогового мониторинга. К концу 2026 в рамках проекта «Интеграционная платформа» планируется осуществить переход на прямой канал непрерывного взаимодействия с неограниченным объемом передачи данных [13]. Сформировавшаяся при реализации поставленных задач высокотехнологичная платформа для онлайн-взаимодействия позволит расширить возможности налогового мониторинга и впоследствии вести автоматизированный налоговый контроль повсеместно на обязательной основе. Такой сценарий исключит возникновение ошибок при исчислении налога на прибыль, упростив задачу ведения налогового учета для организаций и повысив эффективность налогового администрирования без возникновения «человеческого фактора» на очных проверках. Для государства такая прозрачность налоговой системы снизит риски развития теневого сектора экономики в сфере налогообложения, что непосредственно влияет на формирование статьи доходов федерального бюджета. Для бизнеса цифровизация налогового контроля, в свою очередь, является возможностью обезопасить себя от дополнительных проверок, риска ошибок и доначислений.

#### Список используемой литературы:

1. Налог на прибыль организаций // Федеральная налоговая служба – официальный сайт [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://www.nalog.gov.ru/rn50/taxation/taxes/profitul/> (дата обращения: 16.03.2024).
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 26.02.2024).

3. Федеральный закон "О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов" от 27.11.2023 N 540-ФЗ.
4. Постановление Правительства РФ от 28.09.2022 N 1703 (ред. от 20.06.2023) "О предоставлении в 2022 году субсидий из федерального бюджета...".
5. Федеральный закон "О налоге на сверхприбыль" от 04.08.2023 N 414-ФЗ.
6. Бюджет получил 318,8 млрд рублей от налога на сверхприбыль // Минфин России [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/ru/press-center/?id\\_4=38838-byudzheta-poluchil-3188-mlrd-rublei-ot-naloga-na-sverkhpribyl](https://minfin.gov.ru/ru/press-center/?id_4=38838-byudzheta-poluchil-3188-mlrd-rublei-ot-naloga-na-sverkhpribyl) (дата обращения: 19.03.2024).
7. ФНС и ФТС получили дополнительные мобилизационные задания // РИА Новости [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://ria.ru/20231003/byudzheta-1900147574.html> (дата обращения: 19.03.2024).
8. Указ Президента Российской Федерации от 02.03.2022 № 83 "О мерах по обеспечению ускоренного развития отрасли информационных технологий в Российской Федерации".
9. Федеральный закон № 374-ФЗ от 23.11.2020, пп. 6 п. 2 ст. 286.1 НК РФ.
10. Федеральный закон от 14.07.2022 № 323-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации».
11. Основные направления бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов // Минфин России [Электронный ресурс] - Режим доступа: [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2023/09/main/ONBNiTTP\\_2024-2026.pdf](chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2023/09/main/ONBNiTTP_2024-2026.pdf) (дата обращения: 19.03.2024).
12. Налоговый мониторинг // Федеральная налоговая служба – официальный сайт [Электронный ресурс] - Режим доступа: [https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/reference\\_work/taxmonit/](https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/reference_work/taxmonit/) (дата обращения: 19.03.2024).
13. Форум по налоговому мониторингу 2023 // Налоговый мониторинг [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://xn--80aесbyafnmegcfbdc8a8a7m.xn--p1ai/baza-znaniy/presentations/13427/> (дата обращения: 19.03.2024).



## Школьные коммуны в 1919-1924 гг. и создание при них первых пионерских отрядов в городе Самаре

### School communes in 1919-1924 and the creation of the first pioneer detachments in the city of Samara

*Титова Ольга Андреевна*

*аспирант кафедры российской истории,*

*Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королёва,*

*Россия, г. Самара,*

*e-mail: [karevaolga.smr@mail.ru](mailto:karevaolga.smr@mail.ru)*

*Titova Ol'ga Andreevna*

*Graduate Student,*

*Samara National Research University,*

*Russia, Samara*

*e-mail: [karevaolga.smr@mail.ru](mailto:karevaolga.smr@mail.ru)*

#### **Аннотация.**

В данной статье рассматриваются причины создания школьных коммун в первые годы Советской власти. Научная направленность исследования – историческая антропология. Исследован процесс деятельности трудовых школ в 1919-1924 гг. в границах провинциального города Самары, так как его можно рассматривать как типичную провинциальную территорию, но с определенным своеобразием. На основе неопубликованных ранее архивных источников изучены основные принципы работы школьных коммун города Самары, а также рассмотрены конкретные формы и методы, используемые в рамках воспитательного и образовательного процесса трудовых школ. Так, в основу трудового воспитания были заложены принципы самостоятельности, самообслуживания, самоуправления. Автором восстановлены некоторые сведения о преподавательском составе. В работе изучен процесс создания и деятельности первого пионерского отряда при Самарской школьной коммуне с осени 1922 г. по 1924 г. Особое внимание в исследовании уделяется тяжелым условиям, в которых приходилось работать преподавателям и, соответственно, жить детям: голод 1920-х гг., трудности материально-технического и кадрового обеспечения. Создание школьных коммун в г. Самаре было не только исполнением «Положения об единой трудовой школе РСФСР», но и необходимостью в связи с социально-экономическим положением Самарского края.

#### **Annotation.**

This article discusses the reasons for the creation of school communes in the early years of Soviet power. The scientific focus of the research is historical anthropology. The process of activity of labor schools in 1919-1924 within the boundaries of the provincial city of Samara is investigated, since it can be considered as a typical provincial territory, but with a certain originality. On the basis of previously unpublished archival sources, the basic principles of the work of school communes of the city of Samara are studied, as well as specific forms and methods used in the framework of the educational and educational process of labor schools are considered. Thus, the principles of independence, self-service, self-government were laid in the basis of labor education. The author has restored some information about the teaching staff. The paper examines the process of creation and activity of the first pioneer detachment at the Samara school commune from the autumn of 1922 to 1924. Special attention in the study is paid to the difficult conditions in which teachers had to work and, accordingly, children had to live: the famine of the 1920s, the difficulties of logistical and personnel support. The creation of school communes in Samara was not only the fulfillment of the «Regulations on the Unified Labor School of the RSFSR», but also a necessity in connection with the socio-economic situation of the Samara Region.

**Ключевые слова:** школьные коммуны; трудовое воспитание; советские трудовые школы; советское образование в 1920-е гг.; советское общество; история детства; детское движение; пионерское движение; город Самара; Самарская область.

**Key words:** school communes; labor education; Soviet labor schools; Soviet education in the 1920s; Soviet society; childhood history; children's movement; pioneer movement; Samara city; Samara region.

В народном образовании России с особой силой проявило себя стремление местных деятелей просвещения к осуществлению новых, инновационных форм и методов работы. Новизна и новаторство проявляли себя не только в реализации ранее никогда не применявшихся в отечественной школе методов обучения, но и в необычных организационно-административных нововведениях, таких как школьные коммуны

[10, с. 129]. Школы-коммуны – учебно-воспитательные заведения интернатного типа, появившиеся в 1918 году в РСФСР в соответствии с «Положением о единой трудовой школе РСФСР» [11, с. 4]. Школьные коммуны являлись частью комплексной формы организации коллективного быта – бытовых коммун. Концепт «коммуна» был сформирован еще в XIX в. как необходимость перехода к коммунистической коллективной форме труда и быта. С осени 1917 г. идея создания коллективной формы хозяйствования получила новый импульс. Отметим, что объединение не всегда было вызвано желанием воплотить в жизнь коммунистические идеалы, чаще причиной создания коммун становилась чрезвычайная нужда [5, с. 9]. С целью реализации «Положения об единой трудовой школе РСФСР», утвержденного на заседании ВЦИК РСФСР 30 сентября 1918 г., в ряде российских городов, поселков и сел были организованы инновационные учебно-воспитательные учреждения, а именно – опытно-показательные школы-коммуны [1, с. 588]. Увлеченные реформами видные деятели народного комиссариата просвещения РСФСР, такие как Н.К. Крупская, С.Т. Шацкий, П.П. Блонский, М.М. Пистрак и др. проявляли значимый интерес к данной опытно-экспериментальной работе и, по возможности, поддерживали провинциальных энтузиастов [10, с. 129]. Количественно их было сравнительно немного, но их деятельность оставила яркий след в истории отечественного образования.

Школьные-коммуны не были предметом комплексного изучения. Однако, во многих трудах, посвященных истории Советского образования, исследователи рассматривают трудовые школы, как неотъемлемую часть образовательной системы в целом. Отдельно стоит отметить работу Р.Б. Вендровской «Школа 20-х годов: поиски и результаты» [4]. Автор критически исследовала процесс реформирования системы школьного образования советской властью. А.Л. Михащенко удалось проследить как менялась школа и педагогическая мысль в разные периоды развития Советского государства [9, с. 10-15]. Вопросы организации всеобщего обучения, в том числе и школьных коммун, т.е. трудового обучения, рассмотрены в труде Е.И. Сайдаковой [13, с. 21-37]. На региональном уровне организацию и деятельность трудовых школ изучили В.Б. Помелов [10, с. 128-151], В.В. Бибикина [2, с. 154-178] и др. Авторы выделили специфику деятельности школьных коммун в региональных рамках, используя широкий спектр архивных источников.

Положение жителей Самарской губернии в первые годы Советской власти было непростым. Перманентные бои постепенно истощали материальные и людские ресурсы Самарского края. В 1919 г. губернские власти прибегали к чрезвычайным мерам по изъятию хлеба у крестьян, проявляя, зачастую, ненужную инициативу. Например, к весне 1919 г. Самарская губерния дала пятую часть продовольствия, которое заготовила Советская республика от урожая 1918 г. [7, с. 159]. Кроме того, с начала 1919 г. в Самаре разразился топливно-энергетический кризис, обострялся жилищный вопрос. К 1921 г. голод в Самарской губернии принял массовый характер. По официальным данным, уже в августе из 2806639 жителей губернии голодало 859 тысяч, и эта цифра стремительно росла: на 1 января 1922 г. голодало более 1,9 млн. человек [17, с. 27-28]. Дети оказались в тяжелом положении: массово закрывались школы, остро стояла проблема питания и удовлетворения элементарных бытовых нужд. В таких условиях в Самаре были организованы и действовали школы-коммуны, которые принимали всех детей, желавших учиться, но не имевших для этого возможностей.

Целью данного исследования является изучение деятельности школьных коммун в период 1919-1924 гг. в границах г. Самары, а также исследование способов и методов функционирования при них первых пионерских отрядов. На провинциальном уровне в границах г. Самары к теме создания и процесса деятельности школьных коммун в 1919-1924 гг. и организации при них пионерских отрядов никто не обращался.

Первая опытная школа-коммуна I ступени была организована Самарским губернским отделом народного образования в октябре 1919 г. Территориально она располагалась в здании бывшей дачи купца В.Н. Башкирова (территория санатория ПриВО «Волга»). Изначально, школа предназначалась для детей беженцев из Западных

губерний, но в последствии, в связи с тяжелым положением населения в Самаре, в школу-коммуны стали принимать сирот из местных детских домов, а также других подростков, желавших учиться, но не имевших для этого возможности [12, л. 2]. Помощь в деятельности коммун оказывали партийные, советские и общественные организации. Главным принципом школьного образования стало трудовое обучение, общественно-полезный, производительный труд. Идея школьной коммуны была нацелена на формирование будущих советских граждан [4, с. 34].

В организационном плане, прежде всего, ставилась задача обеспечить детям приют и заботу. Также, было необходимо выработать своего рода образцы педагогической работы по воспитанию у детей основ самоуправления, коллективизма, самостоятельности, активности и других полезных качеств. Отрабатывались формы и методы воспитательной и образовательной работы. Таким образом, данная форма объединения детей и подростков для того времени являлась, с одной стороны, одним из важных средств борьбы с детской беспризорностью, а с другой – результатом поиска новых, непроторенных путей в деле воспитания и обучения подрастающего поколения [10, с. 130].

Преподаватели работали в тяжелых условиях. В школу приходилось ходить из города пешком в любую погоду, также был недостаток в продуктах и питании, в топливе, в медикаментах, в учебных пособиях. Среди преподавателей были люди, «всею душой преданные учебному заведению: заведующая школой В.Н. Лукашевич, учитель пения и музыки Н.Д. Самарин, семья Акандиных и другие» [12, л. 3]. Образ жизни в школах был действительно коммунальным, поскольку все педагоги и дети жили вместе, питались из одного котла, практически не расставались друг с другом.

Самоуправление в процессе деятельности трудовой школы было вопросом принципиальным. Оно рассматривалось не как самоцель, и даже не столько как средство достижения дисциплины среди учащихся, а, прежде всего, как средство рациональной организации жизни, а также как метод развития полезных качеств у детей. Самоуправление развивало творческие силы детей. Тем самым педагоги добивались развития личности каждого ребенка, формировали у них дух коллективизма, активность, организованность [3, с. 23-24]. Для распределения трудовых обязанностей в школе действовала ученическая организация Сантрудотдел. Обучающиеся занимались сельскохозяйственными работами в саду, огороде, и даже в поле. Подростки охотно обрабатывали землю и ухаживали за растениями. Кроме этого, на плечах коммунаров лежали заботы по самообслуживанию: доставка воды с Волги, дров с соседнего леса, продуктов из города. В летописи мы читаем: «Опять сверхурочные работы, опять за водой! Все сердятся и ругают Сантрудотдел, а все-таки идут на работу» [12, л. 3].

В тяжелые дни голодных годов 1920-1921 гг. готовили часто из суррогата: суп или щи состояли из сушеных овощей – картошки и лука. На завтрак готовили испеченную сахарную свекла и подавали с кусочком хлеба. На ужин – каша с постным маслом и фасоль. Несмотря на то, что голод губил и взрослых, и детей, в школе не было ни одного смертного случая [12, л. 17].

Школа-коммуна сделала всего два выпуска, тем самым дала образование 45 подросткам. Почти все они впоследствии закончили высшие или средние специальные учебные заведения. В 1923 г. первая опытная школа была переведена в город и слилась со второй опытной школой.

Насыщенная деятельность проходила в Самарской третьей опытной школе-коммуны им. Коминтерна, которая с 1919 г. находилась в 156-ой школе (второй этаж ул. Владимирской, д. 40). Со временем помещение стало мало, т.к. численность обучающихся возраста до 100 человек. Директор школы Вера Васильевна Белгородская добилась размещения в бывшей Соколовской богадельне на углу улиц Оренбургской и Соловьиной (совр. ул. Чкаловская и Мичурина). При переезде все руководители наравне с детьми выполняли

самую грязную работу, приводя помещение в порядок: мыли полы и стены, а каменный пол в коридоре приходилось очищать даже лопатами. В эту школу принимали детей из неполных семей, не имеющих родителей или детей, чьи отцы/братья погибли на фронте. В тяжелые годы разрухи, болезней и голода Вера Васильевна приложила много усилий и труда для поддержания жизни голодающих детей и создавала необходимые условия для возможности их обучения. К 1920 г. школа получила название Третьего интернационала [12, л. 16].

Чтобы оправдать название школы-коммуны надо было хорошо учиться и трудиться. Днем главным образом занимались учебой и самообслуживанием [8, с. 281]. Преподаватель по обществоведению, Валентина Николаевна Тихонова, часто водила детей на экскурсии в лес на ул. Фрунзе, на р. Волгу, в район Старой Самары. Она очень хорошо плавала и научила плавать детей. По вечерам коллективно читали. Софья Михайловна Васильева, преподаватель по географии, выводила детей поздно вечером и показывала созвездия Большой и Малой Медведиц в виде большого ковша, Юпитер, Марс и др. [12, л. 9].

Самообслуживание включало в себя пилку дров вместе с учителями, дежурство по спальням, уборку и поддержание порядка. Ежедневно назначались дежурные по кухне, мальчик и девочка, которые помогали кухарке в приготовлении пищи [6, с. 145]. Директор школы активно поддерживала трудовую деятельность своих воспитанников и более того, сама принимала участие в их совместной трудовой деятельности. Так, весной 1920 г. Вера Васильевна участвовала в посадке овощей вместе со всеми, а после не забывала ухаживать за ними. Переодевшись, она спешила то в ГОРОНО, то в другие учреждения по делам школы. В другие дни В.В. Белгородская посещала на собрания, где часто стоял вопрос о работе школы. [14, л. 27]. Кроме того, в учебные месяцы она преподавала естествознание. Обучающиеся школы-коммуны вспоминали: «Уроки проходили медленно. Объясняя, показывая, Вера Васильевна во время урока спрашивала учеников. Ни раз с наступлением тепла она проводила уроки на природе. А когда узнала, что заведующий другой опытной школой (№4) Котельников читает лекцию на тему: "Почему так роскошны осенние краски" Вера Васильевна договорилась, чтобы две старшие группы могли прослушать ее. Она вообще быстро находила общий язык с людьми и умела договариваться» [14, л. 27]. Кроме этого, В.В. Белгородская являлась членом партии РКП(б). Однако, ее хотели исключить, т.к. ее родители имели духовное звание. Тогда, две старшие группы написали заявление, в котором указывали: «Она с юных лет работает с детьми. Не имея личной, семейной жизни она все силы отдает для воспитания в детях коллективизма и становления новой личности». В рядах партии ее оставили.

В июне 1922 г. Губернский Комитет Российского коммунистического союза (РКСМ) молодежи приступил к созданию в г. Самаре пионерских отрядов по примеру московских комсомольцев. Руководить организацией детских коммунистических групп поручено секретарю Губкома РКСМ – Михаилу Заку. Так, 17 сентября 1922 г. возникла Самарская пионерская организация. К концу осени 1922 г., по инициативе Веры Васильевны Белгородской, в школьной коммуне была создана собственная первая пионерская организация. Отметим, что торжественное посвящение в юные пионеры произошло только весной 1923 г. «В школе-коммуне построили всех в строй, Вера Васильевна произнесла краткую речь и все под песню "Мы кузнецы и дух наш молод" направились в лес к Постникову оврагу (овраг Подпольщиков). Там разожгли большой костер и перед костром принимали в пионеры, где дети торжественно давали обещания в строю: "Мы, пионеры, перед лицом своих товарищей торжественно обещаем, что будем честно и неуклонно выполнять Заветы Ильича"» [15, л. 7]. В.В. Белгородская, подходя к каждому, одевала галстук, говоря: «За дело рабочего класса будь готов!», а дети под салют отвечали: «Всегда готов!» [15, л. 7].

Материальное оснащение пионерского отряда была неудовлетворительным. Например, не было настоящих галстуков. Обучающимся школы приходилось использовать старые простыни, которые красили краской в красный цвет. Не было и другой пионерской атрибутики: барабанов, флагов, значков. Только в 1924 г.

юные пионеры получили настоящие галстуки, синие блузы, горн. Отсутствовало и методическое сопровождение, не было обученных вожатых пионерских отрядов. В связи с этим первой вожатой всего пионерского отряда третьей школы-коммуны стала сама В.В. Белгородская, которая наравне с детьми ходила в пионерском галстуке.

Всех обучающихся распределили по звеньям согласно возрасту. В каждом звене выбирали вожатого звена и помощника. В стенах школьных классов для каждого звена выделили отдельный «уголок», который обязательно содержал название звена (например: «Серп и молот», «Санитар», «Безбожник»), диаграммы успеваемости обучающихся, рисунки, шаржи и карикатуры. У каждого отряда был свой барабанщик, а иногда и даже два: один барабанщик шел впереди строя, другой – позади. Звено всюду ходило строем под бой барабана и песни. Так, под барабанный ритм, распевая песни, юные пионеры посещали демонстрацию, физкультурные парады, отправлялись на экскурсию на Волгу, на пешие прогулки по городу. Один из обучающихся школы-коммуны (пионер) вспоминал: «Когда мы шли во след нам сыпались проклятия – «безбожники», «собачьи ошейники одели», «нехристи». И даже находились такие бойскауты, которые кидали в нас кирпичи, но мы гордо шли и гордились, что мы первые Пионеры Ильича в Самаре. Если мы шли куда-то в одиночку, то всегда в галстуках и старались, увидя идущего пионера, встретиться с ним и отдать Салют» [15, л. 8].

Все пионеры активно участвовали в кружковой работе. При школьной коммуне действовали различные кружки: рисования, переплетный, танцевальный, пения, физкультурный и драматический кружок. В отряде изучали законы и обычаи юных пионеров, Азбуку Морзе, строевую подготовку и играли в военные игры. Юные пионеры очень любили игры в «Гуси-Лебеди», «Лапту», «Третий лишний» и прыжки через костер. Беседы у костра были одним из любимых занятий юных пионеров. «Мы обсуждали как прошел день, насущные проблемы, читали пионерскую литературу и обсуждали прочитанное, делились впечатлениями и строили планы на будущий день» – вспоминает одна из пионерок [15, л. 8]. Также, активно занимались физкультурой, особенно гимнастическими упражнениями. Развита в пионерских отрядах была и трудотерапия, которая включала работу в саду, самообслуживание и пр. В результате все пионеры были здоровые. Много было поставлено пионерами пьес, например: «Горе от ума», «Клятва Зейнеп», «Подкидыш» [12, л. 10]. Однажды переделали рассказ «История доисторического мальчика» в пьесу. Пионеры самостоятельно изготовили каменные орудия, костюмы и поставили пьесу, назвав ее «Огонь погас» [12, л. 9].

Общественно-полезные работы были одним из направлений деятельности пионерского отряда. Однажды пионеры ездили в деревню Малую Малышевку, чтобы помочь крестьянам со сбором урожая. Посещение деревни сопровождалось спортивными вступлениями, пением песен с крестьянскими детьми. «Пионеры старались подружиться с деревенскими ребятами и разучивали с ними пионерские песни, особенно любимую "Картошку"» [14, л. 13].

21 января 1924 г. юные пионеры школьной коммуны узнали о смерти В.И. Ленина. «Все дети замерли в строю, ведь мы ясно знали, что за хорошую жизнь детей России всем обязаны нашему вождю – Ленину и нашему Советскому государству, которое он создал» – вспоминает пионер школы [16, л. 3]. После этого пионерская организация стала носить имя В.И. Ленина. В день похорон вождя в г. Самаре гудели гудки всех заводов, фабрик, паровозов в течении 10 минут, а пионеры молча отдавали последний Салют мировому вождю В.И. Ленину. Сохранилось стихотворение, написанное воспитанником школы «на смерть» В.И. Ленина: «Умер наш вождь мировой, / Умер Ильич трудовой, / Но мы не забудем его, / И с партией дальше пойдем! / Дорогу, дорогу мы сами пробьем. / Буржуазия нам не страшна, / Мы гордо пойдем бить врага» [16, л. 4].

Создание школьных коммун в г. Самаре было не только исполнением «Положения об единой трудовой школе РСФСР», но и необходимостью в связи с социально-экономическим положением Самарского края. В

условиях реформирования системы образования обращение к опыту наших предшественников может дать новый импульс в поиске перспективных форм и методов работы с подрастающим поколением.

#### Список используемой литературы:

1. Баранова Т.И. Школы-коммуны // Российская педагогическая энциклопедия / гл. ред. В.В. Давыдов. Т. 2. М.: Большая российская энциклопедия, 1999. С. - 588-603.
2. Бибикина В.В. Становление единой трудовой школы в 20-е годы XX века в Приенисейской Сибири. Красноярск, 2008. - 352 с.
3. Богачёв А.В., Захарова Л.Б. Концепция развития системы народного образования в Советской России в 1920-е годы // Вестник Самарского государственного технического университета. 2015. Т. 12, № 2. - С. 21-28.
4. Вендровская Р.Б. Школа 20-х годов: поиски и результаты. М., 1993. - 81 с.
5. Гордеева И.А. Общинный миф и общинный эксперимент в истории России XIX–XX в. // Дюрин Д. Коммунизм своими руками: Образ аграрных коммун в Советской России / пер. с фр. и науч. ред. И.В. Утехина. СПб.: Изд-во Европейского университета в Санкт-Петербурге, 2010. - С. 7–46.
6. Гуцапюк Р.П., Першина Л.И. Из истории первой советской реформы школы. М., 1930. - 239 с.
7. Кабытов П.С., Кабытова Н.Н. Крестьянские восстания // Самарская область (география и история, экономика и культура): учеб. пособие / сост.: Э.Я. Дмитриева, П.С. Кабытов. Изд. 2-е, испр. и доп. Самара: Самарский информационный концерн, 1998. - С. 166-175.
8. Константинов Н.А., Медынский Е.Н. Очерки по истории советской школы РСФСР за 30 лет. М.: Государственное учебно-педагогическое издательство Министерства просвещения РСФСР, 1948. - 472 с.
9. Михащенко А.Л. Общеобразовательная школа и педагогическая мысль в России (1920-1992 гг.): учеб. пособие. Курган: Кург. гос. ун-т, 1998. - 144 с.
10. Помелов В.Б. Школьные коммуны и школьные городки в 1920-е гг.: к 100-летию создания // Историко-педагогический журнал. 2018. №4. - С. 128-150.
11. Ривес С.М., Шульман Н.М. Опыт коммунистического воспитания: от школы-коммуны к детскому городку имени Октябрьской революции. М.: Гос. изд-во, 1924. - 172 с.
12. Самарский областной государственный архив социально-политической истории (СОГАСПИ). Ф. 651. Оп. 7. Д. 102.
13. Сайдакова Е.И. Вопросы организации всеобщего обучения. М.: Педагогика, 1953. - 178 с.
14. СОГАСПИ. Ф. 651. Оп. 7. Д. 103.
15. СОГАСПИ. Ф. 651. Оп. 7. Д. 104.
16. СОГАСПИ. Ф. 651. Оп. 7. Д. 106.
17. Ужасы голода в Самарской губернии // Известия Самарского губернского союза потребительских обществ. 1922. №1. - С. 27-28.

**Эстетические взгляды Чжоу Дуньи: управление средствами искусства****Aesthetic views of Zhou Dunyi: management through art***Аданькина Анастасия Владимировна**Магистрант 2 курса**Факультет Центр типологии и семиотики фольклора  
Российский государственный гуманитарный университет**Миусская пл., д. 6**e-mail: aav1407@ya.ru**Adankina Anastasiia Vladimirovna**Student 2 term**Faculty of Center of Typological and Semiotics Folklore Studies  
Russian State University for the Humanities**Miuskaya sq., 6**e-mail: aav1407@ya.ru***Аннотация.**

Эстетическая концепция мыслителя эпохи Сун (960-1279) Чжоу Дуньи включает в себе несколько определяемых пунктов: красота природы, нравственная красота человека, эстетические аспекты музыки и литературного творчества. Ритуал и последующая за ним музыка оказываются в эстетической системе Чжоу Дуньи инструментом правления, который успокаивает народ, а после – гармонизируют Небо и Землю. Философская теория весьма синкретична, объединяет в себе конфуцианство и некоторые черты буддизма, даосизма, что дает возможность для оригинальной интерпретации эстетических проблем и развития данной сферы мысли в Китае. Чжоу Дуньи становится связующим звеном между классической китайской мудростью и диалектикой синкретичного неоконфуцианства, а также закладывает фундамент для формирования развития в будущем различных эстетических концепций.

**Annotation.**

The aesthetic concept of the thinker of the Song era (960-1279) Zhou Dunyi contains several definable points: the beauty of nature, the moral beauty of man, the aesthetic aspects of music and literary creativity. Ritual and the music that follows it turn out to be an instrument of government in the aesthetic system of Zhou Dunyi, which calms the people, and then harmonizes Heaven and Earth. The philosophical theory is very syncretistic, combining Confucianism and some features of Buddhism and Taoism, which makes it possible for an original interpretation of aesthetic problems and the development of this sphere of thought in China. Zhou Dunyi becomes the link between classical Chinese wisdom and the dialectic of syncretic neo-Confucianism, and also lays the foundation for shaping the future development of various aesthetic concepts.

**Ключевые слова:** искусство, культура, эстетика, Китай, Чжоу Дуньи.

**Key words:** art, culture, aesthetics, China, Zhou Dunyi.

Чжоу Дуньи – мыслитель эпохи Сун, служилый муж, стремящийся к преобразованиям в государстве, однако особыми мягкими методами, начиная с себя. Чжоу Дуньи не сдавал экзамен на степень *цзиньши* и не планировал, занимал невысокие посты и исправно выполнял свои обязанности на местах, имел хорошую репутацию у народа, слыл справедливым и беспристрастным, за всю службу на него не было подано ни одной жалобы. Главным принципом служилого сословия на местах, к которому относился Чжоу Дуньи, было самосовершенствование, которое запускало процесс постепенного преобразования, идущего «снизу». Это является противопоставлением концепции реформаторов при дворе, «Новой партии» Ван Аньши, в которой основной фокус был на изменении законов, т.е. преобразовании общества «сверху». Для Ван Аньши основой были законы, которые, как он считал, необходимо изменить, а Чжоу Дуньи, соответственно, опирался на ритуал в своей деятельности, который действовал постепенно изнутри. Таким образом, несмотря на в чем-то схожие концепции, пути достижения целей у деятелей были разные. Исходя из отличий мнений на данную проблему, формируются также и различные эстетические взгляды. «Новой партии» было сложно добиться проведения реформ их методами, прошел не один десяток лет, пока император дал Ван Аньши необходимую власть. Однако

почти сразу после его смерти все указы были отменены, что свидетельствует о болезненности его методов для народа и «победе» ветви реформаторов «снизу», естественности и привычности их методов для китайского общества. Реформаторская политическая борьба, вызванная бедственной ситуацией в государстве, подтолкнула Чжоу Дуньи к развитию эстетической проблемы о музыке и ритуале.

Период эпохи Сун, несмотря на огромное количество проблем как внутри-, так и внешнеполитических, вошел в историю как период великого расцвета китайской культуры: продолжения подъема поэтического и изобразительного искусства, взлета науки, возрождения конфуцианской философской мысли, которые проходили на фоне многочисленных народных восстаний и предпринимавшихся попыток грандиозных реформ, донныне Китаем не виданных.

Это беспокойное, но прекрасное время породило множество людей нового мировоззрения, чувствующих необходимость преобразований, одним из которых был Чжоу Дуньи. Отвергая идеологию существовавшей в тот период «Новой партии», возглавляемой реформатором Ван Аньши, которая считала необходимым изменение законов, идущее «сверху», он старался преобразовывать общество в своем, традиционном для Китая, русле. Ван Аньши полагал, что для достижения обогащения и пользы для государства следует создавать правильные законы. Для Чжоу Дуньи ключевым аспектом реформ стало самосовершенствование посредством ритуала, музыки. Таким образом, он выступал за постепенное преобразование мира «снизу», начиная с себя, а главными категориями его этико-эстетической доктрины оказались упомянутые выше ритуал и музыка. Таким образом, политическая ситуация в государстве нашла отклик в его философии и напрямую повлияла на эстетические взгляды.

Чжоу Дуньи высоко ценит красоту природы, в чем проявляется влияние даосизма. Также основой эстетической философии Чжоу Дуньи было преобладание и совершенствование нравственной красоты личности, теоретиком и практиком которой он являлся. Это – необходимое условие для достижения совершенной мудрости, которой, как он полагал, таким образом можно было научиться. Чжоу Дуньи придерживался позиции о том, что сначала необходимо действие ритуала, а потом распространение музыки, а именно – простой музыки. Согласно его теории, музыка исходит из политического правления и содержит в себе эффект преобразования нравов и обычаев. Так его философская концепция красоты музыки во многом унаследовала традиционную конфуцианскую музыкальную эстетическую мысль, но в то же время имеет и свою специфику. Чжоу Дуньи определил соотношение между литературой-вэнь и Путем-дао. Данная связь подобна отношениям между украшением колеса и наполнением телеги, соответственно. Какая бы богато украшенная телега (литература-вэнь) не была, она бесполезна без эксплуатации ее посредством перевозки груза (Путь-дао). Но при этом литературным выражением не следует пренебрегать. Будь то музыка или литература, они являются средством для самосовершенствования, с которого Чжоу Дуньи начинает, чтобы реализовать нравственную личность в абсолютной форме мудреца. Таким образом, все дороги из различных сфер философии Чжоу Дуньи ведут к мысли о необходимости самосовершенствования, что раскрывает взаимосвязь этики и эстетики в его учении.

Наиболее подходящим для понятия эстетики в контексте учения Чжоу Дуньи (и китайской философии в принципе) определением, основанным на трактовке В.В. Бычкова, является: «наука об утилитарном созерцательном или творческом отношении человека к действительности, изучающая специфический опыт ее освоения, в процессе которого человек чувствует в состоянии духовного наслаждения свою органическую причастность к Универсуму». Т.е., если кратко: «наука о гармонии человека с Универсумом».

Картина мира Чжоу Дуньи была сформирована в контексте древней китайской культуры, где существуют особенности, не всегда понятные людям извне, не погруженным в многовековой культурный пласт. Китайская культура известна своей глубиной и сложностью, с множеством символов и значений, которые



возникли за многие века истории. Понять эту культуру и вникнуть в её глубину трудно без знания контекста и истории, иначе многочисленные отсылки будут непонятны.

Еще одной особенностью китайской культуры является её предпочтение естественным формам и метафорам, что отражается не только в искусстве, но и в лингвистической сфере и пространственном оформлении. Не менее важным является как организовано пространство, это свидетельствует о нравственности хозяина и может вдохновлять на внутреннее совершенствование своей. Для подтверждения данного высказывания можно обратиться к прозапоэтическому эссе Чжоу Дуньши «О павильоне “Воспитание сердца”»: «Чжан-цзы Цзунфань был человеком нравственным и культурным, дом его примыкал к горе и обращен был к реке. У подножия горы он выстроил павильон, окруженный тишиной и покоем. Изредка я посещал павильон и очень полюбил его. Поэтому и сделал надпись, гласящую: «Воспитание сердца». Тем самым возблагодарил и проникся желанием высказаться, поэтому и пишу, воодушевленный». Также нередко сопоставление человека и растения, имеющих схожие признаки, что проявляется, например, в оде «О любви к лотосу»: «На мой взгляд, хризантема – цветок отшельника; пион – цветок богатых и знатных; лотос – цветок благородного мужа». Из этого и указанного выше факторов складывается специфика поэзии Чжоу Дуньши.

Понятие эстетического в философской системе Чжоу Дуньши аккуратно балансирует между двумя в крайности – не доминирует в виде только лишь философии прекрасного (естественная природная красота) и при этом всецело не отождествляется с философией искусства (человеческое творчество).

Так, в его системе мысли можно выделить четыре темы, сбалансировано соотношенные. Проблема природы и нравственной личности – сфера философии красоты с этическим уклоном. А мотивы ритуала и музыки и вопрос литературного творчества скорее относятся к области философии искусства, однако также имеющей под собой морально-нравственную базу. В связи с чем вполне legitimately говорить о калокагатии в учении Чжоу Дуньши: прекрасное – символ доброго, эстетическое – символ этического.

Основными эстетическими категориями у Чжоу Дуньши оказываются Великий предел *Тай-цзи* 太極, Путь *Дао* 道, литература *вэнь* 文, совершенномудрие *шэнь* 聖, самосовершенствование/учение *сюэ* 學, отсутствие желаний *у ю* 無欲, добродетель *де* 德, доброе *шань* 善, музыка *юэ* 樂, ритуал *ли* 禮, принцип *ли* 理, гармония *хе* 和, любовь *ай* 愛 и гуманность *жэнь* 仁 (любовь называется гуманностью 愛曰仁).

Также следует отметить достаточно явное влияние философских воззрений, а конкретно – эстетический взглядов Чжоу Дуньши на последующее неоконфуцианство в лице его учеников и видных деятелей Чэн И и Чэн Хао. Так на них обоих, поучившихся в подростковом возрасте у Чжоу Дуньши всего лишь около года, он оказал огромное впечатление на всю жизнь: впоследствии, как уже было упомянуто в работе выше, братья запомнили о его особенном отношении к природе (а именно – траве под окном) будто к родственникам. Как и Чжоу Дуньши занимали невысокие государственные должности (хоть и сдавали экзамен на степень цзиньши). Старший брат Чэн Хао имел ряд должностей в центральной администрации. Чэн И же придворных должностей не занимал, большую часть жизни работал частным преподавателем, в 1086 г. был призван в столицу как наставник императора, но периодически ссылался от двора. Братья Чэн, подобно своему учителю, придерживались концепции преобразований «снизу», начиная с себя. Эти преобразования исполнялись также посредством обучения, целью которого, как и у Чжоу Дуньши, было достижение совершенной мудрости: человек, бросивший учебу, не достигнув совершенной мудрости обучался зря. В концепции братьев Чэн также важную роль играл ритуал, они уделяли особое внимание к ритуальному оформлению жизни общины. Особенно проблема ритуала была близка младшему из братьев – Чэн И, во время службы при дворе плохо проявил себя, несколько раз пытался сделать замечание о осуществлении придворного ритуала. Центральным понятием философии братьев Чэн был принцип-ли, отождествляемый с Дао. Говоря о Пути-дао, люди должны вернуться к нему, но другому,

наполненному онтологическим содержанием. Братья Чэн делали акцент на внутреннее совершенствование, слияние с мирозданием, индивидуальную практику. Чэн Хао уделял достаточно внимания совершенствованию сознания человека и технике медитации, целью которой было ощущение этического и эстетического единения с миром, т.е. приближение к состоянию отсутствия желаний у Чжоу Дуньи. Одним из главных пунктов влияния Чжоу Дуньи на последующее неоконфуцианство является установка на синкретичность, введение даосской и буддистской терминологии, концепций.

В западной философии нет четкого классического определения эстетики, оно варьируется в зависимости от традиции. Если говорить в наиболее общем ключе, то в западной философии под эстетикой зачастую понимают «сферу философии, имеющую дело с природой красоты и вкуса, а также соотносящуюся с философией искусства». Также распространена концепция разделения эстетики на науку и нечто большее и невыразимое словами, «особую форму бытия-сознания».

Китайская же эстетика имеет свою оригинальную специфику. Она сформировалась в большинстве своем в рамках конфуцианской традиции, в которой эстетически ценным традиционно являются формы выражения, необходимо подразумевающие соответствие их принятым морально-нравственным нормам, т.е. единение этики и эстетики. Также на формирования классической китайской эстетики оказали значительное влияние даосизм и буддизм. Даосизм привнес в данную сферу немалое количество терминов, категорий, понятий, наподобие Пути-дао 道, отсутствия/небытия у 無. У даосов эстетическое сливалось с природным бытием, что впоследствии прижилось и стало общим принципом древнекитайской эстетики. Не последнее место в формировании китайской эстетической мысли также сыграла буддистская школа чань 禪宗. В эстетическую теорию были вплетена тема «просветленно-пустотного» сознания, а также утверждалась небытийность всех явлений.

В неоконфуцианской философии Чжоу Дуньи встречается множество терминов даосской традиции, а также концепция «отсутствия желаний» у ю 無欲 явно имеет корни в буддистской «пустотности». Понятие природы, проблема соотношения красоты и нравственной сферы, формулы «Литература-вэнь – выразитель/колесница Пути-дао» («文所以載道也»), «сначала Ритуал-ли, потом музыка-юэ» («禮先而樂後») определяются как наследие конфуцианской литературы и искусства, которые оказались сосредоточены на политической и воспитательной функции поэзии и прозы. Таким образом, эстетические взгляды Чжоу Дуньи в парадигме неоконфуцианства неразрывно связаны с древней формой конфуцианской эстетики.

Неоконфуцианская эстетика в рамках философии Чжоу Дуньи призвана преобразовать и обновить конфуцианское учение о прекрасном в контексте даосизма и буддизма. Открытость и готовность к интеграции конфуцианской эстетики обеспечивают возможность ее преобразования, а даосская и буддийская эстетика предоставляют теоретические ресурсы для ее трансформирования. В центр эстетической мысли Чжоу Дуньи в первую очередь становится нравственно прекрасная личность, а также иные аспекты, такие как красота природы, эстетика ритуала и музыки, а также литературы. Все они исходят из идеала совершенной личности. Акцент последующих поколений неоконфуцианства на эстетике нравственной личности стал одной из его главных черт.

Изучение философской сферы мысли неоконфуцианца Чжоу Дуньи не только способствует пониманию сути его эстетических идей и выявлению происхождения эстетики всего неоконфуцианства, но также имеет большую ценность для развития современной науки в данном направлении.

Важным результатом философской деятельности Чжоу Дуньи стала компиляция традиционных китайских конфуцианских концепций и даосско-буддистского мировоззрения в единое простое и универсальное учение, в рамках которого возможно выражение различных сфер мысли, к примеру, таких как космогония, этика, космология, эстетика и даже социально-политическая теория.

Прежде всего, сплав неоконфуцианских эстетических мыслей Чжоу Дуньи обеспечивает эклектичный и гармоничный способ мышления для нынешней методологии. С момента начала проникновения в прошлом веке западной эстетики в Китай, восточное учение о прекрасном столкнулось с проблемой того, как относиться к традиционной эстетике уже в контексте западной мысли. Для изучения данной проблемы, выявления различий, проводилось множество научных исследований, что уводило в сторону вестернизации и систематизации эстетики.

С появлением концепции глобальной эстетики курс современной китайской мысли изменился с поиска различий на выявление точек соприкосновения между древней китайской и западной эстетикой. Наличие большого объема теоретических ресурсов обеспечивает широкую перспективу развития и требует наличия эклектического мышления. Неоконфуцианство Чжоу Дуньи зародилось в эпоху упадка конфуцианства и преобладания даосской и буддистской мысли. Его философская мировоззренческая система как раз заключается в том, чтобы быть подспорьем в решении подобной проблемы в переломные времена. Учение о прекрасном Чжоу Дуньи объединило в себе идеологические ресурсы различных школ эстетики того времени. С одной стороны, он ищет сходства, общую точку соприкосновения учений, например, идею единства природы и человека как основу для интеграции различных эстетических мыслей, а затем берет специфичные для учений концепции и интегрирует их в органическое целое.

#### Список используемой литературы:

1. Бычков В.В. Эстетика. — М.: КНОРУС, 2012. — 528 с.
2. Бычков В.В., Бычков О.В. Эстетика [Электронный ресурс] Электронная библиотека ИФ РАН / Новая философская энциклопедия URL: <https://iphlib.ru/library/collection/newphilenc/document/HASHc26f3a9b6526f7ca3ca4c2> (дата обращения: 04.04.2024).
3. Лукьянов А. Е. Чжоу Дуньи и ренессанс конфуцианской философии: переводы и исследования / Российская акад. наук, Ин-т Дальнего Востока, Исслед. о-во "Тайцзи"; сост. А. Е. Лукьянов. - Москва: Стилсервис, 2009. – 374 с.
4. Lagerwey John. The Cheng brothers / Religion and Thought in Modern China: the Song, Jin, and Yuan [Электронный ресурс] // Coursera Inc. URL: <https://www.coursera.org/lecture/religion-thought-modern-china/m19-3-the-cheng-brothers-6olKR> (дата обращения: 13.04.2024).
5. Zangwill, Nick. "Aesthetic Judgment", Stanford Encyclopedia of Philosophy.
6. 陈水根. 论周敦颐美学思想. 《江西教育学院学报(社会科学)》1995年05期 – Chen Shuigen. Lun Zhou Dunyi meixue sixiang (Чэнь Шуйгэнь. Об эстетической мысли Чжоу Дуньи. Вестник педагогического университета Цзянси (социальные науки). Май, 1995).
7. 程頤, 程顥. 河南程氏遺書 – Cheng Yi, Cheng Hao. Henan Cheng shi yishu (Чэн И, Чэн Хао. Книга, оставленная в наследие господами Чэн из Хэнани) (卷第三) [Электронный ресурс] // Chinese Text Project URL: <https://ctext.org/wiki.pl?if=gb&res=704165&remap=gb> (дата обращения: 04.04.2024).
8. 通書 – Tong shu [Электронный ресурс] // Chinese Text Project URL: <https://zh.m.wikisource.org/wiki/周元公集> (дата обращения: 04.04.2024).

## Эффекты применения системы ХАССП: эмпирический анализ российских промышленных предприятий

### The effects of the HACCP system: an empirical analysis of Russian industrial enterprises

**Салангин В.В.**

студент 3 курса бакалавриата,  
Технологический институт,  
РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева,  
Россия, г. Москва  
[salangin.vladimir02@mail.ru](mailto:salangin.vladimir02@mail.ru)

**Salangin V.V.**

3<sup>rd</sup> year undergraduate student,  
Institute of Technology,  
RGAU-MSHA named after K.A. Timiryazeva,  
Russia, Moscow  
[salangin.vladimir02@mail.ru](mailto:salangin.vladimir02@mail.ru)

**Михайлова К.В.**

Кандидат технических наук,  
Доцент, РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева,  
Россия, г. Москва  
[mikhaylovakv@rgau-msha.ru](mailto:mikhaylovakv@rgau-msha.ru)

**Mikhaylova K. V.**

Candidate of Technical Sciences,  
Associate Professor, RGAU-MSHA named after K.A. Timiryazeva,  
[mikhaylovakv@rgau-msha.ru](mailto:mikhaylovakv@rgau-msha.ru)

#### Аннотация.

В статье рассмотрены основные преимущества использования системы ХАССП на пищевых предприятиях РФ, проанализированы возможные риски, которые могут возникнуть при отмене поправок, принятых 15 февраля 2015 года в Техническом регламенте Таможенного союза ТР ТС 021/2011 «О безопасности пищевой продукции» об обязательном внедрении данной системы на предприятиях, занимающихся производством продуктов питания. Выявлена серьезная зависимость доверия потребителей от наличия на пищевых предприятиях международной системы безопасности производства и иных документов, подтверждающих качество вырабатываемой продукции. Как следствие, обозначена прямая зависимость конкурентоспособности организации от предоставляемого ими пакета документов, подтверждающего безопасность выпускаемых товаров. Приведена сравнительная статистика, подтверждающая высокую эффективность применения обязательной системы ХАССП на примере снижения заболеваний желудочно-кишечного тракта у потребителей по сравнению с периодом, когда данная система являлась рекомендацией и применялась не повсеместно.

#### Annotation.

The article considers the main advantages of using the HACCP system at food enterprises of the Russian Federation, analyzes the possible risks that may arise when canceling the amendments adopted on February 15, 2015 in the Technical Regulations of the Customs Union TR CU 021/2011 "On food safety" on the mandatory implementation of this system at enterprises engaged in food production. A serious dependence of consumer confidence on the availability of an international production safety system and other documents confirming the quality of manufactured products at food enterprises has been revealed. As a result, the direct dependence of the competitiveness of the organization on the package of documents provided by them confirming the safety of manufactured goods is indicated. Comparative statistics are presented confirming the high effectiveness of the mandatory HACCP system on the example of reducing gastrointestinal tract diseases in consumers compared to the period when this system was a recommendation and was not used everywhere.

**Ключевые слова:** ХАССП, критические контрольные точки, риски, конкурентоспособность, безопасность пищевой продукции.

**Key words:** HACCP, critical control points, risks, competitiveness, food safety.

ХАССП – это система гарантированного обеспечения безопасности пищевых продуктов на каждом этапе жизненного цикла, которая предусматривает регулярную идентификацию, оценку и управление факторами, способными нанести вред продукции. С целью уменьшения количества заболеваний у потребителей и искоренения биотерроризма данная система принята обязательной на территории РФ и регламентируется Техническим регламентом 021/2011 Таможенного союза «О безопасности пищевой продукции» с 15 февраля 2015 года.

Система ХАССП построена на основе семи фундаментальных принципов, соблюдение которых может с высокой степенью вероятности гарантировать безопасность для покупателей. В случае неисполнения даже одного аспекта могут возникать серьезные проблемы, способные повлечь за собой ухудшение здоровья граждан.

Первый принцип обязывает предприятия по производству пищевых продуктов анализировать опасности и риски, которые могут возникнуть на их предприятии в процессе изготовления товара. Данный этап может быть самым продолжительным и затруднительным для молодых предприятий, которые только начали внедрять данную систему, так как необходимо учесть все возможные угрозы для пищевой продукции, которые могут нанести ей вред на всех этапах жизненного цикла. В связи с этим для объективной оценки необходимо собрать лучших специалистов для тщательного изучения всех аспектов производства. И на основании проведенных исследований документально зафиксировать все возможные отклонения от нормы.

Второй принцип предполагает определение контрольных критических точек. Данная операция является достаточно скоротечной, при условии того, что на первом этапе были корректно обозначены возможные риски. Наиболее часто критические контрольные точки возникают в тех местах, где существует высокая вероятность контаминации пищевой продукции или обнаружен риск возможного микробиологического обсеменения. Примерами таких мест могут являться конвейерные линии, которые находятся в непосредственной близости с системой вентиляции, которая может быть загрязнена. Зона мойки оборудования и инвентаря, на которой не редко фиксируется нарушение санитарных норм. Область физического контакта сотрудников предприятия с открытой продукцией (на данном этапе необходим наиболее строгий контроль).

Третий принцип основан на установлении критических пределов на каждой критической контрольной точке. На данном этапе разрабатывают диапазон значений, варьирующихся от минимальных до максимальных. И в соответствии с данной спецификацией контролирующий орган принимает решение об остановке технологического процесса и устранении возникших проблем, либо ведет наблюдение за показателями, близкими к отклонению по норме с целью предотвращения вероятного ухудшения показателей и выхода их за пределы допустимой границы.

Четвертый принцип предусматривает разработку системы мониторинга с целью проведения запланированных наблюдений за конкретными участками производства, на которых могут возникнуть определенные осложнения в технологическом процессе. Основной задачей данного отслеживания является своевременное предотвращение ошибок. Запланированные обходы совершаются в специальное отведенное время, разработанное и приятное руководством организации. Каждый показатель, который необходимо контролировать в процессе обхода фиксируется в чек-лист. Наиболее известными контролируемыми параметрами на пищевых предприятиях являются: замер газовой среды, определение водородного показателя (рН), фиксирование температуры в помещении, толще продукции и дефиниция наличия металла в готовой продукции.

Пятый принцип регулирует установление корректирующих действий при возникновении отклонения от нормы на критической контрольной точке. Наилучший вариант для предпринимателей и сотрудников предприятия – разработать и задокументировать возможный перечень корректирующих действий до ввода в

эксплуатацию технологических линий. Но возможен вариант с разработкой корректирующих действий в рабочем процессе. Необходимо четко разделять две составляющих: коррекцию – действия направленные на устранение образовавшегося несоответствия и корректирующее действие – устранение непосредственной причины, повлекшей за собой образование несоответствий.

Шестой принцип предусматривает разработку верификации. Высокая значимость данного принципа заключается в том, что он позволяет осуществить двусторонний контроль и убедиться в правильности работы системы в целом. Внутренний аудит на предприятии должен производиться не менее одного раза в год с установленной периодичностью.

Седьмой принцип предусматривает ведение отчетной документации о правильности работы системы. Документировать необходимо все, что является важным для обеспечения безопасности продукции. Все данные должны быть упорядоченными, чтобы при возникновении спорных вопросов или необходимости предоставления информации ответственные лица могли оперативно найти нужные данные. Объем документации зависит от масштаба производства. Данная процедура крайне важна для юридической безопасности самого предприятия.

Исходя из вышесказанного, следует, что ХАССП является эталонной системой, обеспечивающей стандарт качества производимой продукции и гарантирующей безопасность ее потребления. Для частных предпринимателей внедрение данной системы является не только обязательным стандартом, но и возможностью выведения производства на международный уровень, при условии получения добровольного сертификата ХАССП, наличие которого свидетельствует о том, что на предприятии функционирует система менеджмента по ГОСТ Р ИСО 22000. Это обуславливается тем, что зарубежные партнеры стремятся вести бизнес с проверенными, сертифицированными компаниями. Также данная система позволяет минимизировать риски выпуска брака, так как ее функционал направлен на преждевременное устранение вероятной причины, способной повлечь за собой производственные потери, что благополучно сказывается на доходах предприятия. Внедрение данной Международной системы безопасности дает возможность расширения ассортимента и начала сотрудничества с крупными торговыми сетями, например, X5 Retail Group на внутреннем рынке страны.

Качественным примером положительного влияния применения системы ХАССП на российских предприятиях, выпускающих продукты питания, является успех на внутреннем и мировом рынках российской агропромышленной компании «Мираторг». На 2022 год агрохолдингу удалось занять первую строчку в рейтингах производителей свинины на российском рынке. Доля компании в отечественном производстве составила 12,6% (665 тыс. тонн свинины в живом весе). Агрохолдинг неоднократно проводил аудиты с привлечением зарубежных партнеров и высококвалифицированных российских специалистов. По результатам проведения проверки эксперты высоко оценили качество готовой продукции и организацию технологического процесса. За счет строго соблюдения всех стандартов производства, высоких объемов выработки и периодического подтверждения качества продукции «Мираторгу» удалось заключить контракт на поставки свинины и продукции, вырабатываемой из свинины, в дружественную для России страну – Китай. Первая партия товара была отправлена в Китайскую Народную Республику 7 марта 2024 года. Заключение данного договора и начало его реализации в полной мере демонстрирует перспективы применения международных стандартов.

Наиболее важным достоинством функционирования системы ХАССП и получение добровольного сертификата является высокая степень доверия потребителей к организациям, на которых данный стандарт функционирует. Это обуславливается тем, что в современном мире существует широкий спектр ассортимента продукции на прилавках магазинов и потребители за последние года стали более требовательно относиться к качеству потребляемой ими продукции. С особой осторожностью потребители подходят к выбору продукции для функционального питания. Поэтому наличие сертификата ХАССП является одним из определяющих

показателей, характеризующих конкурентоспособность предприятия. Также в случае возникновения разногласий о качестве предоставляемого товара, сертифицированным предприятиям легче доказать то, что их продукция является безопасной и качественной.

Эффективность обязательного внедрения системы ХАССП на российских предприятиях, занимающихся производством продуктов для общественного питания, хорошо прослеживается в статистике снижения заболеваемости органов пищеварения, представленной Международным научным журналом «Символ Науки» (рисунок 1).

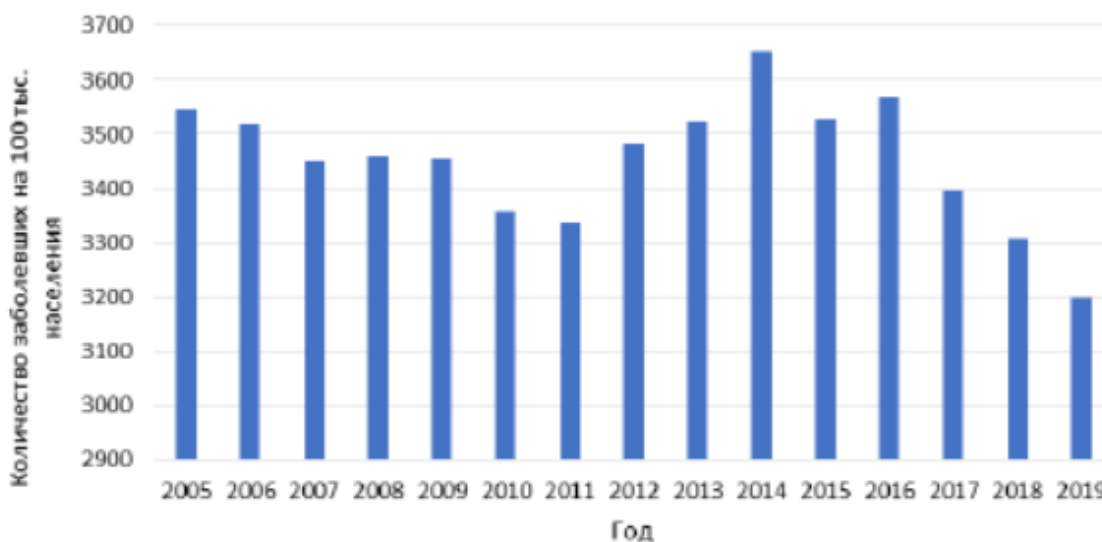


Рисунок 1. Заболеваемость населения России болезнями органов пищеварения 2005-2019 г.

На основании данных, представленных на рисунке можно с высокой степенью вероятности судить об успешности работы системы ХАССП на территории РФ. После ее официального принятия и вступления в юридическую силу 28 марта 2016 года прослеживается значительное снижение пищевых отравлений. Именно поэтому данная система необходима для качественного функционирования и развития пищевой индустрии.

По данным, приведенным на выставке «АГРОПРОДМАШ-2024» В пищевую промышленность России входит около 30 отраслей и свыше 60 видов производства. Все это объединяет в себе свыше 22 тысяч предприятий занимающихся разной деятельностью. Эти данные свидетельствуют о том, что на внутреннем рынке России отсутствует нехватка товаров. Рыночная экономика выходит на новый уровень: в декабре 2023 года открыто 16 новых предприятий, производящих продукты питания. И по сегодняшний день крупные предприятия, лидеры пищевой промышленности увеличивают объемы производства и преумножают экспорт в дружественные страны. Все это доброкачественно отражается на гражданах России, так как новые предприятия не хотят отставать от ведущих, и стремятся обеспечивать на своем производстве наиболее строгий контроль качества. Это вынуждает их соответствовать строгим стандартам ХАССП и приобретать дополнительные сертификаты соответствия, для расширения возможностей производства и сотрудничества с ведущими торговыми сетями.

Для поддержки «молодых» предприятий, которые находятся на первых стадиях своего развития в сфере общественного питания, Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору, подведомственная Министерству сельского хозяйства Российской Федерации, разработала план помощи в разработке и внедрении системы ХАССП. С момента начала работы данной кампании более чем 25 малых предприятий смогли получить необходимые советы от профессионалов, что значительно ускорило процесс развития производства.

#### Список используемой литературы:

1. Регионы России. Социально-экономические показатели // Федеральная служба государственной статистики "Росстат" [Электронный ресурс]. URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region\\_Pokaz\\_2023.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2023.pdf)
2. Маюрникова, Л. А. ХАССП на предприятиях общественного питания / Л. А. Маюрникова, Г. А. Губаненко, А. А. Кокшаров. — 4-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 196 с. — ISBN 978-5-507-46103-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/297662>
3. Маюрникова, Л. А. Экспертиза и ХАССП на предприятиях общественного питания : учебное пособие / Л. А. Маюрникова, А. А. Кокшаров. — Кемерово : КеМГУ, 2021. — 80 с. — ISBN 978-5-8353-2805-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/186363>
4. Технический регламент Таможенного союза ТР/ТС 021/2011 «О безопасности пищевой продукции» URL: <https://docs.cntd.ru/document/902320560?ysclid=lv2h9v80z6569776158>
5. Международный научный журнал «Символ науки». Научная статья «О состоянии заболеваемости населения России болезнями органов пищеварения за 1005-2019 гг.» год издания: 2022. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-sostoyanii-zabolevaemosti-naseleniya-rossii-boleznyami-organov-pishevareniya-za-2005-2019-gg/viewer>
6. Итоги выставки «ПРОДЭКСПО-2024». URL: <https://www.expocentr.ru/ru/press-center/press-releases/itogi-vystavki-prodekspo-2024/?ysclid=lv2i3xq5r7442732712>
7. Габдукаева, Л. З. Контроль качества и сертификация услуг предприятий общественного питания : учебное пособие / Л. З. Габдукаева, О. А. Решетник. — Казань : КНИТУ, 2018. — 184 с. — ISBN 978-5-7882-2527-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/166159>
8. Куприянов, А. В. Управление безопасностью и качеством пищевой продукции : учебное пособие / А. В. Куприянов, В. А. Гарельский. — Оренбург : ОГУ, 2016. — 150 с. — ISBN 978-5-7410-1418-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/98073>



## Эволюция лингвокультурного концепта 'Американская мечта' в творчестве Теодора Драйзера и Ирвина Шоу

### The evolution of the linguocultural concept of the 'American Dream' in the works of Theodore Dreiser and Irwin Shaw

*Акперова Сабина Интигамовна*

*Студент 1 курса*

*Факультет Иностранных языков Педагогического института*

*Белгородский государственный национальный исследовательский университет*

*Россия, Белгород*

*e-mail: 1321777@bsu.edu.ru*

***Акперова Сабина Интигамовна***

*Student 1 term*

*Faculty of Foreign Languages of Institute of Pedagogy*

*Belgorod State National Research University*

*Russia, Belgorod*

*e-mail: 1321777@bsu.edu.ru*

**Научный руководитель**

***Шемаева Елена Викторовна***

*Кандидат филологических наук, доцент кафедры иностранных языков*

*Белгородский государственный национальный исследовательский университет*

*Россия, Белгород*

*e-mail: shemaeva@bsu.edu.ru*

**Scientific adviser**

***Shemaeva Elena Viktorovna***

*PhD in Philological sciences, Associate Professor of Foreign Languages Department*

*Belgorod State National Research University, Belgorod, Russia*

*Russia, Belgorod*

*e-mail: shemaeva@bsu.edu.ru*

#### **Аннотация.**

Данная статья посвящена эволюции лингвокультурного концепта "американская мечта" в творчестве Теодора Драйзера и Ирвина Шоу. Показано изменение сущности концепта в работах авторов. Также акцентируется внимание на важности изучения лингвокультурных концепций для понимания истории и культуры.

#### **Annotation.**

This article is devoted to the evolution of the linguistic and cultural concept of the "American dream" in the works of Theodore Dreiser and Irwin Shaw. The change in the essence of the concept in the works of the authors is shown. Attention is also focused on the importance of studying linguistic and cultural concepts for understanding history and culture.

**Ключевые слова:** концепт, ассоциации, американская мечта, эволюция, лингвокультурологический анализ.

**Key words:** concept, associations, american dream, evolution, linguocultural analysis.

In the modern world, the "American Dream" remains one of the most attractive and influential linguocultural concepts, forming the basis of American identity and national self-awareness. This concept has been explored in various aspects, but specifically, its evolution in the works of outstanding American writers such as Theodore Dreiser and Irwin Shaw remains an important and insufficiently studied topic. Today, in the era of globalization and intensified cultural interaction, understanding how perceptions of the "American Dream" have changed and continue to change in literature is particularly significant. This not only helps to better understand the essence of American culture but also to trace the influence of this evolution on shaping global linguocultural trends. To achieve the set goals and objectives, a

comprehensive analytical approach will be used, including methods of comparative analysis of texts, content analysis of literary works, and interpretation of results considering relevant linguocultural contexts. Through this article, it is planned to contribute to the understanding of the evolution of the linguocultural concept of the "American Dream" through the prism of the works of Theodore Dreiser and Irwin Shaw, as well as to reveal the significance of this research for a deeper understanding of American culture and literary heritage.

Professor N.N. Boldyrev is convinced that it is inherent for humans to think in concepts. He defines concepts as "quanta" of knowledge, combining ideal units capable of reflecting the totality of acquired knowledge, experience, and the result of all human activities, allowing the latter to operate them in the process of thinking [Boldyrev 2009: 23]. According to the opinion of the Russian linguist V.N. Teliya, a concept represents generalized information about an object in the entire extension of this knowledge. Being a semantic category of the highest degree of abstraction, concepts are characterized by the formation of a prototype and the creation of a typical image of a particular phenomenon [Sakharova 2021: 182].

The term "American Dream" was first introduced into scholarly discourse in 1931 by the American historian James Truslow Adams in his book "The Epic of America." The author of the work believed that the "American Dream" was not just about the desire to earn big money, but rather the aspiration towards a society where everyone could reach their highest goals and receive deserved recognition. He pointed out that this dream is difficult to grasp correctly, many have become tired of it, and its essence itself has lost credibility among the common people [Brooks 1971: 14]. The "American Dream" is an ideological myth embodying the possibility of achieving success, prosperity, and social mobility for all, regardless of their social origins or background conditions. This concept includes a belief in individual opportunities, the pursuit of material wealth, as well as the realization of one's dreams and goals. The "American Dream" emerged in the late 19th to early 20th century during a period of intense industrial and economic growth in the United States. During this period, the country attracted many immigrants who idealized America as the land of freedom and opportunity. The pursuit of success and prosperity became an important element of American culture and national identity. The "American Dream" played a significant role in shaping American society and culture. It stimulated entrepreneurship, innovation, and economic growth, and also served as motivation for many people to strive for success. However, the concept of the "American Dream" also sparks debates about social justice and the possibility for everyone to achieve success in the face of economic uncertainty and social inequalities.

The duality of the "American Dream" reflects the contradictory aspects of this concept, which historically served as a source of inspiration as well as raised doubts about its feasibility. On one hand, the "American Dream" symbolizes the opportunity for every individual to achieve success and prosperity through hard work, intelligence, and perseverance. This aspect of the concept encouraged millions of people to pursue their dreams and strive for personal and professional goals. On the other hand, the duality of the "American Dream" is evident in its limited accessibility to all members of society. Social, economic, and racial inequalities create barriers to achieving dreams for many people or force them to take risks, betray, and even kill. The concept of the American Dream is a dual phenomenon: on one hand, it is a symbol of attainable success, but on the other hand, it is a representation of unchecked materialism and thirst for power, which can lead to devastating consequences. Thus, the American Dream turns into an American tragedy [Karasik 2011: 166].

Theodore Dreiser is one of the key figures in American literature of the early 20th century, whose contribution has had a significant influence on the development of literary realism and social prose. His works often reflect the life of the American working class, poverty, social issues, and moral dilemmas of the time. Dreiser was not afraid to address topics that were considered taboo at the time, such as sexual freedom, ambition, and corruption.

In Theodore Dreiser's works, we can see diverse embodiments of the concept of the "American Dream." In "Sister Carrie," we witness a young girl arriving in the city with nothing, striving for material success and independence.

Carrie has only four dollars in her wallet and her sister's address, but she is filled with hope for a new happy life in the big and beautiful city. However, her path to happiness proves to be difficult and full of life's hardships. The tragedy of capitalist America is shaded by the description of mass unemployment that broke out in New York, driving the working class into a desperate struggle for bread. While not justifying his heroine, the author simultaneously blames capitalist America, corrupting people with the religion of the dollar, forcing them to trample on others to rise up.

In Dreiser's works, one can trace the evolution of the perception of the "American Dream" from an idealized aspiration for material success to a more critical understanding of reality. In Dreiser's early works, such as "Sister Carrie," presented the dream as an opportunity for every individual to achieve success and prosperity, then in his later works, including "The Financier," the author criticizes the American system, emphasizing the shortcomings and obstacles that many people face on the path to their dream. Dreiser shows that sometimes it is impossible to realize the American Dream and remain an honest person [Davies 2021: 274].

Irwin Shaw, an outstanding American playwright and writer of the 20th century, gained fame for his works that deeply analyze American culture and society. Throughout his work, the theme of the "American Dream" and its evolution over time is often traced. Works such as "Rich Man, Poor Man" examine the dream through the lens of economic success and social status, highlighting the difficulties ordinary people face in their pursuit of prosperity. The lines of the novel are imbued with the cynicism of the main character: "Make money. Don't let yourself be fooled. Don't believe all this newspaper talk about other values. The rich preach to the poor about the insignificance of money only to grab that money themselves and not worry about their own skin" [Shaw 2010: 318]. The novel presents two different paths to success: one through hard work and ambition, the other through manipulation and luck. Ultimately, the novel raises the question of the price one has to pay for the American Dream and its true value.

"Nightwork" explores the theme of the dream through the prism of individual identity and personal freedom, demonstrating that the "American Dream" can manifest differently in people's destinies. The main character seeks success in the big city but encounters the harsh reality of social inequality and exploitation. The novel exposes the dark sides of the American Dream, showing that sometimes its cost can be too high for the ordinary person.

Changes in the portrayal of the "American Dream" in Shaw's works reflect the dynamics of societal changes and cultural transformations. While Shaw's early works, such as "Rich Man, Poor Man," tend to idealize success and material prosperity as the basis of the dream, later works, such as "Nightwork," place more emphasis on the inner world of characters and their personal aspirations. This indicates that over time, Shaw has become more consciously and comprehensively analyzing the "American Dream," depicting its diverse manifestations in society and internal contradictions.

The works of Theodore Dreiser and Irwin Shaw provide valuable context for analyzing the evolution of the linguistic-cultural concept of the "American Dream" in American literature of the 20th century. Both writers explore the theme of the dream through their unique artistic approaches, albeit with different emphases and emotional tones. In Dreiser's works, such as "Sister Carrie" and "The Titan," the "American Dream" is often presented as an illusory pursuit of material success, which inevitably leads to disappointment and emotional tragedy. Through a realistic style and detailed description of social conditions, Dreiser underscores the unattainability of the illusion of the "American Dream" in the harsh reality of early 20th-century American society.

In turn, Irwin Shaw, the author of works such as "Rich Man, Poor Man" and "Nightwork," presents the "American Dream" through the prism of social conflicts and individual aspirations. Shaw tends towards dramatic tension and sharp descriptions of characters' internal experiences, allowing him to explore various aspects of the dream, including the pursuit of wealth, social mobility, and personal freedom. The influence of linguistic and cultural features on the concept of the "American Dream" in the works of both authors is manifested through the choice of language, narrative

structure, and characterization, giving their works an individual style and depth of analysis of the American psyche and its aspirations.

In conclusion, it can be said that the development of the linguocultural concept of the "American Dream" in the works of Dreiser and Shaw reflects the complex and dual nature of this ideological concept. Exploring this theme is of great significance for understanding the evolution of American culture and society, as well as for analyzing the influence of this concept on related linguocultural phenomena.

For further research in this area, a deeper examination of the influence of the "American Dream" on the formation of the identity of various social groups in American society is proposed, as well as an analysis of the influence of this concept on contemporary mentality and cultural practices. Additionally, it is worth investigating the ways in which contemporary writers and filmmakers utilize the concept of the "American Dream" in their work, and analyzing audience reactions and interpretations of this theme in various spheres of art and culture.

#### **Список используемой литературы:**

1. Adams J. The Epic of America. - New York: Little, Brown, 1959. – 470 p.
2. Boldyrev N. N. Conceptual Basis of Language. Cognitive Studies of Language - 2009 - № 4. - P. 25-77 (in Russian)
3. Brooks V. V. The Writer and American Life. Moscow: Progress, 1971 - P. 416. (in Russian)
4. Davies Ju. The Occasions of Theodore Dreiser's Literary Criticism: A View from the Theodore Dreiser Edition. Literature of the Americas. - №11. – P. 271-288.
5. Karasik O. B. "From the 'American Dream' to the 'American Tragedy': Philip Roth's Trilogy" Philology and Culture. - №24. – P. 166-171. (in Russian)
6. Sakharova A. V. Linguistic Personality of the Concept "American Dream". Aspirant. -№ 2(59). –P. 180-183. (in Russian)
7. Shaw I. Rich Man, Poor Man: A Novel. Moscow: AST, 2010 – 515 p. (Original work published in English)

**Анализ основных социально-экономических факторов, оказывающих влияние на образовательный процесс в России и в Республике Беларусь****Analysis of the main socio-economic factors influencing the educational process in Russia and in the Republic of Belarus***Сатцаев Георгий Маратович**Студент 2 курса**Факультет Т-Университет**Донской государственной технической университет**Ростов-на-Дону**e-mail: gsattsayev@mail.ru**Sattsayev Georgy Maratovich**Student 2 term**Faculty of T-University**Don State Technical University**Rostov-on-Don**e-mail: gsattsayev@mail.ru***Аннотация.**

В статье автор исследует динамику основных факторов, оказывающих влияние на развитие образовательного процесса в Российской Федерации и Республике Беларусь. Цель статьи – поиск факторов, воздействующих на образование социально-экономического характера. Данные страны обладают схожим устройством социально-экономической сферы, что позволяет проанализировать основные особенности.

**Annotation.**

In the article, the author examines the dynamics of the main factors influencing the development of the educational process in the Russian Federation and the Republic of Belarus. The purpose of the article is to search for factors affecting socio-economic education. These countries have a similar structure of the socio-economic sphere, which allows us to analyze the main features.

**Ключевые слова:** Россия, Беларусь, образование, образовательный процесс, заработная плата, факторы, социально-экономическая сфера.

**Key words:** Russia, Belarus, education, educational process, wages, factors, socio-economic sphere.

Образование играет важную роль в развитии каждого государства, поскольку оно является основой для формирования высококвалифицированной рабочей силы, интеллектуального потенциала и инновационной сферы. Для раскрытия темы данной статьи был проведен анализ различных трудов. На базе данного анализа была проведена оценка состояния образовательного процесса в Российской Федерации и Республике Беларусь, выявлены факторы, оказывающие непосредственное влияние и ключевые проблемы.

На данный момент состояние образование в Российской Федерации характеризуется наличием гибридного формата обучения. Во многих вузах страны проводятся занятия как в аудиториях, так и онлайн. Существуют разные формы обучения: очная, заочная, вечерняя, дистанционная. Это позволяет получить образование всем желающим, совмещать с работой.

Также следует отметить, что в России образование можно получить за счет бюджетных средств на конкурсной основе, на коммерческой основе и по целевому направлению от организации или учреждения. Помимо этого, существуют различные ступени обучения: общее среднее образование, средне-специальное (колледж, техникум), бакалавриат, магистратура и аспирантура. На территории Республики Беларусь среднее и высшее образование получается аналогично.

Для дальнейшего анализа необходимо выделить соответствующие группы факторов в экономической и социальной сферах [1, с. 170]. Наибольшее влияние на образование в рамках экономики оказываются такие факторы как:

- 1) развитие научно-технического прогресса (инновационные тенденции);
- 2) поддержка со стороны государства ряда профессий (бюджетное финансирование);
- 3) уровень заработных плат среди сотрудников определенных категорий;
- 4) развитие глобализации;
- 5) уровень жизни населения;
- 6) трудоустройство выпускников;
- 7) средняя стоимость обучения на территории страны.

В качестве группы социальных факторов можно выделить:

- 1) уровень миграции;
- 2) демографические тенденции (рождаемость, смертность);
- 3) доступность образования;
- 4) значимость образованных людей в обществе;
- 5) условия труда.

Также можно выделить факторы, обладающие комплексным социально-экономическим характером. Например, таковым является уровень безработицы. Социальный характер проявляется в невозможности населения трудоустроиться на территории определенного государства. Экономический характер безработицы проявляется в причинах и последствиях, которые влечет данное явление.

Причинами становятся неверные действия в сфере экономики и политики со стороны государства, глобальные мировые кризисы и т.д. В качестве основных последствий выступают падение уровня жизни населения и покупательская способность.

С использованием статистических методов необходимо проанализировать часть выделенных показателей, данные по которым имеются на Официальных сайтах статистики Российской Федерации (Росстат) и Республики Беларусь (Белстат). Начнем с анализа первого показателя – развитие научно-технического прогресса, для этого были получены данные об уровне доли высокотехнических и наукоемких отраслей в доли ВВП в России и Беларуси. Для этого отразим динамику показателя на рисунке 1.



Рисунок 1. Динамика доли высокотехнических и наукоемких отраслей в доли ВВП РФ и РБ за 2015-2022 гг. [2,3]

На основании рисунка можно сделать вывод, что в Республике Беларусь доля высокотехнологичных и наукоемких отраслей в ВВП с 2015 по 2022 годы непрерывно возрастала, хотя и с небольшими колебаниями. В

2022 году составила 31,3%, что является положительной динамикой. В Российской Федерации доля этих отраслей в ВВП также имела некоторые колебания, но с 2015 по 2022 годы общая тенденция была негативной. В 2022 году доля составила 22,6%, что является снижением по сравнению с 2015 годом. Эти данные указывают на различия в развитии высокотехнологичных и наукоемких отраслей в России и Беларуси за рассматриваемый период времени, в РБ данный показатель выше.

Анализ указанного показателя позволяет сделать вывод, что в целом, востребованность высококвалифицированных кадров на территории РФ и РБ будет с годами возрастать. Кроме того, рост данного показателя указывает на повышение востребованности выпускников с высшим образованием. Еще одним важным экономическим показателем, обладающим значительным влиянием на состояние образовательного процесса и востребованность образования среди обучающихся является уровень заработной платы. Для сравнения зарплата в белорусских рублях была переведена в российские рубли по актуальному курсу, равному 30 российских руб. Данные для анализа представлены на рисунке 2.

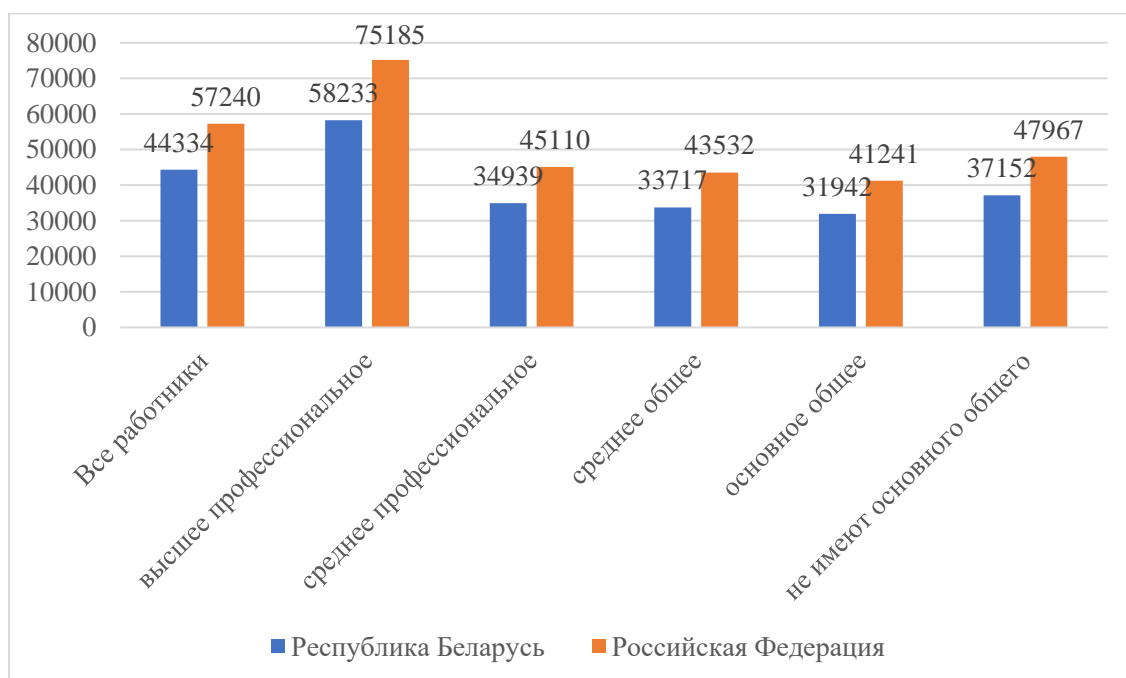


Рисунок 2. Средняя заработная плата по уровню образования в РФ и РБ за 2022 гг. [2,3]

Согласно рисунку 2 можно сделать следующие выводы: в обеих странах средняя заработная плата увеличивается в зависимости от уровня образования. Люди с высшим профессиональным образованием получают наибольшую заработную плату, а те, кто не имеет основного общего образования, получают наименьшую. При этом средний уровень заработной платы в Российской Федерации выше, чем в Республике Беларусь. Например, для всех работников в РФ средняя заработная плата составляет 57 240 рублей, в то время как в Беларуси – 44 334 рубля. Это наблюдается для всех уровней образования. Наибольшая разница в заработной плате между странами наблюдается для людей с высшим профессиональным образованием. В России они получают в среднем 75 185 рублей, а в Беларуси - 58 233 рубля. Также проанализируем показатель численности мест по различным категориям образования (бакалавриат, специалитет, магистратура), данные отражены в таблице 1.

Таблица 1. Численность мест по различным программам образования в РФ и РБ за 2022 гт.

Программа образования	Республика Беларусь	Российская Федерация
Бюджет, бакалавриат	73,20	1305,97
Бюджет, специалитет	31,60	403,34
Бюджет, магистратура	4,24	298,98
Коммерческая основа, бакалавриат	77,10	1470,30
Коммерческая основа, специалитет	35,50	420,70
Коммерческая основа, магистратура	6,36	230,72

В таблице 1 не были учтены показатели по целевому направлению, поскольку такие данные отсутствуют на Официальном сайте Белстата. В России также значительное количество мест предоставляется по программам специалитета и магистратуры на бюджетной основе - соответственно 403,34 тыс. человек и 298,98 тыс. человек. В Беларуси численность этих мест ниже - 31,60 тыс. человек для специалитета и 4,24 тыс. человек для магистратуры. На коммерческой основе в России также предоставляется достаточно большое количество мест по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры - соответственно 1470,30 тыс. человек, 420,70 тыс. человек и 230,72 тыс. человек. В Беларуси численность этих мест ниже - 77,10 тыс. человек для бакалавриата, 35,50 тыс. человек для специалитета и 6,36 тыс. человек для магистратуры. В целом в России показатели выше, что связано со значительностью населения, проживающего на территории РФ (более чем в 16 раз).

Безусловно, в рамках данной работы невозможно провести анализ всех выделенных показателей. Далее выявим проблемы в научной литературе, которые препятствуют развитию образовательного процесса на территории РФ и РБ. В рамках настоящей работы проанализируем проблемы, касающиеся образовательного процесса в высших учебных заведениях.

В работе В.В. Комлевой указывается, что Россия и Беларусь являются стратегически важными партнерами, в связи с чем необходима интеграция образовательного процесса на территории данных стран [4, с. 22]. При этом автор отмечает, что необходимо создание единого образовательного пространства для двух стран. Безусловно, исторически Российская Федерация и Республика Беларусь являются государствами, обладающими близкой культурой. Однако на данный момент о полной интеграции заявлять рано, что выделяется В.В. Комлевой в качестве проблемы, препятствующей развитию образовательного процесса в данных странах.

Как указывается в статье В.В. Комлевой сдерживающим фактором для создания единого образовательного пространства остается необходимость студентов, обучившихся в Белоруссии по квоте, отработать несколько лет на территории страны, что затрудняет процесс миграции для обучения, например, по программе магистратуры в РФ. В связи с чем, автором предлагается отмена такой системы.

Также некоторые авторы выделяют в качестве проблемы поддержку Болонской системы обучения [5, с. 90]. Отметим, что такая система состоит из двух ступеней: бакалавриат и магистратура. Она обладает рядом преимуществ, среди которых возможность получения второго высшего образования другого профиля, вариацию образовательных программ магистратуры. Основными недостатками становятся высокая стоимость обучения в магистратуре, которая превышает бакалавриат, увеличенное время обучения в вузе. Данная проблема носит комплексный характер как для России, так и для Беларуси.

Решением такой проблемы могло бы стать отмена Болонской системы, переход на специалитет, однако возможен ряд трудностей, которые необходимо спрогнозировать и нейтрализовать.

Еще одной проблемой является использование большого количества теории, при минимальной практике [6, с. 81]. В особенности такая проблема актуальна на гуманитарных специальностях. Современное образование в большей степени ориентировано на формирование теоретической подготовки у молодых ученых. Однако, они часто сталкиваются с трудностями в применении этих теоретических знаний на практике. В результате, при



поступлении на работу новые сотрудники испытывают серьезные трудности в адаптации из-за невозможности связать свои знания с практической деятельностью. В итоге, возникает дефицит узких специалистов. Очевиден разрыв между профессиональными компетенциями выпускников и требованиями работодателей к человеческому капиталу [7, с. 91].

В качестве решения данной проблемы авторами предлагается исследование рынка образования на территории РФ, поиск основных тенденций, перенаправление обучения к практическому содержанию. Безусловно, вектор задан правильный, однако отсутствует конкретизация дальнейших действий.

Также возникает проблема недостаточного финансирования деятельности вузов [7, с. 92-93]. Сокращение финансирования высшего образования и постоянная оптимизация расходов в этой сфере приводят к ухудшению качества образования и снижению престижа работы в этой области. Недостаток финансовых ресурсов становится причиной нехватки квалифицированных специалистов в системе образования. Это влияет на уровень заработных плат работников в сфере образования и мотивацию преподавателей. Это, в свою очередь, приводит к утрате творческого потенциала преподавателей, которые несут ответственность не только за содержание образовательных программ, но и за развитие общества в целом. Кроме того, особое внимание следует уделять техническому оборудованию вузов, которое должно соответствовать требованиям современности.

Необходимо переориентировать вузы на создание стартапов и внедрение стартап-подхода в дипломные работы и квалификационные испытания. Эти работы должны выполняться по заказу предприятий, так как именно в такой форме находится ключ к организации целевой подготовки и последующему трудоустройству выпускников вузов. Вместе с тем, необходимо постоянно обновлять материально-техническое обеспечение образовательных учреждений всех регионов Российской Федерации, избавляясь от морально устаревшего оборудования, и активно внедрять новые образовательные технологии. Однако такое решение проблемы может стать неэффективным для большинства отраслей.

Таким образом, в образовательном процессе Российской Федерации и Республики Беларусь имеются различные проблемы, обладающие социально-экономическим характером. На возникновение их влияют множество факторов социальной, экономической, научной и политической сфер. Решения, предложенные в научных трудах, являются недостаточно эффективными, необходим их дальнейший анализ.

#### **Список используемой литературы:**

1. Арябкина И.В., Бабайкина А.П. Влияние экономических, демографических и политических факторов на развитие образования // Эпоха науки. – 2023. – № 30. – С. 169-172.
2. Официальный сайт Национального статистического комитета Республики Беларусь. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/> (дата обращения: 23.04.2024).
3. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 23.04.2024).
4. Комлева В.В. Единое образовательное пространство - важнейший фактор интеграции России и Белоруссии // Обозреватель - Observer. – 2019. – №1 (348). – С. 21-33.
5. Фокеева Л., Масленникова Е., Рытов А. Образовательная миграция в Республике Беларусь: социально-экономические эффекты и направления развития // Журнал международного права и международных отношений. – 2020. – № 3-4 (94-95). – С. 85-94.
6. Тодис Л.М. Современные проблемы высшего образования в России и возможные пути их решения // Современное педагогическое образование. – 2023. – С. 78-81.
7. Леонтьева О. Н., Иваницкая И.П. // Актуальные проблемы современной системы образования. – 2022. – № 44 (89). – С. 87-93.

**«Вопросы студенческой науки»**

*Сборник научных статей*

**Выпуск №4 (92)**  
Апрель 2024

Сохранена авторская орфография и пунктуация.

**«Скиф»**

Россия, г. СПб, Богатырский пр. 12, офис 315.  
E-mail: info@sciff.ru

[www.sciff.ru](http://www.sciff.ru)